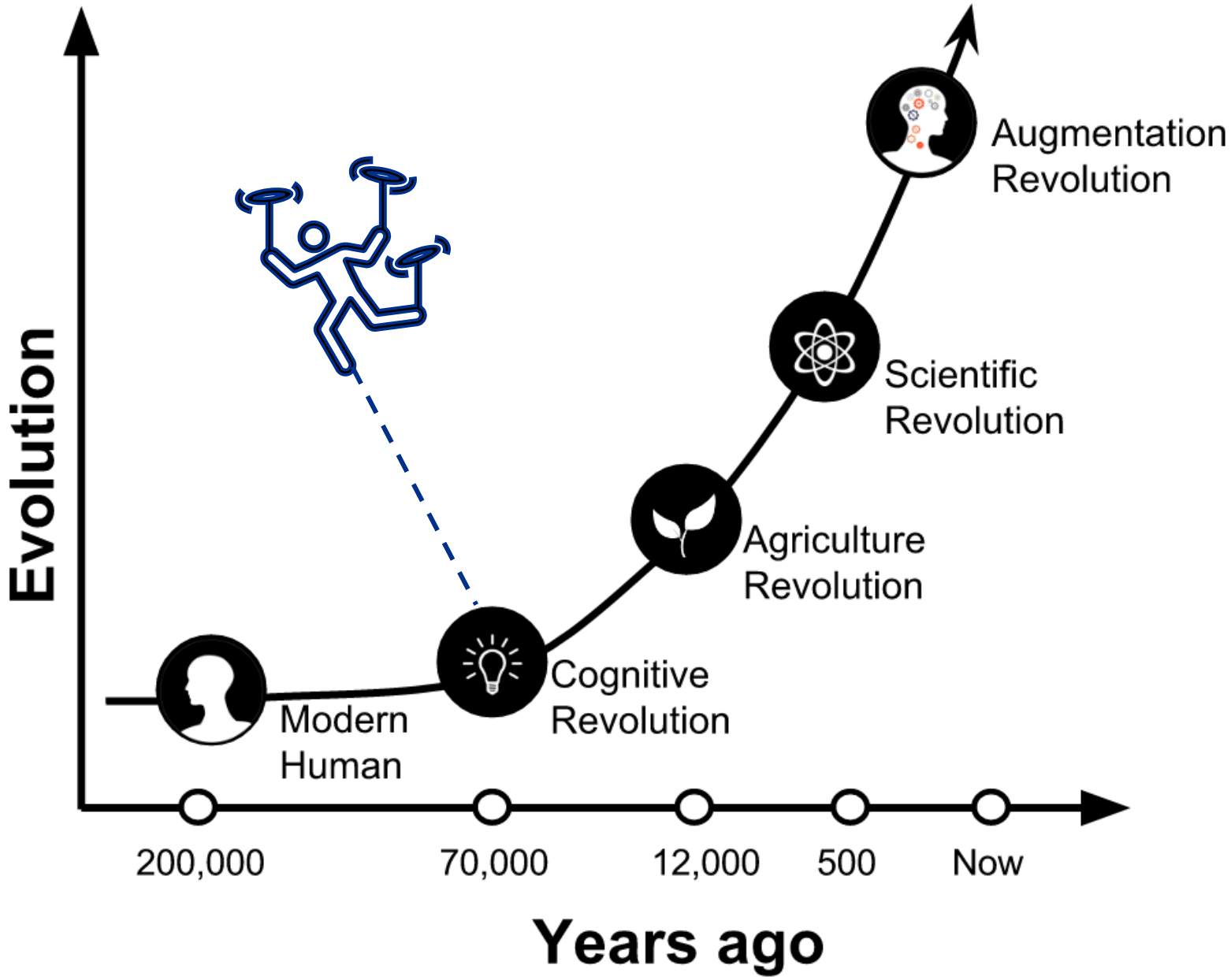
Tiedolla johtaminen jalkapalloyhteisössä

Ville-Pekka Inkilä | Mihaly Szerovay

11.2.2022

SUOMEN PALLOLIITTO



Harari, Yuval N. author. (2015). Sapiens : a brief history of humankind. New York :Harper.

SUOMEN PALLOLIITTO

Agenda

1) *Miksi* tiedolla johtamista tarvitaan jalkapallossa?

2) *Mitä* on tiedolla johtaminen?

3) *Miten* Suomen Palloliitossa johdetaan tiedolla?

4) *Esimerkkejä jäsenseuroille tarjottavasta tuesta tiedolla johtamiseen*

Miksi?

SUOMEN PALLOLIITTO

Menestys
Hyvinvointi
1 EI KÖYHYYTTÄ
2 EI NÄLKÄÄ
3 TERVEYTTÄ JA HYVINVOINTIA
4 HYVÄ KOULUTUS
5 SUKUPUOLTEN TASA-ARVO
6 PUHDAS VESI JA SANITAATIO
7 EDULLISTA JA PUHDASTA ENERGIAA
8 IHMISARVOISTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA
9 KESTÄVÄÄ TEOLLISUUTTA, INNOVAATIOITA JA INFRASTRUKTUURIA
10 ERIARVOISUUDEN VÄHENTÄMINEN
11 KESTÄVÄT KAUPUNGIT JA YHTEISÖT
12 VASTUULLISTA KULUTTAMISTA
13 ILMASTOTEKOJA
14 VEDENALAINEN ELÄMÄ
15 MAANPÄÄLLINEN ELÄMÄ
16 RAUHA, OIKEUDEN-MUKAISUUS JA HYVÄ HALLINTO
17 YHTEISTYÖ JA KUMPPANUUS
KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEET

Mitä on tieto?

Mikä oli ottelun lopputulos?

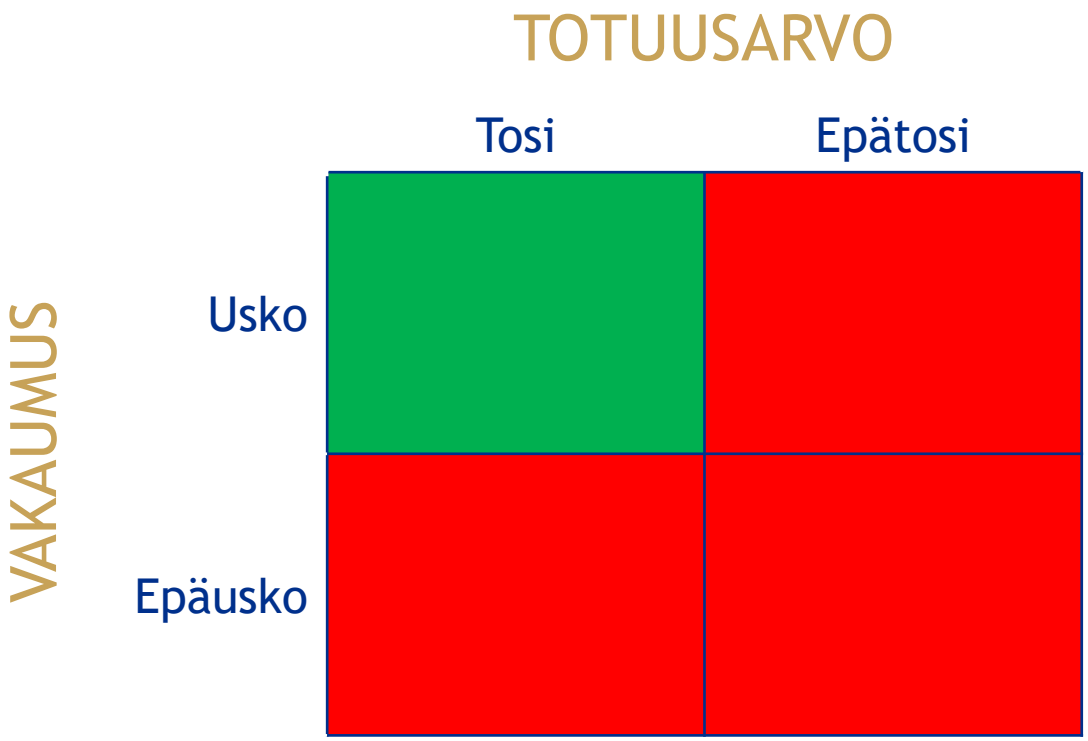
Ottelupöytäkirja
- Maalit
- Vaihdot
- Varoitukset

SUOMEN PALLOLIITTO

Tiedon muoto

Propositionaalinen tieto

Osaamistieto



Pritchard D. (2014) What is this thing called knowledge?, Routledge, 3rd Ed., p. 3-10

SUOMEN PALLOLIITTO

Mitä on tiedolla johtaminen?

SUOMEN PALLOLIITTO

Mitä tietoa voi käyttää?

Tieto muista

Tieto asioista

Tieto ilmiöistä, toimintaympäristöstä:

Tutkimukset, selvitykset, muiden tuottama tieto…

Tieto osallisten ja sidosryhmien tarpeista ja arvoista:

Jäsenkyselyt, kumppaneiden dokumentit…

Tieto organisaation omasta toiminnasta (tunnusluvut):

Jäsenmäärä, osallistujat, talous, urheilumenestys, analyysit…

Tieto asiantuntijoiden ja toteuttajien näkemyksistä ja kokemuksista:

Reflektiivinen tarkastelu…

Tieto toimijoista

Tieto meistä

Lähteet

Aarresola, O. 2019. Mutusta seuratoiminnan tietoperustaiseen kehittämiseen? Esitys Liikuntafoorumissa.

Barends R., ym. 2014. Evidence-Based Management: The Basic Principles. Amsterdam: Center for Evidence-Based Management.

SUOMEN PALLOLIITTO

Tiedolla johtaminen

Käsitteellinen viidakko

- Tietojohtaminen: tiedon hallintaa, analysointia ja hyödyntämistä tutkiva tieteenala

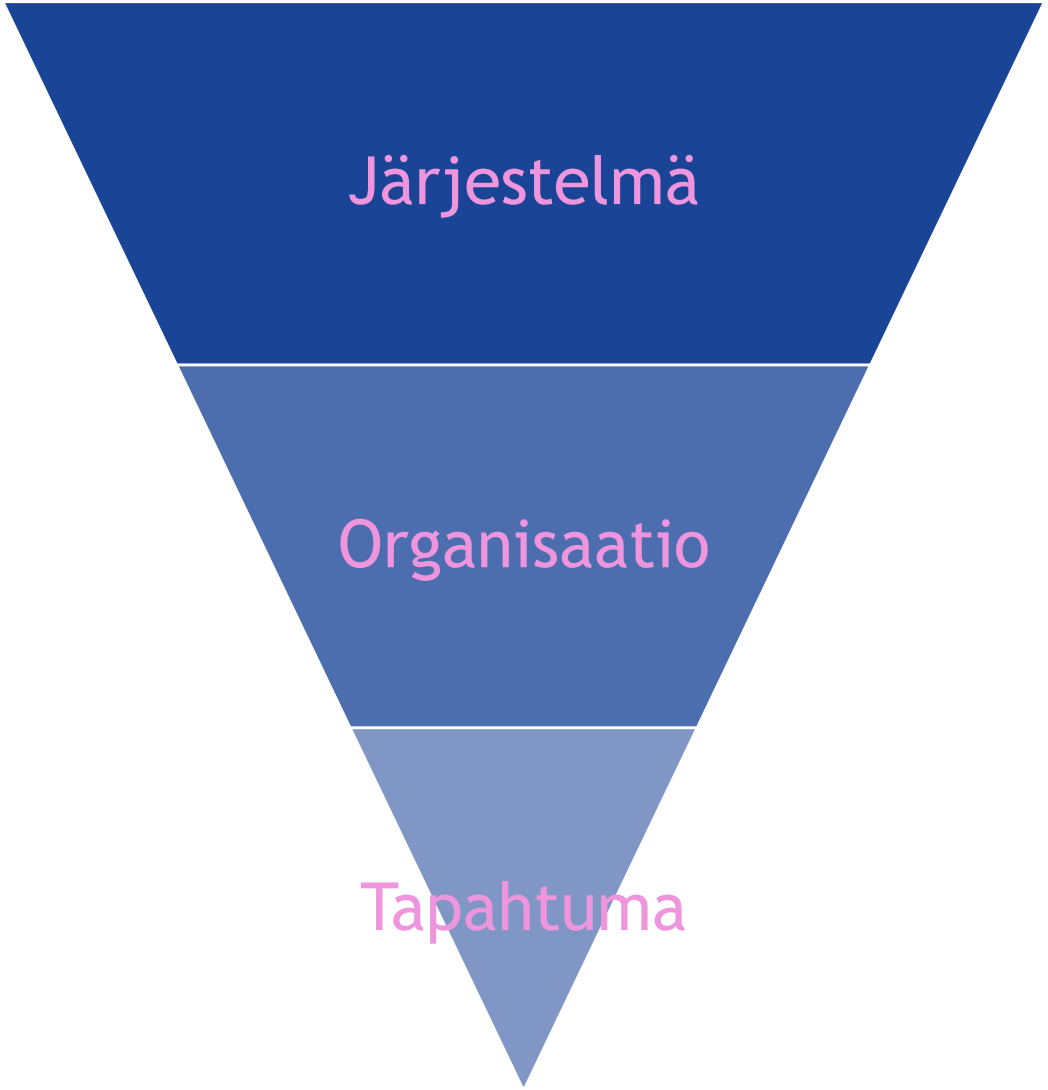
- Tiedon johtaminen: Tiedon määrä, hallinta ja laatu → näiden johtaminen *(Tietopääoma)*

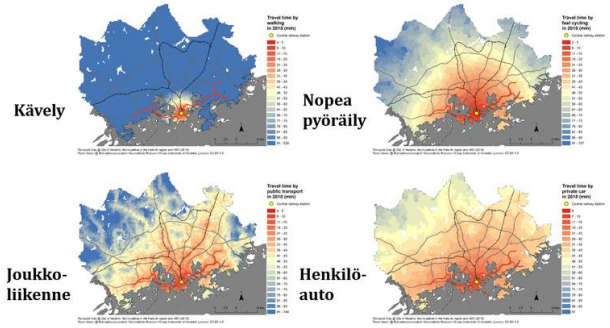
- Tiedolla johtaminen: tiedon tuottaminen, jakaminen ja soveltaminen *(Tietovarat)*

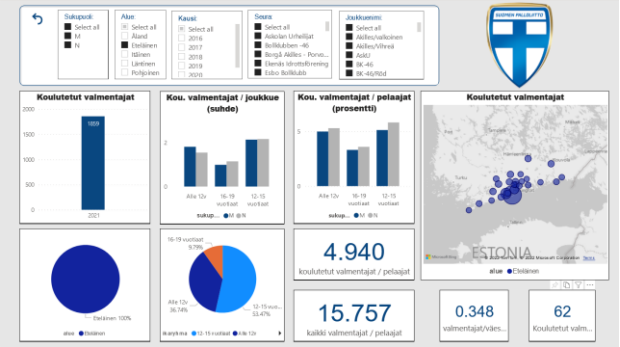
Silonsaari 2021

SUOMEN PALLOLIITTO

Tiedolla johtamisen -taso

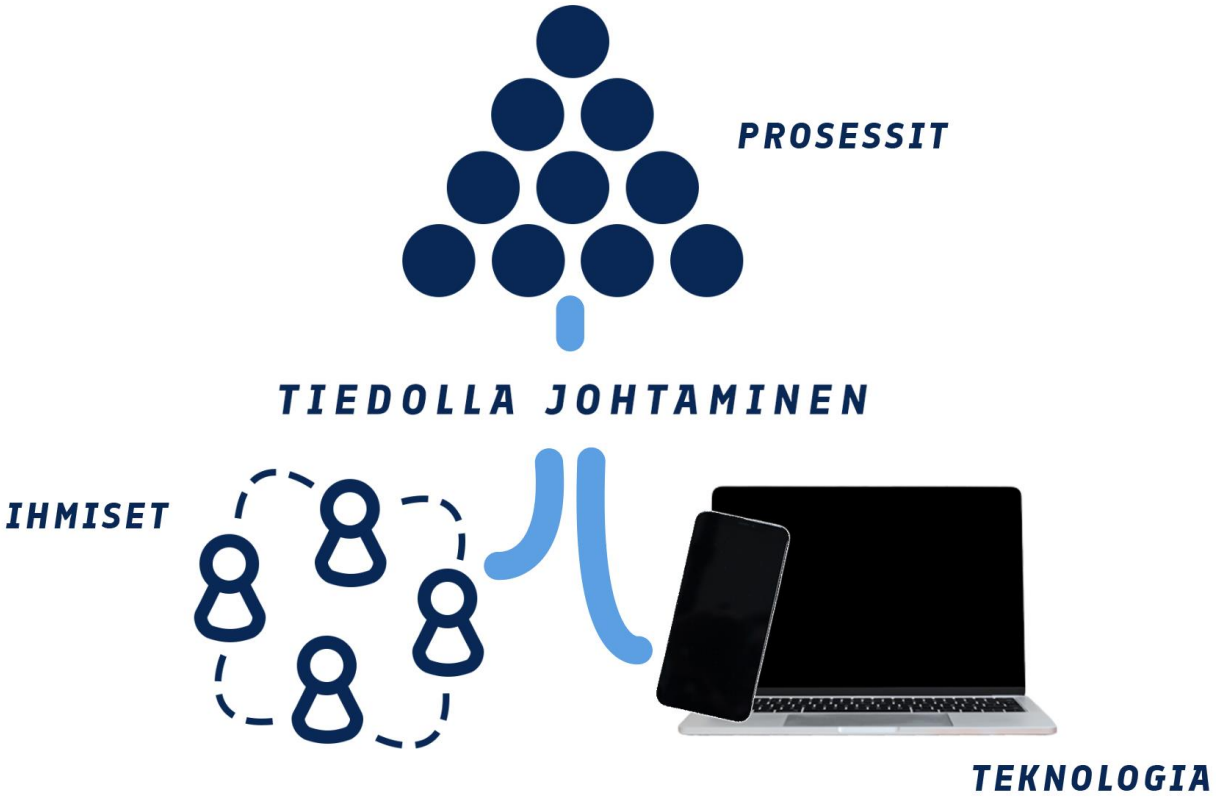






SUOMEN PALLOLIITTO

Tiedolla johtaminen organisaatiossa



SUOMEN PALLOLIITTO

Oikeaan tietoon perustuvaa menestyksekästä päätöksentekoa

SUOMEN PALLOLIITTO

Miten Suomen Pallolitossa johdetaan tiedolla?

SUOMEN PALLOLIITTO

Tiedolla johtamisen -prosessi

SUOMEN PALLOLIITTO

TIEDOLLA JOHTAMISEN PALVELUTIIMI

TANELI SOPANEN
JÄSENPALVELUPÄÄLLIKKÖ

HANNU KYLMÄNIEMI
KILPAILUTOIMINNAN KEHITYSPÄÄLLIKKÖ

MIKKO AITKOSKI
SEURALISENSSIPÄÄLLIKKÖ

VILLE-PEKKA INKILÄ
TUTKIMUS- JA KEHITYSPÄÄLLIKKÖ

GEET RAJU
DATATUTKIJA

SAKARI LAULAJAINEN
DATAINSINÖÖRI

MIHALY SZEROVAY
TYÖELÄMÄPROFESSORI

MUUT TIIMIN JÄSENET:

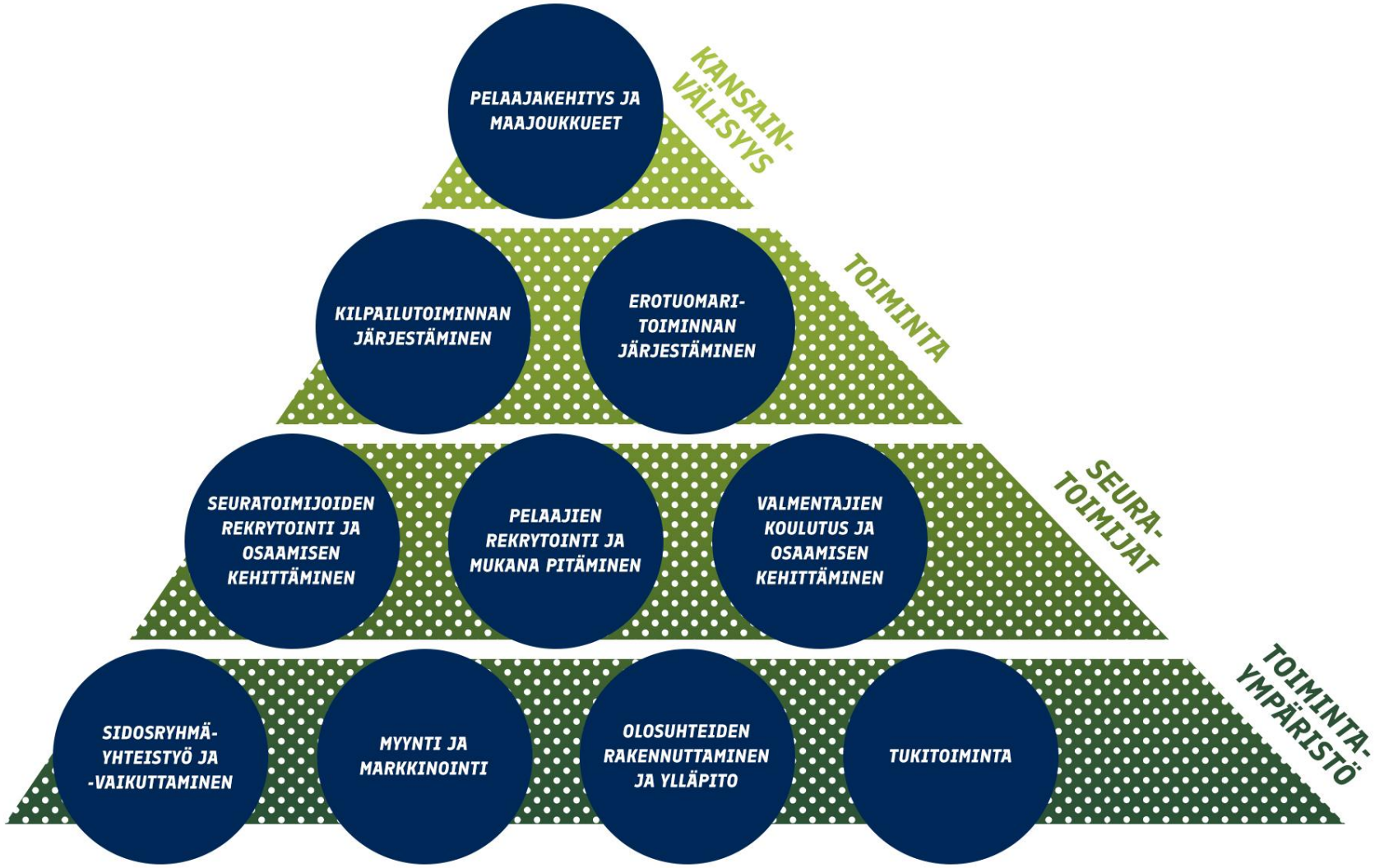
HANNA KORPIMÄKI
CRM- JA DATAPÄÄLLIKKÖ

SANNA PIRHONEN
KOULUTUSKOORDINAATTORI

VELI-MATTI RINNETMÄKI
KEHITYSPÄÄLLIKKÖ

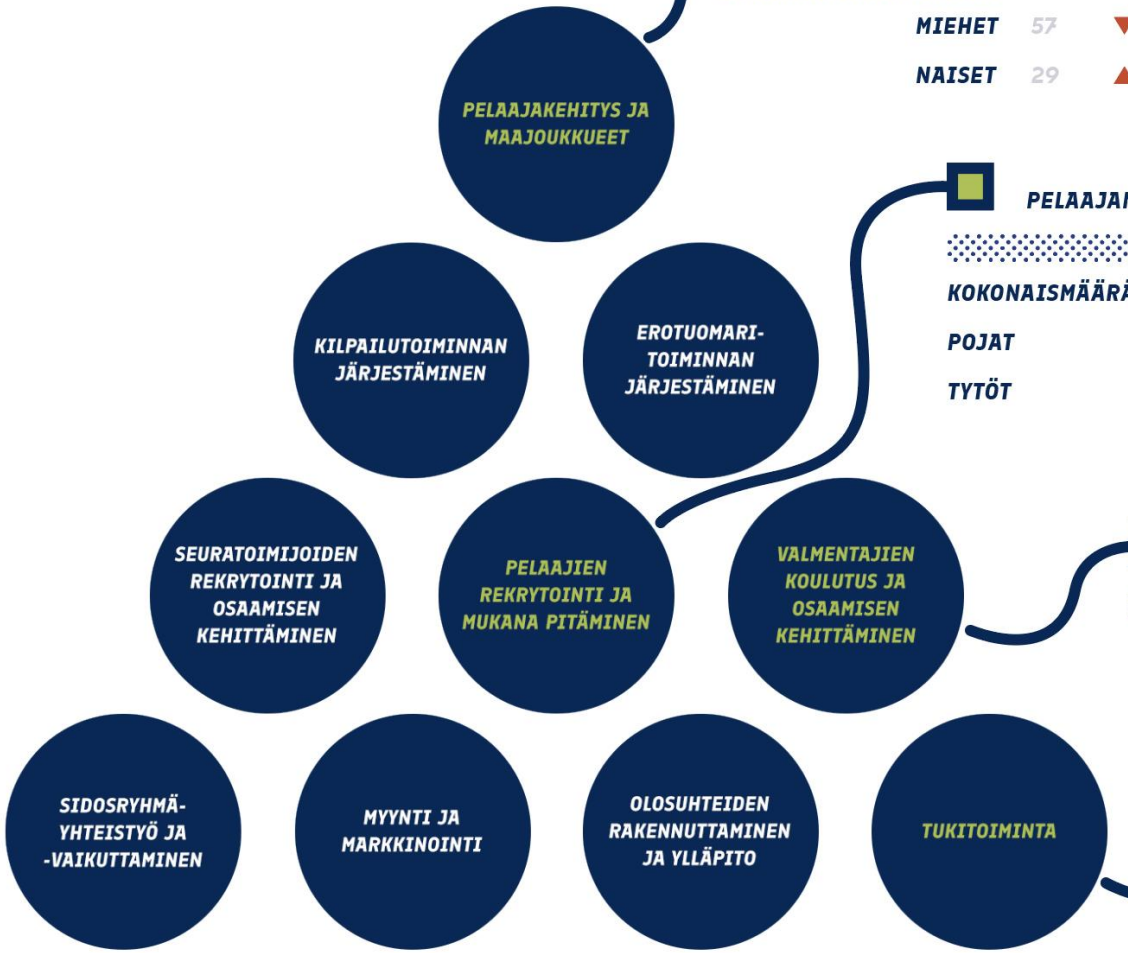
SUOMEN PALLOLIITTO

Prosessit



SUOMEN PALLOLIITTO

Suorituskyky



A-MAAJOUKKUEEN RANKINGSIJOITUS

	2020	2021	T	V
MIEHET	57	▼ 58	57	49
NAISET	29	▲ 28	26	24

PELAAJAMÄÄRÄ

	2020	2021	T	V
KOKONAISMÄÄRÄ	127 532	▲ 141 433	135 000	145 000
POJAT	72 484	▲ 80 325	81 000	84 000
TYTÖT	25 479	▲ 31 096	27 000	31 000

KOULUTETTUJEN VALMENTAJIEN MÄÄRÄ SUHTEESSA JUNIORIPELAAJIIN

2020	2021	T	V
4,9%	▲ 5,9%	10,0%	12,5%

JÄSENISTÖN TYYTYVÄISYYS PALLOLIITON PALVELUIHIN

2021	T	V
63,0%	60,0%	80,0%

▲▼ *Luku on tavoitetason V suuruinen tai parempi.*

▲▼ *Luku on tavoitetason T suuruinen tai parempi.*

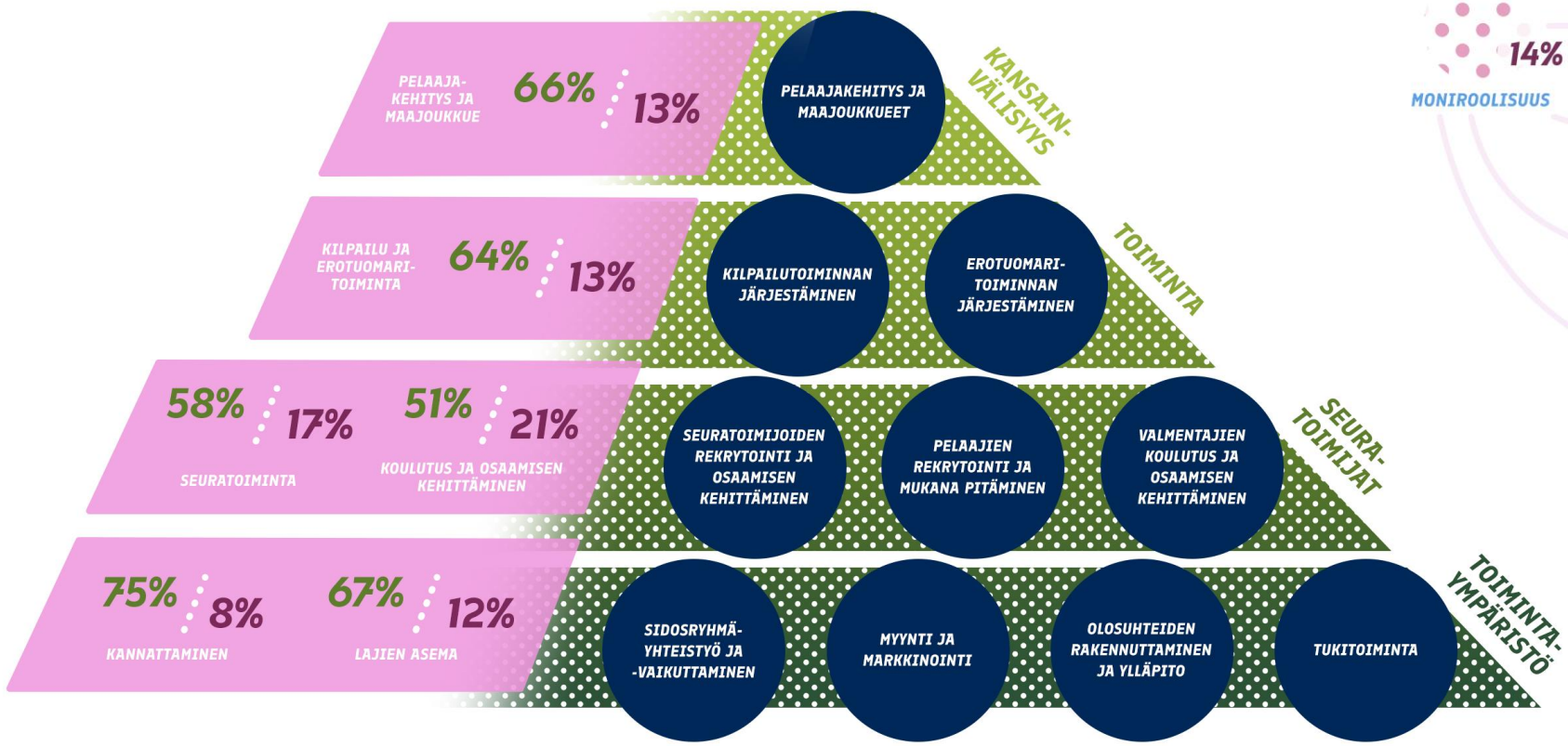
▲▼ *Luku on huonompi kuin tavoitetaso T.*

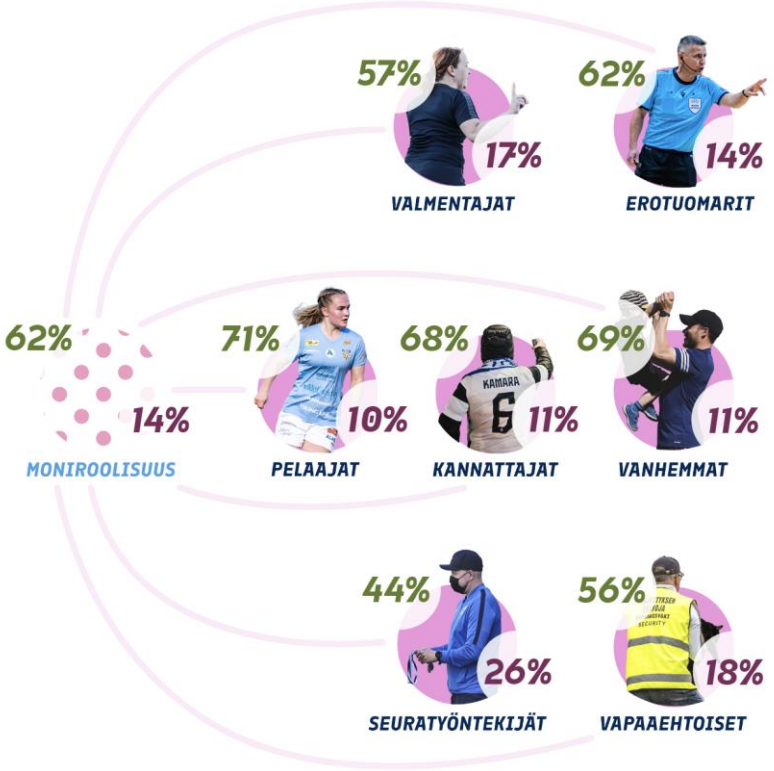
△ *Luku on parantunut edellisvuoden luvusta.*

▽ *Luku on huonontunut edellisvuoden luvusta.*

SUOMEN PALLOLIITTO

Sidosryhmien kokemukset





SUOMEN PALLOLIITTO

Kilpailutoiminnan järjestäminen

Erotuomaritoiminnan järjestäminen

Mitä tietoa meillä on olemassa?

- Kilpailuasiantuntijat
- Erotuomariasiantuntijat

- Kilpailu-, sarja- ja otteludata
- Erotuomariasetteludata

Miten tietoa hyödynnetään?

- Valtakunnalliset kilpailut
- Alueelliset kilpailut
- Erotuomarikoulutukset

- Tulospalvelu
- TASO-hallintajärjestelmä

SUOMEN PALLOLIITTO

Tietotase

TIETOVARAT

Palvelut/toimenpiteet

Suomen Palloliiton järjestämät palvelut tai tuottamat toimenpiteet lajiyhteisön tarpeisiin vastatakseen. Esimerkkinä Palloliiton jäsenseurojen joukkueille alueellisesti järjestetyt sarjat ja kilpailut.

Tietopalvelut

Lajiyhteisölle tarjottavia ja/tai organisaation sisäiseen palveluntuottamiseen hyödynnettäviä digitaalisia palveluita/järjestelmiä. Esimerkkinä kilpailutoiminnan ohjelmia, tuloksia ja sarjataulukoita välittävä tulospalvelu.

PROSESSI

PROSESSI

Ihmispääoma

Suomen Palloliitossa työskentelevät asiantuntijat, joiden kokemuksellinen ja muodollinen osaaminen muodostaa keskeisen tietoresurssin toiminnalle. Esitetty asiantuntijaryhmittäin.

Datapääoma

Suomen Palloliiton hallinnoimissa sähköisissä tietovarastoissa säilytettävä data. Kuvataan ilmiökohtaisesti (esim. kilpailu- ja otteludata).

TIETOPÄÄOMA

SUOMEN PALLOLIITTO

SUOMEN PALLOLIITTO

TIETO-TILINPÄÄTÖS 2021

SUOMEN PALLOLIITTO

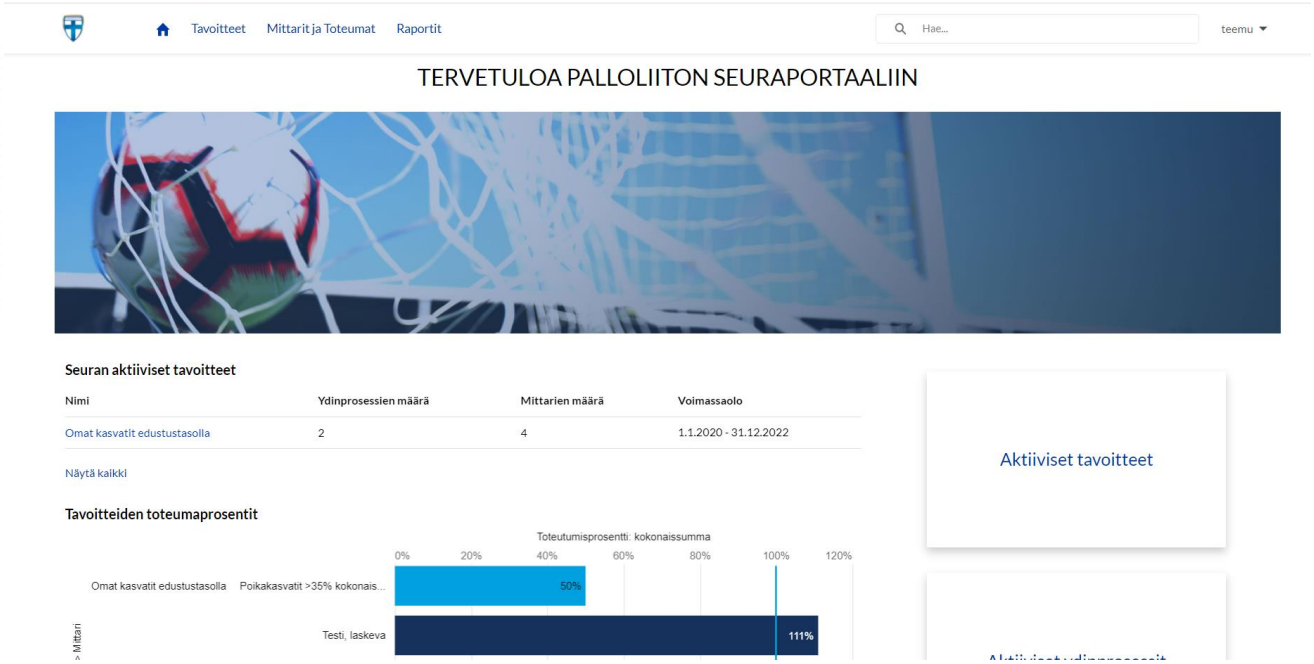
Tiedolla johtaminen seuroille?

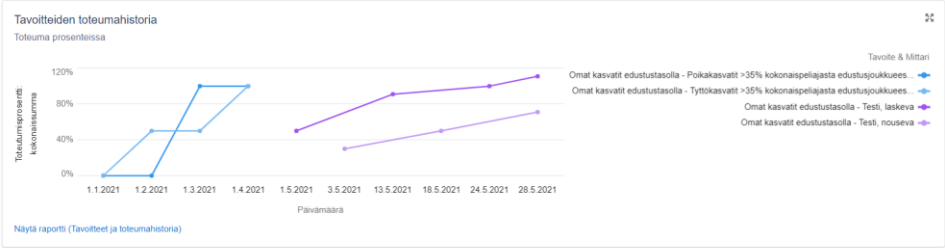
SUOMEN PALLOLIITTO

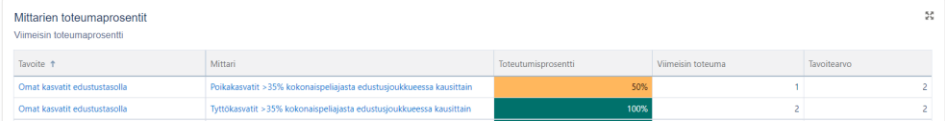
Laatujärjestelmä

Seurojen tavoiteohjautuvuuden tukeminen

- Uudistunut ja prosessimainen Laatujärjestelmä (2021; H. Alho)
  - Arvioinnin lisäksi muodostetaan seuran ja SPL:n välinen yhteistyöagenda kuluvan kalenterivuoden yhteydenpitoon
    - Osa seuroista osallistuu tiiviimpään toiminnanohjaukseen (mittarit)
- Seurojen perustehtävä ja strateginen suunta keskiössä







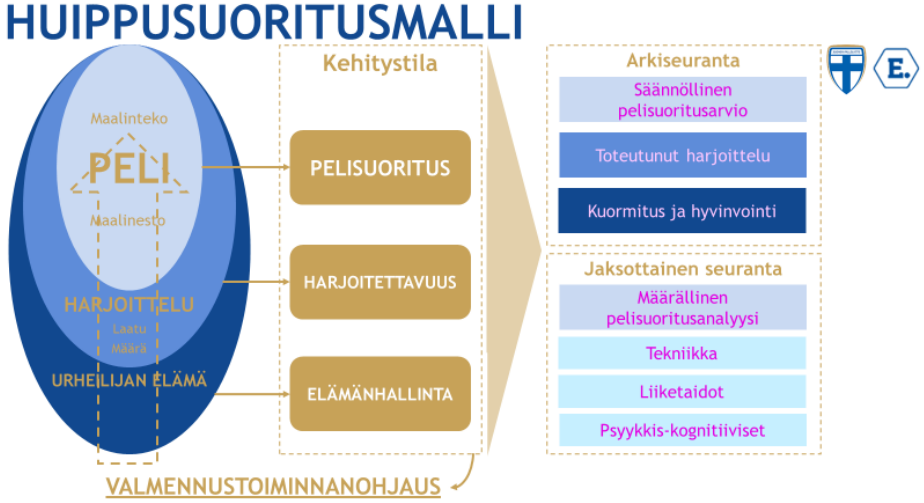
198
SEURAA

SUOMEN PALLOLIITTO

Huuhkaja- ja Helmaripolku

Suomalaisen jalkapallon yhteinen oppimisen ja tiedolla johtamisen alusta pelaajakehityksen tueksi

- **Huuhkaja-Helmariliiga** → joukkueet ja pelaajat
- **Tiedolla johtaminen** → seurat
  - Seuranta | *tiedon keräämistä, käsittelyä ja käyttöönottoa valmennusarjessa*
  - Tukiprosessi | *tiedon käyttöönoton koulutusta ja tukea*



>350

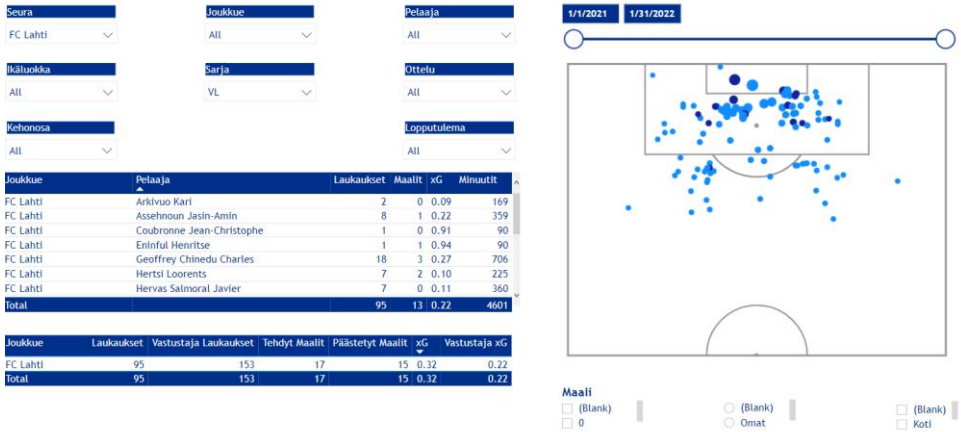
SEURAJOUKKUETTA

[H-H-POLKU | H-H-LIIGA]

>600

ILM. PELAAJAA

[H-H-POLKU | H-H-LIIGA]

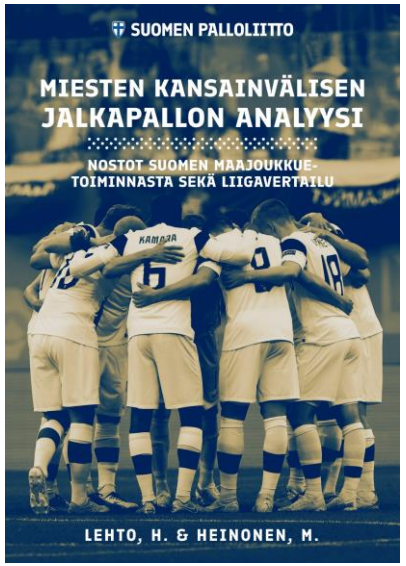


Joukkue	Pelaaja	Laukaukset	Maalit	xG	Minuutit
FC Lahti	Arkivuo Karl	2	0	0.09	169
FC Lahti	Assehnoun Jasin-Amin	8	1	0.22	359
FC Lahti	Coubronne Jean-Christophe	1	0	0.91	90
FC Lahti	Eninful Henritse	1	1	0.94	90
FC Lahti	Geoffrey Chinedu Charles	18	3	0.27	706
FC Lahti	Hertsi Loorents	7	2	0.10	225
FC Lahti	Hervas Salmoral Javier	7	0	0.11	360
Total		95	13	0.22	4601

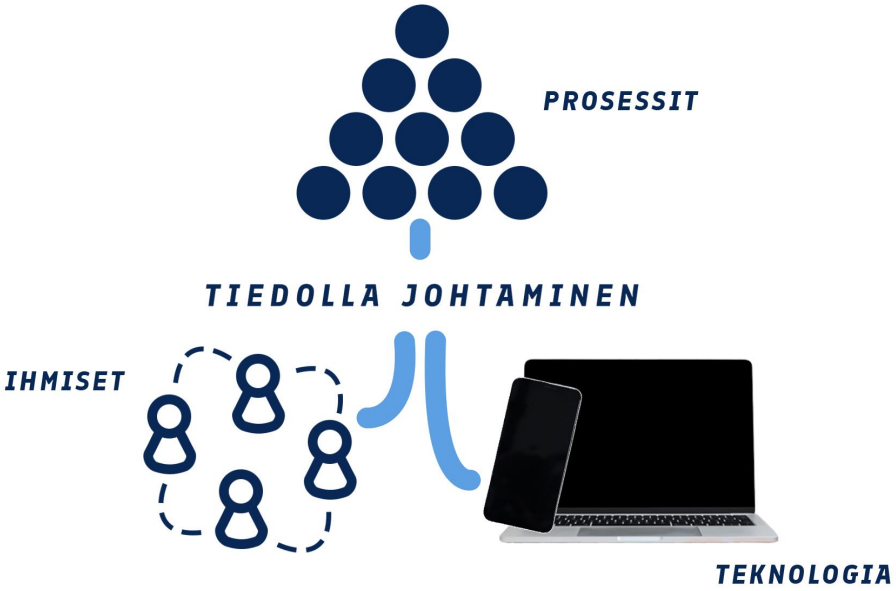
Joukkue	Laukaukset	Vastustaja Laukaukset	Tehdyt Maalit	Päästetyt Maalit	xG	Vastustaja xG
FC Lahti	95	153	17	15	0.32	0.22
Total	95	153	17	15	0.32	0.22

SUOMEN PALLOLIITTO

Muita (uusia) tietovaroja



KIITOS!



SUOMEN PALLOLIITTO