



Tervetuloa Seurojen ääneen!



SUOMEN
PALLOLIITTO

#SeurojenÄäni

Perjantai

16.00 Ilmoittautuminen (kahvit ja suolaista)

16.30 Avauspotku – missä mennään?

– *Katri Mattsson, varapuheenjohtaja, Palloliitto*

16.45 Pidetään kaikki mukana ja itäinen Suomi elinvoimaisena

– *Harri Broman, hallituksen puheenjohtaja, Broman Group*

17.45 Tauko

18.00 Osaavat valmentajat – Pelaajien ja pelin kehittäminen innostavassa ilmapiirissä

Suomalainen pelaajakehitys – Missä menemme? – *Marianne Miettinen, huippujalkapallopääällikkö, Palloliitto*

Kipinän sytyttäminen, innostava ilmapiiri, pelin ja pelaajan kehittyminen

– *Tomi Leivo, puheenjohtaja, Parikkalan Urheilijat*

19.15 Yhteenveto päivästä

20.30 Alueellisten palkintojen jako ja yhteinen illallinen, Scandic Station

Lauantai

8.30 Aamukahvit

9.00 Vuoden seuran puheenvuoro

9.15 Puheenjohtajan terveiset

– *Ari Lahti, puheenjohtaja, Palloliitto*

9.45 Tavoitteelliset seurat

– Miten tavoitteellisuus näkyy seuroissa vai näkyykö? Enemmän, paremmin ja vaikuttavammin

– *Jaakko Pulkkinen, seurakehityspääällikkö, Palloliitto*

Strategiasta suuntaa - tavoitteet, toiminta ja tulokset

– *Tero Tahvanainen, valmennuspääällikkö, JIPPO-juniorit ry*

Lisää pitovoimaa

– *Susanna Liljander, puheenjohtaja, Porrassalmen Urheilijat -62 ry*

11:00 Tauko

11.30 Mahdollistavat olosuhteet – Jalkapallon ja futsalin kasvu ja pitovoima vaativat riittävät peli- ja harjoitteluolosuhteet

Tiedolla johtaminen olosuhdekehityksen tukena – *Ville-Pekka Inkilä, tutkimus- ja kehitysjohtaja, Palloliitto*

Seurojen toimenpiteitä olosuhdehaasteisiin – *keskustelu, kommentit ja ajatukset*

13.00 Loppuvihellys ja lounas



Äänekosken Huima
Juniorijalkapallo

Äänekosken Huima



Hallittua hauskuutta • Huolenpitoa • Hyväksyntää





Äänekosken Huima ry

Historiaa:

Yleisseura perustettu Äänekoskelle vuonna 1904.

Ensimmäinen jalkapallojoukkue perustettu vuonna 1946.

Korkein sarjataso historiassa 1-divisioona (1983-87).





Äänekosken Huima ry

Nykytilanne:

Pelaajamäärä noin 500, joista junioreita yli 400

Ikäkausijoukkueet 7 – 16v

Joukkue toiminnan lisäksi on laajasti toimintaa:

- perhefutis, ritari- ja prinsessafutis, kävelyfutis, aikuisten harrasteryhmät
- Soveltava jalkapallo: Huimarit (erityisfutis, Unified)

Yhteisiä tapahtumia: Avauspotku, Huima AS Timantti-turnaus, Loppuvihellys

Miesten edustusjoukkueet 3. ja 4. div.



TOIMINNAN TASA-ARVOISUUS

Kehittämisen perusteena on ollut huomioida kaikki pelaajat tasa-arvoisina.

Toimenpiteet, resurssit jakautuvat tasapuolisesti pelaajille.

Junioripelaajat Huimassa

Pelaajat	Määrä	% osuus
Pojat	260	n.60%
Tytöt	165	n.40%
Kaikki	425	



OMAN TIEN JA TOIMINTATAPOJEN LÖYTÄMINEN

Strategiassa ja toiminnan kehittämässä pyritty ottamaan otetaan huomioon paikkakunnan erityispiirteet:

Sijainti ja väestönkehitys

Pelaajapolku

Toiminnan monimuotoisuus

Vahva päiväkotij- ja kouluyhteistyö



LAADUN NOSTAMINEN

Pelaajakehityksellisesti askel eteenpäin. Huima kasvattaa tulevia maajoukkuepelaajia.

Olosuhteet





Pelaajakehityksen tukitoimet

- Omaehtoinen harjoittelu
- Hyöty laajasta joukkue toiminnasta
- Seurayhteistyö
- Yhteistyö Palloliiton kanssa



Kaiken pohjalla huimalaiset arvot: Hallittua hauskuutta, hyväksyntää ja huolenpitoa



Hallittua hauskuutta • Huolenpitoa • Hyväksyntää



ISO KIITOS!



Hallittua hauskuutta • Huolenpitoa • Hyväksyntää



A man with a beard, wearing a white long-sleeved shirt, dark trousers, and orange sneakers, is sitting on a wooden bench in a locker room. He is looking directly at the camera with a serious expression. On either side of him, a white football jersey with a blue cross (the Finnish national flag) and a Nike logo is hanging on a hanger. The locker room has wooden walls and benches.

Seurojen ääni
8.2.2025

MENESTYVÄ JALKAPALLOMAA - HYVINVOINNIN KASVATTAJA

SUOMEN SUOSITUIN URHEILULAJI

PELAAJIA KANSAINVÄLISELLE HUIPULLE

MAAJOUKQUEET ARVOKISOISSA

PIDETÄÄN KAIKKI MUKANA

Pääsarjaseuroille
elinvoimaa

Mahdollistajat: Vapaaehtoiset |
Vanhemmat | Kustannusten hallinta |
Viestintä ja markkinointi | Erotuomarit

Pelaajakehitys
kansainväliselle
tasolle

Lisää
liikettä

Kyvykkyydet: Osaaminen |
Uudistumiskyky | Tiedolla
johtaminen | Yhteiskunta-
ja kansainväliset suhteet

MAHDOLLISTAVAT
OLOSUHTEET

FUTSAL

SEURATALO

OSAAVAT
VALMENTAJAT

TAVOITTEELLISET
SEURAT

Arvot:
Iloisuus, luotettavuus,
menestys ja yhteisöllisyys

JALKAPALLOA JOKAISELLE

SUOMALAINEN JALKAPALLO NUMEROINA



167 325

REKISTERÖITYÄ PELAAJAA



39 393

TYTTÖ- JA NAISPELAAJAA



127 932

POIKA- JA MIESPELAAJAA



33 274

FUTSALPELAAJAA



~350 000

HARRASTEPELAAJAA



868

JÄSENSEURAA



2 564

EROTUOMARIA



~100 000

VAPAAEHTOISTA



79 739

VIRALLISTA OTTELUA



13 150

KOULUTETTUA
VALMENTAJAA



846

PÄÄTOIMISTEN MÄÄRÄ PALLOLIITON
JÄSENSEUROISSA



TAVOITTEELLISET SEURAT



**SUOMEN
PALLOLIITTO**

MENESTYVÄ JALKAPALLOMAA – HYVINVOINNIN KASVATTAJA

SUOMEN SUOSITUIN URHEILULAJI

PELAAJIA KANSAINVÄLISELLE HUIPULLE

MAAJOUKKUEET ARVOKISOISSA

PIDETÄÄN KAIKKI MUKANA

Pääsarjaseuroille
elinvoimaa

Mahdollistajat: Vapaaehtoiset |
Vanhemmat | Kustannusten hallinta |
Viestintä ja markkinointi | Erotuomarit

Pelaajakehitys
kansainväliselle
tasolle

Lisää
liikettä

Kyvykkyudet: Osaaminen |
Uudistumiskyky | Tiedolla
johtaminen | Yhteiskunta- ja
kansainväliset suhteet

MAHDOLLISTAVAT
OLOSUHTEET

FUTSAL

SEURATALO

OSAAVAT
VALMENTAJAT

TAVOITTEELLISET
SEURAT

Arvot:
Iloisuus, luotettavuus,
menestys ja yhteisöllisyys

JALKAPALLOA JOKAISELLE

STRATEGISET TAVOITTEET

SUOMEN SUOSITUIN URHEILULAJI

Rekisteröidyt pelaajat ja toimijat
[henkilöä]: 200 000
Katsojamäärä (katsomo+tv)
[kasvu%]: 20

PELAAJIA KANSAIN- VÄLISELLE HUIPULLE

Miespelaajien markkina-arvo
(M€): 100
Huippusarjoissa pelaavat [pelaajaa]
Naispelaajat (jalkapallo): 10
Futsalpelaajat: 10

MAAJOUKKUEET ARVOKISOISSA

Aikuisten maajoukkueiden
arvokisapaikat [kpl]: 4
KV-RANKING [sija]
Huuksijat (UEFA): 26
Helmarit (UEFA): 14
Futsal M (UEFA): 8
Futsal N (UEFA): 8

PIDETÄÄN KAIKKI MUKANA

Harrastajien vuosittainen
jatkuvuus [%]: 80
12-16-vuotiaiden pelaamisen
jatkuvuus [%]: 80

M I T T A R I T

KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT

Koulutettujen valmentajien
lukumäärä suhteessa
junioripelaajiin [%]: 10
Valmentajien innostavuus ja
liikkeen määrä 80 % harjoitus-
ajasta [arvosana 1-10]: 8

OSAAVAT VALMENTAJAT

Rekisteröityjä pelaajia suhteessa
kenttälukumäärään: 1000
Tatvidosuhteet Suomessa
(kpl): 170

MAHDOLLISTAVAT OLOSUHTEET

Tavoiteohjautuvat seurat: 100
Laatujärjestelmän tason 2-5
seurat: 50

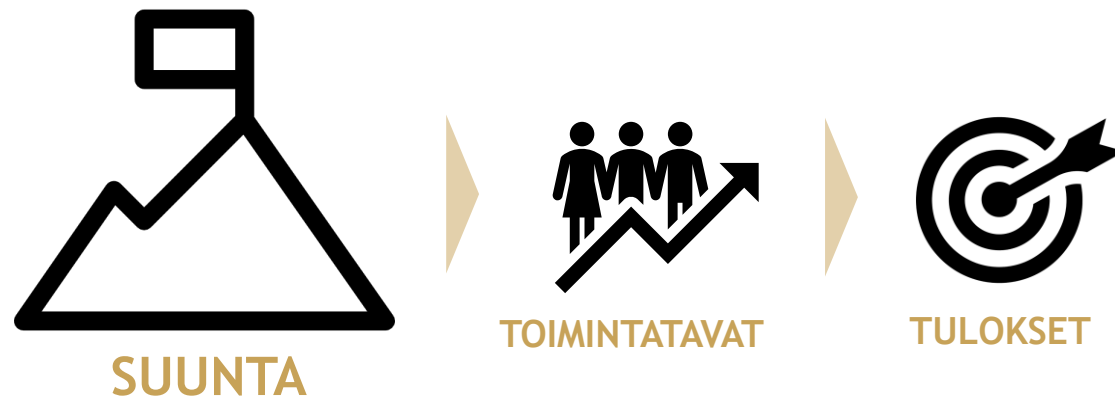
TAVOITTEELLISET SEURAT

12/2024

- Yhteensä 25 tavoite-ohjautuvaa seuraa + 32:lla seuralla on vaikuttavuusmalli käytössä
- Laatujärjestelmän tasoilla 2-5 on yhteensä 2 seuraa

”Tavoiteohjautuvuudella seurat varmistavat toimintansa ajantasaisuuden ja elinvoiman alati muuttuvassa sekä vaikeasti ennakoitavassa ympäristössä”

Suomalaisen jalkapallon ja futsalin strategia 2025-2028



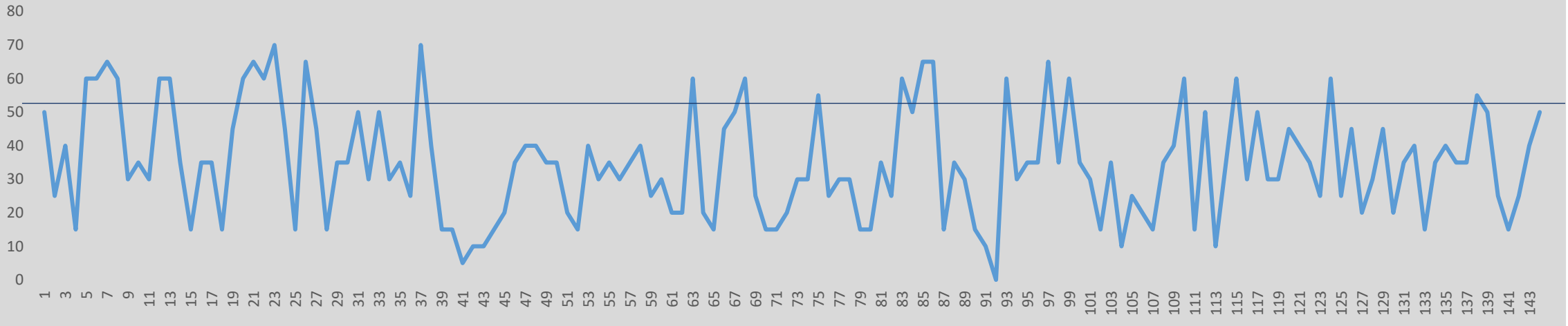


*Laatujärjestelmän arviointien
nostamat keskeiset havainnot
seurojen **tavoitteellisuudesta***

1.1. - 30.11.2024

Laatujärjestelmän arviointien tulokset 1.1-30.11.2024

SUUNTA: Perustehtävä, Visio ja tärkeimmät sidosryhmät tunnistettu



Seuran perustehtävästä johdettu tavoitetila/visio on dokumentoitu.

Tavoitetilasta/visiosta on yhteinen näkemys seuran sisällä.

Tärkeimmät sisäiset sidosryhmät on loogisesti määritelty, dokumentoitu ja viestitty.

Seurojen määrä yhteensä	143
Kriteerin saavuttaneiden seurojen määrä	35
Pisteraja	>50
Mediaani pisteistä (0-100)	35

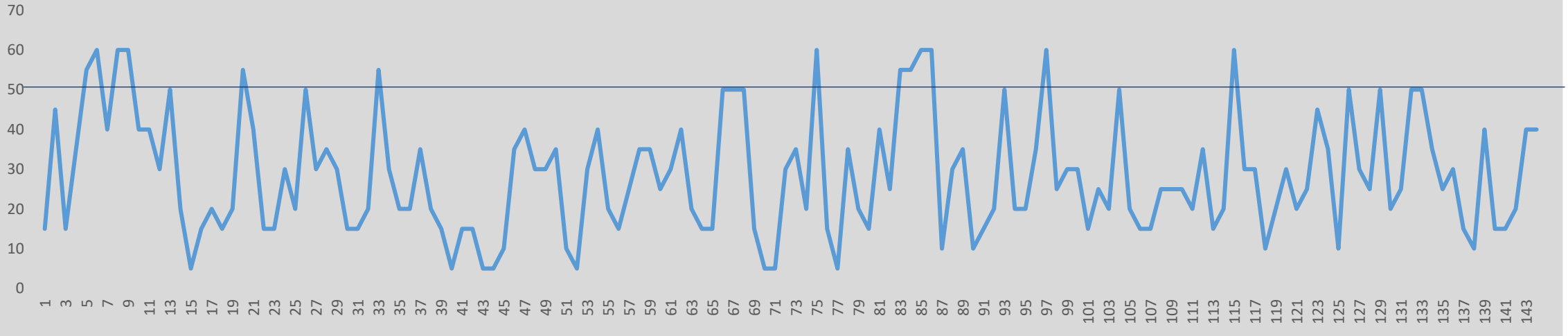
Perustehtävä, visio ja sidosryhmät tunnistettu
Jäsen seuralla on dokumentoitu ja jäsenistölleen välitetty/jaettu dokumentaatio, josta ilmenee nykyinen perustehtävä mahdollisimman yksiselitteisesti sekä tulevaisuuden visio.

Seura on jäsentänyt, dokumentoinut ja viestinyt toimintansa kannalta keskeisimmät sidosryhmät.

Seuran strategisessa suunnassa huomioidaan koko seurayhteisö.

Laatujärjestelmän arviointien tulokset 1.1-30.11.2024

SUUNTA: Urheilukeskeiset tavoitteet asetettu



Seuralla on muutama perustehtävästä johdettu oleellinen ja tavoittelemisen arvoinen urheilukeskeinen tavoite.

Tavoitteille on asetettu mittari, mittarin tavoitetaso ja määräaika.

Tavoitteiden tulosten tarkastelusykli on määritelty.

Seurojen määrä yhteensä	143
Kriteerin saavuttaneiden seurojen määrä	24
Pisteraja	>50
Mediaani pisteistä (0-100)	25

Urheilukeskeiset tavoitteet asetettu
Seuralla on rajallinen määrä urheilullisesti kestäviä ja keskeisiä tavoitteita asetettuna.

Tavoitteilla on määräaika.

Jokaiselle tavoitteelle on asetettu vähintään yksi edustava mittari, mittarin tavoitetaso (sekä peruste) ja tuloksien tarkastelusykli on määritelty.

Laatujärjestelmän kolmivaiheinen prosessi



Vaikuttavuusmalli ja toiminnanohjaus

TAVOITTEET

**KEHITYS-
TOIMENPITEET**

Kehitystoimenpiteiden
tavoitetasot/
eteneminen

Vastuuhenkilö ja
aikataulu

Mittarit ja tavoitetasot





Kiitos



**SUOMEN
PALLOLIITTO**

Strategiasta suuntaa - tavoitteet, toiminta ja tulokset

Jippo-juniorit



ARVOT

TAVOITTEELLISUUS

SUVAITSEVAISUUS

AVOIMUUS

“Arvot ovat toimintamme peruspilareita, jotka ohjaavat toimintaamme sekä ajattelumaailmaamme. Jipossa hankittavat ja saatavat mentaaliset, sosiaaliset ja fyysiset taidot ovat investointi myös muuhun elämään”

YHTEISÖLLISYYS

URHEILULLISUUS



JIPPO
JOENSUU

TEHTÄVÄ

JIPPO-junioreilla on kolme punaista tehtävää, jotka ohjaavat seuran toimintaa

1. Tarjoaa jokaiselle kykyjensä mukaista toimintaa ja alueen parhaat kehittymismahdollisuudet kaikilla tasoilla
2. Vastaa Joensuun ja sen ympäristön jalkapallotoiminnan kehittamisestä ja menestyksestä sekä vahvistaa jalkapallon asemaa Joensuussa sekä ympäristössä
3. Kasvattaa jalkapalloilijoita kilpaurheiluun niin kansallisesti kuin kansainvälisesti



JIPPO
JOENSUU

VISIO: Jippo-juniorit tarjoaa parasta urheiluseuratoimintaa Pohjois-Karjalan alueella, parasta jalkapallotoimintaa itäisellä alueella ja lukeutuu Suomen arvostetuimpien junioriseurojen joukkoon Suomessa.

Jippo-juniorit luo strategian mukaisen toiminnan tavoitteiden saavuttamiseksi. Toimintaa ohjaavat STRATEGIAN SELKEÄT PAINOPISTEET, JOIDEN AVULLA TAVOITTEET JA KOKONAISVALTAINEN KEHITTYMINEN TAATAAN SEKÄ NIITÄ PYSTYTÄÄN MITTAREIDEN AVULLA TODENTAMAAN



JIPPO
JOENSUU

STRATEGIAKAUSI v.2021 - 2024

2021

**”YKSI JA
YHTEINEN
JIPPO”**

2022

**”ELINVOIMAN
VAHVISTAMINEN”**

2023-24

**”KILPAILUKYKYINEN
SEURA”**

- Hallittu jäsenmäärän kasvu
- Seuran yhtenäistäminen ulkoisesti
- Valmennuslinjan päivitys

- Aktiiviset vapaaehtoiset
- Pelaajakehitystavoitteiden määrittäminen

- Pelaajakehitys – oman edustusjoukkueen kautta Veikkausliigaan



JIPPO
JOENSUU

TOIMENPITEET



Harrastetoiminnan kehittäminen (PKO Liiga, ja valkoiset joukkueet)

Pelaajapolun kehittäminen

Hallittu jäsenmäärän kasvu

Valmentajakoulutus ja valmentajien määrä

Tunnettu seurabrändi

TOIMENPITEET



Fysiikkavalmennus

Pelaajapolun kehittäminen

PELAAJAKEHITYS

Valmentajakoulutus ja valmentajien määrä

Tavoitteellisten pelajien huomiointi

MITTARIT JA TULOKSET

HALLITTU JÄSENMAÄRÄN KASVU



PELAAJIEN KOKONAISMÄÄRÄ

PELAAJIEN MÄÄRÄ IKÄKAUSIJOUKKUEISSA

PELAAJAKEHITYS



PELAAJAPOLKU

- Reservijoukkue
- BSMK
- Punainen - musta - valkoinen

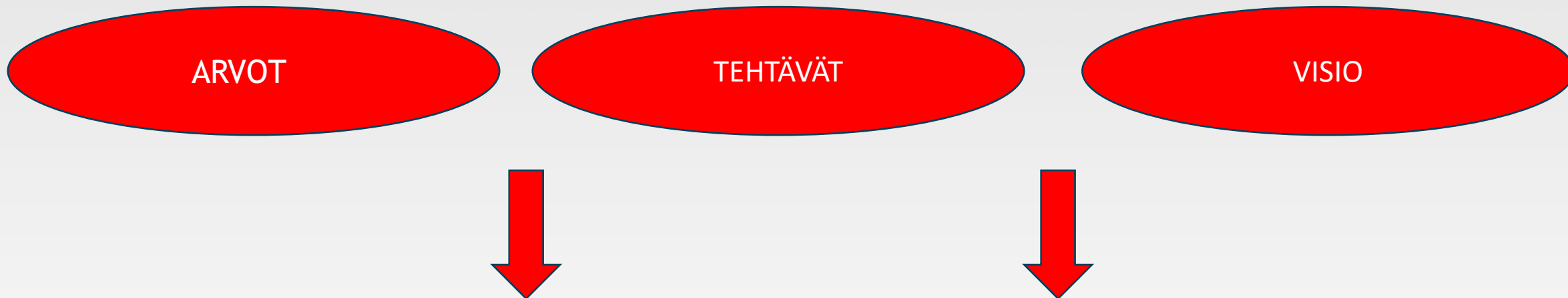
- Edustusjoukkueen pelimnuuteista 50% (Kakkonen), Ykkösliiga 33%

- Mj-pelaajat
- Aj-pelaajat
- Huuhkajatornaus



Huuhkajapolun kehitystavoitteet ja mittarit

STRATEGIAKAUSI 2025 ->



- Mitä/missä/miksi me olemme?
 - Mihin ollaan menossa?
- **MITÄ HALUTAAN OLLA?**

Lisää pitovoimaa

Porrassalmen Urheilijat -62 ry (PU-62)
seuraesimerkkinä

Suomen Palloliiton Itäisen alueen
Seurojen ääni –seminaari 2025





Esityksen rakenne

- 1) Pitovoiman määrittely
- 2) Tutkimustuloksia aiheesta
- 3) Pitovoimatekijät PU-62:ssa





Pitovoiman määrittely 1/2

- Pitovoima kytkeytyy suomalaisen jalkapallon ja futsalin strategiaan 2025-2028 ja sen 4. strategiseen tavoitteeseen

- Pitovoiman strategiset mittarit:

Harrastajien vuosittainen jatkuvuus (%): 80

12-16-vuotiaiden pelaamisen jatkuvuus (%): 80

→ kyseessä **pelipassipelaajat**

STRATEGINEN TAVOITE 4

PIDETÄÄN KAIKKI MUKANA

Meidän tulee tehdä kaikkemme, jotta kaikki pysyvät mukana. Laadukkaan ja mielekkään harrastuksen ja ammatin mahdollistaminen on jalkapallon ja futsalin perustehtävä. Kun pidämme kaikki mukana, olemme osa liikukumattomuuden ratkaisua ja monimuotoisen yhteiskunnan vahvistamista. Kasvatamme hyvinvointia.

Erilaiset lajiyhteisön sisällä risteilevät elinikäisen harrastamisen polut voivat sisältää pelaamista, valmentamista, erotuomarina sekä vapaaehtoisena tai työntekijänä toimimista.

Naisten ja tyttöjen osallistuminen lajiyhteisöön vaatii erityistoimia. On kiinnitettävä huomiota rakenteisiin, resursseihin ja rekrytointikäytäntöihin – vaalittava ja vaadittava yhdenvertaisia käytäntöjä.

Myös demografiset muutokset eri puolella Suomea haastavat meitä. Meidän on löydettävä ratkaisuja, jotka pitävät harrastamisen mahdollisena eri puolilla Suomea.



Pitovoiman määrittely 2/2

Laatujärjestelmän kriteerien laskentatapa:

- kr1.1 = "Seurassa rekisteröityjen 0–19-vuotiaiden pelaajien lukumäärän summa viimeiseltä kolmelta pelipassikaudelta".

PU-62: 397 pelaajaa (3 viim. v.)

- kr1.2 = "Seurassa rekisteröityjen 12–15-vuotiaiden pelaajien lukumäärän summa viimeiseltä kolmelta pelipassikaudelta."

PU-62: 155 NV-pel. (3 viim. v.)

- kr2 = "Seurassa rekisteröityjen 0–18-vuotiaiden pelaajien jatkavuus/pysyvyys seuraavalle kaudelle. Pitovoima kahden peräkkäisen kauden vaihdoksen prosenttien keskiarvona."

→ PU-62: 80,7 % jatkuvuus (2 viim. v.)

Tutkimustuloksia aiheesta 1/2



“TtM Katja Rinta-Antila tutki väitöskirjassaan, mitkä tekijät edistävät nuorten osallistumista liikuntaseuratoimintaan sekä syitä seuratoiminnassa lopettamiseen.”

Tutkimus osoitti, että seuratoimintaan osallistumista ylläpitivät vanhemmilta saatu tuki ja valmentajan terveyden edistämistoimet. Tutkimuksen tulokset perustelevat tarvetta panostaa terveyden edistämiseen seuroissa.”



Tutkimustuloksia aiheesta 2/2

- **Tytöillä** tärkeäksi osallistumista tukevaksi tekijäksi nousi läpi nuoruuden **vanhemmilta saatu kannustus liikuntaan ja urheiluun**. Pojilla seuraosallistumista varhaisaikuisena ylläpiti valmentajan aktiivinen keskustelu elämäntavoista. (Rinta-Antila 2025.)
- Seuratoiminnassa jatkamiseen vaikuttivat aloittamisikä ja suhtautuminen kilpailemiseen. Seurassa jatkaneet nuoret olivat aloittaneet lajissaan kouluikään mennessä ja tavoittelivat kilpailemista aikuisena. (Rinta-Antila 2025.)

Pitovoimatekijät PU-62:ssa

**1) Valmennus-
osaaminen ja
toimihenkilöt**

**2) Vanhempien
kannustus ja tuki**

**3) Seuran hallinnon
tukitoimet**

**4) Arvojen mukainen
toiminta**





Valmennusosaaminen ja toimihenkilöt 1/2

Joukkueet:

- toimihenkilöiden riittävyys lähes kaikissa joukkueissa
- koulutetut valmentajat sekä osaavat ja sitoutuneet muut toimihenkilöt

Seuran hallinto:

- PU-62:n strategian yhtenä painopisteenä on joukkueiden toimiva arki
- valmentajien koulutuksista huolehtiminen (laatujärjestelmä)





Valmennusosaaminen ja toimi- henkilöt 2/2

Seurakysely: lapset (3 on paras)

Ryhmämme ohjaaja/valmentaja on	3
Ryhmämme henki/fiilis on	2,9
Harjoitukset ovat mielestäni	2,9
Kilpailut/ottelut ovat mielestäni	2,9

Seurakysely: nuoret (5 on paras)

Valmentajamme ovat kannustavia ja antavat positiivista palautetta	4,2
Ryhmämme/joukkueen jäseniä kohdellaan tasapuolisesti	4,4
Valmentajat antavat omalla käytöksellään hyvää esimerkkiä	4
Uskallan kertoa ajatuksistani ja tunteistani valmentajalle	4



Vanhempien kannustus ja tuki 1/2

- tyytyväisyys seuran toimintaan: miten lapsi viihtyy harrastuksessa, miten seura toimii, miten joukkue toimii...
→ **sitoutuneet vanhemmat**

"Vanhempien merkitys pelaajien asenteeseen harrastusta kohtaan, viikoittaisen liikkumisen määrään ja lajisuhteeseen yleensä on merkittävä. Siksi on huolehdittava rakentavasta vuorovaikutuksesta kaikilla tasoilla."

(Suomalaisen jalkapallon ja futsalin strategia 2025-2028.)





Vanhempien kannustus ja tuki 2/2

Seurakysely: vanhemmat (5 on paras)	
Yhteisöllisyys ja osallistuminen	4
Harjoitukset ja kilpailut	4
Lapseni omat motiivit ja harjoittelu	3,7
Lapsen elämänrytmi	4,4
Urheiluharrastuksen kokonaiskulut	3,9
Tiedotus	3,5
Pelisäännöistä ja toimintatavoista sopiminen	3,9



Seuran hallinnon tukitoimet

Seurakehityksessä tärkeänä nähty pitkäjänteisyys ja keskittyminen eri osa-alueisiin

1) Tukitoimet joukkueille ja toimihenkilöille:

- seuratyöntekijä
- toimihenkilöpalaverit
- dokumentointi
- valmennusvastaavat ja joukkueenjohtajavastaava (oto)

2) Pelaajapolku: sisältää T15/T18-ikäluokat

3) Urheilutoiminta: eri tavoitteiden mukaisen toiminnan mahdollistaminen ja tarjoaminen



Arvojen mukainen toiminta

Yhteisöllisyys: oheistoiminta joukkueissa pitovoiman rakentajana; otetaan kaikki mukaan

Menestys: pitkäjänteinen suunnitelmallisuus urheilutoiminnassa ja muilla osa-alueilla

Luotettavuus: oikeudenmukaisuus, yhteisten sääntöjen noudattaminen, avoimuus, turvallisuus

→ **Vastuullisuus:** päätökset, valinnat... toimintatapa!

Toimintaympäristö: maantieteellinen sijainti ja muut seurat



Lähteet



Suomen Palloliitto. Suomalaisen jalkapallon ja futsalin strategia 2025-2028.
<https://www-assets.palloliitto.fi/62562/1714995843-suomalaisen-jalkapallon-ja-futsalin-strategia-2025-2028.pdf>.

Rinta-Antila, K. (2025). Sports Club Participation Patterns from Adolescence to Emerging Adulthood: Their Determinants and Relationships with Lifestyle Habits and Life Status. Jyväskylä: University of Jyväskylä.



Kiitos!

MIKKELI



omasp

stadium®



MIPRO



*Tiedolla johtaminen
olosuhdekehityksen tukena*

Seurojen Ääni

8.2.2025



**SUOMEN
PALLOLIITTO**

STRATEGISET TAVOITTEET

SUOMEN SUOSITUIN URHEILULAJI

Rekisteröidyt pelaajat ja toimijat
[henkilöä]: 200 000
Katsojamäärä (katsomo+tv)
[kasvu%]: 20

PELAAJIA KANSAIN- VÄLISELLE HUIPULLE

Miespelaajien markkina-arvo
(M€): 100
Huippusarjoissa pelaavat
[pelaajaa]
Naispelaajat (jalkapallo): 10
Futsalpelaajat: 10

MAAJOUKKUEET ARVOKISOISSA

Aikuisten maajoukkueiden
arvokisapaikat [kpl]: 4
KV-RANKING [sija]
Huuhkajat (UEFA): 26
Helmarit (UEFA): 14
Futsal M (UEFA): 8
Futsal N (UEFA): 8

PIDETÄÄN KAIKKI MUKANA

Harrastajien vuosittainen
jatkuvuus [%]: 80
12-16-vuotiaiden pelaamisen
jatkuvuus [%]: 80

KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT

Koulutettujen valmentajien
lukumäärä suhteessa
junioripelaajiin [%]: 10
Valmentajien innostavuus ja
liikkeen määrä 80 % harjoitus-
ajasta [arvosana 1-10]: 8

OSAAVAT VALMENTAJAT

Rekisteröityjä pelaajia suhteessa
kenttälukumäärään: 1000
Talviolosuhteet Suomessa
(kpl): 170

MAHDOLLISTAVAT OLOSUHTEET

Tavoiteohjautuvat seurat: 100
Laatujärjestelmän tason 2-5
seurat: 50

TAVOITTEELLISET SEURAT

Strategia

Perustoiminta

Tietotarpeen
tunnistus

Rekisteröinti + esivalinta
(toiminnot)

Priorisointi
(JoRy)

Tiedon
hyödyntäminen

Tietotarpeen
valinta

Tietotarve-
selvitys

Selvitysraportti

JATKOTOIMENPITEET

Sisäinen tietotarveselvitys: Pelaajamäärän kasvun vaikutukset olosuhdekehitykseen?

SELVITYKSEN PÄÄKYSYMYKSET

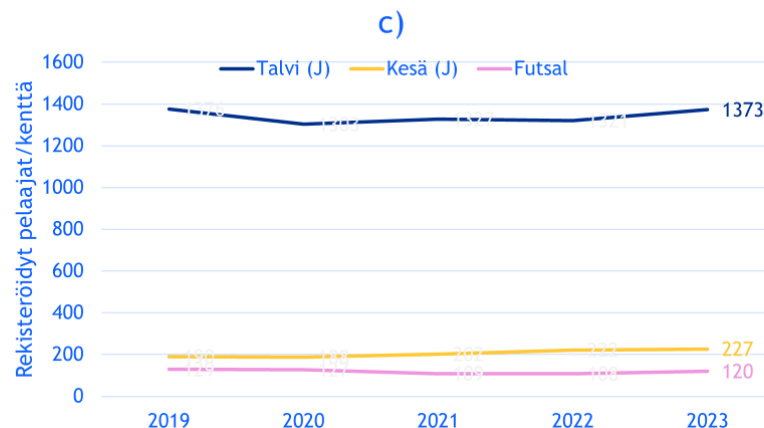
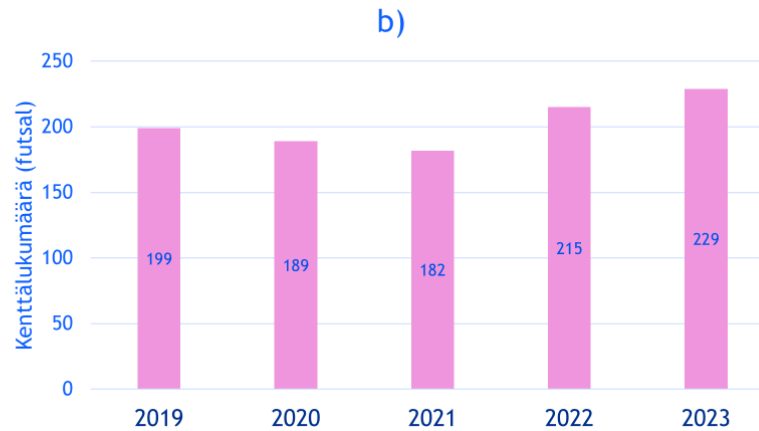
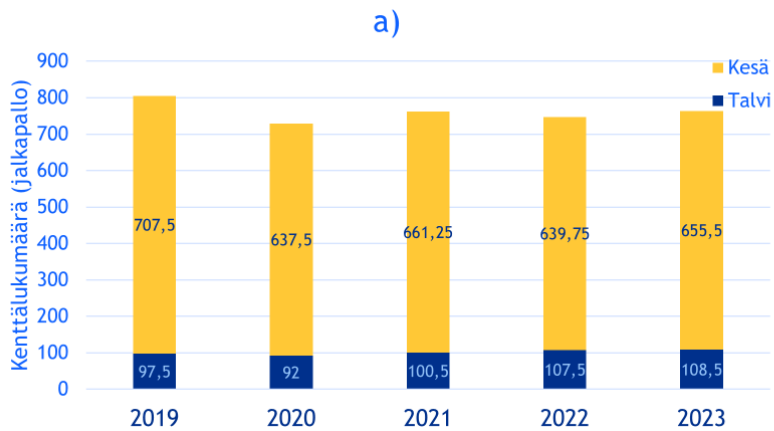
1. Mikä on jalkapallo- ja futsalkenttien lukumäärä Suomessa (absoluuttinen/suhteellinen)?
2. Mitkä ovat jalkapallo- ja futsalolosuhteiden nykyiset käyttöasteet ja -kustannukset?
3. Miten nykyiset olosuhteet vastaavat suomalaisen jalkapallon ja futsalin käyttötarpeita?

1 KENTTÄ = Täysimittainen jalkapallokenttä (tai vastaava futsalkenttä)
0,5 KENTTÄ = Keskikokoinen (8v8) jalkapallokenttä

Esim. Kaksi keskikokoista jalkapallokenttää = 1 KENTTÄ

Sisäinen tietotarveselvitys: Pelaajamäärän kasvun vaikutukset olosuhdekehitykseen?

1. Mikä on jalkapallo- ja futsalkenttien lukumäärä Suomessa (absoluuttinen, suhteellinen)?



PÄÄLÖYDÖKSET

<134 talvikäytettävää jalkapallokenttää (2024)

>1200 pelaajaa per jalkapallokenttä (talvi, 2024)

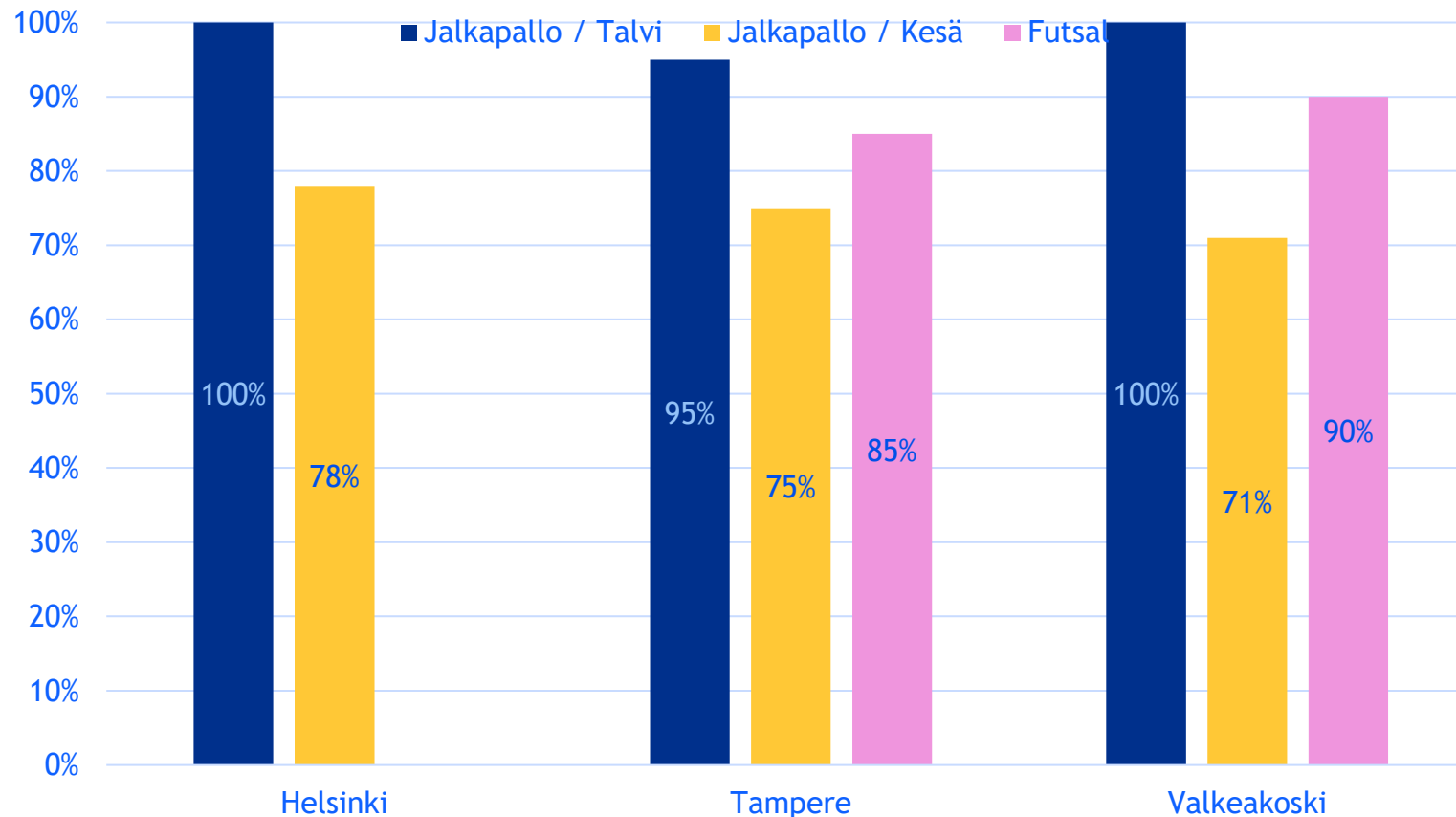
Suomessa suhteellisesti saman verran tekonurmikenttiä kuin muissa Pohjoismaissa

*Kenttätiedot TASO-kilpailujärjestelmästä



Sisäinen tietotarveselvitys: Pelaajamäärän kasvun vaikutukset olosuhdekehitykseen?

2. Mitkä ovat jalkapallo- ja futsalolosuhteiden nykyiset käyttöasteet ja -kustannukset?



PÄÄLÖYDÖKSET

Talvisin jalkapallokenttien käyttöaste lähes 100%

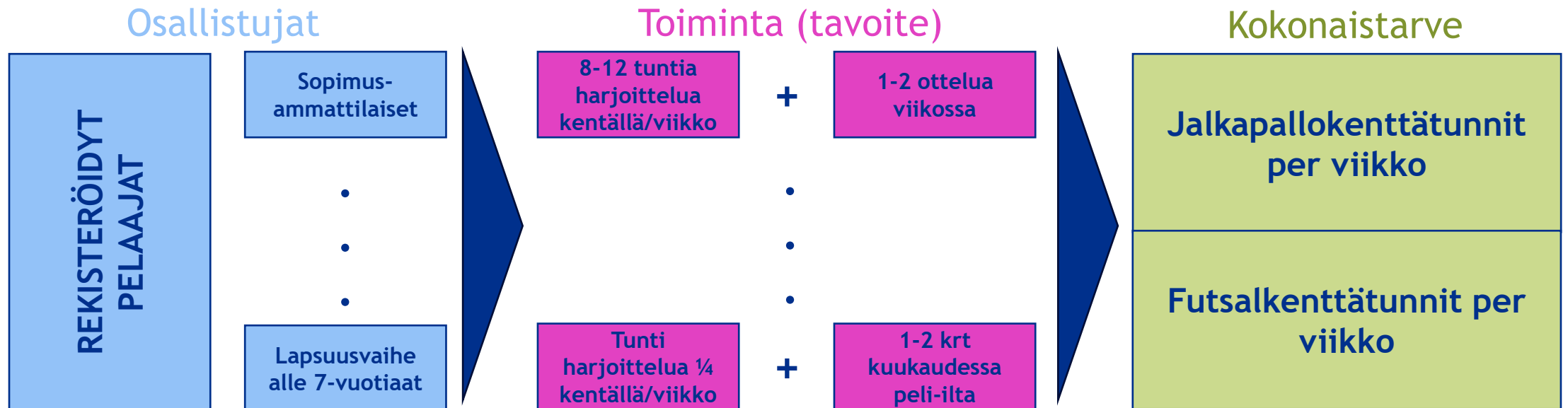
Futsalin käyttöasteiden selvitys haastavampi (lajistatus)

Liki 100€ (keskimääräinen) ero yksityisten ja julkisten jalkapallokenttien tuntihinnassa

Sisäinen tietotarveselvitys: Pelaajamäärän kasvun vaikutukset olosuhdekehitykseen?

3. Miten nykyiset olosuhteet vastaavat suomalaisen jalkapallon ja futsalin käyttötarpeita?

KOKONAISTARPEEN ARVIOINTI (LASKENTAMALLI)



Sisäinen tietotarveselvitys: Pelaajamäärän kasvun vaikutukset olosuhdekehitykseen?

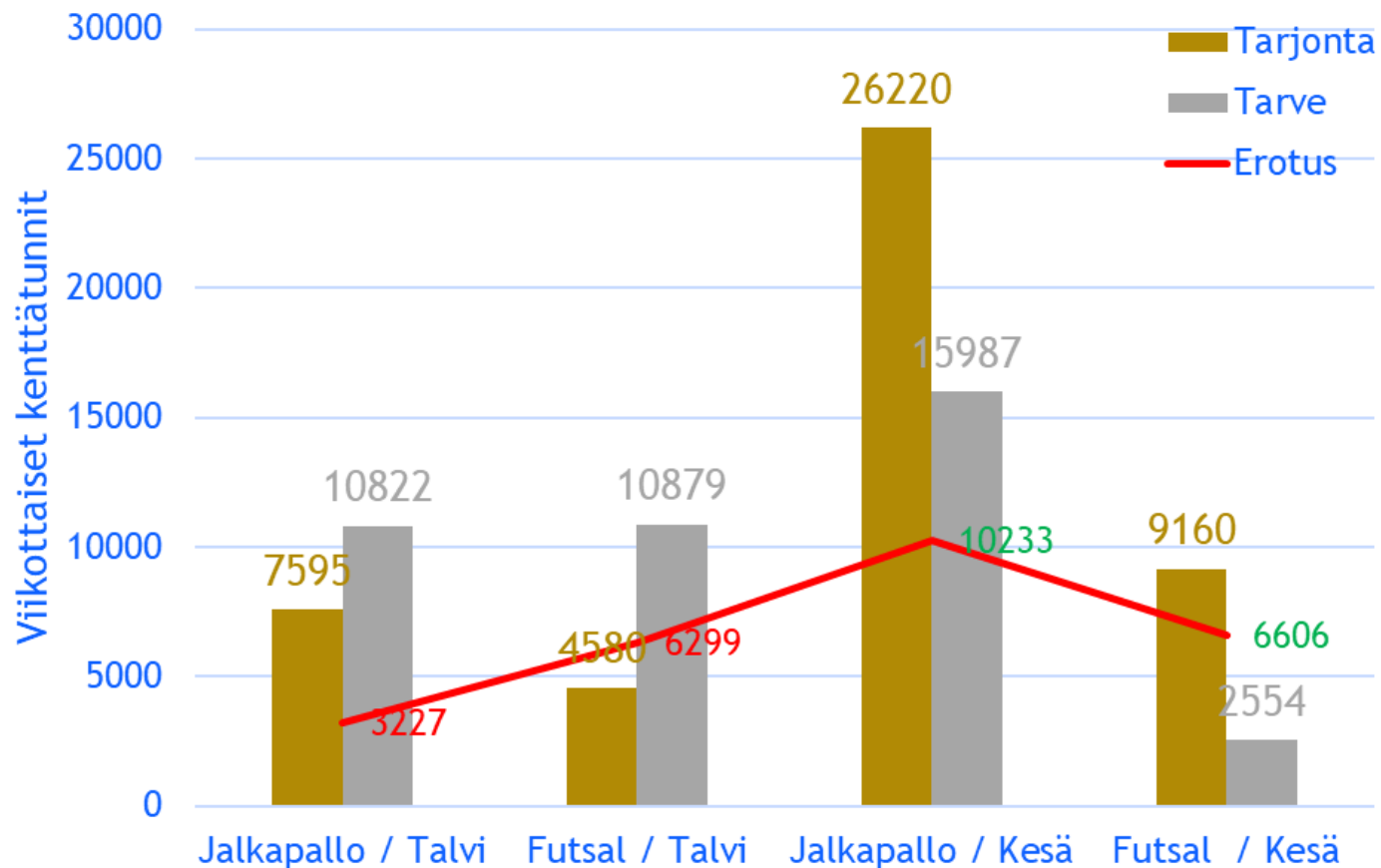
3. Miten nykyiset olosuhteet vastaavat suomalaisen jalkapallon ja futsalin käyttötarpeita?

KOKONAISTARPEEN ARVIOINTI (LASKENTAMALLI)

	Lapsuusvaihe			Nuoruusvaihe			Erikoistumisvaihe				Ammattilaiset	
	0-7 v. (3v3)	8-10 v. (5v5)	11-13 v. (8v8)	14-15 v. KU (11v11)	14-15 v. (11v11)	14-15 v. (Pelailijat)	16-19 v. KU (11v11)	16-19 v. (11v11)	16-19 v. (Peailijat)	16-19 v. KU (Futsal)		16-19 v. (Futsal)
PELAAJAMÄÄRÄ	27716	39923	33851	1921	10247	640	1204	9631	1204	447	2534	706
Pelit (viikkotuntia kaikki pelaavat koko ajan)												
3v3 (1/8 kenttä)	0,25											
5v5 (1/4 kenttä)		0,25										
8v8 (1/2 kenttä)			0,5			0,75			0,75			
11v11 (1 kenttä)				1	0,5		2	0,75				1,5
Futsalkenttä		0,25	0,25		0,5					1	0,5	
Harjoittelu (viikkotuntia 20 pelaajaa kohden)												
1/8 kenttä												
1/4 kenttä	0,5	1										
1/2 kenttä			2	4	2	1	4	2	1			
1 kenttä				5,5			8	2				10
Futsalkenttä	0,5	1,25	1,25		1,25					12	4	
JALKAPALLOKENTTÄTUNTIA VIIKOSSA	317,6	748,6	2221,5	807,8	745,3	31,0	711,4	1773,0	58,3	0,0	0,0	401,4
		3287,6			1584,1			2542,7				
										10822,1		
FUTSALKENTTÄTUNTIA VIIKOSSA	692,9	3493,3	2962,0	0,0	1152,8	0,0	0,0	0,0	0,0	313,0	633,5	0,0
		7148,1			1152,8			946,5				
										10878,8		

Sisäinen tietotarveselvitys: Pelaajamäärän kasvun vaikutukset olosuhdekehitykseen?

3. Miten nykyiset olosuhteet vastaavat suomalaisen jalkapallon ja futsalin käyttötarpeita?



PÄÄLÖYDÖKSET

Kesäkaudella kenttätarjonta vastaa laskennallista käyttötarvetta

Talvisin jalkapallossa >3200 viikoittaisen kenttätunnin vajaus (valtakunnallinen)

Futsalin ja sisällä pelattavan jalkapallon kenttätarve arvioitu kokonaisuutena (kustannusteho)

Sisäinen tietotarveselvitys: Pelaajamäärän kasvun vaikutukset olosuhdekehitykseen?

TOIMENPIDESUOSITUKSET

1. Strategisten mittareiden ohjausvaikutuksen kriittisyys olosuhdekehityksessä
2. Futsalille talvilajistatus kaupunkien ja kuntien päätöksenteossa
3. Kaupunkien ja kuntien osallisuus talvikäyttöisten jalkapallokenttien rakennuttamisessa
4. Nykyisten jalkapallo- ja futsalolosuhteiden käytön tehostus
5. Jalkapallo- ja futsalolosuhteiden kansallinen tiedolla johtaminen (SPL)
6. Selvitys pääsarjajalkapallon ja -futsalin vaatimuksista kestäväälle olosuhdekehitykselle

Sisäinen tietotarveselvitys: Pelaajamäärän kasvun vaikutukset olosuhdekehitykseen?

SELVITYKSEN PÄÄKYSYMYKSET

1. Mikä on jalkapallo- ja futsalkenttien lukumäärä Suomessa (absoluuttinen/suhteellinen)?
2. Mitkä ovat jalkapallo- ja futsalolosuhteiden nykyiset käyttöasteet ja -kustannukset?
3. Miten nykyiset olosuhteet vastaavat suomalaisen jalkapallon ja futsalin käyttötarpeita?

134

Talvi-
kenttää

1,2T

Pelaajaa
/ kenttä

100%

Käyttö-
aste (T)

100€

Hintaero
per tunti

Toimenpidesuosituksukset

Strategisten mittareiden ohjausvaikutuksen kriittisyys olosuhdekehityksessä

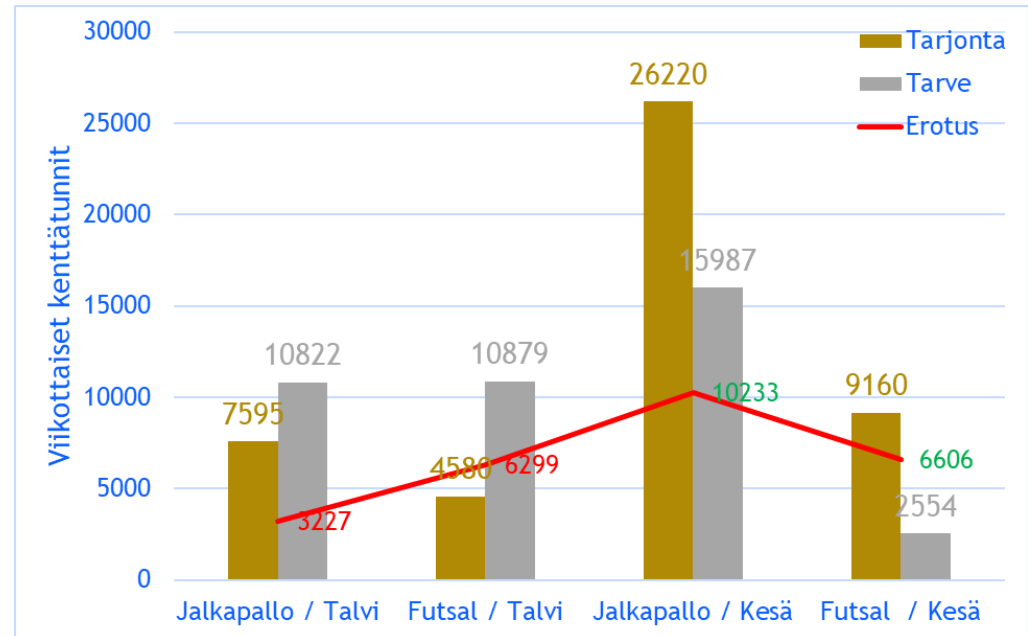
Kaupunkien ja kuntien osallisuus talvikäyttöisten jalkapallokenttien rakennuttamisessa

Jalkapallo- ja futsalolosuhteiden kansallinen tiedolla johtaminen (SPL)

Futsalille talvilajistatus kaupunkien ja kuntien päätöksenteossa

Nykyisten jalkapallo- ja futsalolosuhteiden käytön tehostus

Selvitys pääsarjajalkapallon ja -futsalin vaatimuksista kestäväälle olosuhdekehitykselle



Selvityksen työryhmä:

Tero Auvinen, Mikael Paajanen, Taneli Haara, Jouni Pihlaja, Juho Rantala, Ville-Pekka Inkilä

[ALUSTAVA RAPORTTI](#)

MENESTYVÄ JALKAPALLOMAA - HYVINVOINNIN KASVATTAJA

SUOMEN SUOSITUIN URHEILULAJI

PELAAJIA KANSAINVÄLISELLE HUIPULLE

MAAJOUKKEET ARVOKISOISSA

PIDETÄÄN KAIKKI MUKANA

Pääsarjaseuroille
elinvoimaa

Mahdollistajat: Vapaaehtoiset |
Vanhemmat | Kustannusten hallinta |
Viestintä ja markkinointi | Erotuomarit

Pelaajakehitys
kansainväliselle
tasolle

Lisää
liikettä

FUTSAL

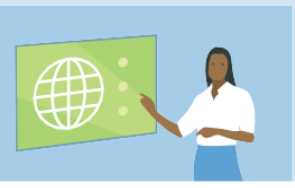
Käynnin ja toiminnan
johtaminen | Yhteistyö
kumppaneiden kanssa |
Tilienhallinta |
Tilastointi ja
raportointi

MAHDOLLISTAVAT
OLOSUHTEET

TAVOITTEELLISET
SEURAT

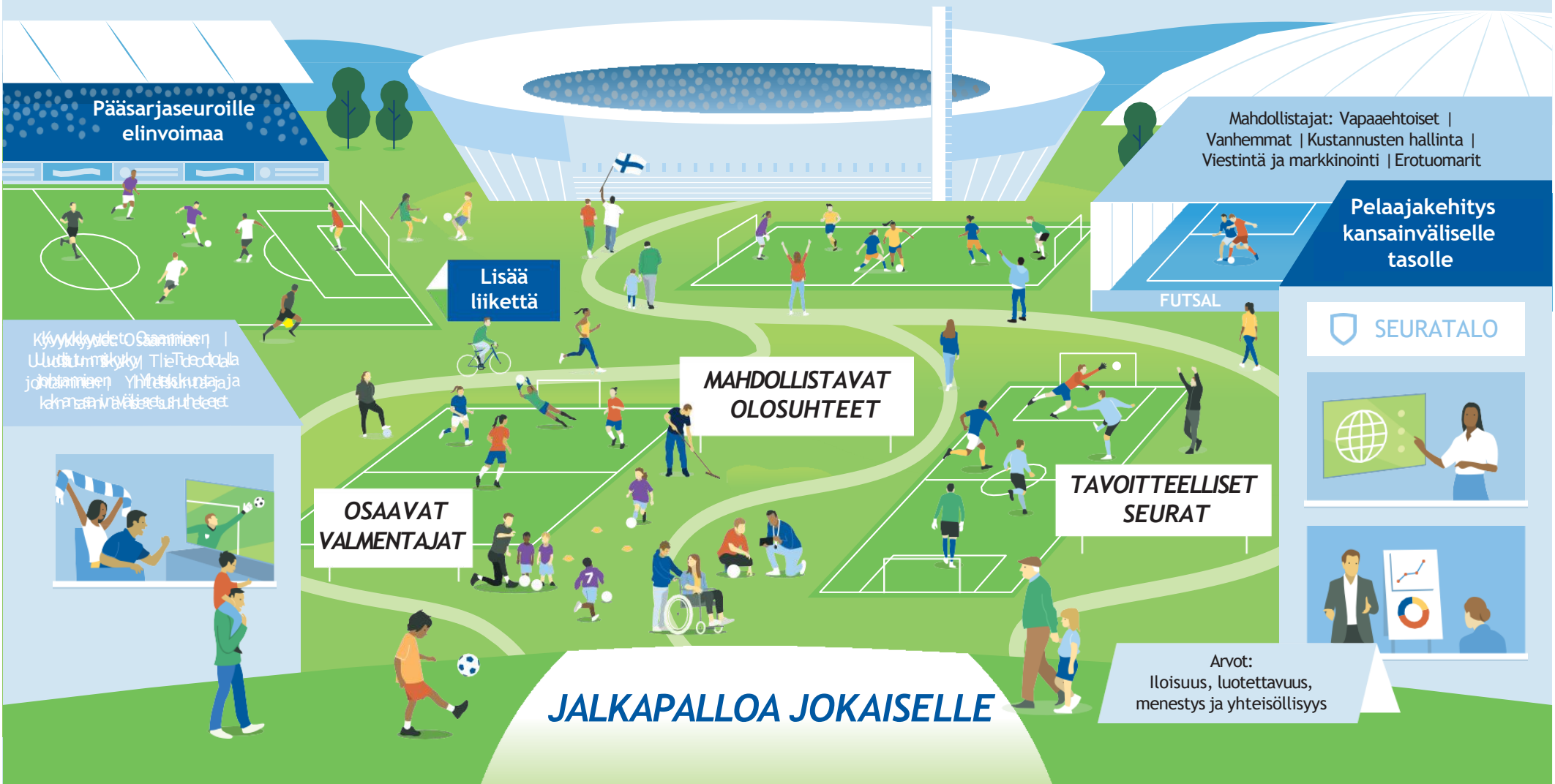
OSAAVAT
VALMENTAJAT

SEURATALO



Arvot:
Iloisuus, luotettavuus,
menestys ja yhteisöllisyys

JALKAPALLOA JOKAISELLE



Suomen suosituin
urheilulaji

Maajoukkueet
arvokisoissa

Pelaajia
kansainväliselle
huipulle

Pidetään kaikki
mukana

Osaavat
valmentajat

Mahdollistavat
olosuhteet

Tavoitteelliset
seurat

KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT

Läpileikkaavat prosessit. Varmistavat yhdessä seurojen kanssa strategiasuuntaisen kehittyvän perustoiminnan.

SÄÄNTÖMÄÄRÄINEN PERUSTOIMINTA

Toimintojen sisäiset prosessit. Varmistavat Suomen Palloliitto ry.:n sääntöjen mukaisen erinomaisen toiminnan.

Pelaajakehitys
kansainväliselle
tasolle

Lisää liikettä

Pääsarjaseuroille
elinvoimaa

KEHITYSOHJELMAT

Uutta strategista arvoa suomalaisen jalkapallo- ja futsalyhteisöön. Toiminnoista erillinen.

KEHITYSOHJELMAT

Pelaajakehitys
kansainväliselle tasolle

Lisää liikettä

Elinvoimaiset
pääsarjaseurat

Miksi tärkeää strategian onnistumisen kannalta?

Pelaajien nouseminen kansainväliselle huipulle tulevan strategiakauden aikana vaatii erityishuomiota erikoistumisvaiheen pelaajakehitystoimintaan.

Jos liikkeen lisäämisessä ei onnistuta, sillä on tulevina vuosikymmeninä valtava merkitys niin jalkapalloon kuin muuhunkin yhteiskuntaan.

Pääsarjat ovat kriittinen ympäristö huippu-urheilutavoitteillemme sekä tavoitteellemme olla Suomen suosituin urheilulaji. Siksi onkin keskeistä edistää pääsarjaseurojen elinvoimaisuutta.

TAVOITTEET JA AVAINTULOKSET

KEHITYSOHJELMA	TAVOITE	AVAINTULOS
Pelaajakehitys kansainväliselle tasolle	Nuoret suomalaispelaajat pelaavat laadukkaampia pelejä	Yli1500 minuuttia vuodessa pääsarjoissa pelaavat U19-pelaajat (lukumäärä)
		U19-pelaajien kansainväliset siirrot [M: 100t€, N: 10t€] (lukumäärä)
Lisää liikettä	Jalkapallo ja futsal liikuttaa yhä useampaa suomalaista (1)	Jalkapallon ja futsalin liikuttamien aikuisten kokonaismäärän kasvu (UEFA Reputation Tracker)
	Jokaiselle nuorelle harrastajalle tunti reipasta liikuntaa päivässä (2)	Jalkapalloilevien lasten ja nuorten kokonaisliikkeen kasvu tutkimusjoukossa (LIITU-tutkimus)
Pääsarjaseuroille elinvoimaa	Pääsarjoissa pelaavien edustusjoukkueiden positiivinen käyttökate	Positiivinen käyttökate pääsarjoissa pelaavilla edustusjoukkueilla (organisaatioista)

Avaintulokset | lähtötilanne (2023-2024)

PELAAJAKEHITYS KANSAINVÄLISELLE TASOLLE

3 / 18

>1500 minuuttia
vuodessa
pääsarjoissa
pelaavat pelaajat
[lkm,
miehet/naiset]

6 / 1

U19
kansainvälisesti
merkittävät
siirrot [lkm,
miehet/naiset]

LISÄÄ LIIKETTÄ

12,3%

Futsalin ja
jalkapallon
liikuttamat
aikuiset [osuus]

49%

Liikkumis-
suositukset
saavuttavat
nuoret
[osuus, 2022]

PÄÄSARJASEUROILLE ELINVOIMAA

24%

Positiivinen
käyttökate
pääsarjaseuroilla
[osuus, Oy:t
ainoastaan]



Visio: Suomen vetovoimaisin jalkapallokylä



YLÄMYLLYN YLLÄTYS



- Ylämyllyn Yllätys on jalkapallo- ja futsalseura Liperissä.
- Noin 450 passillista pelaajaa + matalan kynnyksen harrastajat (perhefutiksen ja kuntofutiksen aikuiset, noin 10 kerhoa jne.).
- Yksi jalkapallokenttä, Paloaukean tekonurmi. Paloaukealla kesäaikaan jopa 200 lasta yhtä aikaa → Ensimmäisenä loppuvat maalit, ei tila.
- Kahdessa salissa futsal-maalit. Salissa jopa 2–3 joukkuetta eli 50 lasta.
- 2800 harjoitusta ja 385 ottelua per vuosi



YLÄMYLLYN YLLÄTYS



Sopu sijaa antaa

- Ahdasta? Hyvä vuorosuunnittelu ja tiivistäminen on asennekysymys.
- Paloaukealle hankittu hurja määrä pieniä kannettavia maaleja + riittävästi palloja
- Vanhimmat juniorit ja edustusjoukkueet harjoittelevat myöhään.
- Keväisin alkapallon sarjakauden ensimmäisenä aloittavat joukkueet harjoittelevat “alkuillasta”, jottei olisi niin pakkasta.
- Syksyisin futsalin sarjakauden ensimmäisenä aloittaville turvataan riittävästi koko salin vuoroja muiden vielä treenatessa ulkona.

YLÄMYLLYN YLLÄTYS



Minne mennä

→ Ei omaa/oman kunnan jalkapallohallia.

→ Ostetaan mm. jalkapallohallivuoroja Joensuusta.

→ Futsal toiseksi lajiksi, jolloin olemme sisäurheiluseura ja saamme vuoroja.



YLÄMYLLYN YLLÄTYS



Otteluiden järjestäminen kesäkaudella

→ Viikonloppuisin vuorokalenteriin jätetään valmiiksi tyhjää otteluita varten.

→ Arki-iltoina yksi ottelu voi viedä kuudenkin joukkueen harjoitusajan. Ja otteluita voi olla kevätkaudella jopa 3–4 arki-iltana viikossa.

→ Jos sarjan peli-ilta keskiviikko, joukkueelle varataan sille illalle harjoitteluvuoro.

→ Pienten joukkueita ohjataan harjoittelemaan otteluiltoina ns. muille pikkukentille.

→ Muutamia otteluita Liperin kirkonkylän luonnonnurmelle.

YLÄMYLLYN YLLÄTYS



Tartutaan toimeen

- Saliin viivat
- Kentälle huoltorakennus
- Lisää harjoitteluvälineitä
- Parkkipaikan turvallisuus,
- Maalien korjaukset, lumien kolaukset, huussien tilaukset, koppien siivoukset







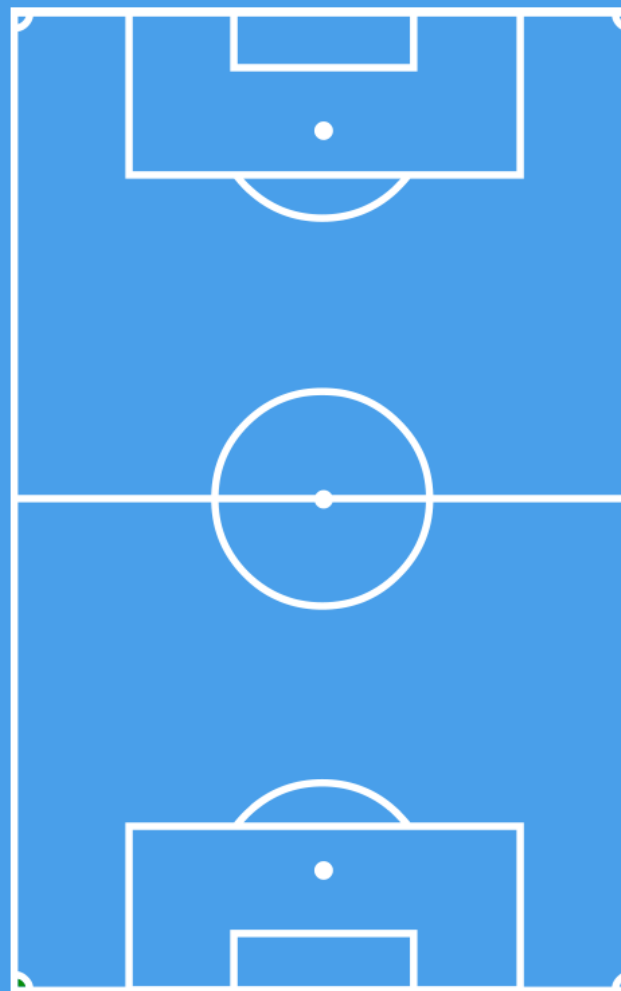
Mahdollistavat olosuhteet



**SUOMEN
PALLOLIITTO**

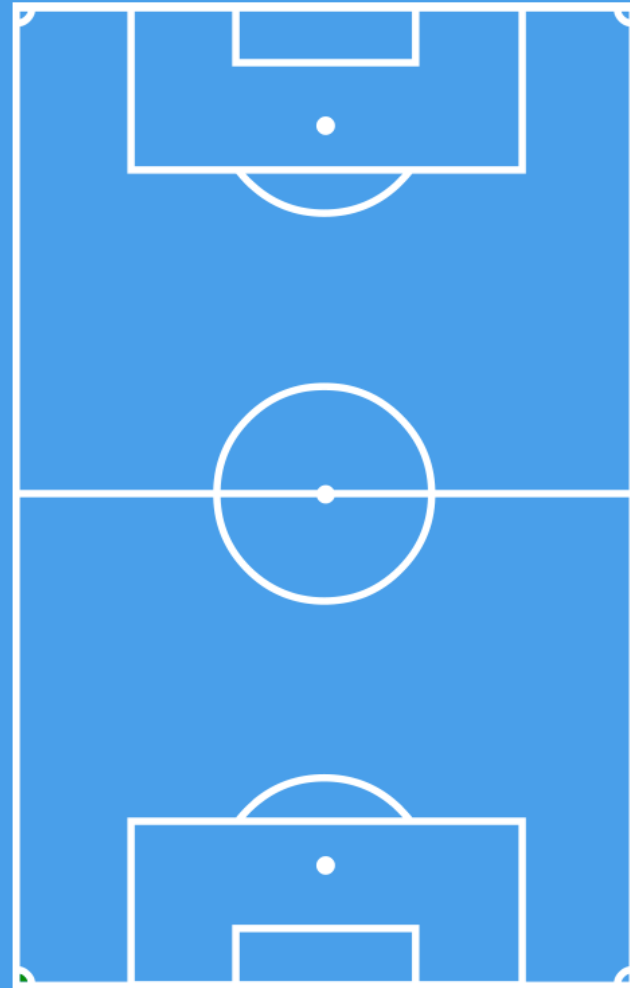
VÄITTÄMÄ:

- Olosuhteiden rakentaminen on kunnan tehtävä
- Meillä on riittävät jalkapallon talviharjoitteluolosuhteet
- Futsal voi olla ratkaisuna jalkapallon talviharjoittelun olosuhdeongelmiin



KYSYMYKSIÄ:

- Onko seurassasi keskusteltu aktivoitumisesta kuntavaalivaikuttamiseen?
- Pitäisikö keskustella?
- Palloliitto tuottaa materiaalia seurojen tueksi vaalivaikuttamiseen. Näettekö asian niin tärkeäksi, että viette tästä seminaarista terveiset omaan seuraan, että seuranne osallistuu some-kampanjaan tämän kevään kuntavaaleissa?



***Kiitos, kun
olit mukana.***

***Turvallista
kotimatkaa!***

