



# TAVOITTEELLISET SEURAT



**SUOMEN  
PALLOLIITTO**



# MENESTYVÄ JALKAPALLOMAA – HYVINVOINNIN KASVATTAJA

SUOMEN SUOSITUIN URHEILULAJI

PELAAJIA KANSAINVÄLISELLE HUIPULLE

MAAJOUKKUEET ARVOKISOISSA

PIDETÄÄN KAIKKI MUKANA

Pääsarjaseuroille  
elinvoimaa

Mahdollistajat: Vapaaehtoiset |  
Vanhemmat | Kustannusten hallinta |  
Viestintä ja markkinointi | Erotuomarit

Pelaajakehitys  
kansainväliselle  
tasolle

Lisää  
liikettä

Kyvykkydet: Osaaminen |  
Uudistumiskyky | Tiedolla  
johtaminen | Yhteiskunta- ja  
kansainväliset suhteet

FUTSAL

MAHDOLLISTAVAT  
OLOSUHTEET

OSAAVAT  
VALMENTAJAT

TAVOITTEELLISET  
SEURAT

SEURATALO

Arvot:  
Iloisuus, luotettavuus,  
menestys ja yhteisöllisyys

JALKAPALLOA JOKAISELLE

## STRATEGISET TAVOITTEET

### SUOMEN SUOSITUIN URHEILULAJI

Rekisteröidyt pelaajat ja toimijat  
[henkilöä]: 200 000  
Katsojamäärä (katsomo+tv)  
[kasvu%]: 20

### PELAAJIA KANSAIN- VÄLISELLE HUIPULLE

Miespelaajien markkina-arvo  
(M€): 100  
Huippusarjoissa pelaavat [pelaajaa]  
Naispelaajat (jalkapallo): 10  
Futsalpelaajat: 10

### MAAJOUKKUEET ARVOKISOISSA

Aikuisten maajoukkueiden  
arvokisapaikat [kpl]: 4  
KV-RANKING [sija]  
Huuksajat (UEFA): 26  
Helmarit (UEFA): 14  
Futsal M (UEFA): 8  
Futsal N (UEFA): 8

### PIDETÄÄN KAIKKI MUKANA

Harrastajien vuosittainen  
jatkuvuus [%]: 80  
12-16-vuotiaiden pelaamisen  
jatkuvuus [%]: 80

## M I T T A R I T

## KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT

Koulutettujen valmentajien  
lukumäärä suhteessa  
junioripelaajiin [%]: 10  
Valmentajien innostavuus ja  
liikkeen määrä 80 % harjoitus-  
ajasta [arvosana 1-10]: 8

### OSAAVAT VALMENTAJAT

Rekisteröityjä pelaajia suhteessa  
kenttälukumäärään: 1000  
Tatvidosuhteet Suomessa  
(kpl): 170

### MAHDOLLISTAVAT OLOSUHTEET

Tavoiteohjautuvat seurat: 100  
Laatujärjestelmän tason 2-5  
seurat: 50

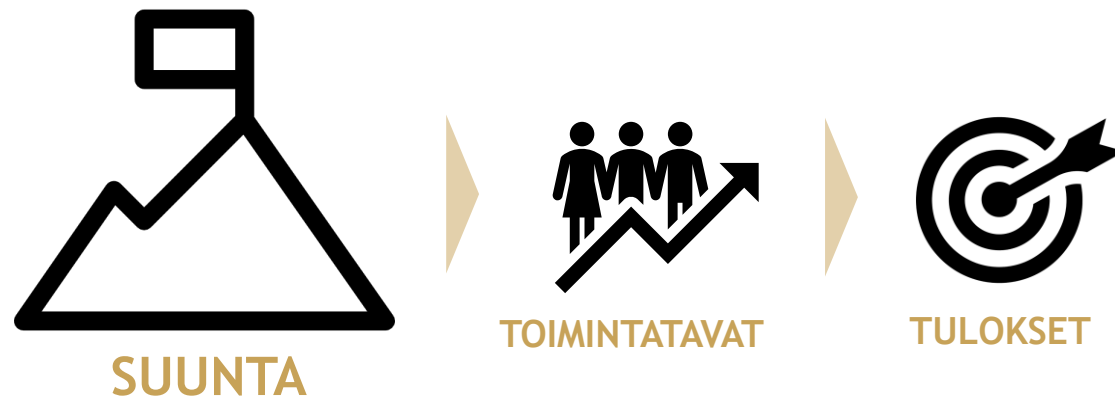
### TAVOITTEELLISET SEURAT

12/2024

- Yhteensä 25 tavoite-ohjautuvaa seuraa + 32:lla seuralla on vaikuttavuusmalli käytössä
- Laatujärjestelmän tasoilla 2-5 on yhteensä 2 seuraa

***”Tavoiteohjautuvuudella seurat varmistavat toimintansa ajantasaisuuden ja elinvoiman alati muuttuvassa sekä vaikeasti ennakoitavassa ympäristössä”***

*Suomalaisen jalkapallon ja futsalin strategia 2025-2028*



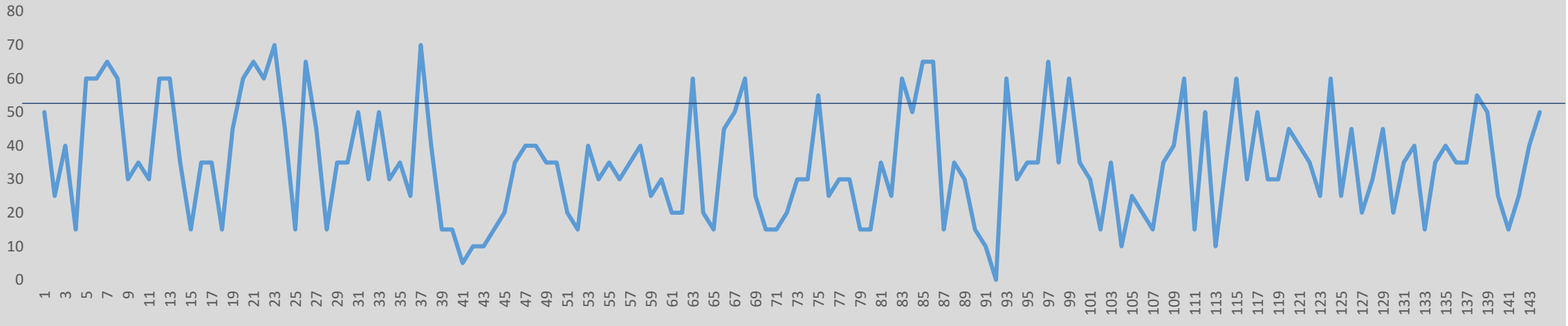


*Laatujärjestelmän arviointien  
nostamat keskeiset havainnot  
seurojen **tavoitteellisuudesta***

**1.1. - 30.11.2024**

# Laatujärjestelmän arviointien tulokset 1.1-30.11.2024

## SUUNTA: Perustehtävä, Visio ja tärkeimmät sidosryhmät tunnistettu



Seuran perustehtävästä johdettu tavoitetila/visio on dokumentoitu.

Tavoitetilasta/visiosta on yhteinen näkemys seuran sisällä.

Tärkeimmät sisäiset sidosryhmät on loogisesti määritelty, dokumentoitu ja viestitty.

Seurojen määrä yhteensä	143
Kriteerin saavuttaneiden seurojen määrä	35
Pisteraja	>50
Mediaani pisteistä (0-100)	35

**Perustehtävä, visio ja sidosryhmät tunnistettu**  
Jäsenseuralla on dokumentoitu ja jäsenistölleen välitetty/jaettu dokumentaatio, josta ilmenee nykyinen perustehtävä mahdollisimman yksiselitteisesti sekä tulevaisuuden visio.

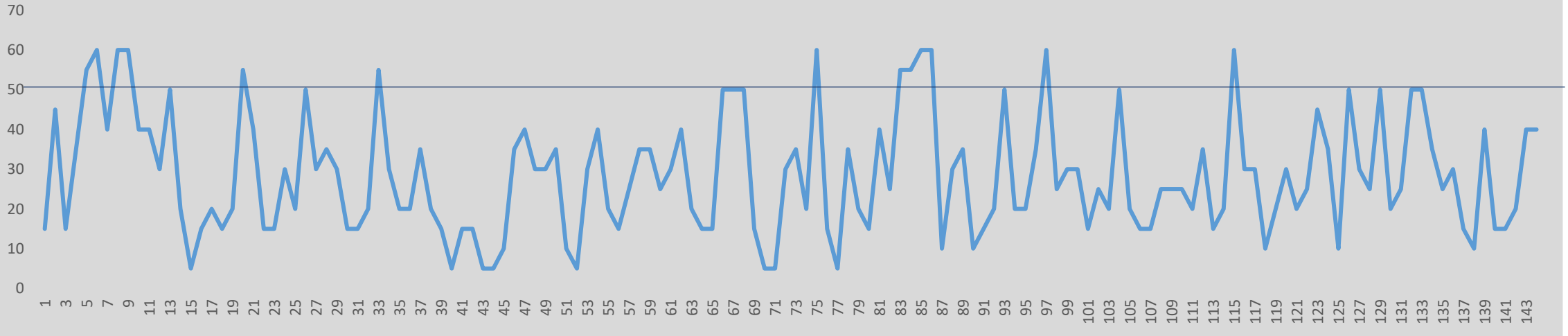
Seura on jäsentänyt, dokumentoinut ja viestinyt toimintansa kannalta keskeisimmät sidosryhmät.

Seuran strategisessa suunnassa huomioidaan koko seurayhteisö.



# Laatujärjestelmän arviointien tulokset 1.1-30.11.2024

## SUUNTA: Urheilukeskeiset tavoitteet asetettu



Seuralla on muutama perustehtävästä johdettu oleellinen ja tavoittelemisen arvoinen urheilukeskeinen tavoite.

Tavoitteille on asetettu mittari, mittarin tavoitetaso ja määräaika.

Tavoitteiden tulosten tarkastelusykli on määritelty.

Seurojen määrä yhteensä	143
Kriteerin saavuttaneiden seurojen määrä	24
Pisteraja	>50
Mediaani pisteistä (0-100)	25

**Urheilukeskeiset tavoitteet asetettu**  
Seuralla on rajallinen määrä urheilullisesti kestäviä ja keskeisiä tavoitteita asetettuna.

Tavoitteilla on määräaika.

Jokaiselle tavoitteelle on asetettu vähintään yksi edustava mittari, mittarin tavoitetaso (sekä peruste) ja tuloksien tarkastelusykli on määritelty.

# *Laatujärjestelmän kolmivaiheinen prosessi*





# *Vaikuttavuusmalli ja toiminnanohjaus*

**TAVOITTEET**

**KEHITYS-  
TOIMENPITEET**

Kehitystoimenpiteiden  
tavoitetasot/  
eteneminen

Vastuuhenkilö ja  
aikataulu

Mittarit ja tavoitetasot









# *Kiitos*



**SUOMEN  
PALLOLIITTO**