



Suomen Palloliitto ry
Finlands Bollförbund rf

**TILINPÄÄTÖS
BOKSLUT**

2024

Hallituksen toimintakertomus 2024

Visio, missio, strategia 2020–2024

Suomen Palloliitto ry (SPL) on jalkapallon erikoisliitto, joka Kansainvälisen jalkapalloliiton (FIFA) ja Euroopan jalkapalloliiton (UEFA) jäsenenä vastaa maamme kaikesta organisoidusta jalkapallotoiminnasta. Suomen Palloliiton jäsenenä oli vuoden lopussa 868 jalkapalloseuraa, jotka yhdessä liikuttavat yli 167 000 rekisteröityä pelaajaa. Jalkapalloyhteisössä on viikoittain mukana noin 600 000 aktiivista pelaajaa ja toimijaa.

Seurojen kokouksessa huhtikuussa 2024 hyväksyttiin uusi suomalaisen jalkapallon ja futsalin strategia vuosille 2025–2028. Arvomme ovat edelleen iloisuus, luotettavuus, menestys ja yhteisöllisyys sekä visiomme ”Menestyvä jalkapallomaa – hyvinvoinnin kasvat-taja”.

”Jalkapalloa jokaiselle” -toiminta-ajatuksen mukaisesti Suomen Palloliitto yhdessä jäsenseurojensa kanssa huolehtii, että kaikilla Suomessa asuvilla on mahdollisuus olla mukana lajin parissa sukupuolesta, kyvyistä, syntyperästä, uskonnosta, varallisuudesta tai muusta taustasta riippumatta. Jokaisella on oikeus osallistua omalla tasollaan ja omalla tavallaan: pelaajana tai valmentajana, erotuomarina tai toimihenkilönä, vanhempana tai katsojana, har-rastajana tai huippupelaajana.

Vuonna 2024 toteutettiin edelleen kauden 2020–2024 strategia-projekteja, ja samaan aikaan myös suunniteltiin ja toimeenpantiin jo tulevaa. Seurojen kokouksessa strategisiksi tavoitteiksi asetetiin Suomen suosituin urheilulaji, Maajoukkueet arvokisoissa, Pe-laajia kansainväliselle huipulle ja Pidetään kaikki mukana. Kriittisiä menestystekijöitä tavoitteille ovat mahdollistavat olosuhteet, ta-voitteelliset seurat ja osaavat valmentajat.

Merkittävimmät tapahtumat 2024

Yleistä

Vuoden 2024 aikana jalkapallon ja futsalin harrastaminen jatkoi edelleen kasvuaan. Rekisteröityjen pelaajien ja erotuomareiden luku-määrä nousi uuteen ennätykseen, yli 167 000:een.

Huuhkajien tulokset jäivät tavoitteista. Unelma EM-lopputurnauk-sesta 2024 hyytyi Walesin jatkokarsinnassa maaliskuussa ja syksyn UEFA Nations League -ottelut päättyivät kaikki tappioon. Tulosten myötä Palloliiton hallitus päätyi marraskuussa irtisanomaan pää-valmentaja Markku Kanervan sopimuksen ja käynnistämään uuden päävalmentajan rekrytointiprosessin.

Helmarit ja alle 21-vuotiaiden miesten maajoukkue, Pikkuhuuh-kajat, kuitenkin paikkasivat hienosti tilannetta selvittämällä tien-sä vuoden 2025 lopputurnauksiin Sveitsiin ja Slovakiaan. Miesten futsalmaajoukkue puolestaan karsiutui katkeralla tavalla MM-lop-puturnauksen jatkokarsintavaiheessa.

Urheilupuolen strategisissa tavoitteissa jäätiin jälkeen, kun mies-ten jalkapallon rankingissa kärsittiin tappioista, mutta Helmarit ja futsalmiehet etenivät haluttuun suuntaan. Pelaajamäärän lisäksi myös osaavien ja koulutettujen valmentajien määrässä ylsimme strategiakauden tavoitteeseen.

Kevään Seurojen kokouksessa Tampereella puheenjohtaja Ari Lahti ja 1. varapuheenjohtaja Katri Mattsson valittiin yksimielisesti jatko-kausille vuoden 2028 Seurojen kokoukseen saakka.

Hallitus kokoontui vuoden aikana 11 kertaa ja Seuraparlamentti kolmesti. Maaliskuussa Seuraparlamentti kävi läpi Seurojen ko-

koukselle esitettävän strategiaesityksen ja toukokuun Seurapar-lamentissa Vantaalla hyväksyttiin sääntöjen mukaisesti tilinpäätös ja toimintakertomus. Marraskuussa Kuopiossa syksyn Seuraparla-mentin kokouksessa vahvistettiin vuoden 2025 toimintasuunnitel-ma, ja hallitukseen valittiin Juha Malinen ja Kalle Siira väistyvien jä-senten Kaarlo Kankkusen ja Ari Murtosen tilalle. Matti Hannuksela valittiin jatkokaudelle. Hallitus valitsi joulukuun kokouksessa Juha Luusuan toiseksi varapuheenjohtajaksi vuodeksi 2025.

Strategian hyväksymisen jälkeen Palloliitossa käynnistettiin tuo-tannolliset muutosneuvottelut, joiden tarkoituksena oli varmistaa mahdollisimman tarkoituksenmukainen organisaatio olemassa olevan henkilöstömäärän puitteissa toteuttamaan uutta strategiaa kohti asetettuja tavoitteita.

Maajoukkueet

Vuosi 2024 oli miesten A-maajoukkuetta lukuun ottamatta erin-omainen. Naisten A-maajoukkue ja alle 21-vuotiaiden miesten maajoukkue selvittivät tiensä EM-lopputurnauksiin. EM-karsin-noissa alle 17- ja 19-vuotiaiden tyttöjen ja poikien maajoukkueet selvittivät historiallisesti kaikki lohkoistaan tiensä kevään 2025 ai-kana pelattaviin UEFA:n Elite Round -jatkokarsintoihin.

Naisten jalkapallomaajoukkueen vuosi 2024 oli menestykse-käs Marko Salorannan johdolla. Vuosi käynnistyi helmikuussa Pinatar Cupin voitolla. Huhtikuussa alkoi UEFA Nations League, jossa Suo-mi pelasi A-liigassa vastustajina kivekivat Hollanti, Italia ja Norja. Syksyllä pelattiin EM-jatkokarsintaottelut Montenegroa ja Skotlan-tia vastaan. Karsinnat päättyivät riemukkaaseen voittoon Skotlan-nista ja joukkue pelaa kesällä 2025 EM-lopputurnauksessa Sveit-sissä. Keväällä Suomen Palloliiton hallitus jatkoi päävalmentaja Marko Salorannan sopimusta vuoden 2026 loppuun. Sopimukseen sisältyy optio vuoden 2027 MM-kisojen lopputurnauspaikasta.

Miesten A-maajoukkue pelasi päävalmentaja Markku Kanervan alaisuudessa maaliskuussa tappiollisen EM-jatkokarsintaottelun vieraskentällä Walesia vastaan, ja sen jälkeen hävinneille järjes-tetyn merkityksettömän maaottelun Viroa vastaan Helsingissä Olympiastadionilla. Kesäkuussa Huuhkajat valmistautui uuden valmennustiimin johdolla syksyn UEFA Nation Leaguen otteluihin kohtaamalla vieraisa Portugalin ja Skotlannin, joissa joukkue kärsi tappion ja otti arvokkaan tasapelin.

Syksyn Nations Leaguessa Huuhkajat pelasi kuusi ottelua, jotka kaikki päättyivät tappioihin. Marraskuussa 2024 Suomen Palloliiton hallitus päätti vapauttaa kokonaisuutena tarkastellen erinomaista työtä päävalmentajana tehneen Markku Kanervan tehtävästään ja aloittaa uuden päävalmentajan rekrytoinnin.

Alle 17- ja 19-vuotiaiden tyttöjen maajoukkueet raivasivat mo-lemmat tiensä EM-jatkokarsintoihin, jotka pelataan keväällä 2025. Arttu Pitkäkankaan valmentama alle 19-vuotiaiden tyttöjen maa-joukkue sijoittui EM-karsintalohkossaan kolmanneksi ja Akan Oko-mohin luotsaama alle 17-vuotiaiden tyttöjen maajoukkue toiseksi.

Alle 21-vuotiaiden miesten maajoukkueen vuosi 2024 oli erin-omainen. Joukkue pelasi vuoden aikana 10 ottelua, joista 8 oli EM-karsinta- ja -jatkokarsintaotteluita. Joukkue sijoittui lohkoonsa toiseksi, ja voitti ratkaisevissa kaksiosaisissa EM-jatkokarsintaotte-luissa Norjan selviytyen historiallisesti toisena suomalaisjoukku-eena vuoden 2025 Slovakiassa pelattavaa EM-lopputurnaukseen. Urheilugaalassa tammikuussa 2025 Pikkuhuuhkajat valittiin vuo-den 2024 joukkueeksi Suomessa.

Nuoremmissa ikäluokissa Erkki V. Lehtolan valmentama alle 17-vuotiaiden poikien maajoukkue selvitti tiensä maaliskuussa 2025 Ranskassa pelattavalle Elite Roundille. Joukkue sijoittui EM-karsintalohkossaan toiselle sijalle. Myös Peter Lundbergin luotsaama alle 19-vuotiaiden poikien maajoukkue pelasi itsensä Elite Roundille sijoittuen EM-karsintalohkossaan toiseksi.

Miesten futsalmaajoukkueen vuosi alkoi valmistautumisella MM-jatkokarsintaotteluihin. Italialaisen Sergio Gergellin valmentama joukkue matkusti Kiinan Juliniin tammi-helmikuun vaihteessa, missä se pelasi Kiinaa, Slovakiaa ja Tsekiä vastaan, voitti kaikki ottelunsa ja koko turnauksen.

Miesten futsalmaajoukkueelle huhtikuun jatkokarsintaottelut Hollantia vastaan olivat portti Uzbekistanissa pelattavaan MM-lopputurnaukseen. Almeressa pelattu vierasottelu päättyi Suomen hallinnasta huolimatta tasapeliin 1–1, ja sen jälkeinen kotiottelu Vantaalla piti MM-unelman elossa viimeiseen mahdolliseen hetkeen saakka. Suomi johti täynnä draamaa ollutta ottelua vielä seitsemän sekuntia ennen peliajan täyttymistä 3–2, mutta sekuntia myöhemmin Hollanti tasoitti ja vei pelin ratkaisun jatko-otteluun. Tästäkään ei käänteitä puuttunut, ja Suomi tasoitti viimeisellä sekunnilla tilanteeksi 4–4. Lopulta ratkaisua haettiin rangaistuspotkukilpailusta, joka kääntyi alankomaalaisten riemuksi heidän voittonsa – maansuru valtasi suomalaisen futsalkansan!

Joulukuussa alkavaan EM-karsintaan oli kuitenkin valmistauduttava ja syksy alkoi Slovakiassa pelattavassa turnauksessa. Joulukuussa alkaneen EM-karsinnan Main Round vaiheen ensimmäisessä ottelussa Malta oli kotonaan vastaan tulija ja kärsi tappion 0–5.

Kuluvana vuonna FIFA käynnisti futsalmaajoukkuerankingin julkaisun, ja Suomi oli loppuvuodesta sijalla 16. UEFA:n rankingissa futsalmaajoukkue oli sijalla 8.

Naisten futsalmaajoukkue toimintaan oli saatu vuonna 2023 erinomaisia tietoja FIFAsta: naisten futsalin MM-kilpailut alkavat ja ensimmäinen lopputurnaus pelattaisiin syksyllä 2025 Filippiineillä. FIFA julkaisi ensimmäisen naisten futsalrankingin, jossa Suomi sijoittui sijalle 17. Muutaman vuoden ajan julkaistussa UEFA:n rankingissa Suomi oli sijalla 6.

MM-karsintaan joukkue alkoi valmistautua päävalmentaja Jaakko Laitisen johdolla jo keväällä järjestämällä Salossa kolmen maan turnauksen, jossa mitattiin sekä Italiasta että Ruotsista. Italia oli turnauksessa Suomen edellä lukemin 5–2, mutta Ruotsi lyötiin selvästi 5–1. Kesällä valmistautumista jatkettiin Kroatiassa pelatussa FutsalWeek -turnauksessa.

Hyvän UEFA:n rankingsijoituksensa myötä Suomi arvottiin MM-karsinnan Main Roundille ykköskorista syksyllä Moldovassa pelattuun miniturnaukseen, jossa vastustajina olivat emäntien lisäksi Englanti ja Slovenia. Suomi voitti kaikki ottelunsa ja eteni maaliskuussa 2025 pelattavaan Elite Round -vaiheeseen. Sinne Suomen vastustajiksi arvottiin Espanja, Puola ja Ranska – kaksi parasta etenee Filippiineillä pelattavaan MM-lopputurnaukseen.

Kesällä 2024 alle 19-vuotiaiden poikien uuden ikäluokan futsalmaajoukkue lähti ensimmäiseen turnaukseensa päävalmentaja Kerkko Huhtasen johdolla. Kroatian FutsalWeek -turnauksessa joukkue kohtasi Espanjan, Saksan, Tsekin ja Ukrainan. Tuomisina oli tasapeli Tsekiä vastaan ja kolme tasaista, mutta tappioihin päättyneitä ottelua. Joukkue alkoi kuitenkin hitsaantua yhteen. Syksyllä arvottiin EM-karsintalohkot ja Suomi pääsi rankingsijoituksensa myötä suoraan Main Round -vaiheeseen.

Suomen 19 maajoukkuetta pelasivat vuoden aikana yhteensä 145 (2023: 144) maaottelua. Voittoja kertyi 67 (65), tasapelejä 21 (27) ja tappioita 57 (52) (pisteprosentti: 51 %).

Valmentaja- ja kouluttajakoulutus

Suomen Palloliiton ja jäsenseurojen pelaajakehityksen yksi tärkeimmistä pitkään aikavälin tavoitteista on valmentajien osaamisen

kehittäminen. Valmentajien osaamisen kehittämisen sisältöjä päivitettiin valmennuslinjan mukaisiksi.

Lisenssikoulutuksista Futsivalmentajan startin ja ikävaihekoulutuksen sisällöt ja kouluttajien koulutus toteutuivat toimintasuunnitelman mukaisesti. UEFA myönsi aloitusluvan uusille fyysisen valmennuksen UEFA Fitness B- ja A-koulutusten aloittamiselle. UEFA Pro -koulutus aloitettiin ensimmäisen kerran englanninkielisenä 10 + 1 valmentajalle (1 kiintiöpaikka naisille). Valmennuspäälliköille avattiin uusi osaamisen kehittämisen kokonaisuus.

Valmennusosaamisen uusi digitaalinen oppimisympäristö, SPL e-Akatemia, otettiin käyttöön kesäkuussa 2024. E-Akatemian tavoitteena on valmennusosaamisen tehostamisen tukeminen, koulutusten houkuttelevuuden lisääminen, kehittynyt tiedolla johtaminen sekä helppokäyttöisyyden parantaminen niin kouluttajien kuin valmentajien näkökulmasta.

Seurapalvelut

Jalkapallon ja futsalin rekisteröityjen pelaajien ja erotuomareiden määrä saavutti kauden päätteeksi, neljättä vuotta peräkkäin, kaikkien aikojen ennätyslukeman 167 325 (v. 2023: 160 129, v. 2022: 150 894, v. 2021: 141 433), mikä on 4,5 % enemmän kuin edellisellä vuonna.

Kokonaismäärästä tyttöjä ja naisia on 39 393 (23,5 %). Pelaajamäärän kasvu selittyy erityisesti aikuispelaajien määrän kasvulla. Ilahduttavaa oli myös, että 12–15-vuotiaiden määrä kasvoi sekä tytöissä että pojissa. Syntyvyyden lasku näkyy alle 11-vuotiaiden määrissä, jotka vähenivät tytöillä ja pojilla.

Seurojen Laatujärjestelmän arviointoja tehtiin uudistetulla arviointimallilla kalenterivuoden aikana yhteensä 143 (v. 2023: 129, v. 2022: 137 ja v. 2021: 135). Arviointien kokonaismäärää voidaan pitää erinomaisena, kun huomioidaan, että tavoitteena oli tehdä uuden vuosikelloajattelun suunnassa arvioinnit pääsääntöisesti ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Seurojen määristä Laatujärjestelmän eri tasoilla saadaan ensimmäisen kerran luotettavampaa tietoa vuoden 2025 jälkeen, kun seurat on arvioitu kahdesti. Laatujärjestelmän valtakunnalliseen toiminnanohjaukseen osallistui 26 ja alueelliseen toiminnanohjaukseen 32 seuraa. Laatujärjestelmässä oli vuoden päättyessä mukana yhteensä 199 seuraa. Seurapalvelutiimi toteutti yhteensä noin 775 dokumentoitua seurakäyntiä (ka. 3,9 käyntiä/seura).

Urheilu- ja seurapalvelutoiminnon yhteiseen seuratuksimalliin valittiin vuosille 2025–2026 yhteensä 31 seuraa, joiden lisäksi yhteistyöseuratoiminnan kautta toiminnan piirissä on lisäksi noin 100 muuta seuraa.

Seurapalvelu- sekä kilpailu- ja erotuomaritoiminnon yhteinen Fair Play -vastaavakonsepti käynnistettiin keväällä ja siihen saatiin mukaan ensimmäisen kauden aikana 186 seuraa, jotka tilasivat käyttöönsä yhteensä 2807 oranssia liiviä käytettäväksi lasten ja nuorten otteluissa. Toimintamallin tueksi, edistämään hyvää ja kannustavaa harrastusilmapiiriä, tuotettiin harjoitus- ja ottelukentille Fair Play -lakanoita, jotka muistuttavat kaikkia lasten ja nuorten jalkapallo- ja futsaltoimintaan osallistuvia ihmisiä hyvästä käytöksestä. Kentänlailakanoita valmistettiin ja niitä toimitettiin jäsenseurojen käyttöön molemmilla kotimailla kielillä yhteensä 291 kappaletta. Toimintamallia jatketaan ja laajennetaan kaudella 2025.

Osaamisen kehittäminen jatkui perinteiseen tapaan vahvana ja koulutustarjontaa eri kohderyhmille oli tarjolla runsaasti. Suomen Palloliiton Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto / Valmennuksen erikoisammattitutkinto (SPL JET/VEAT) II:lla oli mukana yhteensä kymmenen seuran toiminnanjohtajat ja valmennuspäälliköt, jotka kehittivät seurassaan tunnistettuja kehityskohteita Eerikkilässä toteutettujen lähijaksojen ja niiden välillä etäyhteyksin toteutettujen seurasparrausten avulla. Seuratoimijan tutkinto (SPL 1), aloittavan ikäluokan laatu, seurojen joukkueenjohtajien kouluttajakoulutukset ja monikulttuuriset koulutukset tavoittivat yhteensä useita satoja seuroissa toimivia henkilöitä. Perinteisten

kohtaamiskoulutusten lisäksi hyödynnettiin sekä liiton omien (mm. hallituksen jäsenten verkkokurssi) että kumppaneiden (Olympiakomitea, Suomen Urheilun Eettinen Keskus, Et ole yksin/Väestöliitto) verkkokoulutusten tarjontaa. Täysin uutena koulutustoimintaa tukevana alustana käynnistettiin valmistelut ja toimeenpano SPL e-Akatemiassa.

Vuosi 2024 oli tärkeä kehityskaskel pääsarjojen stadionrakentamisessa. Tampereen Tammelan jalkapallostadionin rakennustyöt valmistuivat alkuvuodesta ja stadion sai Arkkitehtuurin Finlandia-palkinnon lisäksi useita muita huomionosoituksia. Kotkan Arto Tolsa Areenan uusi aurinkokatsomo valmistui toukokuussa, ja myös Järvenpään valmistui uusi stadion, joka otettiin käyttöön kesäkuussa 2024. Lisäksi Kokkola Areenan ja Pietarsaaren Project Liv -areenan rakennushankkeet käynnistyivät. Päätös Oulun OTC-stadionin rakennuttamisesta vahvistui.

Veikkausliigaan nousseelle IF Gnistanille seuran 100-vuotisjuhla-vuosi oli murheellinen, kun Oulunkylässä sijaitsevan stadionin pääkatsomo tuhoutui tulipalossa. Gnistan pelasi loppukauden HJK:n kotiareenalla ja käynnisti nopean valmistelun uuden katetun katsomon rakentamiseksi sekä täysin uuden stadionin suunnitteluhankkeen.

Jalkapallon tekonurmikenttärakentamisessa pääpainopiste oli peruskorjausrakentamisessa eli kenttien uusiminen oli yleisempää kuin uudisrakentaminen. Kenttien kokonaismäärä oli vuoden loppuun jo yli 550.

Palloliiton 2024–2028 strategian valmistelussa mahdollistavat olosuhteet nostettiin yhdeksi kriittiseksi menestystekijäksi. Vuoden aikana toteutettiin jalkapallon ja futsalin olosuhteiden sisäinen tietotarveselvitys, jonka perusteella varsinkin talviharjoitteluo-losuhteiden edistäminen nostettiin keskeiseksi tavoitteeksi.

Kilpailutoiminta

Miesten Suomen mestariksi kruunattiin Veikkausliigan voittanut KuPS Kuopiosta. Veikkausliigan kokonaisyleisömäärä nousi edellisestä vuodesta 487 453 katsojaan. Veikkausliigan katsojakeskiarvo nousi yhdeksällä prosentilla (9%) 2919 katsojaan (kaudella 2023 keskiarvo oli 2674). Miesten Ykkösliigan katsojakeskiarvo puolestaan laski 779 katsojaan ottelua kohden (kaudella 2023 keskiarvo oli 969). Kauden päätteeksi Veikkausliigaan nousi FC KTP Kotkasta sekä FF Jaro Pietarsaaresta ja Veikkausliigasta putosi EIF Tammissaaresta sekä FC Lahti.

Kansallisen Liigan mestari oli HJK Helsingistä. Ykköseen putosi FC Honka Espoosta, Ilves Tampereelta ja PKKU Keravalta. Kansalliseen Liigaan nousi VIFK Vaasasta. Kansallisen Liigan kokonaisyleisömäärä nousi 41 780 katsojaan. Katsojakeskiarvo nousi 15 prosenttia 357 katsojaan per ottelu (kaudella 2023 keskiarvo oli 311).

Miesten Suomen Cupiin osallistui 364 joukkuetta, ja lopulta voittajaksi kruunattiin KuPS Kuopiosta. Naisten Suomen Cupissa tehtiin osallistujaennätys, kun mukana oli 71 joukkuetta. Kilpailun voitti HJK Helsingistä.

Futsalissa miesten Futsal-Liigan mestaruuden vei Akaa Futsal ja naisten Futsal-Liigan mestari oli puolestaan HIFK FS Helsingistä.

Palloliiton ja sen alueorganisaation järjestämissä sarjoissa pelattiin yhteensä noin 79 700 ottelua (keskimäärin 218 ottelua per päivä).

UEFAn järjestämissä seurajoukkuekilpailuissa HJK ylsi Konferenssiliigan lohkovaiheeseen, muttei selviytynyt pudotuspeleihin. Naisten Mestarien Liigan karsinnoissa KuPS taipui ensimmäisellä karsintakierroksella yhdellä tasapelillä ja kahdella tappiolla.

Ilves, KuPS ja VPS tippuivat Konferenssiliigan ensimmäisillä karsintakierroksilla. Kampuksen Dynamo eteni lohkovaiheeseen futsalin Mestareiden Liigassa, jossa Main Roundilla tuli yksi voitto ja kaksi häviötä. Joukkue oli lohossaan kolmas, eikä siten edennyt Elite Roundille.

Erotuomareiden valtakunnallinen määrä nousi hienosti kolmantena vuonna peräkkäin. Vuonna 2024 jalkapallo- ja futsalerotuomareita oli yhteensä 2573 (noin 250 erotuomaria enemmän kuin vuonna 2023). Vuoden 2024 aikana VAR-järjestelmä implementoitiin Suomessa. Suomessa pelattiin vuoden aikana yhdeksän (9) ottelua VAR-järjestelmällä. VAR oli käytössä esimerkiksi sekä miesten että Naisten Suomen Cupin finaaleissa.

Kansainvälillä kentillä Mohammad Al-Emara, Turkka Valjakka, Minika Vekkelä ja Lotta Vuorio toimivat erotuomareina UEFA:n nuorten lopputurnauksissa. Joulukuun alussa tehtiin Wembleyllä suomalaista erotuomarihistoriaa, kun suomalainen erotuomarikuusikko nimettiin ensimmäistä kertaa kansainväliseen otteluun. Englannin ja Yhdysvaltojen välisessä ottelussa suomalaista erotuomaritiimiä johti Lina Lehtovaara.

Suomen Palloliiton erotuomariorganisaation uusi hallinto- ja toimintamalli käynnistettiin loppuvuoden aikana. Uudistetun erotuomarivaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Mikko Junkkari.

Muut toiminnot

Yhteistyökumppaneiden osalta kokonaistilanne oli edellisvuosien tapaan hyvä; suurin muutos oli Postin palaaminen pääyhteistyökumppaniksi. Alkuvuodesta 2024 toteutetussa kumppanikyselyssä tulokset olivat edellisen kyselyn (v. 2022) tapaan mainioita: 50 % vastaajista oli erittäin tyytyväisiä yhteistyöhön Palloliiton kanssa, NPS:n ollessa 70,8. Pääyhteistyökumppanimme media-arvotuksissa saavutettiin lähes edellisen vuoden ennätyslukemat, mitä vauhdittivat Helmareiden, Pikkuhuuhkajien ja miesten futsalmaajoukkueen hienot TV-katsojaluvut – koko vuoden tavoitettavien oteluumme oli Helmareiden ratkaiseva EM-karsintaottelu Skotlantia vastaan joulukuussa. Helmareiden kaupallisen kiinnostavuuden huomasivat myös yhteistyökumppanimme, ja yhä useampi kumppani hyödynsikin Helmareiden brändiä ja ottelutapahtumia markkinoinnissaan.

Helmareiden kolmen EM-karsintaottelun ja kahden EM-jatkokarsintaottelun katsojakeskiarvo kohosi ennätyksellisesti 6454 katsojaan. Kesällä Tammelan Stadionilla pelatussa EM-karsintaottelussa Hollantia vastaan syntyi Helmareiden uusi arvokisakarsintojen yleisöennätys, kun loppuunmyytyä tapahtumaa seurasi paikan päällä 7 677 katsojaa. Helmareiden lipunmyyntitulot olivat myös ennätykselliset. Helmareiden somessa seuraajamäärä kasvoi 78 % vuoteen 2023 verrattuna. Suomen Cupissa järjestettiin ensimmäistä kertaa Suomen Cup finaalit yhteen kokoava Superviikonloppu Tammelan stadionilla, jossa miesten finaaliin saavutettiin koko 2000-luvun paras yleisömäärä, 5 745 katsojaa.

Toimintavuoden merkittävin kehityskaskel dataohjatussa markkinoinnissa oli lipunmyynti-integraation valmistuminen tietovarastosta CRM- ja markkinoinnin automaatiojärjestelmään. Integraatio mahdollisti huomattavan kehityksen lipunmyyntidatan hyödyntämisessä markkinoinnissa, mm. joukkuekohtaiset post-purchase -automaatiot, lipunmyynnin ostohistorian perusteella kohdenneut otelukohtaiset kampanjakirjeet, paikkatietojen ja lipputyypin perusteella personoidut tervetuloa-kirjeet oteluihin tuleville sekä ajantasaisen lipunmyyntidatan hyödyntämisen mainosyleisöissä.

Maajoukkueen verkkokaupan markkinoinnissa vuosi oli hyvin aktiivinen monine tuotelanseerauksineen ja kampanjoineen. Liikenteen määrä verkkokaupassa kasvoi 30 % vrt. 2023. Asiakkaille tuotiin mahdollisuus personoida tuotteita usean eri tuotekategorian tuotteista, jalkapallorepusta huppareihin. Jalkapallotarvikkeiden ja harrastustuotteiden kysynnässä tapahtui selvää kasvua. Lifestyle-tuotteiden kysyntä jatkaa edellisen vuoden tapaan kasvuaan verkkokaupassa.

Huuhkajien ottelu Englantia vastaan syksyllä lähenteli kaikkien aikojen tapahtumamyyntien ennätystä. Kaulahuiveja ja pipoja myytiin ennätyksellinen määrä koko vuoden aikana. Huuhkajien Suomi-Englantia-pelissä myytiin tästä määrästä lähes puolet.

Viestintä jatkoi työtään kriittisenä tukitoimintona lajien tunnettuuden, vetovoiman ja pitävyyden edistämisessä. Lajien houkuttelevuutta edistettiin laadukkaalla ja innostavalla viestinnällä, ja

vuoden päätteeksi päästiin juhlimaan jälleen uutta rekisteröityjen harrastajien ennätystä.

Maajoukkuepelaajien tunnettavuuden kasvua edistettiin lisäämällä resursseja maajoukkuepelaajien seurantaan myös maajoukkueikunoiden ulkopuolella. Lisäksi lähes kaikki nuorten maajoukkueiden ottelut nähtiin jälleen suorana ja monet myös selostettuna Palloliiton Youtube-kanavalla. Suomen maajoukkueet pelasivat vuoden aikana 145 maaottelua, joista jokaisesta viestittiin laadukkaasti ja kattavasti. Mediapalvelujen kehitystyötä jatkettiin - Palloliitto on sitoutunut tarjoamaan median edustajille parhaat mahdolliset olosuhteet ja monipuoliset mahdollisuudet suomalaisesta jalkapallosta ja futsalista uutisoimiseen.

Panostukset erotuomariviestintään jatkuivat. Palloliitto toi kanavissaan esille niin huippuerotuomarit kuin koko laajan kirjon erotuomareita aloittelijoista konkareihin. Monipuolinen erotuomariviestintä on osaltaan ollut vaikuttava tekijä erotuomarimäärien jatkuvassa kasvussa, ja toisaalta välttämättömyys suurien kolhujen viime vuosina kokeneen erotuomaritoiminnan maineen korjaamiseksi erotuomaritoiminnossa tehtävien toimenpiteiden ohella.

Palloliitto jatkoi aktiivista osallistumista yhteiskunnalliseen keskusteluun. Palloliitto on ottanut johtavan roolin suomalaisen urheilukentän arvokeskustelussa, mistä osoituksena se on haluttu yhteistyökumppani erilaisissa yhteiskampanjoissa. Esimerkiksi yhteistyö Syöpäjärjestöjen kanssa nikotiinittomuuden edistämiseksi jatkui tiiviinä Palloliiton kanavissa ja tapahtumissa. Lisäksi vuoden aikana käynnistyi kampanja Huuhkajien ja Helmareiden pesimämetsien suojelun edistämiseksi yhteistyössä Luonnonperintösäätiön ja Suomen Maajoukkueen Kannattajien kanssa. Ylen ja Erätaukosäätiön kanssa järjestettiin yhteinen Hyvin sanottu -verkkokeskustelu jalkapallon tasoryhmistä lasten urheilussa. Palloliitto viesti kattavasti myös jalkapalloon ja futsaliin liittyvästä tutkimus- ja kehitystyöstä. Viestinnällinen yhteistyö Jyväskylän Yliopiston ja Eerikkilän kanssa jatkui tiiviinä.

Samaan aikaan kehittyvien sisältöjen rinnalla Palloliiton viestintä on mukana tukemassa suomalaisten hyvinvointia jakamalla tietoa ja innostamalla lajiyhteisön jäseniä liikkumaan toisaalta terveytensä kannalta riittävästi, ja toisaalta liikkumaan riittävästi ja monipuolisesti pelaajakehityksen näkökulmasta.

Aluepäälliköt koordinoivat toimintojen alueellista ulottuvuutta sekä keskittyivät erityisesti alueelliseen vaikuttamiseen erityisesti kaupunkikumppanuusneuvottelujen kautta. Vuoden aikana saatiin suunnitelman mukaisesti solmittua kumppanuudet lähes kaikkien suurimpien kaupunkien kanssa. Lisäksi aluepäälliköt johtivat alueparlamenttien sekä alueellisten vaikuttamistyöryhmien työtä.

Suomen Palloliitto ry:n tulos ja tase

Vuoteen lähdettiin 34,2 miljoonan euron tuottobudjetilla ja 35,7 miljoonan euron kulubudjetilla, mutta lopulta tuottoja kirjattiin 39,5 miljoonalla eurolla ja kuluja syntyi 40,8 miljoonan euron edestä. Näin ollen Suomen Palloliitto ry:n tulos tilikaudella 2024 oli 1 269 456,60 euroa alijäämäinen.

Suomen Palloliitto ry:n oma pääoma 31.12.2024 oli 3 883 670,62 euroa ja maksuvalmius hyvä.

Suomen Palloliitto -konserni

Suomen Palloliitto -konserniin kuuluvat tytäryhtiö Fanimo Oy ja Jalkapallo-Säätiö sr. Fanimo vastaa Palloliiton kannattaja- ja harrastetuotteiden myynnistä eri myyntikanavissa. Jalkapallo-Säätiö perustettiin vuonna 1975 tukemaan jalkapallo- ja futsaltoiminnan kehittämistä Suomessa. Tarkoitustaan säätiö toteuttaa tukemalla Palloliiton jäsenseurojen toimintaa, jalkapallokulttuuria edistäviä hankkeita sekä vähävaraisten lasten ja nuorten harrastustoimintaa.

Konsernin tulos oli 1 227 871,31 euroa alijäämäinen vuonna 2024. Konsernin oma pääoma oli puolestaan 9 341 652,41 euroa 31.12.2024.

Tulevaisuuden näkymät

Keväällä 2024 Seurojen Kokouksessa hyväksytyn strategian mukaisesti vakaan liiton perustoiminnan lisäksi keskitytään kriittisiin menestystekijöihin ja suunnitteluvaiheessa oleviin kehitysohjelmiin, eli tulevaisuuden suunta on selvä. Aiempina vuosina tehdyn ylijäämän ansiosta vuoden 2025 ja mahdollisesti vuoden 2026 osalta toimeenpanoon pystymme vielä investoimaan maltillisesti alijäämäisen budjetin myötä, mutta vuosina 2027–2028 budjetin tulee näillä näkymin olla tasapainossa tai jopa ylijäämäinen.

Toimintaa koskevat riskit ja epävarmuustekijät

Taloudellisesti Suomen Palloliitto ry:n toiminta rakentuu edelleen monen eri pilarin varaan, mikä on riskienhallinnan näkökulmasta erinomainen asia. Lisäksi suurimpien tuottoerien osalta (TV-oikeustuotot ja kansainväliset avustukset) tuottosummat ovat tiedossa hyvissä ajoin etukäteen, mikä mahdollistaa vähenevien tuottojen tapauksessa tarvittavien sopeutusten tekemisen. Vuonna 2019 solmittu mediaoikeussopimus UEFA:n kanssa on voimassa vuoteen 2028 saakka ja parhaillaan neuvotellaan jatkosta vuoteen 2032 saakka.

Merkittävin vuosittainen taloudellinen riski liittyy normaalivuonna kansainväliseen kilpailutoimintaan ja siinä erityisesti miesten A-maajoukkueen menestykseen sekä sitä kautta yhteistyökumppani- ja pääsilyppumyynnin kehitykseen. Vuonna 2025 epävarmuudet kohdistuvat pääosin miesten A-maajoukkueen MM-kohtikarsintaotteluihin, joissa kohtaamme kesäkuussa Puolan ja Espanjan/Hollannin ja syksyllä Liettuan sekä Maltaan. Maalis- ja kesäkuun otteluiden tuloksilla on valtava merkitys syksyn otteluiden kiinnostukseen. Olympiastadionilla pelattavien ottelujen kokonaiskustannusrakenteen johdosta on pohdittava myös muita vaihtoehtoja syksyn osalta taloudellisia riskejä hallitaksemme. Marraskuun harjoitusotteluun Andorraa vastaan ei aseteta kovinkaan suuria taloudellisia tavoitteita.

Yhteistyökumppanien sopimustilanne on vuodelle 2025 erittäin hyvä ja tältä osin taloudelliset riskit on katsottava kokonaisuudessaan melko pieniksi. Vuoden 2025 aikana keskitytään nykyisten yhteistyökumppanisopimusten jatkamiseen. Rahapelimarkkinan siirtyminen monopolista lisenssimalliin muutaman vuoden sisällä tuo myös mielenkiintoisia mahdollisuuksia tuleville vuosille sekä maajoukkue- että seurasolla.

Kansainvälisten kattojärjestöjen (FIFA ja UEFA) avustukset on turvattu tuleville vuosille. Pientä kasvua on luvassa 2025. Sen sijaan OKM:n yleisavustusten siirryttyä budjettivaroihin näyttää siltä, että valtion säästötoimet kohdistuvat myös yleisavustuksiin. Vuonna 2025 avustukset säilyvät aiempien vuosien tasolla, mutta on varauduttava, että vuosille 2026–2027 yleisavustuksiin tulee Palloliiton osalta noin 10 % laskupaine. Arviona kuitenkin on, että Palloliitto tulee säilymään merkittävänä toimijana, jota valtion kannattaa myös jatkossa tukea, jotta liike yhteiskunnassamme säilyy.

Henkilöstö

Vuoden 2024 lopussa Suomen Palloliiton palveluksessa oli 148 henkilöä, joista 37 oli määräaikaista työsuhteessa. Vuonna 2024 päättyi viisi määräaikaista työsuhdetta ja neljä työsuhdetta on vakinaistettu 1.1.2025 alkaen. Vuonna 2025 on päättymässä 10 määräaikaista työsuhdetta, vuonna 2026 on päättymässä 11 ja vuonna 2028 on päättymässä seitsemän työsuhdetta. Henkilöstön keski-ikä oli 48 vuotta. Naisten osuus henkilöstöstä oli 23,0 %.

Konsernituloslaskelma

VARSINAINEN TOIMINTA		1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2023
Tuotot			
Osanottomaksut	9 149 846,08		8 523 080,66
Pääsylipputuotot	3 222 481,57		5 217 848,21
Muut tuotot	389 818,00	12 762 145,65	12 085,12
Kulut			
Henkilöstökulut			
Palkat	-8 742 088,90		-8 161 809,17
Palkkiot	-841 313,44		-948 167,78
Henkilöstösivukulut			
Eläkekulut	-1 558 543,67		-1 537 783,37
Muut henkilösivukulut	-369 920,78		-360 595,18
Henkilöstökulut yhteensä	-11 511 866,79		-11 008 355,50
Poistot	-143 217,46		-199 802,48
Muut kulut			
Vuokra- ja vastikekulut	-1 442 382,93		-1 919 308,15
Ulkopuoliset palvelut	-5 418 789,94		-5 479 896,49
Matka- ja majoituskulut	-8 754 087,78		-7 908 097,50
Materiaalikulut	-228 233,88		-214 303,50
Urheilijapalkkiot	-440 999,91		-951 450,00
Erotuomaripalkkiot	-4 061 567,83		-3 705 094,03
Myönnettyt avustukset	-3 011 742,08		-3 093 860,26
Muut toimintakulut	-2 042 622,82		-1 810 421,69
Muut kulut yhteensä	-25 400 427,17	-37 055 511,42	-25 082 431,62
Varsinaisen toiminnan kulujäämä		-24 293 365,77	-22 537 575,61
VARAINHANKINTA			
Tuotot			
Lisenssimaksutuotot	7 749 679,64		6 990 478,47
TV-sopimustuotot	5 682 460,00		5 717 650,00
Liiketoiminnan tuotot	1 831 602,50		2 336 442,90
Saadut lahjoitukset	533 568,15		115 954,78
Muut varainhankinnan tuotot	10 658 897,96	26 456 208,25	10 249 469,99
Kulut			
Lisenssimaksukulut	-2 792 990,22		-2 327 975,34
Liiketoiminnan kulut	-1 859 743,98		-2 227 985,69
Muut kulut	-1 099 544,33	-5 752 278,53	-1 308 549,74
Varainhankinta yhteensä		20 703 929,72	19 545 485,37
Kulujäämä		-3 589 436,05	-2 992 090,24
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA			
Tuotot			
Korkotuotot	267 520,97		366 078,67
Muut sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot	153 981,72	421 502,69	137 583,30
Kulut			
Korkokulut	-114 588,77		-163 077,79
Muut sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	-514,99	-115 103,76	-314,94
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä		306 398,93	340 269,24
Kulujäämä		-3 283 037,12	-2 651 821,00
YLEISAVUSTUKSET			
Valtion toiminta-avustus	2 147 000,00		2 258 000,00
Muut yleisavustukset	310 000,00	2 457 000,00	310 000,00
Sidotun rahaston muutos	-401 854,13		-17 804,78
TULOVEROT	19,94		-73,05
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ		-1 227 871,31	-101 698,83

Konsernitase

VASTAAVAA	31.12.2024		31.12.2023	
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet		0,00		0,00
Muut aineettomat hyödykkeet		239 391,80		290 429,96
Aineelliset hyödykkeet				
Koneet ja kalusto		113 249,28		114 195,81
Sijoitukset				
Muut osakkeet ja osuudet		5 516 209,34		4 933 792,24
Lainasaamiset		200 000,00		800 000,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	6 068 850,42		6 138 418,01	
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Tavarat	8 230,03		9 942,27	
Valmiit tuotteet	828 956,60	837 186,63	832 168,23	842 110,50
Saamiset				
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	1 518 918,53		1 315 708,88	
Muut saamiset	264 370,51		101 775,89	
Lainasaamiset	697 600,00		210,90	
Siirtosaamiset	1 458 320,76	3 939 209,80	1 636 014,45	3 053 710,12
Rahoitusarvopaperit				
Korkoinstrumenttirahastot		2 080 755,22		2 080 755,22
Rahat ja pankkisaamiset				
		4 656 512,99		5 160 227,28
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	11 513 664,64		11 136 803,12	
VASTAAVAA	17 582 515,06		17 275 221,13	
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Peruspääoma		11 773,15		11 773,15
Edellisten tilikausien ylijäämä		5 271 073,25		5 463 632,68
Tilikauden yli-/alijäämä		-1 227 871,31		-101 698,83
Muut rahastot		4 530 479,40		4 439 618,80
Sidotut rahastot		756 197,92		346 810,57
Oma pääoma yhteensä	9 341 652,41		10 160 136,37	
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Muut velat	3 380,00		3 380,00	
Lyhytaikainen				
Saadut ennakot	3 149 199,59		2 447 277,35	
Ostovelat	1 220 106,75		1 408 654,93	
Muut velat	376 519,07		452 986,23	
Siirtovelat	3 491 657,24	8 240 862,65	2 802 786,25	7 115 084,76
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	8 240 862,65		7 115 084,76	
VASTATTAVAA	17 582 515,06		17 275 221,13	

Emoyhdistyksen tuloslaskelma

VARSINAINEN TOIMINTA		1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Tuotot			
Osanottomaksut	9 149 846,08		8 523 080,66
Pääsylipputuotot	3 270 846,57		5 333 713,21
Muut tuotot	432 391,91	12 853 084,56	67 739,85
Kulut			
Henkilöstökulut			
Palkat	-8 717 088,90		-8 136 809,17
Palkkiot	-841 313,44		-948 167,78
Henkilöstösivukulut			
Eläkekulut	-1 558 543,67		-1 537 783,37
Muut henkilösivukulut	-369 920,78		-360 595,18
Henkilöstökulut yhteensä	-11 486 866,79		-10 983 355,50
Poistot			
Muut kulut			
Vuokra- ja vastikekulut	-1 568 162,93		-2 036 088,95
Ulkopuoliset palvelut	-5 418 789,94		-5 479 896,49
Matka- ja majoituskulut	-8 754 087,78		-7 908 097,50
Materiaalikulut	-228 233,88		-214 303,50
Urheilijapalkkiot	-440 999,91		-951 450,00
Erotuomaripalkkiot	-4 061 567,83		-3 705 094,03
Myönnetty avustukset	-2 792 942,08		-2 862 260,26
Muut toimintakulut	-2 027 123,95		-1 790 593,90
Muut kulut yhteensä	-25 291 908,30	-36 873 843,63	-24 947 784,63
Varsinaisen toiminnan kulujäämä		-24 020 759,07	-22 158 115,37
VARAINHANKINTA			
Tuotot			
Lisenssimaksutuotot	7 749 679,64		6 990 478,47
TV-sopimustuotot	5 682 460,00		5 717 650,00
Muut varainhankinnan tuotot	10 658 897,96	24 091 037,60	10 250 942,59
Kulut			
Lisenssimaksukulut	-2 792 990,22		-2 327 975,34
Muut kulut	-1 151 598,43	-3 944 588,65	-1 375 416,34
Varainhankinta yhteensä		20 146 448,95	19 255 679,38
Kulujäämä		-3 874 310,12	-2 902 435,99
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA			
Tuotot			
Korkotuotot	148 368,51		145 335,17
Muut sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot		148 368,51	145 335,17
Kulut			
Korkokulut			-908,80
Muut sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	-514,99	-514,99	-314,94
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä		147 853,52	144 111,43
Kulujäämä		-3 726 456,60	-2 758 324,56
YLEISAVUSTUKSET			
Valtion toiminta-avustus	2 147 000,00		2 258 000,00
Muut yleisavustukset	310 000,00	2 457 000,00	310 000,00
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ		-1 269 456,60	-190 324,56

Emoyhdistyksen tase

VASTAAVAA	31.12.2024	31.12.2023
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	0,00	0,00
Muut aineettomat hyödykkeet	963,00	3 852,24
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	95 116,34	94 938,33
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	565 822,15	211 822,15
Lainasaamiset	1 002 500,00	1 017 500,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 664 401,49	1 328 112,72
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Tavarat	8 230,03	9 942,27
Rahoitusarvopaperit		
Korkoinstrumenttirahastot	2 080 755,22	2 080 755,22
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	1 536 307,72	1 362 986,01
Lainasaamiset	797 600,00	1 074 210,90
Muut saamiset	254 550,51	91 955,89
Siirtosaamiset	1 444 788,91	1 527 414,08
Rahat ja pankkisaamiset	4 105 659,24	4 418 419,59
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	10 227 891,63	10 565 683,96
VASTAAVAA	11 892 293,12	11 893 796,68
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Edellisten tilikausien ylijäämä	5 153 127,22	5 343 451,78
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 269 456,60	-190 324,56
Oma pääoma yhteensä	3 883 670,62	5 153 127,22
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	3 149 199,59	2 447 277,35
Ostovelat	1 219 938,15	1 344 457,82
Muut velat	336 960,16	350 610,25
Siirtovelat	3 302 524,60	2 598 324,04
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	8 008 622,50	6 740 669,46
VASTATTAVAA	11 892 293,12	11 893 796,68

Tilinpäätöksen liitetiedot 31.12.2024

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu emoyhtiön ja konsernin osalta kirjanpitolain ja -asetuksen säännösten mukaisesti.

Suomen Palloliitto ry käyttää kirjanpitovaluuttana euroa. Mahdolliset muun valuutan määräiset erät on arvostettu Suomen Pankin määrittelemään tilinpäätöspäivän päätöskurssiin.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Suomen Palloliitto Ry on konsernin emoyhdistys. Konserniyhteisöt Fanimo Oy ja Jalkapallo-säätiö sr on yhdistelty konsernitilinpäätöseen. Suomen Palloliitto Ry omistaa 20.4.2012 perustetun Fanimo Oy:n koko osakekannan.

Konsernitilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja -asetuksen säännösten mukaisesti, sekä noudattaen Kirjanpitolautakunnan yleisohjetta konsernitilinpäätöksen laadinnasta. Liiketoiminnan tuotot ja kulut on esitetty luonteensa mukaisesti konsernituloslaskelman varainhankinnan tuotoissa ja kuluissa. Jalkapallo-Säätiö on yhdistelty konserniin, sillä Suomen Palloliitto ry:llä on säätiöön nähden kirjanpitolain tarkoittama määräysvalta ja koska säätiön ja liiton toiminnan tavoitteet ovat yhdenmukaiset.

Konsernin keskinäisten osakeomistuksien eliminoinnissa sovelletaan hankintamenomenetelmää. Konsernin keskinäiset saamiset ja velat, sisäiset tuotot ja kulut on eliminoitu.

Jäljennökset konsernitilinpäätöksestä on saatavilla Suomen Palloliitto ry tiloista osoitteessa: Urheilukatu 5, 00250 HELSINKI

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvät vastaavat ja poistot

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen poistoilla, avustuksilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina tai menojäännöspoistoina. Poistoajat ja poistomuoto on määritelty kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella.

Koneiden ja laitteiden poistosuunnitelma ja poistotapa on tasapoisto 3 vuotta ja 5 vuotta. Muuhun irtaimen käyttöomaisuuteen sisältyy kalustoa, johon on saatu avustusta.

Poistoperiaatteet:

Aineettomat oikeudet	5 tai 3 vuoden tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	5 tai 10 vuoden tasapoisto
Koneet ja kalusto IT	3 vuoden tasapoisto
Koneet ja kalusto	5 vuoden tasapoisto
Muu irtain	30% menojäännös

Pysyvien vastaavien sijoituksiin sisältyvät sijoitusrahoitusosuudet ja omistukset on tilinpäätöksessä arvostettu hankinta-arvoon tai sitä alempaan markkina-arvoon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan, tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Tuloslaskelman liitetiedot

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2024	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2023	Konserni 1.1.-31.12.2024	Konserni 1.1.-31.12.2023
Maajoukkueet ja pelaajakehitys	38	38	38	38
Valmentajakoulutus	13	13	13	13
Kansallinen kilpa- ja ET-toiminta	35	34	35	34
Seurapalvelut	19	19	19	19
Myynti ja markkinointi	10	10	15	15
Tapahtumat	11	12	11	12
Tukifunktiot sis. viestinnän	26	25	26	25
Yhteensä	152	151	157	156

Henkilöstökulut

Varsinaisen toiminnan henkilöstökulut				
Palkat	8 717 088,90	8 136 809,17	8 742 088,90	8 161 809,17
Palkkiot	841 313,44	948 167,78	841 313,44	948 167,78
Eläkekulut	1 558 543,67	1 537 783,37	1 558 543,67	1 537 783,37
Muut henkilöstökulut	369 920,78	360 595,18	369 920,78	360 595,18
Yhteensä	11 486 866,79	10 983 355,50	11 511 866,79	11 008 355,50
Muut liiketoiminnan henkilöstökulut				
Palkat	0,00	0,00	273 949,09	212 179,64
Eläkekulut	0,00	0,00	36 945,63	30 337,60
Muut henkilöstökulut	0,00	0,00	3 779,42	5 228,93
Yhteensä	0,00	0,00	314 674,14	247 746,17

Aiemmin varsinaisen toiminnan henkilöstökulujen konsernin luvuissa esitetyt liiketoiminnan henkilöstökulut on eritelty omaksi kokonaisuudeksi.

Tytäryhtiöiden ja säätiön tuloslaskelmien esittämistä koskevat liitetiedot

Fanimo Oy:n liiketoiminnan tuotot ja kulut on konsernitilinpäätöksessä esitetty kohdassa liiketoiminnan tuotot ja -kulut. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan mukaiset tuotot ja kulut on esitetty yhdistyksen tuloslaskelmakaavan mukaisesti. Fanimo Oy:n tilikausien 2024 ja 2023 tuloslaskelma on sisäisten erien eliminoinnin jälkeen muodostunut seuraavasti:

	1.1.-31.12.2024	1.1.- 31.12.2023
Liikevaihto	1 487 854,50	1 812 313,50
Liiketoiminnan muut tuotot	343 748,00	524 158,00
Materiaalit ja palvelut	-766 333,40	-1 137 199,47
Henkilöstökulut	-314 674,04	-247 746,17
Poistot ja arvonalentumiset	-7 624,54	-5 773,56
Liiketoiminnan muut kulut	-771 122,00	-837 266,66
Rahoitustuotot	2,99	0,79
Rahoituskulut	-363,92	-19,60
Tuloverot	19,94	-73,05
Tilikauden voitto/-tappio	-28 482,47	108 393,78

Jalkapallo-Säätiö sr:n tuotot ja kulut on yhdistelty konsernitilinpäätöksessä suoraan yhdistyksen tuloslaskelmakaavan mukaisesti.

Eläkemenot

Yhdistyksen henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä. Kattamatonta eläkevastuuta ei ole.

Avustukset

Opetusministeriöltä ja Olympiakomitealta saadut avustukset on esitetty tuloslaskelman erässä yleisavustukset. Projektiavustukset sisältyvät ao. toiminnanalan tuottoihin. Näistä avustuksista on tuloutettu toteutuneita kuluja vastaavat tuotot.

Tilintarkastajien palkkiot

	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2024	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2023	Konserni 1.1.-31.12.2024	Konserni 1.1.-31.12.2023
Tilintarkastus	19 038,83	14 779,25	24 868,47	19 632,50
Muut palvelut	27 841,10	25 659,32	31 049,60	27 584,42
Yhteensä	46 879,93	40 438,57	55 918,07	47 216,92

Tuloslaskelman liitetiedot

Varainhankinnan muiden tuottojen erittely

	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2024	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2023	Konserni 1.1.-31.12.2024	Konserni 1.1.-31.12.2023
Jäsen- ja liittymismaksut	199 250,00	206 900,00	199 250,00	206 900,00
Avustukset	5 917 780,37	5 394 664,71	5 912 080,37	5 405 164,71
Yhteistyösopimukset	4 285 628,77	4 220 620,80	4 285 628,77	4 220 621,32
Muut tuotot	256 238,82	428 757,08	256 238,82	440 668,04
Tuotot yhteensä	10 658 897,96	10 250 942,59	10 653 197,96	10 273 354,07

Kokonaistuotot ja kulut

Kokonaistuotot	39 549 490,67	39 596 939,95	42 096 856,59	42 234 672,10
Kokonaismenot	-40 818 947,27	-39 787 264,51	-43 324 727,90	-42 336 370,93
Ylijäämä/alijäämä	-1 269 456,60	-190 324,56	-1 227 871,31	-101 698,83

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2024	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2023	Konserni 1.1.-31.12.2024	Konserni 1.1.-31.12.2023
Aineettomat oikeudet				
Poistamaton hankintameno 1.1.	0,00	12 637,84	0,00	12 637,84
Investoinnit	0,00	0,00	0,00	0,00
Menojäännös ennen poistoja	0,00	12 637,84	0,00	12 637,84
Tilikauden poisto	0,00	-12 637,84	0,00	-12 637,84
Menojäännös 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00

Aineettomat hyödykkeet

Poistamaton hankintameno 1.1.	3 852,24	6 741,48	290 429,94	341 612,70
Investoinnit	0,00	0,00	0,00	0,00
Menojäännös ennen poistoja	3 852,24	6 741,48	290 429,94	341 612,70
Tilikauden poisto	-2 889,24	-2 889,24	-51 038,14	-51 182,76
Menojäännös 31.12.	963,00	3 852,24	239 391,80	290 429,94

Aineelliset hyödykkeet

Poistamaton hankintameno 1.1.	94 938,33	156 865,29	114 195,81	160 966,60
Investoinnit	92 357,31	75 254,92	98 857,31	96 184,65
Menojäännös ennen poistoja	187 295,64	232 120,21	213 053,12	257 151,25
Tilikauden poisto	-92 179,30	-137 181,88	-99 803,79	-142 955,44
Muutos	95 116,34	94 938,33	113 249,33	114 195,81

Rahoitusarvopaperit

Hankintahinta	2 080 755,22	2 080 755,22	2 080 755,22	2 080 755,22
Markkinahinta	2 220 163,08	2 133 782,66	2 220 163,08	2 133 782,66
Kirjanpitoarvo	2 080 755,22	2 080 755,22	2 080 755,22	2 080 755,22
Realisoimaton tuotto 31.12.	139 407,86	53 027,44	139 407,86	53 027,44

Siirtosaamisten olennaiset erät

UEFA:n tuet	1 151 759,37	1 353 087,76	1 151 759,37	1 353 087,76
Olympiakomitean tuet	51 250,00	51 250,00	51 250,00	51 250,00
Muut jaksotetut tuotot	120 536,26	57 851,55	134 068,11	160 107,47
Kulujaksotukset	121 243,28	65 224,77	121 243,28	71 569,22
Yhteensä	1 444 788,91	1 527 414,08	1 458 320,76	1 636 014,45

Erittely emoyhdistyksen saamisista saman konsernin yhteisöiltä

	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2024	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2023
Pitkä-aikaiset lainasaamiset		
Remonttilaina Jalkapallo-Säätiö sr	182 500,00	217 500,00
Fanimo Oy	620 000,00	0,00
Pääomalainasaamiset	0,00	100 000,00
Lyhyt-aikaiset lainasaamiset	100 000,00	974 000,00
Myyntisaamiset	49 661,72	91 795,24
Yhteensä	952 161,72	1 383 295,24

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman muutokset

	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2024	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2023	Konserni 1.1.-31.12.2024	Konserni 1.1.-31.12.2023
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1	5 153 127,22	5 343 451,78	5 361 933,85	5 117 482,86
Säätiön peruspääoma 1.1	-	-	11 773,15	11 773,15
Säätiön muut rahastot 1.1	-	-	4 439 618,80	4 785 768,62
Säätiön sidotut rahastot 1.1				
Pertti Alaja-rahasto 1.1	-	-	242 692,16	155 237,38
Länsi-Suomen piirin rahasto 1.1	-	-	56 516,48	83 766,48
Keski-Suomen piirin rahasto 1.1	-	-	23 635,15	35 635,15
Pohjois-Suomen piirin rahasto 1.1	-	-	23 966,78	42 866,78
Vaasan piirin tuki 1.1.	-	-	0,00	0,00
Säätiön sidotut rahastot yhteensä 1.1	-	-	346 810,57	317 505,79
Oma pääoma yhteensä 1.1	5 153 127,22	5 343 451,78	10 160 136,37	10 232 530,42
Muutos Pertti Alaja-rahasto	-	-	55 641,74	87 454,78
Muutos Länsi-Suomen piirin rahasto	-	-	-27 000,00	-275 250,00
Muutos Keski-Suomen piirin rahasto	-	-	-11 500,00	-12 000,00
Muutos Pohjois-Suomen piirin rahasto	-	-	-23 966,78	-18 900,00
Muutos Vaasan piirin tuki	-	-	416 212,39	-
Muutos sidotuissa rahastoissa yhteensä	-	-	409 387,35	29 304,78
Säätiön edellisten tilikausien yli-/alijäämän siirto muihin rahastoihin	-	-	90 860,60	346 149,82
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12	5 153 127,22	5 343 451,78	5 271 073,25	5 463 632,68
Säätiön peruspääoma 31.12	-	-	11 773,15	11 773,15
Säätiön muut rahastot 31.12	-	-	4 530 479,40	4 439 618,80
Säätiön sidotut rahastot 31.12				
Pertti Alaja-rahasto 31.12	-	-	298 333,90	242 692,16
Länsi-Suomen piirin rahasto 31.12	-	-	29 516,48	56 516,48
Keski-Suomen piirin rahasto 31.12	-	-	12 135,15	23 635,15
Pohjois-Suomen piirin rahasto 31.12	-	-	0,00	23 966,78
Vaasan piirin tuki 31.12.	-	-	416 212,39	0,00
Säätiön sidotut rahastot yhteensä 31.12	-	-	756 197,92	346 810,57
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 269 456,60	-190 324,56	-1 227 871,31	-101 698,83
Oma pääoma 31.12.	3 883 670,62	5 153 127,22	9 341 652,41	10 160 136,37

Jalkapallo-Säätiö sr:n sidottujen rahastojen toimintaperiaatteet:

Jalkapallo-Säätiön sr:n sidottujen rahastojen pääasiallinen toimintaperiaate on myöntää vuosittain liiton jäsenseuroille avustuksia lasten ja nuorten jalkapallo-harrastuksen tukemiseksi, erillisen avustushaun kautta. Sidottujen rahastojen muutos muodostuu rahastoista myönnettyjen avustusten kautta, sekä säätiön saamien lahjoitusten kautta, jotka rahastoidaan sidottuihin rahastoihin vuosittain. Vaasan piirin tukirahasto on muodostettu osakelahjoituksesta.

Jalkapallo-Säätiö sr:n muiden rahastojen toimintaperiaate:

Muiden rahastojen muutos koostuu edellisen tilikauden yli-/alijäämän siirrosta rahastoon.

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Lyhytaikainen vieras pääoma

Siirtovelkojen olennaiset erät	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2024	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2023	Konserni 1.1.-31.12.2024	Konserni 1.1.-31.12.2023
Lomapalkkavelka	1 328 592,53	1 183 249,53	1 357 914,88	1 211 835,27
Sos.kulut palkoista	521 124,13	521 172,84	530 934,42	527 525,25
Kulujaksotukset	554 195,99	260 253,29	554 195,99	260 253,29
Muut siirtovelat	898 611,95	633 648,38	1 048 611,95	803 148,38
Yhteensä	3 302 524,60	2 598 324,04	3 491 657,24	2 802 762,19

Erittely emoyhdistyksen veloista saman konsernin yhteisöille	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2024	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2023
Ostovelat	11 079,21	9 959,03
Yhteensä	11 079,21	9 959,03

TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUT

Leasing-vastuut	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2024	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2023	Konserni 1.1.-31.12.2024	Konserni 1.1.-31.12.2023
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	34 601,54	28 405,00	34 601,54	28 405,00
Myöhemmin maksettavat	25 401,59	31 050,00	25 401,59	31 050,00
Yhteensä	60 003,13	59 455,00	60 003,13	59 455,00

Vuokravastuut	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2024	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2023	Konserni 1.1.-31.12.2024	Konserni 1.1.-31.12.2023
Vuokravastuut	78 979,68	82 339,77	102 874,26	105 369,39
Yhteensä	78 979,68	82 339,77	102 874,26	105 369,39

Vuokravastuut on määritelty vuokrasopimuskohtaisesti.

LIIKETOIMET KONSERNIYHTEISÖIDEN KANSSA

Emoyhdistys

Varsinaisen toiminnan tuottoihin sisältyy hallintopalvelujen myyntiä tytäryhteisöille yhteensä 42 573,91 euroa. Konsernitilinpäätöksessä tuotot ja niitä vastaavat kulut konsernin sisällä on eliminoitu.

Emoyhdistys Suomen Palloliitto ry:llä on lainasaamisia muilta konserniyhteistöiltä seuraavasti per 31.12.2024:

Pitkäaikainen laina Jalkapallo-Säätiö sr:lle: 182 500,00 euroa

Pitkäaikainen laina Fanimo Oy:lle 620 000,00 euroa

Lyhytaikainen laina Fanimo Oy:lle: 100 000,00 euroa

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUS

Helsingissä 31. päivänä maaliskuuta 2025

Ari Lahti
Hallituksen puheenjohtaja

Katri Mattsson
Hallituksen varapuheenjohtaja

Juha Luusua
Hallituksen 2. varapuheenjohtaja

Mervi Katainen
Hallituksen jäsen

Matti Hannuksela
Hallituksen jäsen

Juha Malinen
Hallituksen jäsen

Kalle Siira
Hallituksen jäsen

Joakim Strand
Hallituksen jäsen

Marco Casagrande
Pääsihteeri

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 2025 sähköisen allekirjoitukset tekopäivänä

Tilintarkastusyhteisö
KPMG Oy Ab

Lassi Liimatainen
KHT

Tilintarkastuskertomus

Suomen Palloliitto ry, Finlands Bollförbund rf:n jäsenille

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Suomen Palloliitto ry – Finlands Bollförbund rf:n (y-tunnus 0202244-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että yhdistyksen taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia yhdistyksestä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

– Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleamme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

– Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhdistyksen tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

– Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

– Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhdistyksen tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei

yhdistys tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

— Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

— Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai säätiöitä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus vastaa muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 7. huhtikuuta 2025

KPMG OY AB

Lassi Liimatainen
KHT

Styrelsens verksamhetsberättelse 2024

Vision, mission och strategi 2020–2024

Finlands Bollförbund rf (FBF) är ett specialförbund för fotboll. Som medlem i internationella fotbollsförbundet (FIFA) och europeiska fotbollsförbundet (UEFA) ansvarar Finlands Bollförbund för all organiserad fotbollsverksamhet i Finland. Medlemmar i Finlands Bollförbund var i slutet av året 868 fotbollsforeningar med sammanlagt över 167 000 registrerade spelare. Varje vecka deltar cirka 600 000 spelare och föreningsaktiva i fotbollsverksamhet.

Föreningsmötet i april 2024 godkände en ny strategi för finländsk fotboll och futsal 2025–28. Våra värderingar är fortsättningsvis glädje, pålitlighet, framgång och gemenskap och vår vision är "Ett framgångsrikt fotbollsland som ökar välmåendet".

I enlighet med verksamhetsiden "Fotboll för alla" vill Finlands Bollförbund tillsammans med sina medlemsforeningar se till att alla som är bosatta i Finland har möjlighet att vara aktiva inom fotbollen oberoende av kön, talang, härkomst, religion, förmögenhet eller andra bakgrundsfaktorer. Var och en har rätt att delta på sin nivå och på sitt eget sätt: som spelare eller tränare, domare eller funktionär, förälder eller åskådare, hobbyspelare eller elitspelare.

Under 2024 genomfördes fortfarande strategiprojekt för perioden 2020–2024, men man började också planera och verkställa kommande projekt. Föreningsmötet ställde upp följande strategiska mål: Populäraste idrottsgrenen i Finland, Landslagen i mästerskap, Spelare till den internationella toppen och Alla hålls med. Kritiska framgångsfaktorer för att nå målen är möjliggörande förhållanden, målinriktade foreningar och kompetenta tränare.

De viktigaste händelserna 2024

Allmänt

Under år 2024 ökade utövandet av fotboll och futsal ytterligare och ett nytt rekord uppnåddes då antalet registrerade spelare och domare för första gången steg över 167 000.

Huuhkajats resultat motsvarade inte målen. Drömmen om EURO2024 slocknade i andra kvalomgången i Wales och höstens UNL-matcher (UEFA Nations League) slutade alla i förlust. I och med resultaten beslutade förbundets styrelse i november att säga upp chefstränarens avtal och inleda rekryteringen av en ny chefstränare.

Helmarit och herrarnas U21-landslag korrigerade ändå situationen fint genom att gå vidare till slutspelet i Schweiz respektive Slovakien 2025. Herrarnas futsallandslag blev utslaget på ett bittert sätt i andra kvalomgången inför VM-slutspelet.

I fråga om de strategiska målen försämrade förlusterna rankingpositionen i herrarnas fotboll, medan Helmarit och futsalherrarna är på väg åt rätt håll. Utöver spelarantalet nådde vi målet för strategiperioden också i fråga om antalet kompetenta och utbildade tränare.

På vårens föreningsmöte i Tammerfors omvaldes ordföranden Ari Lahti och första vice ordföranden Katri Mattsson enhälligt fram till föreningsmötet 2028.

Styrelsen sammanträdde totalt elva gånger under 2024 och föreningsparlamentet tre gånger. I mars gick föreningsparlamentet igenom strategiförslaget som skulle läggas fram för föreningsmötet och under föreningsparlamentet i Vanda i maj godkändes boks-

lutet och verksamhetsberättelsen i enlighet med stadgarna. Under föreningsparlamentets möte i Kuopio i november fastställdes verksamhetsplanen för 2025 och Juha Malinen och Kalle Siira invaldes i styrelsen i stället för Kaarlo Kankkunen och Ari Murtonen, som stod i tur att avgå. Matti Hannuksela omvaldes. I december utsåg styrelsen Juha Luusua till andra vice ordförande under 2025.

När strategin hade godkänts inledde Bollförbundet omställningsförhandlingar av produktionsorsaker i syfte att säkerställa en så ändamålsenlig organisation som möjligt med den befintliga personalmängden när man börjar verkställa den nya strategin och arbeta för de uppställda målen.

Landslagen

År 2024 var utmärkt, förutom för herrarnas A-landslag. Damernas A-landslag och herrarnas U21-landslag gick vidare till EM-slutspelet. Också flickornas och pojkarnas U17- och U19-landslag gick historiskt vidare från sina EM-kvalgrupper till UEFA Elite Round våren 2025.

För damernas fotbollslandslag var 2024 ett framgångsrikt år under ledning av Marko Saloranta. Året startade i februari med seger i Pinatar Cup. I april började UEFA Nations League där Finland spelade i liga A mot stenhårda Holland, Italien och Norge. På hösten spelade Finland i andra EM-kvalomgången mot Montenegro och Skottland. Kvalmatcherna slutade i en glädjande seger över Skottland och laget spelar därmed i EM-slutspelet i Schweiz sommaren 2025. På våren beslutade Finlands Bollförbunds styrelse att förlänga chefstränarens Marko Salorantas avtal till utgången av 2026 med en option fram till VM-slutspelet 2027.

Herrarnas A-landslag under ledning av chefstränaren Markku Kanerva förlorade sin bortamatch mot Wales i andra EM-kvalomgången i början av året, och miste därmed chansen att nå slutspelet. Efter det spelade laget en betydelselös match mot Estland i Helsingfors. I juni förberedde sig Huuhkajat med ett nytt tränarteam för höstens Nations League-matcher genom att möta Portugal och Skottland på bortaplan, där laget nådde en förlust och en värdefull oavgjord match.

Framgången i höstens Nations League-matcher blev minst sagt anspråkslös. Huuhkajat spelade sex matcher och förlorade alla. I november 2024 beslutade Finlands Bollförbunds styrelse att friställa chefstränaren Markku Kanerva från hans uppgift efter utmärkt arbete och inledde rekryteringen av en ny chefstränare.

Flickornas U17- och U19-landslag tog sig båda till andra EM-kvalomgången, som spelas våren 2025. U19-landslaget under ledning av Arttu Pitkäängas kom trea i sin EM-kvalgrupp, medan det blev en andraplats för U17-flickorna, som tränas av Akan Okomoh.

För herrarnas U21-landslag blev 2024 ett fantastiskt år. Laget spelade tio matcher, av vilka åtta i EM-kvalets första och andra kvalomgång. Laget slutade tvåa i sin grupp och vann det avgörande dubbelmötet mot Norge i andra kvalomgången, varmed laget som andra finländska lag någonsin nådde EM-slutspelet i Slovakien 2025. På idrottsgalan i januari 2025 valdes Finlands U21-landslag till årets lag 2024.

I de yngre åldersklasserna tog sig U17-pojkarnas landslag under ledning av Erka V. Lehtola till Elite Round som spelas i Frankrike i mars 2025. U17-landslaget kom tvåa i sin EM-kvalgrupp. Också U19-landslaget, som tränades av Peter Lundberg, nådde Elite Round efter en andraplats i sin EM-kvalgrupp.

Herrarnas futsallandslag inledde året med att förbereda sig för VM-kvalets andra kvalomgång. Laget, som tränades av italienaren Sergio Gargelli, resten till Yulin i Kina i månadsskiftet januari-februari, där laget spelade mot Kina, Slovakien och Tjeckien och vann alla sina matcher och därmed hela turneringen.

Matcherna i andra kvalomgången mot Holland i april var porten till VM-slutspelet i Uzbekistan. Bortamatchen i Almere slutade oavgjort 1-1 trots bortalagets dominans, och hemmamatchen i Vanda väckte hoppet om en plats i slutspelet. I den dramatiska matchen hade Finland en 3-2-ledning ännu 7 sekunder före fulltid (40 minuter), men en sekund senare utjämnade Holland och flyttande avgörandet till förlängningen – och inte heller då saknades dramatik, då Finland utjämnade till 4-4 i den sista sekunden. Matchen avgjordes därmed via en straffsparkstävling, som till gästernas glädje slutade i seger för Holland – landssorg för det finländska futsalfolket!

Laget måste ändå förbereda sig för EM-kvalet, som startade i december, och hösten började med en turnering i Slovakien. I den första matchen i EM-kvalets Main Round i december tog Finland en bortaseger med 0-5 över Malta.

FIFA lanserade en ranking för futsallandslag och i slutet av året låg Finland på 16:e plats. I UEFA:s ranking låg futsallandslaget på 8:e plats.

Futsallandslagsverksamheten för damer hade fått utmärkta nyheter från FIFA 2023: futsal-VM för damer införs och det första slutspelet spelas hösten 2025 på Filippinerna. FIFA publicerade den första futsalrankingen för damer, där Finland låg på 17:e plats. I UEFA-rankingen, som publicerats i några år, låg Finland då på 6:e plats.

Laget inledde förberedelserna inför VM-kvalet under ledning av chefstränaren Jaakko Laitinen redan på våren genom att ordna en trelagsturering i Salo mot Italien och Sverige. Italien var starkare och vann med 5-2, medan Finland tog en klar 5-1-seger över Sverige. På sommaren fortsatte förberedelserna genom turneringen FutsalWeek i Kroatien.

Tack vare sin goda placering på UEFA-rankingen lottades Finland till VM-kvalets Main Round från den första seedningsgruppen till miniturneringen i Moldavien på hösten. Där mötte Finland värdlandet, England och Slovenien och vann alla sina matcher. Därmed gick laget vidare till Elite Round i mars 2025 där laget lottades mot Spanien, Polen och Frankrike – de två bästa lagen går vidare till VM-slutspelet på Filippinerna.

Sommaren 2024 spelade pojkarnas nya U19-futsallandslag sin första turnering under ledning av chefstränaren Kerkko Huhtanen: Under FutsalWeek i Kroatien mötte laget Spanien, Tyskland, Tjeckien och Ukraina. Finland spelade oavgjort mot Tjeckien och förlorade sina övriga, om än jämna matcher. Laget börjar ändå bli sammansvetsat. På hösten lottades EM-kvalgrupperna och Finland gick tack vare sin rankingplacering direkt till Main Round.

Finlands 19 landslag spelade totalt 145 landskamper under år 2024 (2023: 144).<0> Av dessa slutade 67 (65) i seger, 21 (27) oavgjort och 57 (52) i förlust (andel av totalpoängen: 51 procent).

Tränar- och utbildarutbildning

Spelarutbildningsplanen fungerar som Finlands Bollförbunds och medlemsföreningarnas långsiktiga referensram för de gemensamma värderingarna och huvudprinciperna för spelarutvecklingen i enlighet med vår vision 2030 och vår mission. Utgående från spelarutbildningsplanen uppdaterades innehållet för utveckling av tränarnas kompetens, och kompetensen utvecklades i hög grad under licensutbildningar och fortbildningar. Av licensutbildningarna slutfördes innehållet och utbildarutbildningen för Futisvalmentajan startti och Ikävaihekoulutus. UEFA beviljade tillstånd att starta de nya utbildningarna om fysisk träning UEFA Fitness B och A. En UEFA Pro-utbildning inleddes för första gången på engelska med tio tränare. För träningschefer öppnades en ny helhet för kompetensutveckling.

Den nya digitala lärmiljön för tränarkompetens e-Akademien togs i bruk i juni 2024. Syftet med e-Akademien är att stödja effektiviseringen av tränarkompetensen, öka utbildningarnas attraktionskraft, utveckla den kunskapsbaserade ledningen och förbättra användarvänligheten ur såväl utbildarnas som tränarnas synvinkel.

Föreningstjänster

Antalet registrerade spelare och domare i fotboll och futsal nådde för fjärde året i rad rekordsiffror med 167 325 personer (år 2023: 160 129, år 2022: 150 894, år 2021: 141 433), vilket är 4,5 procent mer än föregående år.

Av dessa var 39 393 (23,5 procent) flickor och kvinnor. Ökningen förklaras i synnerhet av ett ökat antal vuxna spelare. Det var också glädjande att antalet spelare i 12-15 års ålder ökade bland både flickor och pojkar. Den lägre nativiteten märks i att antalet spelare under 11 år minskade bland såväl flickor som pojkar.

Inom kvalitetssystemet för föreningar genomfördes totalt 143 utvärderingar enligt den nya utvärderingsmodellen (år 2023: 129, år 2022: 137 och år 2021: 135). Det totala antalet utvärderingar kan anses vara utmärkt, då målet var att i regel göra utvärderingarna under det första halvåret i enlighet med den nya årsklockan. Antalet föreningar på de olika nivåerna i kvalitetssystemet kan anges mer tillförlitligt efter 2025 när föreningarna har utvärderats två gånger. I kvalitetssystemets nationella verksamhetsstyrning deltog 26 föreningar och i den regionala verksamhetsstyrningen 32 föreningar. Vid utgången av året ingick totalt 199 föreningar i kvalitetssystemet. Föreningstjänsteamet gjorde totalt 775 dokumenterade föreningsbesök (i genomsnitt 3,9 besök per förening). Till idrotts- och föreningstjänsternas gemensamma modell för föreningsstöd valdes för åren 2025-2026 totalt 31 föreningar. Utöver dem omfattas cirka 100 andra föreningar av verksamheten via sina samarbetsföreningar.

Föreningstjänsternas och tävlings- och domarfunktionens gemensamma koncept med Fair Play-ansvariga infördes på våren och under den första säsongen anslöt sig 186 föreningar, som beställde sammanlagt 2 807 orange västar för barn- och ungdomsmatcher. För att stödja modellen och trygga ett gott och uppmuntrande spelklimat trycktes Fair Play-banderoller för tränings- och matcharenor för att påminna alla som deltar i fotbolls- och futsalverksamhet för barn och unga om ett gott uppförande. Totalt 291 banderoller på båda inhemska språken tillverkades och sändes till medlemsföreningarna. Modellen fortsätter och utvidgas under 2025.

Kompetensutvecklingen var i vanlig ordning kraftig och ett stort antal utbildningar erbjöds för olika målgrupper. I Finlands Bollförbunds specialyrkesexamina Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto/Valmennuksen erikoisammattitutkinto (SPL JET/VEAT) II deltog verksamhetsledare och träningschefer från totalt tio föreningar. De utvecklade sina föreningars verksamhet under närstudieperioder på Eerikkilä idrottsinstitut och under de sparringträffar som ordnades på distans mellan dessa perioder. Seuratoimijan tutkinto (SPL 1), Aloittavan ikäluokan laatu, utbildarutbildningar för föreningarnas lagledare och mångkulturella utbildningar nådde hundratals föreningsaktiva. Utöver traditionella utbildningar utnyttjades både förbundets egna (bl.a. nätkurs för styrelsemedlemmar) och våra samarbetspartners (Olympiska kommittén, Finlands centrum för etik inom idrotten, Du är inte ensam/Befolkningsförbundet) nätutbildningar. En helt ny plattform för utbildningsverksamheten infördes i och med planeringen och genomförandet av e-Akademien.

År 2024 var ett viktigt utvecklingssteg för byggandet av stadionanläggningar för de högsta serierna. Byggarbetena på Tammela fotbollsstadion i Tammerfors slutfördes i början av året och stadion fick Finlandiapriset i arkitektur 2024 samt ett flertal andra utmärkelser och priser. Den nya solläktaren på Arto Tolsa Arena i Kotka färdigställdes i maj, och också den nya stadion i Träskända kunde tas i bruk i juni 2024. Därtill inleddes byggandet av Kokkola Arena i Karleby och Project Liv Arena i Jakobstad, medan beslutet om att bygga OTC-stadion i Uleåborg bekräftades.

För IF Gnistan, som stigit till Tipsligan, blev föreningens 100-årsjubileumsår tragiskt då huvudläktaren på stadion i Äggelby förstördes i en eldsvåda. Föreningen spelade resten av säsongen på HJK:s hemmaarena och inledde samtidigt snabbt planeringen av en ny takförsedd läktare och också ett planeringsprojekt för en helt ny stadion.

Inom byggandet av konstgräsplaner för fotboll låg huvudfokus på grundrenovering, det vill säga det var vanligare att förnya planer än att bygga helt nya. I slutet av året fanns det redan över 550 planer. Under planeringen av Bollförbundets strategi för 2025–2028 lyftes möjliggörande förhållanden fram som en kritisk framgångsfaktor. Under året gjordes en intern utredning om förhållandena för fotboll och futsal, utifrån vilken i synnerhet främjandet av vintertävlingsförhållandena lyftes upp som ett centralt mål.

Tävlingsverksamheten

Det finländska mästerskapet för herrar gick till KuPS från Kuopio, som vann Tipsligan. Tipsligans publikmängd steg från föregående år och uppgick till 487 453 åskådare. Publiksnittet i Tipsligan steg med 9 procent till 2 919 åskådare per match (2 674 säsongen 2023). Publiksnittet i herrarnas Ettan sjönk till 779 åskådare per match (969 säsongen 2023). Efter säsongen steg FC KTP från Kotka och FF Jaro från Jakobstad till Tipsligan, medan Ekenäs IF och FC Lahti föll ur Tipsligan.

Segern i Nationella ligan gick till HJK från Helsingfors. FC Honka från Esbo, Ilves från Tammerfors och PKKU från Kervo föll till Ettan. VIFK från Vasa steg till Nationella ligan. Den totala publikmängden i Nationella ligan steg till 41 780 åskådare. Publiksnittet steg med 15 procent till 357 åskådare per match (311 säsongen 2023). I herrarnas finska cup deltog 364 lag, och segern gick till KuPS från Kuopio. I damernas finska cup sattes ett deltagarrekord med 71 lag. Tävlingen vanns av HJK från Helsingfors.

I futsal vanns herrarnas Futsalliga av Akas Futsal, medan segern i damernas Futsalliga gick till HIFK FS från Helsingfors.

I Bollförbundets och dess regionala organisations serier spelades totalt cirka 79 700 matcher (i medeltal 218 matcher per dag).

I UEFAs tävlingar för klubbtag nådde HJK gruppspelet i UEFA Europa Conference League, men gick inte vidare till playoff. I kvalet till damernas Champions League fick KuPS ge sig i första kvalomgången efter en oavgjord match och två förluster.

Ilves, KuPS och VPS föll ur UEFA Europa Conference League i de första kvalomgångarna. Kampuxen Dynamo gick vidare till gruppspelet i Champions League i futsal, där laget vann en match och förlorade två matcher under Main Round. Laget slutade trea i gruppen och gick därmed inte vidare till Elite Round.

Antalet domare steg för tredje året i rad. År 2024 fanns det totalt 2 573 fotbolls- och futsaldomare i Finland (cirka 250 domare mer än år 2023). Under 2024 implementerades VAR-systemet i Finland. I Finland spelades 9 matcher med VAR-systemet, bland annat i både herrarnas och damernas finska cup.

På de internationella arenorna fungerade Mohammad Al-Emara, Turkka Valjakka, Minka Vekeli och Lotta Vuorio som domare i UEFA:s slutspel för ungdomar. I början av december skrevs finsk domarhistoria på Wembley, när en finsk domarsextett för första gången utsågs till en internationell match. Det finska domarlaget i matchen mellan England och USA leddes av Lina Lehtovaara.

En ny förvaltnings- och handlingsmodell för Finlands Bollförbunds domarorganisation infördes i slutet av året. Ordförande för det förnyade domarutskottet blev Mikko Junkkari.

Övriga funktioner

Gällande samarbetspartner var helhetssituationen god liksom de senaste åren; den största förändringen var att Posti återvände som huvudsamarbetspartner. I en enkät som våra samarbetspartner besvarade i början av 2024 var resultaten utmärkt precis som i

föregående enkät (2022): 50 procent var mycket nöjda med samarbetet med Bollförbundet, och NPS var 70,8. I en mätning av våra huvudsamarbetspartners medievärde uppnåddes nästan fjolårets rekordsiffror. Till det bidrog Helmarits, Pikkuhuuhkajats och herrarnas futsallandslags fina tv-tittarsiffror – hela årets mest sedda match var Helmarits avgörande EM-kvalmatch mot Skottland i december. Att Helmarits kommersiella attraktivitet och betydelse har ökat noterades också av våra samarbetspartner, och allt fler av dem utnyttjade Helmarits varumärke och matchevenemang i sin marknadsföring.

Publiksnittet för Helmarits tre matcher i första EM-kvalomgången och två matcher i andra kvalomgången blev rekordhögt med 6 454 åskådare. I sommarens EM-kvalmatch mot Holland på Tammela Stadion satte Helmarit nytt publikrekord för mästerskapskval, då det slutsålda evenemanget sågs på plats av 7 677 åskådare. Också Helmarits biljettintäkter var rekordhöga. Helmarits följare i sociala medier ökade med 78 procent jämfört med 2023. I finska cupen ordnades för första gången ett superveckoslut, där herrfinalen nådde hela 2000-talets största publikmängd med 5 745 åskådare. Det mest betydande utvecklingssteget inom den datastyrda marknadsföringen var att biljettförsäljningsintegrationen färdigställdes från ett datalager till ett automationssystem för CRM och marknadsföring. Integrationen möjliggjorde en stor utveckling inom utnyttjandet av biljettförsäljningsdata för marknadsföring, bland annat lagspecifika post-purchase-automationer, matchspecifika kampanjbrev utgående från biljettköphistorien, personliga välkomstbrev för matchbesökarna enligt biljettyp och platsdata samt utnyttjande av aktuella biljettförsäljningsdata i olika målgrupper.

Inom marknadsföringen av landslagets nätbutik var året mycket aktivt med många produktlanseringar och kampanjer. Mängden trafik i nätbutiken ökade med 30 procent från 2023. Kunderna fick möjlighet att personifiera produkter i flera olika produktkategorier, allt från fotbollsryggsäckar till huvtröjor. Efterfrågan på fotbollsutrustning och träningsprodukter ökade klart. Efterfrågan på lifestyleprodukter ökade i nätbutiken precis som föregående år.

Huuhkajats match mot England på hösten närmade sig rekordet för evenemangsförsäljning. Under hela året såldes rekordmånga halsdukar och mössor, och nästan hälften av dem under matchen mot England.

Kommunikationen fortsatte sitt arbete som en kritisk stödfunktion för att främja grenarnas attraktionskraft och kännedomen om dem. Grenarnas attraktionskraft och kännedomen om dem höjdes via högklassig och uppmuntrande kommunikation, och i slutet av året fick vi igen fira ett nytt rekord i antalet registrerade utövare.

För att öka kännedomen om landslagsspelarna utökades resurserna så att landslagsspelarna kan följas också utanför landslagsuppehållen. Dessutom direktsändes nästan alla juniorlandslagsmatcher på Bollförbundets Youtube-kanal, många också med referat. Under året spelade Finlands landslag 145 landskamper och förbundet bidrog med högklassig och heltäckande information om dem alla. Utvecklingen av medietjänsterna fortsatte – Bollförbundet har förbundit sig att ge medierepresentanterna de bästa möjliga förhållandena och mångsidiga möjligheter att förmedla nyheter om finländsk fotboll och futsal.

Satsningarna på domarkommunikationen fortsatte. I sina kanaler presenterade Bollförbundet både elitdomare och hela skalan från nybörjare till mycket erfarna domare. Den mångsidiga domarkommunikationen har bidragit till att antalet domare ständigt ökar, och har å andra sidan varit nödvändig för att återställa domarverksamhetens rykte efter de hårda smällarna under de senaste åren, vid sidan av de åtgärder som vidtagits inom domarfunktionen.

Bollförbundet deltog fortsättningsvis aktivt i samhällsdebatten. Bollförbundet har tagit en ledande roll i värdebekräftelsen på det finländska idrottsfältet och är därför en populär samarbetspartner i olika gemensamma kampanjer. Till exempel samarbetet med Cancerorganisationerna kring nikotinfrihet fortsätter aktivt i Bollförbundets kanaler och evenemang. Under året startade också en kampanj för att skydda berguven (Huuhkajat) och pärlugglans (Helmarit) häckningsområden i samarbete med Stiftelsen för natu-

rarvet och Suomen Maajoukkueen Kannattajat. Tillsammans med Yle och Stiftelsen Dialogpaus ordnades en gemensam nätdiskussion om nivågrupper inom barnfotbollen. Bollförbundet informerar också om forsknings- och utvecklingsarbete med anknytning till fotboll och futsal. Också det aktiva kommunikationssamarbetet med Jyväskylän universitet och Eerikkilän idrottsinstitut fortsatte.

Samtidigt som innehållet utvecklas är Bollförbundets kommunikation med och stöder finländarnas välbefinnande genom att sprida kunskap och uppmåna medlemmarna att röra på sig dels tillräckligt för sin egen hälsa, dels tillräckligt och mångsidigt ur spelarutvecklingens synvinkel.

Regioncheferna koordinerade funktionernas regionala arbete och fokuserade särskilt på regional påverkan framför allt via förhandlingar om samarbete med städerna. Under året kunde förbundet planenligt ingå samarbetsavtal med nästan alla av de största städerna i Finland. Därtill ledde regioncheferna arbetet i regionparlamenten och de regionala påverkansarbetsgrupperna.

Finlands Bollförbund rf:s resultat och balansomslutning

Inför året uppgjordes en intäktsbudget på 34,2 miljoner euro och en kostnadsbudget på 35,7 miljoner euro, men slutligen bokfördes intäkter på 39,5 miljoner euro och kostnader på 40,8 miljoner euro. Därmed uppvisade Finlands Bollförbund rf:s resultat för räkenskapsperioden 2024 ett underskott på 1 269 456,60 euro.

Finlands Bollförbund rf:s eget kapital uppgick till 3 883 670,62 euro den 31 december 2024 och likviditeten var god.

Koncernen Finlands Bollförbund

Till koncernen Finlands Bollförbund hör dotterbolaget Fanimu Oy och Jalkapallo-Säätiö sr. Fanimu ansvarar bl.a. för försäljningen av Bollförbundets anhängar- och träningsprodukter i olika säljkanaler. Stiftelsen Jalkapallo-Säätiö grundades 1975 för att understödja utvecklingen av fotbolls- och futsalverksamheten i Finland. Stiftelsen fullföljer sitt syfte genom att understödja Bollförbundets medlemsföreningars verksamhet, projekt som främjar fotbollskulturen och verksamhet för mindre bemedlade barn och ungdomar.

Koncernens resultat uppvisade ett underskott på 1 227 871,31 euro år 2024. Koncernens eget kapital uppgick till 9 341 652,41 euro den 31 december 2024.

Framtidsutsikter

I enlighet med strategin som godkändes av föreningsmötet våren 2024 fokuserar förbundet dels på en stabil basverksamhet, dels på de kritiska framgångsfaktorerna och de planerade utvecklingsprogrammen, så riktningen för framtiden är klar. Tack vare överskott från tidigare år kan vi göra måttliga investeringar med ett budgetunderskott under 2025 och möjligen under 2026, men under 2027–2028 måste budgeten som det nu ser ut vara i balans eller till och med uppvisa ett överskott.

Risker och osäkerhetsfaktorer i verksamheten

Ekonomiskt vilar Finlands Bollförbund rf:s verksamhet fortfarande på många pelare, vilket är utmärkt med tanke på riskhanteringen. Därtill klarnar summorna för de största intäktsposterna (tv-rättigheter och internationella understöd) i god tid på förhand, vilket gör det möjligt att göra nödvändiga anpassningar om intäkterna minskar. Det avtal om medierättigheter som Bollförbundet ingick med UEFA 2019 gäller till och med 2028 och för tillfället förs förhandlingar om en förlängning till 2032.

Den största årliga ekonomiska risken hänför sig under normala år till den internationella tävlingsverksamheten och där framför allt till herrarnas A-landslags framgång och därmed till utvecklingen av samarbetspartner- och biljettförsäljningen. Under 2025 finns osäkerhet i huvudsak kring herrarnas A-landslags VM-kvalmatcher, där Finland möter Polen och Spanien/Holland i juni samt Litauen och Malta på hösten. Matchresultaten i mars och juni har enorm betydelse för intresset för höstens matcher. På grund av den totala kostnadsstrukturen för matcher på Olympiastadion bör också andra alternativ övervägas för hösten med tanke på de ekonomiska riskerna. För träningsmatchen mot Andorra i november uppsätts inga särskilt stora ekonomiska mål.

När det gäller samarbetspartner är avtalssituationen för 2025 mycket god och i detta hänseende bör de ekonomiska riskerna som helhet anses vara relativt små. Under 2025 fokuserar förbundet på att fortsätta de nuvarande samarbetsavtalen. Då penningspelsmarknaden övergår från monopol till en licensmodell inom några år uppstår också intressanta möjligheter under kommande år på både landslags- och föreningsnivå.

Understöden från de internationella paraplyorganisationerna (FIFA och UEFA) är tryggade för de närmaste åren. En liten ökning utlovas 2025. Då UKM:s allmänna understöd överförts till budgetmedlen ser det däremot ut som om statens sparåtgärder kommer att drabba även de allmänna understöden. Under 2025 hålls understöden på samma nivå som tidigare år, men man måste vara beredd på att de allmänna understöden minskar med cirka 10 procent under åren 2025–2027 för Bollförbundets del. Bedömningen är ändå att Bollförbundet kommer att vara en viktig aktör som det är värt för staten att understödja även i fortsättningen så att rörelsen i vårt samhälle fortgår.

Personal

I slutet av 2024 hade Finlands Bollförbund 149 anställda, av vilka 37 på viss tid. Under 2024 upphörde 5 anställningsförhållanden på viss tid, medan 4 anställningsförhållanden har ändrats till ordinarie tjänster från och med den 1 januari 2025. Under 2025 upphör 10 anställningsförhållanden på viss tid, medan 11 upphör under 2026 och 7 under 2028. Personalens medelålder var 48 år. Andelen kvinnor var 23,0 procent.

Koncernresultaträkning

ORDINARIE VERKSAMHET		1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2023
Intäkter			
Deltagaravgifter	9 149 846,08		8 523 080,66
Biljettintäkter	3 222 481,57		5 217 848,21
Övriga intäkter	389 818,00	12 762 145,65	12 085,12
Utgifter			
Personalkostnader			
Löner	-8 742 088,90		-8 161 809,17
Arvoden	-841 313,44		-948 167,78
Lönebikostnader			
Pensionskostnader	-1 558 543,67		-1 537 783,37
Övriga lönebikostnader	-369 920,78		-360 595,18
Personalkostnader totalt	-11 511 866,79		-11 008 355,50
Avskrivningar	-143 217,46		-199 802,48
Övriga kostnader			
Hyses- och vederlagskostnader	-1 442 382,93		-1 919 308,15
Externa tjänster	-5 418 789,94		-5 479 896,49
Rese- och logikostnader	-8 754 087,78		-7 908 097,50
Materialkostnader	-228 233,88		-214 303,50
Stöd till idrottare och tränare	-440 999,91		-951 450,00
Domararvoden	-4 061 567,83		-3 705 094,03
Beviljade understöd	-3 011 742,08		-3 093 860,26
Övriga verksamhetskostnader	-2 042 622,82		-1 810 421,69
Övriga kostnader totalt	-25 400 427,17	-37 055 511,42	-25 082 431,62
Kostnadsunderskott för den egentliga verksamheten		-24 293 365,77	-22 537 575,61
ANSKAFFNING AV MEDEL			
Intäkter			
Intäkter av licensavgifter	7 749 679,64		6 990 478,47
TV-avtal	5 682 460,00		5 717 650,00
Intäkter från rörelseverksamhet	1 831 602,50		2 336 442,90
Erhållna donationer	533 568,15		115 954,78
Övriga intäkter av medelansaffningen	10 658 897,96	26 456 208,25	10 249 469,99
Kostnader			
Kostnader för licensavgifter	-2 792 990,22		-2 327 975,34
Utgifter från rörelseverksamhet	-1 859 743,98		-2 227 985,69
Övriga kostnader	-1 099 544,33	-5 752 278,53	-1 308 549,74
Ansaffning av medel totalt	20 703 929,72		19 545 485,37
Kostnadsunderskott	-3 589 436,05		-2 992 090,24
INVESTERINGS- OCH FINANSIERINGS-VERKSAMHET			
Intäkter			
Ränteintäkter	267 520,97		366 078,67
Övriga intäkter från placerings- och finansieringsverksamhet	153 981,72	421 502,69	137 583,30
Utgifter			
Räntekostnader	-114 588,77		-163 077,79
Övriga investerings- och finansieringskostnader	-514,99	-115 103,76	-314,94
Investerings- och finansieringsverksamheten totalt	306 398,93		340 269,24
Kostnadsunderskott	-3 283 037,12		-2 651 821,00
ALLMÄNNA UNDERSTÖD			
Statens verksamhetsbidrag	2 147 000,00		2 258 000,00
Övriga allmänna bidrag	310 000,00	2 457 000,00	310 000,00
Förändring i bunden fond	-401 854,13		-17 804,78
INKOMSTSKATT	19,94		-73,05
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT		-1 227 871,31	-101 698,83

Koncernbalansräkning

AKTIVA	31.12.2024		31.12.2023	
BESTÅENDE AKTIVA				
Immateriella tillgångar				
Immateriella rättigheter		0,00		0,00
Övriga immateriella rättigheter		239 391,80		290 429,96
Materiella tillgångar				
Maskiner och inventarier		113 249,28		114 195,81
Placeringar				
Övriga aktier och andelar		5 516 209,34		4 933 792,24
Lånefordringar		200 000,00		800 000,00
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	6 068 850,42		6 138 418,01	
RÖRLIGA AKTIVA				
Omsättningstillgångar				
Varor	8 230,03		9 942,27	
Färdiga produkter	828 956,60	837 186,63	832 168,23	842 110,50
Fordringar				
Kortfristiga				
Kundfordringar	1 518 918,53		1 315 708,88	
Övriga fordringar	264 370,51		101 775,89	
Lånefordringar	697 600,00		210,90	
Resultatregleringar	1 458 320,76	3 939 209,80	1 636 014,45	3 053 710,12
Finansiella värdepapper				
Ränteinstrumentfonder		2 080 755,22		2 080 755,22
Kassa och bank				
		4 656 512,99		5 160 227,28
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	11 513 664,64		11 136 803,12	
AKTIVA	17 582 515,06		17 275 221,13	
PASSIVA				
EGET KAPITAL				
Grundkapital		11 773,15		11 773,15
Balanserat överskott från tidigare räkenskapsperioder		5 271 073,25		5 463 632,68
Räkenskapsperiodens överskott		-1 227 871,31		-101 698,83
Övriga fonder		4 530 479,40		4 439 618,80
Bundna fonder		756 197,92		346 810,57
Eget kapitalt totalt	9 341 652,41		10 160 136,37	
FRÄMMANDE KAPITAL				
Långfristiga				
Övriga skulder	3 380,00		3 380,00	
Kortfristiga				
Mottagna förskott	3 149 199,59		2 447 277,35	
Skulder till leverantörer	1 220 106,75		1 408 654,93	
Övriga skulder	376 519,07		452 986,23	
Resultatregleringar	3 491 657,24	8 240 862,65	2 802 786,25	7 115 084,76
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	8 240 862,65		7 115 084,76	
PASSIVA	17 582 515,06		17 275 221,13	

Moderbolagets resultaträkning

ORDINARIE VERKSAMHET		1.1.-31.12.2024		1.1.-31.12.2023
Intäkter				
Deltagaravgifter	9 149 846,08		8 523 080,66	
Biljettintäkter	3 270 846,57		5 333 713,21	
Övriga intäkter	432 391,91	12 853 084,56	67 739,85	13 924 533,72
Utgifter				
Personalkostnader				
Löner	-8 717 088,90		-8 136 809,17	
Arvoden	-841 313,44		-948 167,78	
Lönebikostnader				
Pensionskostnader	-1 558 543,67		-1 537 783,37	
Övriga lönebikostnader	-369 920,78		-360 595,18	
Personalkostnader totalt	-11 486 866,79		-10 983 355,50	
Avskrivningar				
Övriga kostnader				
Hyses- och vederlagskostnader	-1 568 162,93		-2 036 088,95	
Externa tjänster	-5 418 789,94		-5 479 896,49	
Rese- och logistikostnader	-8 754 087,78		-7 908 097,50	
Materialkostnader	-228 233,88		-214 303,50	
Stöd till idrottare och tränare	-440 999,91		-951 450,00	
Domararvoden	-4 061 567,83		-3 705 094,03	
Beviljade understöd	-2 792 942,08		-2 862 260,26	
Övriga verksamhetskostnader	-2 027 123,95		-1 790 593,90	
Övriga kostnader totalt	-25 291 908,30	-36 873 843,63	-24 947 784,63	-36 082 649,09
Kostnadsunderskott för den egentliga verksamheten		-24 020 759,07		-22 158 115,37
AVSKAFFNING AV MEDEL				
Intäkter				
Intäkter av licensavgifter	7 749 679,64		6 990 478,47	
TV-avtal	5 682 460,00		5 717 650,00	
Övriga intäkter av medelanskaffningen	10 658 897,96	24 091 037,60	10 250 942,59	22 959 071,06
Utgifter				
Kostnader av licensavgifter	-2 792 990,22		-2 327 975,34	
Övriga kostnader	-1 151 598,43	-3 944 588,65	-1 375 416,34	-3 703 391,68
Anskaffning av medel totalt		20 146 448,95		19 255 679,38
Kostnadsunderskott		-3 874 310,12		-2 902 435,99
INVESTERINGS- OCH FINANSIERINGS-VERKSAMHET				
Intäkter				
Ränteintäkter	148 368,51		145 335,17	
Övriga intäkter från placerings- och finansieringsverksamhet		148 368,51		145 335,17
Utgifter				
Räntekostnader			-908,80	
Övriga investerings- och finansieringskostnader	-514,99	-514,99	-314,94	-1 223,74
Investerings- och finansieringsverksamheten totalt		147 853,52		144 111,43
Kostnadsunderskott		-3 726 456,60		-2 758 324,56
ALLMÄNNA UNDERSTÖD				
Statens verksamhetsbidrag	2 147 000,00		2 258 000,00	
Övriga allmänna bidrag	310 000,00	2 457 000,00	310 000,00	2 568 000,00
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT		-1 269 456,60		-190 324,56

Moderbolagets balansräkning

AKTIVA	31.12.2024		31.12.2023	
BESTÅENDE AKTIVA				
Immateriella tillgångar				
Immateriella rättigheter	0,00		0,00	
Övriga immateriella rättigheter	963,00		3 852,24	
Materiella tillgångar				
Maskiner och inventarier	95 116,34		94 938,33	
Placeringar				
Övriga aktier och andelar	565 822,15		211 822,15	
Lånefordringar	1 002 500,00		1 017 500,00	
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	1 664 401,49		1 328 112,72	
RÖRLIGA AKTIVA				
Omsättningstillgångar				
Varor	8 230,03		9 942,27	
Finansiella värdepapper				
Ränteinstrumentfonder	2 080 755,22		2 080 755,22	
Fordringar				
Kortfristiga				
Kundfordringar	1 536 307,72	1 362 986,01		
Lånefordringar	797 600,00	1 074 210,90		
Övriga fordringar	254 550,51	91 955,89		
Resultatregleringar	1 444 788,91	1 527 414,08	4 056 566,88	
Kassa och bank	4 105 659,24		4 418 419,59	
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	10 227 891,63		10 565 683,96	
AKTIVA	11 892 293,12		11 893 796,68	
PASSIVA				
EGET KAPITAL				
Balanserat överskott från tidigare räkenskapsperioder	5 153 127,22		5 343 451,78	
Räkenskapsperiodens överskott	-1 269 456,60		-190 324,56	
Eget kapital totalt	3 883 670,62		5 153 127,22	
FRÄMMANDE KAPITAL				
Kortfristiga				
Mottagna förskott	3 149 199,59	2 447 277,35		
Skulder till leverantörer	1 219 938,15	1 344 457,82		
Övriga skulder	336 960,16	350 610,25		
Resultatregleringar	3 302 524,60	2 598 324,04	6 740 669,46	
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	8 008 622,50		6 740 669,46	
PASSIVA	11 892 293,12		11 893 796,68	

Revisionsberättelse

Till medlemmarna i Suomen Palloliitto ry – Finlands Bollförbund rf

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Suomen Palloliitto ry – Finlands Bollförbund rf (FO-nummer 0202244-9) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2024. Bokslutet omfattar koncernens samt föreningens balansräkning, resultaträkning och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och föreningens ekonomiska ställning samt av resultatet av deras verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och bolaget och stiftelsen konsoliderade i koncernen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar för bokslutet

Styrelsen ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera föreningen eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

– Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

– Skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

– Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

– Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för föreningens styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors den 7 april 2025

KPMG OY AB

Lassi Liimatainen
CGR

