

DEN FINLÄNDSKA FOTBOLLENS OCH FUTSALENS STRATEGI

2025

2028



ORDFÖRANDES HÄLSNING

Ärade fotbollsfamilj,

Vår mission **Fotboll för alla** innebär att alla som vill vara med är välkomna med låg tröskel och det finns aktiviteter som passar alla med allt från lätt hobbyutövande ända upp till toppidrott och olika roller inom dessa.

Vi fortsätter vår gemensamma resa med visionen från föregående strategiperiod, Ett framgångsrikt fotbollsland som ökar välmåendet. I visionen finns det ännu mycket att uppnå och det är motiverat att vår fina riktning förblir klar för att vi ska uppnå de önskade förändringarna.

Vårt mål är att göra fotbollen till den populäraste idrottsgrenen i Finland. Vi vill att Finland ska vara ett fotbollsland där folket spelar, arbetar, gör frivilligarbete och fyller läktarna i stora skaror. Grenens popularitet syns i antalet utövare och i form av livskraft i föreningarna. Fotbollens kommersiella tillväxt ökar och spelet erbjuder ett brett utbud av intressanta och uppskattade professionella möjligheter.

Det ligger på vårt ansvar att erbjuda de finländska

spelarna en verklig möjlighet att maximera sin potential och ta sig vidare till den internationella toppen. Vi eftersträvar en situation där våra landslag regelbundet tar sig vidare till mästerskapen. En högklassig spelarutveckling och föreningarnas långsiktiga och målinriktade idrottsledarskap syns i slutändan i form av framgångar för senior- och ungdomslandslagen.

Det allra viktigaste är dock att alla hålls med. Spelarna, de frivilliga, de anställda, tränarna, domarna och supportrarna bör fästa sig vid sina förenings- och grengemenskaper för en lång tid framåt. Kanske rentav på livstid. Via detta är vi också en del av lösningen på orolighetsutmaningen i samhället då allt fler rör på sig inom fotbollen och längre.

Det är frågan om en gemensam strategi för den finländska fotbollen och futsalen. Vi har involverat intressentgrupper i arbetet i stor utsträckning och skapat mål vilkas dragningskraft tilltalar och engagerar fotbollsfamiljens medlemmar, oberoende av roll. Alla de strategiska målen kan tillämpas på såväl föreningarnas som förbundets nivå och verksamhet.

Strategin för den finländska fotbollen och futsalen uppmanar oss också att arbeta för vår gemensamma vision och våra gemensamma mål. Den lilla nationens konkurrensfördel ligger i samarbete.

Med glädje och stolthet,

Ari Lahti

Ordförande, Finlands Bollförbund



GENERALSEKRETERA- RENS INLEDNING

ANGÅENDE STRATEGIN

Arvoisa jalkapallo- ja futsalyhteisö, Ärade fotbolls- och futsalgemenskap,

Vår förnyade strategi är ambitiös och siktar mot framgång på många olika nivåer. I enlighet med de mål vi har satt upp tillsammans kommer fotbollen att växa och bli den populäraste idrottsgrenen i Finland, vi fostrar spelare till den internationella toppen, våra landslag tar sig regelbundet vidare till mästerskap och det viktigaste, vi ser till att alla utövare och aktörer hålls med.

Vår senaste gallup visar att det allra viktigaste för såväl spelare som föräldrar inom hobbyverksamheten är stämningen i laget. Vi behöver stöda och utbilda tränarna i att värna om en trygg atmosfär. Vi har identifierat tre kritiska framgångsfaktorer som vi investerar i: kompetenta tränare, möjliggörande förhållanden och målinriktade föreningar. De kompetenta tränarna avgör allt. Tränarnas kompetens avgör hur spelarnas förhållande till fotbollen utformas och hur de befintliga spelarna med olika förmågor och bakgrunds faktorer hålls med. Tränarnas roll är avgörande för om en spelare uppnår sin potential och hurdana landslag som uppstår i Finland.

Förhållandena avgör hur spelarna trivs med sina hobbyer och hurdana upplevelser vi kan erbjuda åskådarna. Förhållandena gör det möjligt att träna tillräckligt året om.

Fotbollsmagin sker i föreningarna. Livskraftiga föreningar erbjuder verksamhet som möjliggör olika spelartigar och tar hand om sina medlemmar och anställda. Verksamhetsmiljön och deltagarnas förväntningar förändras snabbt, och därför måste alla vi aktörer anpassa oss till samma rytm.

Vid sidan av de kritiska framgångsfaktorerna bygger vi upp utvecklingsprogram för åtminstone individuell spelarutveckling, en allmän ökning av rörelse och föreningarna i de högsta serierna.

Det som är avgörande för strategin och förverkligandet av målen är fotbolls familjens samarbete. Därför är jag särskilt nöjd över att det uppvisats stort intresse och aktivitet kring byggandet av detta strategiarbete.

Fotbollens verksamhetsmiljö förändras snabbt. Under strategiperioden förnyas penningspelmarknaden i Finland, de möjligheter som artificiell intelligens för med sig förändrar funktionssätten och EU-domstolens beslut kring fotbollens och idrottens internationella pyramidstruktur är exempel på förändringskrafter som skakar om vår verksamhetsmiljö. Även kriget som pågår i Europa och den åtstramade statsekonomin utmanar de olika nivåerna i såväl samhället som fotbolls familjen. Därför måste vi ha förmåga att förnya oss och se till att vi har den kompetens och det kunskapskapital som behövs.

Vår vision är att göra Finland till ett allt mera framgångsrikt fotbollsland samt att vidareutveckla vår förmåga att öka människornas välmående. Jag bjuder också in er alla till att delta i denna viktiga uppgift. Det finns en egen speciell roll för var och en att lysa.

**Högaktningfullt,
Marco Casagrande
Generalsekreterare, Finlands Bollförbund**



RESAN 2020-2024



RESAN 2020-2024



2020



01/2020
PRISREGN VID
IDROTTS GALAN

Idrottsgalan slutar med ett prisregn för Huuhkajat. Teemu Pukki blir vald till Årets idrottare, Huuhkajat belönas som årets lag och Huuhkajats lotts Markku Kanerva blir Årets tränare.



03/2020
CORONAVIRUSET
STOPPAR VERKSAMHETEN

Från mars till juni ligger all verksamhet nere, med undantag för A-landslagen. Förbundet stöder föreningarna i krisen och samarbetar med de andra grenförbunden när det gäller intressebevakning.



03/2020
HUUHKAJATS
FOTBOLLS-EM FLYTTAS

Huuhekajats historiska EURO 2020 EM-slutspel flyttas för att spelas ett år senare än den ursprungliga tidtabellen till sommaren 2021 på grund av coronapandemin.



03/2020
STÖDPAKET PÅ TOTALT 3
MILJONER TILL FÖRENINGARNA

Bollförbundets styrelse beslutar om ett stödpaket på totalt tre miljoner euro till föreningar som hamnat i ekonomiska svårigheter till följd av coronapandemin. Vid Bollförbundets startar samarbetsförhandlingar.



04/2020
WEBBUTBILDNINGAR
OCH TRÄNINGSTIPS

På grund av coronapandemin flyttas Bollförbundets utbildningar till webben. Webbutbildningar erbjuds kring många olika ämnesområden. Spelarna ges tips för träning på egen hand.



05/2020
MIHALY SZEROVAY
BLIR FOTBOLLSPROFESSOR

Szerovay blir vald till uppdraget som gemensam arbetslivsprofessor för Jyväskylän universitet och Bollförbundet. "Fotbollsprofessorns" mål är att främja forskningsarbetet inom grenen samt att utveckla tränings- och utbildningsverksamheten.



06/2020
FOTBOLLSSERIENA
STARTAR

Verksamheten för ungdomarnas nationella samt alla regionala serier kan startas upp i juni med beaktande av Statsrådets beslut, rekommendationer och hälsovårdsmyndigheternas direktiv.



07/2020
RENOVERINGEN AV
OLYMPIASTADION BLIR KLAR

Renoveringen av Olympiastadion som påbörjats år 2016 blir klar. Huuhkajat återvänder till stadion i en Nations League-match mot Wales i september.



08/2020
ARI LAHTI FORTSÄTTER
SOM ORDFÖRANDE

Föreningsmötet i Åbo väljer enhälligt Ari Lahti till Bollförbundets ordförande för säsongen 2020-24. Katri Mattsson blir vald att fortsätta som första vice ordförande.



11/2020
SERIENA KAN
SPELAS TILL SLUT

I juni-juli kan serierna startas upp. Serierna måste huvudsakligen spelas i mindre format än normalt, bl.a. Tipsligan och Herrarnas Etta samt Nationella Ligan spelas utan övre och nedre slutserier.

MÄSTARE

TIPSLIGAN
HJK

NATIONELLA LIGAN
Åland United

HERRARNAS FINSKA CUP
HJK

DAMERNAS FINSKA CUP
Åland United

HERRARNAS FUTSAL-LIGA
Inget mästerskap delades ut

DAMERNAS FUTSAL-LIGA
Inget mästerskap delades ut

RESAN 2020-2024



2021



01/2021
KANERVA BLIR VALD
TILL ÅRETS TRÄNARE

Huuhkajat får fira vid Idrottsgalan igen när Lukas Hradecky blir vald till Årets idrottare och Markku Kanerva till Årets tränare. Priset är Kanervas tredje i rad och fjärde totalt.



02/2021
HELMARIT TILL EM TACK
VARE EN FANTASTISK SEGER

I matchen mellan Finland och Portugal står en EM-plats på spel. Linda Sällström kliver fram som hjälte och skjuter in Finlands segermål på tilläggstid av domaren. Matchen slutar 1-0 och Helmarit går vidare till EM-slutspelet.



04/2021
BRETT MOTSTÅND
MOT EN SUPERLIGA

Storföreningarnas Superliga-projekt döms totalt ut av den europeiska fotbollspubliken, spelarföreningarna, förbunden, föreningarna och serierna.



04/2021
FUTSALHERRARNA
TILL EM

Herrarnas futsallandslag slår Belgien i Vanda med siffrorna 3-2. Tack vare vinsten går laget vidare till EM som ska spelas i Holland. Platsen är den första i Finlands futsalhistoria.



06/2021
BOLLFÖRBUNDET & EERIKKILÄ
FÖRDJUPAR SITT SAMARBETE

Bollförbundet och Eerikkilä avtalar om en förlängning på det strategiska partnerskapet fram till år 2029. Tyngdpunkterna i det strategiska partnerskapet ligger i synnerhet på spelarutvecklingen, kompetensutvecklingen och landslagsverksamheten.

MÄSTARE

TIPSLIGAN
HJK

NATIONELLA LIGAN
KuPS

HERRARNAS FINSKA CUP
KuPS

DAMERNAS FINSKA CUP
Åland United

HERRARNAS FUTSAL-LIGA
KaDy

DAMERNAS FUTSAL-LIGA
MuSa



06/2021
HUUHKAJATS
HISTORISKA EM

Finlands EM-öppning fördystras av dansken Christian Eriksens sjukdomsattack. Finland vinner till slut över Danmark efter mål av Joel Pohjanpalo. Efter förluster mot Ryssland och Belgien stannar Huuhkajat i gruppspillet i sin EM-debut.



10/2021
ÖVER 35 000 FLICKOR
OCH DAMER SPELAR FOTBOLL

Fotbollen som gren för flickor och damer är populärare än någonsin i Finland, och i slutet av september passeras milstolpen på 35 000 spelare för första gången i historien.



10/2021
FINSKA CUPEN
ÅTERGÅR TILL VINNA ELLER
FÖRSVINNA-MODELLEN

Bollförbundets styrelse godkänner arbetsgruppens förslag på spelsätt för herrarnas Finska Cup till säsongen 2022. Cupen återgår till utslagningsformatet där vem som helst kan vinna över vem som helst.



10/2021
PUKKI BLIR
REKORDMÅLGÖRARE
I HUUHKAJAT

Teemu Pukki gör två mål i VM-kvalmatchen mot Kazakstan och passerar Jari Litmanen som alla tiders bästa målgörare i herrarnas A-landslag.



12/2021
FÖRNYELSER I
TÄVLINGSBESTÄMMELSERNA

I och med förnyelserna kan till exempel flicklag anmäla sig till pojksier. Man vill erbjuda alla barn och ungdomar en mera likvärdig möjlighet att njuta av grenen, oavsett kön, samt att kunna utvecklas på den egna nivån.

RESAN 2020-2024



2022



01/2022
HERRARNA
IMPONERAR I FUTSAL-EM

Finland går sensationellt vidare ända till kvartsfinal i EM-spelet. De kommande mästarerna Portugal slår ut Finland ur turneringen efter en jämn match. Matchen sätter också punkt för landslagskarriären för idrotts-grenens legend Panu Autio.



02/2022
INGA MATCHER MOT
RYSSLAND ELLER BELARUS

Bollförbundet beslutar att Finlands fotbolls- och futsallandslag tills vidare inte spelar mot ryska eller belarusiska landslag i någon åldersklass till följd av Rysslands anfallskrig.



02/2022
WESTERLUND BLIR
REKORDSPELARE

Mittbacken Anna Westerlund spelar sin 138:e landskamp mot Frankrike och går förbi Jari Litmanen i antalet spelade A-landskamper. Till slut spelar Westerlund hela 147 A-landskamper under karriären som avslutas samma år.



04/2022
FÖRENINGSMÖTE
I HELSINGFORS

För andra gången i Föreningarnas Bollförbunds historia arrangeras Föreningsmötet i Helsingfors i april. Vid mötet väljs bl.a. Föreningsparlamentets medlemmar för följande två år.



05/2022
LEHTOVAARA
I UCL-FINALEN

Lina Lehtovaara blir vald till domare i damernas Champions League-final mellan Barcelona och Lyon. Matchen spelas på Juventus Stadium i Turin.



5/2022
FÖRSTA NORDIC
FOOTBALL CONFERENCE

Idrottsvetenskapliga fakulteten vid Jyväskylä universitet och Bollförbundet arrangerar den första Nordic Football Conference. Vid konferensen finns talare från såväl den inhemska som den internationella toppen inom fotbolls forskning.



07/2022
HELMARIT SPELAR
EM I ENGLAND

Finland deltar i EM-slutspelet i England som slår tittar- och publikrekord. Helmarit blir utan poäng i den tuffa gruppen och går inte vidare till fortsättningspelet.



8/2022
UEFA SUPER CUP
PÅ OLYMPIASTADION

Finland står för första gången i sin historia värd för finalen i UEFA:s klubbtagstävling när Real Madrid och Eintracht Frankfurt möts på Olympiastadion. Det lyckade evenemanget ger Finland ekonomiska fördelar på 14,5 miljoner euro.



10/2022
HJK I EUROPA LEAGUE

HJK går för andra gången i sin förenings historia vidare till gruppfasen i Europa League. I sina slutsålda hemmamatcher tar Helsingforsföreningen emot AS Roma, Real Betis och Ludogorets. Följande säsong tar sig HJK till Conference League och till den tredje platsen i rad i Europaspellets gruppfas.



11/2022
VM i QATAR
SAMLAR KRITIK

VM i Qatar är föremål för offentlig diskussion och kritik. Problemen har att göra med processen kring beviljandet av tävlingarna, klimatfrågor och mänskliga rättigheter. Bollförbundet ser beviljandet av fotbolls-VM till Qatar som problematiskt

MÄSTARE

TIPSLIGAN
HJK

NATIONELLA LIGAN
KuPS

HERRARNAS FINSKA CUP
KuPS

DAMERNAS FINSKA CUP
Åland United

HERRARNAS FUTSAL-LIGA
KaDy

DAMERNAS FUTSAL-LIGA
MuSa

RESAN 2020-2024



2023



01/2023
SALORANTA BLIR
HUVUDTRÄNARE

Marko Saloranta som tagit över ledarskapet för Helmarit efter EM-slutspelet 2022 utnämns till huvudtränare för damernas A-landslag.



04/2023
EU:S BESLUT OM
MIKROPLASTBEGRÄNSNING

Representanter för EU-medlemsländerna godkänner kommissionens förslag om begränsning av mikroplast. Om åtta år är det förbjudet att använda gummigranulat på konstgräsplanerna.



04/2023
ILVES: EUROPAS
BÄSTA AMATÖRFÖRENING

Tampereen Ilves belönas som årets bästa amatörförening vid UEFA Grassroots Awards. I motiveringarna berömmar man mångsidigheten i den verksamhet som Ilves erbjuder, föreningens sociala påverkan och dess starka frivilligarbete.



05/2023
BOLLFÖRBUNDETS SPELARUT-
BILDNINGSPÅN FÖRNYAS

Med hjälp av spelarutbildningsplanen kommuniceras målen med det långsiktiga arbetet och de allmängiltiga principerna för den finländska fotbollen och futsalen åt grengemenskapen, för att uppnå bättre spelarutvecklingsresultat på alla verksamhetsnivåer.



09/2023
U19-POJKARNA
I FUTSAL-EM

Finland stannar i gruppspelsfasen i EM-slutspelet som spelas i Kroatien mellan åtta länder. Mästerskapsplatsen är den första i historien för ungdomarnas futsallandslag.



9/2023
Flickornas U17-EM
TILL FINLAND 2027

Finland tilldelas 2027 års EM-slutspelet i fotboll för flickor under 17 år. Planen är att slutspelet ska spelas i Österboten, men det slutliga beslutet om spelorterna fattas i samarbete med UEFA.



10/2023
REKORDPUBLIK VID
HELMARITS KVALMATCH

I Nations League-matchen mot Kroatien firas damlandslaget 50-åriga historia. Rekordpubliken på 7052 personer får bevittna då Finland vinner med 3-0. Helmarit vinner sin grupp i B-ligan och stiger till den europeiska eliten.



12/2023
VAR-PILOTPROJEKTET
STARTAR

Ett investeringsbidrag på 240 000 euro från UEFA:s HatTrick IV-program riktas till VAR-pilotprojektet för uppstart (VAR-bil, teknik, utrustning, utbildning) av projektets första fas (2024-2025).



12/2023
VAR-PILOTTI
KÄYNNISTY

VAR-pilotille ohjataan 240 000 euron investointiavustus UEFA:n HatTrick IV-ohjelmasta projektin ensimmäisen vaiheen (2024-2025) käynnistämiseen (VAR-automatit, kalusto, koulutus).



12/2023
160 129 UTÖVARE

År efter år har det slagits nya rekord ifråga om antalet utövare. I slutet av registreringsåret 2023 stod de nya rekordsiffrorna på 160 129 registrerade utövare. Av dem var 121 482 män och 38 647 kvinnor.

MÄSTARE

TIPSLIGAN
HJK

NATIONELLA LIGAN
KuPS

HERRARNAS FINSKA CUP
Ilves

DAMERNAS FINSKA CUP
KuPS

HERRARNAS FUTSAL-LIGA
KaDi

DAMERNAS FUTSAL-LIGA
HIFK FS

RESAN 2020-2024

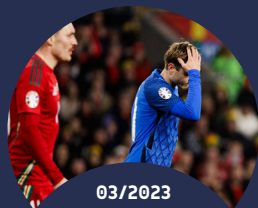


2024



01/2024
ENORM POPULARITET
FÖR HERRARNAS FINSKA CUP

Till Herrarnas Finska Cup anmäler sig 364 lag. Deltagarantalet är det fjärde största i tävlingens historia som spelats sedan år 1955 och det största sedan år 2006.



03/2023
HUUHKAJAT I
FORTSÄTTNINGSKVAL

Finland kvalar om en plats till sommarens EM-slutspel i det första fortsättningskvalet i lagslagets historia. Drömmen om en plats i tävlingen går upp i rök i och med förlust mot Wales i Cardiff.



04/2024
TAMMELA STADION
ÖPPNAS

Tammelan Stadion i Tammerfors öppnar sina dörrar för publiken. I den första matchen i Tipsligan på den moderna stadion som tillägnats fotbollen och som rymmer 8000 åskådare möts Ilves och FC Lahti.



VV
HELMARITS EM-KVAL
STARTAR

Finland kvalar om en plats i tävlingen tillsammans med de europeiska toppländerna Norge, Italien och Holland. Unga anhängare fyller läktarna på Bolt Arena i kvalets första hemmamatch och Helmarit tar en fin seger över Italien.



04/2024
SUOMI SEKUNTIEN
PÄÄSSÄ MM-KISOISTA

Miesten futsalmaajoukkue tappuu Hollannille MM-jatkokarsinnoissa rangaistuspotkukilpailun jälkeen. Suomi on uskomattomassa jännitysnäytelmässä vain kuuden sekunnin päässä historiansa ensimmäisestä MM-kisapaikasta.

ETT FRAMGÅNGSRIKT FOTBOLLSLAND SOM ÖKAR VÄLMÅENDET

POPULÄRASTE IDROTTSGRENEN I FINLAND

SPELARE TILL DEN INTERNATIONELLA TOPPEN

LANDSLAGEN I MÄSTERSKAP

ALLA HÅLLS MED

Livskraft till föreningarna
i de högsta serierna

Möjliggörare: Frivilliga | Föräldrar |
Kostnadshantering | Kommunikation och
marknadsföring | Domare

Spelarutvecklingen till
internationell nivå

Förmågor: Kompetens |
Förnyelseförmåga |
Kunskapsbaserad ledning | Samhälls-
och internationella relationer

Mera
rörelse

FUTSAL

FÖRENINGSHUS

MÖJLIGGÖRANDE
FÖRHÅLLANDEN

KOMPETENTA
TRÄNARE

MÅLINRIKTADE
FÖRENINGAR

FOTBOLL FÖR ALLA

Värderingar: Glädje, pålitlighet,
framgång och gemenskap



STRATEGISKA MÅL:

POPULÄRASTE IDROTTSGRENEN I FINLAND

registrerade spelare och aktörer
[personer]: **200 000**
Antal åskådare (läktare+tv)
[tillväxt-%]: **20**

SPELARE TILL DEN INTERNATIONELLA TOPPEN

Herrspelarnas marknadsvärde
(M€): **100**
Spelare i toppserierna [spelare]
Damspelare (fotboll): **10**
Futsalspelare: **10**

LANDSLAGEN I MÄSTERSKAP

Seniorlandslagets
mästerskapsplatser [st.]: **4**
FIFA-RANKING [placering]
Huuhkajat: **26**
Helmarit: **14**
Futsal H (UEFA): **8**
Futsal D (UEFA): **8**

ALLA HÅLLS MED

Utövarnas årliga
kontinuitet [%]: **80**
12-16-åringarnas
spelkontinuitet [%]: **80**

M Ä T A R E

KRITISKA FRAMGÅNGSFAKTORER:

KOMPETENTA TRÄNARE

Antalet utbildade
tränare i förhållande
till juniorspelarna [%]: **10**
Tränarnas entusiasm och
mängden rörelse 80 % av
träningstiden [vitsord 1-10]: **8**

MÖJLIGGÖRANDE FÖRHÅLLANDEN

Registrerade spelare i
förhållande till antalet
planer: **TBA**
Vinteranläggningar i
Finland (st.): **TBA**

MÅLINRIKTADE FÖRENINGAR

Målstyrande föreningar: **100**
Föreningar på nivå 2-5 i
kvalitetssystemet: **TBA**

VISION, MISSION & VÄRDERINGAR



FOTBOLL FÖR ALLA

I den här familjen,
fotbollsfamiljen, hålls alla
med, och var och en har rätt
och möjlighet att lysa i sin
egen roll.

Vi är alla värdefulla och
betydelsefulla.



ETT FRAMGÅNGSRIKT FOTBOLLSLAND SOM ÖKAR VÄLMÅENDET

Den finländska fotbollen och futsalen möjliggör drömmar och framgång för spelarna, tränarna och alla som jobbar i bakgrunden – för hela fotbollsgemenskapen.

Spelet skapar välmående för alla som är med, och därigenom till det finländska samhället. Fotbollen berör och är en del av allt fler finländares liv. Därför är Finland ett allt starkare fotbollsland.



ETT FRAMGÅNGSRIKT FOTBOLLSLAND SOM ÖKAR VÄLMÅENDET

Framgångsrikt

Framgång innebär mod att tävla och en vilja att vinna. Det innebär också en möjlighet att njuta av spelet på den egna nivån, på sina egna villkor i en god miljö omgiven av kompetenta tränare och högklassiga förhållanden. Vinster och förluster är en av våra framgångsmätare, men det viktigaste är människornas välmående. Det är en förutsättning för framgång.

Fotbollsland

Ett fotbollsland innebär att spelet syns och hörs i finländarnas vardag. Fotbollen syns och hörs i media på såväl nationell som lokal nivå. Matchdagarna skrivs in i familjekalendrarna, och de är gemensamma upplevelser som delas med vänner, bekanta och obekanta. På daghemmens, skolornas och gatornas gårdar ser man "Jolle", "Linda", "Luke", "Tinni" och "Glen" som spelar och leker.

De finländska toppspelarna och tränarna är kända och respekterade personer i vårt samhälle, samtalsämnen, som känns igen på gatorna och som ses som ansikten utåt i reklamkampanjer. Vid kaffebordet har alla en åsikt om gårdagens match.

Välmående

Fotboll och futsal är idrott, motion. Rörelse främjar människornas välmående. Fotbollen och futsalen erbjuder även betydelsefulla upplevelser för spelarna, tränarna, materialförvaltarna, lagledarna, biljettförsäljarna, domarna, restaurangansvariga, supportrarna, idrottsledarna, fotograferna och många andra aktörer i olika roller kring spelet. Spelet erbjuder möjligheter att bli godkänd i en grupp, i ett lag. De betydelsefulla upplevelserna har enligt forskningen en positiv effekt på människans välmående.

Fostrare

Fotbollen och futsalen fostrar inte barnen och ungdomarna endast för spelet, utan även för livet. Detsamma gäller de vuxna som är med i spelet. Förutsättningarna för att kunna uppnå de gemensamma målen är att ha en förmåga att lyssna, mod att uttrycka sina åsikter, flexibilitet och en vilja att hitta lösningar. Spelet lär ut långsiktighet och uthållighet att fortsätta jobba för de gemensamma målen. Spelet lär oss att uppmärksamma varandra och bygga upp en gemensam framtid.



OM VÅRA VÄRDERINGAR

GLÄDJE

Glädje innebär en bra och trygg hobbyatmosfär, en plats där man trivs och dit man vill komma tillbaka. Vi kan var och en påverka byggandet av en positiv atmosfär. Vi värdesätter varandra med såväl vårt uppträdande som med vår inställning. Det hör även till med lek och skratt på planerna.

PÅLITLIGHET

Pålitlighet innebär att löften hålls och att överenskomna saker blir omskötta. Rent spel, rättvisa och ärlighet bygger pålitlighet. Pålitligheten är transparens och öppenhet.

FRAMGÅNG

Framgång innebär mod att tävla och en vilja att vinna. Framgång är också att njuta av spelet på egen nivå, på sina egna villkor. Det är att övervinna rädslor, ihärdighet och mod att eftersträva sina egna drömmar på ett oefftergivligt sätt. Människornas välmående är den viktigaste framgångsmätaren.

GEMENSKAP

Gemenskap innebär aktioner för att alla ska hållas med och att var och en har rätt och möjlighet att lysa i sin egen roll. Gemenskap är att respektera andra, samarbeta och att värna om likvärdiga möjligheter.



UEFA & FIFA



Via UEFA och FIFA fås Bollförbundet till den globala fotbolls- och futsalgemenskapen som har omfattande resurser till sitt förfogande för att främja idrottsgrenen. Det här är en konkurrensfördel för fotbollen och futsalen jämfört med många andra idrottsgrenar – av Bollförbundets resurser kommer cirka en tredjedel via UEFA och FIFA.

1. UEFA och FIFA delar ut betydande direkta ekonomiska stöd till Bollförbundet som Bollförbundet använder för att utveckla sin verksamhet och delvis förmedlar vidare till föreningarna.

2. Föreningslagen i Finland har betydelsefulla möjligheter till tilläggsinkomster via UEFA:s klubbtagstävlingar och internationella spelarövergångar. Finland strävar genom sin inverkan att möjliggöra en balanserad tävlingsverksamhet samt att kunna erbjuda en rättvis ersättning vid spelarövergångar för fostrarföreningarna.

3. UEFA och FIFA betalar ut signifikanta ersättningar från landslagstävlingarna till de nationella förbunden. En kvalitativ landslagsverksamhet betalar i bästa fall sig tillbaka mångfaldigt genom framgångsbonusar.

4. UEFA och FIFA erbjuder även mångsidig kompetens och indirekta stöd: bland annat olika utbildnings- och pilotprogram, internationella evenemang och arrangerande av dessa i Finland.

Bollförbundet strävar efter att främja utvecklingen av en god och transparent administration inom UEFA och FIFA.





UEFA:S STRATEGISKA TYNGDPUNKTER OCH BIDRAG

I sin *United for Success*-strategi för åren 2024-2030 fokuserar UEFA på sju strategiska tyngdpunkter. Var och en av dessa återspeglar de nuvarande trenderna i den europeiska fotbollen. UEFA:s strategiska tyngdpunkter:

Bidragsprogram på årsnivå

HatTrick-grundbidrag:
3 000 000 €

HatTrick-investeringsbidrag:
1 250 000 €

Evenemangsbidrag och annat:
500 000 € +

Club competitions:
3 000 000 € +

1. Stå i samhällets centrum

Vara en förenande kraft i hela den europeiska fotbollen och främja ett mera öppet och inkluderande samhälle.

2. Garantera möjligheter för alla, på allt från gräsrotsnivå till toppen

Ett blomstrande fotbollsekosystem på alla nivåer i Europa där var och en har möjlighet att delta.

3. Stärka spelets grunder

Skapa ett enhetligt ekosystem för den europeiska fotbollen via ett öppet, konkurrens- och hållbart tävlingsystem.

4. Arbeta tillsammans i enlighet med de högsta administrativa standarderna

Skapa en inkluderande kultur där bästa praxis delas för att uppnå de gemensamma målen och där varje röst i fotbollsfamiljen blir hörd.

5. Arrangera tävlingar i världsklass

Arrangera världens mest följda idrottsevenemang, erbjuda idrottsligt kunnande på toppnivå för alla supportrar och maximera intäkterna för att investera dem tillbaka i spelet.

6. Maximera damfotbollens potential

Inspirera mera flickor och damer att spela och följa med fotbollen i Europa, skapa mera yrkesmässiga möjligheter, skapa mera stigar och erbjuda mera lockande och ekonomiskt hållbara tävlingar.

7. Eftersträva en hållbarhetskultur

Minska på fotbollens miljöinverkningskraft, utnyttja dess kraft för att öka medvetenheten och katalysera verksamheten.





FIFA:S STRATEGISKA MÅL OCH BIDRAG

I sin strategi för åren 2023-2027 fokuserar FIFA på elva strategiska mål.
FIFA:s strategiska mål:

Bidragsprogram på årsnivå

Forward 3.0:
2 000 000 \$

FIFA TDS:
250 000 \$

FIFA Womens FD:
50 000 \$

1. Uppdatera FIFA:s regelverk och förbättra det.
2. Genomföra en förnyelse av övergångssystemet och hantera andra administrativa frågor.
3. Erbjuda fansen att vara med, inklusive via e-fotbollen, och satsa på digital teknologi samt artificiell intelligens för följande generationer.
4. Arrangera mera ungdomsturneringar i olika åldersklasser.
5. Fokusera på spelarnas, tränarnas och domarnas utveckling samt på FIFA:s akademier.
6. Betona det sociala ansvaret, i synnerhet aspekter som har att göra med mänskliga rättigheter och klimat.
7. Erbjuda landslagen och föreningarna i FIFA:s medlemsförbund nya internationella matchmöjligheter.
8. Arrangera alla tiders bästa VM-slutspel för damer år 2023 och främja damfotbollens utveckling.
9. Säkerställa att herrarnas VM-slutspel blir världens största uppvisning år 2026.
10. Arrangera en ny FIFA Club World Cup år 2025 där 32 lag deltar, och utöka FIFA:s utbud av klubb tävlingar.
11. Uppnå intäkter på minst 11 miljarder dollar som en del av den mera globala administrationen.



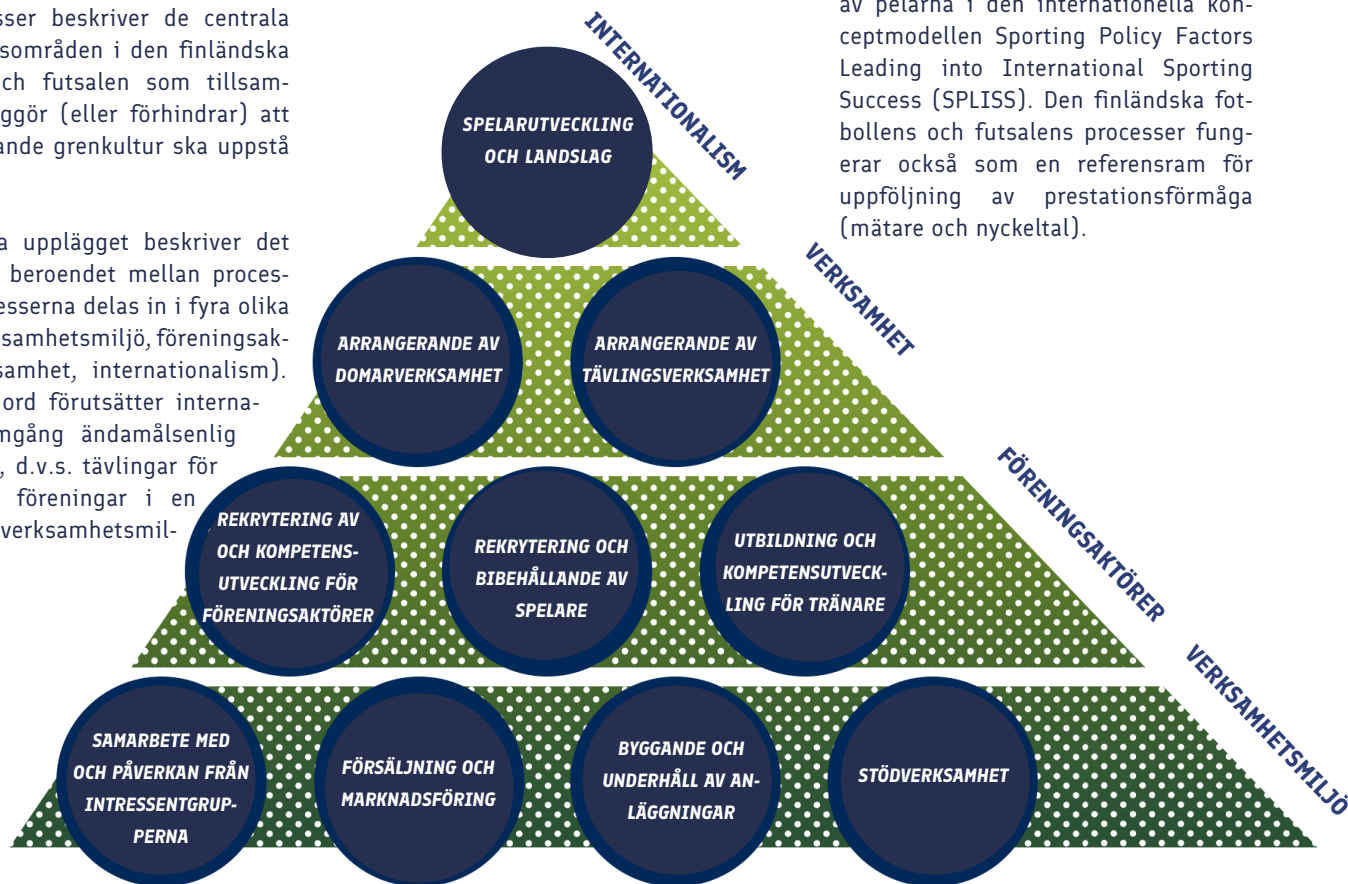
HUVUDPROCESSER & INTRESSENT- GRUPPER



PROCESSER

Den finländska fotbollens och futsalens processer beskriver de centrala verksamhetsområden i den finländska fotbollen och futsalen som tillsammans möjliggör (eller förhindrar) att en blomstrande grenkultur ska uppstå i samhället.

Det visuella upplägget beskriver det ömsesidiga beroendet mellan processerna. Processerna delas in i fyra olika nivåer (verksamhetsmiljö, föreningsaktörer, verksamhet, internationalism). Med andra ord förutsätter internationell framgång ändamålsenlig verksamhet, d.v.s. tävlingar för livskraftiga föreningar i en högklassig verksamhetsmiljö.



I processupplägget har man tagit stöd av pelarna i den internationella konceptmodellen Sporting Policy Factors Leading into International Sporting Success (SPLISS). Den finländska fotbollens och futsalens processer fungerar också som en referensram för uppföljning av prestationsförmåga (mätare och nyckeltal).



FÖRENINGARNAS OCH BOLLFÖRBUNDETS ROLLER

SPELARUTVECKLING

En högklassig vardag i föreningsmiljön

H&H-verksamhet, stöd för talangträning, region- och landslag

TRÄNARUTBILDNING

Utbildningar för de lägre nivåerna, utvecklande av vardagen

Utbildningar för de högre nivåerna och fortbildningar

TÄVLINGSVERKSAMHET

Arrangerande av turneringar

Arrangerande av serier, regler och disciplin

DOMARVERKSAMHET

Spelardarrekratering och -utbildningar

Domarutbildningar och -tillsättning

REKRYTERING AV SPELARE

Få med nya spelare, bibehålla de nuvarande
Koncept, kampanjer

Koncept, kampanjer

REKRYTERING AV AKTÖRER

Rekratering, utbildning och stöd i vardagen

Utbildningar för lagledare, materialförvaltare, m. fl., kampanjer

FÖRHÅLLANDEN

Uppbyggnad, underhåll, utveckling

HatTrick- och expertstöd

PÅVERKAN

Samspel med regionens kommun m.fl. intressentgrupper

Regionalt stöd, nationell och internationell påverkan

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSFÖRING

F&M i föreningarnas egna verksamhet

Landslagens, högsta seriernas och cupernas F&M

Föreningarnas viktigaste roller

Exempel på Bollförbundets tjänster

KOMMUNIKATION

Kommunikation inom föreningen och i den egna regionen

Gemensam kommunikation, utbildningar

VERKSAMHETSLEDNING

Leda föreningsvardagen

Kvalitetssystem, forum, utbildningar

IT OCH DIGITALISERING

Kommunikation inom föreningen och i den egna regionen

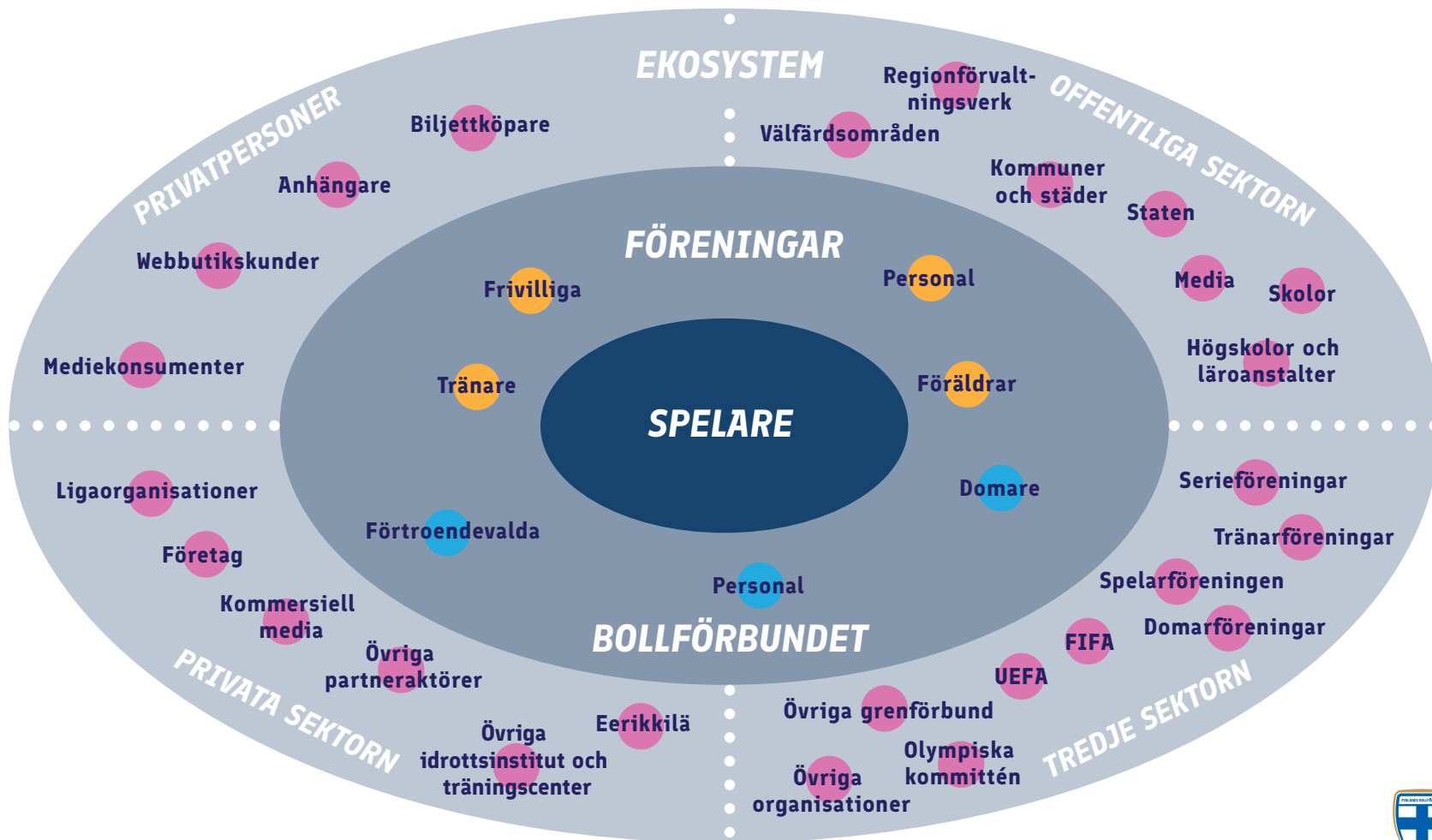
Yhteinen viestintä, koulutus

INFORMATIONSPRODUKTION

Leda föreningsvardagen

Kvalitetssystem, forum, utbildningar

INTRESSENTGRUPPER





STRATEGISKA MÅL



STRATEGISKT MÅL 1

POPULÄRASTE IDROTTSGRENEN I FINLAND

Vi vill göra fotbollen och futsalen till en ännu mera populär idrottsgren i Finland. Vårt mål är att finländare i alla åldrar ska delta i fotbollen och futsalen – som spelare, som publik, som frivilliga och som anställda på både lokal och nationell nivå. Vi eftersträvar en växande idrottsgemenskap.

Tillväxten i populariteten för fotbollen och futsalen stöder grenarnas värdeökning. Detta syns i form av en ökad affärsverksamhet för föreningarna och Bollförbundet. Populariteten ökar våra möjligheter att vara en allt mer inflytelserik del av lösningen när det gäller frågor kring orrlighet och integrering.

Dessutom visar sig den ökade populariteten som en utveckling av positiva bilder av fotbollen och futsalen i förhållande till andra grenar. Detta innebär att vår idrottsgren upplevs vara ännu mera attraktiv.

STRATEGISKA MÄTARE

Registrerade spelare och aktörer
[personer]: **200 000**

Antal åskådare (läktare+tv)
[tillväxt-%]: **20**

MÅLINRIKTADE FÖRENINGAR

SPELARUTVECKLING-
EN TILL INTERNATIO-
NELL NIVÅ

LIVSKRAFT TILL DE
HÖGSTA SERIERNA



STRATEGISKT MÅL 2

SPELARE TILL DEN INTERNATIONELLA TOPPEN

Vårt mål är att göra det möjligt för spelare att göra internationella genombrott i världens toppserier. Ett genombrott innebär i detta sammanhang regelbunden speltid i ett lag i världens TOP10-serie och världstoppen i sin tur speltid i TOP6-serierna. Utvecklingen konkretiseras i form av ett ökat marknadsvärde för spelarna och framgång för våra landslag.

De finländska toppspelarna är viktiga inspiratörer både för att påskynda tillväxten av antalet spelare ur ett förebildsperspektiv och när det gäller föreningarnas ekonomiska möjligheter. Damfotbollen har börjat infria sin ekonomiska potential och det är extremt viktigt att ta vara på möjligheten i den växande marknaden.

Toppspelarna ökar också publikens intresse för idrottsgrenen vilket syns i form av växande publiksiffror, försäljningsintäkter och idrottsgrenens allmänna synlighet.

STRATEGISKA MÄTARE

Herrspelarnas marknadsvärde (M€): **100**
Spelare i toppserier [spelare]

Damspelare (fotboll): **10**

Futsalspelare: **10**

KOMPETENTA TRÄNARE

MÖJLIGGÖRANDE FÖRHÅLLANDEN

SPELARUTVECKLINGEN TILL INTERNATIONELL NIVÅ

LIVSKRAFT TILL DE HÖGSTA SERIERNA



STRATEGISKT MÅL 3

LANDSLAGEN I MÄSTERSKAP

Kärnan i tävlings- och elitidrott är att eftersträva framgång. Utöver de finländska spelarnas internationella framgångar är ett centralt mål att främja våra landslags framgångar i mästerskapen.

Under strategiperioden är målet att seniorlandslagen ska gå vidare till mästerskapsslutspel fyra gånger. Framgångarna för herr- och damlandslagen har betydande fördelar för hela det finländska samhället – bilden av idrottsgrenen förbättras, antalet utövare växer och uppnåendet av den gemensamma drömmen förenar och inspirerar nationen.

Dessutom har mästerskapsplatsen och tävlingsframgången för herrarnas fotbollslandslag betydande fördelar för hela grengemenskapen.

STRATEGISKA MÄTARE

Seniorlandslagens mästerskapssplatser [st.]: 4
FIFA-RANKING [placering]
Huuhkajat: 26
Helmarit: 14
Futsal H (UEFA): 8
Futsal D (UEFA): 8

KOMPETENTA TRÄNARE

MÖJLIGGÖRANDE FÖRHÅLLANDEN

SPELARUTVECKLINGEN TILL INTERNATIONELL NIVÅ

LIVSKRAFT TILL DE HÖGSTA SERIERNA



STRATEGISKA MÅL 4

ALLA HÅLLS MED

Vi bör göra allt vi kan för att alla ska hållas med. Fotbollens och futsalens grunduppgift är att möjliggöra en högklassig och meningsfull hobby och yrkeskarriär. När vi håller alla med är en vi en del av lösningen på orörligheten och stärkandet av ett mångformigt samhälle. Vi ökar välmåendet.

Den livslånga hobbyns olika vägar som korsar varandra inom grengemenskapen kan innebära att man är spelare, tränare, domare samt frivillig eller anställd.

För att få damer och flickor att delta i grengemenskapen krävs det särskilda åtgärder. Uppmärksamhet måste fästas vid strukturer, resurser och rekryteringspraxis – man måste värna om och kräva lika praxis.

Även de demografiska förändringarna på olika håll i Finland utmanar oss. Vi måste hitta lösningar som håller hobbyutövandet möjligt runt om i Finland.

STRATEGISKA MÄTARE

Utövarnas årliga
kontinuitet [%]: 80

12-16-åringarnas
pelkontinuitet [%]: 80

**MÅLINRIKTADE
FÖRENINGAR**

**KOMPETENTA
TRÄNARE**

**MÖJLIGGÖRANDE
FÖRHÅLLANDEN**

MEERA RÖRELSE



KRITISKA FRAMGÅNGS- FAKTORER



KOMPETENTA TRÄNARE

“

Det är viktigt att ta tag i tränaryrkets status och att höja den, att skapa också andra vägar mot specialisering än mot 11m11-toppserier.”

KRITISK FRAMGÅNGSFAKTOR

Tränarnas kompetens är en kritisk faktor för att man ska uppnå de strategiska målen.

Kompetenta tränare tändar en gnista för spelet, skapar en trygg och inspirerande atmosfär och möjliggör en utveckling av spelet och spelarna. Allt detta ökar fotbollens och futsalens hållkraft.

Tränarnas kompetens innebär tränare som arbetar skickligt och som är motiverade att lära sig, och som klarar av att stöda spelarnas utveckling så att de når sin egen topp i olika slags verksamhetsmiljöer med allt från hobbygrupper till elitnivå.

Förutom att öka antalet kompetenta tränare är det viktigt att utveckla sätt för att rekrytera nya tränare och speciellt att ta hand om välmåendet och orken för de tränare som redan är med. Längre erfarenhet innebär ofta också bättre kompetens.



KOMPETENTA TRÄNARE

NYCKELOMRÅDEN FÖR ATT UPPNÅ MÅLEN



BOLLFÖRBUNDET

- Utveckla kompetensen och strukturerna i enlighet med spelarutbildningsplanen och strategin.
- Främja rekryteringen av tränare
- Ha en tillgänglig, högklassig och mångformig licensutbildning för tränarna (ev. specialisering)
- Mångformig utbildning till tränarna för att de ska kunna arbeta i olika slags verksamhetsmiljöer
- Utöka mängden digital utbildning
- Utveckla utbildarnas kompetens
- Öka tränarnas interaktion och feedback.

FÖRENINGARNA

- Mångsidig och mångformig rekrytering av träningschefer och tränare (särsk. damer)
- Kompetensutveckling i enlighet med principerna för tränarnas kontinuerliga inläring och målinriktning (t.ex. mentorverksamhet, målinriktad process för feedback, uppföljning av spelarnas och spelets utveckling)
- Långsiktig träningsutveckling, stöd och uppskattning på alla lagnivåer, i synnerhet ur perspektiven inläring och välmående

TAKTISKA MÄTARE OCH MÅL 2028

HUVUDMÄTARE

Antalet utbildade tränare i förhållande till juniorspelare [%]: **10**

Tränarnas entusiasm och mängden rörelse 80 % av träningstiden [vitsord 1-10]: **8**

SÄRSKILDA MÄTARE

Antalet UEFA-utbildade
- Damer: **TBA**

- UEFA A, A-youth, B: **TBA**

Antalet futsalutbildade tränare i de juniorlag som anmält sig till futsalserierna: **TBA**

**POPULÄRASTE
IDROTTSGRENEN I
FINLAND**

**SPELARE TILL DEN
INTERNATIONELLA
TOPPEN**

**LANDSLAGEN I
MÄSTERSKAP**

ALLA HÅLLS MED



MÖJLIGGÖRANDE FÖRHÅLLANDEN

“

För att förbättra vinterförhållandena behövs det mera uppvärmbara planer och hallar, men att bygga dessa medför höga kostnader som hotar priset för hobbyutövandet.”

KRITISK FRAMGÅNGSFAKTOR

För att vi ska växa och hålla alla med behöver vi tillräckliga spel- och träningsförhållanden. Tyngdpunkten bör ligga på vinterförhållandenas och de växande städernas behov.

De dåliga förhållandena begränsar för närvarande futsalens tillväxt som publikgren, utövandet av grenen och tävlingsverksamheten i stor utsträckning.

När det gäller toppidrott ger moderna fotbollsarenor en behaglig publikupplevelse och tillräckliga träningsförhållanden för spelarutveckling.

Det ringa byggandet av anläggningar i kommunerna, förbudet mot användning av mikroplast, den föreslagna momshöjningen och målen med att förlänga de högsta seriernas säsong utgör utmaningar för underhållet och byggandet av mera anläggningar.

Fotboll och futsal kan spela en viktig roll för att lösa problemen med orörlighet, möjliggöra idrottsdrömmar för barn och ungdomar samt underhålla folket, men målet kan endast uppnås i högklassiga förhållanden.



MÖJLIGGÖRANDE FÖRHÅLLANDEN NYCKELOMRÅDEN FÖR ATT UPPNÅ MÅLEN



BOLLFÖRBUNDET

- Påverkan, stöda föreningarnas påverkan samt nätverkande och stöda nätverkande
- Rådgivning, konsultering i alla faser av byggprojekt
- Hatrnick-investeringar för att främja de strategiska målen (arenor, vinterförhållanden)
- Utveckling av informationstjänsterna kring förhållandenas tillräcklighet

FÖRENINGARNA

- Ansvarsfullt och långsiktigt upprätthållande av de egna förhållandena

Påverkan kring förhållandena

- Deltagande i anläggningsprojekt
- Egna och föreningarnas gemensamma anläggningsprojekt
- Större utnyttjande av de befintliga förhållandena
- Jämlika förhållanden

OFFENTLIGA SEKTORN

- Bygga upp anläggningar
- Stöda föreningarnas anläggningsprojekt
- Status för futsalen som vintergren

TAKTISKA MÄTARE OCH MÅL 2028

HUVUDMÄTARE

Registrerade spelare i förhållande till antalet planer: **TBA**

Vinteranläggningar i Finland (st.): **TBA**

SÄRSKILDA MÄTARE

I planprojekt minimeras utsläppen av mikroplast och de gamla belägningarna återvinns på vederbörligt sätt: **100 %**

Nya arenor [st.]: **TBA**

**POPULÄRASTE
IDROTTSGRENEN I
FINLAND**

**SPELARE TILL DEN
INTERNATIONELLA
TOPPEN**

**LANDSLAGEN I
MÄSTERSKAP**

**ALLA
HÄLLS
MED**

MÅLINRIKTADE FÖRENINGAR



Det är viktigt att utveckla samarbetet mellan föreningarna för att spelarna ska garanteras den bästa möjliga utvecklingsmiljön. Profileringen kan göras med de egna grunduppgifterna och den vision som föreningarna identifierat, utan att riskera föreningarnas identitet.”

KRITISK FRAMGÅNGSFAKTOR

När allt fler föreningar identifierar sin egen grunduppgift, sina värderingar och sina viktigaste intressentgruppers behov och fokuserar på att jobba i riktning mot dessa, tar den finländska fotbollens och futsalens spelarutveckling, föreningarnas livskraft och medlemmarnas välmående ett viktigt steg mot en bättre framtid.

Med målstyrning säkerställer föreningarna att deras verksamhet är uppdaterad och livskraftig i en ständigt föränderlig och svårförutsägbar miljö.

Sportsmannaandan syns, hörs och känns för alla deltagare. Idrotten är en konkurrensfördel för föreningarna och den möjliggörs med kompetent idrottsledarskap.

Idrott, jämställdhet och samarbete är stödpelare för 2030-talets föreningar som lockar allt fler medborgare med i föreningsverksamheten och som också skapar hållkraft för de aktörer som redan är med.

Jämställda föreningar främjar flickornas och damernas deltagande på alla nivåer. Via samarbete kan föreningarna blomstra med sina egna styrkor, och samtidigt bygga upp mångsidiga spelarstigar och bättre förhållanden.

Tillsammans, bättre, starkare.



MÅLINRIKTADE FÖRENINGAR

NYCKELOMRÅDEN FÖR ATT UPPNÅ MÅLEN



BOLLFÖRBUNDET

- Resultatbaserade föreningsstöd
- Utveckla föreningsaktörernas kompetens ur perspektiven idrottsledarskap, målinriktning, livskraft, kommunikation samt god administration
- Kontinuerlig utveckling av verktygen för kompetensutveckling (inkl. futsal): kvalitetssystemet, SPL e-Akatemia, verksamhetsstyrningar
- Möjliggöra interaktion och samarbete
- Stöda spelarutvecklingsmiljön i specialiseringsfasen (se utvecklingsprogrammet för spelarutveckling till internationell nivå)
- Förbättra bilden av fotbollsfamiljen som arbetsgivare
- Stöda uppstart och/eller utökande av futsalverksamhet

FÖRENINGARNA

- Identifiera: grunduppgiften, värderingarna, visionen och de viktigaste intressegrupperna.
- Fastställa, följa upp och leda målen genom att ständigt utveckla verksamheten (särskild uppmärksamhet vid utvecklingen av idrottsledarskap)
- Rekrytera, utveckla kompetens och planenligt leda frivilliga och anställda (särskild uppmärksamhet vid antalet damer som beslutsfattare och heltidsanställda samt vid människornas välmående)
- Främja samarbetet mellan föreningarna och de övriga intressentgrupperna för att skapa den bästa möjliga utvecklings- och hobbymiljön för spelarna

TAKTISKA MÄTARE OCH MÅL 2028

HUVUDMÄTARE

Målstyrande föreningar: **100**

Föreningar på nivå 2-5 i
kvalitetssystemet: **TBA**

SÄRSKILDA MÄTARE

Antalet damer som tränare: **TBA**

Antalet damer som beslutsfattare
(styrelseordf., vd, träningschef/
idrottschef): **TBA**

**POPULÄRASTE
IDROTTSGRENEN I
FINLAND**

**SPELARE TILL DEN
INTERNATIONELLA
TOPPEN**

**LANDSLAGEN I
MÄSTERSKAP**

**ALLA
HÄLLS
MED**

UTVECK- LINGSPROGRAM



UTVECKLINGSPROGRAM

SPELARUTVECKLINGEN TILL INTERNATIONELL NIVÅ

Grunden för spelarutvecklingen är att utveckla träningen för barn och ungdomar, och utvecklingen av denna fortsätter i strategins alla val.

För att spelarna ska stiga till den internationella toppen under den kommande strategiperioden krävs det särskild uppmärksamhet vid – och sålunda ett utvecklingsprogram för – spelarutvecklingsverksamheten i specialiseringsfasen.

Inom fotbollen krävs det en radikal utveckling i marknadsvärdet för spelare under 20 år redan på kort tid för att de finländska spelarnas internationella ställning ska förbättras.

Inom futsalen är den inhemska serien lockande, och att främja dess professionalisering är det mest centrala valet också med tanke på spelarutvecklingen.

I utvecklingsprogrammet granskas specialiseringsfasens verksamhet på ett spelarorienterat sätt ur föreningens (akademierna samt skol- och läroanstaltssamarbetet), Boll-

förbundets (lands-/regionlagen, tävlingsverksamheten) och skolans (vardagsmiljön) perspektiv med sikte på en hållbar helhetslösning.

I det här utvecklingsprogrammet integreras FIFA:s utvecklingsstöd samt Finlands Bollförbunds stödhet för föreningarna.

UTVECKLINGSPROGRAMMETS FOKUSOMRÅDEN

- Ungdomslandslagets konkurrenskraft
- Speltid för under 18-åriga pojkar på den högsta serienivån
- Speltid för 17-18-åriga flickor på den högsta serienivån
- Höja den totala mängden träning i specialiseringsfasen (16-20-åringar)

POPULÄRASTE IDROTTSGRENEN I FINLAND

SPELARE TILL DEN INTERNATIONELLA TOPPEN

LANDSLAGEN I MÄSTERSKAP

ALLA HÄLLS MED



NERA RÖRELSE

En central stödpelare för fotbollens och futsalens dragnings- (med andra ord att man söker sig till idrottsverksamhet) och hållkraft (med andra ord en lägre tröskel för positiv upplevelse av förmåga) är att man har tillräckligt med fysiska aktiviteter i barndomen och ungdomen. Samtidigt förutspår en fysisk livsstil som inlärts i barndomen en livslång positiv inställning till att röra på sig.

Den totala mängden motion för barn/unga består av tre olika delområden: skola, familj och annan fritid samt föreningsverksamhet. Av dessa kan man påverka i synnerhet fritiden (mängden rörelse) och föreningsverksamheten (kvaliteten på rörelsen). Även samarbetet med skolorna för att öka rörelse måste utökas. Här har futsalen en stark tillväxtpotential.

Den bästa möjligheten för att få mera rörelse i samhället är att få med dem som ännu inte är med i idrottsverksamhet samt att hålla kvar dem som redan är med. Här spelar utvecklingen av spelverksamheten och hobbyformerna en stor roll.

Målgrupperna borde bestå av olika åldersgrupper med allt från barn till äldre. Lösningar behövs i synnerhet för sådana regioner där sjunkande nativitet och utflyttning orsakar utmaningar för att man ska kunna arrangera hobbyverksamhet.

Att öka mängden rörelse är en avgörande faktor i riktning mot idrott och toppidrott under en period

på över fem år. Samtidigt är det ytterst viktigt att öka aktivitetsmängden med tanke på såväl individens välmående och funktionsförmåga som hållbarheten i hela samhället.

Utvecklingsprogrammet är sammanlänkat med Olympiska kommitténs koncept Ett land och folk med god funktionsförmåga. Dessutom är det viktigt att skapa genomslagskraft genom att samarbeta med samarbetspartners (till exempel Keskos Liike on lääke-kampanj).

För att vara den populäraste idrottsgrenen i Finland, som klarar av att engagera aktörerna på lång sikt, är det grengemenskapens entydiga skyldighet att fungera som en pionjär för den finländska idrottskulturen, en förändringsledare.

UTVECKLINGSPROGRAM- METS FOKUSOMRÅDEN

- Öka uppföljningen av träning på egen hand i föreningarna
- Föreningskoncept för att öka rörelse på fritiden
- Höja den totala mängden träning för H&H-stigens flick- och pojkspelare
 - Hobbykoncept för unga, vuxna och äldre
 - Nya/utvecklade spelkoncept

**POPULÄRASTE
IDROTTSGRENEN
I FINLAND**

**SPELARE TILL DEN
INTERNATIONELLA
TOPPEN**

**LANDSLAGEN I
MÄSTERSKAP**

**ALLA
HÅLLS
MED**



UTVECKLINGSPROGRAM

LIVSKRAFT TILL FÖRENINGARNA I DE HÖGSTA SERIERNA

För den finländska fotbollen är det viktigt att främja de högsta seriernas livskraft, för de högsta serierna är en avgörande miljö för de strategiska toppidrottsmålen och målet att vara den populäraste idrottsgrenen i Finland.

När det gäller livskraften är det viktigt att förbättra föreningarnas ekonomiska ställning, den kommersiella kompetensen och resursfördelningen. Den kommersiella kompetensen stärker organisationernas livskraft på lång sikt, förbättrar den idrottsliga kvaliteten i serierna och främjar också via denna väg deras dragningskraft.

Dessutom är det viktigt att fördjupa och utvidga den finländska supporterkulturen. Med tanke på föreningarnas livskraft skulle det vara viktigt att främja föreningsgemenskaper där det kring representationslaget byggs upp en "stam" som binder hela gemenskapen. Arbetet måste göras på lång sikt och i kärnan av detta bör finnas föreningens egna medlemmar, såsom juniorspelarna och deras familjer.

Föreningarnas livskraft är också starkt beroende av utvecklingen av föreningarnas stadion-

förhållanden. På de nya arenorna borde föreningarna fungera som operatörer. Det gäller att säkerställa att också föreningarna i Nationella Ligan gynnas av utvecklingen av förhållandena. Idrottsledarskap kräver utveckling och planlighet för att spelarna inte ska lämna föreningarna alltför tidigt eller utan kontrakt. Dessutom bör man se till att föreningarnas hängivna professionella får njuta av en högklassig arbetsmiljö under kompetent ledning, och att arbetet är effektivt organiserat.

UTVECKLINGSPROGRAMMETS FOKUSOMRÅDEN

- Höja publiksiffrorna
- Öka det ekonomiska resultatet
- Främja byggandet av arenor som uppfyller Tipsligans kriterier
- Ansvarsprogram för föreningarna i de högsta serierna

POPULÄRASTE IDROTTSGRENEN I FINLAND

SPELARE TILL DEN INTERNATIONELLA TOPPEN

LANDSLAGEN I MÄSTERSKAP

ALLA HÅLLS MED



SAMLINGSSIDOR

**SAMMANSTÄLLNING AV STRATEGINNEHÅLLET FÖR
FUTSAL, FOTBOLLEN SOM GREN FÖR DAMER OCH
FLICKOR SAMT ANSVARSFULLHET**



FUTSAL

I futsalens strategiska angreppssätt ligger fokus på att förstärka målinriktningen i de föreningar som spelar futsal och att stöda futsalens ställning i de fotbollsföreningar där grenen är en del av utbudet. Dessutom sätter man som väsentliga mål upp att öka futsaltränarnas antal och kompetens, förbättra spelförhållandena, utveckla den inhemska seriens professionalism och öka grenens dragningskraft.

Viktiga prioriteter för grenen är futsaltränarnas utbildning och antal och fotbollstränarnas introduktion till futsalen.

Bristen på anläggningar, i synnerhet inom tävlingsverksamheten, är en utmaning, och ett av de centrala målen är att futsalen ska uppnå status som vintergren i hela Finland. En förutsättning för att man ska uppnå den internationella nivån är att de högsta serierna i Finland utvecklas. Målet är att de inhemska serierna ska förbli lockande för vårt lands toppspelare.

Futsalen erbjuder möjligheter till idrott året om i fotbollsfamiljen och öppnar upp hobbymöjligheter också för föreningar på mindre orter. Målsättningen är att skapa förutsättningar med vilka futsalen kan blomstra i Finland och locka både spelare och tränare till idrottsgrenen.

MÄTARE MÅL 2028

Antal spelare: **33 000** spelare

Antal åskådare (FL+LL): **121 200**

Livepublikmängd (FL+LL): **6220**

Spelare i TOP10-serier [spelare]: **TBA**

Mästerskapsplatser vuxna: **2 st.**

Herrlandslaget UEFA-ranking: **8**

Damlandslaget UEFA-ranking: **8**

Hobbyutövandets kontinuitet (alla): **TBA**

Hobbyutövandets kontinuitet
12-16-åringar: **TBA**

**POPULÄRASTE
IDROTTSGRENNEN
I FINLAND**

**SPELARE TILL DEN
INTERNATIONELLA
TOPPEN**

**LANDSLAGEN I
MÄSTERSKAP**

**ALLA
HÅLLS
MED**



FUTSAL

MÅLINRIKTADE FÖRENINGAR

TAKTISKA MÄTARE / MÅL 2028

Antalet målstyrande föreningar: **TBA**
Föreningar som uppnått åtm. nivå 3: **TBA**

NYCKELOMRÅDEN

Futsalutveckling i kvalitetssystemet
Uppstart och/eller utökande av grenen

KOMPETENTA TRÄNARE

TAKTISKA MÄTARE / MÅL 2028

Antalet futsalutbildade tränare i de juniorlag som
anmält sig till futsalserierna (%): **TBA**

MÖJLIGGÖRANDE FÖRHÅLLANDEN

TAKTISKA MÄTARE / MÅL 2028

Planer / 1000 spelare: **TBA**

NYCKELOMRÅDEN

Status som vintergren för futsal
Kartlägga småhallarna (30-34 m längd) och
utveckla träningsformerna för förhållandena,
utnyttjande i barnens (11 år och yngre)
spelverksamhet

SPELARUTVECK- LINGEN TILL INTER- NATIONELL NIVÅ

UTVECKLINGSPROGRAMMETS FOKUSOMRÅDEN

Ungdomslandslagets konkurrenskraft
Höja den totala mängden träning i specialise-
ringsfasen (16-20-åringar)

MERA RÖRELSE

UTVECKLINGSPROGRAMMETS FOKUSOMRÅDEN

Öka uppföljningen av träning på egen hand i
föreningarna

Föreningskoncept för att öka rörelse på fritiden

Höja den totala mängden träning för H&H-stigens
flick- och pojkspelare

Hobbykoncept för unga, vuxna och äldre

Nya/utvecklade spelkoncept

LIVSKRAFT TILL DE HÖGSTA SERIERNA

UTVECKLINGSPROGRAMMETS FOKUSOMRÅDEN

Höja publiksiffrorna

Öka det ekonomiska resultatet

Ansvarsprogram för föreningarna i de
högsta serierna



FOTBOLLEN SOM GREN FÖR DAMER OCH FLICKOR

Dam- och flickfotbollen växer globalt såväl kvantitativt som ekonomiskt.

Fotbollen på damernas toppnivå i Finland stöter på särskilda utmaningar till följd av brist på kommersiell kompetens och resurser. Anknytningen mellan föreningarna i damernas högsta serie och juniorföreningarna gör det svårt att professionalisera verksamheten och utnyttja marknaden. Kommersialism, förbättrade resurser och en professionalisering av spelet är avgörande för att man ska hållas med i den internationella konkurrensen.

Flick- och pojkspelarnas motiv och behov skiljer sig åt, och detta måste beaktas i alla faser av spelarutvecklingen. När det gäller unga flickspelare är i synnerhet likvärdiga verksamhetsmiljöer, resurser och idrottsledarskap viktiga utvecklingsområden för att de ska kunna fästa sig vid idrottsgrenen och fortsätta till toppen. I tränarnas utbildning måste man uppmärksamma skillnaderna mellan könen och till exempel de biologiska förändringar som flickorna går igenom i tonåren.

Antalet flickspelare kan antas öka och engagemanget för grenen förbättras när särdragen för flickornas hobbyutövande och jämställdheten realiserats allt bättre.

MÄTARE MÅL 2028

Antal spelare flickor och damer: **40 000**
Antal tittare (TV, Arena) NL, LL: **TBA**
Livepublikmängd NL, LL: **TBA**

Spelare i TOP6-serier [damspelare]: **TBA**

Mästerskapsplatser Helmarit: **TBA**
Mästerskapsplatser ungdomar: **TBA**
Helmarit FIFA-ranking: **14**

Hobbyutövandets kontinuitet (alla): **TBA**
Hobbyutövandets kontinuitet
12-16-åringar: **TBA**

**POPULÄRASTE
IDROTTSGRENEN
I FINLAND**

**SPELARE TILL DEN
INTERNATIONELLA
TOPPEN**

**LANDSLAGEN
I MÄSTERSKAP**

**ALLA
HÄLLS
MED**



FOTBOLLEN SOM GREN FÖR DAMER OCH FLICKOR

MÅLINRIKTADE FÖRENINGAR

TAKTISKA MÄTARE / MÅL 2028

Antalet damer som tränare och beslutsfattare: **TBA**

NYCKELOMRÅDEN

Särskild uppmärksamhet på antalet damer som beslutsfattare

KOMPETENTA TRÄNARE

TAKTISKA MÄTARE / MÅL 2028

Antalet damtränare på UEFA-nivå: **TBA**

Tränarnas entusiasm och mängden rörelse över 80 % av träningstiden vitsord: **8**

NYCKELOMRÅDEN

Särskild uppmärksamhet på rekryteringen av damtränare

MÖJLIGGÖRANDE FÖRHÅLLANDEN

TAKTISKA MÄTARE / MÅL 2028

Mängden lagträning för HGH-stigens T3-T5 i ungdoms- och specialiseringsfasen: **TBA**

NYCKELOMRÅDEN

Likvärdiga förhållanden

SPELARUTVECKLINGEN TILL INTERNATIONELL NIVÅ

UTVECKLINGSPROGRAMMETS FOKUSOMRÅDEN

Ungdomslandslagets konkurrenskraft

Speltid för 17-18-åriga flickor på den högsta serienivån

Höja den totala mängden träning i specialiseringsfasen (16-20-åringar)

MERA RÖRELSE

UTVECKLINGSPROGRAMMETS FOKUSOMRÅDEN

Öka uppföljningen av träning på egen hand i föreningarna

Föreningskoncept för att öka rörelse på fritiden

Höja den totala mängden träning för HGH-stigens flick- och pojkspelare

Hobbykoncept för unga, vuxna och äldre

Nya/utvecklade spelkoncept

LIVSKRAFT TILL DE HÖGSTA SERIERNA

UTVECKLINGSPROGRAMMETS FOKUSOMRÅDEN

Höja publiksiffrorna

Öka det ekonomiska resultatet

Ansvarsprogram för föreningarna i de högsta serierna



ANSVARSFULLHET

Vi var med om att bygga upp ett ansvarsprogram för den finländska idrotten och vi har förbundit oss till den ansvarsstrategi som UEFA skräddarsytt för den europeiska fotbollsgemenskapen. Vår mission och vision förpliktigar oss också att agera ansvarsfullt.

Utöver strategin är ett ansvarsfullt tänkande och arbete inbyggt i fotbollsfamiljens vardag på många sätt, och på alla dess nivåer. Vi är medvetna om vårt ansvar, men också om vår möjlighet att få till stånd en bredare genomslagskraft genom att utveckla den finländska fotbollens och futsalens ansvarsarbete så att det ska bli ännu mera systematiskt än tidigare.

Tillsammans har vi utvärderat nuläget och diskuterat framtidens utmaningar. Som ett resultat av processen fick vår ansvarsplan ny struktur och som tyngdpunkter för fotbollsfamiljen fastställdes tre temaområden som vi under kommande strategiperiod riktar huvudfokus mot.

Vår viktigaste ansvarshandling är att få barn, unga och vuxna att röra på sig. Vårt mål är att alla ska hållas med och i fortsättningen främja hälsa och välmående i större utsträckning även bland vuxna.

För att bibehålla och öka dragningskraften för vår idrottsgren måste vi värna om föreningarnas trygga verksamhetsmiljöer så att de ska vara jämlika och fria från alla former av diskriminering.

Vi vill vidta mera konkreta åtgärder för naturens mångfald samt miljön och klimatet. I planeringen av tävlingsverksamheten uppmärksammar vi miljöverkningsarna och med våra egna val minskar vi tillsammans på fotbollens koldioxidutsläpp.

MÄTARE MÅL 2028

0 fall av trakasserier senast år 2028

30 % av de föreningar som är med i kvalitetssystemet arrangerar verksamhet för vuxna eller äldre

Vi minskar våra koldioxidutsläpp med 50 % före år 2030



ANSVARSFULLHET

MÅLINRIKTADE FÖRENINGAR

TAKTISKA MÄTARE / MÅL 2028

I juniorföreningarna granskas tränarnas utdrag ur brottsregistret (%): **TBA**

KOMPETENTA TRÄNARE

TAKTISKA MÄTARE / MÅL 2028

Tränarnas entusiasm och mängden rörelse över 80 % av träningstiden vitsord: **8**

MÖJLIGGÖRANDE FÖRHÅLLANDEN

TAKTISKA MÄTARE / MÅL 2028

I planprojekten minimeras utsläppen av mikroplast och de gamla belägningarna återvinns på vederbörligt sätt: **100 % av projekten**

NERA RÖRELSE

TAKTISKA MÄTARE / MÅL 2028

Hur många föreningar följer med mängden träning på egen hand bland flickor och pojkar: **TBA**

Koncept genomförda av föreningarna för att öka rörelsen på fritiden för flickor och pojkar: **5 st. i 50 föreningar**

Hobbykoncept för unga, vuxna och äldre: **5 st. i 50 föreningar**

Nya spelkoncept: **100 lag**

LIVSKRAFT TILL DE HÖGSTA SERIERNA

TAKTISKA MÄTARE / MÅL 2028

Föreningarna i Tipsligan, Nationella Ligan och Futsal-Ligorna har ansvarsplaner: **100 %**



**FÖRMÅGOR
OCH
MÖJLIGGÖRARE**



Organisationens övergripande förmåga att utföra uppgifter och lösa problem för att målen ska uppnås.

Omfattar många slags aspekter, såsom mänskliga resurser, teknologiska verktyg, informationshantlingsprocesser.

Ett företags prestationsförmåga baserar sig på hur bra människorna, teknologin och processerna samverkar för att utföra det som organisationen behöver för att lyckas.

FÖRMÅGOR





FÖRMÅGOR

VARFÖR?

VAD?

KOMPETENS

Världen och målen ändras snabbt, därför är det viktigt att den finländska fotbollen har den viktiga kompetens som behövs för den föränderliga verksamhetsmiljön.

- Kommersiell kompetens
- Pedagogisk kompetens
- Produktutvecklingsförmåga
- Ansvarsförmåga
- Utnyttjande av digitalisering (process)

FÖRNYELSEFÖRMÅGA

I verksamhetsmiljön sker det många samtidiga förändringar i interventionslogiken (bl.a. ECJ:s beslut, penningspelmarknad och artificiell intelligens) vilkas effekter bör utredas och fungera proaktivt till förmån för fotbollens ekosystem.

- Processer för att utvärdera de sannolika effekterna av de antagna förändringarna i verksamhetsmiljön
- Processer för att dela information och av denna härledda lösningsmodeller till den finländska fotbollens intressentgrupper
- Processer för att genomföra nödvändiga förändringar på fotbollsfamiljens olika nivåer

KUNSKAPSBASERAD LEDNING

Stärkandet av funktionssätten för den kunskapsbaserade ledningen fortsätter på alla nivåer för den finländska fotbollen, för endast så fattar vi mera kvalitativa beslut och säkerställer bättre resultat.

- Främja den informationsbaserade interaktionen i fotbollsfamiljen

SAMHÄLLS- OCH INTERNATIONELLA RELATIONER

Samhälls- och internationella relationer är på många sätt viktiga. Arbetet med förhållandena, stöden till Bollförbundet och dess intressentgrupper samt samarbetet (bl.a. social- och hälsovård) är avgörande för vår grengemenskaps livskraft.

- Främja påverkansprocesserna i synnerhet för utvecklingen av förhållandena
- Stärka ställningarna för det internationella inflytandet

Möjliggörarna är faktorer som man måste ta hand om för att de strategiska målen ska kunna uppnås.

Möjliggörarna, tillsammans med de kritiska framgångsfaktorerna och utvecklingsprogrammen, skapar en färdplan för att man ska kunna lyckas.

Möjliggörarna är betydande faktorer som måste tas om hand. De skiljer sig från de kritiska framgångsfaktorerna i att man inte föreslår tilläggsresurser åt dem för nuläget och från utvecklingsprogrammen i att man inte behöver bygga upp projekt kring dem.

Möjliggörarna bör uppmärksammas och tas om hand.

MÖJLIGGÖ- RÄRE



MÖJLIGGÖRARE

Frivilliga

De frivilligas betydelse för fotbollen är avgörande. Att underlätta de frivilligas verksamhet, att visa uppskattning för dem och utvecklas deras kompetens bör stå högt uppe på agendan. Utöver detta måste man satsa på förmågorna att leda och rekrytera frivilliga på fotbollsfamiljens olika nivåer.

Föräldrar

Föräldrarnas betydelse för spelare i junioråldern är stor. Därför är betydelsen också stor när det gäller förverkligandet av de strategiska målen. Föräldrarna är en del av grenvalet. I bästa fall fungerar de också som en skapare av hållkraft i förhållande till hobbyn.

Föräldrarnas betydelse för spelarnas attityd gentemot hobbyn, mängden rörelse per vecka och förhållandet mot grenen överlag är betydande. Därför måste man se till att ha en konstruktiv interaktion på alla nivåer.

Kostnadshantering

I priset för utövandet av hobby finns det ett tillväxttryck till följd av inflation, ökat antal heltidsanställda och föreningarnas egna anläggningsprojekt.

Det är viktigt att hålla priset för utövandet av hobby med i diskussionen och söka efter lösningar där kvaliteten växer i snabbare takt än priset.

Obs! Utveckling av förhållandena, ökning av heltidsanställda och ett sjunkande pris kan inte genomföras samtidigt.

Kommunikation och marknadsföring

Kommunikationens och marknadsföringens medel måste tas i bruk på alla möjliga sätt för att de strategiska målen ska vara möjliga. Detta innebär i synnerhet att lyfta fram olika medel för intressentgrupperna med vilkas hjälp de kan främja förverkligandet av strategin.

Utvecklingen av marknadsföring och kommunikation, i synnerhet på föreningsnivå, behöver uppmärksammas.

Domare

Antalet domare är en mycket viktig möjliggörare.

De kompetenta domarnas inverkan på matchernas meningsfullhet men även på spelarutvecklingen är stor.

Därför är det viktigt att fortsätta jobba för att rekrytera nya domare och utveckla domarnas status.

För att säkerställa domarnas internationella stig bör ibruktagningen av VAR-systemet främjas.





2025

2028