

Suomen Palloliitto ry
Finlands Bollförbund rf

TILINPÄÄTÖS BOKSLUT

2023

Hallituksen toimintakertomus 2023

Visio, missio, strategia 2020–2024

Suomen Palloliitto ry (SPL) on jalkapallon erikoisliitto, joka Kansainvälisen jalkapalloliiton (FIFA) ja Euroopan jalkapalloliiton (UEFA) jäsenenä vastaa maamme kaikesta organisoidusta jalkapallotoiminnasta. Suomen Palloliiton jäsenenä oli vuoden lopussa 857 jalkapalloseuraa, jotka yhdessä liikuttavat yli 160 000 rekisteröityä pelaajaa. Jalkapalloyhteisössä on viikoittain mukana noin 600 000 aktiivista pelaajaa ja toimijaa.

Suomen Palloliiton toiminta pohjautuu Seurojen kokouksessa elokuussa 2020 hyväksytyyn suomalaisen jalkapallon ja futsalin strategiaan vuosille 2020–2024. Arvomme ovat iloisuus, luotettavuus, menestys ja yhteisöllisyys. Visiomme 2030 on ”Menestyvä jalkapallomaa – hyvinvoinnin kasvattaja”.

”Jalkapalloa jokaiselle” -toiminta-ajatuksen mukaisesti Suomen Palloliitto yhdessä jäsenseurojensa kanssa huolehtii, että kaikilla Suomessa asuvilla on mahdollisuus olla mukana lajin parissa sukupuolesta, kyvyistä, syntyperästä, uskonnosta, varallisuudesta tai muusta taustasta riippumatta. Jokaisella on oikeus osallistua omalla tasollaan ja omalla tavallaan: pelaajana tai valmentajana, erotuomarina tai toimihenkilönä, vanhempana tai katsojana, harrastajana tai huippupelaajana.

Strategiakauden päävalinnat ovat: Urheilijana kasvaminen toiminnan lähtökohtana, Tavoitteellisesti johdetut verkottuneet seuramat, Suurin laji kentällä ja sen ulkopuolella sekä Kehittyvä Seurojen Palloliitto.

Merkittävimmät tapahtumat 2023

Yleistä

Vuoden 2023 aikana jalkapallon ja futsalin harrastaminen jatkoi edelleen kasvuaan uuteen ennätykseen, rekisteröityjen pelaajien ja erotuomareiden lukumäärä nousi ensimmäistä kertaa yli 160 000.

Myös A-maajoukkueitasolla rikottiin ennätyksiä, kun Olympiastadion pullisteli viisi kertaa miesten EM-karsintojen otteluissa ja Helmarit puolestaan nousi uuden UEFA Nations League -kilpailun A-liigaan yleisömäärien edelleen kasvaessa. Miesten futsalmaajoukkue varmisti poikkeuksellisten vastalauseiden värittämänä paikkansa futsalin MM-jatkokarsinnoissa.

Pelaajamäärän ja maajoukkueiden menestyksen lisäksi keskiytettiin strategisella tasolla tiedolla johtamisen käytäntöjen vakiinnuttamiseen sekä osaavien ja koulutettujen valmentajien määrän kasvuun. Vuoden aikana pidettiin yhteistyössä seurojen kanssa yli 1600 futsivalmentajan startti -valmennusta ja pääsimme jo hyvin lähelle strategiakauden lopun tavoitetta osaavien ja koulutettujen valmentajien määrässä.

Vuoden aikana haimme sekä naisten EM-kisoja vuodelle 2025 että futsalin EM-kisoja vuodelle 2026, mutta molempien osalta jouduimme pettymään.

Suomen Palloliitto otti vuonna 2023 ensiaskeleita organisaatioasoisessa laadutuksessa. Palloliiton ja lajiyhteisön työn laatua arvioitiin ensimmäistä kertaa yleiseurooppalaiseen EFQM-laatumalliin (European Foundation for Quality Management) perustuvalla ulkoisella arvioinnilla tammi-huhtikuussa 2023. Ulkoinen arviointitiimi arvioi kriittisesti Suomen Palloliiton strategista suuntaa, toimintaa ja tuloksia. Palloliitto saavutti

arvioinnissa yli 500 pistettä tuhannesta, mikä oikeuttaa viiden tähden laadutunnustukseen.

Hallitus kokoontui vuonna 2023 kaikkiaan 10 kertaa ja seuraparlamentti kahdesti. Lisäksi hallitus toteutti laajan arvioinnin tulevaisuuden toimintaympäristön muutoksista pohjaksi tulevalle strategiaprosessille. Kevään seuraparlamentissa Porissa arvioitiin mennyttä ja analysoitiin hallituksen kanssa toimintaympäristön muutoksia. Syksyllä marraskuussa puolestaan Hämeenlinnan seuraparlamentin kokouksessa vahvistettiin vuoden 2024 toimintasuunnitelma sekä valittiin Mervi Katainen ja Joakim Strand väistyvien jäsenen Mariet Louhennon ja Kimmo J. Lipposen tilalle hallitukseen. Hallitus valitsi Kaarlo Kankkusen jatkamaan toisena varapuheenjohtajana.

Maajoukkueet

Vuosi 2023 oli maajoukkueillemme monella tapaa edelleen hyvä. Miesten A-maajoukkue pelasi päävalmentaja Markku Kärnerin johdolla lähinnä EM-karsintaotteluita vuoden aikana. Huuhkajat kokoontuivat vuoden 2023 aikana 11 maaotteluun, joista Saksan EM-kisoihin liittyviä karsintapelejä oli 9 kappaletta. Suomi sijoittui lopulta Tanskan ja Slovenian jälkeen lohkon kolmanneksi 18 pisteellä. Aiemman Kansojen liigan menestyksen turvin Huuhkajat pääsevät vielä yrittämään mahdollisuutta Saksan EM-kisoihin maaliskuun 2024 lopulla pelattavan jatkokarsinnan kautta.

Naisten jalkapallomaajoukkueen vuosi 2023 oli menestyksenkäs Marko Salorannan luotsaamana. Vuosi käynnistyi helmikuussa Cyprus Cupin voitolla, huhtikuussa Slovakia löytiin kahdesti ja heinäkuun otteluissa voitettiin Islanti ja hävittiin niukasti Skotlannille. Syksyllä käynnistyi uusi kilpailu UEFA Nations League, jossa Suomi pelasi B-liigassa voittaen oman lohkonsa ja varmistaen näin nousun A-liigaan. Lokakuun Kroatia-ottelussa Helsingissä juhliittiin naisten A-maajoukkueen 50-vuotistaivalta ja ottelussa tehtiin yli 7000 katsojan voimin Helmareiden uusi yleisöennätys pois lukien arvokisat.

Tyttöjen U17- ja U19-maajoukkueet raivasivat molemmat tiensä EM-jatkokarsintoihin, jotka pelataan vuonna 2024. Arttu Pitkäkankaan valmentama U19-maajoukkue sijoittui EM-karsintalohkossaan toiseksi ja Akan Okomohin luotsaama U17-tytöt kolmanneksi.

Miesten alle 21-vuotiaiden maajoukkue pelasi syksyllä 2023 neljä EM-karsintaottelua tavoitteenaan paikka Slovakiassa 2025 pelattavissa EM-kisoissa. Pikkuhuuhkajat keräsi neljältä ottelustaan kuusi pistettä päävalmentaja Mika Lehtosen johdolla. Loput kuusi karsintaottelua pelataan vuoden 2024 aikana. Nuoremmissa ikäluokissa Erkka V. Lehtolan valmentama alle 17-vuotiaiden poikien maajoukkue selvitti hienosti tiensä maaliskuussa 2024 Suomessa pelattavalle Elite Roundille. Peter Lundbergin luotsaama U19-maajoukkue jäi sen sijaan alkukarsintalohkossaan harmittavasti kolmanneksi pisteen päähän jatkopaikasta.

Miesten futsalmaajoukkueen vuosi jatkui MM-karsintojen Main Round -otteluilla. Voitto Tanskaa vastaan ja tasapeli Romaniaa vastaan toivat paikan Elite Roundille. Sergio Gargellin valmentama joukkue valmistautui huolellisesti Elite Round-lohkonsa otteluihin, joissa vastaan asettuivat Armenia, Georgia ja hallitseva maailman- ja Euroopan mestari Portugali. Elite Round olikin mielenkiintoinen monien joukkueiden käytettyä edustuskelvottomia pelaajia, mikä vaikutti useiden lohkojen

sarjatilanteisiin. Suomen lohkoissa Armenia ja Georgia menettivät pisteitä, ja osin sen myötä Suomi selviytyi MM-karsinnan jatkokarsintoihin, jotka pelataan keväällä 2024 ja jossa vastassa on Hollanti.

Naisten futsalmaajoukkueella oli EM-karsintojen jälkeen väli-vuosi, mutta joukkue leireili kahdesti ja pelasi harjoitusotteluita päävalmentaja Jaakko Laitisen johdolla. Keväällä Italian kutsu-mana vierailtiin Montesilvanossa, josta tuomisina oli tasapeli ja niukka vierastappio. Syksyllä Ranska kutsui Suomen joukkueen ensimmäisiin naisten maaotteluihinsa vieraaksi, josta tuomisina oli tasapeli ja voitto. Vuoden 2023 kaikkia futsalisteja ilahduttava uutinen oli FIFA:n vihdoin ja odotetusti julkaisema uutinen naisten MM-lopputurnauksen järjestämisestä vuonna 2025. Samalla UEFA ilmoitti, että naisten EM-lopputurnaus muuttuu kahdeksan joukkueen lopputurnaukseksi, mutta neljän vuoden välein pelattavaksi; ensimmäinen kahdeksan joukkueen loppu-turnaus pelataan vuonna 2027.

Poikien 19-vuotiaiden futsalmaajoukkue pelasi kolmansiä karsintojaan EM-lopputurnaukseen. Keväällä 2023 Latviassa pelatun EM-karsintavaiheen Main Round -lohkon Kerkko Huh-tasen valmentama Suomi voitti lyömällä Georgian ensin 4-2, sitten pelaamalla tasapelin isäntämaata Latviaa vastaan ja voit-tamalla Belgian lohkon sietämättömän jännittävässä päätösot-telussa 1-0, jolloin paikka kahdeksan joukkueen Kroatian Pore-cissa pelattavaan EM-lopputurnaukseen varmistui.

Tyttöjen 19-vuotiaiden futsalmaajoukkue aloitti toiminnan vuonna 2023. Jaakko Laitisen valmentama joukkue leireili ker-ran ja pelasi sen jälkeen tuplamaaottelut Portugalia vastaan, joista tuloksena oli yksi häviö ja yksi tasapeli.

Suomen 19 maajoukkuetta pelasivat vuoden aikana yhteensä 144 (2022: 139) maaottelua. Voittoja kertyi 65 (52), tasapelejä 27 (22) ja tappioita 52 (65) (pisteprosentti: 51 %).

Valmentaja- ja kouluttajakoulutus

Valmennuslinja julkaistiin Palloliiton ja jäsenseurojen yhteis-tyon seurauksena. Valmennuslinja toimii Suomen Palloliiton ja jäsenseurojen pelaajakehityksen yhteisten arvojen ja pääpe-riaatteiden pitkän aikavälin viitekehyksenä visiomme 2030 ja missiomme mukaisesti. Valmennuslinjan toimeenpanoa edis-tettiin valmentajien ja kouluttajien osaamisen osalta moninaisin toimenpitein. Niihin kuuluivat valmentajapolun (lisenssikoulu-tus) sisältöjen päivittämisen aloittaminen, täydennyskoulutusten toteutus sekä kehitämme lasten valmentajien ydintaitoja seur-aympäristössä strategiaprojektin toteuttaminen.

Uusina valmentajapolun lisenssikoulutuksina toteutettiin ja validoitiin UEFA:n toimesta nuorten valmentajille suunnatut UEFA Youth B- ja UEFA Elite Youth A- koulutukset. Lisäksi kehitettiin valmennuspäälliköiden osaamisen kehittämisen kokonaisuutta. Lapsuus- ja nuoruusvaiheessa oleellista olisi jatkaa toiminnan organisointia ja toimintamallien tehostamista yhteistyössä seurojen kanssa, jotta koulutusten saatavuus olisi mahdollisimman hyvää. Erikoistumisvaiheessa keskityttiin jatkuvan oppimisen tukemiseen kohderyhmälähtöisesti. Erikoistumisvaiheessa toteutettiin muun muassa UEFA PRO- päivitetyn sisällön sekä fyysisten valmentajien erikoistumiskoulutus.

Valmentajien osaamisen kehittämisen tueksi kehitettiin arki-valmennuksen ydinviestin toimeenpanemiseksi harjoituksen ja ottelun seurantamalli sekä näihin liittyvää osaamisen kehittä-mistä. Näiden tavoitteena oli muodollisen koulutuksen lisäksi auttaa seuroja konkretisoimaan ja toimeenpanemaan valmen-nuslinjan ydinviestejä pelaajien arjen parantamiseksi. Valmen-tajien osaamisen tukemiseksi jatkettiin koulutusten digitalisoi-mista sähköiseen oppimisympäristöön. Digitalisoinnin tavoitteena on valmennusosaamisen tehostamisen tukeminen, koulutusten houkuttelevuuden lisääminen, tiedolla johtamisen sekä help-pokäyttöisyyden parantaminen niin kouluttajin kuin valmen-tajien näkökulmasta. Muita osaamista ja ymmärrystä lisääviä toimenpiteitä toteutettiin myös webinaarien ja monipuolisen viestinnän keinoin.

Seurapalvelut

Jalkapallon ja futsalin rekisteröityjen pelaajien ja erotuomareiden määrä saavutti kauden päätteeksi kolmatta vuotta perä-käin kaikkien aikojen ennätyslukeman ollen 160 129 (v. 2022: 150 894, v. 2021: 141 433), mikä on 6,1 % enemmän kuin edel-lisenä vuonna.

Kokonaismäärästä tyttöjä ja naisia on 38 647 (24,1 %). Pelaajamäärän nousu selittyy poikien ja miesten määrän kasvulla. Sen sijaan huolta aiheuttaa 19-vuotiaiden ja sitä nuorempien tyttöjen määrän lasku kaikissa ikävaiheissa. Syntyvyyden lasku näkyy myös 6-8-vuotiaiden määrässä, joka laski niin tytöissä kuin pojissa.

Seurojen Laatuajattelun kymmenes arviointivuosi on päät-tymässä. Laatuajattelun arviointeja tehtiin kalenterivuoden aikana yhteensä 129 (v. 2022: 137 ja v. 2021: 135), joista vuoden 2024 alusta käynnistyvän uuden arviointimallin pilot-tiarviointeja oli 10. Arviointien kokonaisuutta voidaan pitää hyvänä, kun huomioidaan, että tavoitteena oli tehdä uuden vuosikelloajattelun suunnassa arviointitavoitteista ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Seurojen määrät Laatuajattelun tasoilla ovat tämä vuoden osalta seuraavat (suluissa v. 2022 ja v. 2021): Taso 5: 8 (8 ja 7) seuraa, Taso 4: 13 (10 ja 10) seuraa, Taso 3: 31 (29 ja 24) seuraa, Taso 2: 33 (33 ja 33) seuraa, Taso 1: 51 (48 ja 47) seuraa ja Taso 0: 63 (71 ja 86) seuraa. Laatuajattelun tasoilla oli vuoden päättyessä mukana yhteensä 199 seuraa. Seurapalvelutiimi toteutti yhteensä noin 700 dokumen-toitua seurakäyntiä (ka. 3,5 käyntiä/seura).

Osaamisen kehittäminen jatkui vahvana ja koulutustarjontaa seurojen toimijoille oli tarjolla runsaasti. Suomen Palloliiton Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto / Valmennuksen erikoisammattitutkinto (SPL JET/VEAT) :lla oli mukana yhteensä kymmenen seuran toiminnanjohtajat ja valmennuspäälliköt, jotka kehittivät seurassaan tunnistettuja kehityskohteita Eerikkilässä toteutettujen lähijaksojen ja niiden välillä etäyhteyksin toteutettujen seurasparrausten avulla. Seuratoimijan tutkinnon (SPL 1) ja seuratoiminnan kehittäjän tutkinnon (SPL 2) rinnalla järjestettiin kolmatta kertaa yhteistyös-sä UEFA:n kanssa UEFA Certificate in Football Management -koulutusprosessi, joka saatiin päätökseen keväällä 2023. Koulutuksessa oli mukana 20 päätoimista seuratoimijaa, yhteensä 5 osallistujaa liitosta ja Eerikkilästä sekä 10 kansainvälistä osallistujaa UEFA:n seitsemästä eri jäsenliitosta. Näiden lisäksi Aloitettavan ikäluokan laatu, seurojen joukkueenjohtajien koulut-tajakoulutukset sekä monikulttuuriset koulutukset tavoittivat yhteensä useita satoja seuroissa toimivia henkilöitä.

Tampereen Tammelan jalkapallostadionin rakennuttaminen eteni aikataulussa, stadionin lopullinen valmistuminen ja ensi-kertainen varustelu toteutetaan vuoden 2024 alussa. Kotkan Arto Tolsa Areenan uuden pääkatsoimorakennuksen ja Jär-venpään keskus kentän stadionin rakennusurakat aloitettiin pelikauden päätyttyä ja molemmat valmistuvat kauden 2024 alkuun mennessä. Kokkola Areenan ja Pietarsaaren Project Liv -areenan päätösprosessit etenivät myös loppuvuoden osalta myönteisesti ja molempien stadioneiden rakentamisen aloitta-minen mahdollistuu 2024 aikana.

Veikkausliigaan nousseille seuroille IF Gnistanille ja EIF:lle myönnettiin olosuhteisiin ja turvallisuuteen liittyvä poikkeus-lupa stadionolosuhteiden osalta, sekä kirjaus infrastruktuuri-hankkeiden kehittämiseksi.

Jalkapallon tekonurmikenttärakentamisessa pääpainopiste oli peruskorjausrakentamisessa eli kenttien uusiminen oli yleisem-pää kuin uudisrakentaminen. Kenttien kokonaisuus oli vuoden lopulla jo yli 530. Euroopan tasolla suurin kiinnostuksen kohde oli EU:n mikromuovien rajoitusasetuksen voimaantulo lokakuussa 2023. EU:n päätöksellä tekonurmikentissä käytet-ävien polymeeriä sisältävien täyteaineiden markkinoille saat-taminen tullaan kieltämään vuodesta 2031 lähtien. Jalkapallo-perhe on suhtautunut päätökseen positiivisesti ja osallistunut UEFA:n ja muiden kansallisten jalkapalloliittojen kanssa vaikut-

tamistyöhön, jolla saavutettiin kahdeksan vuoden mittainen siirtymäaika rajoituspäätökselle.

Kilpailutoiminta

Miesten Suomen mestariksi kruunattiin Veikkausliigan voittanut HJK Helsingistä. Veikkausliigan kokonaisyleisömäärä nousi edellisestä vuodesta ollen 446 511 katsojaa. Veikkausliigan katsojakeskiarvo nousi 42 prosentilla 2674 katsojaan (kaudella 2022 keskiarvo oli 1882). Miesten Ykkösen katsojakeskiarvo puolestaan nousi 19 prosenttia ollen 969 katsojaa ottelua kohden (kaudella 2022 keskiarvo oli 812). Kauden päätteeksi Veikkausliigaan nousi Ekenäs IF Tammisaaresta ja Veikkausliigasta putosi FC KTP Kotkasta.

Kansallisen Liigan mestari oli KuPS Kuopiosta. Ykköseen putosi ONS Oulusta ja TPS Turusta. Kansalliseen Liigaan nousi JyPK Jyväskylästä ja PKKU Keski-Uusimaalta. Kansallisen Liigan kokonaisyleisömäärä nousi 36 329 katsojaan. Katsojakeskiarvo nousi 34 prosenttia ollen 311 katsojaa per ottelu (kaudella 2022 keskiarvo oli 232). Miesten Suomen Cupiin osallistui 333 joukkuetta, ja lopulta voittajaksi kruunattiin Ilves Tampereelta. Naisten Suomen Cupissa tehtiin osallistujaennätys, kun mukana oli 64 joukkuetta. Kilpailun voitti HJK Helsingistä. Miesten Suomen Cup pelattiin tulos tai ulos -formaattilla vuonna 2022 ja samalla formaattilla pelattiin myös naisten Suomen Cup vuonna 2023.

Futsalissa miesten Futsal-Liigan mestaruuden vei Kampuksen Dynamo Jyväskylästä ja naisten Futsal-Liigan mestari oli puolestaan HIFK FS Helsingistä.

Palloliiton ja sen alueorganisaation järjestämässä sarjoissa pelattiin yhteensä noin 72 500 ottelua (keskimäärin 198 ottelua per päivä).

UEFA:n järjestämässä seurakilpailuissa HJK ylsi UEFA Europa Conference Leaguen lohkovaiheeseen, mutta joukkue ei selviytynyt pudotuspeleihin. Naisten Mestarien liigan karsinnoissa KuPS taipui ensimmäisellä karsintakierroksella yhdellä voitolla ja yhdellä tappiolla.

KuPS, Haka ja FC Honka tippuivat UEFA Europa Conference Leaguen ensimmäisellä karsintakierroksella. Kampuksen Dynamo eteni lohkovaiheeseen futsalin Mestareiden liigassa, jossa Main Roundilla tuli yksi voitto, yksi tasapeli ja yksi häviö. Joukkue oli lohossa kolmas, eikä siten edennyt Elite Roundille.

Erotuomareiden määrä Suomessa nousi ilahduttavasti toista vuotta peräkkäin. Vuonna 2023 jalkapallo- ja futsalerotuomareita oli yhteensä 2341 (noin 300 erotuomaria enemmän kuin vuonna 2022). Kuukauden erotuomari -kampanjassa palkittiin kuukausittain kymmenkunta erotuomaria eri tasoilta ja eri puolilta Suomea. Tarkoituksena oli nostaa esille erilaisia erotuomari-riippokuita ja samalla kiittää erotuomareita heidän tärkeästä työstään jalkapallon ja futsalin eteen.

Suomalaiset erotuomarit pääsivät vuoden aikana merkittäviin kansainvälisiin tehtäviin. Minka Vekkelin tuomitsi alle 17-vuotiaiden tyttöjen EM-finaalin ja Lina Lehtovaara toimi erotuomarina naisten MM-kisoissa. Neljä erotuomaria ja kuusi avustavaa erotuomaria osallistui elokuussa Norjan jalkapalloliiton järjestämään VAR-koulutukseen. Koulutuksen myötä näimme Mohammad Al-Emaran johtaman suomalaisnelikon kahdessa UEFA Europa Conference Leaguen lohkovaiheen ottelussa, joissa VAR oli käytössä. Joulukuussa tehtiin historiaa, kun Kaj Natri palkittiin ensimmäisenä erotuomariyhteisön jäsenenä Captain's Ball -palkinnolla.

Muut toiminnot

Yhteistyökumppanirintamalla tilanne pysyi edellisuosien tapaan sangen mainiona, ja esimerkiksi pääyhteistyökumppanipaikat (8 kpl) olivat täytettyinä. Vuonna 2023 ilahdutti myös yhteistyökumppaneidemme lukuisat tapahtuma-aktivoinnit

Huuhkajat-etkoilla, jotka lunastivat paikkansa pysyvänä osana Huuhkajien kotiottelutapahtumia. Pääyhteistyökumppanimme keräsivät media-arvomittauksissa ennätyskelliset lukemat, mikä oli osoitus hyvästä ja pitkäjänteisestä työstämme erityisesti pääkumppaninäkyvyyksien kehittämisessä. Vuoden aikana toteutimme mittavan joukon menestyksekkäitä yhteistyökumppanikohtaisia pieniä ja isoja yhteistyön aktivointeja. Yksittäisenä nostona mainittakoon Sinebrychoffin Crisp-brändin kanssa toteutettu poreammekatsomo Olympiastadionin juoksusuoralla kesäkuun Huuhkajien Slovenia-ottelussa, mikä keräsi mittavan mediahuomion. Helmareiden 50-vuotisjuhla-vuoden kunniaksi järjestetyt seminaari ja juhlaottelu keräsivät laajalti kehuja kumppaneiltamme.

Markkinoinnin vuosi oli aktiivinen ja onnistunut. Huuhkajien EM-karsintojen kotiotteluiden katsojakeskiarvo (31 406) oli kaikkien aikojen suurin, täyttöasteen noustessa jopa 97 prosenttiin. Luonnollisesti tämä takasi erinomaiset lipunmyyntitulot, vaikka lippujen hinnat maltillisina pidettiinkin. Tapahtumamarkkinoinnin toteutukset nousivat puheenaiheiksi valtakunnallisissa uutismedioissa. Huuhkajien bränditarina jalkautettiin brändivideon muodossa, joka keräsi organisesti 1,1 miljoonaa katselukertaa ja 12,6 miljoonan kontaktin ansaitun digitaalisen uutismedian näkyvyyden. Helmareiden kotiotteluiden keskiarvo nousi edellisistä vuosista, huipentumana 50-vuotisjuhlaottelun ennätyskellinen yleisömäärä 7052. Sisällöntuotannossa panostimme ennen kaikkea lyhytvideoiden tuotantoon ottelutapahtumien ja Maajoukkueen verkkokaupan osalta. Panostukset Tiktokiin jatkuivat; Huuhkajat julkaisi 75 % enemmän sisältöä vrt. 2022 ja Helmarit 27 % enemmän. Maajoukkueen verkkokaupan markkinoinnissa panostukset sisällön määrään ja laatuun osaltaan kasvattivat verkkokaupan liikenteen määrää 54 % vrt. 2022.

Toimintavuoden aikana käynnistettiin markkinoinnin ulkoinen tietotarveselvitys, jonka tavoitteena on tunnistaa Huuhkajien ja Helmareiden tapahtumamarkkinoinnin sekä Maajoukkueen verkkokaupan ostajapersoonat olemassa olevan materiaalin, asiakasdatan, kyselytutkimuksen ja syvähaastatteluiden avulla. Ostajapersoonat ovat avainasemassa strategisessa tavoitteessa kasvattaa asiakasymmärrystä, ja niitä tullaan hyödyntämään markkinoinnin ja myynnin tehostamisessa, sekä uusien tuotteen ja palvelukonseptien suunnittelussa. Projekti valmistuu vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla.

Maajoukkueen verkkokaupassa ja tapahtumamyynnin osalta vuosi oli erinomainen. Verkkokaupan kasvua siivittivät mittavat tuotelaajennukset, kun taas investoinnit tapahtumamyynin osaltaan takasivat ennätyskelliset myyntilukemat vuoden tapahtumien osalta. Kokonaan uusi tuoteryhmä, "Lifestyle", näki keväällä päivänvalon ja muutamat mallistot nousivatkin jo pienimuotoisiksi ilmiöiksi, kuten esimerkiksi "Littipeukku" ja "Retro 1907"-mallistot. Vuoden 2023 kasvua voidaan kaikilla mittareilla kutsua erittäin onnistuneeksi!

Viestintä toimi keskeisenä tukitoimintona lajien houkuttelevuuden ja tunnettuuden edistämiseksi. Vuoden aikana tehtiin aktiivisesti tukitoimia seurojen viestinnän tueksi, muun muassa materiaalipankin ja viestintäkonsultoinnin kautta. Tapahtumaviestinnän taso onnistuttuun pitämään korkealla poikkeuksellisen suuresta tapahtumamäärästä huolimatta. Tapahtumien mediapalvelut keräsivät kiitosta ja jalkapallon näkyvyys ansaitussa mediassa oli selkeä onnistuminen. Viestintä oli vuoden aikana avainroolissa Suomen Cupin suosion ja medianäkyvyyden kasvussa.

Panostuksia nuorten maaotteluiden striimaamiseen jatkettiin. Palloliiton YouTube-kanavalla näytettiin yli 60 ottelua, joiden katselukeskkiarvo oli 4900. Uutiset nuorten maajoukkueista olivat jatkuvasti Palloliiton verkkosivujen luetuimpia. Toimintavuoden aikana jatkettiin myös verkkosivujen kehittämistä.

Toimintavuoden aikana tehtiin paljon panostuksia erotuomari- viestintään. Erotuomarisivallöt olivat erittäin suosittuja sisältöjä ja saivat paljon näkyvyyttä. Yli 800 uutta ihmistä koulutettiin

vuoden aikana erotuomariksi. Palloliitto on jatkanut aktiivista osallistumista yhteiskunnalliseen keskusteluun ja on urheiluyhteisössä tunnustettu ja arvostettu vaikuttaja, jota pyydetään mukaan merkittäviin tapahtumiin ja kampanjoihin, kuten Girls' takeover (Plan) ja Nenäpäivä (Yle). Sosiaalisen median vaikuttajia on hyödynnetty onnistuneesti uusien kohderyhmien tavoittamiseksi. Myös Palloliiton asiantuntijat ovat kysytyjä vieraita ajankohtaisissa tapahtumissa ja jalkapallon tv-tuotannoissa.

Aluepäälliköt koordinoivat toimintojen alueellista ulottuvuutta sekä keskittyivät erityisesti alueelliseen vaikuttamiseen erityisesti kaupunkikumppanusneuvottelujen kautta. Vuoden aikana saatiin suunnitelman mukaisesti solmittua kumppanuudet lähes kaikkien suurimpien kaupunkien kanssa. Lisäksi aluepäälliköt johtivat alueparlamenttien sekä alueellisten vaikuttamistyöryhmien työtä.

Suomen Palloliitto -konserni

Vuosi 2020 on ensimmäinen vuosi, kun laaditaan konserniti-linpäätös, jossa tytäryhtiö Fanimo Oy ja Jalkapallo-Säätiö sr on mukana. Fanimo vastaa mm. Palloliiton kannattaja- ja harrastetuotteiden sekä hospitality-tuotteiden myynnistä eri myyntikanavissa. Tytäryhtiön liikevaihdon kasvun vuoksi päätettiin ensimmäistä kertaa konsolidoida konserniyhtiöt.

Jalkapallo-Säätiö perustettiin vuonna 1975 tukemaan jalkapallo- ja futsaltoiminnan kehittämistä Suomessa. Tarkoitustaan Säätiö toteuttaa tukemalla Palloliiton jäsenseurojen toimintaa, jalkapallokulttuuria edistäviä hankkeita sekä vähävaraisten lasten ja -nuorten toimintaa.

Konsernin tulos oli 243 227,05 euroa ylijäämäinen vuonna 2020. Konsernin oma pääoma oli 6 591 532,26 euroa 31.12.2020.

Suomen Palloliitto ry:n tulos ja tase

Vuoteen lähdettiin 32,8 miljoonan euron tuottobudjetilla ja 34,1 miljoonan euron kulubudjetilla, mutta lopulta tuottoja kirjattiin 39,6 miljoonalla eurolla ja kuluja syntyi 39,8 miljoonan euron edestä. Näin ollen Suomen Palloliitto ry:n tulos tilikaudella 2023 oli 190 324,56 euroa alijäämäinen.

Suomen Palloliitto ry:n oma pääoma 31.12.2023 oli 5 153 127,27 euroa ja maksuvalmius hyvä.

Suomen Palloliitto -konserni

Suomen Palloliitto -konserniin kuuluvat tytäryhtiö Fanimo Oy ja Jalkapallo-Säätiö sr. Fanimo vastaa Palloliiton kannattaja- ja harrastetuotteiden myynnistä eri myyntikanavissa. Jalkapallo-Säätiö perustettiin vuonna 1975 tukemaan jalkapallo- ja futsaltoiminnan kehittämistä Suomessa. Tarkoitustaan säätiö toteuttaa tukemalla Palloliiton jäsenseurojen toimintaa, jalkapallokulttuuria edistäviä hankkeita sekä vähävaraisten lasten ja nuorten harrastustoimintaa.

Konsernin tulos oli 101 698,83 euroa alijäämäinen vuonna 2023. Konsernin oma pääoma oli puolestaan 10 160 136,37 euroa 31.12.2023.

Tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2024 kevään aikana työstetään yhdessä seurojen kanssa seuraava nelivuotisstrategia, joka hyväksytään Seurojen Kokouksessa 26.4.2024. Samassa kokouksessa valitaan liitolle puheenjohtaja ja ensimmäinen varapuheenjohtaja, molemmat neljäksi vuodeksi. Strategiaa aloitetaan suunnittelemaan ja toteuttamaan soveltuvin osin heti kokouksen jälkeen.

Talousarvion 2024 mukaan Palloliitto tulee edelleen investoimaan nykyisiin strategisiin painopisteisiin ja vuoden 2024 tulos tulee olemaan alijäämäinen suunnitelman mukaisesti. Mikäli Huuhkajat eivät selviä maaliskuun EURO2024 -jatkokarsinnoista lopputurnaukseen, vuosia 2021–2024 vastaavia strategiainvestointeja ei pystytä tekemään ja budjetti tullaan raken-tamaan tasapainoon.

Toimintaa koskevat riskit ja epävarmuustekijät

Taloudellisesti Suomen Palloliitto ry:n toiminta rakentuu edelleen monen eri pilarin varaan, mikä on riskienhallinnan näkökulmasta erinomainen asia. Lisäksi suurimpien tuottoerien osalta (TV-oikeustuotot ja kansainväliset avustukset) tuottosummat ovat tiedossa hyvissä ajoin etukäteen, mikä mahdollistaa vähenevien tuottojen tapauksessa tarvittavien sopeutusten tekemisen. Vuonna 2019 solmittu mediaoikeussopimus UEFA:n kanssa on voimassa vuoteen 2028 saakka.

Merkittävin vuosittainen taloudellinen riski liittyy normaali-vuonna kansainväliseen kilpailutoimintaan ja siinä erityisesti miesten A-maajoukkueen menestykseen sekä sitä kautta yhteistyökumppani- ja pääsylippumyynnin kehitykseen. Vuonna 2024 ennakkolta ajatellen riskejä on melko vähän. Epävarmuudet kohdistuvat pääosin miesten A-maajoukkueen UEFA Nations League peleihin, joiden osalta kuitenkin ennakoimme merkittäviä yleisömääriä, sillä lohko on erinomainen (Englanti, Irlanti ja Kreikka).

Yhteistyökumppanien sopimustilanne on vuodelle 2024 erittäin hyvä ja tältä osin taloudelliset riskit on katsottava kokonaisuudessaan melko pieniksi. Vuoden 2024 aikana keskitytään nykyisten yhteistyökumppanisopimusten jatkamiseen. Rahapelimarkkinan siirtyminen monopolista lisenssimalliin muuttaman vuoden sisällä tuo myös mielenkiintoisia mahdollisuuksia. Kansainvälisten kattojärjestöjen (FIFA ja UEFA) avustukset on turvattu tuleville vuosille. Pientä kasvua on luvassa jo vuodelle 2024. Sen sijaan OKM:n yleisavustusten siirrettyä budjettivai-roihiin näyttää siltä, että valtion säästötoimet kohdistuvat myös yleisavustuksiin. Vuonna 2024 yleisavustuksiin tulee Palloliiton osalta noin -3,5 % lasku ja todennäköisesti avustukset pienenevät myös 2025–2027. Lähtökohtana kuitenkin on, että Palloliitto tulee säilymään merkittävänä toimijana.

Henkilöstö

Vuoden 2023 lopussa Suomen Palloliiton palveluksessa oli 148 henkilöä, joista 39 oli määräaikaisessa työsuhteessa. Vuonna 2023 päättyi kaksi työsuhdetta, vuonna 2024 on päättyvässä 26 määräaikaista työsuhdetta, vuonna 2025 on päättyvässä yhdeksän ja vuonna 2026 on päättyvässä kaksi määräaikaista työsuhdetta. Henkilöstön keski-ikä oli 48 vuotta. Naisten osuus henkilöstöstä oli 21,6 %.

Konsernituloslaskelma

| VARAINAINEN TOIMINTA | 1.1-31.12.2023 | | 1.1-31.12.2022 | |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Tuotot | | | | |
| Osanottomaksut | 8 523 080,66 | | 7 476 568,98 | |
| Pääsylipputuotot | 5 217 848,21 | | 3 318 010,92 | |
| Muut tuotot | 12 085,12 | 13 753 013,99 | 13 598,84 | 10 808 178,74 |
| Kulut | | | | |
| Henkilöstökulut | | | | |
| Palkat | -8 161 809,17 | | -7 888 940,69 | |
| Palkkiot | -948 167,78 | | -850 088,90 | |
| Henkilöstösivukulut | | | | |
| Eläkekulut | -1 537 783,37 | | -1 479 986,52 | |
| Muut henkilösivukulut | -360 595,18 | | -367 015,15 | |
| Henkilöstökulut yhteensä | -11 008 355,50 | | -10 586 031,26 | |
| Poistot | -199 802,48 | | -138 643,91 | |
| Muut kulut | | | | |
| Vuokra- ja vastikekulut | -1 919 308,15 | | -1 582 012,59 | |
| Ulkopuoliset palvelut | -5 479 896,49 | | -5 067 247,22 | |
| Matka- ja majoituskulut | -7 908 097,50 | | -7 393 068,55 | |
| Materiaalikulut | -214 303,50 | | -312 277,52 | |
| Urheilijapalkkiot | -951 450,00 | | -200 500,00 | |
| Erotuomaripalkkiot | -3 705 094,03 | | -3 271 363,53 | |
| Myönnetty avustukset | -3 093 860,26 | | -2 673 201,87 | |
| Muut toimintakulut | -1 810 421,69 | | -3 386 899,08 | |
| Muut kulut yhteensä | -25 082 431,62 | -36 290 589,60 | -23 886 570,36 | -34 611 245,53 |
| Varsinaisen toiminnan kulujäämä | | -22 537 575,61 | | -23 803 066,79 |
| VARAINHANKINTA | | | | |
| Tuotot | | | | |
| Lisenssimaksutuotot | 6 990 478,47 | | 6 155 757,21 | |
| TV-sopimustuotot | 5 717 650,00 | | 5 325 000,00 | |
| Liiketoiminnan tuotot | 2 336 442,90 | | 2 945 019,14 | |
| Saadut lahjoitukset | 115 954,78 | | 183 767,62 | |
| Muut varainhankinnan tuotot | 10 249 469,99 | 25 409 996,14 | 11 686 729,57 | 26 296 273,54 |
| Kulut | | | | |
| Lisenssimaksukulut | -2 327 975,34 | | -2 111 210,92 | |
| Liiketoiminnan kulut | -2 227 985,69 | | -2 925 743,02 | |
| Muut kulut | -1 308 549,74 | -5 864 510,77 | -1 304 070,23 | -6 341 024,17 |
| Varainhankinta yhteensä | | 19 545 485,37 | | 19 955 249,37 |
| Kulujäämä | | -2 992 090,24 | | -3 847 817,42 |
| SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA | | | | |
| Tuotot | | | | |
| Korkotuotot | 366 078,67 | | 2 947,27 | |
| Muut sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot | 137 583,30 | 503 661,97 | 138 031,56 | 140 978,83 |
| Kulut | | | | |
| Korkokulut | -163 077,79 | | -27 098,14 | |
| Muut sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut | -314,94 | -163 392,73 | -288 188,03 | -315 286,17 |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä | | 340 269,24 | | -174 304,88 |
| Kulujäämä | | -2 651 821,00 | | -4 022 125,30 |
| YLEISAVUSTUKSET | | | | |
| Valtion toiminta-avustus | 2 258 000,00 | | 2 275 030,00 | |
| Muut yleisavustukset | 310 000,00 | 2 568 000,00 | 330 000,00 | 2 605 030,00 |
| Sidotun rahaston muutos | -17 804,78 | | -56 989,02 | |
| TULOVEROT | -73,05 | | -356,57 | |
| TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ | | -101 698,83 | | -1 474 440,89 |

Konsernitase

| VASTAAVAA | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | |
| Aineettomat oikeudet | 0,00 | 12 637,84 |
| Muut aineettomat hyödykkeet | 290 429,96 | 341 612,72 |
| Aineelliset hyödykkeet | | |
| Koneet ja kalusto | 114 195,81 | 160 966,60 |
| Sijoitukset | | |
| Muut osakkeet ja osuudet | 4 933 792,24 | 4 949 587,52 |
| Lainasaamiset | 800 000,00 | 1 000 000,00 |
| PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ | 6 138 418,01 | 6 464 804,68 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | | |
| Vaihto-omaisuus | | |
| Tavarat | 9 942,27 | 6 237,18 |
| Valmiit tuotteet | 832 168,23 | 1 112 352,83 |
| Saamiset | | |
| Lyhytaikaiset | | |
| Myyntisaamiset | 1 315 708,88 | 1 463 212,71 |
| Muut saamiset | 101 775,89 | 205 984,26 |
| Lainasaamiset | 210,90 | 0,00 |
| Siirtosaamiset | 1 636 014,45 | 1 716 398,36 |
| Rahoitusarvopaperit | | |
| Korkoinstrumenttirahastot | 2 080 755,22 | 3 549 052,54 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 5 160 227,28 | 3 156 755,21 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ | 11 136 803,12 | 11 209 993,09 |
| VASTAAVAA | 17 275 221,13 | 17 674 797,77 |
| VASTATTAVAA | | |
| OMA PÄÄOMA | | |
| Peruspääoma | 11 773,15 | 11 773,15 |
| Edellisten tilikausien ylijäämä | 5 463 632,68 | 6 591 923,75 |
| Tilikauden yli-/alijäämä | -101 698,83 | -1 474 440,89 |
| Muut rahastot | 4 439 618,80 | 4 785 768,62 |
| Sidotut rahastot | 346 810,57 | 317 505,79 |
| Oma pääoma yhteensä | 10 160 136,37 | 10 232 530,42 |
| VIERAS PÄÄOMA | | |
| Pitkäaikainen | | |
| Muut velat | 3 380,00 | 3 580,00 |
| Lyhytaikainen | | |
| Saadut ennakot | 2 447 277,35 | 3 409 607,07 |
| Ostovelat | 1 408 654,93 | 1 225 116,64 |
| Muut velat | 452 986,23 | 370 004,16 |
| Siirtovelat | 2 802 786,25 | 7 438 687,35 |
| VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ | 7 115 084,76 | 7 442 267,35 |
| VASTATTAVAA | 17 275 221,13 | 17 674 797,77 |

Emoyhdistyksen tuloslaskelma

| | 1.1-31.12.2023 | | 1.1-31.12.2022 | |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| VARAINAINEN TOIMINTA | | | | |
| Tuotot | | | | |
| Osanottomaksut | 8 523 080,66 | | 7 476 568,98 | |
| Pääsymaksutuotot | 5 333 713,21 | | 3 328 710,92 | |
| Muut tuotot | 67 739,85 | 13 924 533,72 | 91 673,36 | 10 896 953,26 |
| Kulut | | | | |
| Henkilöstökulut | | | | |
| Palkat | -8 136 809,17 | | -7 863 940,69 | |
| Palkkiot | -948 167,78 | | -850 088,90 | |
| Henkilöstösivukulut | | | | |
| Eläkekulut | -1 537 783,37 | | -1 479 986,52 | |
| Muut henkilösivukulut | -360 595,18 | | -367 015,15 | |
| Henkilöstökulut yhteensä | -10 983 355,50 | | -10 561 031,26 | |
| Poistot | | | | |
| Muut kulut | | | | |
| Vuokra- ja vastikekulut | -2 036 088,95 | | -1 698 793,39 | |
| Ulkopuoliset palvelut | -5 479 896,49 | | -5 067 247,22 | |
| Matka- ja majoituskulut | -7 908 097,50 | | -7 393 068,55 | |
| Materiaalikulut | -214 303,50 | | -312 277,52 | |
| Urheilijapalkkiot | -951 450,00 | | -200 500,00 | |
| Erotuomaripalkkiot | -3 705 094,03 | | -3 271 363,53 | |
| Myönnetty avustukset | -2 862 260,26 | | -2 481 180,27 | |
| Muut toimintakulut | -1 790 593,90 | | -3 366 573,46 | |
| Muut kulut yhteensä | -24 947 784,63 | -36 082 649,09 | -23 791 003,94 | -34 444 145,21 |
| Varsinaisen toiminnan kulujäämä | | -22 158 115,37 | | -23 547 191,95 |
| VARAINHANKINTA | | | | |
| Tuotot | | | | |
| Lisenssimaksutuotot | 6 990 478,47 | | 6 155 757,21 | |
| TV-sopimustuotot | 5 717 650,00 | | 5 325 000,00 | |
| Muut varainhankinnan tuotot | 10 250 942,59 | 22 959 071,06 | 11 898 042,97 | 23 378 800,18 |
| Kulut | | | | |
| Lisenssimaksukulut | -2 327 975,34 | | -2 111 210,92 | |
| Muut kulut | -1 375 416,34 | -3 703 391,68 | -1 375 192,45 | -3 486 403,37 |
| Varainhankinta yhteensä | | 19 255 679,38 | | 19 892 396,81 |
| Kulujäämä | | -2 902 435,99 | | -3 654 795,14 |
| SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA | | | | |
| Tuotot | | | | |
| Korkotuotot | | | 2 947,27 | |
| Muut sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot | 145 335,17 | 145 335,17 | 2 849,41 | 5 796,68 |
| Kulut | | | | |
| Korkokulut | -908,80 | | -27 098,14 | |
| Muut sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut | -314,94 | -1 223,74 | -57 233,14 | -84 331,28 |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä | | 144 111,43 | | -78 534,60 |
| Kulujäämä | | -2 758 324,56 | | -3 733 329,74 |
| YLEISAVUSTUKSET | | | | |
| Valtion toiminta-avustus | 2 258 000,00 | | 2 275 030,00 | |
| Muut yleisavustukset | 310 000,00 | 2 568 000,00 | 330 000,00 | 2 605 030,00 |
| TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ | | -190 324,56 | | -1 128 299,74 |

Emoyhdistyksen tase

| VASTAAVAA | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | |
| Aineettomat oikeudet | 0,00 | 12 637,84 |
| Muut aineettomat hyödykkeet | 3 852,24 | 6 741,48 |
| Aineelliset hyödykkeet | | |
| Koneet ja kalusto | 94 938,33 | 156 865,29 |
| Sijoitukset | | |
| Muut osakkeet ja osuudet | 211 822,15 | 211 822,15 |
| Lainasaamiset | 1 017 500,00 | 1 252 500,00 |
| PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ | 1 328 112,72 | 1 640 566,76 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | | |
| Vaihto-omaisuus | | |
| Tavarat | 9 942,27 | 6 237,18 |
| Rahoitusarvopaperit | | |
| Korkoinstrumenttirahastot | 2 080 755,22 | 3 549 052,54 |
| Saamiset | | |
| Lyhytaikaiset | | |
| Myyntisaamiset | 1 362 986,01 | 1 955 293,17 |
| Lainasaamiset | 1 074 210,90 | 970 000,00 |
| Muut saamiset | 91 955,89 | 196 164,26 |
| Siirtosaamiset | 1 527 414,08 | 4 056 566,88 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 4 418 419,59 | 1 647 608,81 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ | 10 565 683,96 | 10 850 634,74 |
| VASTAAVAA | 11 893 796,68 | 12 491 201,50 |
| VASTATTAVAA | | |
| OMA PÄÄOMA | | |
| Edellisten tilikausien ylijäämä | 5 343 451,78 | 6 471 751,52 |
| Tilikauden yli-/alijäämä | -190 324,56 | -1 128 299,74 |
| Oma pääoma yhteensä | 5 153 127,22 | 5 343 451,78 |
| VIERAS PÄÄOMA | | |
| Lyhytaikainen | | |
| Saadut ennakot | 2 447 277,35 | 3 409 607,07 |
| Ostovelat | 1 344 457,82 | 1 150 634,66 |
| Muut velat | 350 610,25 | 331 267,06 |
| Siirtovelat | 2 598 324,04 | 6 740 669,46 |
| VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ | 6 740 669,46 | 7 147 749,72 |
| VASTATTAVAA | 11 893 796,68 | 12 491 201,50 |

Tilinpäätöksen liitetiedot 31.12.2023

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu emoyhtiön ja konsernin osalta kirjanpitolain ja -asetuksen säännösten mukaisesti.

Suomen Palloliitto ry käyttää kirjanpitovaluuttana euroa. Mahdolliset muun valuutan määräiset erät on arvostettu Suomen Pankin määrittelemään tilinpäätöspäivän päätöskurssiin.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Suomen Palloliitto Ry on konsernin emoyhdistys. Konserniyhteisöt Fanimo Oy ja Jalkapallo-säätiö sr on yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Suomen Palloliitto Ry omistaa 20.4.2012 perustetun Fanimo Oy:n koko osakekannan.

Konsernitilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja -asetuksen säännösten mukaisesti, sekä noudattaen Kirjanpitolautakunnan yleisohjetta konsernitilinpäätöksen laadinnasta. Liiketoiminnan tuotot ja kulut on esitetty luonteensa mukaisesti konsernituloslaskelman varainhankinnan tuotoissa ja kuluissa. Jalkapallo-Säätiö on yhdistelty konserniin, sillä Suomen Palloliitto ry:llä on säätiöön nähden kirjanpitolain tarkoittama määräysvalta ja koska säätiön ja liiton toiminnan tavoitteet ovat yhdenmukaiset.

Konsernin keskinäisten osakeomistuksien eliminoinnissa sovelletaan hankintamenomenetelmää. Konsernin keskinäiset saamiset ja velat, sisäiset tuotot ja kulut on eliminoitu.

Jäljennökset konsernitilinpäätöksestä on saatavilla Suomen Palloliitto ry tiloista osoitteessa: Urheilukatu 5, 00250 HELSINKI

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvät vastaavat ja poistot

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina tai menojäännöspoistoina. Poistoaajat ja poistomuoto on määritelty kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella.

Koneiden ja laitteiden poistosuunnitelma ja poistotapa on muutettu tasapoistoiksi 3 vuotta ja 5 vuotta. Aiemmin käytetty poistotapa menojäännös 30 % ja 25 %.

Poistoperiaatteet:

| | |
|-----------------------------|----------------------------|
| Aineettomat oikeudet | 5 tai 3 vuoden tasapoisto |
| Muut aineettomat hyödykkeet | 5 tai 10 vuoden tasapoisto |
| Koneet ja kalusto IT | 3 vuoden tasapoisto |
| Koneet ja kalusto | 5 vuoden tasapoisto |
| Muu irtain | 30% menojäännös |

Pysyvien vastaavien sijoituksiin sisältyvät sijoitusrahoitusosuudet ja omistukset on tilinpäätöksessä arvostettu hankinta-arvoon tai sitä alempaan markkina-arvoon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenuon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan, tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Tuloslaskelman liitetiedot

| Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä | Emoyhdistys | | Konserni | |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
| Maajoukkueet ja pelaajakehitys | 38 | 37 | 38 | 37 |
| Valmentajakoulutus | 13 | 16 | 13 | 16 |
| Kansallinen kilpa- ja ET-toiminta | 34 | 34 | 34 | 34 |
| Seurapalvelut | 19 | 20 | 19 | 20 |
| Myynti ja markkinointi | 10 | 15 | 15 | 20 |
| Tapahtumat | 12 | 10 | 12 | 10 |
| Tukifunktiot sis. viestintä | 25 | 20 | 25 | 20 |
| | 151 | 152 | 156 | 157 |

Henkilöstökulut

| | | | | |
|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Palkat | 8 136 809,17 | 7 863 940,69 | 8 373 988,81 | 8 052 848,57 |
| Palkkiot | 948 167,78 | 850 088,90 | 948 167,78 | 850 088,90 |
| Eläkekulut | 1 537 783,37 | 1 479 986,52 | 1 568 120,97 | 1 511 092,41 |
| Muut henkilöstökulut | 360 595,18 | 367 015,15 | 365 824,11 | 372 688,03 |
| Yhteensä | 10 983 355,50 | 10 561 031,26 | 11 256 101,67 | 10 786 717,91 |

Tytäryhtiöiden ja säätiön tuloslaskelmien esittämistä koskevat liitetiedot

Fanimo Oy:n liiketoiminnan tuotot ja kulut on konsernitilinpäätöksessä esitetty kohdassa liiketoiminnan tuotot ja -kulut. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan mukaiset tuotot ja kulut on esitetty yhdistyksen tuloslaskelmakaavan mukaisesti.

Fanimo Oy:n tilikausien 2023 ja 2022 tuloslaskelma on sisäisten erien eliminoinnin jälkeen muodostunut seuraavasti:

| | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
|----------------------------------|-------------------|------------------|
| Liikevaihto | 1 812 313,50 | 1 229 385,09 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 524 158,00 | 1 715 634,05 |
| Materiaalit ja palvelut | -1 137 199,47 | -782 730,98 |
| Henkilöstökulut | -247 746,17 | -225 686,65 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -5 773,56 | -1 367,04 |
| Liiketoiminnan muut kulut | -837 266,66 | -1 915 958,35 |
| Rahoitustuotot | 0,79 | 1,01 |
| Rahoituskulut | -19,60 | -19,89 |
| Tuloverot | -73,05 | -356,57 |
| Tilikauden voitto/-tappio | 108 393,78 | 18 900,67 |

Jalkapallo-Säätiö sr:n tuotot ja kulut on yhdistelty konsernitilinpäätöksessä suoraan yhdistyksen tuloslaskelmakaavan mukaisesti.

Eläkemenot

Yhdistyksen henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä. Kattamatonta eläkevastuuta ei ole.

Avustukset

Opetusministeriöltä ja Olympiakomitealta saadut avustukset on esitetty tuloslaskelman erässä yleisavustukset. Projektiavustukset sisältyvät ao. toiminnanalan tuottoihin. Näistä avustuksista on tuloutettu toteutuneita kuluja vastaavat tuotot.

| Tilintarkastajien palkkiot | Emoyhdistys | | Konserni | |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
| Tilintarkastus | 14 779,25 | 24 614,00 | 19 632,50 | 30 808,00 |
| Muut palvelut | 25 659,32 | 25 176,96 | 27 584,42 | 27 594,96 |
| Yhteensä | 40 438,57 | 49 790,96 | 47 216,92 | 58 402,96 |

| Varainhankinnan muiden tuottojen erittely | Emoyhdistys 1.1.-31.12.2023 | Emoyhdistys 1.1.-31.12.2022 | Konserni 1.1.-31.12.2023 | Konserni 1.1.-31.12.2022 |
|---|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Myyntituotot | 155 666,40 | 367 989,85 | 155 666,40 | 367 989,85 |
| Jäsen- ja liittymismaksut | 206 900,00 | 203 260,00 | 206 900,00 | 203 260,00 |
| Avustukset | 5 394 664,71 | 6 350 006,00 | 5 405 164,71 | 6 140 006,00 |
| Yhteistyösopimukset | 3 719 259,47 | 4 255 718,96 | 3 719 259,99 | 4 255 718,96 |
| Muut tuotot | 774 452,01 | 721 068,16 | 786 362,97 | 719 754,76 |
| Tuotot yhteensä | 10 250 942,59 | 11 898 042,97 | 10 275 354,07 | 11 686 729,57 |

Kokonaistuotot ja kulut

| | | | | |
|--------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| Kokonaistuotot | 39 596 939,95 | 36 886 580,12 | 42 234 672,10 | 39 850 461,11 |
| Kokonaismenot | -39 787 264,51 | -38 014 879,86 | -42 336 370,93 | -41 324 902,00 |
| Ylijäämä/alijäämä | -190 324,56 | -1 128 299,74 | -101 698,83 | -1 474 440,89 |

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

| Aineettomat oikeudet | Emoyhdistys 1.1.-31.12.2023 | Emoyhdistys 1.1.-31.12.2022 | Konserni 1.1.-31.12.2023 | Konserni 1.1.-31.12.2022 |
|--------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Poistamaton hankintameno 1.1. | 12 637,84 | 30 260,68 | 12 637,84 | 30 260,68 |
| Investoinnit | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Menojäännös ennen poistoja | 12 637,84 | 30 260,68 | 12 637,84 | 30 260,68 |
| Tilikauden poisto | -12 637,84 | -17 622,80 | -12 637,84 | -17 622,80 |
| Menojäännös 31.12. | 0 | 12 637,84 | 0 | 12 637,84 |

Aineettomat hyödykkeet

| | | | | |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Poistamaton hankintameno 1.1. | 6 741,48 | 9 630,72 | 341 612,70 | 367 443,60 |
| Investoinnit | 0 | 0 | 0 | 23 592,24 |
| Menojäännös ennen poistoja | 6 741,48 | 9 630,72 | 341 612,70 | 391 035,86 |
| Tilikauden poisto | -2 889,24 | -2 889,24 | -51 182,76 | -49 423,20 |
| Menojäännös 31.12. | 3 852,24 | 6 741,48 | 290 429,94 | 341 612,7 |

Aineelliset hyödykkeet

| | | | | |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Poistamaton hankintameno 1.1. | 156 865,29 | 193 257,31 | 160 966,60 | 198 725,66 |
| Investoinnit | 75 254,92 | 35 205,91 | 96 184,65 | 35 205,91 |
| Menojäännös ennen poistoja | 232 120,21 | 228 463,22 | 257 151,25 | 233 931,57 |
| Tilikauden poisto | -137 181,88 | -71 597,93 | -142 955,44 | -72 964,97 |
| Muutos | 94 938,33 | 156 865,29 | 114 195,81 | 160 966,60 |

Rahoitusarvopaperit

| | | | | |
|------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Hankintahinta | 2 080 755,22 | 3 577 515,34 | 2 080 755,22 | 3 577 515,34 |
| Markkinahinta | 2 133 782,66 | 3 549 052,54 | 2 133 782,66 | 3 549 052,54 |
| Kirjanpitoarvo | 2 080 755,22 | 3 549 052,54 | 2 080 755,22 | 3 549 052,54 |
| Realisoimaton tuotto 31.12. | 53 027,44 | -28 462,80 | 53 027,44 | -28 462,80 |

Siirtosaamisten olennaiset erät

| | | | | |
|------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| UEFA:n tuet | 1 353 087,76 | 1 409 624,81 | 1 353 087,76 | 1 409 624,81 |
| Olympiakomitean tuet | 51 250,00 | 55 000,00 | 51 250,00 | 55 000,00 |
| Muut jaksotetut tuotot | 57 851,55 | 137 990,55 | 160 107,47 | 206 780,10 |
| Kulujaksotukset | 65 224,77 | 44 993,45 | 71 569,22 | 44 993,45 |
| Yhteensä | 1 527 414,08 | 1 647 608,81 | 1 636 014,45 | 1 716 398,36 |

Erittely emoyhdistyksen saamisista saman konsernin yhteisöiltä

| | Emoyhdistys 1.1.-31.12.2023 | Emoyhdistys 1.1.-31.12.2022 |
|------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Pitkä-aikaiset lainasaamiset | | |
| Remonttilaina Jalkapallo-Säätiö sr | 217 500,00 | 252 000,00 |
| Pääomalainasaamiset | 100 000,00 | 100 000,00 |
| Lyhyt-aikaiset lainasaamiset | 974 000,00 | 870 000,00 |
| Myyntisaamiset | 91 795,24 | 585 974,58 |
| Yhteensä | 1 383 295,24 | 1 807 974,58 |

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

| Oman pääoman muutokset | Emoyhdistys | | Konserni | |
|--|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1 | 5 343 451,78 | 6 471 751,52 | 5 117 482,86 | 6 650 847,07 |
| Säätiön peruspääoma 1.1 | - | - | 11 773,15 | 11 773,15 |
| Säätiön muut rahastot 1.1 | - | - | 4 785 768,62 | 4 726 845,30 |
| Säätiön sidotut rahastot 1.1 | | | | |
| Pertti Alaja-rahasto 1.1 | - | - | 155 237,38 | 26 248,36 |
| Länsi-Suomen piirin rahasto 1.1 | - | - | 83 766,48 | 123 766,48 |
| Keski-Suomen piirin rahasto 1.1 | - | - | 35 635,15 | 47 635,15 |
| Pohjois-Suomen piirin rahasto 1.1 | - | - | 42 866,78 | 62 866,78 |
| Säätiön sidotut rahastot yhteensä 1.1 | - | - | 317 505,79 | 260 516,77 |
| Oma pääoma yhteensä 1.1 | 5 343 451,78 | 6 471 751,52 | 10 232 530,42 | 11 649 982,29 |
| Muutos Pertti Alaja-rahasto | - | - | 87 454,78 | 128 898,02 |
| Muutos Länsi-Suomen piirin rahasto | - | - | -275 250,00 | -40 000,00 |
| Muutos Keski-Suomen piirin rahasto | - | - | -12 000,00 | -12 000,00 |
| Muutos Pohjois-Suomen piirin rahasto | - | - | -18 900,00 | -20 000,00 |
| Muutos sidotuissa rahastoissa yhteensä | - | - | 29 304,78 | 56 989,02 |
| Säätiön edellisten tilikausien yli-/alijäämän siirto muihin rahastoihin | - | - | 346 149,82 | -58 923,32 |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12 | 5 343 451,78 | 6 471 751,52 | 5 463 632,68 | 6 591 923,75 |
| Säätiön peruspääoma 31.12 | - | - | 11 773,15 | 11 773,15 |
| Säätiön muut rahastot 31.12 | - | - | 4 439 618,80 | 4 785 768,62 |
| Säätiön sidotut rahastot 31.12 | | | | |
| Pertti Alaja-rahasto 31.12 | - | - | 242 692,16 | 155 237,38 |
| Länsi-Suomen piirin rahasto 31.12 | - | - | 56 516,48 | 83 766,48 |
| Keski-Suomen piirin rahasto 31.12 | - | - | 23 635,15 | 35 635,15 |
| Pohjois-Suomen piirin rahasto 31.12 | - | - | 23 966,78 | 42 866,78 |
| Säätiön sidotut rahastot yhteensä 31.12 | - | - | 346 810,57 | 317 505,79 |
| Tilikauden yli-/alijäämä | -190 324,56 | -1 128 299,74 | -101 698,83 | -1 474 440,89 |
| Oma pääoma 31.12. | 5 153 127,22 | 5 343 451,78 | 10 160 136,37 | 10 232 530,42 |

Jalkapallo-Säätiö sr:n sidottujen rahastojen toimintaperiaatteet:

Jalkapallo-Säätiön sr:n sidottujen rahastojen pääasiallinen toimintaperiaate on myöntää vuosittain liiton jäsenseuroille avustuksia lasten ja nuorten jalkapallo-harrastuksen tukemiseksi, erillisen avustushaun kautta. Sidottujen rahastojen muutos muodostuu rahastoista myönnettyjen avustusten kautta, sekä säätiön saamien lahjoitusten kautta, jotka rahastoidaan sidottuihin rahastoihin vuosittain.

Jalkapallo-Säätiö sr:n muiden rahastojen toimintaperiaate:

Muiden rahastojen muutos koostuu edellisen tilikauden yli-/alijäämän siirrosta rahastoon.

Lyhytaikainen vieras pääoma Siirtovelkojen olennaiset erät

| | Emoyhdistys | | Konserni | |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
| Lomapalkkavelka | 1 183 249,53 | 1 107 175,62 | 1 211 835,27 | 1 129 907,21 |
| Sos.kulut palkoista | 521 172,84 | 512 487,92 | 527 525,25 | 517 474,88 |
| Kulujaksotukset | 260 253,29 | 201 115,90 | 260 253,93 | 201 115,90 |
| Muut siirtovelat | 633 648,38 | 435 461,49 | 803 148,38 | 585 461,49 |
| Yhteensä | 2 598 324,04 | 2 256 240,93 | 2 795 967,28 | 2 433 959,48 |

Erittely emoyhdistyksen veloista saman konsernin yhteisöille

| | Emoyhdistys | | Konserni | |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
| Ostovelat | | | 9 959,03 | 33 631,84 |
| Yhteensä | | | 9 959,03 | 33 631,84 |

Taseen ulkopuoliset vastuut

TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUT

| Leasing-vastuut | Emoyhdistys 1.1.-31.12.2023 | Emoyhdistys 1.1.-31.12.2022 | Konserni 1.1.-31.12.2023 | Konserni 1.1.-31.12.2022 |
|--------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 28 405,00 | 48 426,11 | 28 405,00 | 48 246,11 |
| Myöhemmin maksettavat | 31 050,00 | 38 145,18 | 31 050,00 | 38 145,18 |
| Yhteensä | 59 455,00 | 86 571,29 | 59 455,00 | 86 571,29 |
| Vuokravastuut | | | | |
| Vuokravastuut | 82 339,77 | 87 126,14 | 105 369,39 | 109 092,68 |
| Yhteensä | 82 339,77 | 87 126,14 | 105 369,39 | 109 092,68 |

Vuokravastuut on määritelty vuokrasopimuskohtaisesti.

Liiketoimet konserniyhteisöiden kanssa

Emoyhdistys

Varsinaisen toiminnan tuottoihin sisältyy hallintopalvelujen myyntiä tytäryhteisöille yhteensä 55 654,73 euroa. Konsernitilinpäätöksessä tuotot ja niitä vastaavat kulut konsernin sisällä on eliminoitu.

Emoyhdistys Suomen Palloliitto ry:llä on lainasaamisia muilta konserniyhteistöiltä seuraavasti per 31.12.2023:
Pitkäaikainen laina Jalkapallo-Säätiö sr:lle: 217 500,00 euroa
Pääomalaina Fanimo Oy:lle: 100 000,00 euroa
Lyhytaikainen laina Fanimo Oy:lle: 974 000,00 euroa

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUS

Cardiffissa 21. päivänä maaliskuuta 2024

Ari Lahti
Hallituksen puheenjohtaja

Katri Mattsson
Hallituksen varapuheenjohtaja

Kaarlo Kankkunen
Hallituksen 2. varapuheenjohtaja

Mervi Katainen
Hallituksen jäsen

Matti Hannuksela
Hallituksen jäsen

Juha Luusua
Hallituksen jäsen

Ari Murtonen
Hallituksen jäsen

Joakim Strand
Hallituksen jäsen

Marco Casagrande
Pääsihteeri

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 2024 sähköisen allekirjoitukset tekopäivänä

Tilintarkastusyhteisö
KPMG Oy Ab

Lassi Liimatainen
KHT

Tilintarkastuskertomus

Suomen Palloliitto ry, Finlands Bollförbund rf:n jäsenille

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Suomen Palloliitto ry – Finlands Bollförbund rf:n (y-tunnus 0202244-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2023. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että yhdistyksen taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet* tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia yhdistyksestä ja konserniin yhdistellyistä yrityksestä ja säätiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhdistyksen tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä yhdistyksen tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei

yhdistys tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

– Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

– Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus vastaa muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 3. huhtikuuta 2024

KPMG OY AB

Lassi Liimatainen
KHT

Styrelsens verksamhetsberättelse 2023

Vision, mission och strategi 2020–2024

Finlands Bollförbund rf (FBF) är ett specialförbund för fotboll. Som medlem i internationella fotbollsförbundet (FIFA) och europeiska fotbollsförbundet (UEFA) ansvarar Finlands Bollförbund för all organiserad fotbollsverksamhet i Finland. Medlemmar i Finlands Bollförbund var i slutet av året 857 fotbolls-föreningar med sammanlagt över 160 000 registrerade spelare. Varje vecka deltar cirka 600 000 spelare och föreningsaktiva i fotbollsverksamhet.

Finlands Bollförbunds verksamhet bygger på den strategi för finländsk fotboll och futsal 2020–24 som godkändes av föreningsmötet i augusti 2020. Våra värderingar är glädje, pålitlighet, framgång och gemenskap. Vår vision 2030 är "Ett framgångsrikt fotbollsland som ökar välbefinnandet".

I enlighet med verksamhetsidén "Fotboll för alla" vill Finlands Bollförbund tillsammans med sina medlemsföreningar se till att alla som är bosatta i Finland har möjlighet att vara aktiva inom fotbollen oberoende av kön, talang, härkomst, religion, förmögenhet eller andra bakgrundsfaktorer. Var och en har rätt att delta på sin nivå och på sitt eget sätt: som spelare eller tränare, domare eller funktionär, förälder eller åskådare, hobbyspelare eller elitspelare.

Strategiperiodens huvudval är följande: Att växa som idrottare som grund för verksamheten, Föreningar ledda på ett målmedvetet vis och med ett bra nätverk, Den största grenen såväl på plan som utanför plan samt Ett föreningarnas Bollförbund som kontinuerligt utvecklas.

De viktigaste händelserna 2023

Allmänt

År 2023 ökade utövandet av fotboll och futsal ytterligare och ett nytt rekord uppnåddes, då antalet registrerade spelare och domare för första gången steg över 160 000.

Också på A-landslagsnivå sattes flera rekord, då Olympias-tadion fylldes fem gånger under herrarnas EURO2024-kvalmatcher och Helmarit i sin tur steg till division A i nya UEFA Nations League med allt högre publiksiffror. Herrarnas futsal-landslag säkrade sin plats i andra VM-kvalomgången efter en rad exceptionella protester.

Utöver spelarantalet och landslagens framgång låg fokus på strategisk nivå på att etablera praxisen för kunskapsbaserad ledning och utöka antalet kompetenta och utbildade tränare. Under året ordnades tillsammans med föreningarna över 1 600 Fotbollstränarens startkurser och vi kom redan mycket nära målet för antalet kompetenta och utbildade tränare i slutet av strategiperioden.

Under året ansökte vi om både damernas WEURO2025-slutspelet och EM-slutspelet i futsal 2026, men beviljades ingendera.

Under 2023 tog Finlands Bollförbund sina första steg i fråga om kvalitetsarbete på organisationsnivå. Bollförbundets och fotbollsfamiljens arbete genomgick för första gången en extern kvalitetsutvärdering enligt den allmänneuropeiska kvalitetsmodellen EFQM (European Foundation for Quality Management) i januari–april 2023. Det externa utvärderingsteamet gjorde en kritisk bedömning av Finlands Bollförbunds strategiska riktning, verksamhet och resultat. Bollförbundet uppnådde över 500 poäng av 1 000, vilket berättigar till fem stjärnor.

Styrelsen sammanträdde totalt tio gånger och föreningsparlamentet två gånger. Dessutom gjorde styrelsen en omfattande bedömning av framtida förändringar i verksamhetsmiljön inför den kommande strategiprocessen. Under vårens föreningsparlament i Björneborg utvärderade man de gångna åren och analyserade förändringarna i verksamhetsmiljön tillsammans med styrelsen. Under föreningsparlamentets möte i Tavastehus i november fastställdes verksamhetsplanen för 2024 och Mervi Katainen och Joakim Strand invaldes i styrelsen istället för Marriet Louhento och Kimmo J. Lipponen, som stod i tur att avgå. Styrelsen omvalde Kaarlo Kankkunen till andra viceordförande.

Landslagen

År 2023 var på många sätt igen ett bra år för våra landslag. Herrarnas A-landslag under ledning av chefstränaren Markku Kanerva spelade främst EM-kvalmatcher under 2023. Huuhkajat spelade 11 landskamper, av vilka 9 var kvalmatcher inför EM-slutspelet i Tyskland. Finland fick ihop 18 poäng och slutade på tredje plats i kvalgruppen efter Danmark och Slovenien. Tack vare tidigare framgång i Nations League har Huuhkajat ännu chans att ta sig till EM-slutspelet via den andra kvalomgången i slutet av mars 2024.

Damernas fotbollslandslag spelade ett framgångsrikt år 2023 under ledning av Marko Saloranta. Året började i februari med seger i Cyprus Cup. I april besegrade laget Slovakien två gånger och i juli blev det seger mot Island och en knapp förlust mot Skottland. På hösten inleddes nya UEFA Nations League, där Finland vann sin grupp i division B och därmed säkrade avancemanget till division A. I samband med matchen mot Kroatien i Helsingfors i oktober firades A-landslagets 50-årsjubileum och samtidigt satte Helmarit nytt publikrekord med över 7 000 åskådare, om mästerskapen inte beaktas.

Flickornas U17- och U19-landslag tog sig båda till andra EM-kvalomgången, som spelas 2024. U19-landslaget under ledning av Arttu Pitkäkangas kom tvåa i sin EM-kvalgrupp, medan det blev en tredjeplats för U17-flickorna, som tränades av Akan Okomoh.

Herrarnas U21-landslag spelade fyra EM-kvalmatcher hösten 2023 med målet att ta en plats i EM-slutspelet i Slovakien 2025. Pikkuhuuhkajat fick ihop sex poäng på fyra matcher under ledning av chefstränaren Mika Lehtosuo. De övriga sex kvalmatcherna spelas under 2024. I de yngre åldersklasserna tog sig U17-pojkarnas landslag under ledning av Erkka V. Lehtola till Elite Round som spelas i Finland i mars 2024. U19-landslaget, som tränades av Peter Lundberg, stannade däremot tre poäng från avancemang i sin grupp i första kvalomgången.

För herrarnas futsal-landslag fortsatte året med matcher i VM-kvalets Main Round. Seger mot Danmark och oavgjort mot Rumänien räckte till för avancemang till Elite Round. Laget, som tränades av Sergio Gargelli, förberedde sig noggrant för sina Elite Round-matcher, där Finland mötte Armenien, Georgien och regerande världs- och europamästaren Portugal. Elite Round blev sedan en intressant historia då många lag använde icke-representationsdugliga spelare, vilket påverkade seriöställningen i flera grupper. I Finlands grupp förlorade både Armenien och Georgien poäng, och delvis därför gick Finland vidare till VM-kvalets andra kvalomgång våren 2024, där Finland möter Holland.

Damernas futsal-landslag hade ett mellanår efter EM-kvalet, men laget hade två läger och spelade träningsmatcher under ledning av chefstränaren Jaakko Laitinen. Under våren blev

bjöd Italien in det finska laget till Montesilvano, där resultatet blev en oavgjord match och en knapp bortaförlust. På hösten bjöd Frankrike in Finland till sina första damlandskamper, som resulterade i en oavgjord match och en seger för Finland. En glädjande nyhet för alla futsalanhängare var att FIFA äntligen och som väntat släppte nyheten att ett VM-slutspel för damer kommer att ordnas 2025. Samtidigt meddelade UEFA att damernas EM-slutspel i fortsättningen kommer att spelas med åtta lag och vart fjärde år. Det första slutspelet med åtta lag spelas 2027.

Pojkarnas U19-futsallandslag, som tränades av Kerkko Huh-tanen, spelade för tredje gången i kvalet till EM-slutspelet. I EM-kvalets Main Round i Lettland våren 2023 vann Finland sin grupp efter seger mot Georgien med 4–2, avgjort mot värdlandet Lettland och seger mot Belgien med 1–0 i gruppens omåttligt spännande avslutningsmatch. Därmed är Finland ett av de åtta lagen i EM-slutspelet i Poreč i Kroatien.

U19-flickornas futsallandslag inledde sin verksamhet 2023. Laget, som tränades av Jaakko Laitinen, hade ett läger och spelade därefter en dubbellandskamp mot Portugal, där resultatet var en förlust och en oavgjord match.

Finlands 19 landslag spelade totalt 144 landskamper under år 2023 (2022: 139). Av dessa slutade 65 (52) i seger, 27 (22) oavgjort och 52 (65) i förlust (andel av totalpoängen: 51 procent).

Tränar- och utbildarutbildning

Spelarutbildningsplanen publicerades efter samarbete mellan Bollförbundet och medlemsföreningarna. Spelarutbildningsplanen fungerar som Finlands Bollförbunds och medlemsföreningarnas långsiktiga referensram för de gemensamma värderingarna och huvudprinciperna för spelarutvecklingen i enlighet med vår vision 2030 och vår mission. För att verkställa spelarutbildningsplanen vidtogs många åtgärder för att förbättra tränarnas och utbildarnas kompetens. Vi inledde uppdateringen av innehåll på tränarstigen (licensutbildning), ordnade fortbildning och genomförde strategiprojektet Vi utvecklar kärnkompetenserna för träning av barn.

På tränarstigen ordnades och validerades nya licensutbildningar i form av UEFA Youth B och UEFA Elite Youth A för ungdomstränare. Dessutom utvecklades helheten för utveckling av tränarchefernas kompetens. I fråga om barn- och ungdomsfasen är det viktigt att fortsätta organisera verksamheten och effektivisera verksamhetsmodellerna i samarbete med föreningarna, så att tillgången till utbildningar är så bra som möjligt. Inom specialiseringsfasen låg fokus på att stödja ett kontinuerligt lärande inom varje målgrupp. I specialiseringsfasen ordnades bland annat UEFA Pro med uppdaterat innehåll och en specialiseringsutbildning för fysiktränare.

För att stödja utvecklingen av tränarnas kompetens och sprida kärnbudskapet för den dagliga träningen utvecklades en modell för uppföljning av träning och matcher samt tillhörande kompetensutveckling. Syftet med dessa var utöver formell utbildning att hjälpa föreningarna att konkretisera och verkställa spelarutbildningsplanens kärnbudskap för att förbättra spelarnas vardag. För att stödja tränarnas kompetens fortsatte vi digitaliseringen av utbildningarna i den digitala lärmiljön. Syftet med digitaliseringen är att stödja effektiviseringen av tränarkompetensen, öka utbildningarnas attraktionskraft samt förbättra den kunskapsbaserade ledningen och användarvänligheten ur både utbildarnas och tränarnas synvinkel. För att öka kompetensen och förståelsen vidtogs också övriga åtgärder i form av webinarier och mångsidig kommunikation.

Föreningstjänster

Antalet registrerade spelare och domare i fotboll och futsal nådde för tredje året i rad rekordsiffror med 160 129 (2022: 150 894, 2021: 141 433), vilket är 6,1 procent mer än föregående år.

Av dessa var 38 647 (24,1 procent) flickor och kvinnor. Ökningen förklaras av ett ökat antal pojkar och män. Däremot är det oroväckande att antalet flickor i ålder 19 år och yngre har minskat i alla åldersklasser. Den lägre nativiteten märks också i antalet 6–8-åringar, där antalet spelare har minskat bland såväl flickor som pojkar.

Det tionde året inom kvalitetssystemet för föreningar är snart till ända. Under kalenderåret genomfördes 129 utvärderingar (2022: 137 och 2021: 135), av vilka 10 var pilotutvärderingar för den nya utvärderingsmodellen som infördes vid ingången av 2024. Det totala antalet utvärderingar kan anses vara bra, då målet var att i regel göra utvärderingarna under det första halvåret i enlighet med den nya årsklockan. Antalet föreningar på de olika nivåerna inom kvalitetssystemet var följande (inom parentes år 2022 och 2021): Nivå 5: 8 (8 resp. 7) föreningar, Nivå 4: 13 (10 resp. 10) föreningar, Nivå 3: 31 (29 resp. 24) föreningar, Nivå 2: 33 (33 resp. 33) föreningar, Nivå 1: 51 (48 resp. 47) föreningar och Nivå 0: 63 (71 resp. 86) föreningar. Vid slutet av året ingick totalt 199 föreningar i kvalitetssystemet. Föreningstjänstteamet gjorde totalt 700 dokumenterade föreningsbesök (i genomsnitt 3,5 besök per förening).

Kompetensutvecklingen var fortsättningsvis kraftig och föreningarna erbjöds ett stort antal utbildningar. I Finlands Bollförbunds specialyrkesexamina Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto/Valmennuksen erikoisammattitutkinto (SPL JET/VEAT) 1 deltog verksamhetsledare och träningschefer från totalt tio föreningar. De utvecklade sina föreningars verksamhet under fem närstudieperioder på Eerikkilä idrottsinstitut och under sparringar till föreningarna som ordnades på distans mellan dessa perioder. Vid sidan av Seuratoimijan tutkinto (SPL 1) och Seuratoiminnan kehittäjän tutkinto (SPL 2) arrangerades för tredje gången i samarbete med UEFA en UEFA Certificate in Football Management-utbildningsprocess, som slutfördes våren 2023. I utbildningen deltog 20 heltidsanställda föreningsfunktionärer, sammanlagt 5 deltagare från förbundet och Eerikkilä idrottsinstitut samt 10 internationella deltagare från sju av UEFA:s medlemsförbund. Utöver dessa nåddes hundratals föreningsaktiva av modellen Aloittavan ikäluokan laatu, utbildarutbildningarna för föreningarnas lagledare samt mångkulturella utbildningar.

Bygget av Tammela fotbollsstadion i Tammerfors framskred enligt tidsplanen, så den färdigställs och utrustas i början av 2024. Bygget av den nya huvudläktaren på Arto Tolsa Arena i Kotka och stadion på centralidrottsplanen i Träskända inleddes efter säsongen och båda kommer att stå färdiga till säsongstarten 2024. Beslutsprocesserna kring Kokkola Arena i Karleby och Project Liv Arena i Jakobstad framskred också i positiv riktning i slutet av året och bygget kommer att kunna inledas under 2024 på båda orterna.

De nya tipsligaföreningarna IF Gnistan och EIF beviljades ett undantagstillstånd gällande stadionförhållandena och deras säkerhet, samt en anteckning om utveckling av infrastrukturprojekt.

Inom bygget av konstgräsplaner för fotboll låg huvudfokus på grundreovering, det vill säga det var vanligare att förnya planer än att bygga helt nya. I slutet av året fanns det totalt över 530 planer. På europeisk nivå var det mest intressanta att EU:s förordning om begränsning av mikroplaster trädde i kraft i oktober 2023. I och med det kommer det att bli förbjudet att sälja plastgranulat för konstgräsplaner från och med år 2031. Fotbollsfamiljen har ställt sig positivt till beslutet och har tillsammans med UEFA och andra nationella fotbollförbund deltagit i det påverkansarbete genom vilket man uppnådde en åtta år lång övergångstid för begränsningsbeslutet.

Tävlingsverksamheten

Det finländska mästerskapet för herrar gick till HJK från Helsingfors, som vann Tipsligan. Tipsligans publikmängd steg från föregående år och uppgick till 446 511 åskådare. Publiksnittet

i Tipsligan steg med 42 procent till 2 674 åskådare per match (1 882 säsongen 2022). Publiksnittet i herrarnas Ettan steg med 19 procent till 969 åskådare per match (812 säsongen 2022). Efter säsongen steg Ekenäs IF till Tipsligan, medan FC KTP från Kotka föll ur Tipsligan.

Segern i Nationella ligan gick till KuPS från Kuopio. ONS från Uleåborg och TPS från Åbo föll till Ettan. JyPK från Jyväskylä och PKKU från Mellersta Nyland steg till Nationella ligan. Den totala publikmängden i Nationella ligan steg till 36 329 åskådare. Publiksnittet steg med 34 procent till 311 åskådare per match (232 säsongen 2022). I herrarnas finska cup deltog 333 lag, och segern gick till Ilves från Tammerfors. I damernas finska cup sattes ett deltagarerekord med 64 lag. Tävligen vanns av HJK från Helsingfors. Herrarnas finska cup 2022 spelades enligt ett traditionellt cupformat där endast segraren går vidare, och samma format användes även i damernas finska cup 2023.

I futsal vann herrarnas Futsalliga av Kampuksen Dynamo från Jyväskylä, medan segern i damernas Futsalliga gick till HIFK FS från Helsingfors.

I Bollförbundets och dess regionalorganisations serier spelades totalt cirka 72 500 matcher (i medeltal 198 matcher per dag).

I UEFAs tävlingar för klubblag nådde HJK gruppspelen i UEFA Europa Conference League, men gick inte vidare till playoff. I kvalet till damernas Champions League fick KuPS ge sig i första kvalomgången efter en seger och en förlust.

KuPS, Haka och FC Honka föll ur UEFA Europa Conference League i första kvalomgången. Kampuksen Dynamo gick vidare till gruppspelen i Champions League i futsal, där laget vann en match, spelade en oavgjord och förlorade en match under Main Round. Laget slutade trea i gruppen och gick därmed inte vidare till Elite Round.

Antalet domare steg glädjande nog för andra året i rad. År 2023 fanns det totalt 2 341 fotbolls- och futsaldomare i Finland (cirka 300 domare mer än år 2022). I kampanjen Månadens domare premierades varje månad ett tiotal domare på olika nivåer och på olika håll i Finland. Syftet var att lyfta fram olika domarslag och samtidigt tacka domarna för deras viktiga arbete inom fotboll och futsal.

Flera finländska domare hade viktiga internationella uppdrag under året. Minka Vekeli dömde EM-finalen för U17-flickor och Lina Lehtovaara var domare under damernas VM-slutspel. Fyra domare och sex assisterande domare deltog i en VAR-utbildning som norska fotbollsförbundet ordnade i augusti. I och med utbildningen såg vi en finsk kvartett ledd av Mohammad Al-Emara i två gruppsspelsmatcher i UEFA Europa Conference League, där VAR användes. I december skrevs historia när Kaj Natri blev den första domaren som premierades med Captain's Ball.

Övriga funktioner

Gällande samarbetspartner var situationen fortsättningsvis utmärkt, liksom de senaste åren, och till exempel hade förbundet det maximala antalet huvudsamarbetspartner (8 st.). År 2023 ordnades också glädjande många evenemang med våra samarbetspartner under Huuhkajat-föreställningarna, som blev ett permanent inslag inför Huuhkajats hemmamatcher. I mätningar av medievärdet uppnådde våra huvudsamarbetspartner rekordfigurer, vilket bekräftade vårt goda och långsiktiga arbete i synnerhet för att utveckla synligheten för våra huvudsamarbetspartner. Under året ordnades ett stort antal framgångsrika mindre och större aktiviteter med olika samarbetspartner. Här kan man nämna den bubbelpoolläktare som erbjöds på Olympiastadions löpbana tillsammans med Sinebrychoffs varumärke Crisp under Huuhkajats match mot Slovenien i juni; den väckte stor uppmärksamhet i medierna. Seminariet och jubileumsmatchen i samband med Helmarits 50-årsjubileum fick mycket beröm av våra samarbetspartner.

Inom marknadsföringen var året aktivt och lyckat. Publiksnittet under Huuhkajats hemmamatcher i EM-kvalet (31 406) var rekordhög, med en beläggningsgrad på upp till 97 procent. Det garanterade naturligtvis utmärkta biljettintäkter, även om biljettpriserna var måttliga. Evenemangsmarknadsföringen blev ett samtalsämne i de nationella nyhetsmedierna. Huuhkajats varumärkesberättelse förankrades i form av en varumärkesvideo, som nådde 1,1 miljoner organiska visningar och fick förtjänad synlighet i digitala nyhetsmedier med 12,6 miljoner kontakter. Publiksnittet på Helmarits hemmamatcher steg från de föregående åren, med rekordpubliken 7 052 på 50-årsjubileumsmatchen. Inom innehållsproduktionen satsades framför allt på kortvideor om matchevenemang och landslagets nätbutik. Satsningarna på Tiktok fortsatte; Huuhkajat publicerade 75 procent mer material än 2022 och Helmarit 27 procent mer. I marknadsföringen av landslagets nätbutik gav satsningarna på innehållets mängd och kvalitet 54 procent mer trafik i nätbutiken än 2022.

Under verksamhetsåret inleddes en extern utredning av informationsbehovet i syfte att identifiera köparpersoner för Huuhkajats och Helmarits evenemangsmarknadsföring och landslagets nätbutik utgående från befintligt material, kunddata, en enkätundersökning och djupintervjuer. Köparpersonerna är i nyckelposition i fråga om det strategiska målet att öka kundförståelsen, och de kommer att utnyttjas för att effektivisera marknadsföringen och försäljningen samt vid planeringen av nya produkt- och tjänstekoncept. Projektet slutförs under första halvan av 2024.

För landslagets nätbutik och evenemangsförsäljningen var året utmärkt. Nätbutikens tillväxt påskyndades av en stor ökning av produktutbudet, medan investeringar i evenemangsförsäljningen i sin tur garanterade rekordhöga försäljningssiffror för evenemangen under året. En helt ny produktgrupp, "Lifestyle", lanserades under våren och några kollektioner blev redan små fenomen, såsom "Littipeukku" och "Retro 1907". Tillväxten under 2023 kan konstateras ha varit mycket lyckad på alla mätare! Kommunikationen var en central stödfunktion för att främja grenarnas attraktionskraft och kännedomen om dem. Under året genomfördes aktiva stödåtgärder för att stödja föreningarnas kommunikation, bland annat via en materialbank och konsultering. Evenemangskommunikationen hölls på hög nivå trots det exceptionellt stora antalet evenemang. Evenemangens medietjänster fick beröm och fotbollens synlighet i förtjänad media var en klar framgång. Under året var kommunikationen i fråga den ökade populariteten och mediesynligheten för finska cupen.

Satsningarna på att streama ungdomslandslagens landskamper fortsatte. På Bollförbundets Youtube-kanal visades över 60 matcher, som sågs av i genomsnitt 4 900 personer. Nyheterna om ungdomslandslagen var kontinuerligt de mest lästa på Bollförbundets webbplats. Under året fortsatte också utvecklingen av webbplatsen.

Under året gjordes många satsningar på domarkommunikationen. Domarinnehållet är mycket populärt och får stor synlighet. Över 800 nya domare utbildades under året. Bollförbundet har fortsatt delta aktivt i samhällsdebatten och är en erkänd och ansedd idrottspåverkare som omdöms medverka i viktiga evenemang och kampanjer, såsom Girls takeover (Plan) och Näsda-gen (Yle). Influencers i sociala medier har utnyttjats framgångsrikt för att nå nya målgrupper. Också Bollförbundets experter är populära gäster vid aktuella evenemang och tv-produktioner om fotboll.

Regioncheferna koordinerade funktionernas regionala arbete och fokuserade särskilt på regional påverkan framför allt via förhandlingar om samarbete med städerna. Under året kunde förbundet planenligt ingå samarbetsavtal med nästan alla av de största städerna i Finland. Därtill ledde regioncheferna arbetet i regionparlamenten och de regionala påverkansarbetsgrupperna.

Koncernen Finlands Bollförbund

Till koncernen Finlands Bollförbund hör dotterbolaget Fanimo Oy och Jalkapallo-Säätiö sr. Fanimo ansvarar bl.a. för försäljningen av Bollförbundets anhängar- och träningsprodukter i olika säljkanaler. Stiftelsen Jalkapallo-Säätiö grundades 1975 för att understödja utvecklingen av fotbolls- och futsalverksamheten i Finland. Stiftelsen fullföljer sitt syfte genom att understödja Bollförbundets medlemsföreningars verksamhet, projekt som främjar fotbollskulturen och verksamhet för mindre bemedlade barn och ungdomar.

Koncernens resultat uppvisade ett underskott på 101 698,83 euro år 2023. Koncernens eget kapital uppgick till 10 160 36,37 euro 31.12.2023.

Finlands Bollförbund rf:s resultat och balansomslutning

Inför året uppgjordes en intäktsbudget på 32,8 miljoner euro och en kostnadsbudget på 34,1 miljoner euro, men slutligen bokfördes intäkter på 39,6 miljoner euro och kostnader på 39,8 miljoner euro. Därmed uppvisade Finlands Bollförbund rf:s resultat för räkenskapsperioden 2023 ett underskott på 190 324,56 euro.

Finlands Bollförbund rf:s eget kapital uppgick till 5 153 127,27 euro den 31 december 2023 och likviditeten var god.

Framtidsutsikter

Under våren 2024 utarbetas tillsammans med föreningarna nästa fyraårsstrategi, som godkänns av Föreningsmötet 26.4.2024. På samma möte väljs ordförande och första viceordförande för förbundet, vardera för fyra år. Förbundet börjar planera och genomföra tillämpliga delar av strategin direkt efter mötet.

Enligt budgeten 2024 kommer Bollförbundet fortsättningsvis att investera i de nuvarande strategiska prioriteringarna och resultatet för 2024 kommer att uppvisa ett planerat underskott. Om Huuhkajat inte går vidare till EURO2024-slutspelet från den andra kvalomgången i mars, kommer motsvarande strategiinvesteringar som 2021–2024 inte att kunna göras och budgeten planeras så att den är i balans.

Risker och osäkerhetsfaktorer i verksamheten

Ekonomiskt vilar Bollförbundets verksamhet fortfarande på många olika pelare, vilket är en utmärkt sak med tanke på riskhanteringen. Därtill klarnar summorna för de största intäktsposterna (tv-rättigheter och internationella understöd) i god tid på förhand, vilket gör det möjligt att göra nödvändiga anpassningar om intäkterna minskar. Det avtal om medierättigheter som Bollförbundet ingick med UEFA 2019 gäller till och med 2028.

Den största årliga ekonomiska risken hänför sig under normala år till den internationella tävlingsverksamheten och där framför allt till herrarnas A-landslags framgång och därmed till utvecklingen av samarbetspartner- och biljettförsäljningen. Under 2024 är riskerna på förhand sett ganska få. Osäkerheten gäller i huvudsak herrarnas A-landslags matcher i UEFA Nations League, där vi ändå förväntar oss höga publiksiffror, eftersom gruppen är utmärkt (England, Irland och Grekland).

När det gäller samarbetspartner är avtalssituationen för 2024 mycket god och i detta hänseende bör de ekonomiska riskerna som helhet anses vara relativt små. Under 2024 fokuserar förbundet på att fortsätta de nuvarande samarbetsavtalen. Då penningspelsmarknaden övergår från monopol till en licensmodell inom några år uppstår också intressanta möjligheter. Understöden från de internationella paraplyorganisationerna (FIFA och UEFA) är tryggade för de kommande åren. En liten ökning utlovas redan 2024. Då UKM:s allmänna understöd överförs till budgetmedlen ser det däremot ut som om statens sparåtgärder kommer att gälla även de allmänna understöden. Under 2024 kommer de allmänna understöden till Bollförbundet att sjunka med cirka 3,5 procent och de kommer sannolikt att minska även 2025–2027. Utgångsläget är ändå att Bollförbundet fortsättningsvis kommer att vara en viktig aktör.

Personal

I slutet av 2023 hade Finlands Bollförbund 148 anställda, av vilka 39 på viss tid. Under 2023 upphörde 2 anställningsförhållanden, medan 26 anställningsförhållanden på viss tid upphörde under 2024, 9 under 2025 och 2 under 2026. Personalens medelålder var 48 år. Andelen kvinnor var 21,6 procent.

Koncernresultaträkning

| | 1.1-31.12.2023 | | 1.1-31.12.2022 | |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| ORDINARIE VERKSAMHET | | | | |
| Intäkter | | | | |
| Deltagaravgifter | 8 523 080,66 | | 7 476 568,98 | |
| Biljettintäkter | 5 217 848,21 | | 3 318 010,92 | |
| Övriga intäkter | 12 085,12 | 13 753 013,99 | 13 598,84 | 10 808 178,74 |
| Utgifter | | | | |
| Personalkostnader | | | | |
| Löner | -8 161 809,17 | | -7 888 940,69 | |
| Arvoden | -948 167,78 | | -850 088,90 | |
| Lönebikostnader | | | | |
| Pensionskostnader | -1 537 783,37 | | -1 479 986,52 | |
| Övriga lönebikostnader | -360 595,18 | | -367 015,15 | |
| Personalkostnader totalt | -11 008 355,50 | | -10 586 031,26 | |
| Avskrivningar | -199 802,48 | | -138 643,91 | |
| Övriga kostnader | | | | |
| Hyses- och vederlagskostnader | -1 919 308,15 | | -1 582 012,59 | |
| Externa tjänster | -5 479 896,49 | | -5 067 247,22 | |
| Rese- och logikostnader | -7 908 097,50 | | -7 393 068,55 | |
| Materialkostnader | -214 303,50 | | -312 277,52 | |
| Stöd till idrottare och tränare | -951 450,00 | | -200 500,00 | |
| Dommararvoden | -3 705 094,03 | | -3 271 363,53 | |
| Beviljade understöd | -3 093 860,26 | | -2 673 201,87 | |
| Övriga verksamhetskostnader | -1 810 421,69 | | -3 386 899,08 | |
| Övriga kostnader totalt | -25 082 431,62 | -36 290 589,60 | -23 886 570,36 | -34 611 245,53 |
| Kostnadsunderskott för den egentliga verksamheten | | -22 537 575,61 | | -23 803 066,79 |
| ANSKAFFNING AV MEDEL | | | | |
| Intäkter | | | | |
| Intäkter av licensavgifter | 6 990 478,47 | | 6 155 757,21 | |
| TV-avtal | 5 717 650,00 | | 5 325 000,00 | |
| Intäkter från rörelseverksamhet | 2 336 442,90 | | 2 945 019,14 | |
| Erhållna donationer | 115 954,78 | | 183 767,62 | |
| Övriga intäkter av medelansaffningen | 10 249 469,99 | 25 409 996,14 | 11 686 729,57 | 26 296 273,54 |
| Kostnader | | | | |
| Kostnader för licensavgifter | -2 327 975,34 | | -2 111 210,92 | |
| Utgifter från rörelseverksamhet | -2 227 985,69 | | -2 925 743,02 | |
| Övriga kostnader | -1 308 549,74 | -5 864 510,77 | -1 304 070,23 | -6 341 024,17 |
| Anskaffning av medel totalt | | 19 545 485,37 | | 19 955 249,37 |
| Kostnadsunderskott | | -2 992 090,24 | | -3 847 817,42 |
| INVESTERINGS- OCH FINANSIERINGS-VERKSAMHET | | | | |
| Intäkter | | | | |
| Ränteintäkter | 366 078,67 | | 2 947,27 | |
| Övriga intäkter från placerings- och finansieringsverksamhet | 137 583,30 | 503 661,97 | 138 031,56 | 140 978,83 |
| Utgifter | | | | |
| Räntekostnader | -163 077,79 | | -27 098,14 | |
| Övriga investerings- och finansieringskostnader | -314,94 | -163 392,73 | -288 188,03 | -315 286,17 |
| Investerings- och finansieringsverksamheten totalt | | 340 269,24 | | -174 304,88 |
| Kostnadsunderskott | | -2 651 821,00 | | -4 022 125,30 |
| ALLMÄNNA UNDERSTÖD | | | | |
| Statens verksamhetsbidrag | 2 258 000,00 | | 2 275 030,00 | |
| Övriga allmänna bidrag | 310 000,00 | 2 568 000,00 | 330 000,00 | 2 605 030,00 |
| Förändring i bunden fond | -17 804,78 | | -56 989,02 | |
| INKOMSTSKATT | -73,05 | | -356,57 | |
| RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT | | -101 698,83 | | -1 474 440,89 |

Koncernbalansräkning

| AKTIVA | | 31.12.2023 | | 31.12.2022 |
|---|--------------|----------------------|--------------|----------------------|
| BESTÅENDE AKTIVA | | | | |
| Immateriella tillgångar | | | | |
| Immateriella rättigheter | | 0,00 | | 12 637,84 |
| Övriga immateriella rättigheter | | 290 429,96 | | 341 612,72 |
| Materiella tillgångar | | | | |
| Maskiner och inventarier | | 114 195,81 | | 160 966,60 |
| Placeringar | | | | |
| Övriga aktier och andelar | | 4 933 792,24 | | 4 949 587,52 |
| Lånefordringar | | 800 000,00 | | 1 000 000,00 |
| BESTÅENDE AKTIVA TOTALT | | 6 138 418,01 | | 6 464 804,68 |
| RÖRLIGA AKTIVA | | | | |
| Omsättningstillgångar | | | | |
| Varor | 9 942,27 | | 6 237,18 | |
| Färdiga produkter | 832 168,23 | 842 110,50 | 1 112 352,83 | 1 118 590,01 |
| Fordringar | | | | |
| Kortfristiga | | | | |
| Kundfordringar | 1 315 708,88 | | 1 463 212,71 | |
| Övriga fordringar | 101 775,89 | | 205 984,26 | |
| Lånefordringar | 210,90 | | 0,00 | |
| Resultatregleringar | 1 636 014,45 | 3 053 710,12 | 1 716 398,36 | 3 385 595,33 |
| Finansiella värdepapper | | | | |
| Ränteinstrumentfonder | | 2 080 755,22 | | 3 549 052,54 |
| Kassa och bank | | 5 160 227,28 | | 3 156 755,21 |
| RÖRLIGA AKTIVA TOTALT | | 11 136 803,12 | | 11 209 993,09 |
| AKTIVA | | 17 275 221,13 | | 17 674 797,77 |
| PASSIVA | | | | |
| EGET KAPITAL | | | | |
| Grundkapital | | 11 773,15 | | 11 773,15 |
| Balanserat överskott från tidigare räkenskapsperioder | | 5 463 632,68 | | 6 591 923,75 |
| Räkenskapsperiodens överskott | | -101 698,83 | | -1 474 440,89 |
| Övriga fonder | | 4 439 618,80 | | 4 785 768,62 |
| Bundna fonder | | 346 810,57 | | 317 505,79 |
| Eget kapital totalt | | 10 160 136,37 | | 10 232 530,42 |
| FRÄMMANDE KAPITAL | | | | |
| Långfristiga | | | 3 580,00 | |
| Övriga skulder | 3 380,00 | | | |
| Kortfristiga | | | 3 409 607,07 | |
| Mottagna förskott | 2 447 277,35 | | 1 225 116,64 | |
| Skulder till leverantörer | 1 408 654,93 | | 370 004,16 | |
| Övriga skulder | 452 986,23 | | 2 433 959,48 | |
| Resultatregleringar | 2 802 786,25 | 7 115 084,76 | | 7 438 687,35 |
| FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT | | 7 115 084,76 | | 7 442 267,35 |
| PASSIVA | | 17 275 221,13 | | 17 674 797,77 |

Moderbolagets resultatsräkning

| ORDINARIE VERKSAMHET | 1.1-31.12.2023 | | 1.1-31.12.2022 | |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Intäkter | | | | |
| Deltagaravgifter | 8 523 080,66 | | 7 476 568,98 | |
| Biljettintäkter | 5 333 713,21 | | 3 328 710,92 | |
| Övriga intäkter | 67 739,85 | 13 924 533,72 | 91 673,36 | 10 896 953,26 |
| Utgifter | | | | |
| Personalkostnader | | | | |
| Löner | -8 136 809,17 | | -7 863 940,69 | |
| Arvoden | -948 167,78 | | -850 088,90 | |
| Lönebikostnader | | | | |
| Pensionskostnader | -1 537 783,37 | | -1 479 986,52 | |
| Övriga lönebikostnader | -360 595,18 | | -367 015,15 | |
| Personalkostnader totalt | -10 983 355,50 | | -10 561 031,26 | |
| Avskrivningar | -151 508,96 | | -92 110,01 | |
| Övriga kostnader | | | | |
| Hyses- och vederlagskostnader | -2 036 088,95 | | -1 698 793,39 | |
| Externa tjänster | -5 479 896,49 | | -5 067 247,22 | |
| Rese- och logikostnader | -7 908 097,50 | | -7 393 068,55 | |
| Materialkostnader | -214 303,50 | | -312 277,52 | |
| Stöd till idrottare och tränare | -951 450,00 | | -200 500,00 | |
| Domararvoden | -3 705 094,03 | | -3 271 363,53 | |
| Beviljade understöd | -2 862 260,26 | | -2 481 180,27 | |
| Övriga verksamhetskostnader | -1 790 593,90 | | -3 366 573,46 | |
| Övriga kostnader totalt | -24 947 784,63 | -36 082 649,09 | -23 791 003,94 | -34 444 145,21 |
| Kostnadsunderskott för den egentliga verksamheten | | -22 158 115,37 | | -23 547 191,95 |
| AVSKAFFNING AV MEDEL | | | | |
| Intäkter | | | | |
| Intäkter av licensavgifter | 6 990 478,47 | | 6 155 757,21 | |
| TV-avtal | 5 717 650,00 | | 5 325 000,00 | |
| Övriga intäkter av medelanskaffningen | 10 250 942,59 | 22 959 071,06 | 11 898 042,97 | 23 378 800,18 |
| Utgifter | | | | |
| Kostnader av licensavgifter | -2 327 975,34 | | -2 111 210,92 | |
| Övriga kostnader | -1 375 416,34 | -3 703 391,68 | -1 375 192,45 | -3 486 403,37 |
| Anskaffning av medel totalt | | 19 255 679,38 | | 19 892 396,81 |
| Kostnadsunderskott | | -2 902 435,99 | | -3 654 795,14 |
| INVESTERINGS- OCH FINANSIERINGS-VERKSAMHET | | | | |
| Intäkter | | | | |
| Ränteintäkter | | | 2 947,27 | |
| Övriga intäkter från placerings- och finansieringsverksamhet | 145 335,17 | 145 335,17 | 2 849,41 | 5 796,68 |
| Utgifter | | | | |
| Räntekostnader | -908,80 | | -27 098,14 | |
| Övriga investerings- och finansieringskostnader | -314,94 | -1 223,74 | -57 233,14 | -84 331,28 |
| Investerings- och finansieringsverksamheten totalt | | 144 111,43 | | -78 534,60 |
| Kostnadsunderskott | | -2 758 324,56 | | -3 733 329,74 |
| ALLMÄNNA UNDERSTÖD | | | | |
| Statens verksamhetsbidrag | 2 258 000,00 | | 2 275 030,00 | |
| Övriga allmänna bidrag | 310 000,00 | 2 568 000,00 | 330 000,00 | 2 605 030,00 |
| RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT | | -190 324,56 | | -1 128 299,74 |

Moderbolagets balansräkning

| AKTIVA | 31.12.2023 | | 31.12.2022 |
|---|----------------------|--------------|----------------------|
| BESTÅENDE AKTIVA | | | |
| Immateriella tillgångar | | | |
| Immateriella rättigheter | 0,00 | | 12 637,84 |
| Övriga immateriella rättigheter | 3 852,24 | | 6 741,48 |
| Materiella tillgångar | | | |
| Maskiner och inventarier | 94 938,33 | | 156 865,29 |
| Placeringar | | | |
| Övriga aktier och andelar | 211 822,15 | | 211 822,15 |
| Lånefordringar | 1 017 500,00 | | 1 252 500,00 |
| BESTÅENDE AKTIVA TOTALT | 1 328 112,72 | | 1 640 566,76 |
| RÖRLIGA AKTIVA | | | |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varor | 9 942,27 | | 6 237,18 |
| Finansiella värdepapper | | | |
| Ränteinstrumentfonder | 2 080 755,22 | | 3 549 052,54 |
| Fordringar | | | |
| Kortfristiga | | | |
| Kundfordringar | 1 362 986,01 | 1 955 293,17 | |
| Lånefordringar | 1 074 210,90 | 970 000,00 | |
| Övriga fordringar | 91 955,89 | 196 164,26 | |
| Resultatregleringar | 1 527 414,08 | 4 056 566,88 | 4 769 066,24 |
| Kassa och bank | 4 418 419,59 | 1 647 608,81 | 2 526 278,78 |
| RÖRLIGA AKTIVA TOTALT | 10 565 683,96 | | 10 850 634,74 |
| AKTIVA | 11 893 796,68 | | 12 491 201,50 |
| PASSIVA | | | |
| EGET KAPITAL | | | |
| Balanserat överskott från tidigare räkenskapsperioder | 5 343 451,78 | | 6 471 751,52 |
| Räkenskapsperiodens överskott | -190 324,56 | | -1 128 299,74 |
| Eget kapital totalt | 5 153 127,22 | | 5 343 451,78 |
| FRÄMMANDE KAPITAL | | | |
| Kortfristiga | | | |
| Mottagna förskott | 2 447 277,35 | 3 409 607,07 | |
| Skulder till leverantörer | 1 344 457,82 | 1 150 634,66 | |
| Övriga skulder | 350 610,25 | 331 267,06 | |
| Resultatregleringar | 2 598 324,04 | 6 740 669,46 | 7 147 749,72 |
| FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT | 6 740 669,46 | | 7 147 749,72 |
| PASSIVA | 11 893 796,68 | | 12 491 201,50 |

Revisionsberättelse

Till medlemmarna i Suomen Palloliitto ry – Finlands Bollförbund rf

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Suomen Palloliitto ry – Finlands Bollförbund rf (FO-nummer 0202244-9) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2023. Bokslutet omfattar koncernens samt föreningens balansräkning, resultaträkning och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och föreningens ekonomiska ställning samt av resultatet av deras verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och bolaget och stiftelsen konsoliderade i koncernen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar för bokslutet

Styrelsen ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera föreningen eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för föreningens styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Övrig information

Styrelsen ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors den 3 april 2024

KPMG OY AB

Lassi Liimatainen
CGR

