

SUOMALAISEN JALKAPALLON JA FUTSALIN STRATEGIA

2025

2028



PUHEEN- JOHTAJAN TERVEHDYS

Arvoisa jalkapalloperhe,

Missiomme **Jalkapalloa jokaiselle** tarkoittaa, että kaikki halukkaat ovat tervetulleita mukaan matkalla kynnyksellä ja tarjolla on jokaiselle sopivaa toimintaa kevyestä harrastamisesta aina huippu-urheiluun ja niiden erilaisiin rooleihin.

Jatkamme yhteistä matkaamme edellisen strategiakauden visiolla **Menestyvä jalkapallomaa – Hyvinvoinnin kasvattaja**. Visio sisältää edelleen paljon saavutettavaa ja on perusteltua, että hyvä suuntamme säilyy kirkkaana saavuttaaksemme haluttuja muutoksia.

Tavoitteemme on kasvattaa jalkapallosta Suomen suosituin urheilulaji. Haluamme, että Suomi on jalkapallomaa, jossa kansa harrastaa, työskentelee, toimii vapaaehtoisena ja saapuu katsomoihin sankoin joukoin. Lajin suosio näkyy harrastajamäärissä ja seurojen elinvoimana. Jalkapallon kaupallinen kasvu etenee ja peli tarjoaa laajasti mielenkiintoisia sekä arvostettuja ammatillisia mahdollisuuksia.

Vastuullamme on tarjota suomalaisille pelaajille aito mahdollisuus maksimoida potentiaalinsa ja edetä kansainväliselle huipulle. Tavoittelemme tilannetta, jossa maajoukkueemme etenevät säännöllisesti arvokisoihin. Laadukas pelaajakehitys ja seurojen pitkäjänteinen sekä tavoitteellinen urheilujohtaminen näkyvät viime kädessä aikuisten ja nuorten maajoukkueiden menestyksenä.

Kaikkein tärkeintä on kuitenkin se, että pidämme kaikki mukana. Pelaajien, vapaaehtoisten, työntekijöiden, valmentajien, erotuomareiden ja kannattajien tulee kiinnittyä seura- ja lajiyhteisönsä pitkiksi ajoiksi. Ehkä jopa eliniäkseen. Tätä kautta olemme myös osa yhteiskunnallisen liikkumattomuushaasteen ratkaisua, kun yhä useampi liikkuu jalkapallon parissa enemmän ja pidempään.

Kyseessä on suomalaisen jalkapallon ja futsalin yhteinen strategia. Olemme osallistaneet sidosryhmiä työhön laajasti ja luoneet tavoitteet, joiden vetovoima puhuttelee ja sitouttaa jalkapalloperheen jäseniä roolista riippumatta. Kaikki strategiset tavoitteet ovat sovellettavissa niin seurojen kuin liiton tasolle ja toimintaan.

Suomalaisen jalkapallon ja futsalin strategia kutsuukin meidät työskentelemään yhteisen visiomme ja tavoitteidemme puolesta. Pienen kansakunnan kilpailuetu piilee yhteistyössä.

Ilolla ja ylpeydellä,

Ari Lahti

Puheenjohtaja, Suomen Palloliitto



PÄÄSIHTEERIN JOHDANTO STRATEGIAAN

Arvoisa jalkapallo- ja futsalyhteisö,

Uudistettu strategiamme on kunnianhimoinen ja monella eri tasolla menestyksen tähtäävä. Yhdessä asettamiemme tavoitteiden mukaisesti jalkapallosta kasvaa Suomen suosituin urheilulaji, kasvatamme pelaajia kansainväliselle huipulle, maajoukkueemme etenevät arvokisoihin säännöllisesti ja mikä tärkeintä, pidämme kaikki harrastajat ja toimijat mukana.

Tuoreimmasta teettämästämme kyselystä selviää, että harrastamisessa joukkueen ilmapiiri on kaikkein tärkein asia niin pelaajille kuin vanhemmille. Meidän tulee tukea ja kouluttaa valmentajia turvallisen ilmapiirin vaalimisessa.

Olemme tunnistaneet kolme kriittistä menestystekijää, joihin investoimme: osaavat valmentajat, mahdollistavat olosuhteet ja tavoitteelliset seurat. Osaavat valmentajat ratkaisevat kaiken. Valmentajien osaaminen määrää sen, millaiseksi pelaajan suhde jalkapalloon muodostuu ja miten erilaisilla kyvykkyyksillä ja taustatekijöillä mukana olevat pelaajat pidetään mukana. Valmentajien rooli on kriittinen siinä, saavuttaako pelaaja potentiaalinsa ja millaisia maajoukkueita Suomessa syntyy.

Olosuhteet ratkaisevat miten pelaajat viihtyvät harrastuksissaan ja millaisia elämyksiä voimme katsojille tarjota. Olosuhteet mahdollistavat riittävän harjoittelun ympärivuotisesti.

Jalkapallon taika tapahtuu seuroissa. Elinvoimaiset seurat tarjoavat toimintaa, joka mahdollistaa erilaiset pelaajapolut ja pitää huolen jäsenistään ja työntekijöistään. Toimintaympäristö ja osallistujien odotukset muuttuvat nopeasti, ja siksi meidän kaikkien toimijoiden on sopeuduttava samaan rytmiin.

Kriittisten menestystekijöiden ohelle rakennamme kehitysohjelmaa ainakin yksilölliselle pelaajakehitykselle, yleiselle liikkeen lisäämiselle ja pääsarjaseuroille.

Strategian ja tavoitteiden toteutumisen kannalta ratkaisevaa on jalkapalloperheen yhteistyö. Siksi olen erityisen tyytyväinen siitä, että tämän strategiatyön rakentamiseen on osoitettu laajaa kiinnostusta ja aktiivisuutta.

Jalkapallon toimintaympäristö muuttuu nopeasti. Strategiakauden aikana rahapelimarkkinat Suomessa uusiutuvat, tekoälyn tuomat mahdollisuudet muuttavat toimintatapoja ja Euroopan unionin tuomioistuimen päätös jalkapallon ja urheilun kansainvälisestä pyramidirakenteesta ovat esimerkkejä muutosvoimista, jotka ravisuttavat toimintaympäristöämme. Myös Euroopassa käytävä sota ja kiristynyt valtion talous haastavat niin yhteiskunnan kuin jalkapalloperheen eri tasoja. Tämän vuoksi on oltava uudistumiskykyinen ja huolehdyttävä siitä, että meillä on tarvittavaa osaamista ja tietopääomaa.

Visiomme on tehdä Suomesta yhä menestyneempi jalkapallomaa sekä edelleen kehittää kykyämme kasvattaa ihmisten hyvinvointia. Kutsunkin teidät kaikki mukaan tähän arvokkaaseen tehtävään. Jokaiselle on tarjolla oma erityinen roolinsa loistaa.

Kunnioitavasti,
Marco Casagrande
Pääsihteeri, Suomen Palloliitto



MATKA 2020-2024



MATKA 2020-2024



2020



01/2020
PALKINTOSADETTA
URHEILUGAALASSA

Urheilugaala on Huuhkajien palkintosadetta. Teemu Pukki valitaan Vuoden urheilijaksi, Huuhkajat palkitaan vuoden joukkueena ja Huuhkajaluotsi Markku Kanerva Vuoden valmentajana.



03/2020
KORONAVIRUS
PYSÄYTTÄÄ TOIMINNAN

Maaliskuusta kesäkuulle kaikki toiminta on pysähtyksissä, pl. A-maajoukkueet. Liitto tukee seuroja kriisissä ja teki yhteistyötä muiden lajiliittojen kanssa edunvalvonnan osalta.



03/2020
HUUHKAJIEN
EM-KISAT SIIRTYVÄT

Huuhkajien historiallinen EURO 2020 EM-lopputurnaus siirtyi pelattavaksi vuotta alkuperäistä aikataulua myöhemmin kesälle 2021 koronapandemian takia.



03/2020
SEUROILLE 3 MILJ.
KOKONAISTUKIPAKETTI

Palloliiton hallitus päättää kolmen miljoonan euron suuruisesta kokonaistukipaketista taloudelliseen ahdinkoon koronapandemian vuoksi ajautuneille seuroilleen. Palloliitossa käynnistyy YT-neuvottelut.



04/2020
VERKKOKOULUTUKSIA
JAJA TREENIVINKKEJÄ

Palloliiton koulutukset siirtyvät verkkoon koronapandemian myötä. Verkkokoulutuksia tarjotaan laajasti eri aihepiireistä. Pelaajille jaetaan vinkkejä omaan toimintaan harjoitteluun.



05/2020
MIHALY SZEROVAYSTA
JALKAPALLOPROFESSORI

Szerovay valitaan Jyväskylän yliopiston ja Palloliiton yhteiseen työelämäprofessorin tehtävään. "Jalkapalloprofessorin" tavoitteena on edistää lajin tutkimustyötä sekä kehittää valmennus- ja koulutustoimintaa.



06/2020
JALKAPALLOSARJAT
KÄYNNISTYVÄT

Nuorten valtakunnallisten sekä kaikkien alueellisten sarjojen toiminta saadaan käynnistettyä kesäkuussa Valtioneuvoston tekemien päätösten, suositusten ja terveysviranomaisten ohjeistukset huomioiden.



07/2020
OLYMPIASTADIONIN
REMONTTI VALMISTUU

Vuonna 2016 käynnistynyt Olympiastadionin remonti saadaan maaliin. Huuhkajat palaa stadionille syyskuun Nations League -ottelussa Walesia vastaan.



08/2020
ARI LAHTI JATKAA
PUHEENJOHTAJANA

Seurojen Kokous valitsee Turussa yksimielisesti Palloliiton puheenjohtajaksi kaudelle 2020-24 Ari Lahden. Katri Mattsson valitaan jatkamaan ensimmäisenä varapuheenjohtajana.



11/2020
SARJAT SAADAAN
PELATTUA PÄÄTÖKSEEN

Sarjat saadaan liikkeelle kesä-heinäkuussa. Pääosin sarjat joudutaan pelaamaan normaalia suppeampina, mm. Veikkausliiga ja Miesten Ykkönen sekä Kansallinen Liiga pelataan ilman ylä- ja alaloppusarjoja.

MESTARIT

VEIKKAUSLIIGA
HJK

KANSALLINEN LIIGA
Åland United

MIESTEN SUOMEN CUP
HJK

NAISTEN SUOMEN CUP
Åland United

MIESTEN FUTSAL-LIIGA
Mestaruutta ei jaettu

NAISTEN FUTSAL-LIIGA
Mestaruutta ei jaettu

MATKA 2020-2024



2021



01/2021
**KANERVA VALITAAN
VUODEN VALMENTAJAKSI**

Huuhkajat juhlii taas Urheilugaalassa, kun Lukas Hradecky valitaan Vuoden urheilijaksi ja Markku Kanerva Vuoden valmentajaksi. Palkinto on Kanervalle kolmas peräkkäinen ja yhteensä neljäs.



02/2021
**HELMARIT UPEALLA
VOITOLLA EM-KISOIHIN**

Suomen ja Portugalin välisen ottelun panoksena on EM-kisapaikka. Linda Sällström nousee sankariksi ja laukoo Suomen voittomaalin tuomarin antamalla lisäajalla. Ottelu päättyi 1-0 ja Helmarit etenee EM-lopputurnaukseen.



04/2021
**SUPERLIIGALLE
LAAJAA VASTUSTUSTA**

Suurseurojen Superliiga-hanke saa täystyrmäyksen eurooppalaiselta jalkapalloyleisöltä, pelaajayhdistyksiltä, liitoilta, seuroilta ja sarjoilta.



04/2021
**FUTSALMIEHET
EM-KISOIHIN**

Miesten futsalmaajoukkue kaa-taa Vantaalla Belgian lukemin 3-2. Voiton myötä joukkue etenee Hollannissa pelattaviin EM-kisoihin. Kisapaikka on Suomelle historian ensimmäisen futsalissa.



06/2021
**LIITTO & EERIKKILÄ
SYVENTÄVÄT YHTEISTYÖTÄÄN**

Palloliitto ja Eerikkilä sopivat strategisen kumppanuuden jatkamisesta vuoteen 2029 asti. Strategisen kumppanuuden painopisteet ovat erityisesti pelaajakehityksessä, osaamisen kehittämisessä ja maajoukkue-toiminnassa.

MESTARIT

VEIKKAUSLIIGA
HJK

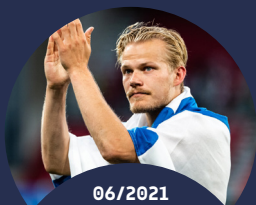
KANSALLINEN LIIGA
KuPS

MIESTEN SUOMEN CUP
KuPS

NAISTEN SUOMEN CUP
Åland United

MIESTEN FUTSAL-LIIGA
KaDy

NAISTEN FUTSAL-LIIGA
MuSa



06/2021
**HUUHKAJIEN
HISTORIALLISET EM-KISAT**

Suomen EM-avausta synkentää Tanskan Christian Eriksenin sairaskohtaus. Suomi voittaa lopulta Tanskan Joel Pohjanpalon maalilla. Venäjälle ja Belgialle koettujen tappioiden jälkeen Huuhkajat jää EM-debyyttissään alkulohkoon.



10/2021
**YLI 35 000 TYTTÖÄ JA
NAISTA PELAA JALKAPALLOA**

Jalkapallo tyttöjen ja naisten lajina on Suomessa suosittumpaa kuin koskaan, ja syyskuun lopussa rikotaan historiallisesti ensimmäistä kertaa 35 000 pelaajan rajapyykki.



10/2021
**SUOMEN CUP PALAA
TULOS TAI ULOS -MALLIIN**

Palloliiton hallitus hyväksyi työryhmän esityksen miesten Suomen Cupin pelitavaksi kaudelle 2022. Cup palaa pudotus-pelimuotoon, jossa kuka tahansa voi voittaa kenet tahansa.



10/2021
**PUKISTA HUUHKAJIEN
ENNÄTYSMAALINTEKIJÄ**

Teemu Pukki iskee kaksi maalia MM-karsintaottelussa Kazakstania vastaan ja ohittaa Jari Litt-mäsen miesten A-maajoukkueen kaikkien aikojen parhaana maalintekijänä.



12/2021
**UUDISTUKSIA
KILPAILUMÄÄRÄYKSIIN**

Uudistusten myötä esimerkiksi tyttöjoukkueet voivat ilmoittautua poikien sarjoihin. Jokaiselle lapselle ja nuorelle halutaan tarjota entistä yhdenvertaisempi mahdollisuus sukupuolesta riippumatta nauttia lajista sekä kehittyä omalla tasollaan.

MATKA 2020-2024



2022



01/2022
FUTSALMIEHET
HÄIKÄISEVÄT EM-KISOISSA

Suomi etenee sensaatiomaisesti EM-kisoissa aina puolivälieriin asti. Tuleva mestari Portugalin pudottaa Suomen turnauksesta tiukan ottelun päätteeksi. Otteluun päättyy myös lajilegendä Panu Aution maajoukkueura.



02/2022
EI PELEJÄ VENÄJÄÄ
TAI VALKO-VENÄJÄÄ VASTAAN

Palloliitto päättää, että Suomen jalkapallo- ja futsalmaajoukkueet eivät toistaiseksi pelaa Venäjän tai Valko-Venäjän maajoukkueita vastaan missään ikäluokassa Venäjän hyökkäyssodan takia.



02/2022
WESTERLUNDISTA
ENNÄTYSPELAAJAA

Toppari Anna Westerlund pelaa Ranskaa vastaan maaoittelunsa numero 138 ja ohittaa Jari Litmanen pelatuissa A-maaoitteluisa. Lopulta Westerlund pelaa samana vuonna päättyneellä urallaan huimat 147 A-maaoittelua.



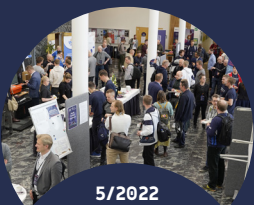
04/2022
SEUROJEN KOKOUS
HELSINGISSÄ

Seurojen Palloliiton historian toinen Seurojen kokous järjestetään Helsingissä huhtikuussa. Kokouksessa valitaan mm. Seuraparlamentin jäsenet seuraavaksi kahdeksi vuodeksi.



05/2022
LEHTOVAARA
UCL-FINAALISSA

Lina Lehtovaara valitaan erotuomariksi Barcelonan ja Lyonin väliseen naisten Mestarien liigan loppuotteluun. Ottelu pelataan Torinossa Juventus Stadiumilla.



5/2022
ENSIMMÄINEN NORDIC
FOOTBALL CONFERENCE

Jyväskylän yliopiston liikuntatieteellinen tiedekunta ja Palloliitto järjestävät ensimmäisen Nordic Football Conferencen. Konferenssissa on puhumassa niin kotimaisen kuin kansainvälisen jalkapallotutkimuksen huipputa.



07/2022
HELMARIT EM-
KISOISSA ENGLANNISSA

Suomi on mukana katsoja- ja yleisöennätyksiä rikkoneessa EM-lopputurnauksessa Englannissa. Helmarit jää kovassa lohkossa pisteittä eikä etene jatkopeleihin.



8/2022
UEFA SUPER CUP
OLYMPIASTADIONILLA

Suomi isännöi historiansa ensimmäistä UEFA:n seurajoukkuekilpailun finaalia, kun Real Madrid ja Eintracht Frankfurt kohtaavat Olympiastadionilla. Onnistunut tapahtuma tuo Suomeen taloudellista hyötyä 14,5 milj. euron edestä.



10/2022
HJK EUROOPPA-
LIIGASSA

HJK etenee Eurooppaliigan lohkovaiheeseen toista kertaa seurahistoriassaan. Helsinkiläis-seura isännöi loppuunmyydyissä kotiotteluissaan AS Romaa, Real Betisiä ja Ludogoretsia. Seuraavalla kaudella HJK selviittää tiensä Konferenssiliigaan ja kolmanteen peräkkäiseen paikkaan europelien lohkovaiheessa.



11/2022
QATARIN MM-KISAT
KERÄÄVÄT KRITIIKKIÄ

Qatarin MM-kisat ovat julkisen keskustelun ja arvostelun kohteena. Ongelmat liittyvät kisojen myöntämisprosessiin, ilmasto-kysymyksiin ja ihmisoikeuksiin. Palloliitto pitää MM-kisojen myöntämistä Qatarille ongelmallisena.

MESTARIT

VEIKKAUSLIIGA
HJK

KANSALLINEN LIIGA
KuPS

MIESTEN SUOMEN CUP
KuPS

NAISTEN SUOMEN CUP
Åland United

MIESTEN FUTSAL-LIIGA
KaDy

NAISTEN FUTSAL-LIIGA
MuSa

MATKA 2020-2024



2023



01/2023
SALORANTA
PÄÄVALMENTAJAKSI

2022 EM-lopputurnauksen jälkeen vetovastuun Helmareista ottanut Marko Saloranta nimetään naisten A-maajoukkueen päävalmentajaksi.



04/2023
EU:N PÄÄTÖS
MIKROMUOVIRAJOITUKSESTA

Euroopan Unionin jäsenmaiden edustajat hyväksyvät komission ehdotuksen mikromuovien rajoittamiseksi. Kumirouheen käyttö tekonurmikentillä on kielletty kahdeksan vuoden kuluttua.



04/2023
ILVES: EUROOPAN PARAS
AMATÖÖRISEURA

Tampereen Ilves palkitaan vuoden parhaana amatööriseurana UEFA Grassroots Awardseissa. Perusteluissa kiitellään Ilvesen tarjoaman toiminnan monipuolisuutta, sosiaalista vaikuttavuutta ja seuran vahvaa vapaaehtoistyötä.



05/2023
PALLOLIITON
VALMENNUSLINJA UUDISTUU

Valmennuslinjan avulla lajiyh-teisöille viestitään suomalaisen jalkapallon ja futsalin pitkäjänteisen työn tavoitteista ja yleispätevistä periaatteista parempien pelaajakehitystuloksien saavuttamiseksi kaikilla toiminnan tasoilla.



06/2023
HUUHKAJAT TÄYTTÄÄ
OLYMPIASTADIONIN

Huuhkajien EM-karsintojen kotiotteluiden katsojakeskiarvo on kaikkien aikojen suurin, täyttöasteen noustessa jopa 97 prosenttiin. Kesäkuun peräkkäiset loppuunmydyt Slovenia- ja San Marino -voitot ovat jalkapallokseen kohokohta.



09/2023
U19-POJAT FUTSALIN
EM-KISOISSA

Suomi jää Kroatiassa pelatussa kahdeksan maan EM-lopputurnauksessa lohkovaiheeseen. Arvokisapaikka on nuorten futsalmaajoukkueiden historian ensimmäinen.



9/2023
TU17 EM-KISAT
SUOMEEN 2027

Vuoden 2027 jalkapallon alle 17-vuotiaiden tyttöjen EM-lopputurnaus myönnetään Suomelle. Suunnitelmana on pelata lopputurnaus Pohjanmaalla, mutta lopullinen päätös pelipaikkakunnista tehdään yhteistyössä UEFA:n kanssa.



10/2023
HELMAREIDEN
KARSINTAYLEISÖENNÄTYS

Nations League -ottelussa Kroatiata vastaan juhlistetaan naisten maajoukkueen 50-vuotista historiaa. 7052-päinen ennätysyleisö todistaa Suomen 3-0-voittoa. Helmarit voittaa B-liigan lohkon ja nousee Euroopan eliittiin.



12/2023
VAR-PILOTTI
KÄYNNISTYÄ

VAR-pilotille ohjataan 240 000 euron investointiavustus UEFA:n HatTrick IV-ohjelmasta projektin ensimmäisen vaiheen (2024-2025) käynnistämiseen (VAR-automatiikka, kalusto, koulutus).



12/2023
160 129
HARRASTAJAA

Harrastajamäärissä on juhlistettu ennätyslukemia vuosi toisensa jälkeen. Rekisteröitymisvuoden 2023 päätteeksi uudet ennätyslukemat asetettiin 160 129 rekisteröityyn harrastajaan. Heistä 121 482 oli miehiä ja 38 647 naisia.

MESTARIT

VEIKKAUSLIIGA
HJK

KANSALLINEN LIIGA
KuPS

MIESTEN SUOMEN CUP
Ilves

NAISTEN SUOMEN CUP
KuPS

MIESTEN FUTSAL-LIIGA
KaDy

NAISTEN FUTSAL-LIIGA
HIFK FS

MATKA 2020-2024

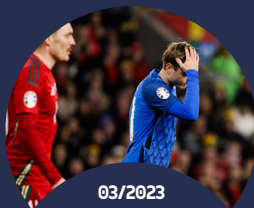


2024



01/2024
**MIESTEN SUOMEN
CUPILLA VALTAVA SUOSIO**

Miesten Suomen Cupiin ilmoitetaan 364 joukkuetta. Osallistujamäärä on vuodesta 1955 pelatun kilpailun historian jäljennöksi suurin ja suurin sitten vuoden 2006.



03/2023
**HUUHKAJAT JATKO-
KARSINNOISSA**

Suomi karsii paikasta kesän EM-lopputurnaukseen historian ensimmäisissä jatkokarsinnoissa. Unelma kisapaikasta haihtuu Walesille Cardiffissa koettun tappion myötä.



04/2024
**TAMMELAN STADION
AVATAAN**

Tammelan Stadion avaa ovensa yleisölle Tampereella. Modernin, jalkapallolle omistetun 8000-paikkaisen stadionin ensimmäisessä Veikkausliiga-ottelussa kohtaavat Ilves ja FC Lahti.



04/2024
**HELMAREIDEN
EM-KARSINNAT ALKAVAT**

Suomi karsii kisapaikasta Euroopan huippumaiden, Norjan, Italian ja Hollannin kanssa. Nuoret kannattajat täyttävät Bolt Arenan katsomot karsintojen ensimmäisessä kotipelissä ja Helmarit nousee hienoon voitton Italiasta.



04/2024
**SUOMI SEKUNTIEN
PÄÄSSÄ MM-KISOISTA**

Miesten futsalmaajoukkue tapasi Hollannille MM-jatkokarsinnoissa rangaistuspotkukilpailun jälkeen. Suomi on uskomattomassa jännitysnytelmässä vain kuuden sekunnin päässä historiansa ensimmäisestä MM-kisapaikasta.

MENESTYVÄ JALKAPALLOMAA – HYVINVOINNIN KASVATTAJA

SUOMEN SUOSITUIN URHEILULAJI

PELAAJIA KANSAINVÄLISELLE HUIPULLE

MAAJOUKKUEET ARVOKISOISSA

PIDETÄÄN KAIKKI MUKANA

Pääsarjaseuroille
elinvoimaa

Mahdollistajat: Vapaaehtoiset |
Vanhemmat | Kustannusten hallinta |
Viestintä ja markkinointi | Erotuomarit

Pelaajakehitys
kansainväliselle
tasolle

Lisää
liikettä

FUTSAL

Kyvykkyydet: Osaaminen |
Uudistumiskyky | Tiedolla
johtaminen | Yhteiskunta- ja
kansainväliset suhteet

MAHDOLLISTAVAT
OLOSUHTEET

OSAAVAT
VALMENTAJAT

TAVOITTEELLISET
SEURAT

SEURATALO



Ärvot:
Iloisuus, luotettavuus,
menestys ja yhteisöllisyys

JALKAPALLOA JOKAISELLE

STRATEGISET TAVOITTEET

SUOMEN SUOSITUIN URHEILULAJI

Rekisteröidyt pelaajat ja toimijat
[henkilöä]: **200 000**
Katsojamäärä (katsomo+tv)
[kasvu%]: **20**

PELAAJIA KANSAIN- VÄLISELLE HUIPULLE

Miespelaajien markkina-arvo
(M€): **100**
Huippusarjoissa pelaavat [pelaajaa]
Naispelaajat (jalkapallo): **10**
Futsalpelaajat: **10**

MAAJOUKQUEET ARVOKISOISSA

Aikuisten maajoukkueiden
arvokisapaikat [kpl]: **4**
KV-RANKING [sija]
Huuhekajat (UEFA): **26**
Helmarit (UEFA): **14**
Futsal M (UEFA): **8**
Futsal N (UEFA): **8**

PIDETÄÄN KAIKKI MUKANA

Harrastajien vuosittainen
jatkuvuus [%]: **80**
12-16-vuotiaiden pelaamisen
jatkuvuus [%]: **80**

M I T T A R I T

KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT

OSAAVAT VALMENTAJAT

Koulutettujen valmentajien
lukumäärä suhteessa
junioripelaajiin [%]: **10**
Valmentajien innostavuus ja
liikkeen määrä 80 % harjoitus-
ajasta [arvosana 1-10]: **8**

MAHDOLLISTAVAT OLOSUHTEET

Rekisteröityjä pelaajia suhteessa
kenttälukumäärään: **TBA**
Talviolosuhteet Suomessa
(kpl): **TBA**

TAVOITTEELLISET SEURAT

Tavoiteohjautuvat seurat: **100**
Laatujärjestelmän tason 2-5
seurat: **TBA**



VISIO, MISSIO & ARVOT



JALKAPALLOA JOKAISELLE

Tässä perheessä,
jalkapalloperheessä,
kaikki pidetään mukana,
ja jokaisella on oikeus
ja mahdollisuus loistaa
omassa roolissaan.

Jokainen meistä on arvokas
ja merkityksellinen.



MENESTYVÄ JALKAPALLOMAA – HYVINVOINNIN KASVATTAJA

Suomalainen jalkapallo ja futsal on pelaajien, valmentajien ja taustavoimien - koko jalkapalloyhteisön unelmien sekä menestyksen mahdollistaja.

Peli luo hyvinvointia sen jokaiselle jäsenelle, ja sitä kautta suomalaiselle yhteiskunnalle. Jalkapallo koskettaa, ja on osa yhä useamman suomalaisen elämää. Siksi Suomi on yhä vahvemmin jalkapallomaa.



MENESTYVÄ JALKAPALLOMAA HYVINVOINNIN KASVATTAJA

Menestyvä

Menestys merkitsee rohkeutta kilpailla ja halua voittaa. Se merkitsee myös mahdollisuutta nauttia pelistä omalla tasollaan, omilla ehdoillaan osaavien valmentajien ja laadukkaiden olosuhteiden ympäröimänä. Voitot ja tappiot ovat meille yksi menestyksen mittari, mutta tärkeintä on ihmisten hyvinvointi. Se on menestyksen edellytys.

Jalkapallomaa

Jalkapallomaa merkitsee sitä, että peli on läsnä suomalaisten arjessa. Jalkapallo näkyy ja kuuluu mediassa niin valtakunnallisesti kuin paikallisesti. Pelipäivät merkitään perheiden kalenteriin, ja ne ovat ystävien, tuttavien ja tuntemattomien yhteisiä, jaettuja kokemuksia. Päiväkotien, koulujen ja katujen pihilla pelataan ja leikitään jolleja, lintoja, lukeja, tinnejä ja glenejä.

Suomalaiset huippupelaajat ja valmentajat ovat yhteiskunnassamme tunnettuja ja arvostettuja henkilöitä, puheenaiheita, jotka tunnustetaan kadulla ja nähdään mainoskampanjoiden kasvoina. Kaikilla on kahvipöydässä mielipide eilisestä matsista.

Hyvinvoinnin

Jalkapallo ja futsal ovat urheilua, liikuntaa. Liike edistää ihmisten hyvinvointia. Jalkapallo ja futsal tarjoavat myös merkityksellisiä kokemuksia pelaajille, valmentajille, huoltajille, joukkueenjohtajille, lipunmyyjille, erotuomareille, buffanpitäjille, kannustajille, urheilujohtajille, valokuvaajille ja monille muille tekijöille pelin ympärillä erilaisissa rooleissa. Peli tarjoaa mahdollisuuksia tulla hyväksytyksi ryhmään, joukkueeseen. Merkityksellisillä kokemuksilla on tutkitusti myönteinen vaikutus ihmisen hyvinvointiin.

Kasvattaja

Jalkapallo ja futsal eivät kasvata lapsia ja nuoria vain peliä varten, vaan myös elämää varten. Sama pätee pelissä mukana oleviin aikuisiin. Yhteisten tavoitteiden saavuttaminen edellyttää kykyä kuunnella, rohkeutta ilmaista mielipiteensä, joustavuutta ja halua etsiä ratkaisuja. Peli opettaa pitkäjänteisyyttä ja sitkeyttä jatkaa työskentelyä yhteisten tavoitteiden puolesta. Peli opettaa meidät huomioimaan toisemme ja rakentamaan yhteistä tulevaisuutta.





ARVOMME

ILOISUUS

Iloisuus merkitsee hyvää ja turvallista harrastamisen ilmapiiriä, paikkaa jossa viihdytään ja johon halutaan palata. Voimme jokainen vaikuttaa myönteisen ilmapiiriin rakentamiseen. Arvostamme toisiamme niin käytöksellämme kuin asenteellamme. Myös leikki ja nauru kuuluvat kentille.

LUOTETTAVUUS

Luotettavuus merkitsee, että lupaukset pidetään ja sovitut asiat hoidetaan. Reilu peli, oikeudenmukaisuus ja rehellisyys rakentavat luottamusta. Luotettavuus on läpinäkyvyyttä ja avoimuutta.

MENESTYS

Menestys merkitsee rohkeutta kilpailla ja halua voittaa. Menestystä on myös nauttia pelistä omalla tasollaan, omilla ehdoillaan. Se on pelkojen voittamista, sitkeyttä ja rohkeutta tavoitella omia unelmiaan peräänantamattomasti. Ihmisten hyvinvointi on menestyksen tärkein mittari.

YHTEISÖLLISYYS

Yhteisöllisyys merkitsee tekoja sen puolesta, että kaikki pidetään mukana ja jokaisella on oikeus ja mahdollisuus loistaa omassa roolissaan. Yhteisöllisyys on toisten kunnioittamista, yhteistyötä ja yhdenvertaisista mahdollisuuksista huolehtimista.



UEFA & FIFA



Palloliitto kiinnittyy UEFA:n ja FIFA:n kautta maailmanlaajuiseen jalkapallo- ja futsalyhteisöön, jolla on käytössään mittavat resurssit edistää lajia. Tämä on jalkapallolle ja futsalille kilpailuetu moniin muihin lajeihin nähden – Palloliiton resursseista noin kolmasosa tulee UEFA:n ja FIFA:n kautta.

1. UEFA ja FIFA jakavat Palloliitolle merkittäviä suoria taloudellisia tukia, joita Palloliitto käyttää toimintansa kehittämiseen ja osittain ohjaa edelleen seuroille.

2. Suomalaisilla seurajoukkueilla on merkittävä mahdollisuus lisätuloihin UEFA:n seurajoukkuekilpailujen ja kansainvälisten pelaajasiirtojen kautta. Suomi tavoittelee vaikuttamisessaan kilpailullisen tasapainon säilymistä sekä kasvattajaseuroille reilua siirtokorvausjärjestelmää.

3. UEFA ja FIFA tilittävät maajoukkuekilpailuista tulevia, merkittäviä tuottoja kansallisille liitoille. Laadukas maajoukkue toiminta maksaa itsensä parhaimmillaan moninkertaisesti takaisin menestysbonuksina.

4. UEFA:n ja FIFA:n kautta on tarjolla monenlaista osaamista ja epäsuoraa tukea: muun muassa erilaisia koulutus- ja pilot-tiohjelmia, kansainvälisiä tapahtumia ja niiden järjestämistä Suomessa.

Palloliitto pyrkii edistämään UEFA:ssa ja FIFA:ssa hyvän ja läpinäkyvän hallinnon kehittämistä.





UEFA:N STRATEGISET PAINOPISTEET JA AVUSTUKSET

UEFA keskittyy vuosien 2024-2030 United for Success -strategiassaan seitsemään strategiseen painopisteeseen. Jokainen näistä heijastaa nykyisiä trendejä eurooppalaisessa jalkapallossa. UEFA:n strategiset painopisteet:

Avustusohjelmat vuositasolla

HatTrick-perusavustukset:

3 000 000 €

HatTrick-investointiavustukset:

1 250 000 €

Tapahtuma-avustukset ja muut:

500 000 € +

Club competitions:

3 000 000 € +

1. Olla yhteiskunnan ytimessä

Olla yhdistävä voima koko eurooppalaisessa jalkapallossa ja edistää avoimempaa ja inklusiivisempaa yhteiskuntaa.

2. Taata mahdollisuudet kaikille, ruohjuuritasolta huipulle

Kukoistava jalkapalloe kosysteemi jokaisella tasolla Euroopassa, jossa jokaisella on mahdollisuus osallistua.

3. Vahvistaa pelin perusteita

Luoda yhtenäinen eurooppalainen jalkapalloe kosysteemi avoimien, kilpailullisten ja kestävien kilpailujen järjestelmän kautta.

4. Työskennellä yhdessä korkeimpien hallintostandardien mukaisesti

Luoda inklusiivinen kulttuuri, jossa parhaat käytännöt jaetaan yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi ja jokainen jalkapalloperheen ääni kuullaan.

5. Järjestää maailmanluokan kilpailuja

Järjestää maailman seuratuimpia urheilutapahtumia, tarjota urheilullista huippuosaa kaikille kannattajille ja maksimoida tulot sijoitettavaksi takaisin peliin.

6. Maksimoida naisten jalkapallon potentiaali

Innostaa enemmän tyttöjä ja naisia pelaamaan ja seuraamaan jalkapalloa Euroopassa, luoda enemmän ammatillisia mahdollisuuksia, luoda enemmän polkuja ja tarjota houkuttelevampia ja taloudellisesti kestäviä kilpailuja.

7. Tavoitella kestävyiden kulttuuria

Vähentää jalkapallon ympäristövaikutuksia, hyödyntää sen voimaa tietoisuuden lisäämiseen ja toiminnan katalysoimiseen.





FIFA:N STRATEGISET TAVOITTEET JA AVUSTUKSET

*FIFA keskittyy vuosien 2023-2027 strategiassaan yhteentoista strategiseen tavoitteeseen.
FIFA:n strategiset tavoitteet:*

Avustusohjelmat vuositasolla

Forward 3.0:
2 000 000 \$

FIFA TDS:
250 000 \$

FIFA Womens FD:
50 000 \$

- 1.** Päivittää FIFA:n säännöstöä ja parantaa sitä.
- 2.** Toteuttaa siirtojärjestelmän uudistus ja käsitellä muita hallinnollisia asioita.
- 3.** Tarjota faneille osallistumista, mukaan lukien e-jalkapallon kautta, ja panostaa digitaaliseen teknologiaan sekä tekoälyyn seuraaville sukupolville.
- 4.** Järjestää enemmän nuorten turnauksia eri ikäryhmissä.
- 5.** Keskittyy pelaajien, valmentajien ja tuomareiden kehittämiseen sekä FIFA:n akatemioiden.
- 6.** Painottaa sosiaalista vastuuta, erityisesti ihmisoikeuksia ja ilmastoon liittyviä näkökohtia.
- 7.** Tarjota FIFA:n jäsenliitojen maajoukkueille ja seuroille uusia kansainvälisiä ottelumahdollisuuksia.
- 8.** Järjestää kaikkien aikojen paras naisten MM-lopputurnaus vuonna 2023 ja edistää naisten jalkapallon kehittymistä.
- 9.** Varmistaa, että miesten MM-lopputurnaus tulee olemaan maailman suurin näytös vuonna 2026.
- 10.** Järjestää uusi FIFA Club World Cup vuonna 2025, johon osallistuu 32 joukkuetta, ja laajentaa FIFA:n seurakilpailutarjontaa.
- 11.** Saavuttaa vähintään 11 miljardin dollarin tulot osana globaalimpaa hallintoa.



PÄÄPROSESSIT & SIDOSRYHMÄT

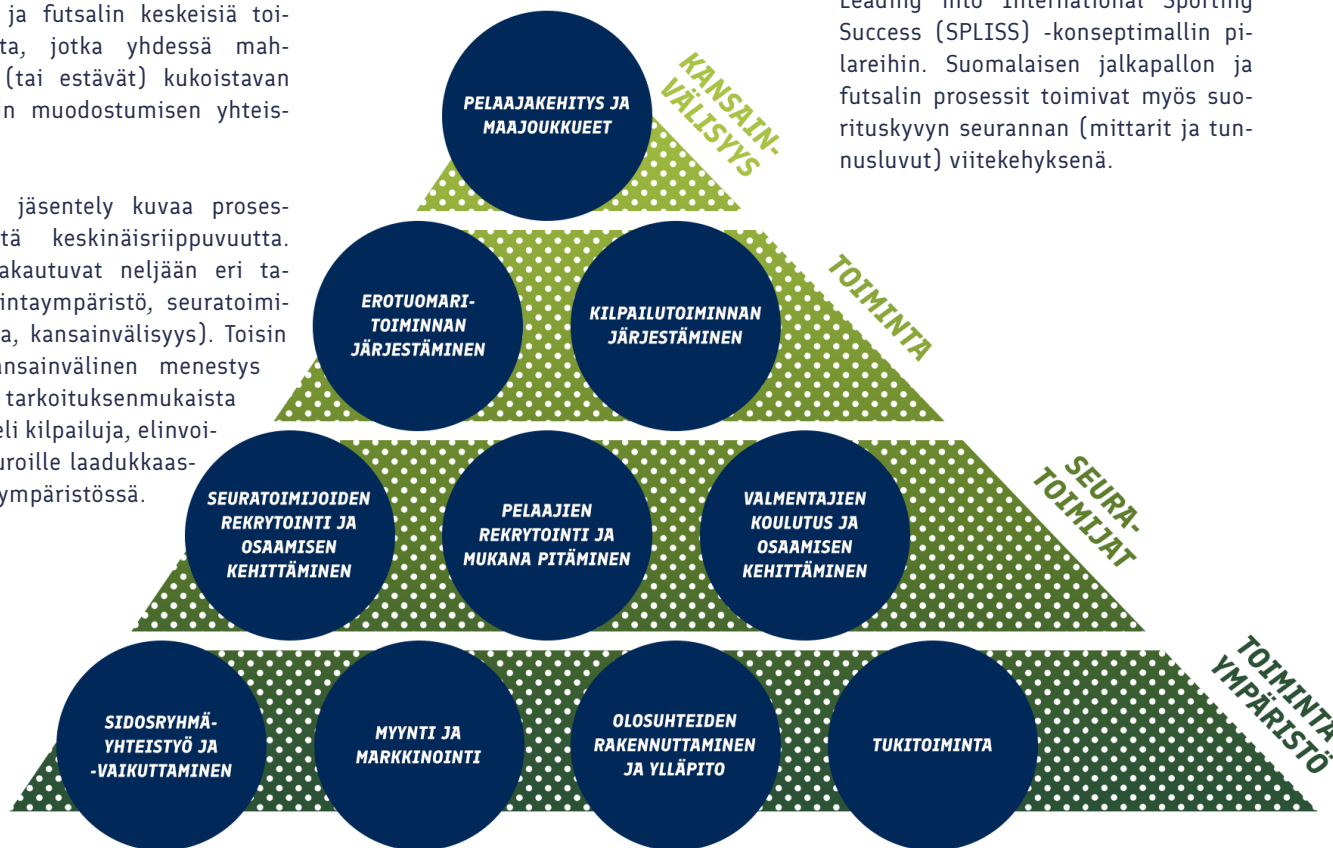


PROSESSIT

Suomalaisen jalkapallon ja futsalin prosessit kuvaavat suomalaisen jalkapallon ja futsalin keskeisiä toiminta-alueita, jotka yhdessä mahdollistavat (tai estävät) kukoistavan lajikulttuurin muodostumisen yhteiskunnassa.

Visuaalinen jäsentely kuvaa prosessien välistä keskinäisriippuvuutta. Prosessit jakautuvat neljään eri tasoon (toimintaympäristö, seuratoimijat, toiminta, kansainvälisyys). Toisin sanoen, kansainvälinen menestys edellyttää tarkoituksenmukaista toimintaa, eli kilpailuja, elinvoimaisille seuroille laadukkaassa toimintaympäristössä.

Prosessien jäsentelyssä tukeuduttiin kansainvälisen Sporting Policy Factors Leading into International Sporting Success (SPLISS) -konseptimallin pilareihin. Suomalaisen jalkapallon ja futsalin prosessit toimivat myös suorituskyvyn seurannan (mittarit ja tunnusluvut) viitekehysenä.



SEUROJEN JA PALLOLIITON ROOLIT

Seurojen
tärkeimmät roolit

Esimerkkejä Palloliiton
palveluista

PELAAJA- KEHITYS

Laadukas arki
seuraympäristössä

H&H-toiminta,
talenttivalm.tuki,
alue- ja maajouk.

VALMENTAJA- KOULUTUS

Alempien tasojen
koulutukset, arjen
kehittäminen

Ylempien tasojen
koulutukset ja
täydennyskoulutukset,
sisällöt ja linjaukset

KILPAILU- TOIMINTA

Turnausten
järjestäminen

Sarjojen
järjestäminen,
säännöt ja kurinpito

EROTUOMARI- TOIMINTA

Pelinohjaaja-
rekrytointi ja
-koulutukset

Erotuomari-
koulutukset ja
-asettelu

PELAAJIEN REKRYTOINTI

Uusien pelaajien
mukaanotto,
nykyisten pitäminen

Konseptit,
kampanjat

TOIMIJOIDEN REKRYTOINTI

Rekrytointi,
koulutus ja
tuki arjessa

Jojo-, huoltaja-,
ym. koulutukset,
kampanjat

OLOSUHTEET

Rakennuttaminen,
ylläpito, kehittäminen

HatTrick- ja
asiantuntijatuki

VAIKUTTAMINEN

Yhteispeli alueen
kunnan ym. sidos-
ryhmien kanssa

Alueellinen tuki,
kansallinen ja
kv. vaikuttaminen

MYyntI JA MARKKINOINTI

Seurojen oman
toiminnan M&M

Maajoukkueiden,
pääsarjojen ja
cupien M&M

VIESTINTÄ

Viestintä seuran sisällä
ja omalla alueella

Yhteinen viestintä,
koulutukset

TOIMINNAN JOHTAMINEN

Seura-arjen
johtaminen

Laatujärjestelmä,
foorumit, koulutukset

IT JA DIGITALISAATIO

Viestintä seuran sisällä
ja omalla alueella

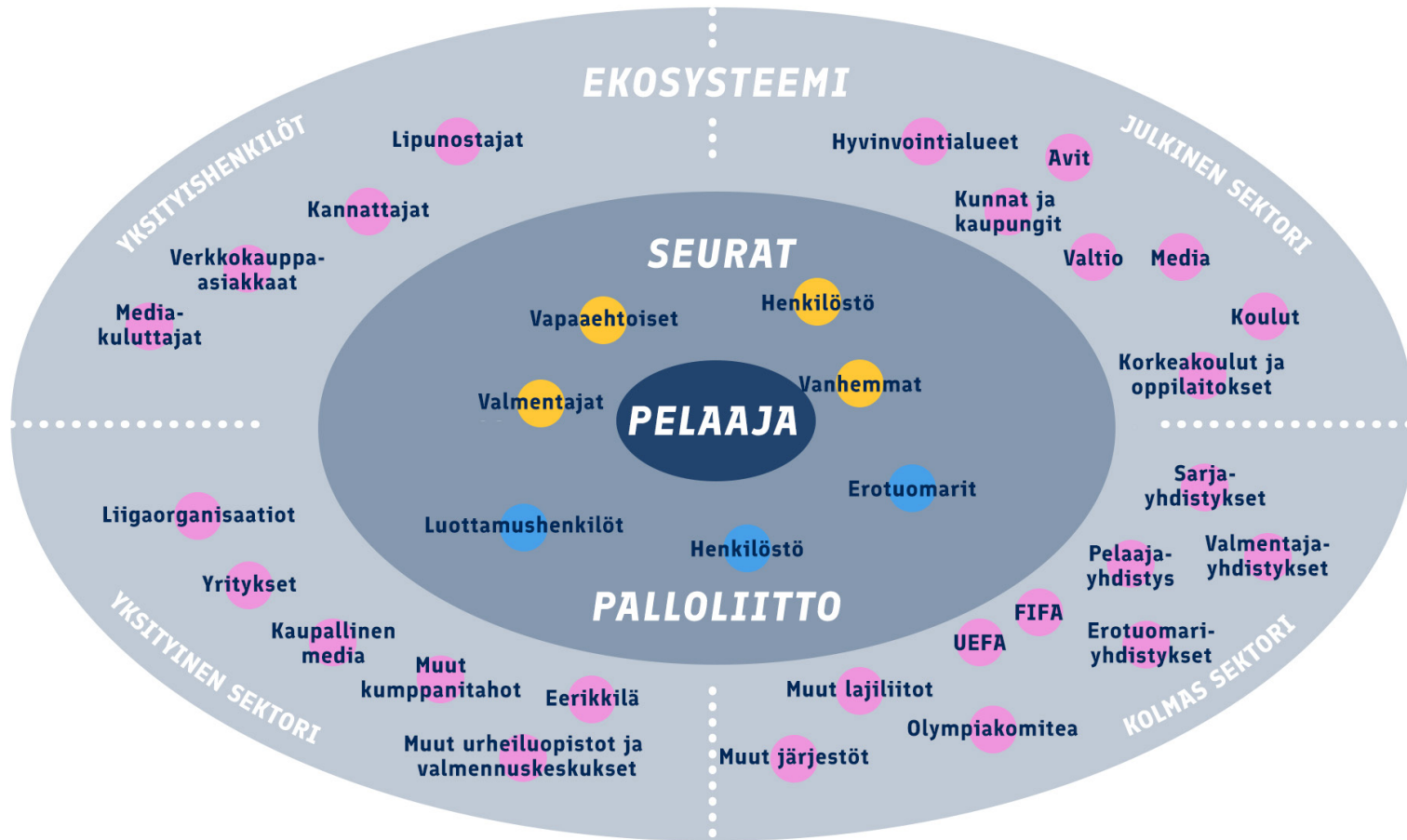
Yhteinen viestintä,
koulutukset

TIEDON TUOTTAMINEN

Seura-arjen
johtaminen

Laatujärjestelmä,
foorumit, koulutukset

SIDOSRYHMÄT





STRATEGISET TAVOITTEET



STRATEGINEN TAVOITE 1

SUOMEN SUOSITUIN URHEILULAJI

Haluamme tehdä jalkapallosta ja futsalista entistä suosituimpia lajeja Suomessa. Tavoittemme on, että jalkapalloon ja futsaliin osallistuvat kaiken ikäiset suomalaiset – pelaajina, yleisönä, vapaaehtoisina ja työntekijöinä sekä paikallisella että valtakunnallisella tasolla. Tavoittelemme kasvavaa urheiluyhteisöä.

Jalkapallon ja futsalin suosion kasvu tukee laji-
en arvonnousua. Tämä näkyy seurojen ja Pallo-
liiton liiketoiminnan kasvuna. Suosio kasvattaa
mahdollisuksiamme olla entistä vaikuttavam-
min osa ratkaisua esimerkiksi liikkumattomuus-
den ja integroitumisen kysymyksissä.

Lisäksi suosion kasvu ilmenee jalkapallon ja
futsalin myönteisten mielikuvien kehittymise-
nä suhteessa muihin lajeihin. Tämä tarkoittaa,
että lajimme koetaan entistä vetovoimaisem-
miksi.

STRATEGISET MITTARIT

Rekisteröidyt pelaajat ja toimijat
[henkilöä]: **200 000**

Katsojamäärä (katsomo+tv)
[kasvu%]: **20**

TAVOITTEELLISET SEURAT

PELAAJAKEHITYS KANSAINVÄLISELLE TASOLLE

PÄÄSARJOILLE ELINVOIMAA



STRATEGINEN TAVOITE 2

PELAAJIA KANSAINVÄLISELLE HUIPULLE

Tavoitteemme on mahdollistaa pelaajien kansainvälisiä läpimurtoja. Kansainvälisillä läpimurroilla viitataan maailman huippusarjoissa saavutettuun säännölliseen peliaikaan. Kehitys konkretisoituu pelaajien markkina-arvon kasvuna ja maajoukkueidemme menestyksenä.

Suomalaiset huippupelaajat ovat keskeisiä innostajia niin pelaajamäärien kasvun vauhdittamisessa esikuvien näkökulmasta kuin seurojen taloudellisten mahdollisuuksien kannalta. Naisten pelaama jalkapallo on alkanut lunastaa taloudellista potentiaaliaan, ja on äärimmäisen tärkeää tarttua mahdollisuuksiin kasvavassa markkinassa.

Huippupelaajat kasvattavat myös yleisön kiinnostusta lajiin, mikä näkyy kasvavina yleisömäärinä, myyntituottoina ja lajin yleisenä näkyvyytenä.

STRATEGISET MITTARIT

Miespelaajien markkina-arvo
(M€): **100**

Huippusarjoissa pelaavat [pelaajaa]
Naispelaajat (jalkapallo): **10**
Futselpelaajat: **10**

**OSAAVAT
VALMENTAJAT**

**MAHDOLLISTAVAT
OLOSUHTEET**

**PELAAJAKEHITYS
KANSAINVÄLISELLE
TASOLLE**

**PÄÄSARJOILLE
ELINVOIMAA**



STRATEGINEN TAVOITE 3

MAAJOUKKUEET ARVOKISOISSA

Menestyksen tavoittelu on kilpa- ja huippu-urheilun ydintä. Suomalaisten pelaajien kansainvälisen menestymisen lisäksi keskeinen tavoite onkin edistää maajoukkueidemme menestymistä arvokisoissa.

Strategiakaudella tavoitteena on, että aikuisten maajoukkueet etenevät neljä kertaa arvokisojen lopputurnaukseen. Miesten ja naisten maajoukkueiden menestymisellä on merkittäviä hyötyjä koko suomalaiselle yhteiskunnalle – lajimielikuva paranee, harrastajamäärät kasvavat ja yhteisen unelman saavuttaminen yhdistää sekä inspiroi kansakuntaa.

Lisäksi miesten jalkapallomaajoukkueen arvokisapaikalla ja kisamenestyksellä on merkittäviä hyötyjä koko lajiyhteisölle.

STRATEGISET MITTARIT

Aikuisten maajoukkueiden
arvokisapaikat [kpl]: **4**

KV-RANKING [sija]
Huuhkajat (UEFA): **26**
Helmarit (UEFA): **14**
Futsal M (UEFA): **8**
Futsal N (UEFA): **8**

OSAAVAT VALMENTAJAT

MAHDOLLISTAVAT OLOSUHTEET

PELAAJAKEHITYS KANSAINVÄLISELLE TASOLLE

PÄÄSARJOILLE ELINVOIMAA



STRATEGINEN TAVOITE 4

PIDETÄÄN KAIKKI MUKANA

Meidän tulee tehdä kaikkemme, jotta kaikki pysyvät mukana. Laadukkaan ja mielekkään harrastuksen ja ammatin mahdollistaminen on jalkapallon ja futsalin perustehtävä. Kun pidämme kaikki mukana, olemme osa liikukumattomuuden ratkaisua ja monimuotoisen yhteiskunnan vahvistamista. Kasvatamme hyvinvointia.

Erilaiset lajiyhteisön sisällä risteilevät elinikäisen harrastamisen polut voivat sisältää pelaamista, valmentamista, erotuomarina sekä vapaaehtoisena tai työntekijänä toimimista.

Naisten ja tyttöjen osallistuminen lajiyhteisöön vaatii erityistoimia. On kiinnitettävä huomiota rakenteisiin, resursseihin ja rekrytointikäytäntöihin – vaalittava ja vaadittava yhdenvertaisia käytäntöjä.

Myös demografiset muutokset eri puolella Suomea haastavat meitä. Meidän on löydettävä ratkaisuja, jotka pitävät harrastamisen mahdollisena eri puolilla Suomea.

STRATEGISET MITTARIT

Harrastajien vuosittainen
jatkuvuus [%]: **80**

12-16-vuotiaiden pelaamisen
jatkuvuus [%]: **80**

**TAVOITTEELLISET
SEURAT**

**OSAAVAT
VALMENTAJAT**

**MAHDOLLISTAVAT
OLOSUHTEET**

**LISÄTÄÄN
LIIKETTÄ**



KRIIITTISET MENESTYS- TEKIJÄT



OSAAVAT VALMENTAJAT

“

On tärkeä tarttua valmentajan ammatin arvostukseen ja sen nostamiseen, luoda muitakin polkuja erikoistumiseen kuin kohti 11v11 -huippusarjoja.”

KRIITTINEN MENESTYSTEKIJÄ

Valmentajien osaaminen on kriittinen tekijä strategisten tavoitteiden saavuttamisen kannalta.

Osaavat valmentajat sytyttävät pelaamisen kipinän, luovat turvallisen ja innostavan ilmapiirin ja mahdollistavat pelin ja pelaajien kehittymisen. Kaikki tämä lisää jalkapallon ja futsalin pitovoimaa.

Valmentajien osaaminen tarkoittaa taitavasti toimivia ja oppimaan motivoituneita valmentajia, jotka pystyvät tukemaan pelaajien kehittymistä omalle huipulleen erilaisissa toimintaympäristöissä harrasteryhmistä huipputasolle.

Osaavien valmentajien määrän kasvattamisen lisäksi on kriittistä kehittää tapoja rekrytoida uusia valmentajia ja erityisesti huolehtia niiden valmentajien hyvinvoinnista ja jaksamisesta, jotka jo ovat mukana. Pidempi kokemus merkitsee usein myös parempaa osaamista.



OSAAVAT VALMENTAJAT

AVAINALUEET TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMISEKSI



PALLOLIITTO

- Kehitetään valmennuslinjan ja strategian mukaista osaamista ja rakenteita.
- Edistetään valmentajarekrytointia
- Toteutetaan saavutettava, laadukas ja monimuotoinen valmentajien lisenssikoulutus (mahd. erikoistuminen)
- Valmentajille monimuotoista koulutusta toimimiseen eri toimintaympäristöissä
- Digitaalisen koulutuksen määrän lisääminen
- Kehitetään kouluttajien osaamista
- Kasvatetaan valmentajien vuorovaikutusta ja palautteen saamista.

SEURAT

- Monipuolinen ja monimuotoinen valmennusjohtajien ja valmentajien rekrytointi (erit. naiset)
- Valmentajien jatkuvan oppimisen ja tavoitteellisuuden periaatteiden mukainen osaamisen kehittäminen (esim. mentorointi, tavoitteellinen palauteprosessi, pelaajien ja pelin kehittymisenseuranta)
- Pitkäjänteinen valmentamisen kehittäminen, tuki ja arvostus kaikilla joukkueetasoilla, erityisesti oppimisen ja hyvinvoinnin näkökulmista

TAKTISET MITTARIT JA TAVOITTEET 2028

PÄÄMITTARIT

Koulutettujen valmentajien lukumäärä suhteessa junioripelaajiin [%]: **10**

Valmentajien innostavuus ja liikkeen määrä 80 % harjoitusaikasta [arvosana 1-10]: **8**

ERITYISMITTARIT

UEFA-koulutettujen määrä
- Naiset: **TBA**
- UEFA A, A-youth, B: **TBA**

Futsalkoulutettujen valmentajien lukumäärä futsalsarjoihin ilmoittautuneissa juniorijoukkueissa: **TBA**

**SUOMEN
SUOSITUIN
URHEILULAJI**

**PELAAJIA
KANSAINVÄLISELLE
HUIPULLE**

**MAAJOUKKUEET
ARVOKISOISSA**

**PIDETÄÄN
KAIKKI
MUKANA**



MAHDOLLISTAVAT OLOSUHTEET

“

Talviolosuhteiden parantamiseksi tarvitaan lisää lämmitettäviä kenttiä ja halleja, mutta niiden rakentamiseen liittyy korkeat kustannukset, jotka uhkaavat harrastamisen hintaa.”

KRIITTINEN MENESTYSTEKIJÄ

Kasvaaksemme ja pitääksemme kaikki mukana, tarvitsemme riittävät peli- ja harjoitteluolosuhteet. Painopisteen tulee olla talviolosuhteiden ja kasvavien kaupunkien tarpeissa.

Heikot olosuhteet rajoittavat tällä hetkellä merkittävästi futsalin kasvua yleisölajina, lajin harrastamista ja kilpailutoimintaa. Huippu-urheilun kannalta modernit jalkapallostadionit mahdollistavat miellyttävän yleisökokemuksen ja riittävät harjoitusolosuhteet pelaajakehityksen.

Kuntien vähäinen olosuhterakentaminen, mikromuovin käyttökielto, esitetty alv-korotus ja pääsarjojen kauden pidentämiseen liittyvät tavoitteet asettavat haasteita olosuhteiden ylläpitämiselle ja lisärakentamiselle.

Jalkapallo ja futsal voivat olla merkittävässä roolissa liikkumattomuushaasteen ratkaisussa, lasten ja nuorten urheilu-urheilun mahdollistamisessa sekä kansan viihdyttämisessä, mutta tavoite on mahdollista saavuttaa vain laadukkaissa olosuhteissa.



MAHDOLLISTAVAT OLOSUHTEET

AVAINALUEET TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMISEKSI



PALLOLIITTO

- Vaikuttaminen, seurojen vaikuttamisen tukeminen sekä verkostoituminen ja verkostoitumisen tukeminen
- Neuvonta, konsultointi rakennushankkeiden kaikissa vaiheissa
- Hattrick-investoinnit edistämään strategisia tavoitteita (stadionit, talviolosuhteet)
- Tietopalvelujen kehittäminen olosuhteiden riittävydestä

SEURAT

- Vastuullinen ja pitkäjänteinen omien olosuhteiden ylläpito
- Olosuhdevaikuttaminen
- Osallistuminen olosuhdehankkeisiin
- Omat ja seurojen yhteiset olosuhdehankkeet
- Olemassa olevien olosuhteiden laajempi hyödyntäminen
- Olosuhteiden yhdenvertaisuus

JULKINEN SEKTORI

- Olosuhteiden rakentaminen
- Seurojen olosuhdehankkeiden tukeminen
- Futsalille talvilajistatus

TAKTISET MITTARIT JA TAVOITTEET 2028

PÄÄMITTARIT

Rekisteröityjä pelaajia
suhteessa kenttälukumäärään:

TBA

Talviolosuhteet Suomessa
(kpl.): **TBA**

ERITYISMITTARIT

Kenttähankkeissa mikro-
muovipäästöt minimoidaan ja
vanhat pinnoitteet kierrätetään
asianmukaisesti: **100 %**

Uusia stadioneita
[kpl.]: **TBA**

**SUOMEN
SUOSITUIN
URHEILULAJI**

**PELAAJIA
KANSAINVÄLISELLE
HUIPULLE**

**MAAJOUKKUEET
ARVOKISOISSA**

**PIDETÄÄN
KAIKKI
MUKANA**

TAVOITTEELLISET SEURAT



Seurojen välistä yhteistyötä on tärkeä kehittää, jotta pelaajille voidaan taata paras mahdollinen kehitysympäristö. Seurojen tunnistamalla omilla perustehtävillä ja visiolla voidaan profiloituminen tehdä vaarantamatta seurojen identiteettiä.”

KRIITTINEN MENESTYSTEKIJÄ

Kun yhä useampi seura tunnistaa oman perustehtävänsä, arvonsa ja keskeisten sidosryhmiensä tarpeet ja keskittyy toimimaan niiden suuntaisesti, suomalaisen jalkapallon ja futsalin pelaajakehitys, seurojen elinvoima ja jäsenten hyvinvointi ottavat merkittävän askeleen kohti parempaa tulevaisuutta.

Tavoiteohjautuvuudella seurat varmistavat toimintansa ajantasaisuuden ja elinvoiman alati muuttuvassa sekä vaikeasti ennakoitavassa ympäristössä.

Urheiluhenki näkyy, kuuluu ja tuntuu jokaiselle osallistujalle. Urheilu on seurojen kilpailuetu, ja se mahdollistuu osaavalla urheilujohtamisella.

Urheilu, yhdenvertaisuus ja yhteistyö ovat 2030-luvun seurojen tukipilareita, jotka houkuttelevat yhä useampia kansalaisia mukaan seuratoimintaan ja luomaan pitovoimaa myös jo mukana oleville toimijoille.

Yhdenvertainen seura edistää tyttöjen ja naisten osallisuutta kaikilla tasoilla. Yhteistyöllä seura voi kukoistaa omilla vahvuuksillaan, ja rakentaa samalla monipuolisia pelaajapolkuja sekä parempia olosuhteita

Yhdessä, paremmin, kestävämmiin.



TAVOITTEELLISET SEURAT

AVAINALUEET TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMISEKSI



PALLOLIITTO

- Tulosperusteiset seuratuot
- Seuratoimijoiden osaamisen kehittäminen urheilujohtamisen, tavoitteellisuuden, elinvoimaisuuden, viestinnän sekä hyvän hallinnon näkökulmista
- Osaamisen kehittämisen työkalujen jatkuva kehittäminen (ml. Futsal): laatujärjestelmä, SPL e-Akatemia, toiminnanohjaukset
- Vuorovaikutuksen ja yhteistyön mahdollistaminen
- Erikoistumisvaiheen pelaajakehitysympäristön tukeminen (ks. Pelaaja-kehitys kansainväliselle tasolle -kehitysohjelma)
- Jalkapalloperheen työnantajamielikuvan parantaminen
- Futsaltoiminnan käynnistämisen ja/tai kasvattamisen tukeminen

SEURAT

- Tunnistetaan: perustehtävä, arvot, visio ja keskeiset sidosryhmät.
- Tavoitteiden määrittely, seuranta ja johtaminen, toimintaa jatkuvasti kehittäen (erityinen huomio urheilujohtamisen kehittämiseen)
- Rekrytoidaan, kehitetään osaamista ja johdetaan suunnitelmallisesti vapaaehtoisia ja työntekijöitä (erityishuomio naisten määrään päätöksentekijöinä ja päätoimisina sekä ihmisten hyvinvointiin)
- Edistetään seurojen ja muiden sidosryhmien välistä yhteistyötä pelaajille parhaan mahdollisen kehitys- ja harrastusympäristön luomiseksi

TAKTISET MITTARIT JA TAVOITTEET 2028

PÄÄMITTARIT

Tavoiteohjautuvat seurat: **100**

Laatujärjestelmän tason
2-5 seurat: **TBA**

ERITYISMITTARIT

Naisten määrä
valmentajina: **TBA**

Naisten määrä päätöksentekijöinä (hallitus pj, tj, vp/utj): **TBA**

**SUOMEN
SUOSITUIN
URHEILULAJI**

**PELAAJIA
KANSAINVÄLISELLE
HUIPULLE**

**MAAJOUKKUEET
ARVOKISOISSA**

**PIDETÄÄN
KAIKKI
MUKANA**

KEHITYS- OHJELMAT



KEHITYSOHJELMA

PELAAJAKEHITYS KANSAINVÄLISELLE TASOLLE

Lasten ja nuorten valmennuksen kehittäminen on pelaajakehityksen perusta ja sen kehittäminen jatkuu strategian kaikissa valinnoissa.

Pelaajien nouseminen kansainväliselle huipulle tulevan strategiakauden aikana vaatii erityishuomiota – ja täten kehitysohjelmaa –erikoistumisvaiheen pelaajakehitystoimintaan.

Jalkapallossa suomalaispelaajien kansainvälisen aseman kohentaminen edellyttää radikaalia kehitystä alle 20-vuotiaiden pelaajien markkina-arvossa jo lyhyellä aikajänteellä.

Futsalissa kotimainen sarja on houkutteleva, ja sen ammattimaistumisen edistäminen on pelaajakehityksenkin kannalta keskeisin valinta.

Kehitysohjelmassa tarkastellaan pelaajalähtöisesti erikoistumisvaiheen toimintaa seuran (akatemit sekä koulu- ja oppilaitosyhteistyö), Palloliiton (maa-/aluejoukkueet, kilpailutoiminta) ja koulun (arkiympäristö) näkökulmista pyrkien kestävään kokonaisratkaisuun.

Tähän kehitysohjelmaan integroidaan FIFA:n kehitystuet sekä Suomen Palloliiton seuratu-
kikokonaisuus.

KEHITYSOHJELMAN FOKUSALUEET

- Nuorten maajoukkueiden kilpailukyky
- Alle 18-vuotiaiden poikien peliaika pääsarjatasolla
- 17-18 -vuotiaiden tyttöjen peliaika pääsarjatasolla
- Kokonaisharjoittelumäärän kasvattaminen erikoistumisvaiheessa (16-20-vuotiaat)

**SUOMEN
SUOSITUIN
URHEILULAJI**

**PELAAJIA
KANSAINVÄLISELLE
HUIPULLE**

**MAAJOUKKUEET
ARVOKISOISSA**

**PIDETÄÄN
KAIKKI
MUKANA**



LISÄÄ LIIKETTÄ

Riittävä liikunnan määrä lapsuudessa ja nuoruudessa on keskeinen tukipilari jalkapallon ja futsalin veto- (ts. urheilutoimintaan hakeutuminen) ja pitovoimaisuuden (ts. matalampi kynnykseen myönteiselle kyvykkyykokemukselle) näkökulmasta. Samalla lapsuudessa opittu liikunnallinen elämäntapa ennustaa elinikäistä myönteisyyttä liikkumiseen. Kokonaisliikuntamäärä lapsilla/nuorilla koostuu kolmesta eri osa-alueesta: koulu, perhe ja muu vapaa-aika sekä seuratoiminta. Näistä voidaan vaikuttaa erityisesti vapaa-aikaan (liikkeen määrä) ja seuratoimintaan (liikkeen laatu). Myös koulujen kanssa tehtävää yhteistyötä liikkeen lisäämiseksi on lisättävä. Futsalilla on tässä vahva kasvupotentiaali.

Paras mahdollisuus lisätä liikettä yhteiskunnassa on saada mukaan heidät, jotka eivät vielä ole mukana liikuntaharrastuksissa ja pitää mukana heidät, jotka jo ovat. Tässä pelitoiminnan ja harrastamisen muotojen kehittämisellä on suuri rooli.

Kohderyminä tulisi olla eri ikäryhmät lapsista ikäihmisiin. Erityisesti tarvitaan ratkaisuja sellaisille alueille, joissa syntyvyyden lasku ja muuttoliike aiheuttavat haasteita harrastamisen järjestämiselle.

Liikkumisen määrän kasvattaminen on ratkaiseva tekijä urheilun ja huippu-urheilun suunnassa yli viiden vuoden aikajänteellä.

Samalla liikkumisen määrän kasvattaminen on kriittisen tärkeää niin yksilön hyvinvoinnin ja toimintakyvyn kuin koko yhteiskunnan kestävyuden näkökulmasta.

Kehitysohjelma linkittyy Olympiakomitean Toimintakykyinen maa ja kansa -konseptiin. Lisäksi on tärkeää luoda vaikuttavuutta teemmällä yhteistyötä yhteistyökumppanien kanssa (esimerkiksi K-ryhmän Liike on lääke -hanke).

Ollakseen Suomen suosituin urheilulaji, joka kykenee sitouttamaan toimijat pitkäjänteisesti, on lajiyhteisön yksiselitteinen velvollisuus toimia suomalaisen liikuntakulttuurin pioneerina, muutoksenjohtajana.

KEHITYSOHJELMAN FOKUSALUEET

- Omatoimisen harjoittelun seuraamisen lisääminen seuroissa
- Seurakonsepteja liikkeen lisäämiseksi vapaa-ajalla
- HGH-polun tyttö- ja poikapelaajien kokonaisliikuntamäärän kasvattaminen
- Harrastamisen konsepteja nuorille, aikuisille ja ikäihmisille
- Uusia/ kehitettyjä pelikonsepteja

**SUOMEN
SUOSITUIN
URHEILULAJI**

**PELAAJIA
KANSAINVÄLISELLE
HUIPULLE**

**MAAJOUKKUEET
ARVOKISOISSA**

**PIDETÄÄN
KAIKKI
MUKANA**



PÄÄSARJASEUROILLE ELINVOIMAA

Suomalaisen jalkapallon kannalta on keskeistä edistää pääsarjojen elinvoimaisuutta, sillä pääsarjat ovat kriittinen ympäristö strategisille huippu-urheilutavoitteille sekä Suomen suosituin urheilulaji -tavoitteelle.

Elinvoimaisuuden kannalta merkityksellistä on seurojen taloudellisen aseman, kaupallisen osaamisen ja resursoinnin parantaminen. Kaupallinen osaaminen vahvistaa organisaatioiden elinvoimaa pitkäjänteisesti, parantaa sarjojen urheilullista laatua ja edistää sitäkin kautta niiden vetovoimaa.

Lisäksi tärkeää on suomalaisen kannattajakulttuurin syventäminen ja laajentaminen. Seurojen elinvoiman kannalta olisi tärkeä edistää seurayhteisöjä, joissa seuran edustusjoukkueen ympärille rakentuu koko yhteisöä sitouttava ”heimo”. Työ on tehtävä pitkäjänteisesti, ja sen ytimessä tulee olla seuran omat jäsenet, kuten junioripelaajat ja heidän perheensä.

Seurojen elinvoimaisuuteen liittyy vahvasti myös seurojen stadionolosuhteiden kehittyminen. Uusilla stadioneilla seurojen tulisi toimia operaattoreina.

Urheilujohtaminen vaatii kehittämistä ja suunnitelmallisuutta, jotta pelaajat eivät lähdä seurasta liian varhain tai ilman sopimusta. Lisäksi tulee huolehtia siitä, että seurojen omistautuneet ammattilaiset saavat nauttia laadukkaasta työympäristöstä osaavan johdon alaisuudessa, ja työ on tehokkaasti organisoitua.

KEHITYSOHJELMAN FOKUSALUEET

- Yleisömäärän kasvattaminen
- Taloudellisen tuloksen kasvattaminen
- Veikkausliiga-kriteerit täyttävien stadioneiden rakentamisen edistäminen
- Vastuullisuusohjelmat pääsarjaseuroille

**SUOMEN
SUOSITUIN
URHEILULAJI**

**PELAAJIA
KANSAINVÄLISELLE
HUIPULLE**

**MAAJOUKKUEET
ARVOKISOISSA**

**PIDETÄÄN
KAIKKI
MUKANA**



KOONTI- SIVUT

**FUTSALIIN, JALKAPALLOON NAISTEN JA
TYTTÖJEN LAJINA SEKÄ VASTUULLISUUTEEN
LIITTYVÄ STRATEGIASISÄLTÖ KOOTTUNA**



FUTSAL

Futsalin strategisessa lähestymistavassa keskitytään vahvistamaan futsalia pelaavien seurojen tavoitteellisuutta ja tukemaan futsalin asemaa niissä jalkapalloseuroissa, joissa laji on osa tarjontaa. Lisäksi asetetaan olennaisiksi tavoitteiksi futsalvalmentajien määrän ja osaamisen kasvattaminen, peliolosuhteiden parantaminen, kotimaisen sarjan ammattimaisuuden kehittäminen ja lajin vetovoiman lisääminen.

Futsalvalmentajien koulutus ja määrä ja jalkapallovalmentajien perehdyttäminen futsaliin ovat lajin kannalta tärkeitä prioriteetteja.

Olosuhteiden niukkuus, erityisesti kilpailutoiminnassa, on haaste, ja yhtenä keskeisenä tavoitteena on saavuttaa futsalille talvilajin asema koko Suomessa. Kansainvälisen tason tavoittelu edellyttää Suomen pääsarjojen kehittämistä. Tavoitteena on, että kotimaiset sarjat säilyvät houkuttelevina maamme huippupelaajille.

Futsal tarjoaa mahdollisuuden ympärivuotiseen urheiluun jalkapalloseuroissa ja avaa harrastusmahdollisuudet myös pienempien paikkakuntien seuroille. Tavoitteena on luoda edellytykset, joilla futsal voi kukoistaa Suomessa ja houkuttaa niin pelaajia kuin valmentajiakin lajin pariin.

MITTARIT TAVOITE 2028

- Pelaajamäärä: **33 000**
- Katsojamäärät (FL+MJ): **121 200**
- Liveyleisömäärä (FL+MJ): **6220**
- Pelaajaa TOP10-sarjoissa [pelaajaa]: **TBA**
- Arvokisapaikat aikuiset: **2 kpl**
- Miesten maajoukkue UEFA-ranking: **8**
- Naisten maajoukkue UEFA-ranking: **8**
- Harrastamisen jatkuvuus (kaikki): **TBA**
- Harrastamisen jatkuvuus 12-16 vuotiaat: **TBA**

SUOMEN SUOSITUIN URHEILULAJI

PELAAJIA KANSAINVÄLISELLE HUIPULLE

MAAJOUKQUEET ARVOKISOISSA

PIDETÄÄN KAIKKI MUKANA



FUTSAL

TAVOITTEELLISET SEURAT

TAKTISET MITTARIT / TAVOITE 2028

Tavoiteohjautuvien seurojen määrä: **TBA**

Väh. tason 3 saavuttaneet seurat: **TBA**

AVAINALUEET

Laatujärjestelmän futsalkehittäminen

Lajin käynnistäminen ja/tai kasvattaminen

PELAAJAKEHITYS KANSAINVÄLISELLE TASOLLE

KEHITYSOHJELMAN FOKUSALUEET

Nuorten maajoukkueiden kilpailukyky

Kokonaisharjoittelumäärän kasvattaminen erikoistumisvaiheessa (16-20-vuotiaat)

OSAAVAT VALMENTAJAT

TAKTISET MITTARIT / TAVOITE 2028

Futsalkoulutettujen valmentajien lukumäärä futsalsarjoihin ilmoittautuneissa juniorijoukkueissa (%): **TBA**

LISÄÄ LIIKETTÄ

KEHITYSOHJELMAN FOKUSALUEET

Omatoimisen harjoittelun seuraamisen lisääminen seuroissa

Seurakonsepteja liikkeen lisäämiseksi vapaa-ajalla

HGH-polun tyttö- ja poikapelaajien kokonaisliikuntamäärä kasvattaminen

Harrastamisen konsepteja nuorille, aikuisille ja ikäihmisille

Uusia/ kehitettyjä pelikonsepteja

MAHDOLLISTAVAT OLOSUHTEET

TAKTISET MITTARIT / TAVOITE 2028

Kenttiä / 1000 pelaajaa: **TBA**

AVAINALUEET

Futsalille talvilajistatus

Pienhallien (30-34 m pituus) kartoittaminen ja harjoitusmuotojen kehittäminen, hyödyntäminen lasten (11 v ja nuoremmat) pelitoiminnassa

PÄÄSARJOILLE ELINVOIMAA

KEHITYSOHJELMAN FOKUSALUEET

Yleisömäärän kasvattaminen

Taloudellisen tuloksen kasvattaminen
Vastuullisuusohjelmat pääsarjaseuroille

JALKAPALLO NAISTEN JA TYTTÖJEN LAJINA

Naisten ja tyttöjen jalkapallo kasvaa maailmanlaajuisesti niin määrällisesti kuin taloudellisesti.

Suomessa naisten pelaama huippujalkapallo kohtaa erityishaasteita kaupallisen osaamisen ja resurssien puutteen vuoksi. Naisten pääsarjaseurojen sidos junioriyhdistyksiin vaikeuttaa toiminnan ammattimaistumista ja markkinoiden hyödyntämistä. Kaupallisuus, parantuvat resurssit ja pelaamisen ammattimaistuminen ovat kriittisiä tekijöitä kansainvälisessä kilpailussa mukana pysymiseksi.

Tyttö- ja poikapelaajien motiivit ja tarpeet eroavat, ja tämä on otettava huomioon kaikissa pelaajakehityksen vaiheissa. Erityisesti nuorten tyttöpelaajien yhdenvertaiset toimintaympäristöt, resurssit ja urheilujohtaminen ovat tärkeitä kehitysalueita, jotta he voivat kiinnittyä lajiin ja jatkaa huipulle. Valmentajien koulutuksessa on otettava huomioon sukupuolten väliset erot ja esimerkiksi biologiset muutokset, joita tytöt käyvät läpi teini-iässä.

Jalkapalloa pelaavien tyttöjen määrän voidaan olettaa kasvavan ja lajiin sitoutumisen paranevan, kun tyttöjen harrastamisen erityispiirteet ja yhdenvertaisuus toteutuvat yhä paremmin.

MITTARIT TAVOITE 2028

- Pelaajamäärä tytöt ja naiset: **40 000**
- Katsojamäärät (TV, Areena) KL, MJ: **TBA**
- Liveyleisömäärä KL, MJ : **TBA**
- Pelaajat TOP6-sarjoissa [naispelaajaa]: **TBA**
- Arvokisapaikat Helmarit: **TBA**
- Arvokisapaikat nuoret: **TBA**
- Helmarit FIFA-ranking: **14**
- Harrastamisen jatkuvuus (kaikki): **TBA**
- Harrastamisen jatkuvuus 12-16-vuotiaat: **TBA**

SUOMEN SUOSITUIN URHEILULAJI

PELAAJIA KANSAINVÄLISELLE HUIPULLE

MAAJOUKQUEET ARVOKISOISSA

PIDETÄÄN KAIKKI MUKANA



JALKAPALLO NAISTEN JA TYTTÖJEN LAJINA

TAVOITTEELLISET SEURAT

TAKTISET MITTARIT / TAVOITE 2028

Naisten määrä valmentajina ja päätöksentekijöinä: **TBA**

AVAINALUEET

Erytysuomio naisten määrä päätöksentekijöinä

OSAAVAT VALMENTAJAT

TAKTISET MITTARIT / TAVOITE 2028

UEFA-tason naisvalmentajien määrä: **TBA**
Valmentajien innostavuus ja liikkeen määrä yli 80 % harjoitusajasta arvosana: **8**

AVAINALUEET

Erytysuomio naisvalmentajien rekrytointiin

MAHDOLLISTAVAT OLOSUHTEET

TAKTISET MITTARIT / TAVOITE 2028

HGH polun T3-T5 joukkueharjoitusmäärät nuoruus- ja erikoistumisvaiheessa: **TBA**

AVAINALUEET

Olosuhteiden yhdenvertaisuus

PELAAJAKEHITYS KANSAINVÄLISELLE TASOLLE

KEHITYSOHJELMAN FOKUSALUEET

Nuorten maajoukkueiden kilpailukyky
17-18 -vuotiaiden tyttöjen peliaika pääsarjatasolla

Kokonaisharjoittelumäärän kasvattaminen erikoistumisvaiheessa (16-20-vuotiaat)

LISÄÄ LIIKETTÄ

KEHITYSOHJELMAN FOKUSALUEET

Omatoimisen harjoittelun seuraamisen lisääminen seuroissa

Seurakonsepteja liikkeen lisäämiseksi vapaa-ajalla

HGH-polun tyttö- ja poikapelaajien kokonaisliikuntamäärä kasvattaminen

Harrastamisen konsepteja nuorille, aikuisille ja ikäihmisille

Uusia/ kehitettyjä pelikonsepteja

PÄÄSARJOILLE ELINVOIMAA

KEHITYSOHJELMAN FOKUSALUEET

Yleisömäärän kasvattaminen
Taloudellisen tuloksen kasvattaminen
Vastuullisuusohjelmat pääsarjaseuroille

VASTUULLISUUS

Olimme mukana rakentamassa suomalaisen urheilun vastuullisuusohjelmaa ja olemme sitoutuneet UEFA:n eurooppalaiselle jalkapalloyhteisölle räätälöimään vastuullisuusstrategiaan. Missiomme ja visiomme innoittavat ja velvoittavat myös meitä toimimaan vastuullisesti.

Strategian lisäksi vastuullinen ajattelu sekä tekeminen on sisäänrakennettu jalkapalloperheen arkeen monella tavalla, ja sen jokaisella tasolla. Tiedostamme vastuumme mutta myös mahdollisuuden aikaansaada laajempaa vaikuttavuutta kehittämällä suomalaisen jalkapallon ja futsalin vastuullisuustyötä entisestä systemaattisemmaksi.

Olemme yhdessä arvioineet nykytilaa ja keskustelleet tulevaisuuden haasteista. Prosessin tuloksena vastuullisuussuunnitelmamme sai uuden rakenteen ja jalkapalloperheen painopisteiksi määriteltiin kolme aihealuetta, joihin kohdistamme tulevalle strategiakaudella päähuomion.

Tärkein vastuullisuustekomme on liikuttaa lapsia, nuoria sekä aikuisia. Tavoitteenamme on pitää kaikki mukana ja edistää terveyttä sekä hyvinvointia jatkossa laajemmin myös aikuisten parissa.

Säilyttääksemme ja kasvattaaksemme lajimme vetovoimaa meidän täytyy vaalia seurojen turvallisia toimintaympäristöjä, jotta ne ovat tasa-arvoisia ja vapaita syrjinnän kaikista muodoista.

Haluamme tehdä enemmän konkreettisia toimia luonnon monimuotoisuuden sekä ympäristön ja ilmaston puolesta. Kilpailutoiminnan suunnittelussa huomioimme ympäristövaikutukset ja vähennämme kaikki yhdessä omilla valinnoillamme jalkapallon hiilidioksidipäästöjä.

MITTARIT TAVOITE 2028

- 0 häirintätapausta
vuoteen 2028 mennessä

- 30 % laatu järjestelmässä mukana olevista seuroista järjestää toimintaa aikuisille tai ikäihmisille

- Vähennämme hiilidioksidipäästöjämme
TBA % vuoteen 2030 mennessä



VASTUULLISUUS

TAVOITTEELLISET SEURAT

TAKTISET MITTARIT / TAVOITE 2028

Juniorieuroissa tarkistetaan valmentajien rikostaustaotteet (%): **TBA**

OSAAVAT VALMENTAJAT

TAKTISET MITTARIT / TAVOITE 2028

Valmentajien innostavuus ja liikkeen määrä yli 80 % harjoitusajasta arvosana: **8**

MAHDOLLISTAVAT OLOSUHTEET

TAKTISET MITTARIT / TAVOITE 2028

Kenttähankkeissa mikromuovipäästöt minimoidaan ja vanhat pinnoitteet kierrätetään asianmukaisesti:

100 % hankkeista

LISÄÄ LIIKETTÄ

TAKTISET MITTARIT / TAVOITE 2028

Kuinka moni seura seuraa omatoimisen harjoittelun määrää tytöissä ja pojissa: **TBA**

Konsepteja seurojen toteuttamana liikkeen lisäämiseksi vapaa-ajalla tytöille ja pojille:

5 kpl 50 seurassa

Harrastamisen konsepteja nuorille, aikuisille ja ikäihmisille:

5 kpl 50 seurassa

Uusia pelikonsepteja:

100 joukkuetta

PÄÄSARJOILLE ELINVOIMAA

TAKTISET MITTARIT / TAVOITE 2028

Veikkausliigan, Kansallisen Liigan ja Futsal-Liigojen seuroilla vastuullisuus-suunnitelmat: **100 %**



KYVYKKYYDET JA MAHDOLLISTAJAT



Organisaation kokonaisvaltainen kyky suorittaa tehtäviä ja ratkaista ongelmia, jotta tavoitteet saavutetaan.

Kattaa monenlaisia näkökohtia, kuten inhimilliset resurssit, teknologiset välineet, tiedonhallintaprosessit

Yrityksen suorituskky perustuu siihen miten hyvin ihmiset, teknologia ja prosessit toimivat yhteen tehdäkseen sen, mitä organisaatio vaatii menestyäkseen.

KYVYK- KYYDET





KYVYKKYYDET

MIKSI?

MITÄ?

OSAAMINEN

Maailma ja tavoitteet muuttuvat vauhdilla siksi on tärkeä, että suomalaisella jalkapallolla on muuttuvaan toimintaympäristöön vaadittavaa kriittistä osaamista.

- Kaupallinen osaaminen
- Pedagoginen osaaminen
- Tuotekehittämisen osaaminen
- Vastuullisuusosaaminen
- Digitaalisuuden hyödyntäminen (prosessi)

UUDISTUMISKYKY

Toimintaympäristössä tapahtuu monia yhtäaikaista toimintalogiikan muutoksia (mm. ECJ:n päätös, rahapelimarkkina ja tekoäly), joiden vaikutuksia tulee selvittää ja toimia proaktiivisesti jalkapallo-ekosysteemin hyödyksi.

- Prosessit toimintaympäristön oletettujen muutoksien todennäköisten vaikutusten arviointiin
- Prosessit tiedon ja siitä johdettujen ratkaisumallien jakamiseen jalkapallon sidosryhmille
- Prosessit tarvittavien muutosten toteuttamiseen jalkapalloperheen eri tasoilla

TIEDOLLA JOHTAMINEN

Tiedolla johtamisen toimintatapojen vahvistaminen jatkuu kaikilla suomalaisen jalkapallon tasoilla, koska vain siten teemme laadukkaampia päätöksiä ja varmistamme paremmat tulokset.

- Tietoperusteisen vuorovaikutuksen edistäminen jalkapalloperheessä

YHTEISKUNTA- JA KANSAINVÄLISET SUHTEET

Yhteiskunta- ja kansainväliset suhteet ovat monella tapaa tärkeitä. Olosuhtetyö, tuet Palloliitolle ja sen sidosryhmille sekä yhteistyö (mm. sote) ovat kriittisiä elinvoiman kannalta.

- Vaikuttamisen prosessien edistäminen erityisesti olosuhteiden kehittymiseksi
- Kansainvälisen vaikuttamisen asemien vahvistaminen

Mahdollistajat ovat tekijöitä, joista on huolehdittava, jotta strategiset tavoitteet voidaan saavuttaa.

Mahdollistajat, yhdessä kriittisten menestystekijöiden ja kehitysohjelmien kanssa, luovat tiekartan onnistumiselle.

Mahdollistajat ovat merkittäviä tekijöitä, joista on huolehdittava. Ne eroavat kriittisistä menestystekijöistä siinä, ettei niihin ehdoteta nykytilanteeseen liittyen lisäresursointia ja kehitysohjelmista siten, ettei niiden ympärille tarvitse rakentaa projektia.

Mahdollistajat tulee huomioida ja niistä tulee pitää huoli.

MAHDOL- LISTAJAT



MAHDOLLISTAJAT

Vapaaehtoiset

Vapaaehtoisten merkitys jalkapallolle on kriittinen. Vapaaehtoisten toiminnan helpottaminen, heidän arvostaminen ja osaamisen kehittäminen tulee olla isosti agendalla. Tämän lisäksi on panostettava vapaaehtoisten johtamiseen ja rekrytointiin liittyviin kyvykkyyksiin jalkapalloperheen eri tasoilla.

Vanhemmat

Vanhempien merkitys juniori-ikäisille pelaajille on suuri. Siksi merkitys on suuri myös strategisten tavoitteiden toteutumisen kannalta. Vanhemmat ovat osa lajivalintaa. He myös toimivat parhaimmillaan yhtenä pito-voiman luojana suhteessa harrastukseen.

Vanhempien merkitys pelaajien asenteeseen harrastusta kohtaan, viikoittaisen liikkumisen määrään ja lajisuhteeseen yleensä on merkittävä. Siksi on huolehdittava rakentavasta vuorovaikutuksesta kaikilla tasoilla

Kustannusten hallinta

Harrastamisen hinnassa on kasvupaineita inflaation, päätoimisuuden kasvun ja seurojen omien olosuhdehankkeiden takia.

On tärkeä pitää harrastamisen hinta keskustelussa mukana ja etsiä ratkaisuja, joissa laatu kasvaa vauhdikkaammin kuin hinta.

Huom! olosuhteiden kehittäminen, päätoimisten kasvattaminen ja laskeva hinta eivät voi toteutua samaan aikaan.

Viestintä ja markkinointi

Viestinnän ja markkinoinnin keinot on otettava kaikin mahdollisin tavoin käyttöön, jotta strategiset tavoitteet mahdollistuvat. Tämä tarkoittaa erityisesti erilaisten keinojen esiin nostamista sidosryhmille, joiden avulla ne voivat edistää strategian toteutumista.

Markkinoinnin ja viestinnän kehittyminen erityisesti seuratasolla tarvitsee huomiota.

Erotuomarit

Erotuomareiden määrä on erittäin tärkeä mahdollistaja.

Osaavien erotuomareiden vaikutus otteluiden mielekkyyteen mutta myös pelaajakehitykseen on suuri.

Siksi on tärkeä jatkaa ponnisteluja sekä uusien erotuomareiden rekrytoimiseksi että erotuomareiden arvostuksen kehittämiseksi.

Erotuomareiden kansainvälisen polun varmistamiseksi tulee edistää VAR-järjestelmän käyttöönottoa.





2025

2028