



# *TERVETULOA* *Seurojen ääni 2025*



**SUOMEN  
PALLOLIITTO**







# *Avaus*

## *Juha Malinen*



**SUOMEN  
PALLOLIITTO**



# 19 seuraava:

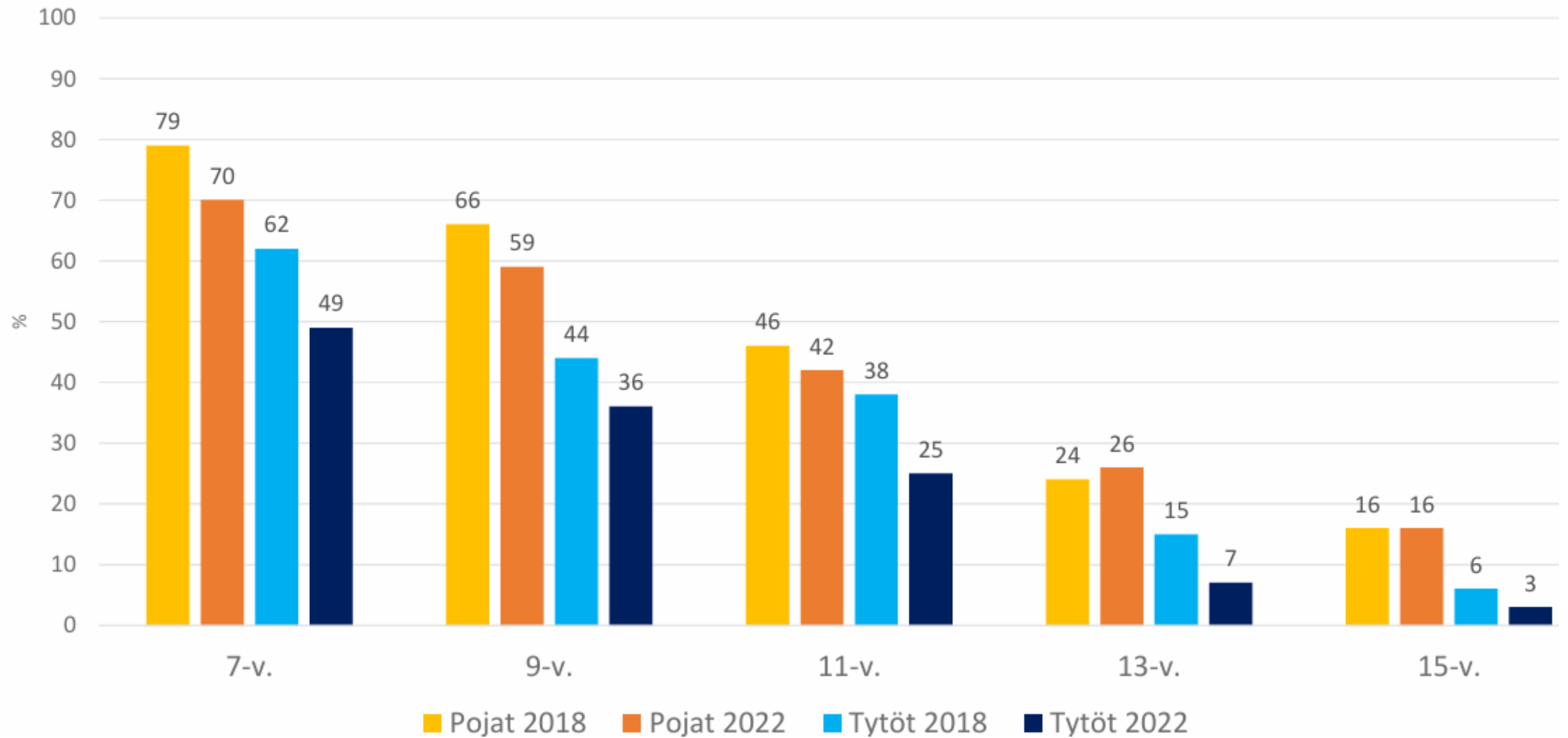


SUOMEN  
PALLOLIITTO

FIFA™  
REFEREE

AC Oulu  
Ajax Sarkkiranta  
FC Santa Claus  
Haukiputaan Pallo  
Hercules-juniorit  
Kajaanin Haka  
Kalajoen Pallo  
Kemin Palloseura  
Keminmaan Pallo  
Kolarin Kontio  
Oulu Nice Soccer  
Oulun Palloseura  
Oulunsalon Pallo  
Rauman Pallo-lirot  
Rovaniemen Palloseura  
Sodankylän Pallo  
Tervarit Juniorit  
Villan Pojat  
Ysikaks Nivala

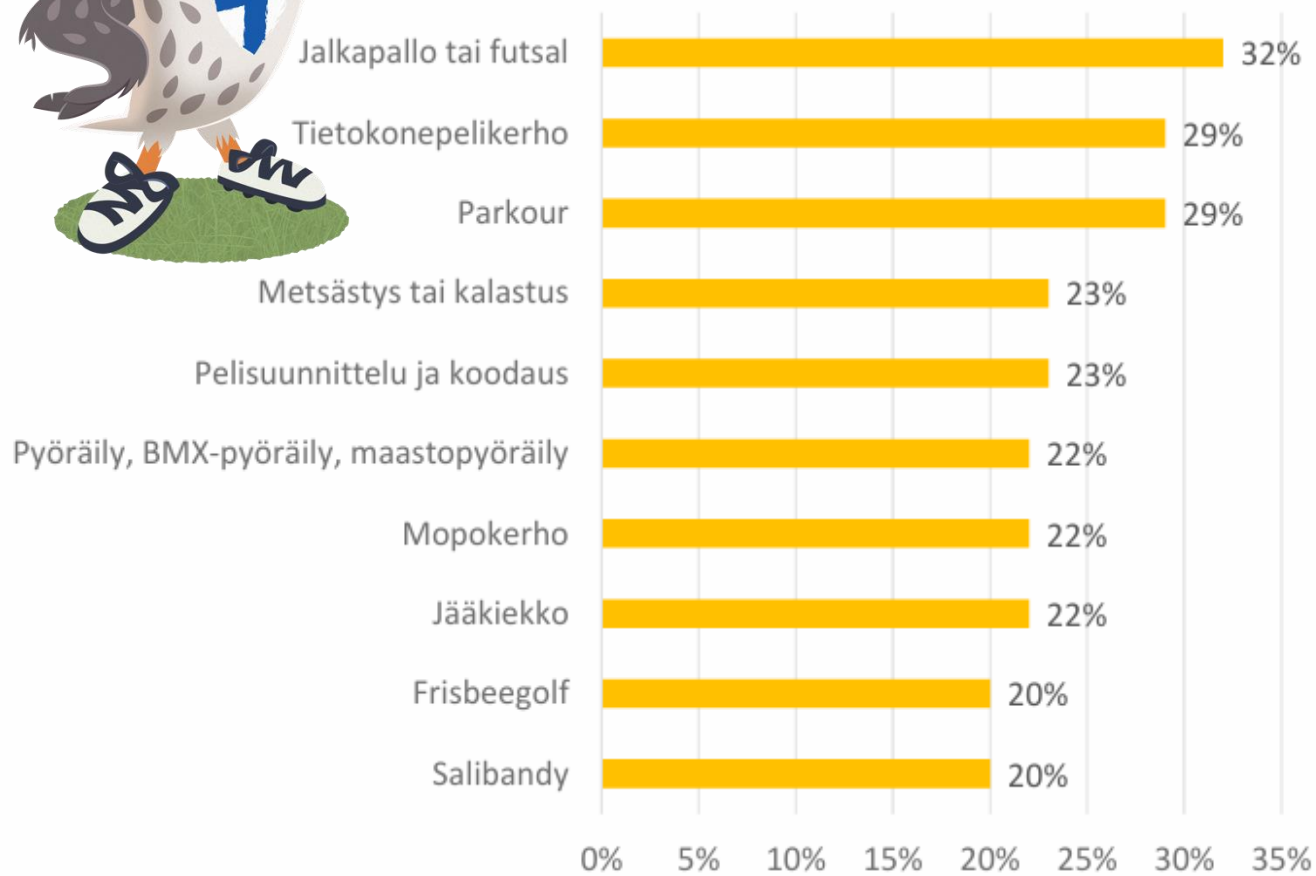




\* Liikkumissuosituksen mukaan lasten ja nuorten (7–17-vuotiaat) tulisi liikkua päivittäin 60 minuuttia reippaasti tai rasittavasti.



### Pojat

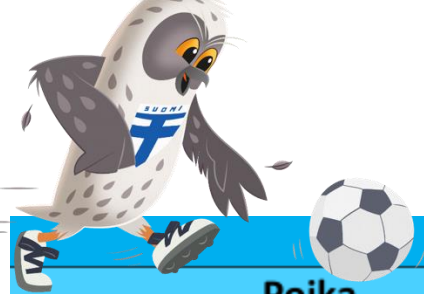


### Tytöt



Lähde: Opetus- ja kulttuuriministeriön Koululaiskysely 2022





TALVI				KESÄ			
Poika		Tyttö		Poika		Tyttö	
Jääkiekko	601	Hiihto	691	Jalkapallo	912	Uinti	865
Jalkapallo	589	Luistelu	678	Pyöräily	519	Pyöräily	643
Hiihto	486	Laskettelu	430	Frisbeegolf	502	Jalkapallo	591
Muut	344	Ratsastus	403	Uinti	344	Juoksulenkkeily, hölkkä	419
Laskettelu	281	Muu	367	Muu	338	Ratsastus	392
Frisbeegolf	274	Jalkapallo	333	Koripallo	232	Kävelylenkkeily	357
Pyöräily	248	Kävelylenkkeily	281	Juoksulenkkeily, hölkkä	161	Muu	314
Luistelu	201	Tanssi ja kilpatanssi	253	Jääkiekko	128	Tanssi ja kilpatanssi	191
Koripallo	125	Jääkiekko	199	Golf	103	Voimistelu	168
Futsal	110	Juoksulenkkeily, hölkkä	179	Salibandy	97	Lentopallo	153
Uinti	108	Uinti	169	Moottoriturheilu	95	Yleisurheilu	151
Salibandy	100	Voimistelu	147	Kävelylenkkeily	91	Koripallo	146
Kuntosaliharjoittelu	92	Pyöräily	135	Kuntosaliharjoittelu	84	Pihapelit ja -leikit (esim. pulkkailu, kelkkailu)	118
Juoksulenkkeily, hölkkä	89	Lumilautailu	130	Parkour	66	Kuntosaliharjoittelu	112
Kävelylenkkeily	83	Kuntosaliharjoittelu	128	Futsal	64	Frisbeegolf	101
Moottoriturheilu	83	Pihapelit ja -leikit (esim. pulkkailu, kelkkailu)	116	Pesäpallo	60	Sulkapallo	87



Lähde: Lasten ja nuorten liikuntakäyttäytyminen Suomessa. LIITU-tutkimuksen tuloksia 2022.

# OHJELMA

## Aamupäivä

09.05 ALKUPOTKU

Timo Huttunen

09.35 KEYNOTE-puheenvuoro

Kyösti Lampinen

10.15 OSAAVAT VALMENTAJAT

Mika Nurmela

Mika Salmela

Juha Malinen

+ Keskustelut



## Iltapäivä

12.45 TAVOITTEELLISET SEURAT

Timo Huttunen

Janne Koivisto

+ Keskustelut

14.00 MAHDOLLISTAVAT OLOSUHTEET

Tomi Kaismo

Tero Auvinen

Mika Penttilä

+ Keskustelut





# EM-KISOIHIIN 2025

*Avaus / Timo Huttunen,  
Seurojen Ääni -seminaari,  
Oulu 15.2.2025*



# SUOMALAINEN JALKAPALLO NUMEROINA



**167 325**

REKISTERÖITYÄ PELAAJAA



**39 393**

TYTTÖ- JA NAISPELAAJAA



**127 932**

POIKA- JA MIESPELAAJAA



**33 274**

FUTSALPELAAJAA



**~350 000**

HARRASTEPELAAJAA



**868**

JÄSENSEURAA



**2 564**

EROTUOMARIA



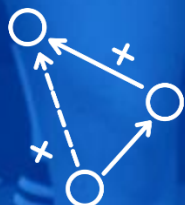
**~100 000**

VAPAAEHTOISTA



**79 739**

VIRALLISTA OTTELUA



**13 150**

KOULUTETTUA  
VALMENTAJAA



**846**

PÄÄTOIMISTEN MÄÄRÄ PALLOLIITON  
JÄSENSEUROISSA



# MENESTYVÄ JALKAPALLOMAA – HYVINVOINNIN KASVATTAJA

SUOMEN SUOSITUIN URHEILULAJI

PELAAJIA KANSAINVÄLISELLE HUIPULLE

MAAJOUKQUEET ARVOKISOISSA

PIDETÄÄN KAIKKI MUKANA

Pääsarjaseuroille  
elinvoimaa

Mahdollistajat: Vapaaehtoiset |  
Vanhemmat | Kustannusten hallinta |  
Viestintä ja markkinointi | Erotuomarit

Pelaajakehitys  
kansainväliselle  
tasolle

Lisää  
liikettä

Kyvykkyydet: Osaaminen |  
Uudistumiskyky | Tiedolla  
johtaminen | Yhteiskunta- ja  
kansainväliset suhteet

MAHDOLLISTAVAT  
OLOSUHTEET

FUTSAL

SEURATALO

OSAAVAT  
VALMENTAJAT

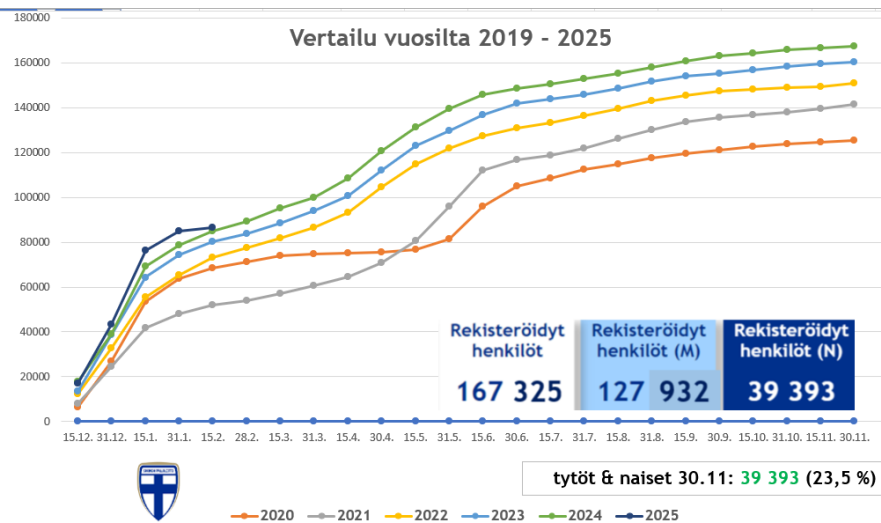
TAVOITTEELLISET  
SEURAT

Arvot:  
Iloisuus, luotettavuus,  
menestys ja yhteisöllisyys

JALKAPALLOA JOKAISELLE



# Alkupotku / Ajankohtaisia nostoja





# *Palloliiton muutosneuvottelut, syksy 2024*

- Hallitus päätti 23.9. muutosneuvotteluiden käynnistämistä tuotannollisilla perusteilla.
- Muutosneuvottelujen tarkoituksena oli varmistaa **tarkoituksenmukainen organisaatio uuden strategian 2025-2028 toteuttamiseksi**.
  - taustalla viiden vuoden toiminta ja saadut kokemukset Seurojen Palloliitossa
  - hallintomalliin liittyvää arviointia tehtiin vuoden 2023 syksyllä ja 2024 keväällä
  - Excellence Finlandin ulkoinen arviointi koko liiton toiminnasta keväällä 2024
- Muutosneuvotteluiden piirissä oli koko Suomen Palloliitto ry:n (Fanimo Oy jo kesällä 2024) henkilöstö. Muutokset oli tehdyn päätöksen mukaisesti toteutettava nykyisen htv-raamin puitteissa.
- Muutosten arvioitiin neuvottelujen käynnistymisvaiheessa voivan toteutuessaan johtaa yli 10 työntekijän irtisanomiseen tai irtisanomisperusteet vaativaan toimenkuvan tai työsuhteen ehtojen muuttamiseen.
- Lisäksi suunnitelmissa oli yksittäisiä muutoksia toimintojen organisaatorakenteisiin ja esihenkilövastuisiin.





## *Arvioidut vaikutukset: Fanimo Oy & SPL ry* *(muutosneuvottelujen käynnistyessä)*

- Toimenkuvan lakkautus / Irtisanomisuhka (5)
- Määräaikaisuuden päättymisen (7)
- Toimenkuvan muutos (12)
- Tehtävän vakinaistaminen (4)
- Esihenkilömuutos (5)
- Uusia perustettavia tehtäviä (8)

# *Palloliiton muutosneuvottelut, syksy 2024*

- Päätökset ja niiden toimeenpano:
  - hallituksen päätöskokous kuuden (6) viikon neuvotteluajan päätyttyä pe 20.11.
  - ma 25.11. selvitys päätöksistä henkilöstön edustajille
  - ti 26.11. henkilöstöinfo neuvotteluiden päättymisestä
  - -ke 4.12. mennessä henkilökohtaiset keskustelut työntekijöiden kanssa, joihin kohdistui muutoksia
- Itäisen ja Pohjoisen alueen (operatiivinen) toimintamalli yhdistettiin valmentajakoulutuksen ja seurapalveluiden osalta - muutoksella ei vaikutusta hallintomalliin (alueparlamentit ja kehitysryhmät)
  - yhdistyneen (Itäinen-Pohjoinen) alueen koulutuspäällikön avoin rekrytointi käynnissä (hakuaika päättyi 2.2, >20 hakemusta määräaikaan mennessä)
  - yhdistyneen alueen seurakehityspäällikkönä aloitti 1.1.2025 Jaakko Pulkkinen
  - yhdistyneen alueen aluepäällikkönä aloitti 1.1.2025 Janne Pieviläinen

# SEURAPALVELUT

## Valtakunnallinen: (2+2x0,5 htv) ★

Timo Huttunen 100%

Henri Alho 100%

Seurakehittäjä, kaupallinen TBD 50%

Monikulttuurinen asiantuntija, ostop. 50%

## Jäsenpalvelut: (4 htv) ★

Taneli Sopanen 100%

Sanna Olin 100 %

Tuija Sandström 100%

Olli Hynninen 100%

## Länsi: (4 htv) ★

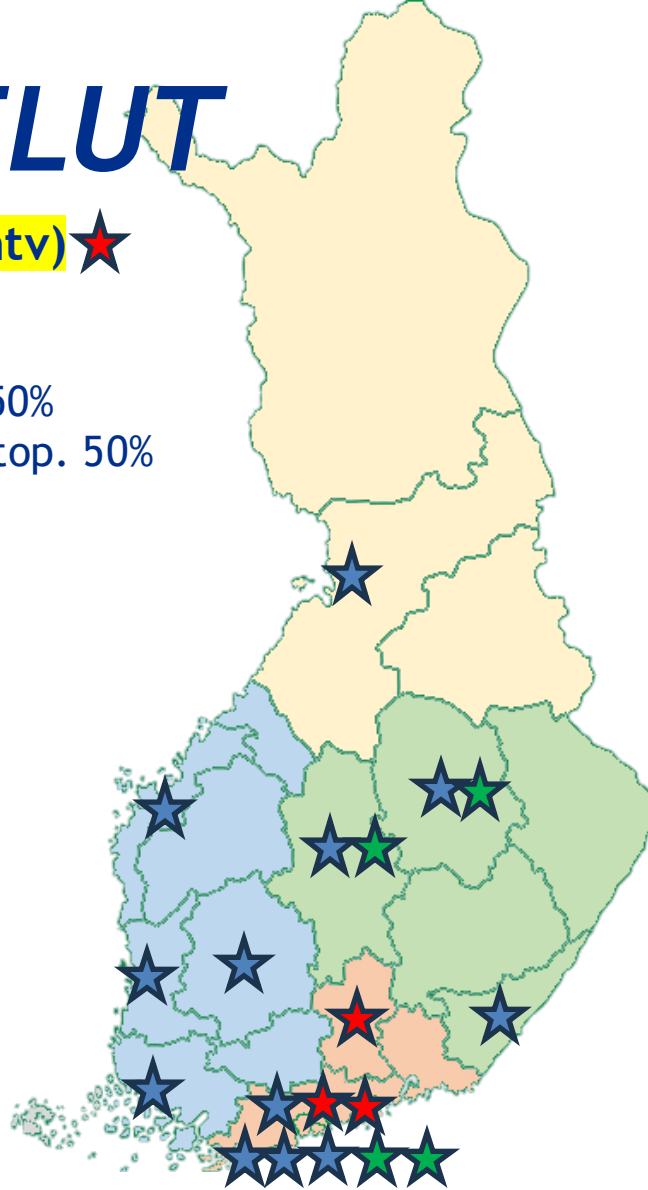
ASKP: Outi Järvelä 100%

Mikko Tulonen 100%

Jarno Haanpää 100%

Fredrik Wennerstrand 100%

Alueen seurat	Joista junioriseuroja (19 ja nuoremmat)
310	260



# HENKILÖRESURSSIT ALUEITTAIN, 2025

## Itä ja Pohjoinen: (4 htv) ★

ASKP: Jaakko Pulkkinen 100%

Esa Saajanto 100%

Anssi Viren 100%

Paavo Kurkaa 100% (sis. Data 30%)

Alueen seurat	Joista junioriseuroja (19 ja nuoremmat)
205	188

## Etelä: (3+2x0,5 htv) ★

ASKP: Elli Kirijatshenko 100%

Taneli Haara 50% (AP 50%)

Toni Räisänen 100%

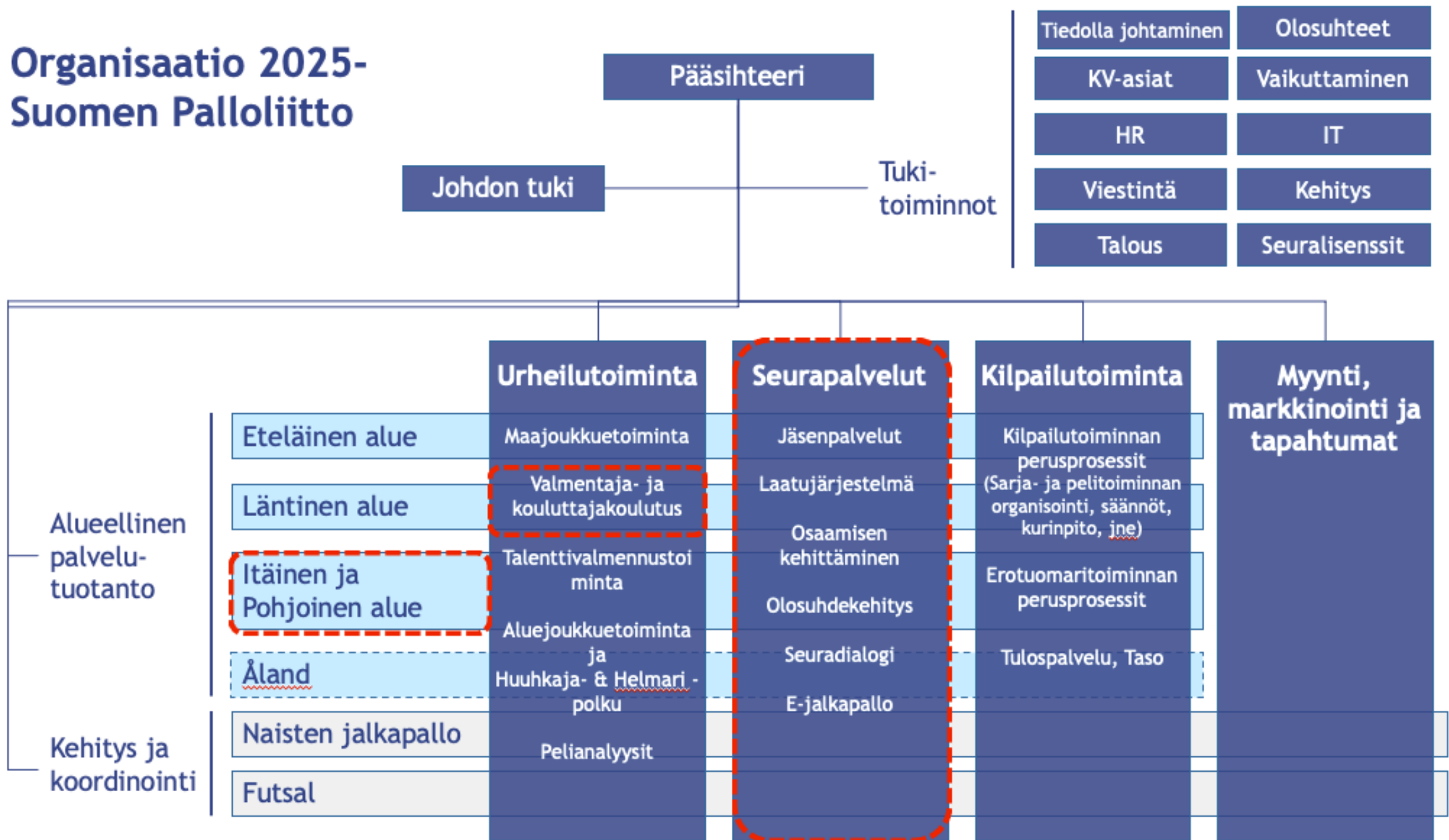
Lasse Keski-Loppi 100%

Seurakehittäjä, kaupallinen TBD 50%

Alueen seurat	Joista junioriseuroja (19 ja nuoremmat)
279	181



# Organisaatio 2025- Suomen Palloliitto



# *Miten tästä eteenpäin keväällä 2025?*

- email -seurakirje muutoksista yhdistyneen alueen kaikille jäsenseuroille Oulun Seurojen Ääni -seminaarin jälkeen
- kehitysryhmien kokoukset koolla normaalin rytmin mukaisesti alueellisten esittelijöiden toimesta
- aluepäällikkö Janne Pieviläisen ja alueellisen seurakehityspäällikkö Jaakko Pulkkisen alueelliset esittäytymistilaisuudet Rovaniemelle, Kemi-Tornioon, Ouluun ja Kajaaniin alkukevään aikana
- kevään alueparlamentti koolla normaalin kokousrytmin mukaisesti 29.4.
- palvelujen laadun ja määrän jatkuva seuranta alueparlamentin, kehitysryhmien ja säännöllisesti kerättävän seurapalautteen avulla







# *Keynote-puheenvuoro Kyösti Lampinen*

*Voiko Pohjoisen jalkapallon kehittämishanke olla suunnannäyttäjänä seurayhteistyön merkityksestä ja pelaajakehityksen tuloksellisuudesta tulevaisuudessa?*



SUOMEN  
PALLOLIITTO

# SPL Pohjoinen alue Seurojen Ääni – seminaari

## Hotelli Lasaretti Oulu 15.2.2025

**”Voiko Pohjoisen jalkapallon kehittämishanke olla suunnannäyttävä seurayhteistyön merkityksestä ja pelaajakehityksen tuloksellisuudesta tulevaisuudessa?”**

Kyösti Lampinen

Sisältö:

1. Ilmiöitä urheilussamme, yhteiskunnassamme
2. Mitä voimme tehdä paremmin jalkapallossa
3. Kohti parempaa P-S Alueen kehittämisohjelma 2025-2026



# ”Mitäs se Kyösti on touhunnut matkanvarrella?”

## ”Näillä resursseilla tavoitteellisempaa, tuloksekkaampaa toimintaa”

- Olen tehnyt virheitä, väärinarvioita, olen kohdellut ihmisiä osaamattomasti, olen mitoitannut tekemistä väärin, olen saanut ja saan varmaan pyytää anteeksi tekemisiäni sekä sanomisiäni ...
- On syntynyt tavoitteiden mukaisia tuloksia sekä tiimejä, yksilöitä, jotka ovat olleet sitoutuneita, motivoituneita sekä intohimoisia.
- Toimintatavat ovat olleet yhteistoiminnallisia, kritiikkiä on osattu käyttää työvälineenä.
- Olen ollut onnekas omalla työurallani. Minulla on ollut erinomaisia esihenkilöitä. Olen saanut toteuttaa itseäni heidän alaisuudessaan.
- Töissäni olen saanut toimia sekä kasvaa itseäni vanhempien ja nuorempien kyvykkäiden ja potentiaalisten ihmisten kanssa.

## ”Remonttimies – muutoksentekijä”



# 1. Ilmiöitä urheilussamme, yhteiskunnassamme

**” Arvomaailmamme ja miten me sitä toteutamme arjessa?”**

- Asenteet ja tavat - kulttuurimme
- Läsnäolo
- Luottamus
- Perehtyminen
- Oto- toiminta tai amatööritoiminta voi olla ammattimaista
- Hyviä ihmisiä väärissä hommissa

## 2. Mitä voimme tehdä paremmin jalkapallossa/ Urheilu

**”Ensinnäkin pitää kiittää kaikkia niitä ihmisiä, jotka ovat mukana seuravalmennuksessa. He yrittävät parastaan! ... Ja jos he eivät osaa riittävästi, niin meidän, jotka vastaamme koulutuksesta, pitää katsoa peiliin...”**

**”Vastuullisuus ja vaikuttavuus?”**

- Valmennuksen tehtävä on innostaa ja kehittää pelaajaa
- Joukkueharjoittelun laatu
- Kokonaisliikunnan määrä -> Joukkueharjoittelu -> Omalla ajalla tekeminen
- Pelaajien kehittyminen todellisuudessa
- Valmennuksen johtaminen
- Urheilutoiminnasta raportointi seurajohdolle



## 2. Mitä voimme tehdä paremmin jalkapallossa/ Seura

**”Yhdessä tekeminen on ainoa mahdollisuutemme”**

**”Pitkäjänteinen pelaajakehitys ei ole mitenkään mahdollista ilman elinvoimaista seuraa”**

**”Elinvoimainen seura voi syntyä vain seuran jäsenistä, oto-ihmisistä”**

- Seuran toiminta-ajatus ” miksi olemme olemassa”
- Tavoitteet <—> resurssit
- Tavoiteohjautuvuus -> Tavoitteet- suunnitelma-toteutus- seuranta- reflektointi ..... Dokumentointi
- Osallistaminen – sitoutuminen
- Ihmisenkokoisia tehtäväkuvia päätoimisille – oto-henkilöille

# 3. Kohti parempaa P-S alueen kehittämisohjelma 2025-2026

**”Ohjelmaan kannattaa lähteä mukaan, jos tahdotte oikeasti kehittyä - nykyisyys ei teille riitä ja haluatte oikeasti tukea eteenpäin menollenne”**

- Ohjelman lähtökohtana on Palloliiton uusi strategia ja siihen liittyviä valintoja.
- Ohjelma on vastaus pelaaja- ja seuratoimintamme keskisiin havaittuihin haasteisiin.
- Ohjelma on yhteistoiminnallista oppimista
  - ->olemassa olevilla resursseilla parempaa tavoitteiden mukaista mitattavaa kehitystä
  - -> hyvällä yhteisellä työstöllä lisää resursseja osallistuvalla seuralle.
- Kysymys on jokaisen seuran arjen kehittämistä seuran omista lähtökohdista, yhdessä suunnitellulla prosessilla, jossa saa asiantuntija-, vertaistukea kokoajan matkan varrella.



# Pohjois-Suomen alueen kehittämishjelma 2025-2026

- Taustoja ja tavoitteita sekä toimintatavat
- Nykytilanne ja kehitysohjelman käynnistys 1.3.2025
- Kick Off 1.3.2025

Kyösti Lampinen

15.2.2025



**SANTA  
SPORT**

OLYMPIC TRAINING CENTER ROVANIEMI



# P-S Alueen kehittämishjelma 2025-2026 / Taustoja ja tavoitteita

## Taustoja

- Kokonaisuuden käynnistäjänä on ollut RoPS ja kokonaisuutta on lähdetty valmistelemaan sitten Santasportin ja Palloliiton kanssa.
- Kokonaisuuden ja sisällön kehittämiseen on pidetty Santasportissa kaksi pe-la työstötilaisuutta syksyn 2024 aikana. Työstöön osallistuvia seuroja on ollut 10-12.
- Valmistelua ovat olleet tukemassa taloudellisesti Santasport ja Palloliiton Pohjoinen Alue

## Tavoitteita ja lähtökohtia

- Tavoiteohjautuva seura -> Lisää liikettä koko seuraan -> Seuran pelaajakehitys uudelle tasolle
- Tiedolla johtaminen - yhteistoiminnallinen oppiminen
- Ohjelman sisältö (seura- ja pelaajakehitys) seurojen tarpeista huomioiden seurojen resurssit
- Tavoitteena hankkeistaa yhdessä asioita -> lisäresursseja kokonaisuuteen

## Toimintatavat

- Organisoituminen -> johtoryhmä (Palloliiton, Santasportin ja seurojen edustus) ja ohjausryhmä ( jokaisesta mukana olevasta seurasta edustaja -> päätetään asioita yksimielisesti -> 4-5 teams-kokousta vuodessa
- Peruselementit -> Toiminnanohjaus + kehittämisenseuranta turnaukset + koulutustapahtumat ja -prosessit
- Kansainvälisyys



**SANTA  
SPORT**

OLYMPIC TRAINING CENTER ROVANIEMI



# P-S Alueen kehittämisohjelma 2025–2026 / Käytäntöä 2025

## Nykytilannetta

- P-S Alueen kehittämisohjelmaan palkattu yksi henkilö Antti Okkonen, antti.okkonen@santasport.fi
- Tammikuussa 2025 toteutettu ” pilottina” H&H- tapahtumat eri ikäisille
- Johtoryhmän (28.1) ja ohjausryhmän (11.2.) pidetty -> Nuotit 1.3. ohjelman Kick Off:iin
- Sopimusprosessi seurojen kanssa menossa ( Seura <-> Santasport/RoPs ) -> Päättyy 8.3.2025

## Ohjelman virallinen käynnistys 1.3.2025 Kick Off

- 1.3 klo 10-18 Santasportissa = Kehitysohjelman 2025 lopullinen sisältö + asiantuntija esiintyjä
- Kutsu tilaisuuteen sekä tarkka ohjelma seuroille 19.2.2025



**SANTA  
SPORT**

OLYMPIC TRAINING CENTER ROVANIEMI



Parempia Pelaajia – kirja vie sinut jalkapallon laadukkaan pelaajakehityksen ytimeen.

Kirja kertoo pelaajakehityksemme keskeisistä haasteista ja niiden ratkaisuksista

- Lapsuusvaiheeseen ( 6-12 v)
- Nuoruusvaiheeseen ( 13-16 v)
- Aikuisvaiheeseen ( 17-21v)

Readme.fi 2021

**Kiitos ajastanne**



Kysymyksiä  
keskustelua

# *Seurojen Ääni 2025*

## *15.2.2025*

Tilannekuva - urheilupolkuja, kv-näkymiä,  
löydöksiä harjoittelusta

*Alustus*

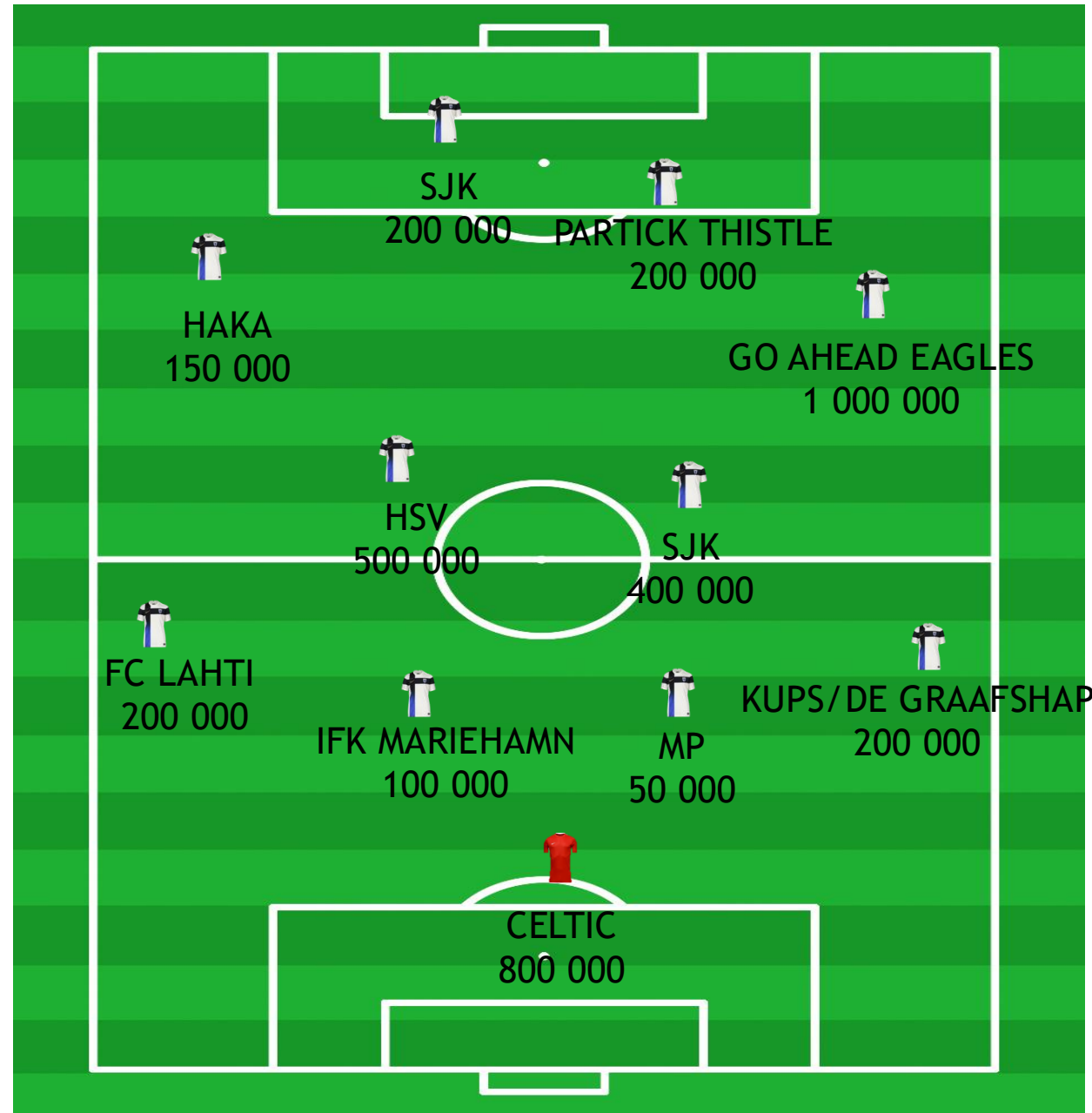
*Mika Nurmela*





Tanska U19 (2001) - Transfermarkt nyt: 46 600 000€

Suomi U19 (2001) - Transfermarkt nyt: 3 800 000€



*Suomi nuorten kv-  
otteluissa*





# *Missä olemme hyviä*

- Pelaajat ovat hyviä oppimaan teoriaa ja sääntöjä
- Pelaamme organisoidusti
  - joukkuetaktiikassa emme jää isosti jälkeen, jos ollenkaan - halu noudattaa sovittua taktiikkaa (joukkueena ja yksilöinä)
- Ihan hyviä pelaajia enemmän kuin aiemmin
  - (silti ihan huippuja ei ole aiempaa enemmän - ehkä jopa vähemmän)
- Olemme ihan hyviä avaamaan peliä - MV:t usein jopa erinomaisia
- Itseluottamus kasvanut
  - kuvien kumartaminen vähentynyt

# *Missä jäämme jälkeen*

- Vaikeuksia kaksinkamppailuissa - ja sekavissa ”ei kenenkään” -tilanteissa
- Molemmissa bokseissa haasteita
- Pitkien pallojen puolustaminen
- Ihan huiput on vähissä
- Vähän maalintekijöitä ja yläalueen ratkaisijoita
- Vähän hyviä 1v1 -pelaajia: vähän hyviä ohittajia/vähän hyviä 1v1 - puolustajia



*Mikä huipulle päässeitä  
yhdistää?*





**SAMAT TAVAT, ERILAISET  
TARINAT – SUOMALAISTEN  
PELAAJIEN URHEILUPOLUT  
JALKAPALLON  
A-MAAJOUKKUEESEEN**

**Selvityksen työryhmä:**

Mihaly Szerovay; Alexander Hölttä; Markus Paananen; Henri Louste; Samu Koski; Juho Rantala; Jenni Niku

Lue tästä koko selvitys: [JYU reports](#)

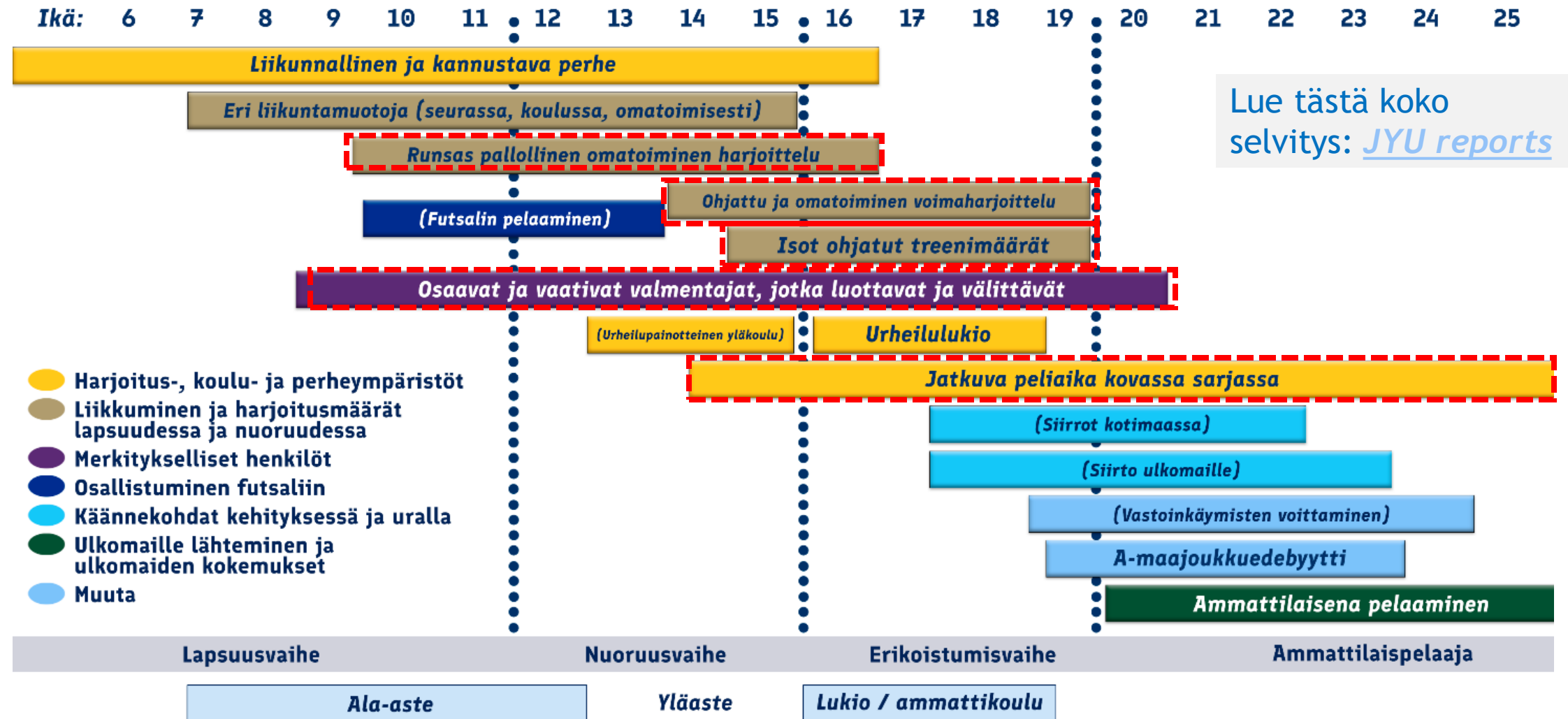
**"Vanhemmat vei meitä  
lapsena kaikkiin  
liikuntajuttuihin, jos  
haluttiin ja perheenä  
liikuttiin paljon ulkona,  
ihan perusliikuntaa."**

**"...sellaisia valmentajia,  
jotka on osannut luoda  
mulle sitä fiilistä, että että  
mä oon tärkeä ja mä  
osaan...mutta että samalla  
myös vaatinut..."**

**"Valmentajat sanoi että  
pitäis saada tollainen 20  
tuntia liikuntaa, niin mä aloin  
laskee niitä ja parissa  
vuodessa kehittyi tekninen  
suorittaminen."**



# Urheilupolkujen keskeiset yhdistävät teemat



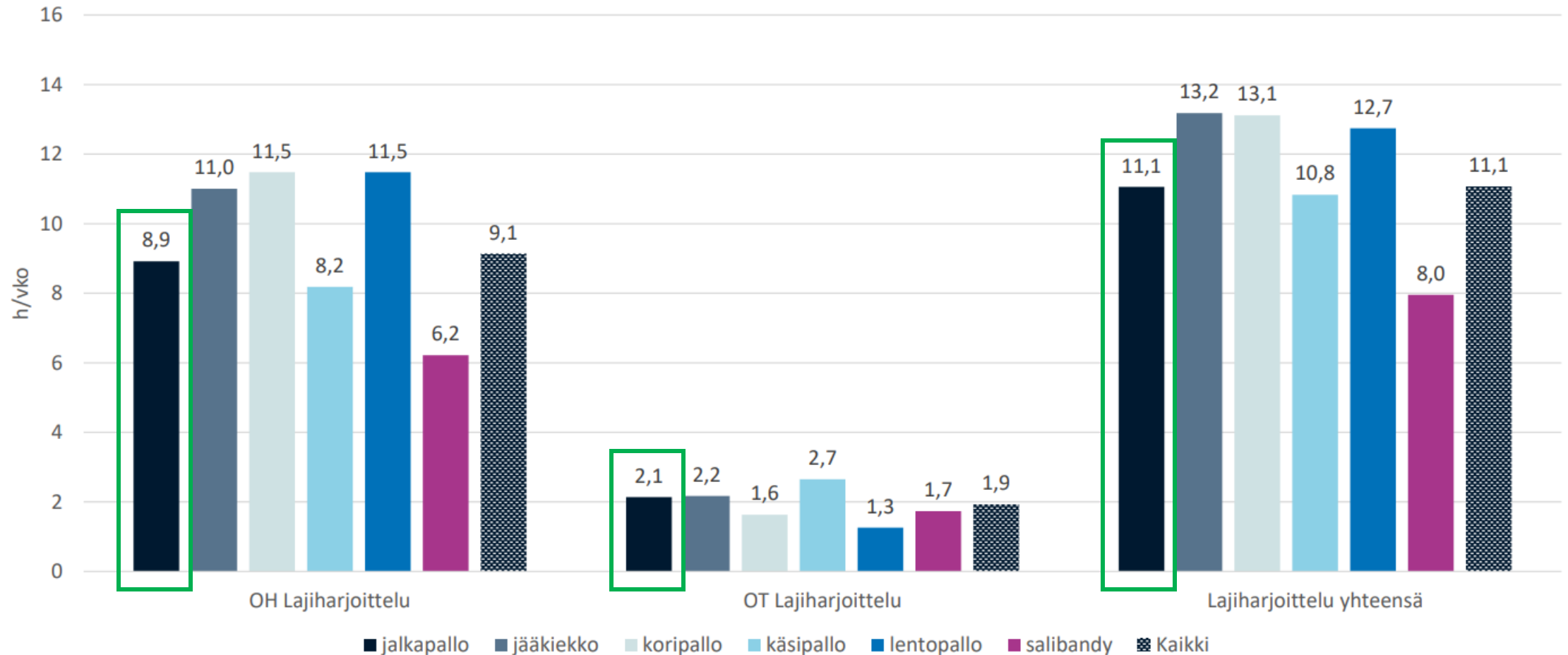
Lue tästä koko selvitys: [JYU reports](#)

*Harjoittelemmeko riittävästi ja  
riittävän monipuolisesti?*

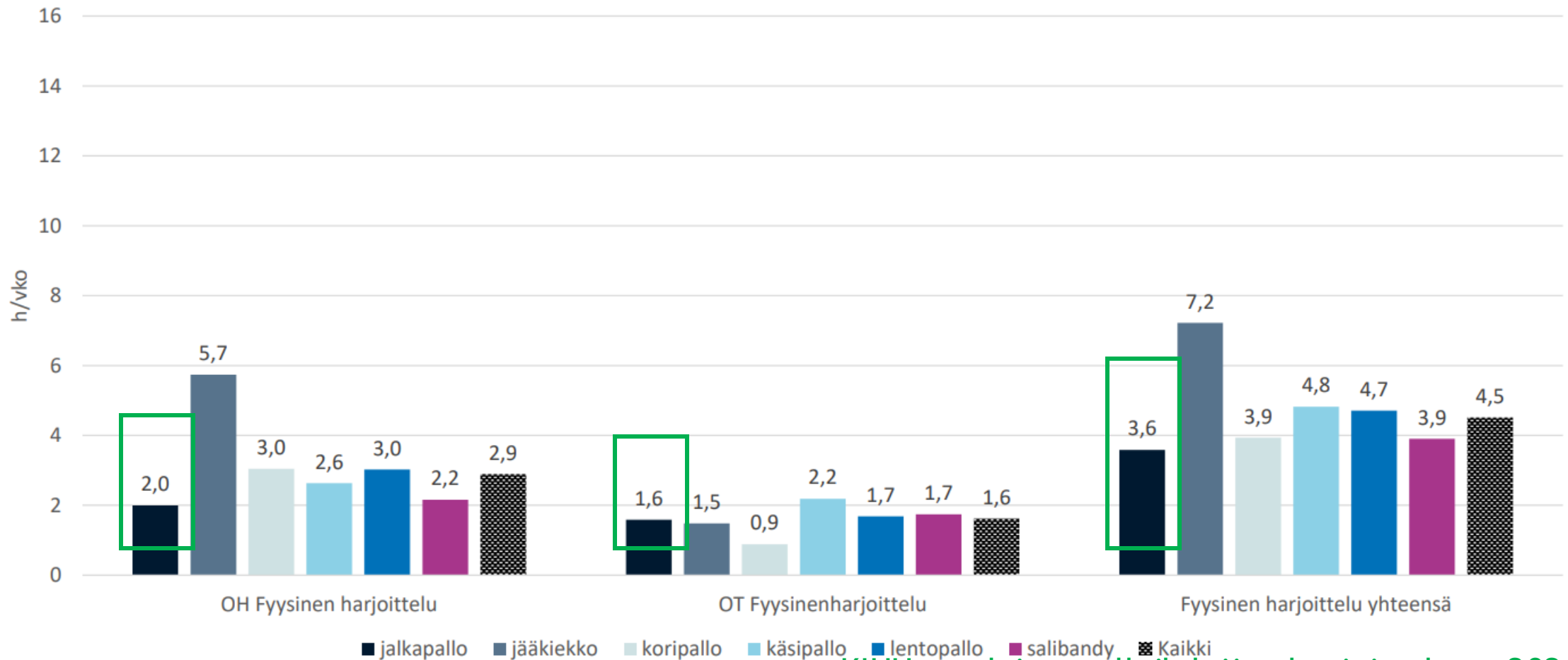




# Viimeisimmän harjoituskauden OH/OT lajiharjoittelu lajin mukaan (n=468)



# Viimeisimmän harjoituskauden OH/OT fyysinen harjoittelu lajin mukaan (n=468)





Liiga PK-35 ry

## PK-35 harjoitusohjelma maaliskuu 1998

Päivä	Pvm	Klo	Paikka	Tapahtuma
Maanantai	2.maalis	10.30	Pihlis	Treenit
Maanantai	2.maalis	17.00	Tali	Treenit
Tiistai	3.maalis	10.30	Tali	Treenit
Tiistai	3.maalis	18.00	Tali	Treenit
Keskiviikko	4.maalis	15.30	Stadion	Treenit
Torstai	5.maalis	11.00	Tali	Treenit
Torstai	5.maalis	18.00	Tali	Treenit
Perjantai	6.maalis	16.30	Tali	<b>PK-35 vs. TPV</b>
Lauantai	7.maalis	10.30	Pihlis	Treenit
Maanantai	9.maalis	17.00	Tali	Treenit
Tiistai	10.maalis	10.30	Tali	Treenit
Tiistai	10.maalis	17.00	Tali	<b>Liigacup FinnPa vs. PK-35</b>
Keskiviikko	11.maalis	15.30	Stadion	Treenit
Torstai	12.maalis	11.00	Tali	Treenit
Torstai	12.maalis	18.00	Tali	Treenit
Perjantai	13.maalis	16.30	Tali	Treenit
Lauantai	14.maalis	10.30	Pihlis	Treenit

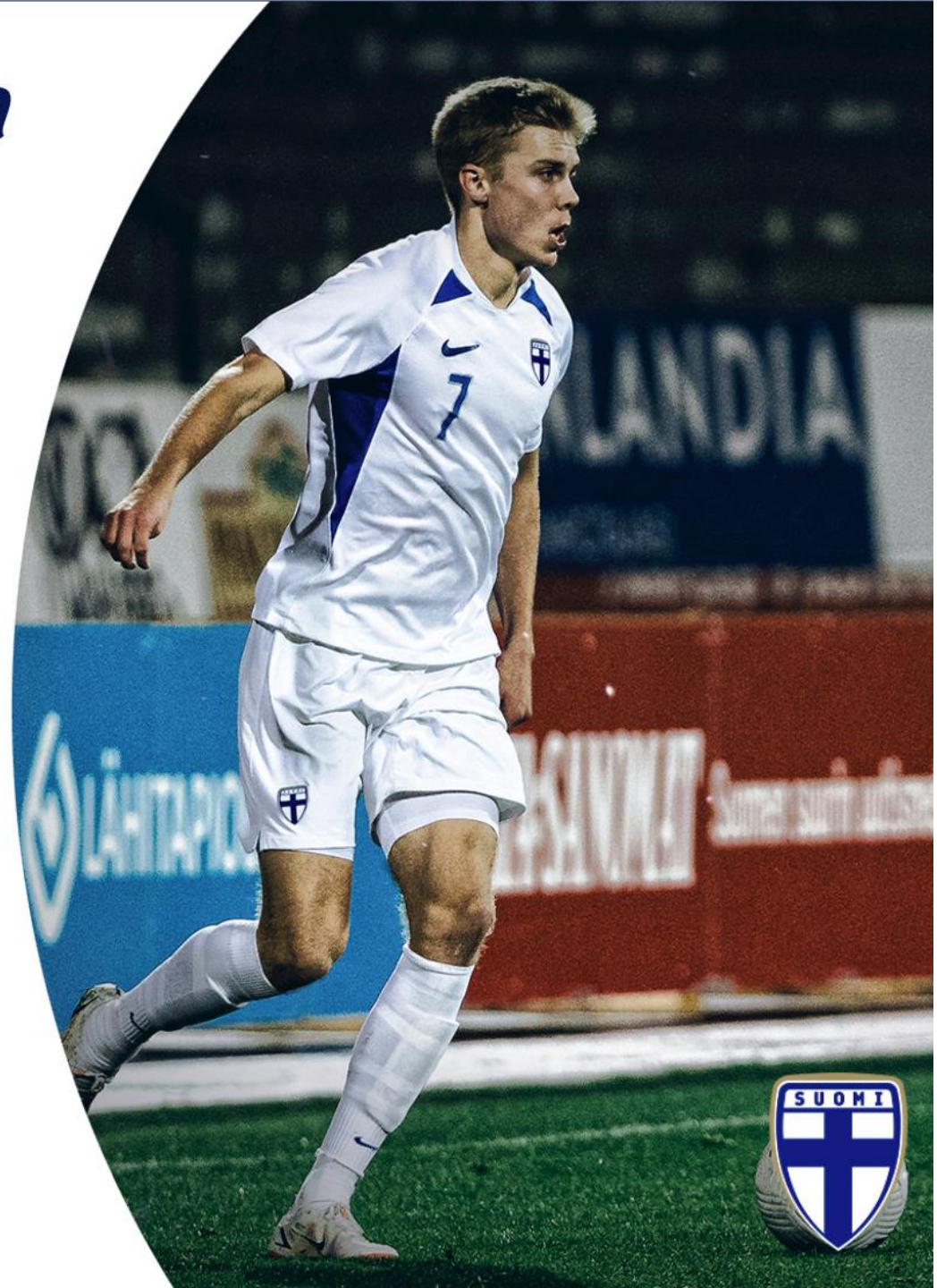
HUOM!



# *Osaava valmentaja auttaa pelaajaa saavuttamaan oman potentiaalinsa*

- Laadukas joukkue- ja yksilöharjoittelu
- Omatoiminen urheileminen ja valtavat määrät pallon kanssa
- Pelaaminen sopivassa haasteessa, ja paljon

*Nämä kaikki pitää toteutua (ja todentaa). Kuinka moni asia näistä pelaajiesi arjessa toteutuu?*







*Ihminen  
jaksaa  
enemmän  
mitä luulee!*

Kysymyksiä  
keskustelua





# FC SANTA CLAUS

**INNOSTAVASTA HARJOITTELUSTA  
PAREMMAKSI PELAAJAKSI.**





# FC SANTA CLAUS

INNOSTAVASTA HARJOITTELUSTA PAREMMAKSI  
PELAAJAKSI.

- Perustettu vuonna 1994 nimellä FC Lynx
- Junioriseura
- Vuonna 2024
  - FC Santa Claus Juniorit → FC Santa Claus
  - Rekisteröityneitä pelaajia **1025**
  - Toimihenkilöitä **150**
  - Hieman vajaa **1300 jäsentä**





# FC SANTA CLAUS

INNOSTAVASTA HARJOITTELUSTA PAREMMAKSI  
PELAAJAKSI.

- **SANTA CLAUS LIIGA (SCL)**
  - Ns. Nappulaliigaa, ikä 3-17v
  - **Vuonna 2024 korttelipasseja 631**
  - Rakastu jalkapalloon, toiminta hauskaa ja innostavaa.
  - Harjoitukset järjestään kodin lähetyvillä.
  - Pelitapahtumia joukkueilla kahden viikon välein. Kävijöitä jopa 1700 pelitapahtuma!
- **JUNIORIJOUKKUEET**
  - **Vuonna 2024 pelipasseja 402**
  - SCL ohjataan pelaajia juniorijoukkueisiin
  - Syksyisin uudet joukkeet (tytöt ja pojat) nuorimpiin ikäluokkiin.
  - Harjoituksia 2-5 viikossa ja pelitapahtumat.
  - Toiminta edelleenkin lajiin rakastumista ja sen ylläpitämistä.





# FC SANTA CLAUS

INNOSTAVASTA HARJOITTELUSTA PAREMMAKSI PELAAJAKSI.

## HISTORIA

- Tämä päivän toiminnan “juuret” on 2010 ja jopa kauempaa!

**Jyrki Paukku, Mikko Salmela, Anssi Kiuru, Joni Valta, Mika Salmela, Juha Stenbäck** nappulaliigan kehittäjä ja **Taru Romppainen** seurasihteerinä

- Perintö elää ja hiljainen tieto siirtyy seuran sisällä
- Valmentajayhteisö seuran sisällä
- Luotettu omaan tekemiseen, ”muotivirtaukset” tulevat ja menevät
- Minä ja pallo ajattelumalli since 2010





# FC SANTA CLAUS

INNOSTAVASTA HARJOITTELUSTA PAREMMAKSI PELAAJAKSI.

## VALMENNUSLINJAUS

- Huom! Historian jatkumo. **Minä ja Pallo!**
  - Santalainen pelaaja on **taitava, taisteleva ja fiksu.**
  - Pallollisesti taitavia pelaajia, jotka pystyvät tekemään omia ratkaisuja kentällä.
  - Uskaltaa kuljettaa, syöttää, laukoa, riistää ja **ennen kaikkea epäonnistua!**
- Pelaajat nähdään kokonaisvaltaisesti ihmisinä ja myös kentän ulkopuolinen elämä on tärkeää. Huomioidaan mm. koulumenestyksen tärkeys. Kasvatuksellisuus korostuu.
- Pelaajia kehitetään kokonaisvaltaisesti, peli- ja laijitaidot, fyysinen, psyykinen
- Tasa-arvoisuus sukupuolten välillä
- Seuran pelaajapolku SCL → Juniorijoukkueet → Aikuisjoukkueet/ Siirtyminen ”isompiin ympyröihin”





# FC SANTA CLAUS

INNOSTAVASTA HARJOITTELUSTA PAREMMAKSI PELAAJAKSI.

## INNOSTAVA ILMAPIIRI

- Oppimista edistävä
- Turvallinen
- Kannustaa **harjoittelemaan omalla ajalla**
- Ilmapiirin luomisessa auttavat yhdessä määritellyt säännöt, arvot, hauskuus, kannustaminen ja **epäonnistumisen salliminen.**
- **Jokainen pelaaja pääsee pelaamaan!** Kaiken ikäisille ja tasoisille pelaajille mahdollistetaan lajissa pysyminen.



Kysymyksiä  
keskustelua





# Valmennuspäälliköiden opintomatka Bodö-Glimt

## Juha Malinen





# *Urheilutoiminnan kehitysryhmän toimintaa*



**SUOMEN  
PALLOLIITTO**





## PS Urheilutoiminnan kehitysryhmä 2025

*Virve Närhi* Ysikaks Nivala/ Vieska futsal

*Tuomo Sorakangas* HauPa

*Jarmo Anttonen* KajHa

*Saara Heimo* Nice Soccer

*Ari Seppälä* OLS

*Mika Salmela* FC Santa Claus

*Teija Niemelä* Kurenpojat

*Markus Heikkinen* AC Oulu

*Antti Okkonen* RoPS

*Mikko Väänänen* Ajax Sarkkiranta

• *Ari Härkönen* ESITTELIJÄ

• *Juha Malinen* PJ



# Jaetut kehitysrahat 2024

- 2x Täydennyskoulutus
- 2x Maalivahti D-kurssi
- 5x Futisvalmentajan starttikoulutus
- 2x Valmentajamentorointi
- 5x Valmennuspäälliköiden opintomatka
- 1x Valmentajan koulutustus
- 2x PS jalkapallon keh.tilaisuus, matkakulut Rovaniemelle



# MIKSI BODÖ?







### SQUAD DETAILS BY POSITION

Position	Ø-Age	Market value	Ø-Market value
Goalkeeper	30.1	€4.10m	€1.03m
Defender	29.1	€5.00m	€625k
Midfield	27.7	€19.45m	€2.16m
Attack	28.0	€10.20m	€2.04m
<b>Total:</b>	<b>28.5</b>	<b>€38.75m</b>	<b>€1.49m</b>



### SQUAD DETAILS BY POSITION

Position	Ø-Age	Market value	Ø-Market value
Goalkeeper	30.5	€400k	€200k
Defender	22.7	€1.48m	€164k
Midfield	23.4	€2.20m	€275k
Attack	24.0	€2.40m	€267k
<b>Total:</b>	<b>23.9</b>	<b>€6.48m</b>	<b>€231k</b>



### SQUAD DETAILS BY POSITION

Position	Ø-Age	Market value	Ø-Market value
Goalkeeper	23.4	€2.40m	€600k
Defender	26.4	€14.40m	€2.06m
Midfield	25.3	€11.95m	€1.49m
Attack	23.7	€13.60m	€1.36m
<b>Total:</b>	<b>24.7</b>	<b>€42.35m</b>	<b>€1.46m</b>



### SQUAD DETAILS BY POSITION

Position	Ø-Age	Market value	Ø-Market value
Goalkeeper	22.1	€275k	€92k
Defender	22.6	€1.39m	€139k
Midfield	23.8	€900k	€100k
Attack	24.2	€575k	€96k
<b>Total:</b>	<b>23.3</b>	<b>€3.14m</b>	<b>€112k</b>

# FK BODÖ/GLIMT

- Perustettu 1916
- 62,28°N, eli Sodankylän korkeudella
- Pohjoisen identiteetti ja yhteisöllisyys
- Norjan mestari 2020,2021,2023,2024
- Menestystarina euroligoissa
- Kehittää aidosti omia pelaajiaan
  - Hauge AC Milan 5.000.000€ 2020
  - Botheim FK Krasnodar 7.500.000€ 2022
  - Evjen AZ Alkmaar 2.500.000€ 2020
  - Berg RC Lens 4.500.000€ 2022
  - Zinkernaagel Watford 1.500.000€ 2021
  - Vetlesen Brugge 7.750.000€ 2023
  - Boniface Union 2.000.000€ 2023
  - Joel Mvuka Lorient 5.000.000€ 2023
  - Gronbaek Stade Rennes 15.000.000€ 2024
  - Moumbagna Marseille 8.000.000€ 2024
- Panostus yksilölliseen valmennukseen ja analytiikkaan
- Mentaalivalmennuksen osuus tärkeä
- Erittäin hyökkäysvoittoinen pelityyli
  - Nopeaa syöttöpeliä, prässäjä, juoksujia ja intensiivisyyttä





# OHJELMAA ja KOTIIN TUOTAVAA

25. - 28.4.

Teemoja, joita vielä muokataan:

- pelaajien koulutus
- mentaalivalmennus
- talenttien tunnistaminen
- scouttaaminen
- pelitapa ja sen opettaminen
- seuran oma identiteetti
- harjoitteluun tutustuminen
- edustusjoukkueen toiminta
- Bodö/Glimt vs KFUM

Valmennuspäälliköt

Karri Hentilä Kajaanin Haka  
Ari Seppälä OLS  
Antti Okkonen RoPS  
Juuso Madetoja Tervarit-jun.  
Ville Rautio Ajax Sarkkiranta

Olli Kyösti Lapin Yliopisto/OLS  
-suorittaa lopputyötä

Valmennuspäälliköt sitoutuvat tekemään seuralleen raportin, SEKÄ kaikille pohjoisen seuroille lähetettävän analyysin Bodö/Glimtin toinnasta







*Kiitos ja  
kysymyksiä  
keskustelua*



SUOMEN  
PALLOLIITTO





***Ruokailu***

***Seminaari jatkuu 12:45***







## ***Tavoitteelliset seurat***

***Miten tavoitteellisuus näkyy seuroissa vai näkyykö? Enemmän,  
paremmin ja vaikuttavammin***

***- Tilannekuva, havaintoja laatujärjestelmän tuloksista***

***Timo Huttunen***





# *Tavoitteelliset seurat*

*XIX Seurojen Ääni -seminaari, Oulu 15.2.2025*



# MENESTYVÄ JALKAPALLOMAA – HYVINVOINNIN KASVATTAJA

SUOMEN SUOSITUIN URHEILULAJI

PELAAJIA KANSAINVÄLISELLE HUIPULLE

MAAJOUKQUEET ARVOKISOISSA

PIDETÄÄN KAIKKI MUKANA

Pääsarjaseuroille  
elinvoimaa

Mahdollistajat: Vapaaehtoiset |  
Vanhemmat | Kustannusten hallinta |  
Viestintä ja markkinointi | Erotuomarit

Pelaajakehitys  
kansainväliselle  
tasolle

Lisää  
liikettä

Kyvykkyydet: Osaaminen |  
Uudistumiskyky | Tiedolla  
johtaminen | Yhteiskunta- ja  
kansainväliset suhteet

MAHDOLLISTAVAT  
OLOSUHTEET

SEURATALO

OSAAVAT  
VALMENTAJAT

TAVOITTEELLISET  
SEURAT

Arvot:  
Iloisuus, luotettavuus,  
menestys ja yhteisöllisyys

JALKAPALLOA JOKAISELLE

## STRATEGISET TAVOITTEET

### SUOMEN SUOSITUIN URHEILULAJI

Rekisteröidyt pelaajat ja toimijat  
[henkilöä]: 200 000  
Katsojamäärä (katsomo+tv)  
[kasvu%]: 20

### PELAAJIA KANSAIN- VÄLISELLE HUIPULLE

Miespelaajien markkina-arvo  
(M€): 100  
Huippusarjoissa pelaavat [pelaajaa]  
Naispelaajat (jalkapallo): 10  
Futsalpelaajat: 10

### MAAJOUKKUEET ARVOKISOISSA

Aikuisten maajoukkueiden  
arvokisapaikat [kpl]: 4  
KV-RANKING [sija]  
Huuksijat (UEFA): 26  
Helmarit (UEFA): 14  
Futsal M (UEFA): 8  
Futsal N (UEFA): 8

### PIDETÄÄN KAIKKI MUKANA

Harrastajien vuosittainen  
jatkuvuus [%]: 80  
12-16-vuotiaiden pelaamisen  
jatkuvuus [%]: 80

## M I T T A R I T

## KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT

Koulutettujen valmentajien  
lukumäärä suhteessa  
junioripelaajiin [%]: 10  
Valmentajien innostavuus ja  
liikkeen määrä 80 % harjoitus-  
ajasta [arvosana 1-10]: 8

### OSAAVAT VALMENTAJAT

Rekisteröityjä pelaajia suhteessa  
kenttälukumäärään: 1000  
Tatvidosuhteet Suomessa  
(kpl): 170

### MAHDOLLISTAVAT OLOSUHTEET

Tavoiteohjautuvat seurat: 100  
Laatujärjestelmän tason 2-5  
seurat: 50

### TAVOITTEELLISET SEURAT

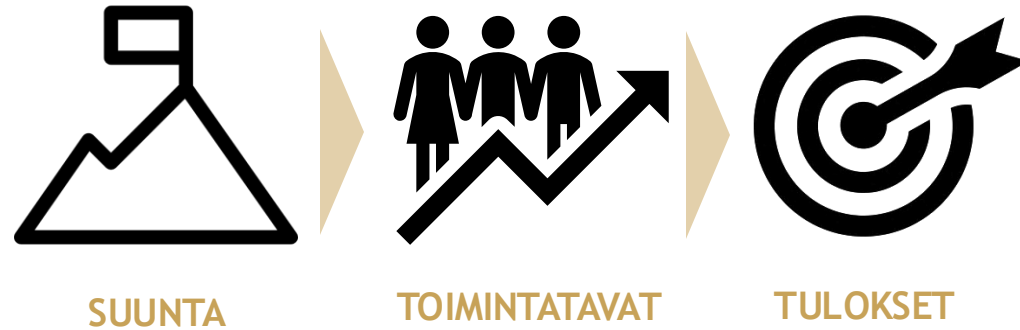
12/2024

- Yhteensä 25 tavoiteohjautuvaa seuraa
- 32:lla seuralla on vaikuttavuusmalli käytössä
- Laatujärjestelmän tasoilla 2-5 on yhteensä 2 seuraa



**”Tavoiteohjautuvuudella seurat varmistavat toimintansa ajantasaisuuden ja elinvoiman alati muuttuvassa sekä vaikeasti ennakoitavassa ympäristössä”**

*- Suomalaisen jalkapallon ja futsalin strategia 2025-2028 -*

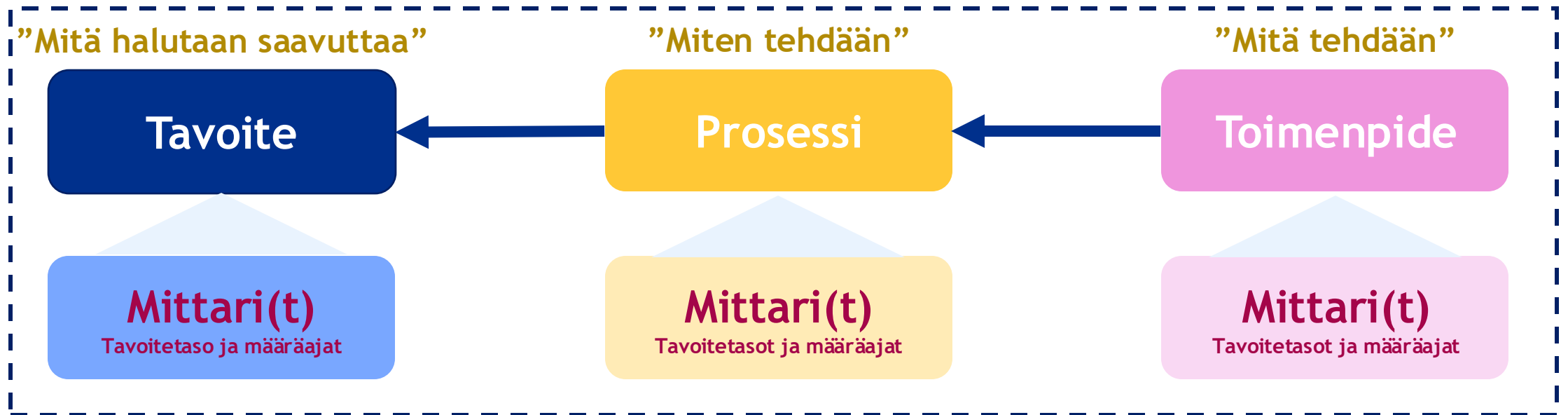


# *Suunnan, toimintatapojen ja tulosten keskinäinen yhteys*

- Jos **suunta** on epäselvä tai epärealistinen, toimintatavat eivät todennäköisesti tue tavoitteita, ja tulokset jäävät heikoiksi.
- Jos **toimintatavat** eivät ole tehokkaita tai hyvin toteutettuja, seura ei voi saavuttaa sille asetettuja tavoitteita, vaikka suunta olisi oikea.
- Jos **tulokset** eivät vastaa odotuksia, se voi olla merkki siitä, että joko suunta tai toimintatavat eivät ole toimivia ja niitä täytyy tarkastella ja muuttaa.



# Laatujärjestelmän toiminnanohjaus



## VAIKUTTAVUUSMALLI



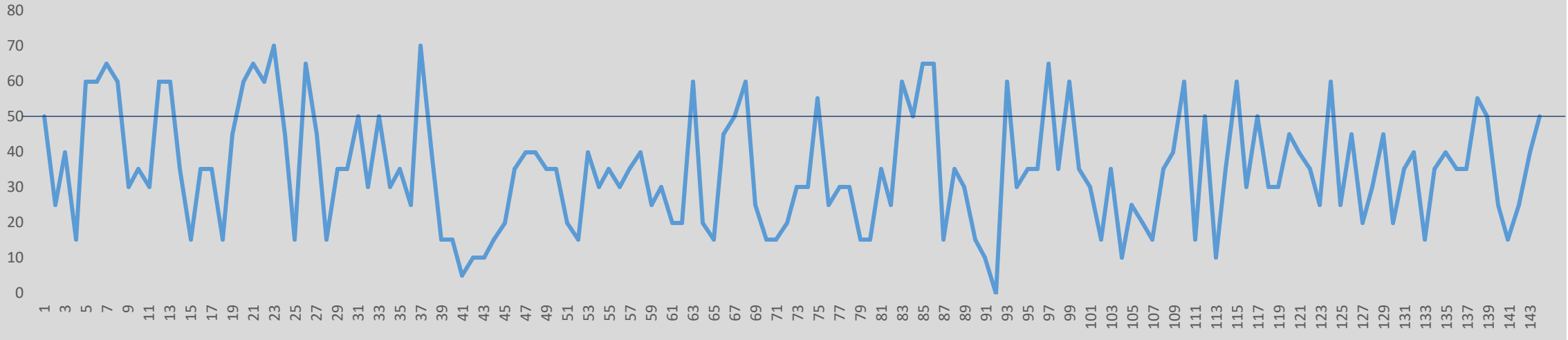


***Laatujärjestelmän arviointien  
nostamia havaintoja  
seurojen tavoitteellisuudesta  
1.1. - 30.11.2024***



# Laatujärjestelmän arviointien tulokset 1.1-30.11.2024

SUUNTA: Perustehtävä, Visio ja tärkeimmät sidosryhmät tunnistettu



Seuran perustehtävästä johdettu tavoitetila/visio on dokumentoitu.

Tavoitetilasta/visiosta on yhteinen näkemys seuran sisällä.

Tärkeimmät sisäiset sidosryhmät on loogisesti määritelty, dokumentoitu ja viestitty.

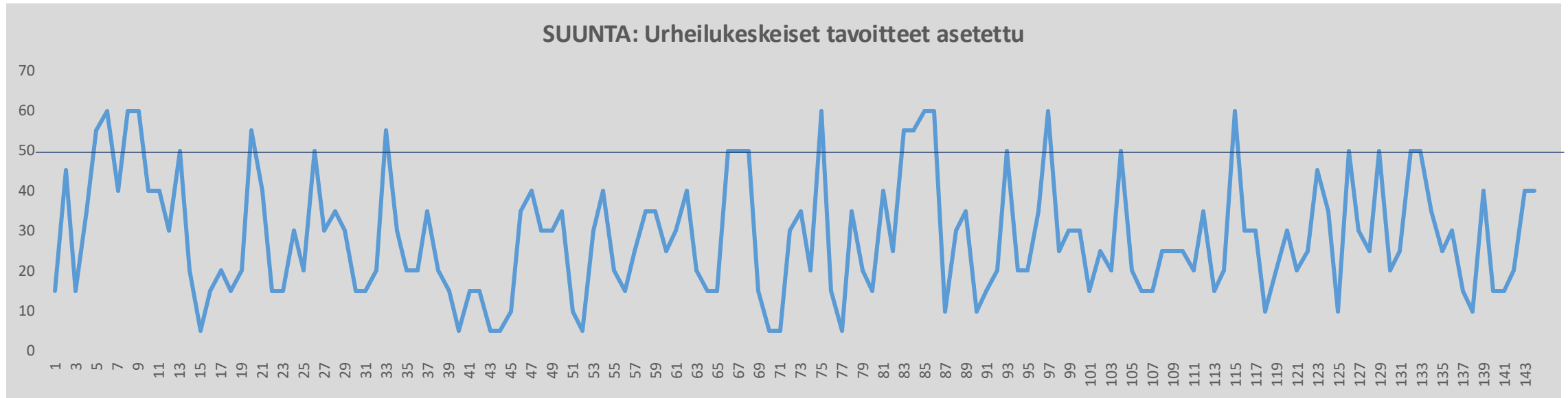
Seurojen määrä yhteensä	143
Kriteerin saavuttaneiden seurojen määrä	35
Pisteraja	>50
Mediaani pisteistä (0-100)	35

**Perustehtävä, visio ja sidosryhmät tunnistettu**  
Jäsenseudella on dokumentoitu ja jäsenistölleen välitetty/ jaettu dokumentaatio, josta ilmenee nykyinen perustehtävä mahdollisimman yksiselitteisesti sekä tulevaisuuden visio.

Seura on jäsentänyt, dokumentoinut ja viestinyt toimintansa kannalta keskeisimmät sidosryhmät.

Seuran strategisessa suunnassa huomioidaan koko seurayhteisö.

# Laatujärjestelmän arviointien tulokset 1.1-30.11.2024



Seuralla on muutama perustehtävästä johdettu oleellinen ja tavoittelemisen arvoinen urheilukeskeinen tavoite.

Tavoitteille on asetettu mittari, mittarin tavoitetaso ja määräaika.

Tavoitteiden tulosten tarkastelusykli on määritelty.

Seurojen määrä yhteensä	143
Kriteerin saavuttaneiden seurojen määrä	24
Pisteraja	>50
Mediaani pisteistä (0-100)	25

## Urheilukeskeiset tavoitteet asetettu

Seuralla on rajallinen määrä urheilullisesti kestäviä ja keskeisiä tavoitteita asetettuna.

Tavoitteilla on määräaika.

Jokaiselle tavoitteelle on asetettu vähintään yksi edustava mittari, mittarin tavoitetaso (sekä peruste) ja tulosten tarkastelusykli on määritelty.



A photograph of two young children in soccer uniforms on a grassy field. One child is standing over a soccer ball, while the other stands beside them. The image has a blue tint and a white dot pattern in the top-left and bottom-right corners. The text 'Kiitos, kysymyksiä keskustelua' is overlaid in the center in a white, italicized font.

*Kiitos,  
kysymyksiä  
keskustelua*



**SUOMEN  
PALLOLIITTO**





# ***Tavoitteelliset seurat***

***- Strategiasta suuntaa - tavoitteet, toiminta ja tulokset  
seuraesimerkki Pallo-lirot, Rauma***



# Strategiasta vaikuttavuuteen ja käytäntöön

Janne Koivisto  
Pallo-Irot



# Pallo-lirot ry lyhyesti

- Rauma 38.000 asukasta (15,6% alle 16v)
- 950 rekisteröityä pelaajaa ja 620 harrastajaa
- 95-vuotta – pitkät perinteet hyvässä ja pahassa
- 9 päätoimista ja 218 seuratoimijaa
- 1,3 milj. varainkäyttö
- Saman yhdistyksen alla edustusjoukkueet, ikäkausitoiminta sekä liikunta ja terveystoiminta
- Rauman kaupunki liikunta- ja urheilumyönteinen kumppani
  - Vahvoja muita seuroja: Rauman Lukko (jäähkiekko), Fera (pesäpallo), SalBa (salibandy), Rauman Naisvoimistelijat ja FC Rauma (jalkapallo)
- Yhteistyöseurat (VOK): LaJy, Lluja, FC Eurajoki, FC Rauma, EuPa ja Porista MuSa, FC Ulvila sekä TOVE





# Strategiasta käytäntöön...

## STRATEGIATYÖ TEHTY

Pikakelauksella strategiaan...

- Miksi seura on olemassa – seuran tarkoitus määritetty
- Visio ja unelmat löydetty sekä **yhteinen** tahtotila
- Suunta määritetty (2028 asti)
  - Suunnitelma mitä edistetään. Asiat, joilla voidaan vaikuttaa tai päästä tahtotilaan
  - Valinnoista (huom! **poisvalinnat**) yhteisymmärrys

.... Tätä kautta konkreettisiin toimenpiteiden suunnitteluun



# Tiedolla johtamisen periaate vahvasti mukaan

- Joukkueiden kehitystilaa arvioidaan kokonaisuuden näkökulmasta kaksi kertaa vuodessa
- Lisäksi kehitystilan tiimoilta pidetään joka kuukausi erilliset työryhmäpalaverit (8v8 ja 11v11 joukkueilla omat palaverit), jossa keskitytään valmennuslinjan keskeisiin teemoihin

## Peli-identiteetti

- Pohjautuu kahdeksaan(8) pelitavan pääperiaatteeseen, joiden toteutumista seurataan subjektiivisen arvioinnin lisäksi kolmen (3) päämittarin avulla
- Pelilliset linjaukset päivitettiin vuonna 2024
- Päivitysten pohjana seuran teettämä analyysi kv-futiksen suuntauksista

## Ominaisuudet

- Seurataan pelitavan edellyttäminen keskeisten ominaisuuksien tasoa ja kehittymistä säännöllisesti ja useamman kerran kauden aikana
- Seuran sisäisten testien järjestämisestä n.20 vuoden kokemus
- Kaudella 2025 käytössä myös Polar-välineistö P17 ja miesten edustusjoukkueen arjessa

## Harjoittelu

- Seurataan harjoittelun toteumaa niiden sisällöllisten tekijöiden näkökulmasta, joilla pystytään vaikuttamaan haluttuihin ominaisuuksiin sekä pelillisiin suorituksiin
- Harjoitusten säännöllistä seuranta ja tilastointia suorittaa kolme hlöä (päätoimisia)

## Valmennus

- Sisällöllisten asioiden lisäksi arvioidaan valmennuksen vaikuttavuutta
- Mittareina käytetään arvioitsijan subjektiivista arvioita (1-10) ikävaiheen tärkeimmistä asioista, esim. valmennuksen innostavuutta tai vaatimustasoa.
- Lisäksi HH-polun käyttämää motivaatio-ilmaston kysymyspatteristoa hyödynnetään harjoittelun toimintakulttuurin todentamiseen





# Strategiasta käytäntöön...

## Pallo-liroissa 4 +1 strategista valintaa

- Pelaaja ja harrastajamäärä
- **Yksilökehitys ”Veikkausliigaan ja Kansalliseen liigaan pelaajia”**
- Joukkuemenestys (U16+ joukkueet)
- Pallo-livot kouluttaa 100 ja työllistää 100 henkilöä
- + ”Oma koti” – projekti

## Toimenpiteiden valinta yksi vuosi kerrallaan (yksilökehitys)

- **Valmentajakoulutus (seuraavat diat)**
- Omatoiminen harjoittelu
- Talenttivalmennus
- Seurayhteistyö

## Vastuuhenkilön määrittäminen per aihe

- Kuka vastaa, johtaa ja edistää strategiavalinnan edistämisestä
  - Ketä tarvitaan / kuka auttaa onnistumaan
  - Taustatiimi (edistäjät, osa-kokonaisuuden vastaavat)

*”Yksi Pallo-lirojen kasvattama pelaajaa nousee kahden vuoden (ikäluokan) välein tytöissä ja pojissa Kansalliseen liigaan ja Veikkausliigaan”*



# Strategiasta käytäntöön...

*Valmentajakoulutuksen edistäminen*

**Toimenpiteistä toteutukseen...**

**Valmentajakoulutus (huom. Valmennuslinjasta ja peli-identiteetistä johdettu)**

- 1. Seuran sisäisten valmennuskoulutusten prosessi**
- 2. VOK-toiminta**

**Suunnitelma – toteutus – säännöllinen arviointi – johtopäätökset**

- Mitä haluamme saavuttaa?
- Konkreettiset valinnat tehtäviksi toimenpiteiksi – mitä tehdään (ei-tehdä)?
- Miten seurataan ja mitataan onnistumista?
- Onnistumiset, muutostarpeet ja vaikuttavuus?
- Epäonnistuminen sallittua, kun arvioinnin kautta ymmärretään mistä johtuu!





# Strategiasta käytäntöön... tuloskortti

<b>Strategian osio 2</b>	<b>Valmennuksen kehittäminen</b>
<b>Toimenpiteet</b>	1. Sisäisten koulutusten prosessi
<b>Toteutus</b>	<b>U6-U9 jaksopalaverit (6x)</b> 8v8 valmentajapalaverit (6x) 11v11 valmentajapalaverit (6x) Koko seuran valmennuspäivät (3x/ seuran peli-identiteetti)
<b>Seurantametodi</b>	<b>Jaksopalaverit joka toinen kuukausi</b> <b>Tutorointi kentällä 1-2 x viikko per joukkue</b>
<b>Mittarit</b>	<b>Harjoittelun seurantalomake</b> Läsnäolo% / kohtaamiset (valmentajien koulutustunnit / vuosi)
<b>Numeraaliset tavoitteet</b>	<b>Tehokas ajankäyttö per harjoitus 80%, pallokosketukset &gt;800 per harjoitus, teema mukana harjoitteissa 100%, innostaminen &gt;8 (1-10)</b>
<b>Vastuhenkilö</b>	Lapsuusvaiheen valmennuspäällikkö (Ikäluokan <u>vastuuvalm.+tiimit</u> )
<b>Tilannekuva</b>	Liikennevalo – malli <span style="display: inline-block; width: 15px; height: 15px; background-color: #90EE90; border: 1px solid black; margin-right: 5px;"></span> <span style="display: inline-block; width: 15px; height: 15px; background-color: #FFFF00; border: 1px solid black; margin-right: 5px;"></span> <span style="display: inline-block; width: 15px; height: 15px; background-color: #FF0000; border: 1px solid black;"></span>
<b>Aikataulu/muut huomiot</b>	<b>Jaksopalaverit toteutuu suunnitellusti, TU6/7 yli 1000 kosketusta per harjoitus (<u>benchmark</u>), U9 ei riittävän innostavaa – pelaajat ei syty ja ilmapiiri huono</b>



# Oppimisympäristö & painotukset Valmennuslinjassa



	U6	U7	U8	U9	U10	U11	U12	U13	U14	U15	U17	U20
Oppimisympäristön kompleksisuus (opetusharjoitteet)	1v0		1v0, 1v1	1v1	1v1, 2v1-2v2	1v1, 3v2-3v3	4v4 – 7v7		Osajoukkue, koko joukkue		Pienryhmä, osajoukkue, koko joukkue	
Peliharjoitteiden maksimikoot	3v3			4v4	7v7		8v8		11v11			
<b>JOUKKUEHARJOITTELUN PAINOTUKSET</b>												
TAITO	★ ★ ★ ★ ★				★ ★ ★ ☆ ☆		★ ★ ★ ☆ ☆		★ ★ ★ ☆ ☆		★ ☆ ☆ ☆ ☆	
PERUSPELAAMINEN	★ ☆ ☆ ☆ ☆				★ ★ ★ ☆ ☆		★ ★ ★ ☆ ☆		★ ★ ★ ☆ ☆		★ ★ ☆ ☆ ☆	
PELITAPA	☆ ☆ ☆ ☆ ☆				★ ☆ ☆ ☆ ☆		★ ☆ ☆ ☆ ☆		★ ★ ★ ☆ ☆		★ ★ ★ ★ ★	
FYSIIKKA	★ ☆ ☆ ☆ ☆				★ ★ ☆ ☆ ☆		★ ★ ★ ☆ ☆		★ ★ ★ ★ ☆		★ ★ ★ ★ ☆	
PSYKKINEN	★ ☆ ☆ ☆ ☆				★ ★ ☆ ☆ ☆		★ ★ ☆ ☆ ☆		★ ★ ★ ☆ ☆		★ ★ ★ ☆ ☆	

★ Aamuharjoittelun painotus



# Harjoittelun KPI:t



## U9



**Kosketusmäärät**

**TAVOITE: 800 pallokosketusta per harjoitus**

- Ball Mastery & kuljettelu: pallo per pelaaja
- Taitoa pienryhmissä, pelaajat aktiivisina
- Pelaamista pienillä pelimuodoilla, myös ottelutapahtumissa!



**Tehokas aika**

**TAVOITE: Tehokas aika 80%**

- Organisoinnin suunnittelu ja valmistelut ennakkoon
- Harjoitteet nopeasti käyntiin, pelaajat aktiivisessa roolissa
- Siirtymätauot minimiin



**Innostaminen**

**TAVOITE: Innostava, mukaansatempaava valmennus (ka 8.0)**

- Heittäytyminen: Äänensävy ja -voima, tapahtumiin reagointi
- Harjoitteen "sisällä": Mallisuoritusten näyttäminen, onnistumisten korostaminen, yksilöllinen palautteenanto

# Jaksosuunnitelma

HARJOITTELU	Konsepti, avainasia(t)?	Harjoite/harjoitteet, joilla kehitysärsyke saavutetaan?	Mitä asiota seurataan harjoitteissa?	Miten todennetaan kehittymisen?
Lajitaito	Kuljettaminen nilkka ojennettuna ja osuma jalan jalkapöytään/ulkosyrjään. Osumahetkelle jalka hieman koukussa ja kosketushetkellä pallo lähellä polvilinjaa (ei suoralla jalalla kurottaen)	Harjoitteita, joissa tulee paljon kuljettamisen suorituskohteita. Jaksosissa selkeää blokkiharjoittelua, joissa keskitytään opettamiseen ja yksilölliseen palautteenantamiseen	Mitä jalan osaa pelaaja käyttää kun koskettaa palloon kuljetus-suorituksessa? Onko pelaajan nilkka ojennettu kosketushetkellä?	Jase tekee laadullista tarkkailua jakson edetessä, harjoituksissa ja mahdollisesti myös yhdessä pelitapahtumassa
Ball Mastery	Ball Mastery maassa-tehtävät 1.1 - 1.3. (ensin 1.1. ja 1.2., jaksos loppupuolella 1.3.)	Aloitetaan puhtaasta staattisesta blokkiharjoittelusta (tehdään pelkkää suoritusta). Variaatiota voi tuoda kilpailumuodossa (esim. 10-30s jaksosissa, yritetään parantaa omaa ennätystä) tai havainnollisella ärsykeellä (valmentaja näyttää käsimerkillä, mihin suuntaan liikutaan samalla kun tehdään suoritusta)	Suorituksen teknistä puhtautta (liikkeiden laatutekijät). Ei lisätä haastetta eikä edetä vaikeampiin liikkeisiin liian nopeasti. 50-60% pelaajista pitäisi osata tehdä liikettä (toteuttaa n. 10sekunnin yhtäjaksoisen ajan liikettä kontrolloidusti), ennen kuin voidaan vaikeuttaa	Joukkueen valmentajat arvioi ja kommunikoi harjoitusten yhteydessä pelaajien osaamisesta & edistymisestä
Peruspelaaminen	1v1 puolustaminen - pallon riistäminen itselle (ei potkaista pois). Pyynti saamaan itsesi pallon ja vastustajan väliin ja pitää pallo itselläsi	Harjoitteita joissa tulee selkeitä 1v1 tilanteita. Kaikki harjoitteet, joissa pelaaja kahdessa eri joukkueessa KYSYMYKSIÄ: - Kannattaako pallo potkaista pois? Miksei? Kuka saa jatkaa peliä, jos potkaistaan pallon yli rajasta?	Kun tulee kaksinkamppailutilanne ja puolustava pelaaja pääsee palloon, pitääkö hän pallon vai potkaistaa pois?	Jase tekee laadullista tarkkailua jakson edetessä, harjoituksissa ja mahdollisesti myös yhdessä pelitapahtumassa
Pelin rakenne & kollekt. mallit	Omalta pelipaikalta toimiminen	* Harjoitusten peliosuuksiin voidaan nimetä yksittäisiä pelipaikkoja (lähinnä kärki tai toppari), vaikka pelaajamäärä poikkeaa normaalista * Pääasiassa opettaminen tapahtuu kuitenkin ottelutapahtumissa	Hakeutuuko pelaaja pysähtyneessä tilanteessa (sivurajahetko, maali, vapari) omalle pelipaikalle?	Seurataan ottelutapahtumissa, miten hyvin pelaajat tunnistaa pelipaikkatermit ja miten pelaaja muistaa hakeutua omalle pelipaikalleen
Yleistaito				
Fysiikka	Nopeus - täysillä juokseminen	* Kilpailumuotoiset spurttiosuudet * Peli-/harjoiteosuudet, joissa kilpailuasemat	Juokseeko pelaaja(t) oikeasti täysillä? Loppuun asti?	
Psyykinen, sosiaalinen				





VALMENTAJAN TOIMINTA	Tavoite / tavoitteet?	Toiminta, jonka kautta tavoite saavutetaan?	Mitä asioita seurataan toiminnassa?	Miten todennetaan kehittyminen?
Ajankäytön tehokkuus	1) Nopea toiminnan jatkaminen kentälle siirryttäessä 2) Harjoitteiden nopea käynnistäminen	1) 1-2 valmentajaa on välittömästi valmiina ottamaan pelaajat haltuun radalta kentälle siirryttäessä ja laittaa toiminnan käyntiin. Muut valmentajat valmistele nopeasti rastit 2) Kerro vain tarvittava tieto, jolla harjoite saadaan käymään (alue, joukkueet, harjoitteen kulku/tavoite) --> sääntöjä voi lisätä käynnistymisvaiheen jälkeen	Kellotetaan tehokas ajankäyttö (harjoitteet käynnissä)	Harjoitusten seurannat jakson lopussa + yhteenveto jaksopalaverissa
Taitojen kehittäminen	* Riittävästi pallokosketuksia --> 800 per harjoitus * Konkreettista opettamista näytöillä, kysymyksillä, palautteenannolla	Vähintään kaksi harjoitetta per harjoitus, joissa jokaisella pelaajalla oma pallo ja aktiivinen osuus vähintään 1:2. Taitoharjoitteiden opetusosuuksissa selkeät näytöt sekä täsmäpalautteeman mukaisista suorituksista (ei suorituksen aikana pallolliselle pelaajalle!)	Lasketaan kosketusmäärät. Tarkkailaan opetushetkien määrää ja suhteutetaan optimaaliseen määrään	Harjoitusten seurannat jakson lopussa + yhteenveto jaksopalaverissa
Sanaton ja sanallinen viestintä	Tuetaan oppimisprosessia positiivisella ja teeman mukaisella täsmäpalautteella	* Ei ohjeista pallolliselle pelaajalle * Annetaan positiivista täsmäpalautetta suorituksen jälkeen ja vahvistetaan tätä kautta pelaajan oppimisen ja kehittymisen tunnetta. Palautteen annolla arvotetaan myös haluttuja toimintoja		
TOIMINTAKULTTUURI	Tavoite / tavoitteet?	Toiminta, jonka kautta tavoite saavutetaan?	Mitä asioita seurataan toiminnassa?	Miten todennetaan kehittyminen?
Valmennus	Harjoitukset alkaa ajallaan, silloin kun ohjelmaan on merkitty	* Valmentajat tulee hyissä ajoin paikalle * Valmistellaan alkuurtiinen rastit valmiiksi ennen kuin harjoituksen pitäisi alkaa * Muistutetaan vanhempia, että pyrkivät tuomaan lapset ajoissa paikalle. Kaikkiin tulisi olla harjoitusvalmiudessa ilmoitettuna aikana	* Mihin aikaan harjoitukset käynnistyy	
Valmennus	Harjoitusten tehokas ajankäyttö on vähintään 80% kokonaisajasta	Kts. yllä oleva toiminta (kohta "valmentajan toiminta")	Kts. yllä oleva toiminta (kohta "valmentajan toiminta")	Kts. yllä oleva toiminta (kohta "valmentajan toiminta")
Valmennus	Pallolliselle pelaajalle ei anneta suoria ohjeita	* Maltetaan olla kommentoimatta pallollisen pelaajan toimintaa vaikka itse (valmentaja) nähtäisiin esim. syöttöratkaisu järkevänä tilanteessa. Tilanteen jälkeen voidaan antaa pelaajalle ennen kaikkea positiivista ja kannustavaa palautetta. Voidaan myös muistuttaa esim. pitämään katsetta ylhäällä kuljetuksen aikana	Suorat ohjeet pallolliselle pelaajalle (mene, haasta, syötä, vedä jne.)	
Valmennus				
Vanhemmat / huoltajat				



# Loppukevennys ... strategian "dashboard"

Yhteenveto	Indikaattorit	Tavoitteet	Seurantatavat	Indikaattorit	Indikaattorit	Indikaattorit	Indikaattorit	Indikaattorit	Indikaattorit
Pallo-iroissa on 1500 pelipaikkapaikkaa ja 1500 harrastajaa (Päävastuu Henni)	Aikuiden harrastajapaikat	1.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä
		2.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	
		3.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	
		4.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	
		5.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	
Yksi Pallo-irojaan kasvattama pelaaja osuu kahden vuoden (ikäluokan) väleihin työttömäksi ja poissa kansalliseen liigaan ja Venäjänliigaan (Päävastuu Kimmo)	Väkiväkijoukkoihin kasvattaminen	1.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä
		2.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	
		3.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	
		4.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	
		5.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	
Pallo-iroja kouluttaa vuosittain 100 seurainfoa sekä työttömäksi 100 nuorta (Päävastuu Janna)	Nuorten rekrytointi	1.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä
		2.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	
		3.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	
		4.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	
		5.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	
Pallo-irojaan Mäkelä ovat 20 parhaan ja Naiset 12 parhaan joukkossa valtakunnallisesti. B- ja B-työt ovat 8 SM tasolla. (Päävastuu Kimmo ja Pasi)	Suojien kasvattaminen	1.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä
		2.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	
		3.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	
		4.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	
		5.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	
Pallo-iroja rakentavat "omaan kotiin" kehittämissuunnitelman ja seurainfoa (Päävastuu Janna)	Ajatuskoulut	1.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä
		2.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	
		3.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	
		4.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	
		5.	1000 tuntia	Yhteistyötoimintatunnit, koulutus, koulutuspaikat	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	Ohjelmajärjestelmä	







**Kiitos**

Kysymyksiä  
Keskustelua





***Mahdollistavat olosuhteet***  
***- Stadion hankkeen toteuttaminen***  
***Tomi Kaismo***

# Tomi Kaismo

## Tj OTC-sijoitus Oy

## Pj AC Oulu Oy















SPORT

DUURI

MOLLI

SPORT

DUURI

MOLLI

SPORT

DUURI

SPORT

Seurahuone Seurahuone

SPORT

AC OULU

SPORT

AC OULU

SPORT

AC OULU

SPOR







Kysymyksiä  
keskustelua



## ***Mahdollistavat olosuhteet***

***- Jalkapallon ja futsalin kasvu ja pitovoima vaativat riittävät  
peli- ja harjoitteluolosuhteet***

***- Missä olemme nyt? Tilanne ja tarpeet***

***Tietotarveselvitys olosuhteiden riittävydestä***

***Tero Auvinen***



*Mahdollistavat  
olosuhteet  
Seurojen Ääni 2025*



**SUOMEN  
PALLOLIITTO**

## STRATEGISET TAVOITTEET

### SUOMEN SUOSITUIN URHEILULAJI

Rekisteröidyt pelaajat ja toimijat  
[henkilöä]: 200 000  
Katsojamäärä (katsomo+tv)  
[kasvu%]: 20

### PELAAJIA KANSAIN- VÄLISELLE HUIPULLE

Miespelaajien markkina-arvo  
(M€): 100  
Huippusarjoissa pelaavat  
[pelaajaa]  
Naispelaajat (jalkapallo): 10  
Futsalpelaajat: 10

### MAAJOUKKUEET ARVOKISOISSA

Aikuisten maajoukkueiden  
arvokisapaikat [kpl]: 4  
KV-RANKING [sija]  
Huuhkajat (UEFA): 26  
Helmarit (UEFA): 14  
Futsal M (UEFA): 8  
Futsal N (UEFA): 8

### PIDETÄÄN KAIKKI MUKANA

Harrastajien vuosittainen  
jatkuvuus [%]: 80  
12-16-vuotiaiden pelaamisen  
jatkuvuus [%]: 80

## KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT

Koulutettujen valmentajien  
lukumäärä suhteessa  
junioripelaajiin [%]: 10  
Valmentajien innostavuus ja  
liikkeen määrä 80 % harjoitus-  
ajasta [arvosana 1-10]: 8

### OSAAVAT VALMENTAJAT

Rekisteröityjä pelaajia suhteessa  
kenttälukumäärään: 1000  
Talviolosuhteet Suomessa  
(kpl): 170

### MAHDOLLISTAVAT OLOSUHTEET

Tavoitehjautuvat seurat: 100  
Laatujärjestelmän tason 2-5  
seurat: 50

### TAVOITTEELLISET SEURAT



Strategia

Perustoiminta

Tietotarpeen  
tunnistus

Rekisteröinti + esivalinta  
(toiminnot)

Priorisointi  
(JoRy)

Tiedon  
hyödyntäminen

Tietotarpeen  
valinta

Tietotarve-  
selvitys

Selvitysraportti

JATKOTOIMENPITEET

# *Sisäinen tietotarveselvitys: Pelaajamäärän kasvun vaikutukset olosuhdekehitykseen?*

## **SELVITYKSEN PÄÄKYSYMYKSET**

1. Mikä on jalkapallo- ja futsalkenttien lukumäärä Suomessa (absoluuttinen/suhteellinen)?
2. Mitkä ovat jalkapallo- ja futsalolosuhteiden nykyiset käyttöasteet ja -kustannukset?
3. Miten nykyiset olosuhteet vastaavat suomalaisen jalkapallon ja futsalin käyttötarpeita?

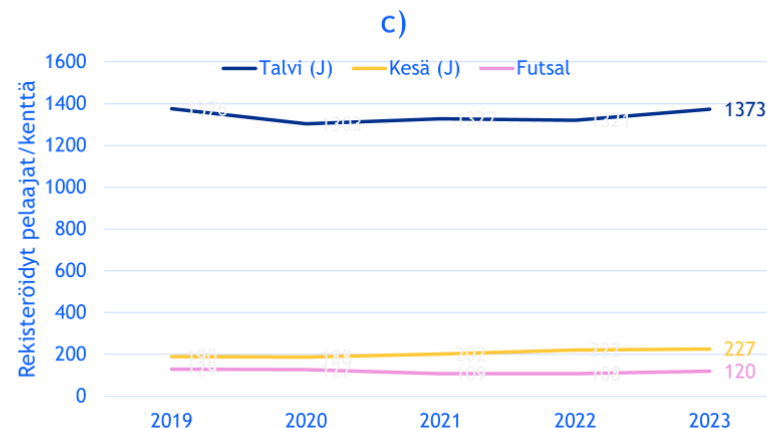
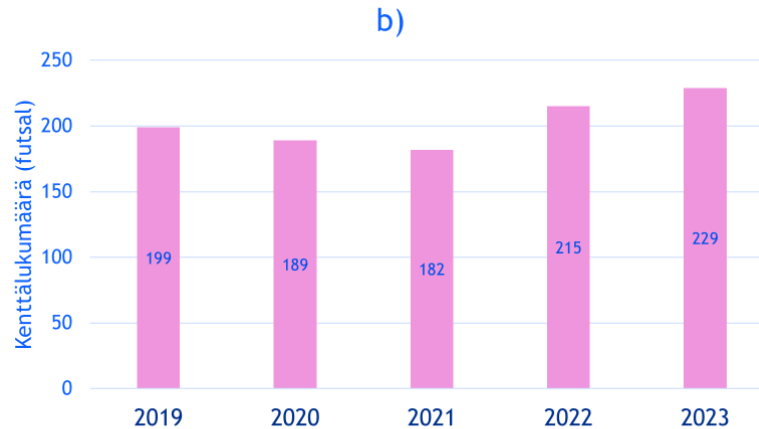
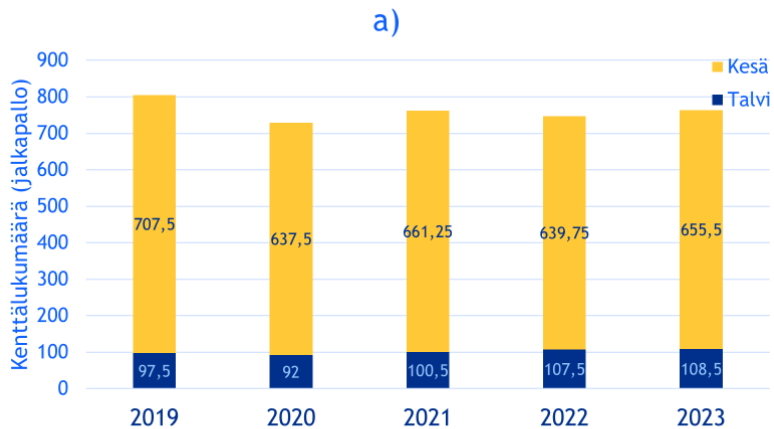
1 KENTTÄ = Täysimittainen jalkapallokenttä (tai vastaava futsalkenttä)  
0,5 KENTTÄ = Keskikokoinen (8v8) jalkapallokenttä

*Esim. Kaksi keskikokoista jalkapallokenttää = 1 KENTTÄ*



# Sisäinen tietotarveselvitys: Pelaajamäärän kasvun vaikutukset olosuhdekehitykseen?

1. Mikä on jalkapallo- ja futsalkenttien lukumäärä Suomessa (absoluuttinen, suhteellinen)?



## PÄÄLÖYDÖKSET

<134 talvikäytettävää jalkapallokenttää (2024)

>1300 pelaajaa per jalkapallokenttä (talvi, 2024)

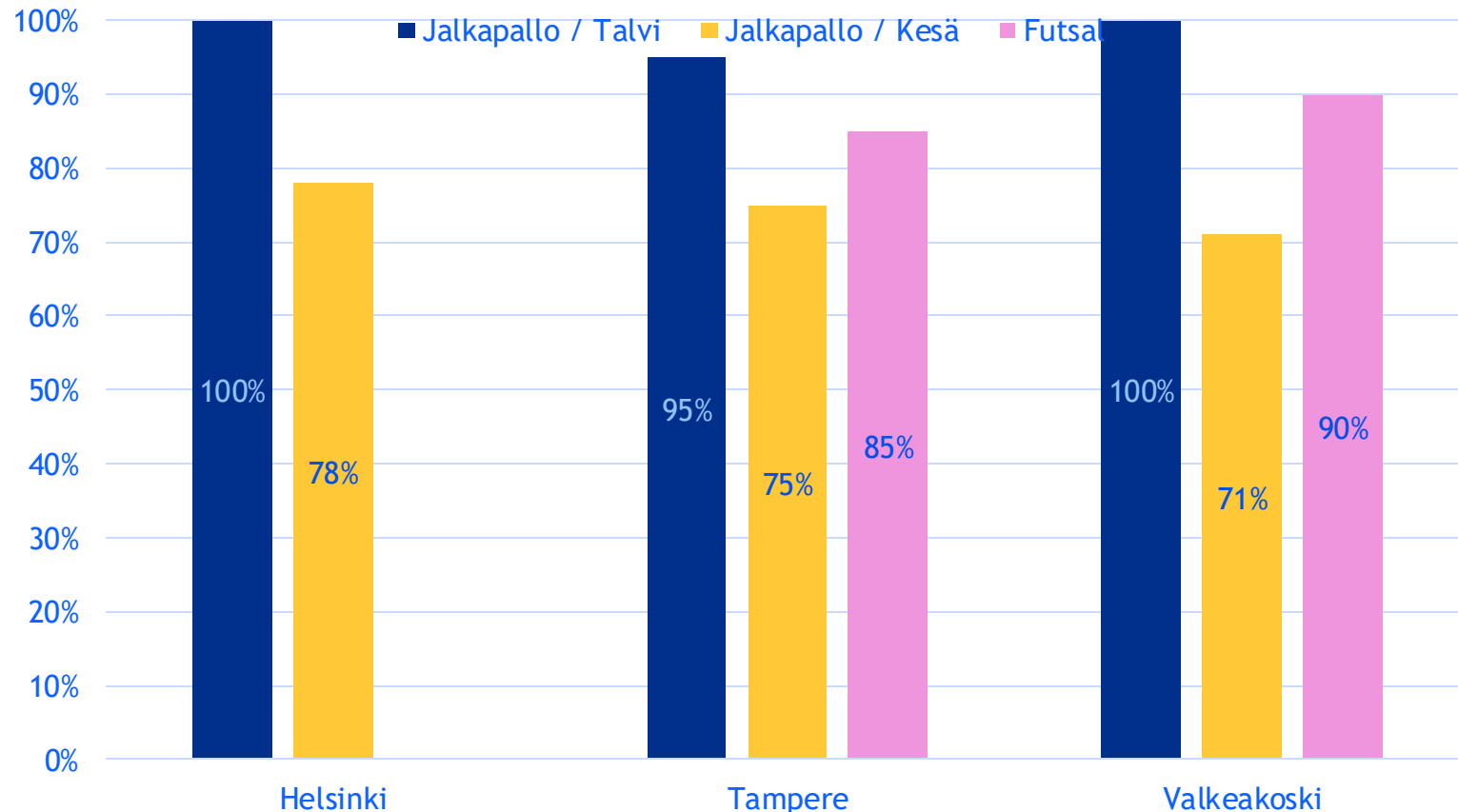
Suomessa suhteellisesti saman verran tekonurmikenttiä kuin muissa Pohjoismaissa

\*Kenttätiedot TASO-kilpailujärjestelmästä



# Sisäinen tietotarveselvitys: Pelaajamäärän kasvun vaikutukset olosuhdekehitykseen?

## 2. Mitkä ovat jalkapallo- ja futsalolosuhteiden nykyiset käyttöasteet ja -kustannukset?



### PÄÄLÖYDÖKSET

Talvisin jalkapallokenttien käyttöaste lähes 100%

Futsalin käyttöasteiden selvitys haastavampi (lajistatus)

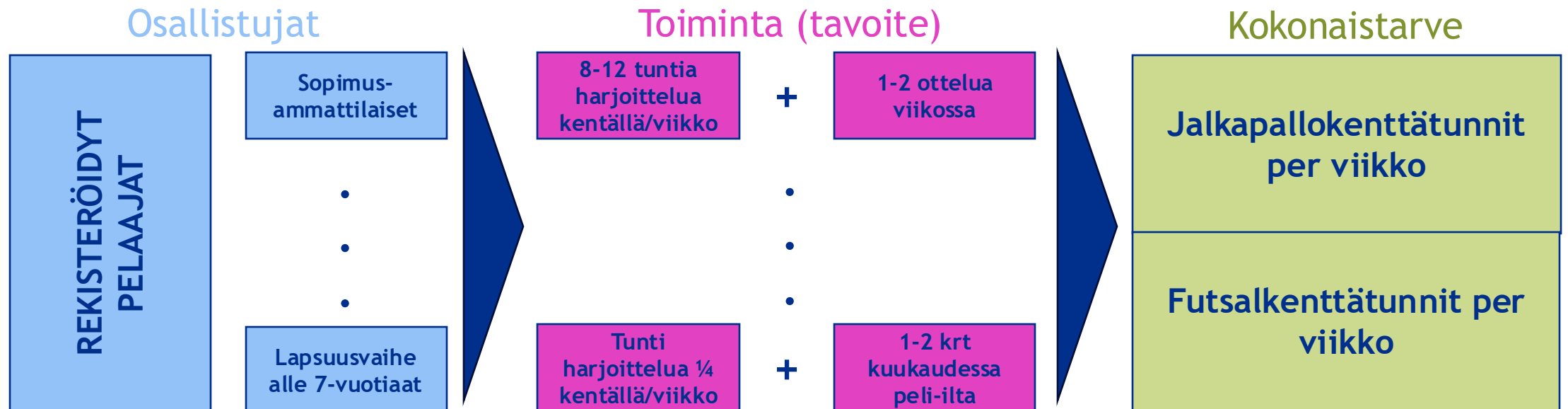
Liki 100€ (keskimääräinen) ero yksityisten ja julkisten jalkapallokenttien tuntihinnassa



# Sisäinen tietotarveselvitys: Pelaajamäärän kasvun vaikutukset olosuhdekehitykseen?

3. Miten nykyiset olosuhteet vastaavat suomalaisen jalkapallon ja futsalin käyttötarpeita?

## KOKONAISTARPEEN ARVIOINTI (LASKENTAMALLI)



# Sisäinen tietotarveselvitys: Pelaajamäärän kasvun vaikutukset olosuhdekehitykseen?

3. Miten nykyiset olosuhteet vastaavat suomalaisen jalkapallon ja futsalin käyttötarpeita?

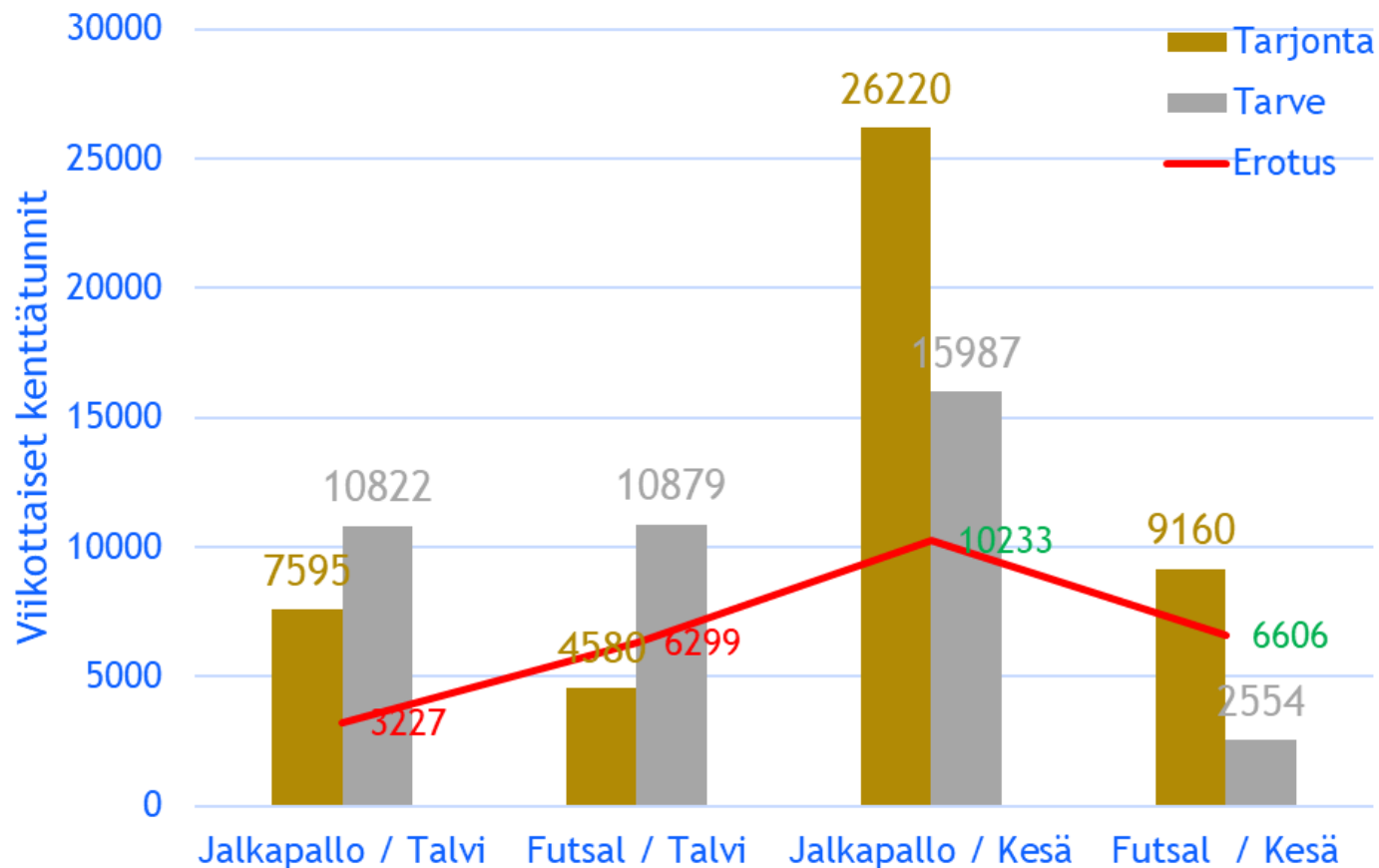
## KOKONAISTARPEEN ARVIOINTI (LASKENTAMALLI)

	Lapsuusvaihe			Nuoruusvaihe			Erikoistumisvaihe			Ammattilaiset		
	0-7 v. (3v3)	8-10 v. (5v5)	11-13 v. (8v8)	14-15 v. KU (11v11)	14-15 v. (11v11)	14-15 v. (Pelailijat)	16-19 v. KU (11v11)	16-19 v. (11v11)	16-19 v. (Peailijat)		16-19 v. KU (Futsal)	16-19 v. (Futsal)
PELAAJAMÄÄRÄ	27716	39923	33851	1921	10247	640	1204	9631	1204	447	2534	706
<b>Pelit (viikkotuntia   kaikki pelaavat koko ajan)</b>												
3v3 (1/8 kenttä)	0,25											
5v5 (1/4 kenttä)		0,25										
8v8 (1/2 kenttä)			0,5			0,75			0,75			
11v11 (1 kenttä)				1	0,5		2	0,75				1,5
Futsalkenttä		0,25	0,25		0,5					1	0,5	
<b>Harjoittelu (viikkotuntia 20 pelaajaa kohden)</b>												
1/8 kenttä												
1/4 kenttä	0,5	1										
1/2 kenttä			2	4	2	1	4	2	1			
1 kenttä				5,5			8	2				10
Futsalkenttä	0,5	1,25	1,25		1,25					12	4	
	<b>317,6</b>	<b>748,6</b>	<b>2221,5</b>	<b>807,8</b>	<b>745,3</b>	<b>31,0</b>	<b>711,4</b>	<b>1773,0</b>	<b>58,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>401,4</b>
<b>JALKAPALLOKENTTÄTUNTIA VIIKOSSA</b>		<b>3287,6</b>			<b>1584,1</b>			<b>2542,7</b>				
										<b>10822,1</b>		
<b>FUTSALKENTTÄTUNTIA VIIKOSSA</b>	<b>692,9</b>	<b>3493,3</b>	<b>2962,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1152,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>313,0</b>	<b>633,5</b>	<b>0,0</b>
		<b>7148,1</b>			<b>1152,8</b>			<b>946,5</b>				
										<b>10878,8</b>		



# Sisäinen tietotarveselvitys: Pelaajamäärän kasvun vaikutukset olosuhdekehitykseen?

## 3. Miten nykyiset olosuhteet vastaavat suomalaisen jalkapallon ja futsalin käyttötarpeita?



## PÄÄLÖYDÖKSET

Kesäkaudella kenttätarjonta vastaa laskennallista käyttötarvetta

Talvisin jalkapallossa >3200 viikoittaisen kenttätunnin vajaus (valtakunnallinen)

Futsalin ja sisällä pelattavan jalkapallon kenttätarve arvioitu kokonaisuutena (kustannusteho)

# *Sisäinen tietotarveselvitys: Pelaajamäärän kasvun vaikutukset olosuhdekehitykseen?*

## **TOIMENPIDESUOSITUKSET**

1. Strategisten mittareiden ohjausvaikutuksen kriittisyys olosuhdekehityksessä
2. Futsalille talvilajistatus kaupunkien ja kuntien päätöksenteossa
3. Kaupunkien ja kuntien osallisuus talvikäyttöisten jalkapallokenttien rakennuttamisessa
4. Nykyisten jalkapallo- ja futsalolosuhteiden käytön tehostus
5. Jalkapallo- ja futsalolosuhteiden kansallinen tiedolla johtaminen (SPL)
6. Selvitys pääsarjajalkapallon ja -futsalin vaatimuksista kestäväälle olosuhdekehitykselle



# *Strategisten mittareiden ohjausvaikutusten kriittisyys olosuhdekehityksessä*



*Normiohjaus  
Säännöt ja määräykset*





# *Futsalille talvilajistatus kaupunkien ja kuntien päätöksenteossa*



*Vaikuttaminen- ja yhteiskuntavastuu*

*C 22 kaupunkikumppanuudet*





# *Kaupunkien ja kuntien osallisuus talvikäyttöisten jalkapallokenttien rakennuttamisessa*



*Vaikuttamistyö  
HatTrick-investointiohjelma VI*





# *Kaupunkien ja kuntien osallisuus talvikäyttöisten jalkapallokenttien rakennuttamisessa*



*Vaikuttamistyö  
HatTrick-investointiohjelma VI*





# Nykyisten jalkapallo- ja futsalolosuhteiden käytön tehostus



*Kilpailutoiminta - toimintakaudet, Suomi Liikkeelle, pelaajamäärän kehittyminen, jne...*





# *Restriction of microplastics in the EU from 17 October 2031...*



*Normiohjaus  
Säätely ja määräykset*



*Informaatio-ohjaus  
Tutkimus- ja kehitystyö*



*Resurssiohjaus  
Vihreä siirtymä*





# FIFA Quality Programme for Football turf - New Manual 2024 ->



Ooops... We're sorry!

This page cannot be found

#### 4.7 SYSTEMS: DEFINITIONS

**Mineral-stabilised:** system partly filled with mineral infill that does not exceed 25% of the non-elongated pile height.

**Mineral-filled:** system filled with mineral infill that exceeds 25% of the non-elongated pile height.

**Non-filled:** system without any infill.

#### 4.8 SYSTEMS UNDER DEVELOPMENT

Mineral-infill stabilised, mineral-infill filled and non-filled systems are currently under development for football and are not yet approved by FIFA. As a result, fields that feature these systems cannot be awarded FIFA Quality or FIFA Quality Pro certification.



Turftak®



Henko A&T®  
Artificial Grass Adhesives & Tools



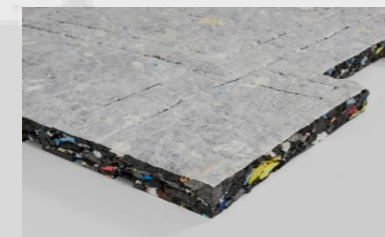
genan



COVIA



SIBELCO



SCHMITZ  
FOAM PRODUCTS



BROCK®  
IMPROVING THE FIELD OF PLAY

Re-Match®  
TURF RECYCLING

Tarkett

BioPOWDER.com

TENCATE  
GRASS COMPONENTS



CORKLINK



Test institutes

Installations

2.634 FIFA certified pitches  
FIN 26.

Standard Licensees  
18 Licensees

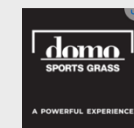
FIFA Preferred Provider



- AFC (290)
- CAF (79)
- CONCACAF (72)
- CONMEBOL (41)
- OFC (10)
- UEFA (1867)

Products

4.139





*Kiitos!*



**SUOMEN  
PALLOLIITTO**

Kysymyksiä  
keskustelua





## ***Mahdollistavat olosuhteet***

- Mitä odotuksia eri tahoille hankkeella on? Mikä merkitys hankkeella on kaupungille?***
- Oulu Euroopan kulttuuripääkaupunki 2026***

***Sivistys- ja kulttuurijohtaja Mika Penttilä***



**KULTTUURIPÄÄKAUPUNKI 2026  
JA JALKAPALLOSTADION SEKÄ  
OULUN TULEVAT SUURET  
HANKKEET JA NIIDEN MERKITYS**



# Euroopan kulttuuri- pääkaupunki Oulu2026







# OULU KASVAA JA KANSAINVÄLISTYY



215 200 asukasta

3000+ nettomuutto, josta 2/3 maahanmuutosta



2022: 212 200 asukasta

2015: 198 500 asukasta

2013 kuntaliitokset n. + 45 000 asukasta

1990 ylittyi 100 000 asukkaan raja







RAKSILAN VESIURHEILUKESKUS  
2028  
67 milj. €



MUSEO- JA TIEDEKESKUS  
2026  
36 milj. €

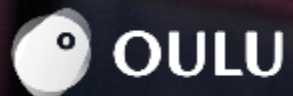


TORI  
2027  
135 milj. €



ASEMAKESKUS  
2028  
350 milj. €

URBAANI



OULUN ELÄMYSAREENA  
2029  
130 milj. €





## Oulun elämysareena ja asemanseutu

**13** jalkapallokentän verran  
kehittävää alaa kaupungin  
ytimessä

**1** miljardin euron  
investointipotentiali:  
Elämysareena, hotelli,  
toimistoja, kauppaa, asumista

**2040** valmistumistavoite







# Hyvinvointi- kulttuuri ja liikuntalautakunnan irtaimistoinvestoinnit

	2025	2026	2027
ICT	293 000	293 000	293 000
prosenttitaide (vuonna 2025 sis. Kaupungintalon taidehankinnat)	213 000	100 000	100 000
Liikunta 2024 koonti	550 000	440 000	0
Kulttuuri 2024 koonti	523 900	680 500	2 347 000
Keskuskirjasto Saari	1 900 000		
Museo- ja tiedekeskus avajaisnäyttelyt	2 914 000	3 725 000	
Aleksinkulma	255 000		
Uusi lastenkulttuurikeskus pääkirjastolle	362 100		
Jääkärintangas, kirjasto	0	240 000	
Irtain yhteensä	7 011 000	5 478 500	2 740 000
<b>Kiinteät</b>			
Liikunnan työohjelmakohteet	1300000	1 300 000	1 300 000
Kiiminki-OuluZone-Ylikiiminki moottorikelkkareitti	120 000		
Sankivaaran rullahiihtorata/ensilumenladun kehittäminen	0	600000	
Virpiniemen kehittäminen	265 000	265 000	
Tuiran uimarannan laiturit	200 000		
Torpanmäen keinonurmi ja jääkiekkokaukalo	500 000		
Castrenin tekojääkenttä		1500000	
Ouluzone rata-alueiden kehittäminen	50 000		
Liikunta kiinteät yht	2 435 000	3 665 000	1 300 000
Turkansaaren ja muiden ulkomuseoiden rakennusten ja alueen ylläpitoinvestoinnit	100 000	100 000	100 000
Kiinteät yht	2 535 000	3 765 000	1 400 000
<b>Hyvinvointi-, kulttuuri- ja liikuntalautakunnan investoinnit yhteensä</b>	<b>9 546 000</b>	<b>9 243 500</b>	<b>4 140 000</b>



# Työohjelmakohteet vuonna 2025

- |  |          |
|--|----------|
| <b>1.</b> Nallikarin uimarannan ruoppaus   | 460000 € |
| <b>2.</b> Sarvikankaan kuntorata ja P-alue   | 300000 € |
| <b>3.</b> Kuntoratasiltojen uusiminen, aloitus   | 460000 € |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• kolme huonokuntoista siltaa uusittava v. 2025–2027</li><li>• 2025 uusitaan Iinatin kuntoratasilta</li><li>• 2026–2027 Lämsänjärven reitin latusilta ja Hiironen-Iinatti kuntoratasilta</li></ul> |          |
| <b>4.</b> Kuntoratareittien valaistusmuutokset   | 80000 €  |



**MUSEO- JA TIEDEKESKUS, valmistuu 2026**  
**Budjetti 36 miljoonaa euroa, kerrosala 5955m<sup>2</sup>**





## Nokian uusi kampus

220 milj. €, 50.000 m<sup>2</sup>



## Terwa Tower

80 milj. €, 14.100 m<sup>2</sup>



## Stora Enso

1,3 mrd. €



## Junnikkalan saha

80 milj. €



## Tulevaisuuden sairaala 2030

1,6 mrd. €



## Elämysareena

130 milj. €, 52.000 m<sup>2</sup>







# **TERWATOWER**

**INVESTOINTI ~80 M€**

**LAADUKAS  
SOKOS HOTELLI SOLO  
NÄKÖALARAVINTOLALLA**

**Kerrosala 14 100 m<sup>2</sup>**



# MERELLINEN



VIRPINIEMI  
2030  
20 milj. €



ASUNTOMESSUT  
2025  
150 milj. €



PIKISAARI  
2026  
12 milj. €



OULUJOEN SUISTOALUE  
2026  
20 milj. €

NALLIKARI  
2030  
100 milj. €



# Asuntomessut 2025

84 000 kem<sup>2</sup>

960 asuntoa

2 pysäköintitaloa

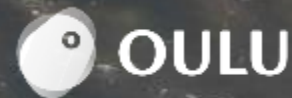




# NALLIKARI

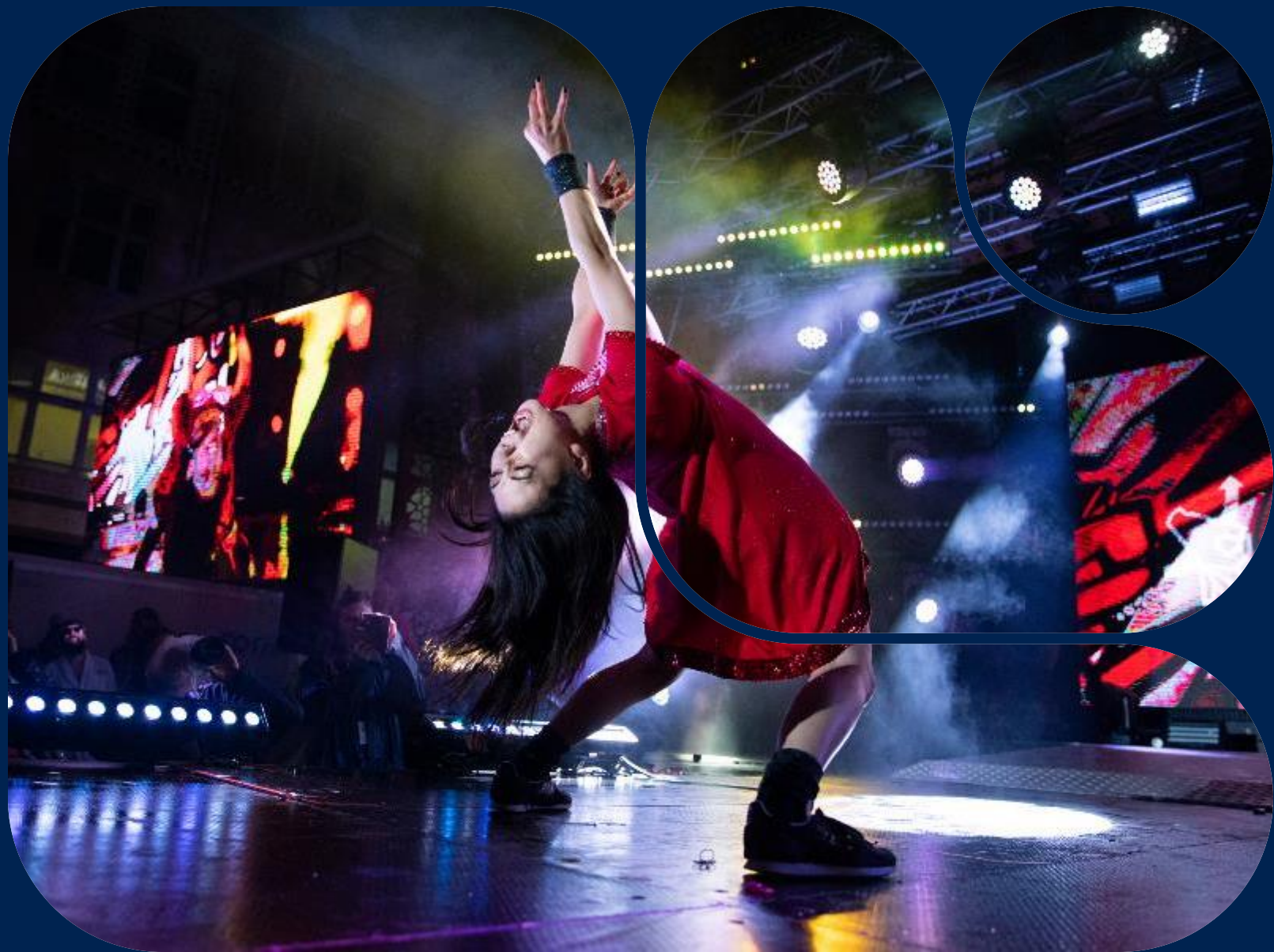
Investointien arvo yli 100 miljoonaa euroa

Uusia loma-asuntoja, hotelli, teemapuisto,  
tapahtumakeskus, kiipeilykeskus, ravintoloita.





# Oulu on Euroopan Kulttuuri- pääkaupunki 2026



Kysymyksiä  
keskustelua



*Iso kiitos osallisuudestasi*



**Menestystä kaudelle 2025**



**SUOMEN  
PALLOLIITTO**

Iso kiitos osallisuvestasi 😊  
Menestystä kauvelle 2025

Jalapakallokauven 2024 palakintogaalaa  
ilimottautunneet, tervetuloa mukkaa.

Alotetaan klo 19 Aurora salisa.

Oleha ajosa paikala

Jalapakallo o ilone asia 😊

-Emppu