

# Strategiasta vaikuttavuuteen ja käytäntöön

Janne Koivisto  
Pallo-Irot



# Strategiasta käytäntöön...

Pikakelauksella strategiaan...

- Miksi seura on olemassa – seuran tarkoitus määritetty
- Visio ja unelmat löydetty sekä **yhteinen** tahtotila
- Strategiatyö tehty ja määritetty (20xx)
  - Suunnitelma mitä edistetään. Asiat, joilla voidaan vaikuttaa tai päästä tahtotilaan
  - Valinnoista (huom! **poisvalinnat**) yhteisymmärrys

.... Tätä kautta konkreettisiin toimenpiteiden suunnitteluun



# Strategiasta käytäntöön...

*”Yksi Pallo-lirojen kasvattama pelaajaa nousee kahden vuoden (ikäluokan) välein tytöissä ja pojissa Kansalliseen liigaan ja Veikkausliigaan”*

## **Pallo-liroissa 4 +1 strategista valintaa**

- Pelaaja ja harrastajamäärä
  - **Yksilökehitys ”Veikkausliigaan ja Kansalliseen liigaan pelaajia”**
  - Joukkuemenestys (U16+ joukkueet)
  - Pallo-livot kouluttaa 100 ja työllistää 100 henkilöä
- + ”Oma koti” – projekti

## **Toimenpiteiden valinta yksi vuosi kerrallaan (yksilökehitys)**

- Valmentajakoulutus
- Omatoiminen harjoittelu
- Talenttivalmennus
- Seurayhteistyö

## **Vastuuhenkilön määrittäminen per aihe**

- Kuka vastaa, johtaa ja edistää strategiavalinnan edistämisestä
  - Ketä tarvitaan / kuka auttaa onnistumaan
  - Taustatiimi (edistäjät, osa-kokonaisuuden vastaavat)



# Strategiasta käytäntöön...

*Valmentajakoulutuksen edistäminen*

Toimenpiteistä toteutukseen...

**Valmentajakoulutus (huom. Valmennuslinjasta johdettua)**

1. Seuran sisäisten valmennuskoulutusten prosessi
2. VOK-toiminta

**Suunnitelma** – toteutus – säännöllinen arviointi – johtopäätökset

- Mitä haluamme saavuttaa?
- Konkreettiset valinnat tehtäviksi toimenpiteiksi?
- Miten seurataan ja mitataan onnistumista?
- Onnistumiset, muutostarpeet ja vaikuttavuus?



# Strategiasta käytäntöön...

<b>Strategian osio 2</b>	<b>Valmennuksen kehittäminen</b>
<b>Toimenpiteet</b>	1. Sisäisten koulutusten prosessi
<b>Toteutus</b>	<b>U6-U9 jaksopalaverit (6x)</b> 8v8 valmentajapalaverit (6x) 11v11 valmentajapalaverit (6x) Koko seuran valmennuspäivät (3x/ seuran peli-identiteetti)
<b>Seurantametodi</b>	<b>Jaksopalaverit joka toinen kuukausi</b> <b>Tutorointi kentällä 1-2 x viikko per joukkue</b>
<b>Mittarit</b>	<b>Harjoittelun seurantalomake</b> Läsnäolo% / kohtaamiset (valmentajien koulutustunnit / vuosi)
<b>Numeeraaliset tavoitteet</b>	<b>Tehokas ajankäyttö per harjoitus 85%, pallokosketukset &lt;800 per harjoitus, teema mukana harjoitteissa 100%, innostaminen &lt;8 (1-10)</b>
<b>Vastuuhenkilö</b>	Lapsuusvaiheen valmennuspäällikkö (Ikäluokan vastuuvalm.+tiimit)
<b>Tilannekuva</b>	Liikennevalo - malli
<b>Aikataulu/muut huomiot</b>	<b>Jaksopalaverit toteutuu suunnitellusti, TU6/7 yli 1000 kosketusta per harjoitus (benchmark), U9 ei riittävän innostavaa – pelaajat ei syty ja ilmapiiri huono</b>



# Oppimisympäristö & painotukset Valmennuslinjassa



	U6	U7	U8	U9	U10	U11	U12	U13	U14	U15	U17	U20
Oppimisympäristön kompleksisuus (opetusharjoitteet)	1v0		1v0, 1v1	1v1	1v1, 2v1-2v2	1v1, 3v2-3v3	4v4 – 7v7		Osajoukkue, koko joukkue		Pienryhmä, osajoukkue, koko joukkue	
Peliharjoitteiden maksimikoot	3v3			4v4	7v7		8v8		11v11			
<b>JOUKKUEHARJOITTELUN PAINOTUKSET</b>												
TAITO	★ ★ ★ ★ ★				★ ★ ★ ☆ ☆		★ ★ ★ ☆ ☆		★ ★ ☆ ☆ ☆		★ ☆ ☆ ☆ ☆	
PERUSPELAAMINEN	★ ☆ ☆ ☆ ☆				★ ★ ★ ☆ ☆		★ ★ ★ ☆ ☆		★ ★ ☆ ☆ ☆		★ ★ ☆ ☆ ☆	
PELITAPA	☆ ☆ ☆ ☆ ☆				★ ☆ ☆ ☆ ☆		★ ☆ ☆ ☆ ☆		★ ★ ★ ☆ ☆		★ ★ ★ ★ ★ ☆	
FYSIIKKA	★ ☆ ☆ ☆ ☆				★ ★ ☆ ☆ ☆		★ ★ ★ ☆ ☆		★ ★ ★ ★ ☆		★ ★ ★ ★ ☆	
PSYKKINEN	★ ☆ ☆ ☆ ☆				★ ★ ☆ ☆ ☆		★ ★ ☆ ☆ ☆		★ ★ ☆ ☆ ☆		★ ★ ★ ☆ ☆	

★ Aamuharjoittelun painotus



# Harjoittelun KPI:t



## U9



**Kosketusmäärät**

**TAVOITE: 800 pallokosketusta per harjoitus**

- Ball Mastery & kuljettelua: pallo per pelaaja
- Taitoa pienryhmissä, pelaajat aktiivisina
- Pelaamista pienillä pelimuodoilla, myös ottelutapahtumissa!



**Tehokas aika**

**TAVOITE: Tehokas aika 80%**

- Organisoinnin suunnittelu ja valmistelut ennakkoon
- Harjoitteet nopeasti käyntiin, pelaajat aktiivisessa roolissa
- Siirtymätauot minimiin



**Innostaminen**

**TAVOITE: Innostava, mukaansatempaava valmennus (ka 8.0)**

- Heittäytyminen: Äänensävy ja -voima, tapahtumiin reagointi
- Harjoitteen ”sisällä”: Mallisuoritusten näyttäminen, onnistumisten korostaminen, yksilöllinen palautteenanto

# Jaksosuunnitelma

HARJOITTELU	Konsepti, avainasia(t)?	Harjoite/harjoitteet, joilla kehitysärsyke saavutetaan?	Mitä asioita seurataan harjoitteissa?	Miten todennetaan kehittyminen?
Lajitaito	Kuljettaminen nilkka ojennettuna ja osuma jalan jalkapöytään/ulkosyrjään. Osumahetkelle jalka hieman koukussa ja kosketushetkellä pallo lähellä polvilinjaa (ei suoralla jalalla kurottaen)	Harjoitteita, joissa tulee paljon kuljettamisen suorituskohteita. Jaksos alussa selkeää blokkiharjoittelua, joissa keskitytään opettamiseen ja yksilölliseen palautteenantamiseen	Mitä jalan osaa pelaaja käyttää kun koskettaa palloon kuljetus-suorituksessa? Onko pelaajan nilkka ojennettu kosketushetkellä?	Jase tekee laadullista tarkkailua jaksos edetessä, harjoituksissa ja mahdollisesti myös yhdessä pelitapahtumassa
Ball Mastery	Ball Mastery maassa- tehtävät 1.1 - 1.3. (ensin 1.1. ja 1.2., jaksos loppupuolella 1.3.)	Aloitetaan puhtaasta staattisesta blokkiharjoittelusta (tehdään pelkkää suoritusta). Variaatiota voi tuoda kilpailumuodossa (esim. 10-30s jaksosissa, yritetään parantaa omaa ennätystä) tai havainnollisella ärsykkeellä (valmentaja näyttää käsimerkillä, mihin suuntaan liikutaan samalla kun tehdään suoritusta)	Suorituksen teknistä puhtautta (liikkeiden laatu-tekijät). Ei lisätä haastetta eikä edetä vaikeampiin liikkeisiin liian nopeasti. 50-60% pelaajista pitäisi osata tehdä liikettä (toteuttaa n. 10sekunnin yhtäjaksoisen ajan liikettä kontrolloidusti), ennen kuin voidaan vaikeuttaa	Joukkueen valmentajat arvioi ja kommunikoi harjoitusten yhteydessä pelaajien osaamisesta & edistymisestä
Peruspelaaminen	1v1 puolustaminen - pallon riistäminen itselle (ei potkaista pois). Pyri saamaan itsesi pallon ja vastustajan väliin ja pidä pallo itselläsi	Harjoitteita joissa tulee selkeitä 1v1 tilanteita. Kaikki harjoitteet, joissa pelaaja kahdessa eri joukkueessa KYSYMYKSIÄ: - Kannattaako pallo potkaista pois? Miksei? Kuka saa jatkaa peliä, jos potkaisit pallon yli rajasta?	Kun tulee kaksinkamppailutilanne ja puolustava pelaaja pääsee palloon, pitääkö hän pallon vai potkaisee pois?	Jase tekee laadullista tarkkailua jaksos edetessä, harjoituksissa ja mahdollisesti myös yhdessä pelitapahtumassa
Pelin rakenne & kollekt. mallit	Omalla pelipaikalla toimiminen	* Harjoitusten peliosuuksiin voidaan nimetä yksittäisiä pelipaikkoja (lähinnä kärki tai toppari), vaikka pelaajamäärä poikkeaa normaalista * Pääasiassa opettaminen tapahtuu kuitenkin ottelutapahtumissa	Hakeutuuko pelaaja pysähtyneessä tilanteessa (sivurajaheitto, maali- tai vapari) omalle pelipaikalle?	Seurataan ottelutapahtumissa, miten hyvin pelaajat tunnistaa pelipaikkatermit ja miten pelaaja muistaa hakeutua omalle pelipaikalleen
Yleistaito				
Fysiikka	Nopeus - täysillä juokseminen	* Kilpailumuotoiset spurtit * Peli-/harjoiteosuudet, joissa kilpailuasetelma	Juokseeko pelaaja(t) oikeasti täysillä? Loppuun asti?	
Psyykinen, sosiaalinen				





VALMENTAJAN TOIMINTA	Tavoite / tavoitteet?	Toiminta, jonka kautta tavoite saavutetaan?	Mitä asioita seurataan toiminnassa?	Miten todennetaan kehittyminen?
Ajankäytön tehokkuus	1) Nopea toiminnan jatkaminen kentälle siirryttäessä 2) Harjoitteiden nopea käynnistäminen	1) 1-2 valmentajaa on välittömästi valmiina ottamaan pelaajat haltuun radalta kentälle siirryttäessä ja laittaa toiminnan käyntiin. Muut valmentajat valmistele nopeasti rastit 2) Kero vain tarvittava tieto, jolla harjoite saadaan käymään (alue, joukkueet, harjoitteen kulku/tavoite) --> sääntöjä voi lisätä käynnistymisvaiheen jälkeen	Kellotetaan tehokas ajankäyttö (harjoitteet käynnissä)	Harjoitusten seurannat jakson lopussa + yhteenvedo jaksopalaverissa
Taitojen kehittäminen	* Riittävästi pallokosketuksia --> 800 per harjoitus * Konkreettista opettamista näytöillä, kysymyksillä, palautteenannolla	Vähintään kaksi harjoitetta per harjoitus, joissa jokaisella pelaajalla oma pallo ja aktiivinen osuus vähintään 1:2. Tai toiharjoitteiden opetusosuuksissa selkeät näytöt sekä täsmäpalautte teeman mukaisista suorituksista (ei suorituksen aikana pallolliselle pelaajalle!)	Lasketaan kosketusmäärät. Tarkkaillaan opetushetkien määrää ja suhteutetaan optimaaliseen määrään	Harjoitusten seurannat jakson lopussa + yhteenvedo jaksopalaverissa
Sanaton ja sanallinen viestintä	Tuetaan oppimisprosessia positiivisella ja teeman mukaisella täsmäpalautteella	* Ei ohjeista pallolliselle pelaajalle * Annetaan positiivista täsmäpalautetta suorituksen jälkeen ja vahvistetaan tätä kautta pelaajan oppimisen ja kehittymisen tunnetta. Palautteen annolla arvotetaan myös haluttuja toimintoja		
TOIMINTAKULTTUURI	Tavoite / tavoitteet?	Toiminta, jonka kautta tavoite saavutetaan?	Mitä asioita seurataan toiminnassa?	Miten todennetaan kehittyminen?
Valmennus	Harjoitukset alkaa ajallaan, silloin kun ohjelmaan on merkitty	* Valmentajat tulee hyvissä ajoin paikalle * Valmistellaan alkurutiinien rastit valmiiksi ennen kuin harjoituksen pitäisi alkaa * Muistutetaan vanhempia, että pyrkivät tuomaan lapset ajoissa paikalle. Kaikkien tulisi olla harjoitusvalmiudessa ilmoitettuna aikana	* Mihin aikaan harjoitukset käynnistyy	
Valmennus	Harjoitusten tehokas ajankäyttö on vähintään 80% kokonaisajasta	Kts. yllä oleva toiminta (kohta "valmentajan toiminta")	Kts. yllä oleva toiminta (kohta "valmentajan toiminta")	Kts. yllä oleva toiminta (kohta "valmentajan toiminta")
Valmennus	Pallolliselle pelaajalle ei anneta suoria ohjeista	* Maltetaan olla kommentoimatta pallollisen pelaajan toimintaa vaikka itse (valmentaja) nähtäisiin esim. syöttöratkaisu järkevänä tilanteessa. Tilanteen jälkeen voidaan antaa pelaajalle ennen kaikkea positiivista ja kannustavaa palautetta. Voidaan myös muistuttaa esim. pitämään katsetta ylhäällä kuljetuksen aikana	Suorat ohjeet pallolliselle pelaajalle (mene, haasta, syötä, vedä jne.)	
Valmennus				
Vanhemmat / huoltajat				



# Loppukevennys ...

TOIMIKUNNAN TOIMINTA / TAVOITE	TOIMIKUNNAT	TOTEUTUS	SEURAKUNNAT	TOIMIKUNNAT	TOIMINTA	KUNNANKAUSI TAVOITTEET	VAIKUTUSVAIKO	TUENNI VUOSIKOKOUS 2024	AVUSTUS/AVUSTUKSEN LAJIT / MÄÄRÄT
Pallo-irroissa on 1000 pelipaikalla ja 1500 harrastajaa (Päävastuu Henni)	Aikuisen harrastajapallo	1. Pelitapa			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Ohjelmajärjestäminen	Henni		6 ohjelmaa
		2. Päävalmentajien koulutus			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni (Taru)		1 ohjelmaa
		3. Aikuisen harrastajien			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni (Taru)		6 ohjelmaa
		4. Suomalaisessa, kotona hoidettavissa, koulutusohjelmassa ja muissa ohjelmajärjestäjien avulla			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni (Taru)		1 ohjelmaa
Irtolanjan ylläpitäminen	Koulu- ja päiväkotikierret, liikuntakierret ja IP-toiminta	1. Irtolanjan ylläpitäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni (Taru)		1 ohjelmaa
		2. Koulun ja päiväkotien kiertokierret			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni (Taru)		1 ohjelmaa
		3. Liikuntakierret ja IP-toiminta			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni (Taru)		1 ohjelmaa
		4. Irtolanjan ylläpitäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni (Taru)		1 ohjelmaa
Avauspuolue ja perheleikkien		1. Avauspuolue ja perheleikkien			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Perheleikkiä 12 ja Avauspuolueita 12
		2. Avauspuolue ja perheleikkien			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Perheleikkiä 12 ja Avauspuolueita 12
		3. Avauspuolue ja perheleikkien			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Perheleikkiä 12 ja Avauspuolueita 12
		4. Avauspuolue ja perheleikkien			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Perheleikkiä 12 ja Avauspuolueita 12
Yksi Pallo-irtojen kasvattama pelaaja nousee kahden vuoden (ikäluokan) väleyn työssä ja pojissa Kansalliseen liigaan ja Veikkausliigaan (Päävastuu Kimmo)	Valmentajakoulutuksen kehittäminen	1. Valmentajakoulutuksen kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Sääntövalmentajien koulutus
		2. Valmentajakoulutuksen kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Sääntövalmentajien koulutus
		3. Valmentajakoulutuksen kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Sääntövalmentajien koulutus
		4. Valmentajakoulutuksen kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Sääntövalmentajien koulutus
Talenttivalmennuksen kehittäminen	Onomatöisen harjoittelun kehittäminen	1. Talenttivalmennuksen kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Onomatöisen harjoittelun kehittäminen
		2. Onomatöisen harjoittelun kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Onomatöisen harjoittelun kehittäminen
		3. Onomatöisen harjoittelun kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Onomatöisen harjoittelun kehittäminen
		4. Onomatöisen harjoittelun kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Onomatöisen harjoittelun kehittäminen
Seurayhteistyö	Talenttivalmennuksen kehittäminen	1. Seurayhteistyön kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		2. Seurayhteistyön kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		3. Seurayhteistyön kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		4. Seurayhteistyön kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
Pallo-irrot kouluttaa vuosittain 100 seuratoimijaa sekä työllistää 100 nuorta (Päävastuu Janne)	Nuorten rekrytointi	1. Nuorten rekrytointi			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Ohjelmajärjestäjien koulutus
		2. Nuorten rekrytointi			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Ohjelmajärjestäjien koulutus
		3. Nuorten rekrytointi			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Ohjelmajärjestäjien koulutus
		4. Nuorten rekrytointi			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Ohjelmajärjestäjien koulutus
Toimihenkilöiden perheyttämisuunnitelma	Toimihenkilöiden vertaiskoulutukset	1. Toimihenkilöiden perheyttämisuunnitelma			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Perheleikkien kehittäminen
		2. Toimihenkilöiden perheyttämisuunnitelma			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Perheleikkien kehittäminen
		3. Toimihenkilöiden perheyttämisuunnitelma			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Perheleikkien kehittäminen
		4. Toimihenkilöiden perheyttämisuunnitelma			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Perheleikkien kehittäminen
Toimihenkilöiden ja henkilöstön kehitysuunnitelmat	Toimihenkilöiden perheyttämisuunnitelma	1. Toimihenkilöiden kehitysuunnitelmat			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		2. Toimihenkilöiden kehitysuunnitelmat			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		3. Toimihenkilöiden kehitysuunnitelmat			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		4. Toimihenkilöiden kehitysuunnitelmat			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
Pallo-irtojen Miehet ovat 20 parhaan ja Naiset 12 parhaan joukossa valtakunnallisesti. B-Pojat ja B-tytöt ovat 5 SM tasolla. (Päävastuu Kimmo ja Pasi)	Budjetin kasvittaminen	1. Budjetin kasvittaminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		2. Budjetin kasvittaminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		3. Budjetin kasvittaminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		4. Budjetin kasvittaminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
ED-Rev-A-B-prioriteetti suunnitelma	Oluuhteiden kehittäminen	1. Oluuhteiden kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		2. Oluuhteiden kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		3. Oluuhteiden kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		4. Oluuhteiden kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
Päävastuu Kimmo ja Pasi	Ajajoukon kehittäminen	1. Ajajoukon kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		2. Ajajoukon kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		3. Ajajoukon kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		4. Ajajoukon kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
Pallo-irrot rakentavat "omaan kotia" kehittämiseen seuraa ja seuran yhteisöllisyyttä (Päävastuu Janne)	Ottelutapahtuman kehittäminen	1. Ottelutapahtuman kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		2. Ottelutapahtuman kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		3. Ottelutapahtuman kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		4. Ottelutapahtuman kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
Iiro-App	Iiron vrtimaalan esittäminen	1. Iiro-Appin kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		2. Iiro-Appin kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		3. Iiro-Appin kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen
		4. Iiro-Appin kehittäminen			Valtuutettiin seurien kassa- ja kassavastuuta	Seurien ohjelmajärjestäminen	Henni		Seurayhteistyön kehittäminen





**Kiitos**