

Suomen Palloliitto ry
Finlands Bollförbund rf

TILINPÄÄTÖS BOKSLUT

2021

Hallituksen toimintakertomus 2021

Visio, missio, strategia 2020–2024

Suomen Palloliitto ry (SPL) on jalkapallon erikoisliitto, joka Kansainvälisen Jalkapalloliiton (FIFA) ja Euroopan Jalkapalloliiton (UEFA) jäsenenä vastaa maamme kaikesta organisoidusta jalkapallotoiminnasta. Suomen Palloliiton jäsenenä on 883 jalkapalloseuraa, jotka yhdessä liikuttavat yli 141 000 rekisteröityä pelaajaa. Kaikkiaan jalkapalloyhteisössä on viikottain mukana noin 600 000 aktiivista toimijaa.

Suomen Palloliiton toiminta pohjautuu Seurojen Kokouksessa elokuussa 2020 hyväksytyyn suomalaisen jalkapallon ja futsalin strategiaan vuosille 2020–2024. Arvomme ovat iloisuus, luotettavuus, menestys ja yhteisöllisyys. Visiomme 2030 on ”Menestyvä jalkapallomaa - hyvinvoinnin kasvattaja”.

’Jalkapalloa Jokaiselle’ -toiminta-ajatuksen mukaisesti Suomen Palloliitto yhdessä jäsenseurojensa kanssa haluaa varmistaa, että kaikilla Suomessa asuvilla on mahdollisuus olla mukana lajin parissa sukupuolesta, kyvyistä, syntyperästä, uskonnosta, varallisuudesta tai muusta taustasta riippumatta. Jokaisella on oikeus osallistua omalla tasollaan ja omalla tavallaan: pelaajana tai valmentajana, erotuomarina tai toimihenkilönä, vanhempana tai katsojana, harrastajana tai huippupelaajana.

Strategiakauden päävalinnat ovat: Urheilijana kasvaminen toiminnan lähtökohdana, Tavoitteellisesti johdetut verkottuneet seurat, Suurin laji kentällä ja sen ulkopuolella sekä Kehittyvä Seurojen Palloliitto.

Merkittävimmät tapahtumat 2021

Yleistä

Vuosi 2021 jää historiaan vuotena, jolloin miesten A-maajoukkue pelasi ensimmäistä kertaa arvoturnauksessa, joka pelattiin poikkeusjärjestelyin ympäri Eurooppaa. Naisten A-maajoukkue ja miesten futsalmaajoukkue varmistivat vuoden aikana myös EM-lopputurnauspaikan vuodelle 2022.

Vuosi 2021 oli myös strategiakauden 2020–2024 ensimmäinen kokonainen vuosi. Suunniteltuja strategiaprojekteja onnistuttiin edistämään suunnitellusti koronapandemian aiheuttamista haasteista huolimatta.

Maaliskuussa 2020 alkanut pandemia jatkoi vyörymistään ja viranomaisten asettamat rajoitukset vaikuttivat jalkapallotoimintaan melko laajalti vielä vuoden 2021 aikana. Futsalin sarjat olivat suurimpia kärsijöitä ja runsas määrä otteluita jouduttiin pelaamaan suljetuin ovin. Jalkapallon puolella toimintaa jouduttiin myös rajoittamaan ja A-maajoukkuihin kohdistui vielä keväällä ja kesällä rajoituspäätöksiä. Loka-marraskuussa päästiin kuitenkin lähemmäs normaalia ja sekä naiset että miehet pääsivät testaamaan uusitua Olympiastadionia. Miesten MM-karsinnat huipentuivat ratkaisevaan Ranska-otteluun täpötäydellä Olympiastadionilla, jossa 0–2-tappion myötä unelma Qatarin MM-kisoista kuitenkin karkasi käsistä.

Juniori- ja harrastustoiminnan osalta seurat tekivät erinomaista työtä ja pandemiasta huolimatta rekisteröityneiden pelaajien määrässä saavutettiin uusi ennätyslukema 141 433. Erityisesti tyttöpuolella kasvu oli todella vahvaa ja vuoden lopussa tyttö- ja naispelaajia oli ennätysellisesti yli 37 000.

Pääsarjaseuroilla haasteet yleisörajoitusten johdosta jatkuivat ja toinen peräkkäinen poikkeusvuosi laitto seurat taloudellisesti ahtaalle. Tikkurilan Palloseura Kansallisessa Liigassa ja Rovaniemen Palloseura Miesten Ykkösessä joutuivat kauden 2021 päätteeksi luopumaan lisenssien hakemisesta kaudelle 2022. Positiivista kuitenkin oli, että pääsarjat pystyttiin pelaamaan vaikkakin osittain supistettuina versioina.

Pandemian huolimatta toimintojen vuosisuunnitelmat pystyttiin toteuttamaan hyvässä laajuudessa. Erityisesti kilpailutoiminto venyi kiitettävästi, kun otteluohjelmia jouduttiin muokkaamaan tilanteiden muuttuessa. Vuoden aikana käytettiin paljon resursseja muiden lajien ja Olympiakomitean kanssa siihen, että viranomaiset ja päättäjät ymmärtäisivät urheiluharrastuksen jatkumisen arvon sekä taloudellisten tukipakettien merkityksen.

Palloliiton Seuraparlamentti kokoontui keväällä digiyhteyksin ja marraskuussa fyysisesti Eerikkilässä. Syksyn seuraparlamentti valitsi Ari Lahden, Katri Mattssonin, Kaarlo Kankkusen, Ari Murtonen ja Joakim Strandin rinnalle hallitukseen jatkokaudelle Mariet Louhennon ja Juha Luusuan. Jäsenyydestään ja ehdokkuudestaan luopuneen Tom Nevanpään tilalle valittiin Kimmo J. Lipponen. Hallitus valitsi keskuudestaan Kaarlo Kankkusen jatkamaan toisena varapuheenjohtajana. Hallitus kokoontui vuonna 2021 kymmenen kertaa, pääasiassa etäyhteyksien avulla.

Maajoukkueet

Vuosi 2021 oli suomalaiselle jalkapallolle historiallinen. Miesten A-maajoukkue pelasi päävalmentaja Markku Kanervan johdolla ensimmäistä kertaa pandemian vuoksi vuodella eteenpäin siirretyssä EURO 2020 -lopputurnauksessa. Joukkue keräsi kolmesta alkulohkon ottelusta kolme pistettä. Voitto tuli joukkueen ensimmäisestä ottelusta Tanskaa vastaan Joel Pohjanpalon puskumaalilla. Suomi kärsi tappiot Venäjää ja Belgiaa vastaan. MM-kisojen karsintalohkossa miesten A-maajoukkue pelasi mainiosti, mutta sijoittui harmittavasti kolmanneksi yhdellätoista pisteellä. Joukkue haki toiseksi viimeisessä ottelussa kymmenellä pelaajalla upean 3–1 vierasvoiton Bosnia-Herzegovinasta. Viimeisessä karsintaottelussa lohkon voittanut Ranska nappasi kolme pistettä täpötäydeltä Helsingin Olympiastadionilta ja näin MM-kisapaikka vuodelle 2022 Qatarin jäi haaveeksi.

Naisten A-maajoukkue pelasi itsensä upeasti päävalmentaja Anna Signeulin johdolla kesällä 2022 Englannissa järjestettävään EURO-lopputurnaukseen. Joukkue voitti helmikuussa Helsingin Bolt Arenalla lohkossa toiseksi sijoittuneen Portugalin Linda Sällströmin 93. minuutilla tekemällä voittomaalilla. Joukkue keräsi karsintalohkossa 22 pistettä ja päästi kahdeksassa ottelussa ainoastaan kaksi maalia. Naisten A-maajoukkue aloitti myös syksyllä 2021 karsinnat Australiassa ja Uudessa-Seelannissa vuonna 2023 pelattaviin

MM-kisoihin. Joukkue keräsi neljästä ottelusta kuusi pistettä ja jatkaa lohossa kolmantena keväälle 2022.

U21-maajoukkue kokosi kymmenen pistettä kuudesta ottelusta syksyllä 2021 alkaneissa EURO 2023 -karsinnoissa. Päävalmentaja Juha Malisen suojatit voittivat Itävallan, kaksi kertaa Viron ja pelasivat Azerbaidžanin kanssa tasapelin. Joukkue lähtee kevääseen lohkon neljänneeltä sijalta. Nuoremmissa ikäluokissa sekä tyttöjen että poikien U17 ja U19-maajoukkueet selvittivät tiensä erinomaisesti kevään Elite Roundeille.

Futsalin miesten A-maajoukkuevuosi 2021 oli ikimuistoinen. Joukkue voitti päävalmentaja Mico Marticin johdolla kevään ratkaisevassa Vantaalla pelatussa karsintaottelussa Belgian 3-2 ja selviytyi ensimmäistä kertaa futsalin historiassa lopputurnaukseen. EURO 2022 pelataan Hollannissa tammi-helmikuussa 2022.

Futsalin naisten A-maajoukkue voitti päävalmentaja Jaakko Laitisen johdolla lokakuun karsintaturnauksessa Belgian ja Tsekin selvin numeroin. Turnauksen viimeisessä ottelussa joukkue koki tappion kotijoukkue Ukrainalle, joka selviytyi maaliskuussa Portugalissa pelattavaan lopputurnaukseen. Poikien U19-maajoukkue aloittaa karsinnat maaliskuussa 2022 Suomessa järjestettävällä Main Roundilla syksyllä 2022 Espanjassa pelattavaan lopputurnaukseen.

Suomen 16 maajoukkuetta pelasivat vuoden aikana yhteensä 86 (2020:31) maaottelua. Voittoja kertyi 40 (14), tasapelejä 12 (5) ja tappioita 34 (12) (piste-%: 51 %).

Valmentaja- ja kouluttajakoulutus

Kehitämme lasten valmennuksen ydintaitoja -strategiaprojekti käynnistyi vuoden 2021 aikana. Strategiaprojektin ensimmäisessä vaiheessa toteutettiin laaja keskustelu yhdessä seurojen kanssa, jossa synnyttiin yhteinen visio tärkeimmistä lasten valmennuksen kehitystavoitteista. Useita seuroja osallistaneen työstön kautta muodostui visio: "pelille heittäytyvät lapset".

Korona vaikeutti ja hidasti koulutusten järjestämistä ja kouluttajien osaamisen kehittämistä. Koulutuksia järjestettiin etäkoulutuksina. Vuoden aikana valmentajille tarjottiin runsaasti täydennyskoulutuksia verkkototeutuksena muun muassa UEFA-lisenssien päivittämiseksi.

Alueellisissa valmentajakoulutuksissa lapsuus- ja nuoruusvaiheissa oleellista oli jatkaa toiminnan organisointia ja toimintamallien tehostamista yhteistyössä seurojen kanssa koronasta huolimatta. Tätä tuettiin seuroihin resursoidun rahan käyttötarkoituksen tarkastelulla ja uudelleen järjestelyllä, jonka seurauksena päätösten valmennusosaamisen kehittäjien määrää seuroissa lisättiin ja kokonaisresursointia kasvatettiin valtakunnallisesti. Palloliiton muiden toimintojen kanssa kehitettiin Huuhkaja- ja Helmaripolkua kokonaisvaltaisesti valmennusosaamisen ydinviestit huomioiden. Futsaliin resursoitiin viisi alueellista futsalin valmennusosaamisen kehittäjää kahdeksi vuodeksi, jotka toimivat OTO-periaatteella.

Huippuvaiheen koulutuksissa UEFA B ja UEFA A-koulutukset käynnistettiin päivitettyillä sisällöillä. Huippuvaiheen uutena osaamisen kehittämisprosessina aloitettiin valmentajien mentorointiprosessi. Naisvalmentajille saatiin ennätysmäärä UEFA ja FIFA-stipendira-haa edistämään naisten valmentajuutta.

Seurapalvelut

Toisen peräkkäisen koronavuoden vaikutukset seurapalvelutiimin

toimintaan näkyivät merkittävästi kasvaneena jatkuvana yhteydenpitona seuratoimijoihin ja vielä entistäkin aktiivisempänä pääasiassa etäyhteyksin toteutettuna foorumitoimintana eri kohde-ryhmille.

Seurojen elinvoima on kahdesta peräkkäisestä poikkeusvuodesta huolimatta pysynyt kohtuullisen hyvällä tasolla. Junioritoimintaa järjestävät seurat ovat omaa toimintaansa sopeuttamalla sekä saamallaan tuilla ja avustuksilla pystyneet varmistamaan oman toimintakykynsä. Merkittävimmät haasteet kohdistuivat edelleen pääsarjaseuroihin (mm. yleisörajoitukset) sekä seurojen omistamiin kenttä- ja halliosakeyhtiöihin, joiden tuotot ovat pandemian eri vaiheissa toistuvasti tyrehtyneet kulujen juostessa entisellään. Tähän haasteeseen ei lukuisista keskusteluista huolimatta ole löydetty viranomaisten ja poliitikkojen kanssa toimivia ratkaisuja.

Seurojen laatujärjestelmässä oli joulukuussa 2021 yhteensä 207 (2020: 195) seuraa. Tason 5 on saavuttanut yhteensä seitsemän ja tason 4 kymmenen seuraa. Uudistettuun Laatujärjestelmä 2.0 -toimintamalliin yhdessä urheilutoiminnon asiantuntijoiden kanssa päästiin helmikuusta 2021 alkaen. Vuoden toiminta ja sen aikana saadut tulokset ovat olleet erittäin rohkaisevia. Laatujärjestelmän perustaa eli seura-arviointeja tehtiin vuoden aikana yhteensä 133, alueellisia yhteistyöagendoja 36, toiminnanohjauksessa on mukana 16 seuraa, joiden lisäksi neljä seuraa on työpajavaiheessa.

Osaamisen kehittämisen osalta merkittävin uusi toimenpide oli yhteensä kymmenen laatujärjestelmäseuran toiminnanjohtajille ja valmennuspäälliköille käynnistetty SPL JET/VEAT -koulutusprosessi. Puolitoista vuotta kestävä koulutuskokonaisuus toteutetaan yhdessä Hämeen Ammatti-Instituutin ja Eerikkilän kanssa.

Alueellisen toimintamallin mukainen kehittämistyö jatkui osana Seurojen Palloliitto -kehitysohjelman toimeenpanoa. Alueellinen toimintamalli on osoittautunut vaikuttavuudeltaan sekä määrällisesti että laadullisesti merkittävästi aiempaa toimintatapaa vaikuttavamaksi. Urheilutoiminnan ja seurapalveluiden yhteisenä kehitystoimenpiteenä laatujärjestelmän avulla yhteensä 20 seuraa sai päätoimista ja kahdeksan seuraa sekä kaksi alueellista urheiluakatemiaa osapäivätoimista nuorten talenttivalmentajatukea vuoden 2021 aikana.

Rekisteröityjen pelaajien määrä nousi 10,9% toimintavuoden aikana. Pelaajamäärä oli vuoden päättyessä 141 433 (2020: 127 538). Kokonaismäärästä tyttöjä ja naisia on 37 338 (26,4 %). Molemmat lukemat ovat kaikkien aikojen ennätysiksi. Pelaajamäärän nousu kohdistui pääasiassa alle 10-vuotiaisiin.

Jalkapallonurmikenttien rakentaminen ja peruskorjaaminen jatkui aktiivisena. Uusia 11v11 -kenttäasennuksia valmistui vuoden aikana 14 ja kymmenen kenttää peruskorjattiin asentamalla niille uusi jalkapallonurmipinnoite. Uusia 8v8 -kokoisia jalkapallonurmikenttiä valmistui neljä ja neljälle kentälle asennettiin uusi pinnoite. Vuoden 2021 lopussa jalkapallonurmikenttien määrä oli yhteensä 427 (314 kpl 11v11 -kenttää ja 113 kpl 8v8 -kenttää). Uusi täysmittainen jalkapallohalli valmistui Mikkeliin ja Äänekoskelle. Jalkapallohallien kokonaismäärä oli vuoden lopussa 98 (49 kpl 11v11 ja 49 kpl 8v8).

UEFA SROI (Social Return On Investment) -mallinnus toteutettiin toisen kerran vuoden 2020 syksyllä ja suomalaisen jalkapallo- ja futsaltoiminnan arvo suomalaiselle yhteiskunnalle oli 1,25 miljardia euroa. Mallinnuksen seuraava valtakunnallinen päivitys toteutetaan alkuvuodesta 2022. Mallinnuksen seuratyökalu otet-

tiin aktiivisesti vastaan seuroissa ja edellisen vuoden lopun aikana toteutettujen viiden pilottiseurun osalta seurakohtainen vaikuttavuus sai jatkoksi viidessä eri aallossa yhteensä 120 seuramallinnusta. Seuramallinnusten käyttöön liittyvien paikallisten onnistumisten tunnistaminen ja laajempi jakaminen seurojen käyttöön on vahvasti mukana vuoden 2022 toimintasuunnitelman tavoitteissa.

Kilpailutoiminta

Miesten Suomen mestariksi kruunattiin Veikkausliigan voittanut HJK (Helsinki). Veikkausliigan kokonaisyleisömäärä nousi edellisestä vuodesta ollen 213 024 katsojaa. Veikkausliigan katsojakeskiarvo laski 29 % 1315 katsojaan (kaudella 2020 keskiarvo oli 1850). Miesten Ykkösen katsojakeskiarvo puolestaan laski 27 % ollen 592 katsojaa ottelua kohden (kaudella 2020 keskiarvo oli 811). Kauden päätteeksi Veikkausliigaan nousi VPS Vaasasta ja Veikkausliigasta putosi FC KTP Kotkasta.

Kansallisen Liigan mestari oli KuPS Kuopiosta. Ykköseen putosi JyPK (Jyväskylä) ja Kansalliseen Liigaan nousi ONS (Oulu). Kauden jälkeen Tikkurilan Palloseura luopui liigapaikastaan ja tilalle tuli täydennysmenettelyllä NJS Nurmijärveltä. Kansallisen Liigan kokonaisyleisömäärä laski ollen 16969 katsojaa. Katsojakeskiarvo laski 55 % ollen 145 katsojaa/ottelu (kaudella 2020 keskiarvo oli 320). Miesten Suomen Cupin voittajaksi kruunattiin KuPS Kuopiosta. Naisten Suomen Cupin voitti Åland United. Vuoden 2021 päätteeksi päätettiin Miesten Suomen Cupin formaatin muutoksesta ja vuodesta 2022 alkaen pelataan puhtaalla cup-formaatilla.

Futsalissa miesten Futsal-Liigan mestaruuden vei KaDy Jyväskylästä ja naisten Futsal-Liigan mestari oli puolestaan MuSaFutsal Porista. Miesten ja naisten Final Four -turnausta, Futsal Cupia sekä Super Cupia ei pelattu.

Palloliiton ja sen alueorganisaation järjestämässä sarjoissa pelattiin yhteensä n. 60 000 ottelua (keskimäärin 164 ottelua/päivä).

UEFA:n järjestämissä seurakilpailuissa HJK ylsi uuden UEFA Europa Conference Leaguen lohkovaiheeseen. Voittoa HJK:lle kertyi 2, mutta joukkue ei selviytynyt pudotuspeleihin. Naisten UCL karsinnoissa Åland United taipui toisella kierroksella sveitsiläistä Servette FC Chênoista vastaan. KuPS, FC Inter ja FC Honka tippuivat Eurooppa Liigan karsintakierroksilla, Kuopion Palloseura pääsi pisimmälle mutta hävisi viimeisellä kierroksella Union Berlinille. KaDy Futsal eteni lohkovaiheeseen futsalin Mestareiden liigassa, main roundilla tuli yksi voitto ja kaksi tasapeliä.

Muut toiminnot

Koronan vaikutukset näkyivät edelleen myös tukitoiminnoissa, HR, talous ja viestintä olivat keskimääräistä vuotta työllistetympiä. IT puolestaan keskittyi vastaamaan lisääntyneisiin etätyötarpeisiin.

Runsaalla ja täsmällisellä viestinnällä pyrittiin edelleen auttamaan seurakenttää alati muuttuvien rajoitusten ja sääntelyn myllerryksessä. Tapahtumatoiminto joutui myös venymään melkoisesti terveysturvallisten tapahtumien järjestämiseksi.

Myyntitiimi selviytyi haastavasta tilanteesta erinomaisesti ja koronapandemian keskelläkin yhteistyökumppaneiden määrä jatkoi kasvuun. Laaja joukko yhteistyökumppaneitamme hyödynsi erityisesti jalkapallon miesten EM-kisoja monipuolisesti, mikä osaltaan lisäsi lajin näkyvyyttä. Uutena kaupallisena elementtinä Palloliiton lisenssioikeusmyynti toi jo ihan merkittävän tulovirran Palloliitolle. Kasvanut kaupallinen kiinnostus Palloliiton immateri-

aalioikeuksia kohtaan toi mukanaan tarpeen suojella näitä oikeuksia, mitä vuoden aikana säännöllisesti tehtiinkin.

Kuluttajamarkkinoinnin toimenpiteissä prioriteettina oli EU-RO2020-lopputurnauksen hyödyntäminen. Toimenpiteiden tavoitteena oli digitaalisen kisakokemuksen maksimointi, Huuhkajien suosion kasvattaminen kaikille mittareilla, asiakasdatan kasvattaminen ja kisojen kaupallinen hyödyntäminen. Yhdessä #MeOlemmeSuomi -teemoitetun markkinointiviestinnän kautta onnistuimme erinomaisesti kaikilla mittareilla. Isoimmista videotuotannoista tuli kansallisia puheenaiheita. Maajoukkueen verkkokaupassa ennätykset paukkuivat, pelipaitoja myytiin yli 22 000. Myös Helmareiden ja miesten futsalmaajoukkueen arvokisapaikkoja juhlistettiin isoilla KISOIHIN-videotuotannoilla. Tapahtumamarkkinoinnissa saavutettiin tavoitteet, kun Huuhkajien kaikki kotiottelut myytiin lähes loppuun uudistetulla Olympiastadionilla. Helmareiden MM-karsintakotiottelussa oli yli 5000 katsojaa, enemmän kuin melkein kymmeneen vuoteen. Myös UEFA jakoi tunnustusta Palloliiton työlle ja Grow Awards -kilpailussa Suomi oli erinomaisesti esillä ja lopulta Kansallisen Liigan brändiuidistus poki ykköspalkinnon kategoriassaan. Datan hyödyntämiseksi markkinoinnissa otettiin uusi Salesforce-järjestelmä käyttöön. Ensimmäisiä markkinoinnin automaatioprosesseja luotiin esimerkiksi syntymäpäivien ympärille.

Aluepäälliköt koordinoivat toimintojen alueellista ulottuvuutta sekä keskittyivät erityisesti alueelliseen vaikuttamiseen erityisesti kaupunkikumppanuusneuvottelujen kautta. Vuoden aikana saatiin solmittua kumppanuudet usean suuren kaupungin kanssa. Lisäksi aluepäälliköt johtivat alueparlamenttien sekä alueellisten vaikuttamistyöryhmien työtä.

Suomen Palloliitto ry:n tulos ja tase

Myös taloudellisesti vuosi oli odotetun menestyksenkäs pääosin EURO2020 -lopputurnauksen tuomien lisätuottojen turvin. Vuoteen lähdettiin 35,0 miljoonan euron tuottobudjetilla ja 31,8 miljoonan euron kulubudjetilla, mutta lopulta tuottoja kirjattiin 38,2 miljoonalla eurolla ja kuluja syntyi 33,3 miljoonan euron edestä ja näin ollen Suomen Palloliitto ry:n tulos tilikaudella 2021 oli ennätyskellisesti 4 881 788,78 euroa ylijäämäinen.

Suomen Palloliitto ry:n oma pääoma 31.12.2021 oli 6 471 751,52 euroa ja maksuvalmius erittäin hyvä.

Suomen Palloliitto -konserni

Vuosi 2021 oli toinen vuosi, jolta laadittiin konsernitiilinpäätös, johon on yhdistelty tytäryhtiö Fanimo Oy ja Jalkapallo-Säätiö sr. Fanimo vastaa Palloliiton kannattaja- ja harrastetuotteiden myynnistä eri myyntikanavissa. Jalkapallo-Säätiö perustettiin vuonna 1975 tukemaan jalkapallo- ja futsaltoiminnan kehittämistä Suomessa. Tarkoitustaan säätiö toteuttaa tukemalla Palloliiton jäsenseurojen toimintaa, jalkapallokulttuuria edistäviä hankkeita sekä vähävaraisten lasten ja -nuorten toimintaa.

Konsernin tulos oli 5 151 097,89 euroa ylijäämäinen vuonna 2021. Konsernin oma pääoma oli puolestaan 11 649 982,29 euroa 31.12.2021.

Tulevaisuuden näkymät

Vuosi 2022 on uudistuneen Palloliiton kolmas vuosi ja edelleen toivomme, että vuosi olisi ainakin keväästä lähtien jo lähellä normaalitilannetta. Yhtenäinen palveluorganisaatio on jo vuonna

2020 osoittanut toimivuutensa, mutta normaalioloihin palattuamme on tavoitteena parantaa palveluprosesseja entisestään. Vuosi 2022 on toimintastrategiakauden 2020–2024 toinen täysi toimintavuosi ja suunniteltuja strategiaprojekteja implementoidaan suunnitelmien mukaan.

Megatapahtumat jatkuvat vuonna 2022, kun naisten A-maajoukkue osallistuu kesällä Englannissa WEURO-lopputurnaukseen ja elokuussa Helsingissä pelataan UEFA Super Cupin finaali kevään UCL- ja UEL-voittajien välillä.

Tilikauden päättymisen jälkeen miesten futsalmaajoukkue osallistui tammi-helmikuussa EM-lopputurnaukseen Hollannissa ja saavutti historiallisen paikan 8 parhaan joukossa mahtavilla esityksillä. Tämä tuo valtavasti lisää näkyvyyttä sekä erinomaiset mahdollisuudet futsalin edelleen kehittämiseen juuri valmistunutta fut-salstrategian mukaisesti.

Talousarvion 2022 mukaan Palloliitto tulee investoimaan strategia-projekteihin 1,0 miljoonan euroa ja budjetoitu alijäämä vastaa tätä summa. Onnistuneen vuoden 2021 tuoman lisäresurssin myötä tämä on mahdollista.

Toimintaa koskevat riskit ja epävarmuustekijät

Taloudellisesti Suomen Palloliitto ry:n toiminta rakentuu edelleen monen eri pilarin varaan, mikä on riskienhallinnan näkökulmasta erinomainen asia. Lisäksi suurimpien tuottoerien osalta (TV-oi-keustuotot ja kansainväliset avustukset) tuottosummat ovat tiedossa hyvissä ajoin etukäteen, mikä mahdollistaa vähenevien tuot-

tojen tapauksessa tarvittavien sopeutusten tekemisen. Vuonna 2019 solmittu mediaoikeussopimus UEFA:n kanssa on voimassa aina vuoteen 2028 saakka.

Merkittävin vuosittainen taloudellinen riski liittyy normaalivuonna kansainväliseen kilpailutoimintaan ja siinä erityisesti miesten A-maajoukkueen menestykseen sekä sitä kautta yhteistyökumppani- ja pääsylippumyynnin kehitykseen. Vuonna 2022 ennakoitujen ajatellen riskejä on melko vähän. Epävarmuudet kohdistuvat pääosin miesten A-maajoukkueen UEFA Nations Leaguen ottelutapahtumiin, vaikka kotiottelut pelataan hyvään aikaan, kesäkuussa ja syyskuun alussa.

Yhteistyökumppanien sopimustilanne on vuodelle 2022 erittäin hyvä ja tältä osin taloudelliset riskit on katsottava kokonaisuudessaan melko pieniksi. Samoin OKM:n sekä kansainvälisten kattojärjestöjen avustukset on turvattu vuodelle 2022. OKM:n yleisavustusten siirtyessä todennäköisesti budjettivaroihin, takeita vuoden 2023–2024 jälkeisestä ajasta ei vielä ole. Lähtökohtana kuitenkin on, että Palloliitto tulee säilymään merkittävänä toimijana.

Henkilöstö

Vuoden 2021 lopussa Suomen Palloliiton palveluksessa oli 143 henkilöä, joista 46 oli määräaikaista työsuhhteessa. Vuoden 2021 lopussa päättyi 18 työsuhdetta, vuonna 2022 on päättyössä 18 määräaikaista työsuhdetta, vuonna 2023 on päättyössä kuusi, vuonna 2024 on päättyössä kolme ja vuonna 2025 yksi määräaikaista työsuhde. Henkilöstön keski-ikä oli 46 vuotta. Naisten osuus henkilöstöstä oli 21 %.

Konsernituloslaskelma

VARSINAINEN TOIMINTA

Tuotot

Osanottomaksut	5 509 626,89
Pääsymaksutuotot	2 495 820,53
Muut tuotot	10 896,30

1.1-31.12.2021

1.1-31.12.2020

	8 016 343,72	5 208 684,04	5 573 602,64
		344 635,09	
		20 283,51	

Kulut

Henkilöstökulut	
Palkat	-7 420 961,48
Palkkiot	-730 090,08
Henkilöstösivukulut	
Eläkekulut	-1 296 417,06
Muut henkilösivukulut	-440 557,09
Henkilöstökulut yhteensä	-9 888 025,71
Poistot	-194 373,27

-7 014 687,65
-573 437,87

-1 087 321,09
-261 214,65
-8 936 661,26
-147 069,24

Muut kulut

Vuokra- ja vastikekulut	-1 030 979,38
Ulkopuoliset palvelut	-4 747 479,31
Matka- ja majoituskulut	-6 673 026,47
Materiaalikulut	-377 522,28
Urheilijapalkkiot	-881 359,37
Erotuomaripalkkiot	-2 539 178,05
Myönnetty avustukset	-2 331 002,60
Muut toimintakulut	-1 929 753,64
Muut kulut yhteensä	-20 510 301,10

-838 468,88
-3 112 244,82
-3 674 927,20
-149 059,35
-3 056 638,48
-2 327 019,37
-2 958 046,01
-1 614 913,69
-17 731 317,80

-26 815 048,30

Varsinaisen toiminnan kulujäämä

-22 576 356,36

-21 241 445,66

VARAINHANKINTA

Tuotot

Lisenssimaksutuotot	5 559 208,95
TV-sopimustuotot	4 631 225,00
Liiketoiminnan tuotot	2 957 735,35
Saadut lahjoitukset	52 372,56
Muut varainhankinnan tuotot	16 923 333,66

30 123 875,52

5 215 843,18
4 590 600,00
1 286 354,10
367 413,19
11 445 040,01

22 905 250,48

Kulut

Lisenssimaksukulut	-1 836 981,37
Liiketoiminnan kulut	-2 427 144,90
Muut kulut	-966 331,05

-5 230 457,32

-1 592 238,55
-1 295 658,97
-1 039 167,70

-3 927 065,22

Varainhankinta yhteensä

24 893 418,20

18 978 185,26

Kulujäämä

2 317 061,84

-2 263 260,40

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Tuotot

Korkotuotot	14 772,66
Muut sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot	321 077,22

888,31
191 476,66

Kulut

Korkokulut	-3 265,98
Muut sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	-176 702,65

-179 968,63

-9 495,08
-114 712,67

-124 207,75

Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä

155 881,25

68 157,22

Kulujäämä

2 472 943,09

-2 195 103,18

YLEISAVUSTUKSET

Valtion toiminta-avustus	2 364 000,00
Muut yleisavustukset	263 800,00

2 627 800,00

2 507 000,00
250 650,00

2 757 650,00

Sidotun rahaston muutos

84 627,44

-328 340,19

TULOVEROT

-33 272,64

0,00

TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ

5 152 097,89

234 206,63

Konsernitase

VASTAAVAA	31.12.2021	31.12.2020
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	30 260,68	89 513,12
Muut aineettomat hyödykkeet	367 443,62	414 409,44
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	198 725,66	195 245,99
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	5 141 311,44	5 094 388,61
Lainasaamiset	1 000 000,00	1 000 000,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	6 737 741,40	6 793 557,16
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Tavarat	7 092,97	7 891,20
Valmiit tuotteet	606 852,61	881 661,09
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Muut saamiset	0,00	17 414,00
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	857 739,29	735 680,17
Muut saamiset	45 112,00	316 247,91
Lainasaamiset	1 594,65	0,00
Siirtosaamiset	520 755,14	547 039,53
	1 425 201,08	1 598 967,61
Rahoitusarvopaperit		
Korkoinstrumenttirahastot	4 381 135,22	2 000 000,00
Rahat ja pankkisaamiset	4 388 117,99	5 675 132,43
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	10 808 399,87	10 181 066,33
VASTAAVAA	17 546 141,27	16 974 623,49
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	11 773,15	11 773,15
Edellisten tilikausien ylijäämä	1 498 749,18	1 257 381,48
Tilikauden ylijäämä	5 152 097,89	234 206,63
Muut rahastot	4 726 845,30	4 734 006,37
Sidotut rahastot	260 516,77	345 144,21
Oma pääoma yhteensä	11 649 982,29	6 582 511,84
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Muut velat	3 580,00	3 580,00
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	2 371 730,13	6 791 281,78
Ostovelat	1 027 832,34	1 278 393,80
Muut velat	369 341,68	353 751,11
Siirtovelat	2 127 254,83	1 968 684,96
	5 892 578,98	10 388 531,65
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	5 896 158,98	10 392 111,65
VASTATTAVAA	17 546 141,27	16 974 623,49

Emoyhdistyksen tuloslaskelma

VARSINAINEN TOIMINTA	1.1-31.12.2021		1.1-31.12.2020	
Tuotot				
Osanottomaksut	5 509 626,89		5 208 684,04	
Pääsymaksutuotot	2 495 820,53		344 635,09	
Muut tuotot	381 979,72	8 387 427,14	109 809,67	5 663 128,80
Kulut				
Henkilöstökulut				
Palkat	-7 395 961,48		-6 989 687,65	
Palkkiot	-730 090,08		-573 437,87	
Henkilöstösivukulut				
Eläkekulut	-1 296 417,06		-1 087 321,09	
Muut henkilösivukulut	-440 557,09		-261 214,65	
Henkilöstökulut yhteensä	-9 863 025,71		-8 911 661,26	
Poistot	-150 296,69		-113 344,31	
Muut kulut				
Vuokra- ja vastikekulut	-1 145 001,78		-1 015 315,19	
Ulkopuoliset palvelut	-4 739 678,46		-3 109 268,82	
Matka- ja majoituskulut	-6 672 893,47		-3 674 927,20	
Materiaalikulut	-377 522,28		-148 659,35	
Urheilijapalkkiot	-881 359,37		-3 056 638,48	
Erotuomaripalkkiot	-2 539 178,05		-2 327 019,37	
Myönnetty avustukset	-2 119 002,60		-2 738 231,01	
Muut toimintakulut	-1 879 583,05		-1 605 758,24	
Muut kulut yhteensä	-20 354 219,06	-30 367 541,46	-17 675 817,66	-26 799 823,23
Varsinaisen toiminnan kulujaämä		-21 980 114,32		-21 037 694,43
VARAINHANKINTA				
Tuotot				
Lisenssimaksutuotot	5 559 208,95		5 215 843,18	
TV-sopimustuotot	4 631 225,00		4 590 600,00	
Muut varainhankinnan tuotot	16 923 333,66	27 113 767,61	11 445 040,01	21 251 483,19
Kulut				
Lisenssimaksukulut	-1 836 981,37		-1 592 238,55	
Muut kulut	-1 097 835,92	-2 934 817,29	-1 099 168,29	-2 691 406,84
Varainhankinta yhteensä		24 178 950,32		18 560 076,35
Kulujaämä		2 198 836,00		-2 477 618,08
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA				
Tuotot				
Korkotuotot	17 909,44		2 394,55	
Muut sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot	59 327,05		0,00	
Kulut				
Korkokulut	-3 067,70		-9 138,74	
Muut sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	-19 016,01	-22 083,71	-36 197,04	-45 335,78
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä		55 152,78		-42 941,23
Kulujaämä		2 253 988,78		-2 520 559,31
YLEISAVUSTUKSET				
Valtion toiminta-avustus	2 364 000,00		2 507 000,00	
Muut yleisavustukset	263 800,00	2 627 800,00	250 650,00	2 757 650,00
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ		4 881 788,78		237 090,69

Emoyhdistyksen tase

VASTAAVAA	1.1-31.12.2021		1.1-31.12.2020
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	30 260,68		87 613,12
Muut aineettomat hyödykkeet	9 630,72		12 519,96
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	193 257,31		187 954,84
Sijoitukset			
Muut osakkeet ja osuudet	211 822,15		211 822,15
Lainasaamiset	1 287 500,00		1 322 500,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 732 470,86		1 822 410,07
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Tavarat	7 092,97		7 891,20
Rahoitusarvopaperit			
Korkoinstrumenttirahastot	4 381 135,22		2 000 000,00
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Lainasaamiset	100 000,00		100 000,00
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	1 369 795,15	785 171,80	
Lainasaamiset	1 594,65	634 000,00	
Muut saamiset	35 292,00	306 427,91	
Siirtosaamiset	520 755,14	433 553,47	2 159 153,18
Rahat ja pankkisaamiset	3 701 854,65		5 175 800,63
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	10 117 519,78		9 442 845,01
VASTAAVAA	11 849 990,64		11 265 255,08
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Edellisten tilikausien ylijäämä	1 589 962,74		1 352 872,05
Tilikauden ylijäämä	4 881 788,78		237 090,69
Oma pääoma yhteensä	6 471 751,52		1 589 962,74
VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen			
Saadut ennakot	2 301 730,13	6 789 074,88	
Ostovelat	900 440,57	770 158,61	
Muut velat	281 521,18	258 180,17	
Siirtovelat	1 894 547,24	1 857 878,68	9 675 292,34
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	5 378 239,12		9 675 292,34
VASTATTAVAA	11 849 990,64		11 265 255,08

Tilinpäätöksen liitetiedot 31.12.2021

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu emoyhtiön ja konsernin osalta kirjanpitolain ja -asetuksen säännösten mukaisesti.

Suomen Palloliitto ry käyttää kirjanpitovaluuttana euroa. Mahdolliset muun valuutan määräiset erät on arvostettu Suomen Pankin määrittelemään tilinpäätöspäivän päätöskurssiin.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Suomen Palloliitto Ry on konsernin emoyhdistys. Konserniyhteisöt Fanimo Oy ja Jalkapallo-säätiö sr on yhdistelty konsernitilinpäätöseen. Suomen Palloliitto Ry omistaa 20.4.2012 perustetun Fanimo Oy:n koko osakekannan.

Konsernitilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja -asetuksen säännösten mukaisesti, sekä noudattaen Kirjanpitolautakunnan yleisohjetta konsernitilinpäätöksen laadinnasta. Liiketoiminnan tuotot ja kulut on esitetty luonteensa mukaisesti konsernituloslaskelman varainhankinnan tuotoissa ja kuluissa. Jalkapallo-Säätiö on yhdistelty konserniin, sillä Suomen Palloliitto ry:llä on säätiöön nähden kirjanpitolain tarkoittama määräysvalta ja koska säätiön ja liiton toiminnan tavoitteet ovat varsin yhdenmukaiset.

Konsernin keskinäisten osakeomistuksien eliminoinnissa sovelletaan hankintamenomenetelmää. Konsernin keskinäiset saamiset ja velat, sisäiset tuotot ja kulut on eliminoitu.

Jäljennökset konsernitilinpäätöksestä on saatavilla Suomen Palloliitto ry tiloista osoitteessa: Urheilukatu 5, 00250 HELSINKI

Arvostus- ja jaksotuseriaatteet ja -menetelmät

Pysyvät vastaavat ja poistot

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina tai menojäännöspoistoina. Poistoajat ja poistomuoto on laskettu kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella.

Poistoperiaatteet:

Aineettomat oikeudet	5 tai 3 vuoden tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	5 vuoden tasapoisto
Toimitilojen peruserparannusmenot	10 vuoden tasapoisto
Koneet ja kalusto	30 % menojäännöspoisto
Liiketoiminnan koneet ja kalusto	25 % menojäännöspoisto

Pysyvien vastaavien sijoituksiin sisältyvät sijoitusrahoitusosuudet ja omistukset on tilinpäätöksessä arvostettu hankinta-arvoon tai sitä alempaan markkina-arvoon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenuon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Toimintakertomusta vastaavat tiedot

Covid-19 -epidemian vaikutukset konsernin toimintaan

Koronavirusepidemialla ei toistaiseksi ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan, joka on hyvällä tasolla. Vuonna 2021 konsernille on aiheutunut tulonmenetyksiä mm. pääsylippu-, pelipassi- ja kilpailutoiminnan tuotoista, mutta ei niin suuressa määrin kuin vuonna 2020. Vastaavasti kulusäästöjä on saatu mm. matkakuluista. Tilanne jatkuu samankaltaisena ainakin alkuvuodesta 2022.

Tuloslaskelman liitetiedot

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2021	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2020	Konserni 1.1.-31.12.2021	Konserni 1.1.-31.12.2020
Maajoukkueet ja pelaajakehitys	36	34	36	34
Valmentajakoulutus	12	13	12	13
Kansallinen kilpa ja ET-toiminta	32	32	32	32
Seurapalvelut	19	18	19	18
Myynti, markkinointi ja viestintä	13	13	19	17
Tapahtumat	10	9	10	9
Tukifunktiot	21	20	21	20
Yhteensä	143	139	149	143

Henkilöstökulut

Palkat	7 395 961,48	6 989 687,65	7 616 484,00	7 149 010,69
Palkkiot	730 090,08	573 437,87	730 090,08	573 437,87
Eläkekulut	1 296 417,06	1 087 321,09	1 337 074,16	1 107 049,46
Muut henkilöstökulut	440 557,09	261 214,65	447 751,71	267 891,87
Yhteensä	9 863 025,71	8 911 661,26	10 131 399,96	9 097 389,89

Tytäryhteisöiden tuloslaskelman esittämistä koskevat liitetiedot

Fanimo Oy:n liiketoiminnan tuotot ja kulut on konsernitilinpäätöksessä esitetty kohdassa liiketoiminnan tuotot ja -kulut. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan mukaiset tuotot ja kulut on esitetty yhdistyksen tuloslaskelmakaavan mukaisesti.

Fanimo Oy:n tilikauden 2021 ja 2020 tuloslaskelma on muodostunut seuraavasti:

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liikevaihto	2 619 749,18	1 101 354,10
Liiketoiminnan muut tuotot	337 986,17	185 000,00
Materiaalit ja palvelut	-1 520 871,91	-698 088,80
Henkilöstökulut	-268 374,24	-160 728,63
Poistot ja arvonalentumiset	-3 722,80	-6 990,33
Liiketoiminnan muut kulut	-634 175,95	-429 851,21
Rahoitustuotot	0,00	2,25
Rahoituskulut	-188,28	351,34
Tuloverot	-33 272,64	0,00
Tilikauden voitto/-tappio	497 129,53	-9 653,96

Jalkapallo-Säätiö sr:n tuotot ja kulut on yhdistelty konsernitilinpäätöksessä suoraanyhdistyksen tuloslaskelmakaavan mukaisesti.

Eläkemenot

Yhdistyksen henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä. Kattamatonta eläkevastuuta ei ole.

Avustukset

Opetusministeriöltä ja Olympiakomitealta saadut avustukset on esitetty tuloslaskelman erässä yleisavustukset. Projektiavustukset sisältyvät ao. toiminnanalan tuottoihin. Näistä avustuksista on tuloutettu toteutuneita kuluja vastaavat tuotot.

Tilintarkastajien palkkiot	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2021	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2020	Konserni 1.1.-31.12.2021	Konserni 1.1.-31.12.2020
Tilintarkastus	5 580,00	9 654,64	5 580,00	14 862,64
Muut palvelut	15 800,01	24 281,61	22 094,25	24 281,61
Yhteensä	21 380,01	33 936,25	27 674,25	39 144,25

Kokonaistuotot ja kulut

Kokonaistuotot	38 206 231,24	29 674 656,54	41 188 496,56	31 428 868,09
Kokonaismenot	-33 324 442,46	-29 437 565,85	-36 036 398,67	-31 194 661,46
Ylijäämä/alijäämä	4 881 788,78	237 090,69	5 152 097,89	234 206,63

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Aineettomat hyödykkeet

	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2021	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2020	Konserni 1.1.-31.12.2021	Konserni 1.1.-31.12.2020
Poistamaton hankintameno 1.1.	100 133,08	118 479,16	503 922,56	194 846,93
Investoinnit	27 230,40	14 446,12	27 230,40	380 152,76
Menojäännös ennen poistoja	127 363,48	132 925,28	531 152,96	574 999,69
Tilikauden poisto	-87 472,08	-32 792,20	-133 448,66	-71 077,13
Menojäännös 31.12.	39 891,40	100 133,08	397 704,30	503 922,56

Aineelliset hyödykkeet

Poistamaton hankintameno 1.1.	187 954,84	101 678,98	195 245,99	102 774,02
Investoinnit	88 127,08	166 827,97	88 127,08	175 454,41
Menojäännös ennen poistoja	276 081,92	268 506,95	283 373,07	278 228,43
Tilikauden poisto	-82 824,61	-80 552,11	-84 647,41	-82 982,44
Menojäännös 31.12.	193 257,31	187 954,84	198 725,66	195 245,99

Rahoitusarvopaperit

Hankintahinta	4 397 150,94	2 000 000,00	4 397 150,94	2 000 000,00
Markkinahinta	4 405 009,94	2 053 225,92	4 405 009,94	2 053 225,92
Muutos	7 859,00	53 225,92	7 859,00	53 225,92

Siirtosaamisten olennaiset erät

UEFA	397 213,98	117 128,00	397 213,98	117 128,00
Olympiakomitea	43 450,00	49 850,00	43 450,00	49 850,00
Sos.kulujaksotukset	0,00	0,00	0,00	1 122,35
Muut jaksotetut tuotot	42 163,83	163 359,04	42 163,83	275 662,46
Kulujaksotukset	37 927,33	103 216,43	37 927,33	103 216,43
Yhteensä	520 755,14	433 553,47	520 755,14	546 979,24

Erittely emoyhdistyksen saamisista saman konsernin yhteisöiltä

	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2021	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2021
Pitkä-aikaiset lainasaamiset	387 500,00	422 500,00
Lyhyt-aikaiset lainasaamiset	0,00	634 000,00
Myyntisaamiset	551 596,22	74 154,32
Yhteensä	939 096,22	1 130 654,32

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman muutokset

	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2021	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2020	Konserni 1.1.-31.12.2021	Konserni 1.1.-31.12.2020
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1	1 589 962,74	1 352 872,05	1 491 588,11	1 071 843,82
Säätiön peruspääoma 1.1	-	-	11 773,15	11 773,15
Säätiön muut rahastot 1.1	-	-	4 734 006,37	4 919 544,03
Säätiön sidotut rahastot 1.1	-	-	345 144,21	16 804,02
Oma pääoma yhteensä 1.1	1 589 962,74	1 352 872,05	6 582 511,84	6 019 965,02
Muutos sidotuissa rahastoissa	-	-	-84 627,44	328 340,19
Säätiön edellisten tilikausien yli-/alijäämän siirto muihin rahastoihin	-	-	-7 161,07	-185 537,66
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	1 589 962,74	1 352 872,05	1 498 749,18	1 257 381,48
Säätiön peruspääoma 31.12	-	-	11 773,15	11 773,15
Säätiön muut rahastot 31.12	-	-	4 726 845,30	4 734 006,37
Säätiön sidotut rahastot 31.12	-	-	260 516,77	345 144,21
Tilikauden yli-/alijäämä	4 881 788,78	237 090,69	5 152 097,89	234 206,63
Oma pääoma 31.12.	6 471 751,52	1 589 962,74	11 649 982,29	6 582 511,84

Lyhytaikainen vieras pääoma

Siirtovelkojen olennaiset erät

	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2021	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2020	Konserni 1.1.-31.12.2021	Konserni 1.1.-31.12.2020
Lomapalkkavelka	1 095 984,79	940 596,47	1 139 655,20	968 380,06
Sos.kulut palkoista	477 145,90	383 564,67	482 910,44	386 772,36
Kulujaksotukset	174 974,98	169 289,67	174 974,98	169 289,67
UEFA:n tuet	30 272,30	91 420,13	30 272,30	91 420,13
Muut siirtovelat	116 169,27	273 007,74	299 441,91	352 822,74
Yhteensä	1 894 547,24	1 857 878,68	2 127 254,83	1 968 684,96

Erittely emoyhdistyksen veloista saman konsernin yhteisöille

	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2021	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2020
Siirtovelat	0,00	150 000,00
Ostovelat	555,06	51 953,24
Yhteensä	555,06	201 953,24

Taseen ulkopuoliset vastuut

Leasing-vastuut

	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2021	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2020	Konserni 1.1.-31.12.2021	Konserni 1.1.-31.12.2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	89 359,44	89 359,44	89 359,44	89 359,44
Myöhemmin maksettavat	11 405,45	100 764,89	11 405,45	100 764,89
Yhteensä	100 764,89	190 124,33	100 764,89	190 124,33

Vuokravastuut

	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2021	Emoyhdistys 1.1.-31.12.2020	Konserni 1.1.-31.12.2021	Konserni 1.1.-31.12.2020
Vuokravastuut	85 618,97	86 166,74	105 896,45	105 808,34
Yhteensä	85 618,97	86 166,74	105 896,45	105 808,34

Vuokravastuut on määritetty vuokrasopimuskohtaisesti.

Liiketoimet konserniyhteisöiden kanssa

Emoyhdistys

Varsinaisen toiminnan tuottoihin sisältyy hallintopalvelujen myyntiä tytäryhteisöille yhteensä 84 533,08 euroa. Konsernitilinpäätöksessä tuotot ja niitä vastaavat kulut konsernin sisällä on eliminoitu.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Helsingissä 14. päivänä maaliskuuta 2022

Ari Lahti

Katri Mattsson

Kaarlo Kankkunen

Mariet Louhento

Joakim Strand

Juha Luusua

Ari Murtonen

Kimmo Lipponen

Marco Casagrande
Pääsihteeri

Tilintarkastuskertomus

Suomen Palloliitto ry - Finlands Bollförbundin jäsenille

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Suomen Palloliitto ry – Finlands Bollförbund rf:n (y-tunnus 0202244-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2021. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että yhdistyksen taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia yhdistyksestä ja konserniin yhdistellyistä yrityksestä ja säätiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhdistyksen tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhdistyksen tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esittäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin. Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Muu informaatio

Hallitus vastaa muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 29. päivänä maaliskuuta 2022

Lassi Liimatainen
KHT

Styrelsens verksamhetsberättelse 2021

Vision, mission, strategi 2020–2024

Finlands Bollförbund rf (FBF) är ett specialförbund för fotboll. Som medlem i internationella fotbollsförbundet (FIFA) och europeiska fotbollsförbundet (UEFA) ansvarar Finlands Bollförbund för all organiserad fotbollsverksamhet i Finland. Medlemmar i Finlands Bollförbund är 883 fotbollsföreningar med sammanlagt över 141 000 registrerade spelare. Totalt aktiverar fotbolls familjen omkring 600 000 personer varje vecka.

Finlands Bollförbunds verksamhet bygger på den strategi för finländsk fotboll och futsal 2020–2024 som godkändes av Föreningsmötet i augusti 2020. Våra värderingar är glädje, pålitlighet, framgång och gemenskap. Vår vision 2030 är ”Ett framgångsrikt fotbollsland som ökar välbefinnandet”.

I enlighet med verksamhetsidéen ”Fotboll för alla” vill Finlands Bollförbund tillsammans med sina medlemsföreningar säkerställa att alla som är bosatta i Finland har möjlighet att vara aktiva inom fotbollen oberoende av kön, talang, härkomst, religion eller andra bakgrundsfaktorer. Var och en har rätt att delta på sin nivå och på sitt eget sätt: som spelare eller tränare, domare eller funktionär, förräder eller åskådare, hobbyspelare eller elitspelare.

Strategiperiodens huvudval är följande: Att växa som idrottare som grund för verksamheten, Föreningar ledda på ett målmedvetet vis och med ett bra nätverk, Den största grenen såväl på plan som utanför plan samt Ett föreningarnas Bollförbund som kontinuerligt utvecklas.

De viktigaste händelserna 2021

Allmänt

År 2021 går till historien som det år då herrarnas A-landslag för första gången spelade i en mästerskapsturnering, som med undantagsarrangemang spelades runt om i Europa. Under året säkertällde damernas A-landslag och herrarnas futsallandslag också sin plats i EM-slutspelet 2022.

År 2021 var det första hela året under strategiperioden 2020–2024. De planerade strategiprojekten framskred enligt planerna trots de utmaningar som coronapandemin orsakade.

Pandemin, som började i mars 2020, rasade fortsättningsvis och myndigheternas restriktioner påverkade fotbollsverksamheten i rätt hög grad under hela 2021. Futsalserierna led mest och ett stort antal matcher spelades utan publik. Också inom fotbollen måste verksamheten begränsas och vid A-landskamperna rådde restriktioner ännu under våren och sommaren. I oktober–november var situationen ändå någorlunda normal och både damerna och herrarna fick spela på den nyrenoverade Olympiastadion. Herrarnas VM-kval kulminerade i den avgörande matchen mot Frankrike på en fullsatt Olympiastadion, där drömmen om VM i Qatar ändå gick i kras efter förlust med 0–2.

Inom junior- och hobbyverksamheten gjorde föreningarna ett ut-

märkt arbete och trots pandemin uppnåddes en ny rekordsiffra för antalet registrerade spelare: 141 433. I synnerhet på flicksidan var ökningen mycket kraftig och i slutet av året fanns det rekordmånga flick- och damspelare, över 37 000.

Föreningarna i de högsta serierna hade det fortsättningsvis svårt på grund av publikrestriktionerna och med två undantagsår i följd har föreningarnas ekonomi blivit mycket ansträngd. Tikkurilan Palloseura i Nationella ligan och Rovaniemen Palloseura i Herrarnas Ettan var i slutet av säsongen 2021 tvungna att avstå från att ansöka om licens för 2022. Positivt var ändå att de högsta serierna kunde spelas, om än i delvis reducerat format.

Trots pandemin kunde funktionernas årsplaner genomföras i god utsträckning. I synnerhet tävlingsfunktionerna visade berömvärd flexibilitet, när matchprogrammen måste justeras i takt med att situationen förändrades. Under året använde Bollförbundet tillsammans med andra grenar och Olympiska kommittén stora resurser på att få myndigheterna och beslutsfattarna att inse vikten av att låta idrottsutövandet fortsätta och betydelsen av ekonomiska stöd paket.

Bollförbundets Föreningsparlament sammanträdde under våren på distans och i november fysiskt på Eerikkilä idrottsinstitut. Höstens föreningsparlament återvalde Mariet Louhento och Juha Luusua till styrelsen, där också Ari Lahti, Katri Mattsson, Kaarlo Kankkunen, Ari Murtonen ja Joakim Strand ingår. Tom Nevanpää, som inte ställde upp för omval, ersattes av Kimmo J. Lipponen. Styrelsen återvalde inom sig Kaarlo Kankkunen till andra viceordförande. Styrelsen sammanträdde tio gånger under 2021, i huvudsak på distans.

Landslagen

År 2021 var ett historiskt år för den finländska fotbollen. Herrarnas A-landslag under ledning av chefstränaren Markku Kanerva spelade för första gången i EURO2020-slutspelet, som hade skjuttits upp med ett år på grund av pandemin. Laget fick tre poäng på tre matcher i grupppelet. Laget vann den första matchen mot Danmark efter ett nickmål av Joel Pohjanpalo. Finland förlorade mot Ryssland och Belgien. I VM-kvalet spelade herrarnas A-landslag utmärkt, men kom på en förarglig tredje plats i sin kvalgrupp med 11 poäng. I den näst sista matchen tog laget, med tio spelare, en fantastisk bortaseger med 3–1 mot Bosnien-Herzegovina. I den sista kvalmatchen tog gruppsegraren Frankrike tre poäng på en fullsatt Olympiastadion i Helsingfors och därmed uppfylldes inte Finlands dröm om en plats i VM-slutspelet i Qatar 2022.

Damernas A-landslag spelade utmärkt och tog sig under ledning av chefstränaren Anna Signeul vidare till EURO-slutspelet i England sommaren 2022. I februari vann laget över grupptvåan Portugal på Bolt Arena i Helsingfors efter ett segermål av Linda Sällström i 93:e minuten. Laget fick 22 poäng i kvalgruppen och släppte in endast två mål på åtta matcher. Hösten 2021 inledde damernas A-landslag också kvalspelet inför VM i Australien och Nya Zeeland 2023. Laget fick sex poäng på fyra matcher och fortsätter kvalspelet som grupptrea våren 2022.

U21-landslaget fick tio poäng på sex matcher i EURO2023-kvalet som inleddes hösten 2021. Chefstränaren Juha Malinens skyddslingar besegrade Österrike en gång och Estland två gånger samt spelade oavgjort mot Azerbajdzjan. Laget ligger på fjärde plats i gruppen inför vårens kvalmatcher. I de yngre åldersklasserna gick både flickornas och pojkarnas U17- och U19-landslag vidare till vårens Elite Round.

För herrarnas A-landslag i futsal blev 2021 ett oförglömligt år. Under ledning av chefstränaren Mico Martic vann laget över Belgien med 3-2 i den avgörande kvalmatchen i Vanda på våren och tog sig för första gången till EM-slutspelet. EURO 2022 spelas i Holland i januari-februari 2022.

Damernas A-landslag i futsal, under ledning av chefstränaren Jaakko Laitinen, tog klara segrar över Belgien och Tjeckien i kvalturneringen i oktober. I den sista matchen i turneringen förlorade Finland mot hemmalaget Ukraina, som gick vidare till slutspelet i Portugal i mars. Pojkarnas U19-landslag inleder sitt kvalspel i Main Round som spelas i Finland i mars 2022. Slutspelet avgörs i Spanien hösten 2022.

Finlands 16 landslag spelade totalt 86 officiella landskamper under 2021 (2020:31). Av dessa slutade 40 (14) i seger, 12 (5) oavgjort och 34 (12) i förlust (andel av totalpoängen: 51 procent).

Tränar- och utbildarutbildning

Strategiprojektet Vi utvecklar kärnkompetenserna för träning av barn i föreningsmiljöerna inleddes under 2021. I det första skedet gick förbundet en omfattande diskussion med föreningarna för att skapa en gemensam vision om de viktigaste utvecklingsmålen för träningen för barn. I samarbete med flera föreningar formulerades visionen "barn som ger sig hän åt spelet".

Covid-19 försvårade och fördröjde anordnandet av utbildningar och utvecklingen av utbildarnas kompetens. Utbildningar ordnades på distans. Under året erbjöds ett stort antal distansfortbildningar för tränare bland annat för uppdatering av UEFA-licenserna.

Inom den regionala tränarutbildningen för barn- och ungdomsfasen låg fokus på att fortsätta organisera verksamheten och effektivisera verksamhetsmodellerna i samarbete med föreningarna trots coronapandemin. Bollförbundet stödde detta arbete genom att se över och omorganisera ändamålet för de resurser som allokerats till föreningarna. Därmed ökades antalet heltidsanställda med ansvar för utveckling av tränarkompetensen i föreningarna och de totala resurserna ökades på nationell nivå. I samarbete med de andra funktionerna inom Bollförbundet gjordes en övergripande utveckling av Huuhkajat- och Helmarit-stigen med beaktande av kärnbudskapen för tränarkompetensen. Inom futsal tilldelades resurser för fem regionala utvecklare av tränarkompetensen inom futsal under två års tid. Dessa sköter uppdraget vid sidan av sitt eget arbete.

När det gäller utbildningarna inom elitfasen inleddes UEFA B- och UEFA A-utbildningar med uppdaterat innehåll. Inom elitfasen inleddes en ny kompetensutvecklingsprocess inom mentorskap för tränare. För de kvinnliga tränarna fick förbundet rekordmycket stipendiopengar från UEFA och FIFA för utveckling av tränarskapet bland kvinnor.

Föreningstjänster

Det andra coronaårets inverkan på föreningstjänstteamets arbete

märktes i form av en stor ökning av den kontinuerliga kontakten med föreningarna och en ännu aktivare forumverksamhet på distans för olika målgrupper.

Föreningarnas livskraft har trots två undantagsår i följd hållits på en relativt god nivå. De föreningar som ordnar juniorverksamhet har kunnat säkerställa sin funktionsförmåga genom att anpassa verksamheten och med hjälp av understöd och bidrag. De största utmaningarna gällde fortfarande föreningarna i de högsta serierna (bl.a. publikrestriktioner) samt föreningsägda plan- och hallaktiebolag, vars intäkter upprepade gånger har upphört under olika skeden av pandemin, medan kostnaderna har kvarstått. Trots ett flertal diskussioner med myndigheter och politiker har inga fungerande lösningar kunnat hittas.

I december 2021 omfattade föreningarnas kvalitetssystem totalt 207 (2020: 195) föreningar. Sammanlagt sju föreningar har uppnått nivå 5 och tio föreningar nivå 4. I februari 2021 infördes den förnyade modellen Kvalitetssystemet 2.0 tillsammans med de sakkunniga inom idrottsfunktionen. Årets verksamhet och de uppnådda resultaten har varit mycket uppmuntrande. Under året gjordes totalt 133 föreningsutvärderingar, som utgör grunden för kvalitetssystemet, och 36 regionala samarbetsagendor, medan 16 föreningar deltog i verksamhetsvägledning och 4 föreningar befinner sig i verkstadsskedet.

Inom kompetensutvecklingen var den största nya åtgärden en SPL JET/VEAT-utbildningsprocess som inleddes för verksamhetsledarna och träningscheferna i tio föreningar inom kvalitetssystemet. Utbildningen tar ett och ett halvt år och ordnas i samarbete med Hämeen Ammatti-Instituutti och Eerikkilä.

Utvecklingsarbetet enligt den regionala verksamhetsmodellen fortsatte som en del av verkställandet av utvecklingsprogrammet Seurojen Palloliitto. Den regionala modellen har visat sig vara betydligt mer verkningsfull än den tidigare modellen såväl kvantitativt som kvalitativt. Som en gemensam utvecklingsåtgärd för idrottsverksamheten och föreningstjänsterna och med hjälp av kvalitetssystemet fick 20 föreningar understöd för en heltidsanställd talangtränare för ungdomar, medan 8 föreningar och 2 regionala idrottsakademier fick understöd för en deltidsanställd talangtränare för ungdomar under 2021.

Antalet registrerade spelare ökade med 10,9 procent. I slutet av året var antalet spelare 141 433 (2020: 127 538). Av dessa var 37 338 (26,4 procent) flickor och kvinnor. Båda siffrorna är alla tiders rekord. Ökningen gällde främst spelare under 10 år.

Byggandet och totalrenoveringen av fotbollsgräsplaner fortsatte aktivt. Under året färdigställdes 14 nya fotbollsgräsplaner för spel 11 mot 11, medan 10 planer totalrenoverades och fick nytt fotbollsgräs. Totalt färdigställdes 4 nya fotbollsgräsplaner för spel 8 mot 8, medan 4 planer fick ny ytbeläggning. I slutet av 2021 fanns det totalt 427 fotbollsgräsplaner (314 för spel 11 mot 11 och 113 för spel 8 mot 8). En ny fullstor fotbollshall blev färdig i S:t Michel och Äänekoski. I slutet av året var antalet fotbollshallar 98 (49 för spel 11 mot 11 och 49 för spel 8 mot 8).

En UEFA SROI-modellering (Social Return on Investment) gjordes för andra gången hösten 2020 och den finländska fotbolls- och futsalverksamheten beräknades vara värd 1,25 miljarder euro för det finländska samhället. Nästa riksomfattande uppdatering av modellen görs i början av 2022.

Föreningsverket för modellering togs aktivt emot i föreningarna och de fem pilotföreningar som beräknade sin samhällsnytta i slutet av föregående år åtföljdes av totalt 120 föreningar i fem olika etapper. I målen i verksamhetsplanen för 2022 betonas vikten av att identifiera lokala framgångar i användningen av föreningsmodelleringen och sprida dem till andra föreningar.

Tävlingsverksamheten

Det finländska mästerskapet för herrar gick till HJK (Helsingfors), som vann Tipsligan. Tipsligans publikmängd steg från föregående år och uppgick till 213 024 åskådare. Publiksnittet i Tipsligan sjönk med 29 procent till 1 315 åskådare per match (1 850 säsongen 2020). Publiksnittet i herrarnas Ettan sjönk med 27 procent till 592 åskådare per match (säsongen 2020 var publiksnittet 811). Efter säsongen steg VPS från Vasa till Tipsligan, medan FC KTP från Kotka föll ur Tipsligan.

Mästare i Nationella ligan blev KuPS från Kuopio. JyPK från Jyväskylä föll till Ettan, medan ONS från Uleåborg steg till Nationella ligan. Efter säsongen avstod Tikkurilan Palloseura från sin ligaplatser och ersattes via ett kompletteringsförfarande av NJS från Nurmijärvi. Den totala publikmängden i Nationella ligan sjönk till 16 969 åskådare. Publiksnittet sjönk med 55 procent till 145 åskådare per match (säsongen 2020 var publiksnittet 320). Herrarnas finska cup vanns av KuPS från Kuopio. Damernas finska cup vanns av Åland United. I slutet av 2021 fattades beslut om formatändringar i herrarnas finska cup och från och med 2022 spelas den i ett rent cupformat.

I futsal vanns herrarnas Futsalliga av KaDy från Jyväskylä, medan damernas Futsalliga vanns av MuSaFutsal från Björneborg. Herrarnas och damernas Final Four-turnering, Futsal Cup och Super Cup spelades inte.

I Bollförbundets och dess regionalorganisations serier spelades totalt cirka 60 000 matcher (i medeltal 164 matcher per dag).

I UEFAs tävlingar för klubblag gick HJK till gruppspelen i den nya UEFA Europa Conference League. HJK vann två matcher, men gick inte vidare till playoff. I damernas UCL-kval fick Åland United ge sig mot schweiziska Servette FC Chênois i andra kvalomgången. KuPS, FC Inter och FC Honka föll ur Europa League under kvalomgångarna. Av dessa nådde Kuopion Palloseura längst, men förlorade mot Union Berlin i den sista omgången. KaDy Futsal gick vidare till gruppspelen i Champions League i futsal, där laget vann en match och spelade två oavgjorda matcher under Main Round.

Övriga funktioner

Coronapandemins inverkan märktes fortfarande även inom stödfunktionerna. HR, ekonomin och kommunikationen hade mer jobb än ett genomsnittligt år. It-funktionen fokuserade på att bemöta det ökade behovet av distansarbete.

Med hjälp av omfattande och noggrann kommunikation försökte man fortfarande hjälpa föreningsfältet att hantera situationen, då begränsningarna och reglerna förändrades i snabb takt. Även evenemangsfunktionen fick vara mycket flexibel för att kunna ordna hälsosäkra evenemang.

Försäljningsteamet klarade den besvärliga situationen utmärkt och trots coronapandemin fortsatte antalet samarbetspartner öka. Ett stort antal samarbetspartner utnyttjade i synnerhet herrarnas fotbolls-EM på ett mångsidigt sätt, vilket gav grenen större synlighet. Ett nytt kommersiellt element var Bollförbundets försäljning

av licensrättigheter, som gav Bollförbundet rätt stora intäkter. Det ökade kommersiella intresset för Bollförbundets immateriella rättigheter medförde ett behov av att skydda dessa rättigheter, vilket också gjordes regelbundet under året.

Inom konsumentmarknadsföringen prioriterades utnyttjandet av EURO2020-slutspelet. Syftet med åtgärderna var att maximera den digitala tävlingsupplevelsen, öka Huuhkajats popularitet på alla mätare, utöka mängden kunddata och utnyttja tävlingen kommersiellt. Tillsammans med marknadsföringskommunikationen på temat #ViÄrFinland lyckades vi utmärkt enligt alla mätare. De största videoproduktionerna blev nationella samtalsämnen. I landslagets nätbutik krossades rekorden och över 22 000 speltröjor såldes. Också Helmarits och futsalherrarnas mästerskapsplatser firades med stora videoproduktioner på temat Kisoihin. Inom evenemangsmarknadsföringen nåddes målen, när Huuhkajats alla hemmamatcher på den nyrenoverade Olympiastadion nästan blev slutsålda. Helmarits VM-kvalmatch sågs av över 5 000 åskådare, vilket är mer än på nästan tio år. Också UEFA uppmärksammade Bollförbundets arbete och i tävlingen Grow Awards höll Finland sig väl framme och slutligen tilldelades förnyelsen av Nationella ligans varumärke första pris i sin kategori. För att ännu bättre kunna utnyttja data inom marknadsföringen infördes det nya systemet Salesforce. De första automationsprocesserna inom marknadsföringen skapades till exempel kring födelsedagar.

Regioncheferna koordinerade funktionernas regionala arbete och fokuserade särskilt på regional påverkan framför allt via förhandlingar om samarbete med städerna. Under året ingick förbundet samarbetsavtal med flera stora städer. Därtill ledde regioncheferna arbetet i regionparlamenten och de regionala påverkansarbetsgrupperna.

Finlands Bollförbund rf:s resultat och balansomslutning

Också ekonomiskt var året som väntat framgångsrikt i huvudsak tack vare extra intäkter från EURO2020-slutspelet. Inför året uppgjordes en intäktsbudget på 35,0 miljoner euro och en kostnadsbudget på 31,8 miljoner euro, men slutligen bokfördes intäkter på 38,2 miljoner euro och kostnader på 33,3 miljoner euro. Därmed uppvisade Finlands Bollförbund rf:s resultat för räkenskapsperioden 2021 ett rekordhögt överskott på 4 881 788,78 euro.

Finlands Bollförbund rf:s eget kapital uppgick till 6 471 751,52 euro den 31 december 2021 och likviditeten var mycket god.

Koncernen Finlands Bollförbund

År 2021 var det andra året då Bollförbundet sammanställde ett koncernboksutslut där dotterbolaget Fanimu Oy och Jalkapallo-Säätiö sr ingår. Fanimu ansvarar bl.a. för försäljningen av Bollförbundets anhängar- och träningsprodukter i olika säljkanaler. Stiftelsen Jalkapallo-Säätiö grundades 1975 för att understödja utvecklingen av fotbolls- och futsalverksamheten i Finland. Stiftelsen fullföljer sitt syfte genom att understödja Bollförbundets medlemsföreningars verksamhet, projekt som främjar fotbollskulturen och verksamhet för mindre bemedlade barn och ungdomar.

Koncernens resultat uppvisade ett överskott på 5 151 097,89 euro år 2021. Koncernens eget kapital uppgick till 11 649 982,29 euro 31.12.2021.

Framtidsutsikter

År 2022 är det förnyade Bollförbundets tredje år och vi hoppas att året åtminstone från och med våren ska vara nära normalläget. Den enhetliga serviceorganisationen har redan under 2020 visat sig fungera, men när omständigheterna har återgått till det normala är målet att förbättra serviceprocesserna ytterligare. År 2022 är det andra hela verksamhetsåret under verksamhetsstrategiperioden 2020–2024 och de planerade strategiprojekten implementeras enligt planerna.

Megaevenemangen fortsätter 2022 när damernas A-landslag deltar i WEURO-slutspelet i England på sommaren och finalen i UEFA Super Cup spelas i Helsingfors i augusti mellan segrarna i UCL och UEL.

Efter utgången av räkenskapsperioden deltog herrarnas futsalandslag i EM-slutspelet i Holland i januari–februari och nådde en historisk placering bland de åtta bästa efter utmärkta uppvisningar. Det ger enormt med synlighet och utmärkta möjligheter att vidareutveckla futsalen enligt den nyligen utarbetade futsalstrategin.

Enligt budgeten 2022 kommer Bollförbundet att investera 1,0 miljoner euro i strategiprojekt och det budgeterade underskottet motsvarar denna summa. Detta är möjligt tack vare de tilläggsresurser som det framgångsrika året 2021 medförde.

Risker och osäkerhetsfaktorer i verksamheten

Ekonomiskt vilar Finlands Bollförbund rf:s verksamhet fortsatt på många spelare, vilket är utmärkt med tanke på riskhanteringen. Därtill klarnar summorna för de största intäktsposterna

(tv-rättigheter och internationella understöd) i god tid på förhand, vilket gör det möjligt att göra nödvändiga Anpassningar om intäkterna minskar. Det avtal om medierättigheter som Bollförbundet ingick med UEFA 2019 gäller till och med 2028.

Den största årliga ekonomiska risken hänför sig under normala år till den internationella tävlingsverksamheten och framför allt till herrarnas A-landslags framgång och därmed till utvecklingen av samarbetspartner- och biljettförsäljningen. Under 2022 är riskerna på förhand sett ganska få. Osäkerheten gäller i huvudsak herrarnas A-landslags matchevenemang i UEFA Nations League, även om hemmamatcherna spelas vid bra tidpunkter, i juni och början av september.

När det gäller samarbetspartner är avtalsituationen för 2022 mycket god och i detta hänseende bör de ekonomiska riskerna som helhet anses vara relativt små. Också understöden från Undervisnings- och kulturministeriet samt de internationella paraplyorganisationerna är tryggade för 2022. Då ministeriets allmänna understöd antagligen kommer att överföras till budgetmedlen, finns det ännu ingen garanti för tiden efter 2023–2024. Utgångsläget är ändå att Bollförbundet fortsattvis kommer att vara en viktig aktör.

Personal

I slutet av 2021 hade Bollförbundet 143 anställda, av vilka 46 på viss tid. Vid utgången av 2021 upphörde 18 anställningsförhållanden, medan 18 anställningsförhållanden på viss tid upphör under 2022, 6 under 2023 och 3 under 2024 och 1 under 2025. Personalens medelålder var 46 år. Andelen kvinnor var 21 procent.

Koncernresultaträkning

	1.1-31.12.2021		1.1-31.12.2020	
ORDINARIE VERKSAMHET				
Intäkter				
Deltagaravgifter	5 509 626,89		5 208 684,04	
Biljettintäkter	2 495 820,53		344 635,09	
Övriga intäkter	10 896,30	8 016 343,72	20 283,51	5 573 602,64
Utgifter				
Personalkostnader				
Löner	-7 420 961,48		-7 014 687,65	
Arvoden	-730 090,08		-573 437,87	
Lönebikostnader				
Pensionskostnader	-1 296 417,06		-1 087 321,09	
Övriga lönebikostnader	-440 557,09		-261 214,65	
Personalkostnader totalt	-9 888 025,71		-8 936 661,26	
Avskrivningar	-194 373,27		-147 069,24	
Övriga kostnader				
Hyses- och vederlagskostnader	-1 030 979,38		-838 468,88	
Externa tjänster	-4 747 479,31		-3 112 244,82	
Rese- och logikostnader	-6 673 026,47		-3 674 927,20	
Materialkostnader	-377 522,28		-149 059,35	
Stöd till idrottare och tränare	-881 359,37		-3 056 638,48	
Domararvoden	-2 539 178,05		-2 327 019,37	
Beviljade understöd	-2 331 002,60		-2 958 046,01	
Övriga verksamhetkostnader	-1 929 753,64		-1 614 913,69	
Övriga kostnader totalt	-20 510 301,10	-30 592 700,08	-17 731 317,80	-26 815 048,30
Kostnadsunderskott för den egentliga verksamheten		-22 576 356,36		-21 241 445,66
ANSKAFFNING AV MEDEL				
Intäkter				
Intäkter av licensavgifter	5 559 208,95		5 215 843,18	
TV-avtal	4 631 225,00		4 590 600,00	
Intäkter från rörelseverksamhet	2 957 735,35		1 286 354,10	
Erhållna donationer	52 372,56		367 413,19	
Övriga intäkter av medelansaffningen	16 923 333,66	30 123 875,52	11 445 040,01	22 905 250,48
Utgifter				
Kostnader för licensavgifter	-1 836 981,37		-1 592 238,55	
Utgifter från rörelseverksamhet	-2 427 144,90		-1 295 658,97	
Övriga kostnader	-966 331,05	-5 230 457,32	-1 039 167,70	-3 927 065,22
Anskaffning av medel totalt		24 893 418,20		18 978 185,26
Kostnadsunderskott		2 317 061,84		-2 263 260,40
INVESTERINGS- OCH FINANSIERINGS-VERKSAMHET				
Intäkter				
Ränteintäkter				
Övriga intäkter från placerings- och finansieringsverksamhet	14 772,66		888,31	
	321 077,22		191 476,66	
Utgifter				
Räntakostnader	-3 265,98		-9 495,08	
Övriga investerings- och finansieringskostnader	-176 702,65	-179 968,63	-114 712,67	-124 207,75
Investerings- och finansieringsverksamheten totalt		155 881,25		68 157,22
Kostnadsunderskott		2 472 943,09		-2 195 103,18
ALLMÄNNA UNDERSTÖD				
Statens verksamhetsbidrag	2 364 000,00		2 507 000,00	
Övriga allmänna bidrag	263 800,00	2 627 800,00	250 650,00	2 757 650,00
Förändring i bunden fond	84 627,44		-328 340,19	
INKOMSTKATT	-33 272,64		0,00	
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT		5 152 097,89		234 206,63

Koncernbalansräkning

AKTIVA	31.12.2021		31.12.2020	
BESTÅENDE AKTIVA				
Immateriella tillgångar				
Immateriella rättigheter	30 260,68		89 513,12	
Övriga immateriella rättigheter	367 443,62		414 409,44	
Materiella tillgångar				
Maskiner och inventarier	198 725,66		195 245,99	
Placeringar				
Övriga aktier och andelar	5 141 311,44		5 094 388,61	
Lånefordringar	1 000 000,00		1 000 000,00	
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	6 737 741,40		6 793 557,16	
RÖRLIGA AKTIVA				
Omsättningstillgångar				
Varor	7 092,97		7 891,20	
Färdiga produkter	606 852,61		881 661,09	
Fordringar				
Långfristiga				
Övriga fordringar	0,00		17 414,00	
Kortfristiga				
Kundfordringar	857 739,29	735 680,17		
Övriga fordringar	45 112,00	316 247,91		
Lånefordringar	1 594,65	0,00		
Resultatregleringar	520 755,14	1 425 201,08	547 039,53	1 598 967,61
Finansiella värdepapper				
Ränteinstrumentfonder	4 381 135,22		2 000 000,00	
Kassa och bank	4 388 117,99		5 675 132,43	
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	10 808 399,87		10 181 066,33	
AKTIVA	17 546 141,27		16 974 623,49	
PASSIVA				
EGET KAPITAL				
Grundkapital	11 773,15		11 773,15	
Balanserat överskott från tidigare räkenskapsperioder	1 498 749,18		1 257 381,48	
Räkenskapsperiodens överskott	5 152 097,89		234 206,63	
Övriga fonder	4 726 845,30		4 734 006,37	
Bundna fonder	260 516,77		345 144,21	
Eget kapital totalt	11 649 982,29		6 582 511,84	
FRÄMMANDE KAPITAL				
Långfristiga				
Övriga skulder	3 580,00	3580,00		
Kortfristiga				
Mottagna förskott	2 371 730,13	6 791 281,78		
Skulder till leverantörer	1 027 832,34	1 278 393,80		
Övriga skulder	369 341,68	353 751,11		
Resultatregleringar	2 127 254,83	5 892 578,98	1 968 684,96	10 388 531,65
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	5 896 158,98		10 392 111,65	
PASSIVA	17 546 141,27		16 974 623,49	

Resultaträkning

ORDINARIE VERKSAMHET		1.1-31.12.2021		1.1-31.12.2020
Intäkter				
Deltagaravgifter	5 509 626,89		5 208 684,04	
Biljettintäkter	2 495 820,53		344 635,09	
Övriga intäkter	381 979,72	8 387 427,14	109 809,67	5 663 128,80
Utgifter				
Personalkostnader				
Löner	-7 395 961,48		-6 989 687,65	
Arvoden	-730 090,08		-573 437,87	
Lönebikostnader				
Pensionskostnader	-1 296 417,06		-1 087 321,09	
Övriga lönebikostnader	-440 557,09		-261 214,65	
Personalkostnader totalt	-9 863 025,71		-8 911 661,26	
Avskrivningar	-150 296,69		-113 344,31	
Övriga kostnader				
Hyses- och vederlagskostnader	-1 145 001,78		-1 015 315,19	
Externa tjänster	-4 739 678,46		-3 109 268,82	
Rese- och logikostnader	-6 672 893,47		-3 674 927,20	
Materialkostnader	-377 522,28		-148 659,35	
Stöd till idrottare och tränare	-881 359,37		-3 056 638,48	
Domararvoden	-2 539 178,05		-2 327 019,37	
Beviljade understöd	-2 119 002,60		-2 738 231,01	
Övriga verksamhetskostnader	-1 879 583,05		-1 605 758,24	
Övriga kostnader totalt	-20 354 219,06	-30 367 541,46	-17 675 817,66	-26 799 823,23
Kostnadsunderskott för den egentliga verksamheten		-21 980 114,32		-21 037 694,43
ANSKAFFNING AV MEDEL				
Intäkter				
Intäkter av licensavgifter	5 559 208,95		5 215 843,18	
TV-avtal	4 631 225,00		4 590 600,00	
Övriga intäkter av medelanskaffningen	16 923 333,66	27 113 767,61	11 445 040,01	21 251 483,19
Utgifter				
Kostnader för licensavgifter	-1 836 981,37		-1 592 238,55	
Övriga kostnader	-1 097 835,92	-2 934 817,29	-1 099 168,29	-2 691 406,84
Anskaffning av medel totalt		24 178 950,32		18 560 076,35
Kostnadsunderskott		2 198 836,00		-2 477 618,08
INVESTERINGS- OCH FINANSIERINGSVERKSAMHET				
Intäkter				
Ränteintäkter	17 909,44		2 394,55	
Övriga intäkter från placerings- och finansieringsverksamhet	59 327,05		0,00	
Utgifter				
Räntekostnader				
Övriga investerings- och finansieringskostnader	-3 067,70	-22 083,71	-9 138,74	-45 335,78
	-19 016,01		-36 197,04	
Investerings- och finansieringsverksamheten totalt		55 152,78		-42 941,23
Kostnadsunderskott		2 253 988,78		-2 520 559,31
ALLMÄNNA UNDERSTÖD				
Statens verksamhetsbidrag	2 364 000,00		2 507 000,00	
Övriga allmänna bidrag	263 800,00	2 627 800,00	250 650,00	2 757 650,00
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT		4 881 788,78		237 090,69

Balansräkning

AKTIVA	1.1-31.12.2021	1.1-31.12.2020
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Immateriella rättigheter	30 260,68	87 613,12
Övriga immateriella rättigheter	9 630,72	12 519,96
Materiella tillgångar		
Maskiner och inventarier	193 257,31	187 954,84
Placeringar		
Övriga aktier och andelar	211 822,15	211 822,15
Lånefordringar	1 287 500,00	1 322 500,00
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	1 732 470,86	1 822 410,07
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Varor	7 092,97	7 891,20
Finansiella värdepapper		
Ränteinstrumentfonder	4 381 135,22	2 000 000,00
Fordringar		
Långfristiga		
Lånefordringar	100 000,00	100 000,00
Kortfristiga		
Kundfordringar	1 369 795,15	785 171,80
Lånefordringar	1 594,65	634 000,00
Övriga fordringar	35 292,00	306 427,91
Resultatregleringar	520 755,14	433 553,47
Kassa och bank	3 701 854,65	5 175 800,63
RÖRLIG AKTIVA TOTALT	10 117 519,78	9 442 845,01
AKTIVA	11 849 990,64	11 265 255,08
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Balanserat överskott från tidigare räkenskapsperioder	1 589 962,74	1 352 872,05
Räkenskapsperiodens överskott	4 881 788,78	237 090,69
Eget kapital totalt	6 471 751,52	1 589 962,74
FRÄMMANDE KAPITAL		
Kortfristiga		
Mottagna förskott	2 301 730,13	6 789 074,88
Skulder till leverantörer	900 440,57	770 158,61
Övriga skulder	281 521,18	258 180,17
Resultatregleringar	1 894 547,24	1 857 878,68
FRÄMMANDE KAPITAL	5 378 239,12	9 675 292,34
PASSIVA	11 849 990,64	11 265 255,08

Revisionsberättelse

Till medlemmarna i Suomen Palloliitto ry - Finlands Bollförbund rf

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Suomen Palloliitto ry – Finlands Bollförbund rf (fo-nummer 0202244–9) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2021. Bokslutet omfattar koncernens samt föreningens balansräkning, resultaträkning och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och föreningens ekonomiska ställning samt av resultatet av deras verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionsred i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionsred beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och bolaget och stiftelsen konsoliderade i koncernen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar för bokslutet

Styrelsen ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera föreningen eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionsred använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

– Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

– Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för föreningens styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen

Övriga rapporteringsskyldigheter

Övrig information

Styrelsen ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors den 29 mars 2022

Lassi Liimatainen
CGR

