SUOMEN PALLOLIITTO

VUOSIKERTOMUS 2012

VOITTOJA JOKA PÄIVÄ

Sisältö

Grassroots 4
Huippujalkapallo 13
Hallinto 21
Liittohallitus 26
Liittovaltuusto 27
Mestarit ja menestyjät 28
Vuoden parhaat 30
Maaottelut 32
Rekisteröidyt pelaajat 35
Yhteiset mittarit -tilasto toimintavuodelta 2012 36
Piirien seurat ja joukkueet 38
Infosivut 39
Grassroots 48
Toppfotbollen 54
Förvaltning 60

Valokuvat: Jussi Eskola

GRASSROOTS

Toimintasuunnitelmavuoden 2012 aikana jatkettiin seurojen laatujärjestelmän valmistelua yhdessä seurojen kanssa. Toimintastrategian 2013–2016 tavoitteiden mukaisesti laatujärjestelmä kytketään osaksi seuraohjelmaa vuoden 2013 aikana. Toiminnan keskeinen tavoite, seurojen elinvoiman vahvistaminen, saa tukea jäsenmäärän kasvusta ja alueellisten seurayhteistyömallien rakentamisesta. Seurojen elinvoimaisuutta vahvistavien olosuhteiden monipuolinen kehittäminen tukee sekä pelaaja- että seurakehityksen tavoitteita. Rekisteröityjen pelaajien määrä kasvoi vuoden 2012 aikana 116 668:aan (kasvua + 1,6%)

NUORISOTOIMINTA

Palloliiton ja piirien tukemana seurat järjestivät päiväkoti- ja koulujalkapallotapahtumia, joihin osallistui yli 55 000 lasta. Kouluissa iltapäivisin toteutettavaa liikunta- ja futiskerhotoimintaa on jo 50 seuralla, kun vuotta aiemmin toimintaa järjesti 40 seuraa. Helsingin kaupungin liikuntaviraston kanssa jatkettiin kumppanuushankkeena matalan kynnyksen liikuntakerhotoimintaa neljän seuran kanssa erinomaisin tuloksin. Päiväkodeille laadittu Pustan ja Pampan futisseikkailuaineisto levisi satoihin päiväkoteihin eri puolille maata. Koulufutsalin ja välituntipelaamisen aktivoimiseksi käynnistettiin uusi FutsalSkaba-toimintamalli yhdessä Koululiikuntaliiton kanssa. Ensimmäiselle kaudelle mukaan lähti 125 luokkaa.

Valmentajakoulutuksen ensimmäisen vaiheen, E-tason lastenohjaajakoulutuksen, suoritti 1 800 valmentajaa.

Yhteensä 98 osapäivätoimista Fortum tutoria opasti 100 seurassa noin 2 000 lasten valmentajaa. Tutorointia toteutettiin myös viidessä suuressa lasten turnauksessa. Turnauksissa tutoroitiin noin 700 joukkueen valmentajia ottelutapahtumaan liittyvässä valmennuksessa. Lisäksi Fortum Tutor -ohjelma järjesti Eerikkilässä historiamme suurimman, yli 330 osallistujaa koonneen viikonlopun mittaisen lasten valmennusseminaarin. Vuosi huipentui UEFA:n myöntämään Euroopan paras Grassroots-ohjelma -palkintoon. Suomi on ainoana UEFA:n jäsenliittona saanut tunnustuksen kaikkina kolmena vuotena, kun palkintoja on jaettu osana UEFA Grassroots Day –tapahtumia Champions Leaguen finaaliviikolla toukokuussa.

Itellan tuella toteutetun Osoitteena Futis -seurakehityshankkeen avulla käynnistyi 110 uutta alle kymmenvuotiaiden toimintaryhmää hankeseuroihin. Hankkeista 24 keskittyi tyttöjen ja 18 poikien toimintaan. Osoitteena Futis -hankkeen keskeisenä tavoitteena on ollut harrastajamäärän kasvattaminen.

Mukaan saatiin yli 3 200 uutta harrastajaa ja 200 seuratoimijaa. Hankkeen avulla pienten lasten jalkapallotoimintaan luotiin uutta kulttuuria ”Prinsessa- ja Ritarimallien” avulla. Hankkeiden kautta tyttöjen jalkapalloharrastuksen suurin aloittavien ikäryhmä on madaltunut 7–8-vuotiaisiin. Hankeseurat ovat vahvistaneet koulu- ja päiväkotiyhteistyötä järjestäen yli 100 tapahtumaa kouluissa ja päiväkodeissa.

Lasten ja nuorten Kaikki Pelaa -sääntöihin tehdyt muutokset vuosille 2011 ja 2012 toimivat saatujen kokemusten ja palautteen mukaan hyvin. Vihreän kortin kampanjassa kiitettiin Helsingin Sanomien kanssa jalkapalloseurojen vapaaehtoistoimijoita (yhteensä yli 85 000), jotka mahdollistavat lasten laadukkaan harrastustoiminnan.

Palloliiton uuden valmennuslinjan lasten vaiheen sisältöjä jalkautettiin tutoreiden ja yli 1 000 osallistujaa vuoden aikana keränneiden koulutustapahtumien avulla. Valmennuslinjan mukainen pelikeskeinen, pelaajien ajattelua aktivoiva ja positiivinen valmennustyyli innosti valmentajia, sekä sai aikaan runsasta keskustelua.

Taitokilpailulajien tulostaso jatkoi ennätysmäistä nousuaan. Erityisen seurannan kohteena olevat E10- ja E11 -ikäluokkien kulta- ja hopeamerkkimäärät kasvoivat noin 30 %. Lajimuutoksia kokeiltiin F8- ja F9 –ikäluokissa. Uudet muutokset olivat toimivia, mutta merkkirajat osoittautuivat liiankin helpoiksi saavuttaa.

HARRASTEJALKAPALLO

Harrastejalkapallon tarjontaa ja tuotteita on monipuolistettu ja yhdenmukaistettu seura- ja piiritasoilla. Lähes kaikkiin harrastejalkapalloa järjestäviin toimijoihin on oltu yhteydessä toiminnan kehittämiseksi monipuolisemmaksi. Pääpaino edellisellä strategiakaudella on ollut isoissa kunnissa (TOP 25) ja harrastajalähtöisyydessä. Pienpelisarjat järjestetään jo lähes kaikkien piirien alueilla. Kolmea piiriä lukuun ottamatta harrastejoukkueille, sekä erityisesti pienten paikkakuntien seuroille, on kohdennettuja pienpelisarjoja piirien normaalin sarjatoiminnan osana. Harrastejalkapallossa on jo nyt runsaasti laadukkaita valtakunnallisia sekä alueellisia tapahtumia, ja uusia käynnistetään vuosittain. Erityisesti futsalin sekä naisten harrastesarja ja -joukkuemäärät ovat kasvaneet vahvasti. Aikuisten jalkapallokoulukonseptia on edistetty erityisesti ESR-seurojen kautta.

Vuoden 2012 aikana käynnistettiin U13-U15 alempien tasojen kehitystyö osana harrastepelaajien monipuolisempaa tapahtuma- ja pelitoimintaa tulevaisuudessa. Seurojen korttelilliigojen kanssa on kehitetty uusia toimintamalleja pienentämään ikäkausitoimintaan siirtymisen nivelvaiheessa esiintyvää Drop Out -ilmiötä. Harrastepelaajien rekisteröintijärjestelmän kehittämistyö ei ole edistynyt. Valmistelutyötä jatketaan seuraohjelmavaliokunnan alaisuuteen perustetun harrastejalkapallotyöryhmän toimesta.

Erityisryhmien pelaajamäärät ovat kasvaneet ja vuonna 2012 toimintaan saatiin mukaan viisi uutta seuraa. Erityisryhmien SM -sar-

jaan osallistui ennätykselliset 25 joukkuetta neljässä eri sarjassa. Erityisryhmien SM -pelitapahtumat järjestettiin Helsingissä 10.6. ja Lahdessa 4.8. Lisävauhtia erityisryhmien jalkapallotoimintaan saatiin syyskuussa järjestetyn Respect -ottelun yhteydessä järjestetyn hyväntekeväisyyshuutokaupan tuotosta, joka pelaajien päätöksellä suunnataan erityisryhmien futistoiminnan tukemiseen.

Beach Soccer on kasvattanut toimintaansa ja yhteistyö harrastetoiminnan kehittämiseksi eri kaupunkien tapahtumajärjestäjien kanssa on käynnistetty. Beach Soccerin kansallinen kilpailutoiminta käynnistyy 2013.

JKKI (Jalkapallon Kunnossa Kaiken Ikää) -toiminnan kehittämistyö käynnistettiin kartoittamalla seurojen tarpeita sekä piirien että liiton JKKI SM -toiminnan osalta. Vuoden 2012 aikana yhtenäistettiin JKKI SM -lopputurnausten säännöt ja toimintatavat.

SEURAKEHITYS

Laadukkaan seuratoiminnan määrittely ja laatujärjestelmän rakentaminen aloitettiin vuoden alusta.

Laatujärjestelmän ensisijaisena tavoitteena on toimia seurojen kehittämistyökaluna. Järjestelmä sisältää laatuindikaattorit, laatutasot ja seuratoiminnan osaamisen kehittämisen ympäristön. Vuoden aikana on suunniteltu laatujärjestelmän rakennetta ja valmisteltu laadukkaan seuratoiminnan määrittelyä seuraseminaarissa sekä lukuisissa seurakohtaisissa tapaamisissa. Lisäksi valmistelun tukena on käytetty Laatukeskuk-

sen sekä koulutuskumppaneiden osaamista. Valmistelun alussa perehdyttiin huolellisesti myös Ruotsissa (Tipselit) käytössä olevaan Certifiering -järjestelmään, jonka vastuuhenkilö vieraili Suomessa kertomassa kokemuksista ja järjestelmän valmisteluprosessista.

Laatujärjestelmä rakennetaan yhteistyössä seurojen kanssa. Syksyllä seuroille järjestettiin haku laatujärjestelmän pilottiprojektiin. Hakukriteereissä painotettiin sekä urheilutoiminnan että seuran hallinnon osaamista. Pilottiprojektiin valittiin marraskuussa liittohallituksen päätöksellä mukaan 20 seuraa, jotka saavat kahden vuoden ajan palkkatukea päätoimisen tai oto -valmentajan palkkaamiseen 10–17 vuotiaille lapsille ja nuorille. Laatujärjestelmää pilotoidaan 2014 ja se avataan kaikille seuroille osana seuraohjelmaa vuoden 2015 alussa.

Seuratoiminnan Hyvän hallintotavan jalkauttamista on jatkettu erilaisten seurakohtaisten kehityshankkeiden ja seuravierailuiden avulla. Hyvän hallintotavan minimikriteereitä johtamisen, jäsenistön ja talouden näkökulmasta jalkautettiin sinettiseuravierailuilla, seuratutoroinneilla, valtakunnallisessa joukkueenjohtajakoulutuksessa ja laatujärjestelmän pilottiprojektin hakuprosessin avulla.

Euroopan sosiaalirahaston osarahoittaman kolmevuotisen ”Hyvinvointia ja osaamista liikunnan avulla 2”-hankkeen toisena vuotena seurat tekivät tiivistä kuntayhteistyötä järjestämällä lapsille, nuorille ja aikuisille erilaisia liikuntapalveluja. Hanke on mahdollistanut 13 päätoimisen seuratyöntekijän palkkaamisen seuroihin kehittämään seuran ja kunnan välistä yhteistyötä ja liikuntapalveluja.

Vapaaehtoisten johtaminen -työkirja valmistui vuoden lopulla täydentämään jo olemassa olevaa vapaaehtoisten tukimateriaalia. Työkirjan tavoitteena on kannustaa seuroja kehittämään vapaaehtoisten johtamista. Työkirjan ensisijaiset kohderyhmät ovat seurojen hallitukset ja päätoimiset työntekijät.

Lahdessa FC Kuusysi, FC Reipas ja FC Lahti aloittivat liiton ja piirin tukemana alueellisen ”Vahvemmat yhdessä” -seurayhteistyöhankkeen. Hankkeessa seurojen tavoitteena on syventää seurojen yhteistyötä niin, että jalkapallon toimintaedellytykset ja tulokset kehittyvät laadullisesti, määrällisesti ja kansallisen kilpailumenestyksen näkökulmasta. Hanke on jatkoa vuotta aiemmin käynnistyneelle ja vahvasti edistyvälle kuuden seuran Kouvolan Jalkapallo -yhteistyölle.

PIIRIYHTEISTYÖ

Piiriyhteistyön tavoitteena on vahvistaa johtamista ja kehittää jalkapallon konserniajattelua yhteisten resurssien käytön tehostamiseksi suomalaisen jalkapallon toimintastrategian mukaisesti. Vuoden aikana valmisteltiin ja päätettiin yhteisistä strategisista tavoitteista johdetuista mittareista ja tunnusluvuista, jotka ovat ensimmäistä kertaa käytössä tässä toimintakertomuksessa.

Henkilöstöjohtamisen osalta laadittiin yhteiset työsopimusmallit, valmisteltiin palkkausjärjestelmään siirtymistä ja liitettiin osa piireistä osaksi liiton henkilöstöhallinnon järjestelmää.

Seurakehityksessä avainasemassa olevien liiton ja piirien henkilöstön toteuttamien seuravierailujen määrässä yllettiin 100 dokumentoidun vierailun tavoitteeseen. Toiminnan tueksi Turun piirissä pilotoitiin yhteistä toiminta- ja dokumentointimallia, jonka kehittämisestä ja käyttöönotosta kaikkien piirien alueella päätetään keväällä 2013.

Seurojen palvelututkimus toteutettiin toisen kerran ja saatua palautetta tuloksineen käsitellään seurojen kanssa alueellisissa Isännän Ääni –seminaareissa keväällä 2013.

OLOSUHTEET

HatTrick III -ohjelmakausi alkoi 2012 ja ensimmäisellä kierroksella myönteisen avustuspäätöksen sai 21 jalkapallonurmihanketta, sekä Eerikkilä Areena -jalkapallostadionhanke.

Vuoden aikana asennettiin ennätykselliset 30 jalkapallonurmikenttää, mikä nostaa niiden valtakunnallisen kokonaismäärän jo 207:een. Uudisrakentamisen lisäksi toteutettiin kahdeksan jalkapallonurmen uusintahanketta, ja Eerikkilän Urheiluopistolle valmistui uusi luonnonnurmikenttä.

Pienpelikäyttöön suunnitellut 1 x 3 metrin jalkapallomaalit tuotteistettiin ja ne ovat tavarantoimittajilla myynnissä valtakunnallisesti. Tavoite Futsal / 5v5 -olosuhdeoppaasta ei toteutunut. Seuran toimintaympäristö – seurantalo -konseptin valmistelu aloitettiin yhteistyötahojen kartoituksella.

Yhteistyö S-ryhmän kanssa lähiliikuntapaikkarakentamisessa jatkui myönteisesti. Vuoden 2012 aikana asennettiin alueosuuskauppojen osarahoittamana yhteensä 13 uutta Ässäkenttää alakoulujen pihoille kokonaismäärän noustua 21:een. Ässäkentän vuositavoitteeseen (20 kenttää) ei kuitenkaan vielä päästy.

Uudenmaan piirin järjestämille Jalkapallon Olosuhdepäiville osallistui yhteensä 160 henkilöä.

Jalkapallohallien sisäilmanlaatututkimuksen ensimmäinen vaihe toteutettiin yhteistyössä Terveyden ja hyvinvoinnin laitoksen, Työterveyslaitoksen, Sosiaali- ja terveysministeriön, Työ- ja elinkeinoministeriön, Opetus-ja kulttuuriministeriön ja Palloliiton kesken. Ulkoliikuntapaikkojen järjestelmät RYL-kortin valmistelua jatkettiin yhteistyössä Rakennustieto Oy:n kanssa.

Jalkapallon olosuhdehankkeiden konsultointipalveluja annettiin erittäin aktiivisesti yhdessä piirien kanssa seurojen ja kuntien hankkeissa toimiville.

SEURALISENSSIHALLINTO

Kulunut lisenssikausi oli iso askel eteenpäin. Lisenssijärjestelmä osoitti toimivuutensa ja merkityksensä saavuttamalla seurojen hyväksynnän. Linjan muutos oli merkittävä, ja sen vaikutus tulevaisuuteen näkynee lisenssivaatimusten kunnioittamisena, noudattamisena ja sisäistämisenä. Lisenssiyksikön työmäärästä johtuen järjestelmän kehittämiseen ja seurojen auttamiseen ei kuitenkaan liikene tarpeeksi aikaa. Hyvät suhteet seurakenttään auttavat kuitenkin yhteisten tavoitteiden saavuttamisessa.

Kansallisten lisenssien päätöksentekoprosessi muuttui kaudesta 2011 kaksivaiheiseksi siten, että seuralisenssivalituslautakunta poistui käytöstä. Valituselimenä toimii suoraan Urheilun Oikeusturvalautakunta. UEFA-lisenssiprosessiin seuravalituslautakunta kuului edelleen UEFA:n edellyttämänä. Valituslautakunta ei joutunut kokoontumaan toimintavuoden aikana.

UEFA- ja liigalisenssikomitean ulkoinen kuva riippumattomana elimenä kirkastui, koska jäsenet nimettiin henkilöistä, jotka eivät ole muuten jalkapallotoiminnassa aktiivisesti mukana. Päätöksentekoelinten riippumattomuuden ja niihin kohdistettavan luottamuksen ylläpitäminen ja lisääminen on jatkossakin erittäin tärkeää. Laki- ja sääntöryhmän jäsenten lausumien perusteella seuratoiminnassa aktiivisesti mukana oleva henkilö ei voi toimia jäsenenä päätöksentekoelimessä, jonka ratkaisut koskevat samassa sarjassa pelaavia seuroja.

UEFA-lisenssimääräysten uusiminen jäi kesken, koska UEFA ei ole suoriutunut kaikkien liittojen uusimien määräysten tarkastuksesta aikomassaan aikataulussa. Määräykset uusitaan ennen kauden 2013 lisenssiprosessia.

Kansallisiin lisenssimääräyksiin tehtiin sekä sisällöllisiä että muodollisia muutoksia.

Lisenssiprosessit

UEFA-lisenssiprosessissa lisenssikomitea piti yhden päätöskokouksen, jossa kaikille viidelle lisenssin hakijalle (HJK, Inter, JJK, KuPS, MYPA) myönnettiin UEFA-lisenssi. Sekä seurojen että lisenssihallinnon työmäärä lisääntyi edellisestä kaudesta huomattavasti lisenssiprosessiin kuuluvan Financial Fair Play -kontrollin takia. Jatkossa UEFA-seurojen talouden valvonta tulee olemaan kokovuotista.

Liigalisenssiprosessissa lisenssikomitea piti yhden päätöskokouksen, jossa kaikille lisenssin hakijoille myönnettiin liigalisenssi.

Ykkösen ja Naisten Liigan lisenssiprosessia vaikeutti joidenkin Ykkösen seurojen välinpi-

tämätön asenne lisenssijärjestelmää kohtaan sekä joidenkin Naisten Liigan seurojen kyvyttömyys noudattaa asetettuja määräaikoja. Lisenssikomitea piti kuitenkin vain yhden päätöskokouksen. AC Oululle lisenssi myönnettiin ehdollisena. Ehdollisuus poistettiin, kun seura suoritti vaaditut toimenpiteet.

Kokousten määrän minimitaso osoitti osaltaan sekä lisenssihallinnon palvelukyvyn että erityisesti seurojen asenteen ja toiminnan laadun paranemista kaudesta 2011.

Sekä liigalisenssi- että Ykkösen lisenssiprosessiin osallistuivat lisäksi mahdollisen täydennysmenettelyn kautta ko. kilpailuihin osallistuvat seurat. Jatkossa pysyväksi tarkoitetun käytännön avulla ehkäistään sarjojen alkamiseen liittyvät ongelmat siinä tapauksessa, että joltain varsinaiselta hakijalta evätään lisenssi.

UEFA suoritti syksyllä 2011 viikon kestäneen auditoinnin, jossa arvioitiin sekä lisenssiratkaisujen että lisenssiprosessin määräysten mukaisuus kaudelta 2011. UEFA:n päätöksentekoelin, Club Financial Control Panel, ilmoitti ratkaisunsa helmikuussa 2012. Sen mukaan lisenssipäätökset on tehty määräysten mukaan ja lisenssiprosessi on ollut vaatimusten mukainen.

UEFA suoritti kauden 2012 lisenssiprosessia koskevan auditointinsa syyskuussa 2012. Auditoinnin perusteella lisenssiprosessissa ei ole huomautettavaa.

HUIPPUJALKAPALLO

Toimintavuonna jatkettiin strategianmukaisia toimenpiteitä huippujalkapallon kehittämiseksi. Suomalaisen jalkapallon suurin ilonaihe oli naisten A-maajoukkueen selviytyminen lohkovoittajana Ruotsissa 2013 pelattavaan EM-lopputurnaukseen. Vaikka kyseessä on jo kolmas perättäinen kerta EM-kisoissa naisille, suorituksen arvoa nostaa se, että joukkue on lyhyessä ajassa uusiutunut voimakkaasti. Päävalmentaja Andrée Jeglertzin johdolla tehty tiimityö nuoren joukkueen kanssa on luonut naisten A-maajoukkueelle uuden pelitavan ja ilmeen. EM-turnaus on kuitenkin vasta välietappi matkalla kohti Suomen ensimmäistä naisten MM-turnausta, joka pelataan vuonna 2015 Kanadassa. Jeglertz ja Palloliitto solmivat elokuussa jatkosopimuksen, jonka myötä naisten päävalmentaja jatkaa tehtävässään vuoden 2014 loppuun saakka. Sopimus sisältää option naisten MM-turnauksesta 2015.

Miesten A-maajoukkue aloitti MM-karsintansa syyskuussa 2012 kotiottelulla Ranskaa vastaan. Niukkaa 0–1-tappiota seurasi 1–1-kotitasapeli Georgiaa vastaan. Vuoden aikana pelatuissa maaotteluissa nähtiin kuitenkin positiivista kehitystä, kun Mixu Paatelaisen Huuhkajat voittivat kymmenestä pelaamastaan ottelusta viisi. Kolmen tasapelin lisäksi saldoksi jäi kaksi tappiota.

Mika Laurikainen ei onnistunut viemään alle 21-vuotiaiden maajoukkuetta, Pikkuhuuhkajia, jatkoon EM-karsintalohkostaan. Pikkuhuuhkajat jäivät lohkossaan neljänneksi, kun edelle kiirivät lohkovoittaja Ruotsin lisäksi Slovenia ja Ukraina.

EM-karsintoihin osallistuneista ikäluokkamaajoukkueista alle 17-vuotiaat etenivät keväällä 2013 pelattavaan jatkokarsintaan, mutta alle 19-vuotiaat eivät päässeet karsintalohkostaan jatkoon. Tyttöjen maajoukkueet pelasivat vahvat EM-karsinnat, kun sekä alle 19- että alle 17-vuotiaat jatkavat karsintaansa keväällä 2013. Keväällä 2012 molemmissa ikäluokissa Suomi oli niin ikään jatkokarsintavaiheessa, mutta lopputurnauspaikat jäivät tällä kertaa odottamaan tulevaisuutta.

PELAAJAKEHITYS, POJAT

SPL Valmennuslinjan ensimmäinen vaihe toteutui suunnitellusti. Toista vaihetta tehdään aikataulussa. Pelaajakehityksen yhtenäinen rakenne valmistuu vuonna 2013.

Maajoukkueiden pelitavan harjoittelua kehitettiin maajoukkue- ja aluevalmentajien palavereissa. Harjoittelua yhdenmukaistettiin ja rakennettiin pelitapaa tukevaksi. Valmennuslinjan jalkauttamistoimenpiteet suoritettiin liiton tapahtumissa ennakkoon sovitulla ja suunnitellulla tavalla.

Lasten valmennukseen liittynyt koulutuskiertue toteutettiin kahdeksan paikkakunnan kierroksena.

Eenet-ympäristön käyttöönottoa valmisteltiin yhteistyössä Sami Hyypiä Akatemian kanssa. Tietokanta on tarkoitus rakentaa kattavaksi niin, että se tukee strategianmukaista pelaajakehitystä.

Piiri Cupin uudistamista suunniteltiin siltä pohjalta, että vuodesta 2015 Piiri Cup palvelisi entistä paremmin pelaajakehityksen tavoitteita.

Tehoryhmätoiminta vakiintui U15-U17 -ikävaiheeseen. Ohjelma vietiin läpi suunnitellulla tavalla. Tehoryhmäpelaajien seurantaorganisaatio ja vastuut jaettiin, jonka lisäksi luotiin rakenne ja valmiudet kokonaisvaltaiselle toiminnalle. Tehoryhmäleirejä järjestettiin kolme kertaa ja kullekin leirille osallistui 15–20 pelaajaa.

Aluevalmennuksen ensimmäinen toimintavuosi onnistui hyvin. Leiritysohjelmat ja ensimmäisen vaiheen yhteistyörakenne Palloliiton piirien ja seurojen kanssa saatiin valmiiksi. Aluevalmennuksen saama palaute sekä valmennustoiminnasta että yhteistyöstä oli pääsääntöisesti hyvää. Samalla kuitenkin todettiin lisätarpeet toiminnalle erityisesti pääkaupunkiseudulla sekä Pohjois-Suomessa.

Pelaajakehityksen tueksi Suomeen haettiin alle 19-vuotiaiden poikien EM-lopputurnausta vuodelle 2015. UEFA päätti kuitenkin myöntää maaliskuussa turnauksen Kreikalle. Suomen haussa pelipaikkakuntina olivat Vaasa, Seinäjoki, Pietarsaari ja Kokkola.

PELAAJAKEHITYS, TYTÖT

Toimintavuoden aikana saatiin päätökseen nais- ja tyttöjalkapallon lajiprosessi, jonka tuloksista keskustellaan 2013. Lajiprosessin pohjalta luodaan kevään 2013 aikana naisten ja tyttöjen valmennuslinja.

Toiminnassa uutena tapahtumana järjestettiin ensimmäinen tyttöjen oppilaitosturnaus, johon osallistui tammikuussa neljä oppilaitosta. Onnistuneessa tapahtumassa keskityttiin pääasiassa pelaajakehitykseen. Osana oppilaitosturnausta toteutettiin maajoukkuevalmentajien vierailuja kaikissa neljässä koulussa. Vierailuiden aikana järjestettiin harjoitustapahtumia ja tuettiin valmentajia heidän päivittäisessä työssään, sekä annettiin työkaluja valmentamiseen. U15-ikäluokassa Piiri Cup organisoitiin uudelleen palvelemaan entistä paremmin yksilökeskeistä pelaajakehitystä.

Aluevalmentajien kanssa vierailtiin UEFA Study Groupin puitteissa Islannissa ja Sveitsissä. Alueellisen toiminnan päiviä lisättiin, ja alueturnauksen rakennetta muutettiin paremmin pelaajakehitystä tukevaksi.

Naisten A-maajoukkuetoiminnan yhteydessä toteutettiin talenttitoimintaa niin, että tapahtumiin kutsuttiin yhdestä kahteen talenttipelaajaa tutustumaan naisten A-maajoukkuetoimintaan. Ikäluokissa U16–U19 järjestettiin myös yhteensä neljä talenttileiriä.

Maajoukkuevalmentajia vieraili vuoden aikana jokaisessa Naisten Liigassa pelaavassa seurassa. Vierailuiden yhteydessä järjestettiin harjoituksia sekä fyysisiä testejä. Naisten Liigan valmentajat kutsuttiin myös mukaan UEFA Study Group-tapahtumiin vuonna 2012.

Myös pelaajamanageritoiminta oli aktiivista leireillä ja nuorten turnauksissa. Entisten naisten A-maajoukkuepelaajien vierailut nuorten tapahtumissa on havaittu erittäin hyväksi keinoksi inspiroida tulevaisuuden lupauksia.

OSAAMISEN KEHITTÄMINEN

Vuoden 2012 lopussa UEFA-lisenssin omaavia valmentajia Suomessa oli 662. Näistä UEFA Pro-lisenssejä oli 89 kappaletta, UEFA A-lisenssejä 135 ja UEFA B-lisenssejä 438.

Koulutuksen sisällöissä tapahtui myös muutoksia, kun UEFA A- ja UEFA B-tutkintoja uudistettiin lajiprosessin ja -analyysin pohjalta, nykyaikaiset opetusmenetelmät ja -ympäristöt hyödyntäen. Koulutuksen lähtökohtana on kokonaisvaltainen valmennus, sekä yksilökeskeinen valmennusfilosofia.

Uefa A -koulutus uudistettiin yhdessä Eerikkilän urheiluopiston ja Sami Hyypiä Akatemian kanssa. Jo vuodesta 2008 alkaen on ollut mahdollisuus suorittaa Valmentajan ammattitutkinto UEFA A koulutuksen yhteydessä. Nyt yhteistyötä on lisätty ja koulutukset on rakennettu yhdeksi vuoden mittaiseksi prosessiksi, jossa käytännönpainotteisten lähijaksojen lisäksi on panostettu valmentaji-

en kouluttamiseen ja tukeen heidän omassa toimintaympäristössään. Kotipaikkakunnalla tapahtuvan opiskelun lisäksi on erityisesti panostettu prosessien toteuttamiseen. Tavoitteena on luoda tehokkaita työvälineitä oman todellisen käytännön valmennustyön tehostamiseen.

Koulutussisällön kehittämisessä keskityttiin myös henkisen ja fyysisen valmennuksen sisällön rakentamiseen koulutuksen eri tasoille. Mukana henkisen valmennuksen kehitystyössä oli urheilupsykologi Matti Jaakkola ja fyysisen valmennuksen sisältötyössä Jens Bangsbo.

UEFA Pro-koulutus on yli vuoden mittainen prosessi, joka rakentuu lähijaksojen lisäksi valmentajien kouluttamiseen ja tukeen heidän omassa toimintaympäristössään. Koulutuksessa on huomioitu valmentajan oma kehittyminen ja kansainvälinen huippujalkapallo. Koulutuksen aikana toteutetaan kaksi ulkomaan opintojaksoa kansainvälisen jalkapallon ympäristössä.

Palloliiton koulutustoiminto järjesti toimintavuoden aikana kaksi Maalivahti osana joukkuetta (MVOJ) –kurssia, neljä UEFA B tason kurssiosioita, sekä yhden UEFA A-kurssin. Vuoden aikana saatiin myös päätökseen UEFA Pro-kurssi 2010–2012, ja aloitettiin UEFA Pro 2012–2014. Näiden lisäksi kymmenen valmentajaa päivittivät kotimaisen valiolisenssin UEFA Pro-lisenssiksi. UEFA B-tason uudistuksen pilottikurssi käynnistyi myös vuoden 2012 lopussa. Palloliiton valmentajakoulutukseen osallistui yhteensä noin 250 henkilöä, joiden joukossa oli ilahduttavan suuri määrä entisiä huippupelaajia. Kursseille osallistui muiden muassa Sami Hyypiä, Hannu Tihinen, Joonas Kolkka, Toni Kallio ja Anne Mäkinen. Piirien järjestämään valmentajakoulutukseen osallistui noin 4 000 henkilöä.

Koulutustoiminto koulutti myös kouluttajia kahteen otteeseen, joista jälkimmäinen tapahtuma suuntautui Virossa pelattuun alle 19-vuotiaiden EM-lopputurnaukseen. UEFA Study Groupin puitteissa tutustuttiin espanjalaiseen valmentajakoulutukseen, sveitsiläiseen naisten jalkapalloon ja hollantilaiseen maalivahtivalmennukseen. Suomessa järjestettiin Study Group-tapahtuma naisten jalkapallosta. Koulutustoiminto osallistui myös Pohjoismaiseen valmentajakoulutusseminaariin Färsaarilla.

Maajoukkueiden lääkäreille ja fysioterapeuteille järjestettiin myös ensiapukoulutusta.

Valmentajalisenssien myöntämisessä tapahtui myös muutos, kun kotimaisia lisenssejä ei enää myönnetä. Vuodesta 2012 alkaen käytössä ovat vain UEFA:n valmentajalisenssit. Valmentajalisenssien täydennyskoulutuksia järjestettiin alle 19-vuotiaiden EM-turnauksen lisäksi myös UEFA EURO2012-turnauksen sekä maaottelutapahtumien yhteydessä.

EROTUOMARITOIMINTA

Erotuomarikoulutusten sisältöjen ja materiaalien uudistaminen jatkui. Vuoden aikana käynnistyi piirien erotuomarikouluttajien koulutus, sekä uusien koulutusmateriaalien valmistelu. Erotuomarikoulutusta vietiin yksilöllisempään suuntaan, samalla kun erotuo-

mareiden fyysiseen valmennukseen kiinnitettiin enemmän huomiota. Vesa Kuparinen valittiin vastaamaan erotuomareiden fyysisestä valmennuksesta.

Vuoden aikana kiinnitettiin myös entistä enemmän huomiota uusien erotuomareiden rekrytointiin. Myös liigaerotuomareiden ja -joukkueiden välisiä keskustelutilaisuuksia jatkettiin.

Kansainvälisten erotuomaritehtävien määrä lisääntyi edelliskaudesta, kruununa Kirsi Heikkisen johtama erotuomarikolmikko Olympialaisissa. Heikkisen avustavina erotuomareina toimivat Tonja Paavola ja Anu Jokela. Myös Timo Onatsu tuomitsi lopputurnauksessa, kun UEFA nimitti hänet futsalin EM-lopputurnaukseen. Ilonaiheena oli myös Palloliiton kehityspäällikön Katriina Elovirran nimitys FIFA:n erotuomarikomiteaan tammikuussa 2012.

OLOSUHTEET

Eerikkilä-areenan rakentamishanke käynnistyi ja kenttä valmistui 2012 syksyllä. Areenan teräskatsomokonsepti, joka valmistuu 2013, toteutettiin yhteistyössä Ruukki Oyj:n ja Eerikkilän Urheiluopiston kanssa. Konsepti toimii hyvänä malliesimerkkinä teräsrakenteisesta katsomorakentamisesta kaikille pääsarjapaikkakunnille.

Huippujalkapallon ja Eerikkilän Urheiluopiston olosuhteita edistettiin myös rahoittamalla Sami Hyypiä Akatemian teknisen infrastruktuurin laitehankinnat, jotka sisälsivät pelaajien testaus ja seurantajärjestelmät.

Alueellisia valmennuskeskuksia edistettiin käynnistämällä neuvottelut Oulun ja Jyväskylän alueellisten valmennuskeskusten rakentamiseksi.

Olympiastadionin peruskorjaushankkeesta tehtiin vuoden aikana sitovat investointi- ja rakentamispäätökset. Huippujalkapallon olosuhteiden ilonaiheisiin kuului myös Vaasan kaupungin päätös rakentaa Vaasan Hietalahteen 8 000-paikkainen stadion.

KILPAILUTOIMINTA

Veikkausliigassa HJK otti jo neljännen perättäisen mestaruutensa ennen FC Interiä ja Turun Palloseuraa. Eurokentillä HJK eteni Mestarien Liigan karsinnassa kolmannelle kierrokselle, jossa lohkovaiheeseen edennyt skotlantilainen Celtic osoittautui liian vahvaksi. Europelit jatkuivat kuitenkin Eurooppa-liigan play-off-vaiheessa, jossa Klubi sai vastaansa edelliskauden finalistin, Athletic Bilbaon. Baskiseura oli kuitenkin helsinkiläisiä vahvempi edeten lohkovaiheeseen.

HJK:n lisäksi Eurooppa-liigan karsintaa pelasivat myös FC Inter, JJK, KuPS ja MYPA. KuPS eteni aina kolmannelle kierrokselle saakka, JJK:n ja MYPA:n selvitessä toiselle karsintakierrokselle. FC Interin tie nousi pystyyn ensimmäisellä karsintakierroksella, jossa vastaan asettui hollantilainen FC Twente.

PK-35 Vantaa järjesti toistamiseen naisten Mestareiden liigan alkukarsintaturnauksen, josta kotijoukkue eteni myös jatkoon. Arpa toi play-off-vaiheessa vastaan ranskalaisen huippujoukkueen Lyonin, ja tie nousi pystyyn.

Kotimaassa PK-35 Vantaa jatkoi kuitenkin voittokulkuaan tuplamestaruudella. Suomen Cupin finaalissa vantaalaiset kaatoivat Pallokissat maalein 2–1.

Miesten Suomen Cupin finaalin vei nimiinsä FC Honka, kun KuPS hävisi loppuottelun jo toisen kerran peräkkäin.

Miesten Ykkönen pelattiin ensimmäistä kertaa kolminkertaisena sarjana. RoPS osoittautui sarjassa ylivoimaiseksi, ja visiitti toiseksi ylimmällä sarjatasolla jäi näin kauden mittaiseksi. Miesten Kakkonen pelattiin puolestaan ensimmäistä kertaa neljässä kymmenen joukkueen lohkossa. Kauden päätteeksi nousukarsintojen vahvimmat joukkueet olivat AC Kajaani ja Ilves, jotka nousivat Ykköseen kaudeksi 2013. Ykkösestä putosivat HIFK ja FC Hämeenlinna.

Kansallisen Fair Play-kilpailun voitti IFK Mariehamn, joka on ehdolla Eurooppa-liigan ensimmäiselle karsintakierrokselle ensimmäistä kertaa seuran historiassa, mikäli Suomi sijoittuu tarpeeksi korkealle UEFA:n Fair Play-rankingissa toukokuussa 2013.

A- ja B-nuorten SM-sarjat pelattiin ensimmäistä kertaa uudessa formaatissa, kun alkukarsinnat pelattiin tammi-huhtikuussa ja varsinainen SM-sarja kahdeksan joukkueen voimin huhti-lokakuussa. Uudistetun A-nuorten SM-sarjan voitti JJK. B-nuorissa TPS oli vahvin.

Tyttöjen B-nuorten SM-sarjassa mestariksi nousi Pallokissat Kuopiosta.

Ensimmäistä kertaa pelatun Suomen Regions' Cupin suosio oli hieno, kun 163 joukkuetta osallistui kilpailuun. Ensimmäisessä finaalissa kohtasivat TPK ja SJK/reservit. Kilpailun historian ensimmäiseksi mestariksi kruunattiin TPK, joka nousi voittoon jatko-ottelun jälkeen tuloksella 4-2.

Vuonna 2012 pelatussa UEFA Regions' Cupissa Suomea edusti FC Kufu-98. Turnaus pelattiin Italian Venetossa.

Kansallisessa jalkapallossa otettiin käyttöön myös SK-pelaajasääntö (Suomessa kasvatettu), joka oli käytössä kaikissa huippusarjoissa ensimmäistä kertaa kaudella 2012. Liittohallitus hyväksyi myös uuden pakollisen pelaajasopimusmallin, joka otettiin käyttöön huippusarjoissa 1.1.2013 alkaen.

Palloliiton kilpailutoiminnon organisaatiota uudistettiin toimintavuoden aikana siten, että kilpailu-, erotuomari- ja pelaajasiirtoasiat yhdistettiin yhdeksi toiminnoksi.

FUTSAL

Vuosi 2012 aloitti futsalin uuden tulemisen Suomessa. Valmentajakoulutusta alettiin kehittää, tavoitteena futsalvalmentajakoulutuksen rakentaminen osana maajoukkueen päävalmentajan toimenkuvaa. Futsaljaosto loi vuoden aikana toimenkuvan ja tavoitteet, jonka jälkeen päävalmentajan rekrytointi alkoi vuoden loppuneljänneksellä pitkäaikaisen futsalmaajoukkueen päävalmentajan Jouni Pihlajan ilmoitettua, että hän ei jatka tehtä-

vässään. Vuoden loppuun mennessä tarjolla oli useampi ulkomainen ehdokas, mutta lopullinen valinta jäi silti päätettäväksi seuraavan vuoden alkuun.

Futsalmaajoukkue pelasi hyviä otteluita UEFA-rankingissa paremmin sijoittuneita maita vastaan. Tammikuussa Romaniassa kotijoukkue voitti niukasti tuplamaaottelut. Syksyllä järjestettiin Eerikkilän urheiluopistossa kolmen maan turnaus, jossa Suomi voitti Latvian, mutta kärsi niukan tappion Belgialle. Belgian voitettua Latvian se vei turnausvoiton Suomen sijoittuessa toiseksi. Kalenterivuoden aikana ei järjestetty virallisia karsintakilpailuja eikä -otteluita.

Futsal-Liigan katsojaluvut nousivat, joskin maltillisesti. Kauden päätteeksi tasaisesta Futsal-Ykkösestä nousi suoraan akaalainen KylVe ja tammisaarelainen ESC, joka löi kaksiosaisessa karsinnassa Loiskeen, joka sai toisessa osaottelussa vastaansa kotijoukkueen lisäksi 440 kotijoukkuetta raivokkaasti kannustavaa katsojaa.

Futsal-Liigan voiton vei vakuuttavasti Ilves FS, joka siten selvitti tiensä myös UEFA Futsal Cupiin.

Ennen kauden alkua pelatussa liigamestarin ja cupvoittajan välisessä Super Cupissa Kampuksen Dynamo saavutti historiansa ensimmäisen pystin voittamalla Ilveksen.

Naisten Futsal-Liiga pelattiin neljässä lohkossa, joiden kaksi parasta selviytyivät Espoon Otaniemessä pelattuun lopputurnaukseen.

Merilappilainen FTK voitti finaalissa ilmiömäisen maalintekijänsä Tiia Juntikan ansiosta GFT:n.

Futsalin C- ja B-nuorten lopputurnaukset pelattiin Ylöjärvellä. B-tyttöjen mestaruuden voitti Oulaisten Huima, B-poikien FC Kemi ja C-tytöissä pytty meni VJS:lle ja -pojissa FC Jazz:lle.

SAMI HYYPIÄ AKATEMIA

Sami Hyypiä Akatemia toteutti toimintavuoden aikana kehittymisen seurantatapahtumia toimintasuunnitelman mukaisesti. Ikäluokissa 10–13-vuotiaat järjestettiin 11 tapahtumaa, joihin osallistui 12 seuraa. Jokaisessa tapahtumassa kolmen päivän aikana pelattiin turnaus ja toteutettiin kokonaisvaltainen kehittymisen seuranta jokaiselle joukkueelle. Lisäksi jokaisessa tapahtumassa annettiin palautteet ja toimenpidesuoritukset 150 pelaajalle, sekä siirrettiin kaikki kerätty tieto sähköiseen valmentajien käytettäväksi.

SHA järjesti myös täydennyskoulutusprosessin alle 10–13-vuotiaiden valmentajille, jonka sisältö oli johdettu pelaajien kehittymisenseurantatiedoista, sekä pelaajien kehitystarpeista. Osallistujia täydennyskoulutuksissa oli noin 250, ja seurakäynneillä noin 2 000.

Maajoukkuetoiminnassa kehitettiin jalkapallon lajianalyysin pohjalta fyysisen kunnon testipaketti yhteistyössä maajoukkuevalmentajien kanssa. Lisäksi naisissa ja tytöissä aloitettiin henkisen valmennuksen itsearviointikyselyt. Lisäksi niin pojissa kuin tytöissäkin tehtiin maajoukkueille kehittymisen seurantaa, sekä aloitettiin poikien tehoryhmätoiminta. Maajoukkuepelaajien urheilijana kehittymisen prosessia ei toteutettu vähäisten leirivuorokausien vuoksi.

SHA järjesti myös keväällä lajianalyysiä syventävän seminaarin, johon osallistui 120 henkilöä. Seminaari 10–13-vuotiaiden pelaajien kehittämisestä suunnattiin syksyllä seuroille, jotka eivät ole SHA:n yhteistyöseuroja. Osallistujia tapahtumassa oli 50. Seminaarien lisäksi tietoa jaettiin verkossa eri muodoissa.

Vuoden aikana valmisteltiin myös jalkapallon kehittämis- ja tutkimusohjelma vuosille 2013–2016 yhteistyössä KiHun, UKK-instituutin ja Eerikkilän Urheiluopiston henkilöstön ja asiantuntijoiden kanssa. Ohjelma voidaan aloittaa suunnitellusti OKM:n myöntämän hankerahoituksen turvin.

SHA työsti myös Palloliiton koulutustoiminnon kanssa sähköistä ympäristöä jalkapalloilijan pelaajapolun turvaksi, sekä suunnitteli erotuomaritoiminnan kehittämistä yhdessä liiton erotuomaritoiminnon kanssa.

SHA:n toiminnasta syntynyt materiaali ja tutkimustiedot jaettiin kaikkien seurojen käyttöön SHA:n verkkosivujen kautta.

Taloudellisesti SHA teki nollatuloksen tulojen kattaessa menot.

HALLINTO

Vuosi 2012 oli vuonna 2009 Kouvolan liittokokouksessa hyväksytyn strategiakauden 2010-2013 kolmas vuosi.

Lokakuussa Helsingissä järjestettiin 87. varsinainen liittokokous. Liittokokousedustajat hyväksyivät liittohallituksen päivittämän toimintastrategian vuosille 2013–2016. Toimintastrategian liittotason viisi painopistettä ovat pelaajakehitys, seurakehitys, johtajuus ja hyvä hallintotapa, markkinointiviestintä ja myynti sekä osaamisen kehittäminen.

Liittokokous hyväksyi myös siirtymisen nelivuotiseen liittokokoussykliin, jonka mukaan liittokokous järjestetään jatkossa miesten EURO-lopputurnausvuoden keväällä, seuraavan kerran keväällä 2016

Liittokokous valitsi Pertti Alajan Suomen Palloliiton 15. puheenjohtajaksi. Alaja sai 55 ääntä jo vaalin ensimmäisellä kierroksella, kun toiseksi tulleen Ari Lahden äänisaalis oli 33. Äänestyksessä oli paikalla yhteensä 97 liittokokousedustajaa. Varapuheenjohtajiksi valittiin Markku Lehtola ja Harri Talonen. Puheenjohtajiston kausi kestää kevään 2016 liittokokoukseen saakka.

Vuosi 2012 oli sikäli poikkeuksellinen, että puheenjohtajana toimivat syksyllä valitun Alajan lisäksi myös kaksi muuta henkilöä. Tasavallan presidentiksi alkuvuodesta valittu Sauli Niinistö jätti puheenjohtajan pestin heti vaalituloksen selvittyä. Liittohallituksen helmikuussa tekemällä päätöksellä vt. puheenjohtajaksi nimitettiin varapuheenjohtaja Markku Lehtola aina liittokokoukseen saakka. Lisäksi Timo Huttunen toimi kevään vt. toimitusjohtajana Kimmo J. Lipposen sairasloman aikana.

Vuoden aikana strategiaa kirkastettiin liittovaltuuston syyskokouksen 2011 päätöksen mukaisesti niin, että päätulosalueiden – pelaaja- ja seurakehityksen – yhteistyötä syvennettiin entisestään. Loppuvuodesta käynnistettiin laajan seuraohjelman valmisteleminen, joka tähtää kotimaisten seurojen elinvoimaisuuden lisäämiseen. Seuraohjelman on tarkoitus olla valmis syksyllä 2013.

Vuonna 2012 liiton hallinnon toimintasuunnitelman päävalinnat olivat jalkapallon konserniajattelu, operatiivinen toiminta strategian suunnassa, talous ja riskien hallinta, henkilöstöhallinto sekä markkinointi ja viestintä.

Vaikka jalkapallon keskeiset toimijat eivät muodostakaan varsinaista juridista konsernia, toimintavuoden aikana painotettiin läpinäkyvää päätöksentekoa ja tiivistä toiminnallista yhteistyötä liiton, piirien, Eerikkilän ja Veikkausliigan kesken hyvin tuloksin. Kaikki operatiivinen toiminta pyrittiin tekemään strategisia valintoja tukien ja tuloskortit selkein mittarein olivat jo käytössä päätulosalueilla.

Kehittyvän toiminnan edellytyksenä on tasapainoinen talous ja aktiivinen riskien hallinta. Palloliitto on onnistunut tasapainottamaan taloutensa ja takaamaan erinomaisen maksuvalmiuden tuottoraamien, riskianalyysien ja kustannuspaikkakohtaisten ennusteiden tuloksellisella käytöllä. Talouden tunnusluvut ja riskienhallinnan periaatteet löytyvät tämän vuosikertomuksen tilinpäätösliitteestä.

Toista kertaa liiton henkilökunnalle toteutetun Great Place to Work -tutkimuksen palaute käsiteltiin kevään henkilöstöpäivässä. Toimenpiteistä tärkeimpiä ovat perehdytyspaketin luominen, esimieskoulutukseen panostaminen sekä koko henkilöstöä koskeva osaamiskartoitus. Henkilöstöhallinnon jo vakiintuneisiin käytäntöihin kuului kehityskeskustelujen käyttö henkilökohtaisessa tavoitteen asetannassa, osaamisen kehittämisen suunnittelussa ja työhyvinvoinnin seurannassa.

Markkinointi ja viestintä ovat avaintoimia varainhankinnassa ja maineenhallinnassa. Toimintavuoden aikana uudistettiin pääyhteistyökumppani- ja yleisömarkkinointikonseptit sekä toteutettiin laaja verkkouudistus.

Kotimaisen jalkapallon pelaajarekisteri ja tulospalvelutyökalu, Palloverkko, aiheutti edelleen ongelmia. Ongelmien syynä oli se, että palvelun tuottaja First Sports International ei pystynyt tekemään kaikkia luvattuja korjauksia. Loppuvuodesta alettiin selvittää siirtymistä toiseen järjestelmään siltä varalta, että FSI ei pysty korjaamaan järjestelmää sovitun mukaisesti.

Edellisvuosien tulosmanipulaatiovyyhdissä saavutettiin tärkeä välietappi, kun Suomessa kiinnijääneiden ulkomaalaispelaajien oikeusprosessit saatiin päätökseen. FIFA:n kurinpitovaliokunta ulotti pelaajien peli- ja toimitsijakiellot välittömästi maailmanlaajuisiksi, kun yhteensä yhdeksän pelaajan tuomiot saivat lainvoiman Suomessa. Keväällä Suomessa järjestettiin myös laatuaan ensimmäinen kansainvälinen seminaari tulosmanipuloinnin vastaisessa taistelussa yhdessä Interpolin ja FIFA:n kanssa.

VIESTINTÄ

Viestinnän vuotta alleviivasi pitkään odotettu verkkouudistus. Lukuisten palveluntarjoajien kilpailutuksen jälkeen verkkosivut rakennettiin yhdessä Verkkojulkaisut Oy:n kanssa. Laaja uudistus piti sisällään paitsi Palloliiton kotisivut, myös piirien sivut Ålands Fotbollförbundia lukuun ottamatta. Samalla uudistettiin myös kotimaisten sarjojen (Naisten Liiga, miesten Ykkönen ja futsal) kotisivut. Mittava työ saatiin vietyä läpi lähes aikataulussa, ja uudet sivut avattiin 25. toukokuuta.

Vuoden aikana järjestettiin myös ensimmäinen Respect-tapahtuma. Syyskuun 8. päivä Olympiastadionilla pelattiin kaksi hyväntekeväisyysottelua, joissa nähtiin suuri joukko entisiä maajoukkue- ja liigatähtiä. Pääottelu 2000-luvun alun kultaisen sukupolven ja Maailma XI-joukkueen välillä televisioitiin suorana lähetyksenä Ylen kanavilla. Paikan päällä otteluita seurasi noin 10 000 katsojaa. Päivän päätteeksi järjestettiin myös Sankarit Smokeissa-gaala Finlandia-talolla.

Huuhkaja-TV profiloitui vuoden aikana entistä voimakkaammin suorien lähetysten kotipaikkana. Alustan kautta pystyttiin tarjoamaan lukuisia otteluita, joista perinteiset kanavat eivät tuota signaalia. Vuoden kohokohtia oli maaliskuussa pelattu naisten EM-karsintaottelu Slovakia-Suomi, joka näytettiin Huuhkaja-TV:ssä suorana lähetyksenä grafiikoiden ja selostuksen kera.

Vuoden aikana viestintätoiminto aloitti myös mediakoulutuksen suunnittelun. Ensimmäiset koulutustapahtumat erotuomareille ja maajoukkueille jäivät alkuvuoteen 2013.

EM-lopputurnaukseen selviytyneen naisten A-maajoukkueen viestinnän tehostamiseksi tehtiin oto-sopimus Sari Tuunaisen kanssa, joka toimii joukkueen tiedottajana tapahtumissa.

MARKKINOINTI

Palloliiton pääyhteistyökumppaneina jatkoivat Veikkaus, Itella, Nordea ja Ilta-Sanomat, Adidaksen siirtyessä varustetoimittajaksi. Uusina palvelukumppaneina aloittivat Hartwall, Hertz, Planex, Viking Line ja VMP. Huhtikuussa toimintansa aloitti Fanimo Oy vastaten uusien liiketoimintamahdollisuuksien kaupallistamisesta sekä kannattajatuotteiden myynnistä ja markkinoinnista Helsingin Palloilukeskuksen lopetettua toimintansa.

Kansallisen kilpailutoiminnan markkinoinnissa laajennettiin Veikkausliigan Juhlapäivät -kampanjaa kattamaan myös Ykkösen. Molempien sarjojen kaikki joukkueet saivat järjestettäväkseen yhden juhlapäivän. Juhlapäiväotteluiden yhteydessä Veikkauksen kanssa yhteistyössä toteutetussa laadullisessa vertailussa onnistui parhaiten SJK ja yleisömäärää suhteellisesti kasvatti eniten JIPPO. Ykkösen yleisökeskiarvo oli 755, mikä tippui 13 % edelliskaudesta, RoPS:n ratkaistessa nousunsa jo hyvissä ajoin ennen kauden päättymistä. Naisten Liigan yleisökeskiarvo oli 155, jossa pudotusta edelliskaudesta oli 8 %. Suomen Cupissa siirrettiin naisten finaali sunnuntaille ja miesten finaali pelattiin perinteisesti lauantaina. YLE televisioi miesten finaalin suorana. Tämän lisäksi YLE lähetti naisten finaalin ja miesten FC Honka-HJK välierän suorana YLE Areenassa.

Maajoukkueiden yleisömarkkinoinnin suurimmat tapahtumat olivat Olympiastadionilla pelatut miesten A-maajoukkueen MM2014-karsinnan ottelut Suomi-Ranska (35.111 katsojaa) ja Suomi-Georgia (12 607 katsojaa). Naisten A-maajoukkue jatkoi omaa karsintaurakkaansa EM-karsintaotteluissa

Suomi-Slovakia (1 210 katsojaa), Suomi-Valko-Venäjä (1 450 katsojaa) ja Suomi-Ukraina (915 katsojaa).

Yleisömarkkinoinnissa jatkettiin yhteistyökumppaneiden medioiden lisäksi vahvaa panostamista suoramarkkinointiin, ulkomainontaan, promootioihin sekä sosiaaliseen mediaan. Lisäksi aloitettiin yhteistyö digitaaliseen markkinointiin erikoistuneen Netboosterin kanssa ja otettiin käyttöön uusia digitaalisen markkinoinnin keinoja verkkomainonnan ja -myynnin aktivoimiseksi. Uutena sosiaalisen median kanavana avattiin vuoden loppupuolella Huuhkajien Twitter-tili.

Miesten A-maajoukkueen markkinoinnissa otettiin käyttöön mainostoimisto Touch World Widen työstämä MM2014-karsinnan teemakampanja, jolla siirryttiin ottelukohtaisesta markkinoinnista koko karsinnan kestävään teemakampanjaan, sloganilla ”Yksi kaikkien, kaikki yhdentoista puolesta”, sekä rakennettiin selkeämmin Huuhkajien omaa brändiä. Brändäys ja teemakampanja osoittautuivat erittäin toimiviksi, minkä osoituksena kampanja valittiin myös kolmen parhaan joukkoon UEFA:n vuoden 2012 markkinoinnin palkitsemistilaisuudessa kategoriassa ” Best Brand Strategy and Implementation Campaign”. Samaa teema-ajattelua sovellettiin myös sekä naisten A-maajoukkueen että alle 21-vuotiaiden maajoukkueen markkinointiviestinnässä. Lisäksi Palloliitto julkaisi Ilta-Sanomien välissä vuoden aikana kolme 12-sivuista lehteä tukemaan niin kansainvälisiä kuin kansallisiakin huipputapahtumia markkinointiviestinnän keinoin.

Sponsor Insight toteutti yhdessä Suomen Palloliiton kanssa yleisötutkimuksen 7.9.2012 pelatusta jalkapallon Suomi-Ranska MM-karsintaottelusta. Tutkimukseen vastasi 2 620 ottelua Olympiastadionilla seurannutta henkilöä ja vastausten perusteella 96 % katsojista piti ottelutapahtumaa joko hyvänä tai erinomaisena. Ottelussa kokeiltu myöhäinen alkamisaika (21.30) otettiin hyvin vastaan, ja stadionille tultiin edellisiä karsintaotteluja aikaisemmin. Ottelun tapahtumatori sai osakseen paljon positiivista palautetta. Tutkimuksen avoimessa palautteessa kiiteltiin laajasti suomalaisen jalkapallokulttuurin kehitystä ja etenkin fanikatsomon aktiivisuutta, kannustusta ja tukea Huuhkajille kehuttiin erittäin paljon. Vuoden aikana saatiin myös päätökseen Huuhkajat-keräilykorttisarjan ensimmäisen osan myynti ja Palloliiton lisenssituotot 4 365€ ohjattiin tukemaan Tapiolan SOS-lapsikylän toimintaa.

Markkinoinnin organisaatiossa jatkoivat Ilkka Vanala ja Elina Ojala. Lisäksi Anu Paukkunen toimi määräaikaisena markkinointikoordinaattorina keskittyen yleisö- ja digitaalisen markkinoinninviestinnän suunnitteluun ja toteutukseen sekä kannattajatuotteiden myyntiin ja markkinointiin Fanimo Oy:ssa. Lisäksi Petra Pöntinen suoritti opintoihinsa liittyvän työharjoittelun Palloliiton markkinoinnissa. Petra Pöntinen teki myös päättötyönsä Palloliiton markkinoinnin toimeksiannosta, aiheena sosiaalinen media osana jalkapallo-organisaatioiden markkinointiviestintää.

Liittohallitus

Liittohallituksessa ovat kertomusvuonna toimineet:

Sauli Niinistö, pj (5.2. asti)
Pertti Alaja, pj (14.10. alkaen)
Markku Lehtola, varapj, vt. pj 6.2.-13.10.
Kari Uotila, varapj (13.10. asti)
Harri Talonen varapj (13.10. alkaen)
Pekka Hahl (16.11. asti)
Arto Havo (16.11. asti)
Jarmo Kivikunnas
Kari Koskela
Tapani Kurkela
Marja Lipponen (16.11. alkaen)
Aimo Moisander (16.11. alkaen)
Stig Nygård
Leena Ståhl (16.11. asti)
Petri Vanhala
Kaj Wiander (16.11. alkaen)

Liittovaltuuston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja ovat osallistuneet liittohallituksen kokouksiin. Liittohallitus kokoontui 13 kertaa – sihteerinä toimi Petteri Lindblom.

Liittovaltuusto

Liittokokous valitsi 14.10.2012 liittovaltuuston jäseniksi ja heidän henkilökohtaisiksi varamiehikseen seuraavaksi neljäksi vuodeksi seuraavat 30 henkilöä:

varsinainen jäsen		*henkilökohtainen varajäsen*	
Markku Peltoniemi	(Helsinki)	Jyrki Saulo	(Helsinki)
Esko Manninen	(Helsinki)	Atte Malmström	(Helsinki)
Mikko Aitkoski	(Helsinki)	Mikael Anthoni	(Helsinki)
Marja Lipponen *)	(Itä-Suomi)	Pekka Hahl	(Itä-Suomi)
Jussi Väisänen	(Itä-Suomi)	Hannu Kettunen	(Itä-Suomi)
Kimmo Sankala	(Kaakkois-Suomi)	Seppo Posti	(Kaakkois-Suomi)
Arto Lahtonen	(Kaakkois-Suomi	Tiina Raninen	(Kaakkois-Suomi)
Timo Qvist	(Keski-Pohjanmaa)	Johan Högnabba	(Keski-Pohjanmaa)
Hans-Erik Sund	(Keski-Pohjanmaa)	Marko Palonen	(Keski-Pohjanmaa)
Tom Nevanpää	(Keski-Suomi)	Tapio Korhoneno	(Keski-Suomi)
Auli Pitkänen	(Keski-Suomi)	Hannu Penttinen	(Keski-Suomi)
Petteri Haapala	(Pohjois-Suomi)	Raimo Rautiainen	(Pohjois-Suomi)
Kari Luokkala	(Pohjois-Suomi)	Tapio Koski	(Pohjois-Suomi)
Jorma Nyholm	(Pohjois-Suomi)	Klaus Kulju	(Pohjois-Suomi)
Arto Rosenholm	(Satakunta)	Mikko-Tapio Mattila	(Satakunta)
Petri Salminen	(Satakunta)	Jaana Kuusilehto	(Satakunta)
Jarmo Kuusisto	(Tampere)	Jorma Vettenranta	(Tampere)
Olli Paasio	(Tampere)	Jaana Erä	(Tampere)
Jukka Sorsa	(Tampere)	Kari Pansio	(Tampere)
Heikki Grönlund	(Turku)	Kari Nikkonen	(Turku)
Ari Murtonen	(Turku)	Merja Stenholm	(Turku)
Aimo Moisander *	(Turku)	Pasi Hyvätti	(Turku)
Seppo Koivuporras	(Uusimaa)	Matti Kumpulainen	(Uusimaa)
Harri Metsänen	(Uusimaa)	Mikko Bergman	(Uusimaa)
Leena Neuvonen	(Uusimaa)	Leena Ståhl	(Uusimaa)
Hans Stubbe	(Uusimaa)	Pasi Lod	(Uusimaa)
Stefan Nåhls	(Vaasa)	Ann-Christine Grönholm	(Vaasa)
Mats Söderback	(Vaasa)	Seppo Saranpää	(Vaasa)
Arja Bondas	(Vaasa)	Jarkko Tenkula	(Vaasa)
Anders Mattsson	(Åland)	Tony Asumaa	(Åland)

*) 16.11. asti

Liittovaltuuston syyskokouksessa 16.11.2012 valittiin puheenjohtajaksi Heikki Grönlund ja varapuheenjohtajaksi Harri Metsänen.

Seuraavat edellisen liittovaltuuston (valittu 8.11.2009) jäsenet eivät jatkaneet uudessa liittovaltuustossa: Riitta Hanganpää, Mikko Pukki, Esko Parikka, Tiina Raninen, Petra Manninen, Tapani Kurkela, Kaija Savunen, Tiina Sarisalmi, Harri Talonen, Merja Stenholm, Matti Kumpulainen, Kaj Wiander ja Kari Taira.

Veikkausliiga	1. HJK, 2. FC Inter, 3. TPS
Ykkönen	Ykkösestä nousi RoPS ja Ykköseen putosi Haka
Kakkonen	Kakkosesta nousi Ilves ja AC Kajaani
Naisten Liiga	1. PK-35 Vantaa, 2. Åland United, 3. HJK
Naisten Ykkönen	Ykkösestä nousi GBK ja Ykköseen putosi Ilves
Suomen Cup	FC Honka - KuPS 1-0 (1-0)
Regions's Cup	SJK-reservit - TPK ja. 2-4 (2-2)
Naisten Suomen Cup	Pallokissat - PK-35 Vantaa 1-2 (0-1)
Naisten pikkufinaali	FC Kuusysi - TJK 2-3 (2-2)
A-pojat	1. JJK, 2. TPS/yj, 3. FC Inter
B-pojat	1. TPS, 2. FC Kaarina/yj, 3. HJK
B-tytöt	1. Pallokissat, 2. Merilappi United, 3. Ilves
Piirijoukkue Cup	C14 pojat: Helsinki 1 ja Helsinki 2
	C15 tytöt: Pohjois-Suomi ja Vaasa, C14 tytöt: Uusimaa
Kai Pahlman turnaus	KäPa
Tyttöjen F.U.N.-turnaus	VJS
JKKI-35	Real Kokkola
JKKI-40	PuPa
JKKI-45	No Stars
JKKI-50	PuPa
JKKI-55	Iltatähti
JKKI-60	Valtti
JKKI-65	Ilves
Futsal-Liiga	1. Ilves FS, 2. KaDy, 3. Tervarit
Futsal Naisten Liiga	1. FTK, 2. GFT, 3. TJK
Futsal Super Cup	Ilves FS - KaDy 3-4
FKKI-35	VALO
FKKI-40	VALO
FKKI-45	WIFK
FKKI-50	KPT-85
FKKI-55	Pallas
Futsal B-nuoret SM	pojat: FC Kemi, tytöt: OuHu
Futsal C-nuoret SM	pojat: FC Jazz, tytöt: VJS

Mestarit ja menestyjät 2012

Vuoden 2012 parhaat

Captain's Ball	Richard Møller Nielsen
Vuoden pelaaja	Niklas Moisander, AFC Ajax
21-v. paras pelaaja	Jere Uronen, Helsingborgs IF
Vuoden naispelaaja	Maija Saari, AIK
Lupaava nuori pelaaja	Jesper Brechtel, Karlsruher SC
Paras poikapelaaja	Aleksi Ojanperä, TPS
Lupaava nuori naispelaaja	Adelina Engman, Åland United
Paras tyttöpelaaja	Julia Tunturi, TPS
Liigan maalikuningas	Irakli Sirbiladze, FC Inter
Naisten maalikuningatar	Manya Makoski, Åland United
Ykkösen maalikuningas	Aleksandr Kokko, RoPS
Naisten ykkösen maalikuningatar	Brooke Barbuto, GBK
Kakkosen maalikuningas	Kallel Multanen, Ilves
Miesten SM-valmentaja	Antti Muurinen, HJK
Naisten SM-valmentaja	Pauliina Miettinen, PK-35 Vantaa
Poikajoukkueen valmentaja	Simo Valakari, KäPa
Tyttöjoukkueen valmentaja	Kalevi Lehtonen, Ilves
Vuoden erotuomari	Antti Munukka
	Kirsi Heikkinen
Vuoden lupaava erotuomari	Marko Grönholm
	Minna Mäenpää
Vuoden avustava erotuomari	Matti Heininen
	Tonja Paavola
Vuoden Grassroots-toimija	Markku Saarinen, Mäntän Valo
Vuoden Kaikki Pelaa -valmentaja	Kallel Huusko, FC Kemi
Vuoden Grassroots-seura	Pohjois-Espoon Ponsi
Maalimalja	HJK
Kaijan Kannu	Mikko Lepistö, Ylöjärven Ilves
Vuoden jalkapallotoimittaja	Ville Väänänen, Ilta-Sanomat
Gladiaattorit	Markku Kanerva, Janne Lindberg

FUTSAL – KAUSI 2012-2013

Kauden futsalpelaaja
Mikko Kytölä, KaDy
Kauden naisfutsalpelaaja
Daniela Tjeder, GFT/Prinsessat
Kauden nuori pelaaja
Simo Martiskainen, Ilves FS
Kauden paras erotuomari
Timo Onatsu
Kauden lupaava erotuomari
Oskari Hämäläinen
Liigan Fair Play -joukkue
Ilves FS
Liigan mestarivalmentaja
Antti Teittinen, Ilves FS
Liigan paras puolustuspelaaja
Jukka Kytölä, KaDy
Liigan kauden tulokas
Nicola Erceg, SieviFutsal
Liigan paras maalintekijä
Mikko Kytölä, KaDy
Liigan pistepörssin voittaja
Mikko Kytölä, KaDy
Liigan pudotuspelien paras maalintekijä
Panu Autio, GFT
Liigan pudotuspelien pistepörssin voittaja
Panu Autio, GFT
Ykkösen paras maalintekijä
Janne Törmänen, Riemu
Ykkösen pistepörssin voittaja
Ali Al-Take, FC Komar
Naisten Liigan Fair Play -joukkue
FC Nokia ja Parkunmäen Apassit
Naisten Liigan mestarivalmentaja
Timo Lumivaara, GFT/Prinsessat
Naisten Liigan paras maalintekijä
Jannica Tjeder, GFT/Prinsessat
Naisten Liigan lopputurnauksen paras maalintekijä
Jannica Tjeder, GFT/Prinsessat
Naisten Liigan pistepörssin voittaja
Jannica Tjeder, GFT/Prinsessat
Naisten Liigan lopputurnauksen pistepörssin voittaja
Jannica Tjeder, GFT/Prinsessat

Maaottelut 2012

A-MAAJOUKKUE

San Fernando	22.01.	TRINIDAD&TOBAGO – SUOMI	2-3 (1-1)
Klagenfurt	29.02.	ITÄVALTA – SUOMI	3-1 (1-0)
Salzburg	26.05.	TURKKI – SUOMI	2-3 (1-1)
Tarto	01.06.	VIRO – SUOMI	1-2 (1-2)
Vøru	03.06.	LATVIA – SUOMI	1-1 (0-0)
Belfast	15.08.	POHJOIS-IRLANTI – SUOMI	3-3 (2-2)
Helsinki	07.09.	SUOMI – RANSKA (MM-k)	0-1 (0-1)
Teplice	11.09	TSHEKKI – SUOMI	0-1 (0-1)
Helsinki	12.10.	SUOMI – GEORGIA (MM-k)	1-1 (0-0)
Nikosia	14.11.	KYPROS – SUOMI	0-3 (0-2)
		10 5 3 2 18-14 18 60 %	

B-MAAJOUKKUE

Tobago	25.01.	TRINIDAD&TOBAGO – SUOMI	1-0 (0-0)
		1 0 0 1 0-1 0 0 %	

U21 MAAJOUKKUE

Helsinki	04.04.	SUOMI – AZERBAIDZHAN	0-1 (0-0)
Ptuj	05.06.	SLOVENIA – SUOMI (EM-k)	1-1 (1-1)
Lahti	09.06.	SUOMI – UKRAINA (EM-k)	1-2 (0-1)
Kalmar	13.06.	RUOTSI – SUOMI (EM-k)	3-0 (2-0)
Turku	15.08.	SUOMI – LIETTUA (EM-k)	3-4 (3-1)
Marijampolé	10.09.	LIETTUA – SUOMI (EM-k)	1-3 (1-0)
Tallinna	13.10.	VIRO – SUOMI	1-1 (1-1)
Tallinna	15.10.	SUOMI – LIETTUA	1-0 (0-0)
		8 2 2 4 10-13 8 33 %	

U20 MAAJOUKKUE (1.1.1992)

Uppsala	04.09.	RUOTSI – SUOMI	2-1 (1-0)
Sigtuna	06.09.	RUOTSI – SUOMI	1-1 (0-1)
		2 0 1 1 2-3 1 17 %	

U18/U19 MAAJOUKKUE (1.1.1994)

Pietari	04.01.	SUOMI – AZERBAIDZHAN	7-0 (1-0)
Pietari	08.01.	VENÄJÄ – SUOMI	rp. 4-5 (1-1) (1-1)
Pietari	10.01.	ITALIA – SUOMI	4-0 (2-0)
Senec	03.04.	SLOVAKIA – SUOMI	3-1 (0-0)
Senec	05.04.	SLOVAKIA – SUOMI	1-1 (1-0)
Helsinki	22.05.	SUOMI – RANSKA	0-3 (0-3)
Eerikkilä	24.05.	SUOMI – RANSKA	1-3 (1-2)
Valmiera	26.06.	SUOMI – VIRO	3-0 (2-0)
Valmiera	27.06.	LIETTUA – SUOMI	1-1 (0-0)
Steicele	29.06.	LATVIA – SUOMI	1-0 (1-0)
Falun	14.08.	RUOTSI – SUOMI	2-0 (0-0)
Ludvika	16.08.	RUOTSI – SUOMI	2-1 (0-1)
Helsinki	14.10.	SUOMI – BULGARIA	0-0
Eerikkilä	16.10.	SUOMI – BULGARIA	3-0 (2-0)
Telford	13.11.	ENGLANTI – SUOMI	1-0 (0-0)
Pafos	21.11.	SUOMI – MONTENEGRO (EM-k)	2-0 (2-0)
Kouklia	23.11.	SUOMI – KYPROS (EM-k)	0-1 (0-0)
Kouklia	26.11.	TANSKA – SUOMI (EM-k)	3-0 (0-0)
		18 5 3 10 21-26 18 33 %	

U17/U18 MAAJOUKKUE (1.1.1995)

Minsk	22.01.	VENÄJÄ – SUOMI	4-0 (1-0)
Minsk	23.01.	SUOMI – UKRAINA	0-5 (0-3)
Minsk	25.01.	LIETTUA – SUOMI	1-1 (0-0)
Minsk	27.01.	SUOMI – LATVIA	2-1 (1-0)
Eerikkilä	01.06.	SUOMI – NORJA	1-1 (0-0)
Kaarina	03.06.	SUOMI – NORJA	0-3 (0-1)
Loviisa	04.09.	SUOMI – SVEITSI	1-2 (0-0)
Kotka	06.09.	SUOMI – SVEITSI	1-1 (0-0)
		8 1 3 4 6-18 6 25 %	

U16/U17 MAAJOUKKUE (1.1.1996)

Nieuwpoort	05.03.	SLOVAKIA – SUOMI	1-1 (1-1)
Torhout	07.03.	SUOMI – UKRAINA	0-1 (0-0)
Varsenare	09.03.	SUOMI – BELGIA	1-1 (1-1)
Kötschach	25.04.	SUOMI – MEKSIKO	0-2 (0-1)
Arnoldstein	26.04.	KROATIA – SUOMI	2-0 (0-0)
Hermagor	27.04.	MONTENEGRO – SUOMI	1-0 (1-0)
Valmiera	26.06.	SUOMI – VIRO	1-1 (1-1)
Valmiera	27.06.	LIETTUA – SUOMI	1-0 (1-0)
Staicele	29.06.	LATVIA – SUOMI	2-1 (1-1)
Toftir	06.08.	NORJA – SUOMI (PM)	2-2 (1-1)
Toftir	07.08.	SUOMI – ENGLANTI (PM)	2-4 (1-1)
Torshavn	09.08.	FÄRSAARET – SUOMI (PM)	0-0
Buftea	09.09.	ROMANIA – SUOMI	1-3 (1-2)
Buftea	11.09.	ROMANIA – SUOMI	3-1 (2-0)
Kouvola	03.10.	SUOMI – ANDORRA (EM-k)	3-0 (1-0)
Kouvola	05.10.	SUOMI – SAN MARINO (EM-k)	5-0 (2-0)
Kouvola	08.10.	SAKSA – SUOMI (EM-k)	8-1 (4-0)

17 3 5 9 21-30 14 27 %

U15/U16 MAAJOUKKUE (1.1.1997)

Eerikkilä	20.03.	SUOMI – SLOVAKIA	3-3 (2-0)
Eerikkilä	22.03.	SUOMI – SLOVAKIA	2-4 (1-3)
Rovaniemi	21.08.	SUOMI – RUOTSI	0-1 (0-0)
Kittilä	23.08.	SUOMI – RUOTSI	2-5 (0-2)
Portadown	17.09.	POHJOIS-IRLANTI – SUOMI	2-0 (0-0)
Distillery	19.09.	POHJOIS-IRLANTI – SUOMI	2-0 (2-0)

6 0 1 5 7-17 1 5 %

NAISTEN A-MAAJOUKKUE

Eerikkilä	16.02.	SUOMI – VENÄJÄ	1-3 (1-1)
Nikosia	28.02.	ENGLANTI – SUOMI	3-1 (1-1)
Larnaka	01.03.	SUOMI – RANSKA	1-2 (0-1)
Larnaka	04.03.	SUOMI – SVEITSI	3-1 (2-0)
Larnaka	06.03.	SUOMI – ETELÄ-KOREA	1-1 (0-0)
Senec	31.03.	SLOVAKIA – SUOMI (EM-k)	0-1 (0-0)
Vantaa	05.04.	SUOMI – SLOVAKIA (EM-k)	2-0 (1-0)
Espoo	27.05.	SUOMI – BELGIA	1-0 (1-0)
Chernigov	16.06.	UKRAINA – SUOMI (EM-k)	1-2 (0-1)
Helsinki	20.06.	SUOMI – VALKO-VENÄJÄ (EM-k)	4-0 (1-0)
Tallinna	15.09.	VIRO – SUOMI (EM-k)	0-5 (0-3)
Helsinki	19.09.	SUOMI – UKRAINA (EM-k)	0-1 (0-0)

12 7 1 4 22-12 22 61 %

TU19/20 MAAJOUKKUE (1.1.1993)

Tubiz	06.03.	BELGIA – SUOMI	2-0 (0-0)
Tubiz	08.03.	BELGIA – SUOMI	1-2 (0-0)
Scunthorpe	31.03.	ENGLANTI – SUOMI (EM-jk)	1-0 (0-0)
Grimsby	02.04.	SUOMI – ITÄVALTA (EM-jk)	0-2 (0-1)
Scunthorpe	05.04.	WALES – SUOMI (EM-jk)	1-2 (0-0)

5 2 0 3 4-7 6 40 %

TU18/19 MAAJOUKKUE (1.1.1994)

Eerikkilä	22.08.	SUOMI – VENÄJÄ	8-0 (4-0)
Eerikkilä	16.09.	SUOMI – BELGIA	1-2 (1-1)
Eerikkilä	18.09.	SUOMI – BELGIA	0-2 (0-1)
Kavarna	20.10.	SUOMI – BULGARIA (EM-k)	6-0 (3-0)
Albena	22.10.	VIRO – SUOMI (EM-k)	0-11 (0-5)
Albena	25.10.	SUOMI – ESPANJA (EM-k)	2-1 (0-0)

6 4 0 2 28-5 12 67 %

TU17/18 MAAJOUKKUE (1.1.1995)

Mensele	21.03.	BELGIA – SUOMI	1-0 (1-0)
Wetteren	23.03.	BELGIA – SUOMI	1-0 (0-0)
Brøndby	26.04.	RUOTSI – SUOMI (EM-jk)	3-2 (2-0)
Ballerup	28.04.	HOLLANTI – SUOMI (EM-jk)	1-2 (1-1)
Ballerup	01.05.	SUOMI – TANSKA (EM-jk)	0-3 (0-1)

5 1 0 4 4-9 3 20 %

TU16/17 MAAJOUKKUE (1.1.1996)

Alta	09.07.	ISLANTI – SUOMI (PM)	0-1 (0-1)
Hammerfest	10.07.	SUOMI – RANSKA (PM)	1-5 (0-2)
Alta	12.07.	RUOTSI – SUOMI (PM)	5-0 (3-0)
Alta	14.07.	SUOMI – SAKSA (PM)	0-4 (0-2)
Minsk	01.10.	SUOMI – GEORGIA (EM-k)	11-0 (5-0)
Molodechno	03.10.	VALKO-VENÄJÄ – SUOMI (EM-k)	0-3 (0-1)
Minsk	06.10.	SUOMI – IRLANTI (EM-k)	1-2 (0-1)

7 3 0 4 17-16 9 43 %

TU16 MAAJOUKKUE (1.1.1997)

Eerikkilä	28.08.	SUOMI – WALES	8-0 (3-0)
Eerikkilä	30.08.	SUOMI – WALES	4-0 (2-0)
		2 2 0 0 12-0 6 100 %	

FUTSAL-MAAJOUKKUE

Chiajna	24.01.	ROMANIA – SUOMI	2-1 (0-0)
Chiajna	25.01.	ROMANIA – SUOMI	6-3 (3-0)
Salo	01.10.	LATVIA – SUOMI	2-4 (0-2)
Vantaa	03.10.	SUOMI – BELGIA	0-2 (0-0)
Viimsi	18.11.	VIRO – SUOMI	0-3 (0-0)
		5 2 0 3 11-12 6 40 %	

112 maaottelua - 37 voittoa

	O	V	T	H	M	P	%
A-maajoukkue	10	5	3	2	18-14	18	60
B-maajoukkue	1	0	0	1	0-1	0	0
U21 maajoukkue	8	2	2	4	10-13	8	33
U20 maajoukkue	2	0	1	1	2-3	1	17
U18/19 pojat (1.1.1994)	18	5	3	10	21-26	18	33
U17/18 pojat (1.1.1995)	8	1	3	4	6-18	6	25
U16/17 pojat (1.1.1996)	17	3	5	9	21-30	14	27
U15/16 pojat (1.1.1997)	6	0	1	5	7-17	1	5
Naisten A-maajoukkue	12	7	1	4	22-12	22	61
U19/20 tytöt (1.1.1993)	5	2	0	3	4-7	6	40
U18/19 tytöt (1.1.1994)	6	4	0	2	28-5	12	67
U17/18 tytöt (1.1.1995)	5	1	0	4	4-9	3	20
U16/17 tytöt (1.1.1996)	7	3	0	4	17-16	9	43
U16 tytöt (1.1.1997)	2	2	0	0	12-0	6	100
Futsal-maajoukkue	5	2	0	3	11-12	6	40
Yhteensä	112	37	19	56	183-183	130	39

Rekisteröidyt pelaajat 2012

REKISTERÖIDYT PELAAJAT – PELIPASSIKAUSI 1.1. - 31.12.2012																				
	NAISET		NAISET YHT.	TYTÖT 16-19 V				TYTÖT 12-15 V				TYTÖT 11 V JA NUOREMMAT								TYTÖT YHT.
PIIRI	35v-	20-34v		T93	T94	T95	T96	T97	T98	T99	T00	T01	T02	T03	T04	T05	T06	T07	T08-	
Helsinki	94	321	415	44	67	81	112	125	112	185	206	227	232	212	157	142	78	51	44	2075
Itä-Suomi	38	115	153	31	36	42	75	62	108	96	137	156	142	118	85	61	38	27	5	1219
Kaakkois-S	21	112	133	30	43	39	57	104	130	164	137	160	124	135	89	103	50	35	11	1411
K-Pohj.	15	206	221	42	70	60	62	58	119	107	114	106	104	97	63	55	19	3	0	1079
K-Suomi	30	152	182	34	49	60	55	81	95	122	146	166	144	158	139	116	107	76	49	1597
P-Suomi	13	123	136	29	59	56	65	69	147	162	229	234	194	198	155	158	93	91	37	1976
Satakunta	87	147	234	39	34	29	74	101	91	94	103	115	101	113	86	94	52	35	13	1174
Tampere	27	273	300	54	94	81	126	180	195	264	281	273	266	255	210	214	151	102	50	2796
Turku	152	344	496	70	69	105	134	142	173	216	198	208	177	123	178	134	105	30	9	2071
Uusimaa	482	765	1247	142	166	184	253	391	443	516	555	527	567	519	482	379	288	183	97	5692
Vaasa	11	184	195	62	56	68	83	130	153	184	195	238	216	149	121	106	72	31	3	1867
Åland	3	15	18	8	5	5	5	8	21	23	18	11	36	19	12	8	1	0	0	180
2012	973	2757	3730	585	748	810	1101	1451	1787	2133	2319	2421	2303	2096	1777	1570	1054	664	318	23137
2011	787	2446	3233	518	747	932	1129	1572	1740	2076	2344	2463	2389	2147	1826	1548	1105	622	295	23453

	MIEHET		MIEHET YHT.	POJAT 16-19 V				POJAT 12-15 V				POJAT 11 V JA NUOREMMAT								POJAT YHT.	KAIKKI YHT.	%
PIIRI	35v-	20-34v		P93	P94	P95	P96	P97	P98	P99	P00	P01	P02	P03	P04	P05	P06	P07	P08-			
Helsinki	1666	3102	4768	208	220	319	328	439	462	514	602	672	759	741	753	741	391	232	159	7540	14798	1,4
Itä-Suomi	442	791	1233	85	100	117	152	151	172	253	278	405	443	414	382	337	280	183	40	3792	6397	3,1
Kaakkois-S	503	1058	1561	106	135	159	206	234	280	308	358	423	469	495	439	474	263	144	33	4526	7631	0,8
K-Pohj.	338	835	1173	95	69	94	86	141	155	180	226	252	239	261	257	140	56	13	1	2265	4738	-0,2
K-Suomi	179	681	860	70	73	85	101	151	171	222	306	294	318	350	365	319	279	179	125	3408	6047	6,2
P-Suomi	272	772	1044	94	131	110	127	198	223	266	350	407	477	532	558	484	388	277	209	4831	7987	0,6
Satakunta	435	906	1341	58	65	75	101	118	129	164	241	290	318	288	344	300	257	176	52	2976	5725	7,0
Tampere	925	1906	2831	159	207	223	266	356	437	526	660	816	758	848	867	845	708	511	130	8317	14244	1,2
Turku	911	1639	2550	173	146	234	277	400	444	525	552	703	758	732	750	671	478	169	28	7040	12157	0,6
Uusimaa	1548	2918	4466	301	539	519	590	776	863	1117	1335	1481	1665	1814	1755	1699	1494	965	277	17190	28595	1,6
Vaasa	404	1121	1525	99	128	158	171	184	295	322	415	392	409	386	396	314	222	111	18	4020	7607	-1,1
Åland	27	78	105	17	15	17	24	34	33	37	48	35	36	44	48	30	21	0	0	439	742	8,5
2012	7650	15807	23457	1465	1828	2110	2429	3182	3664	4434	5371	6170	6649	6905	6914	6354	4837	2960	1072	66344	116668	1,6
2011	7601	15375	22976	1317	1649	2124	2422	3099	3742	4518	5292	6362	6564	6847	6666	6347	4573	2673	929	65124	114786	2,5

Yhteiset mittarit -tilasto toimintav

1. SEURAKEHITYS / HALLINTO	Helsinki	Itä-Suomi	Kaakkois-S	K-Pohjanmaa	Keski-Suomi
Pelipassien määrä	14798	6397	7631	4738	6047
Pelipassi-% alueen väestöstä	2,37	1,41	1,61	2,21	2,03
Dokumentoitujen seurakontaktien määrä	6	3	3	3	8
Seuroja laatujärjestelmässä	2	2	1	1	1
Päätoimisten määrä seuroissa	64	14	25	15	20
Seuroja Isännän Ääni -seminaarissa	13	10	16	8	13
Joukkueenjohtajakoulutusvastaavien määrä	6	1	0	1	0
Rakennettujen jalkapallonurmien määrä	19	12	20	5	12
Täysimittaisia jalkapallonurmia vs 1000 pelaajaa	1,17	1,88	2,62	1,09	2,01
Rakennettujen monitoimikenttien määrä	3	8	0	2	0
2. PELAAJAKEHITYS / URHEILU	**Helsinki**	**Itä-Suomi**	**Kaakkois-S**	**K-Pohjanmaa**	**Keski-Suomi**
Taitomerkit (k/h) vs 8-15v pelaajamäärä	13,9	25,6	22,7	26	26,1
Taitokilpailuihin osallistuneiden määrä	650	576	376	126	287
Nuorten maaotteluita pelanneiden määrä	77	23	10	17	13
E-, D- ja C-koulutettujen määrä	384	232	267	140	262
Pelinohjaajakoulutettujen määrä	575	30	55	21	171
Erotuomareita vs viralliset ottelut	31,3	8,5	11,3	14,5	17
3. TOIMINNAN TUNNUSLUKUJA	**Helsinki**	**Itä-Suomi**	**Kaakkois-S**	**K-Pohjanmaa**	**Keski-Suomi**
Jalkapallosarjoihin osallistuvien joukkueiden määrä	941	305	374	279	314
Futsalsarjoihin osallistuvien joukkueiden määrä	561	84	45	36	114
Harrastetoimintaan osallistuvien joukkueiden määrä	367	169	87	0	45
Seurojen määrä	136	65	83	66	48
Nuorisotoimintaa järjestävien seurojen määrä	27	33	40	26	30
19v ja nuor. pelipassimäärä vs nuorisotoimintaseurat	351	151	148	129	104

uodelta 2012

Pohjois-Suomi	Satakunta	Tampere	Turku	Uusimaa	Vaasa	Åland	Yhteensä
7987	5725	14244	12157	28595	7607	742	116668
1,34	2,74	2,30	2,68	2,46	2,37	2,62	2,38
2	6	18	9	14	4	1	77
2	1	2	2	3	2	1	20
33	11	29	22	80	13	6	332
10	8	19	12	33	18	1	161
0	0	9	1	44	4	1	67
24	6	20	19	41	7	3	188
3,13	1,38	1,35	1,77	1,43	1,10	2,70	1,80
0	3	4	4	3	5	1	33
Pohjois-Suomi	**Satakunta**	**Tampere**	**Turku**	**Uusimaa**	**Vaasa**	**Åland**	**Yhteensä**
24,9	19,6	28,8	29,3	20,9	25,4	17,3	23
209	682	662	707	1441	260	80	6056
14	8	7	41	80	12	3	305
203	137	535	444	1002	294		3900
83	72	151	200	520	90		1968
5,1	24,4	23,5	18,9	21,0	8,8		15
Pohjois-Suomi	**Satakunta**	**Tampere**	**Turku**	**Uusimaa**	**Vaasa**	**Åland**	**Yhteensä**
359	273	526	703	1137	387	51	5649
107	136	286	256	240	104	0	1969
55	166	260	166	341	0	45	1701
80	34	111	90	155	81	11	960
38	22	51	46	75	39	9	436
177	188	212	194	305	149	69	181

Piirien seurat ja joukkueet 2012

	Jä-sen-seur.	Kilp. toim. seurat	Li	Yk	Ka	Piiri-sarja	KKI	A	B 17 16	C 15	C 14	D 13	D 12	E 11	E 10	F 9	F 8-7	N	ABt	Ct 15 14	Dt 13 12	E-Ft 11-	Joukk yht.	M/N yht	Nuort joukk.	Fut-sal
Helsinki	136	136	1	2	6	171	84	17	35	24	26	34	41	59	68	78	130	29	19	12	25	80	941	293	648	561
Itä-Suomi	65	59	1	1	2	47	17	3	11	11	8	18	18	22	21	20	35	11	5	13	11	30	305	79	226	84
Kaakkois-S	83	73	1	1	2	66	12	3	20	16	18	27	15	44	22	26	35	16	4	13	16	17	374	98	276	45
K-Pohj.	66	55	1	0	3	51	11	0	6	9	11	15	17	21	20	21	18	26	2	12	16	19	279	92	187	36
K-Suomi	48	44	1	0	1	36	0	2	11	10	14	19	27	24	23	25	34	18	9	13	17	30	314	56	258	114
P-Suomi	80	65	0	3	5	68	8	6	13	10	15	18	26	29	32	25	21	9	11	9	20	31	359	93	266	107
Satakunta	34	31	0	0	2	46	19	4	6	11	5	13	19	20	24	21	23	12	5	15	19	9	273	79	194	136
Tampere	111	105	1	1	3	88	46	14	19	18	20	32	29	45	36	38	30	24	10	21	23	28	526	163	363	286
Turku	90	82	2	0	2	71	56	9	30	30	32	40	52	48	58	56	63	38	17	27	35	37	703	169	534	256
Uusimaa	155	135	2	1	10	158	62	27	63	51	55	71	95	77	81	47	29	79	33	53	76	67	1137	312	825	240
Vaasa	81	72	1	1	4	55	13	4	15	10	19	25	27	28	31	29	16	19	9	17	23	41	387	93	294	104
Åland	11	8	1	0	0	5	0	0	1	1	2	2	3	6	4	3	7	2	1	0	5	8	51	8	43	0
Yht. 2012	960	865	12	10	40	862	328	89	230	201	225	314	369	423	420	389	441	283	125	205	286	397	5649	1535	4114	1969
Yht. 2011	964	878	12	13	42	835	330	82	228	215	230	302	373	407	371	351	421	281	138	200	278	371	5480	1513	3967	1991

Henkilöstö 2012

HALLINTO

Kimmo J. Lipponen, toimitusjohtaja
Timo Huttunen, vt. toimitusjohtaja (7.2.-25.4. ja 27.11.-31.12.)
Anne Toivomäki, johdon assistentti

JOHDON ERITYISTEHTÄVÄT

Katriina Elovirta, kehitysjohtaja
Jan Lodenius, IT-vastaava

TALOUS JA HALLINTO

Marjatta Juntunen, talouspäällikkö
Ulla Syväoja, kirjanpitäjä
Micaela Aarnio, toimistosihteeri
Liisa Arpolahti, toimistosihteeri
Karri Kurunmäki, työharjoittelija (23.5.-31.12.)

VIESTINTÄ

Sami Terävä, viestintäpäällikkö
Heidi Soininen, viestintäassistentti
Mikael Erävuori, tiedottaja (1.6.-2.7.)
Timo Walden, miesten A-maajoukkue (oto)
Sari Tuunainen, naisten A-maajoukkue (oto)

MARKKINOINTI

Ilkka Vanala, markkinointipäällikkö
Elina Ojala, yhteyspäällikkö (16.1. alkaen)
Rosa Lappi-Seppälä, yhteyspäällikkö (31.1. asti)
Anu Paukkunen, markkinointikoordinaattori (26.3. alkaen)
Petra Pöntinen, työharjoittelija (6.2.-13.4.)

OLOSUHTEET

Tero Auvinen, olosuhdepäällikkö

SEURALISENSSIT

Seppo Miettinen, seuralisenssipäällikkö

HUIPPUJALKAPALLO

Petri Jakonen, huippujalkapallojohtaja

MAAJOUKKUETOIMINTA

Lennart Wangel, maajoukkuepäällikkö
Tuula Tonttila, maajoukkuemanageri
Joonas Vilkki, maajoukkuemanageri
Ville Sairanen, maajoukkuemanageri
Jeannette Good, maajoukkuemanageri
Outi Saarinen, projektipäällikkö
Annina Åman, työharjoittelija (1.7.-31.8.)

VALMENNUS

Mixu Paatelainen, päävalmentaja
Markku Kanerva, valmentaja, A-maajoukkue
Andrée Jeglertz, päävalmentaja, naisten A-maajoukkue
Mika Laurikainen, päävalmentaja U21
Kimmo Lipponen, maajoukkuevalmentaja, U19 ja U18
Ilkka Mäkelä, maajoukkuevalmentaja, U17, U16 ja U15
Marianne Miettinen, maajoukkuevalmentaja tytöt U19 ja U18, pelaajakehitys TU19-TU16
Marko Saloranta, maajoukkuevalmentaja TU17, TU16 ja TU15, tyttöjen aluevalmennus
Antti Niemi, maalivahtivalmentaja
Matti Kuitunen, aluevalmentaja, pojat
Kai Nyyssönen, aluevalmentaja, pojat
Stephen Ward, aluevalmentaja, pojat
Jarkko Wiss, aluevalmentaja, pojat
Jouni Pihlaja, futsalmaajoukkuevalmentaja (oto)

FUTSAL

Jyrki Filppu, futsalpäällikkö

KILPAILUTOIMINTO

Petteri Lindblom, kilpailutoiminnon päällikkö / lakimies
Peter Lundström, kilpailupäällikkö
Veli-Pekka Timonen, kilpailusihteeri
Kirsi Rautio, yhteyspäällikkö, pelaajasiirrot
Seppo Taurinen, tulospalveluvastaava
Matias Juvonen, työharjoittelija (14.5.-24.8.)

EROTUOMARITOIMINTO

Johan Holmqvist, erotuomaripäällikkö
Jari Vanhanen, erotuomariasiantuntija
Kaj Natri, erotuomariasiantuntija (31.5. asti)
Tuomo Fasta, erotuomariasiantuntija (15.5. alkaen)
Vesa Kuparinen, tuntityöntekijä
Tero Vanhanen, kausityöntekijä (1.4. alkaen)
Anssi Lahtinen, futsal-erotuomariasiantuntija (oto)

TAPAHTUMAT

Kalle Marttinen, tapahtumapäällikkö
Ville Nylund, tapahtumamanageri
Juha Karjalainen, turvallisuuspäällikkö
Iris Sainio, lipunmyynti- ja tapahtuma-koordinaattori
Jari Maisonlahti, logistiikkapäällikkö (vuorottelu-vapaalla 2.5. alkaen)
Markku Syväoja, logistiikkapäällikkö (2.5. alkaen)
Jari Parikka, logistiikkakoordinaattori
Jasper Käld, työharjoittelija (8.8.-17.10.)

VALMENTAJAKOULUTUS

Kari Ukkonen, koulutuspäällikkö
Pekka Clewer, koulutussuunnittelija
Sanna Pirhonen, koulutuskoordinaattori

SEURATOIMINTA

Timo Huttunen, seuratoimintajohtaja
Jukka Salasuo, seuratoiminnon yhteysvastaava
Lasse Keski-Loppi, harrastefutiskehittäjä
Minttu Paavola, seuratoiminnan asiantuntija (äitiysvapaalla)
Tuija Sandström, palveluneuvoja, PalloVerkko -tukipalvelu
Mia Raurala, palveluneuvoja
Antti Vanhala, työharjoittelija (1.4.-30.6.)
Maurizio Pratesi, monikulttuurisuusasiantuntija (Walter ry)

NUORISOTOIMINTA

Marko Viitanen, nuorisopäällikkö
Petteri Jaatinen, liikuntakerhokoordinaattori (31.7. asti)

SEURAKEHITYS

Henri Alho, kehityspäällikkö
Petteri Mäkelä, projektikoordinaattori
Jukka Vakkila, seurakouluttaja
Juha Vainio, FootPass-auditoija (oto)

Piirit 2012

HELSINKI

Puheenjohtaja Petri Vanhala
Piirijohtaja Jari Kurittu

ITÄ-SUOMI

Puheenjohtaja Esko Parikka
Piirijohtaja Pekka Ojala

KAAKKOIS-SUOMI

Puheenjohtaja Arto Havo
Piirijohtaja Veijo Vainikka

KESKI-POHJANMAA

Puheenjohtaja Kari Koskela
Piirijohtaja Kari Mars

KESKI-SUOMI

Puheenjohtaja Jarmo Kivikunnas
Piirijohtaja Ari Matinlassi

POHJOIS-SUOMI

Puheenjohtaja Tapani Kurkela
Piirijohtaja Esa Saajanto

SATAKUNTA

Puheenjohtaja Arto Rosenholm
Piirijohtaja Janne Koivisto

TAMPERE

Puheenjohtaja Harri Talonen
Piirijohtaja Jarmo Tuomiranta

TURKU

Puheenjohtaja Heikki Grönlund
Piirijohtaja Jouni Koivuniemi

UUSIMAA

Puheenjohtaja Kari Uotila
Piirijohtaja Matti Räisänen

VAASA

Puheenjohtaja Stig Nygård
Piirijohtaja Jukka Rautakorpi

ÅLAND

Ordförande Tony Asumaa
Tf. Sportchef Robin Engman

Edustukset 2012

SAULI NIINISTÖ (6.2. asti)

Jalkapallo-Säätiö, hallituksen puheenjohtaja
FIFA Committee for Fairplay & Social responsibility
UEFA Legal Committee, 2. varapuheenjohtaja
Stadion-säätiön hallitus, jäsen

KIMMO J. LIPPONEN

UEFA National Association's Committee
Suomen Olympiakomitea, hallituksen jäsen (21.11. asti)
Eerikkilän Jalkapallohalli Oy, hallituksen jäsen
Helsingin Palloilukeskus Oy, hallituksen jäsen
Jalkapallo-Säätiö, asiamies (19.3. asti)
Fanimo Oy, hallituksen jäsen

ARTO HAVO

Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen

PEKKA HÄMÄLÄINEN

Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen
Eerikkilän Jalkapallohalli Oy, hallituksen jäsen
Palloilu Säätiö, hallituksen jäsen

JARMO KIVIKUNNAS

Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen
Fanimo Oy, hallituksen puheenjohtaja

MARKKU LEHTOLA

UEFA Stadium & Security Committee, jäsen
Olympiakomitean valtuuskunta, jäsen
Jalkapallo-Säätiö, hallituksen pj (6.2. alkaen)

STIG NYGÅRD

Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen
Eerikkilän Jalkapallohalli Oy, hallituksen jäsen

KARI SALONEN

Helsingin Palloilukeskus Oy, hallituksen jäsen

JAN-ERIK STENMAN

Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen (20.4. asti)

HARRI TALONEN

Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen

HANNU TIHINEN

Suomen Olympiakomitea, hallituksen jäsen (21.11. alkaen)

TAITO TUUNANEN

Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen (20.4. alkaen)

KARI UOTILA

Olympiakomitean valtuuskunnan varajäsen
Eerikkilän Jalkapallohalli Oy, hallituksen jäsen
Stadion-säätiö, edustajiston jäsen

HENRI ALHO

SLU ry Jäsen- ja seurapalveluvaliokunta

TERO AUVINEN

UEFA Stadium Inspector
FIFA MA working group (Artificial turfs), jäsen
European Football Turf Group, jäsen

KATRIINA ELOVIRTA

FIFA erotuomarikomitea
FIFA erotuomaritarkkailija
FIFA WWC-U17 Azerbaidzhan
UEFA erotuomaritarkkailija
UEFA Referee Convention Panel, jäsen

JYRKI FILPPU

FIFA futsalerotuomarikouluttaja
UEFA futsaldelegaatti
UEFA futsalerotuomaritarkkailija

JEANNETTE GOOD

Olympialaisten jalkapalloturnaus, Englanti,
FIFA General Coordinator
UEFA Delegate

TIMO HUTTUNEN

UEFA Grassroots Football -asiantuntijapaneelin jäsen
Nordic Grassroots Football -työryhmän jäsen
Sami Hyypiä Akatemian ohjausryhmän jäsen
Eerikkilän johtokunnan jäsen
Jalkapallo-Säätiön asiamies (sijaisena 19.3.-21.5. ja asiamiehenä 21.5. alkaen)
Nuori Suomi, hallituksen jäsen
Suomen Liikunta ja Urheilu, Seuratoiminnan neuvottelukunta
Fanimo Oy, hallituksen varajäsen

PETRI JAKONEN

Eerikkilän Urheiluopisto, johtokunnan varapj
UEFA Delegate

ILKKA MÄKELÄ

Suomen Jalkapallovalmentajat, hallituksen jäsen

SANNA PIRHONEN

UEFA Delegate
Urheilulääketieteen säätiö, hallituksen jäsen

OUTI SAARINEN

Alle 20-v. naisten MM-lopputurnaus Japani,
FIFA General Coordinator

HEIDI SOININEN

Suomen Jalkapallomuseo, hallituksen jäsen
Jalkapallotoimittajat Pallo-Kopla, hallituksen jäsen

SAMI TERÄVÄ

FIFA Media Instructor
UEFA Champions League, BVB Dortmund, Media Officer
UEFA Europa League, Athletic Bilbao, Media Officer
EURO2012, Varsova, Media Officer
UEFA Europa League, Hannover, Venue Operations and Broadcast Manager

KARI UKKONEN

Urheilulääketieteen säätiö, hallituksen varajäsen
Nordic Conference, Pohjoismaiden valmentaja- ja pelaajakoulutuksen asiantuntijaryhmä, jäsen

JUKKA VAKKILA

Alliance of European Football Coaches Associations (AEFCA), hallituksen jäsen
Suomen Jalkapallovalmentajat, pj
Suomen Ammattivalmentajat, hallituksen jäsen
Opetushallituksen valmennuksen tutkintotoimikunta, jäsen

ILKKA VANALA

Fanimo Oy, toimitusjohtaja
UEFA Master Moderator

LENNART WANGEL

FIFA General Coordinator
UEFA Delegate

TIMO WALDEN

UEFA Champions' League, Media Officer, Chelsea FC
EURO2012, Harkova, Media Officer

FIFA EROTUOMARITARKKAILIJA

Katriina Elovirta

FIFA OTTELUDELEGAATTI

Pekka Hämäläinen
Pertti Alaja
Teuvo Holopainen
Lennart Wangel

UEFA EROTUOMARITARKKAILIJA

Katriina Elovirta
Ilkka Koho
Jari MaisonlahtI
Anders Mattsson
Kaj Natri
Styrbjörn Oskarsson

UEFA OTTELUDELEGAATTI

Pekka Hämäläinen
Sanna Pirhonen
Outi Saarinen
Lennart Wangel
Pertti Alaja
Teuvo Holopainen
Eija Vähälä

UEFA FUTSAL TARKKAILIJA

Jyrki Filppu

Valiokunnat 2012

GRASSROOTS-VALIOKUNTA (2)

Kari Uotila (pj)
Stig Nygård (varapj)
Markku Hynninen
Merja Larikka
Tom Nevanpää
Antti Pehkonen
Hilkka Pelander
Petri Puronaho
Jukka Talja
Marlene Timonen
Pasi Tuutti
Ari Nyberg (asiantuntijajäsen 6.2. alk.)
Timo Huttunen (esittelijä)

HUIPPUJALKAPALLOVALIOKUNTA (4)

Markku Lehtola (pj)
Aimo Moisander (varapj)
Teemu Eskola
Christina Forssell
Mikael Granskog
Peter Haldin
Jukka Ikäläinen
Jarmo Kuusisto
Anne Mäkinen
Seppo Mäkinen
Juha Reini
Tor Sparv
Göran Enckelman (asiantuntijajäsen)
Ilkka Koho (asiantuntijajäsen)
Lassi Lahti (asiantuntijajäsen)
Kyösti Lampinen (asiantuntijajäsen)
Timo Marjamaa (asiantuntijajäsen)
Petri Jakonen (esittelijä)

HALLINTOVALIOKUNTA (2)

Sauli Niinistö (pj)
Arto Havo (pj 6.2. alk.)
Kari Salonen (varapj)
Arja Bondas
Harri Metsänen
Petri Vanhala
Kimmo J. Lipponen (esittelijä)

EROTUOMARIVALIOKUNTA (10)

Ilkka Koho (pj)
Kari Koskela (varapj)
Arto Maja
Eivor Lehtiheimo
Tero Virtanen
Anders Mattsson (neuvonantaja)
Katriina Elovirta (esittelijä)
Johan Holmqvist (esittelijä)

LÄÄKINTÄVALIOKUNTA (3)

Tommi Vasankari (pj)
Heikki Kinnunen
Pippa Laukka
Tuomas Brinck
Olli Heinonen
Petri Jakonen (asiantuntijajäsen)
Jukka-Pekka Koskela (asiantuntijajäsen)
Kyösti Lampinen (asiantuntijajäsen)
Jari Pylvänäinen (asiantuntijajäsen)
Sanna Pirhonen (sihteeri)

KURINPITOVALIOKUNTA (19)

Jukka Virtanen (pj)
Arto Kaikkonen (varapj)
Johan Högnabba
Kari Luokkala
Bror Råholm
Auli Pitkänen
Kaj Wiander
Petteri Lindblom (sihteeri)

VALITUSVALIOKUNTA (2)

Jari Karppinen (pj)
Matti Reinikainen (varapj)
Riitta Hanganpää
Jouko Rahoma
Jarkko Savola
Mika Väyrynen
Joni Suihkonen (sihteeri)
Veli-Pekka Timonen (sihteeri)

VASTALAUSELAUTAKUNTA (1)

Pekka Niskanen (pj)
Arto Viljanen (varapj)
Petra Manninen
Tarmo Laajalehto
Esko Manninen
Hannu Laakso (sihteeri)

JAOSTOT JA TYÖRYHMÄT

HATTRICK-TYÖRYHMÄ (2)

Jarmo Kivikunnas (pj)
Markku Lehtola
Kari Uotila
Tero Auvinen (esittelijä)

FUTSALJAOSTO (4)

Pekka Hahl (pj)
Mikko Aitkoski (varapj)
Teemu Eskola
Jussi Kuusela
Kari Lindgren
Tom Nevanpää
Merja Stenholm
Jouni Pihlaja (asiantuntijajäsen)
Jyrki Filppu (esittelijä)

KILPAILUJAOSTO (7)

Leena Ståhl (pj)
Kari Taira (varapj)
Petra Manninen
Iiro Paajanen
Esko Parikka
Markku Peltoniemi
Peter Lundström (esittelijä)

ANSIOMERKKIJAOSTO (4)

Heikki Grönlund (pj)
Tarja Salmenaho
Markku Tuominen

KASVATTAJARAHATYÖRYHMÄ (-)

Markku Lehtola (pj)
Jarmo Kivikunnas
Leena Ståhl

LAKI- JA SÄÄNTÖRYHMÄ (-)

Markku Lehtola (pj)
Lars Granfors
Stefan Nåhls

SEURALISENSSIYKSIKKÖ

Seppo Miettinen
Marjatta Juntunen
Tero Auvinen
Juha Karjalainen
Jukka Vakkila
Outi Saarinen
Marianne Miettinen
Karri Kurunmäki

UEFA- JA LIIGALISENSSIKOMITEA

Juha Laitinen (pj)
Petri Heikkinen (varapj)
Jukka Ala-Mello
Antti Heinola
Johan Kronberg
Jan Walden

YKKÖSEN JA NAISTEN LIIGAN LISENSSIKOMITEA

Kari Uotila (pj)
Markku Lehtola (varapj)
Juha Laitinen
Johanna Leppänen
Jan-Erik Sundell

SEURALISENSSIVALITUSLAUTAKUNTA

Jukka Kekkonen (pj)
Rainer Anttila
Andre Noel Chaker
Pekka Honkanen
Heikki Kahakorpi
Miikka Seppälä

UUDET SEURAT

HELSINKI

Itä-Helsingin Raittius ja Voimailu ry
JFC Helsinki

ITÄ-SUOMI

Hukka-Pallo ry
Voimistelu- ja Urheiluseura Männistön Elo ry

KESKI-POHJANMAA

Jeppo Fotbollsförening rf

KESKI-SUOMI

FC Pilkku
Laukaan Pallo ry
Mestareiden Atleettiklubi ry

POHJOIS-SUOMI

FC Santa Claus Arctic Circle ry
Merilappi United ry

SATAKUNTA

FC Ankkalinna ry
Sport Club Haukat ry

TAMPERE

FC Tampere City Center ry
Pelikassit ry
Tampere Unitedin kannattajat ry
Tohlopin Tiikerit ry
Vierasjoukkue yhdistys ry
Äetsän Jalkapalloklubi ry

TURKU

FC Gaselle ry

UUSIMAA

FC Tanoke ry
Itä-Vantaan Somalikulttuuriyhdistys ry

VAASA

Laihia Sports Club
Pjelax Ungdomsförening r.f.

ÅLAND

IFK Mariehamn Fotboll ry

ERONNEET SEURAT

HELSINKI

Cantona
Juhlahevoset
Maa Jengi
Pesä Team
SAYKUS
Suur-Helsingin Osuus-Weikot

ITÄ-SUOMI

Tuusniemen Raju
Vieremän Peli-Haukat

KAAKKOIS-SUOMI

FC Kotka
FC Pesä
Jalkapalloseura Rakuunat
Joutseno United
Lappeen Jalkapalloklubi

POHJOIS-SUOMI

FC Rai
Kajaanin Palloilijat ry
Paavolan Kisa

SATAKUNTA

Team Mukava ry

TAMPERE

FC Polytechnica, Tampere ry
FC Tampere
Lahnavetten Kuninkaat
Lempäällän erotuomarikerho
Lounais-Hämeen Erotuomarikerho
Viljakkalan Teräs
Vuorentaustan voima

TURKU

Pansion Vintiöt
Paraisten Rehti
Teijon Toverit
TPS Turku ry

UUSIMAA

Espoo Hawks ry
Football Club Buster ry
Grillin Palloseura ry
Hausjärven Nappulat
Hyvinkään Pallopedot ry
Hyvinkään Urheiluseura
Keskon Pallo
Lohjan Kisaveikot
Orient United
Pöllöt ry
Riihimäen Nappulaseura ry

VAASA

FC Vaasa Talentit
Hullu Pullo Team
Kallträskin Nuorisoseuran jalkapalloilijat

NIMEN-MUUTOKSET

UUSIMAA

Football Club Honka ry, uusi nimi FC Honka ry

VAASA

Törnävän Pallo -55 (TP-Seinäjoki), uusi nimi Seinäjoen Jalkapallokerho-juniorit ry

Myönnetyt ansiomerkit 2012

Timanttisia seuratoimijamerkkejä (50 v) 5 henkilölle ja kultaisia (25 v) 21 henkilölle.

AINAISJÄSEN

129 Aimo Moisander
130 Kari Koskela
131 Matti Saarela

FRENCKELL-MITALI

Lars-Åke Lagrell

KULTAINEN ANSIOMERKKI

1519 Jarmo Kivikunnas
1520 Harri Mattila
1521 Kari Nikkinen
1522 Hannu Paatelo
1523 Kari Pasanen
1524 Kimmo Sankala
1525 Markku Syväoja
1526 Juha Lempinen
1527 Eino Hämäläinen
1528 Anna Westerlund
1529 Pasi Lamppu
1530 Markku Lehmikangas
1531 Martti Lehmikangas
1532 Tuomo Saarnio
1533 Seppo Soini
1534 Timo Walden
1535 Tuija Hyyrynen
1536 Tinja-Riikka Korpela
1537 Leena Puranen
1538 Jessica Lagerblom
1539 Markus Heikkinen
1540 Jonatan Johansson
1541 Jussi Jääskeläinen
1542 Toni Kallio
1543 Toni Kuivasto
1544 Aki Riihilahti
1545 Janne Saarinen
1546 Teemu Tainio
1547 Hannu Tihinen
1548 Shefki Kuqi
1549 Riitta Hanganpää
1550 Esko Heikkilä
1551 Esa Heinonen
1552 Jouni Joensuu
1553 Jouko Jokinen
1554 Johan Thorn
1555 Markku Tiensuu
1556 Terho Vuorela
1557 Petteri Jaatinen
1558 Mikko Vuorela
1559 Markku Wörlin

HOPEINEN ANSIOMERKKI

2984 Seppo Taurinen
2985 Kimmo P. Lipponen
2986 Jukka Virtanen
2987 Annika Kukkonen
2988 Kalle Marttinen
2989 Jukka Salasuo
2990 Seppo Arvola
2991 Henri Karjalainen
2992 Sasu Setälä
2993 Jarkko Wiss
2994 Sami Nikkola
2995 Jukka Vakkila
2996 Mari Kokkonen
2997 Heikki Laiho
2998 Seppo Sulonen
2999 Ari-Juha Alvari
3000 Johan Eklund
3001 Markku Hautala
3002 Reijo Hyvönen
3003 Esko Kaleva
3004 Kari Korhonen
3005 Aaro Pakkanen
3006 Tiina Raninen

KULTAINEN ANSIOLEVYKE

895 Juha Vainio
896 Hannu Kuisma
897 Tampereen ETK
898 Tapio Harjanne
899 Jouni Ahl
900 Hannu Touru
901 Pentti Laakso
902 Rauno Lindroos
903 Markku Lehmikangas
904 Martti Lehmikangas
905 Marjatta Juntunen
906 Jouni Lehtiranta
907 Urho Etelämäki
908 Mauno Kilpeläinen
909 Kari Korhonen
910 Pertti Koponen
911 Mauno Kujanpää
912 Tiina Raninen

HOPEINEN ANSIOLEVYKE

2110 Mikko Hatakka
2111 Pasi Hyvätti
2112 Jari Arpiainen
2113 Jari Pulkkinen
2114 Juha Lahtinen
2115 Seppo Arvola
2116 Jarmo Kivikunnas
2117 Hannu Ollila
2118 Jarmo Määttä
2119 Jari Multanen
2120 Jari Maisonlahti
2121 Karin Norrgård
2122 Jouni Joensuu
2123 Seppo Sulonen
2124 Jari Sorvari
2125 Kimmo P. Lipponen
2126 Timo Penttilä

KULTAKELLO

Maija Saari
Annica Sjölund
Sanna Talonen
Katri Nokso-Koivisto
Jonatan Johansson
Joonas Kolkka
Mika Nurmela
Markus Heikkinen
Jussi Jääskeläinen
Toni Kuivasto
Aki Riihilahti
Janne Saarinen
Teemu Tainio
Hannu Tihinen
Kultainen ranneke
Sami Hyypiä
Mika-Matti Paatelainen
Antti Niemi
Jonatan Johansson
Joonas Kolkka
Mika Nurmela

adidas
3

GRASSROOTS

Under verksamhetsåret 2012 fortsatte förbundet tillsammans med föreningarna förbereda kvalitetssystemet för föreningar. Enligt målen i verksamhetsstrategin för åren 2013–2016 blir kvalitetssystemet en del av föreningsprogrammet under 2013. Den centrala målsättningen för verksamheten, att stärka föreningarnas livskraft, stöds av att medlemsantalet ökar och regionala modeller för föreningssamarbete tas fram. En mångsidig utveckling av de förhållanden som stärker föreningarnas livskraft stöder målsättningarna för både spelar- och föreningsutvecklingen. Antalet registrerade spelare ökade under år 2012 till 116 668 (ökning + 1,6 %).

UNGDOMSVERKSAMHET

Med stöd av Bollförbundet och distrikten arrangerade föreningarna daghems- och skolfotbollsevenemang, i vilka över 55 000 barn deltog. Under året arrangerade 50 föreningar idrotts- och fotbollsklubbsverksamhet på eftermiddagar i skolorna, medan antalet var 40 året innan. Samarbetsprojektet med Helsingfors stads idrottsverk i form av idrottsklubbsverksamhet med låg tröskel tillsammans med fyra föreningar fortsatte och resultaten var ypperliga. Daghemsmaterialet ”Pustan ja Pampan futisseikkailu” spreds till hundratals daghem runt om i landet. För att aktivera skolfutsalen och spelandet under rasterna startades en ny FutsalSkaba-modell tillsammans med Koululiikuntaliitto. Under den första säsongen deltog 125 klasser.

Första skedet av tränarutbildningen, barnledarutbildningen på E-nivå, avlades av 1 800 tränare.

Sammanlagt 98 deltidsanställda Fortum-tutorer vägledde ca 2 000 barntränare i 100 föreningar. Tutorverksamhet bedrevs även under fem stora barnturneringar. Under turneringarna undervisades tränare i ca 700 lag om tränarens roll under matcher. Dessutom ordnade programmet Fortum Tutor ett träningsseminarium om träning av barn i Eerikkilä. Veckoslutsseminariet var det största i förbundets historia och samlade över 330 deltagare. Årets höjdpunkt var att UEFA tilldelade Finlands Bollförbund priset för Europas bästa Grassroots-program. Finland är det enda av UEFA:s medlemsförbund som har premierats samtliga tre år då priser utdelats under UEFA Grassroots Day-evenemangen i samband Champions League-finalveckan i maj.

I och med föreningsutvecklingsprojektet Osoitteena Futis (Adress Fotboll), som genomfördes med stöd av Itella, startade projektföreningarna 110 nya grupper för barn under 10 år. Av projekten koncentrerades 24 på flickor och 18 på pojkar. Den centrala målsättningen för projektet har varit att öka antalet aktiva, vilket medförde över 3 200 nya utövare och 200 föreningsfunktionärer. Via projektet skapades ny kultur i de mindre barnens fotbollsverksamhet med hjälp av princess- och riddarmodeller. Tack vare projekten har den största nybörjaråldersgruppen bland flickor blivit 7–8-åringarna. Projektföreningarna har förstärkt skol- och daghemssamarbetet genom att ordna över hundra evenemang i skolor och daghem.

De ändringar som gjorts i All Stars-reglerna för åren 2011 och 2012 fungerar enligt erfarenheterna och den erhållna feedbacken bra.

I kampanjen Grönt kort tackade förbundet tillsammans med Helsingin Sanomat fotbollsföreningarnas frivilliga funktionärer (totalt över 85 000), som möjliggör en högklassig hobbyverksamhet för barn.

Rekommendationerna för barnträning enligt Bollförbundets nya träningslinje förankrades via tutorerna och under kursdagar, som samlade över tusen deltagare under årets lopp. Den spelcentrerade, aktiverande och positiva tränarstil som träningslinjen förespråkar engagerade tränarna och gav upphov till mycket diskussion.

Resultatnivån i tekniktävlingsgrenarna fortsatte stiga i rekordtakt. Antalet guld- och silvermärken i åldersklasserna E10 och E11, som är under särskild uppföljning, ökade med ca 30 procent. Grenändringar prövades i åldersklasserna F8 och F9. De nya ändringarna fungerade, men det visade sig att märkesgränserna var alltför lätta att uppnå.

HOBBYFOTBOLL

Utbudet av hobbyfotboll och dess produkter har gjorts mångsidigare och förenhetligats på förenings- och distriktsnivå. Förbundet har haft kontakt med nästan alla som ordnar hobbyfotboll för att utveckla verksamheten och göra den mångsidigare. Huvudvikten under den föregående strategiperioden låg på stora kommuner (TOP 25) och på utövarorienterad verksamhet. Småspelsserier ordnas redan nu inom nästan alla distrikt. Med undantag av tre distrikt inkluderar distriktens normala serieverksamhet särskilda småspelsserier för hobbylag och speciellt för föreningar på små orter.

Redan nu omfattar hobbyfotbollen ett stort antal högklassiga nationella och regionala evenemang och nya startas årligen. Speciellt inom futsal och inom damfotbollen har antalet hobbyserier och lag ökat kraftigt. Konceptet med fotbollsskolor för vuxna har främjats speciellt via ESR-föreningarna.

Under år 2012 började förbundet utveckla de lägre nivåerna i åldersklasserna U13¬–U15 så att de i framtiden blir en del av en allt mångsidigare evenemangs- och spelverksamhet för hobbyspelare. Tillsammans med föreningarnas kvartersligor har nya verksamhetsmodeller utvecklats för att minska drop out-fenomenet vid övergången till åldersklassverksamheten. Utvecklingen av hobbyspelarnas registreringssystem har inte framskridit. Arbetsgruppen för hobbyfotboll, som lyder under föreningsprogramsutskottet, fortsätter förberedandet.

Antalet spelare i specialgrupperna har ökat och 2012 deltog fem nya föreningar i verksamheten. I FM-serien för specialgrupper deltog rekordmånga lag, 25 stycken, i fyra olika klasser. FM-evenemangen för specialgrupper ordnades i Helsingfors 10.6 och i Lahtis 4.8. Ytterligare fart fick specialgruppernas fotbollsverksamhet genom Respect-matchen i september. I samband med den hölls en auktion för välgörande ändamål och enligt spelarnas beslut går intäkterna till fotbollsverksamhet för specialgrupper.

Beach Soccer har utvidgats och samarbete för utveckling av hobbyverksamheten har inletts med evenemangsarrangörer i olika städer. Beach Soccers nationella tävlingsverksamhet startar 2013.

Utvecklingen av fotbollens I form för livet-verksamhet inleddes genom en kartläggning av föreningarnas behov av FM-verksamhet på distrikts- och förbundsnivå inom I form för livet. Under år 2012 förenhetligades reglerna och verksamhetsmetoderna för FM-finalturneringarna inom I form för livet.

FÖRENINGSUTVECKLING

I början av året inleddes arbetet med att definiera högklassig föreningsverksamhet och utarbeta ett kvalitetssystem.

Den primära målsättningen med kvalitetssystemet är att erbjuda föreningarna ett utvecklingsredskap. Systemet omfattar kvalitetsindikatorer, kvalitetsnivåer och en miljö för kunskapsutveckling inom föreningen. Under året har förbundet planerat kvalitetssystemets uppbyggnad och förberett definitionerna av högklassig föreningsverksamhet vid föreningsseminarier och på otaliga möten med föreningarna. Dessutom har Laatukeskus och utbildningspartnernas kunnande använts som stöd. I början av arbetet bekantade man sig också med det svenska Tipselit-projektets certifieringssystem när projektets ansvarsperson besökte Finland för att berätta om erfarenheterna och projektförberedelserna.

Kvalitetssystemet utarbetas i samarbete med föreningarna. Under hösten kunde föreningarna ansöka om att få delta i kvalitetssystemets pilotprojekt. I ansökningskriterierna betonades kunskap om både den idrottsliga verksamheten och föreningens administration. Till pilotprojektet valdes i november på beslut av förbundsstyrelsen 20 föreningar, som under två år erhåller lönestöd för att anställa en ungdomstränare för 10–17-åringar på heltid eller vid sidan av sitt eget arbete. Kvalitetssystemet testas 2014 och öppnas för samtliga föreningar i början av 2015 som en del av föreningsprogrammet.

Principerna för god föreningsstyrning förankrades ytterligare via olika föreningsvisa utvecklingsprojekt och föreningsbesök. Minimikriterierna för god föreningsstyrning i fråga om ledarskap, medlemsarbete och ekonomi förankrades under sigillföreningsbesök, genom tutorverksamhet, under den nationella lagledarutbildningen och genom ansökningsprocessen till kvalitetssystemets pilotprojekt.

Under det andra året av det treåriga projektet ”Hyvinvointia ja osaamista liikunnan avulla 2”, som delfinansierats av Europeiska socialfonden, samarbetade föreningarna med kom-

munerna genom att erbjuda olika former av idrottsservice för barn, unga och vuxna. Projektet har gjort det möjligt att heltidsanställa 13 personer i föreningarna för att utveckla samarbetet med kommunen samt dess idrottstjänster.

Arbetsboken "Att leda frivilliga" färdigställdes i slutet av året för att komplettera det övriga stödmaterialet för frivilligarbete. Målet med arbetsboken är att inspirera föreningarna att utveckla ledandet av de frivilliga. Arbetsbokens primära målgrupper är föreningarnas styrelser och heltidsanställda.

I Lahtis startade FC Kuusysi, FC Reipas och FC Lahti med stöd av förbundet och distriktet det regionala samarbetsprojektet Vahvemmat yhdessä (Starkare tillsammans). Föreningarnas målsättning i projektet är att fördjupa föreningarnas samarbete så att fotbollens verksamhetsförutsättningar och resultat utvecklas i fråga om kvalitet, kvantitet och nationell tävlingsframgång. Projektet utgör en fortsättning på samarbetet Kouvolan Jalkapallo, som startade året innan. Det omfattar sex föreningar och har framskridit väl.

DISTRIKTSSAMARBETET

Målet med distriktssamarbetet är att stärka ledningen och utveckla fotbollens koncerntänkande för att effektivera användningen av de gemensamma resurserna i enlighet med den finländska fotbollens verksamhetsstrategi. Under året planerades och fattades beslut om de mätare och nyckeltal som hänför sig till de strategiska målen. De används för första gången i denna verksamhetsberättelse.

För ledningen av personalen utarbetades gemensamma arbetsavtalsmodeller och övergången till ett avlöningssystem planerades. En del av distrikten införlivades i förbundets personalförvaltning.

Förbunds- och distriktspersonalens föreningsbesök innehar en nyckelposition i föreningsutvecklingen och 2012 nåddes målsättningen på hundra dokumenterade besök. Som stöd för verksamheten testades en gemensam verksamhets- och dokumenteringsmodell i Åbodistriktet. Våren 2013 fattas beslut om utveckling och ibruktagande av modellen i samtliga distrikt.

Föreningarnas serviceundersökning genomfördes för andra gången och feedbacken inklusive resultat behandlas tillsammans med föreningarna under regionala Isännän Äänis-seminarier våren 2013.

YTTRE FÖRHÅLLANDEN

HatTrick III-programperioden började 2012 och under den första omgången beviljades bidrag till 21 konstgräsplanprojekt och fotbollsstadionprojektet Eerikkilä Areena.

Under året byggdes rekordmånga konstgräsplaner, 30 stycken, vilket betyder att det nu finns 207 konstgräsplaner för fotboll i Finland. Utöver nybyggande förnyades konstgräset på åtta planer, och vid Eerikkilä idrottsinstitut färdigställdes en ny plan av naturgräs.

De 1 x 3 meter stora fotbollsmålen för småspel produktifierades och säljs nu av leverantörer i hela landet. Målsättningen om en handbok om spelförhållanden för futsal och spel fem mot fem uppnåddes inte. Planeringen av konceptet föreningens verksamhetsmiljö – föreningshuset påbörjades med en kartläggning av samarbetspartnerna.

Samarbetet med S-gruppen gällande byggandet av näridrottsplatser fortsatte på ett positivt sätt. Genom delfinansiering av de regionala handelslagen byggdes totalt 13 nya Ässä-planer på lågstadiernas skolgårdar, varvid det totala antalet steg till 21. Den årliga målsättningen (20 planer) för Ässä-planerna uppnåddes ännu inte.

I de av Nylands distrikt ordnade dagarna för fotbollens yttre förhållanden deltog sammanlagt 160 personer.

Den första delen av undersökningen av luftkvaliteten i fotbollshallarna genomfördes i samarbete mellan Institutet för hälsa och välfärd, Arbetshälsoinstitutet, social- och hälsovårdsministeriet, arbets- och näringsministeriet, undervisnings- och kulturministeriet och Bollförbundet. Planeringen av ett RYL-kort (allmänna kvalitetskrav för byggnadsarbeten) för utomhusidrottsplatser fortsatte i samarbete med Rakennustieto Oy.

Förbunden och distrikten erbjöd mycket aktivt föreningar och kommuner konsulttjänster i anslutning till projekt för bättre tränings- och matchförhållanden för fotboll.

FÖRENINGSLICENS-ADMINISTRATIONEN

Den gångna licensperioden var ett stort steg framåt. Licenssystemet visade sig fungera och fick föreningarnas godkännande. Linjeändringen var betydande, och dess inverkan på framtiden torde märkas i att licenskraven respekteras, följs och omfattas. På grund av licensenhetens arbetsmängd finns det ändå inte tillräckligt med tid för att utveckla systemet och hjälpa föreningarna. Goda relationer till föreningsfältet hjälper dock att nå de gemensamma målen.

Beslutsprocessen gällande nationella licenser ändrades från säsongen 2011 och blev tvådelad sålunda, att besvärsnämnden för föreningslicenser indrogs. Som besvärsorgan fungerar direkt Idrottens rättsskyddsnämnd. I UEFA-licensprocesser används fortfarande föreningsbesvärsnämnden, eftersom UEFA förutsätter detta. Besvärsnämnden behövde inte sammanträda under verksamhetsåret.

UEFA- och ligalicenskommitténs image som oberoende organ förtydligades, eftersom medlemmarna nu utsågs bland personer som inte i övrigt är aktiva inom fotbollen. Det är mycket viktigt att även i fortsättningen upprätthålla och öka beslutsorganens neutralitet och förtroendet för dem. Enligt utlåtanden av medlemmarna i lag- och regelgruppen kan en person som deltar aktivt i föreningsverksamheten inte fungera som medlem i ett beslutsorgan vars beslut berör föreningar som spelar i samma serie.

Förnyandet av UEFA:s licensbestämmelser slutfördes inte, eftersom UEFA inte förmått granska samtliga förbunds förnyade bestämmelser enligt den planerade tidtabellen. Bestämmelserna förnyas för licensprocessen för säsongen 2013.

Både innehållsmässiga och formella ändringar gjordes i de nationella licensbestämmelserna.

Licensprocesserna

I UEFA:s licensprocess höll licenskommittén ett beslutande möte, där samtliga fem licenssökande (HJK, Inter, JJK, KuPS och MYPA) beviljades UEFA-licens. Både föreningarnas och licensförvaltningens arbetsmängd ökade märkbart från föregående säsong på grund av Financial Fair Play-kontrollen som ingår i licensprocessen. I fortsättningen kommer UEFA-föreningarnas ekonomi att övervakas året runt.

I samband med ligalicensprocessen höll licenskommittén ett beslutande möte, där samtliga licenssökande beviljades ligalicens.

Ettans och Damligans licensprocess försvårades av att en del föreningar i Ettan nonchalerade licenssystemet och av att vissa föreningar i Damligan inte klarade av att följa de utsatta tidsgränserna. Licenskommittén höll dock bara ett beslutande möte. AC Oulu beviljades villkorlig licens. Villkorligheten ströks när föreningen verkställde de begärda åtgärderna.

Det minimala antalet möten visade för sin del både licensförvaltningens servicekompetens och speciellt en förbättring av föreningarnas attityd och verksamhet från säsongen 2011.

I både ligans och Ettans licensprocess deltog dessutom de föreningar som via ett möjligt kompletteringsförfarande kan komma att delta i ifrågavarande tävlingar. På det här sättet, som avsetts vara permanent i framtiden, förebyggs de problem som uppstår vid seriestarten om någon ordinarie sökande inte beviljas licens.

UEFA utförde hösten 2011 en veckolång auditering, där man bedömde hur väl licensbesluten och licensprocessen följde bestämmelserna säsongen 2011. UEFA:s beslutande organ, Club Financial Control Panel, meddelade sitt beslut i februari 2012. Enligt beslutet har licensbesluten fattats enligt bestämmelserna och licensprocessen har uppfyllt kraven.

UEFA utförde auditeringen av licensprocessen för säsongen 2012 i september 2012 och hade inget att anmärka på licensprocessen.

TOPPFOTBOLLEN

Under verksamhetsåret fortsatte de strategienliga åtgärderna för att utveckla toppfotbollen. Det största glädjeämnet inom den finländska fotbollen var att damernas A-landslag vann sin EM-kvalgrupp och tog sig till EM-slutspelet i Sverige 2013. Även om det är fråga om damernas tredje raka EM-slutspel höjs prestationens värde av att laget genomgått en stark förnyelse på kort tid. Det teamarbete med det unga laget som gjorts under chefstränare Andrée Jeglertz ledning har skapat en ny spelstil och image för damernas A-landslag. EM-turneringen utgör dock bara en mellanetapp på vägen mot Finlands första dam-VM som spelas i Kanada 2015. Bollförbundet förlängde Jeglertz kontrakt i augusti, och chefstränaren fortsätter i sin uppgift fram till slutet av 2014. Kontraktet innehåller en option om damernas VM-slutspel 2015.

Herrarnas A-landslag började sitt VM-kval i september 2012 med en hemmamatch mot Frankrike. Den knappa 0–1-förlusten åtföljdes av oavgjort 1–1 hemma mot Georgien. I årets landskamper kunde man dock skönja en positiv utveckling, då Mixu Paatelainens ”Huuhkajat” vann fem av tio matcher. Utöver tre oavgjorda noterades två förluster.

Mika Laurikainen lyckades inte ta U21-landslaget, ”Pikkuhuuhkajat”, vidare från dess EM-kvalgrupp. Laget slutade på fjärde plats i sin grupp och passerades av zonsegraren Sverige samt av Slovenien och Ukraina.

Av de åldersklasslandslag som deltog i EM-kval tog sig U17-laget vidare till fortsättningskvalet som spelas våren 2013, medan U19-laget inte gick vidare från sin kvalgrupp. Flicklandslagen spelade fina EM-kval, då både U19- och U17-laget fortsätter kvala våren 2013. Också våren 2012 spelade båda lagen i fortsättningskvalet, men ingetdera gick vidare till slutspelet.

SPELARUTVECKLING, POJKAR

Den första fasen av FBF:s träningslinje genomfördes planenligt. Den andra fasen genomförs enligt tidtabellen. Spelarutvecklingens hela struktur färdigställs år 2013.

Träningen av landslagens spelsätt utvecklades på landslags- och regiontränarnas möten. Träningen förenhetligades och byggdes upp för att stödja spelsättet. Åtgärderna för att förankra träningslinjen på fältet genomfördes planenligt vid förbundets evenemang. En utbildningsturné om barnträning besökte åtta orter.

Ibruktagandet av Eenet-miljön förbereddes i samarbete med Sami Hyypiä Akatemia. Avsikten är att bygga upp en omfattande databas som stöder den strategienliga spelarutvecklingen.

Ett förnyande av distriktscupen planerades med tanken att distriktscupen från år 2015 ska betjäna spelarutvecklingens målsättning allt bättre.

Intensivgruppsverksamhet etablerades i åldersgrupperna U15–U17. Programmet genomfördes enligt planerna. En organisation för uppföljning av intensivgruppsspelarna skapades och ansvaret fördelades, och dessutom skapades en struktur och beredskap för en helhetsinriktad verksamhet. Tre intensivgruppsläger ordnades och i varje läger deltog 15–20 spelare.

Regionträningens första år lyckades väl. Lägerprogrammen och den inledande samarbetsstrukturen mellan Bollförbundets distrikt och föreningar färdigställdes. Feedbacken om regionträningen var i huvudsak positiv för både träningsverksamhetens och samarbetets del. Samtidigt konstaterades dock tilläggsbehov gällande verksamheten speciellt i huvudstadsregionen och i norra Finland.

Som stöd för spelarutvecklingen ansökte Finland om EM-slutspelet för U19-pojkar år 2015. UEFA beslutande dock i mars att bevilja turneringen till Grekland. I Finlands ansökan nämndes Vasa, Seinäjoki, Jakobstad och Karleby som spelorter.

SPELARUTVECKLING, FLICKOR

Under verksamhetsåret färdigställdes dam- och flickfotbollens grenprocess, vars resultat upptas till diskussion under 2013. Utgående från grenprocessen skapas under våren 2013 en träningslinje för damer och flickor.

Som ett nytt evenemang inom verksamheten ordnades den första skolturneringen för flickor. I turneringen som spelades i januari deltog fyra skolor. Under det lyckade evenemanget koncentrerade man sig i huvudsak på spelarutveckling. Som en del av skolturneringen besökte landslagstränarna samtliga fyra skolor. Under besöken ordnades träningstillfällen och tränarna stöddes i det dagliga arbetet. Dessutom gavs redskap för tränarskapet. I åldersklassen U15 omorganiserades distriktscupen för att allt bättre betjäna en individinriktad spelarutveckling.

Tillsammans med regiontränarna gjordes en resa till Island och Schweiz inom ramen för UEFA Study Group. Antalet dagar för den regionala verksamheten utökades och regionturneringens struktur ändrades så att den stöder spelarutvecklingen bättre.

I samband med damernas A-landslagsverksamhet bedrevs talangverksamhet genom att en eller två talangspelare inbjöds för att bekanta sig med A-landslagets verksamhet. För åldersklasserna U16–U19 ordnades även fyra talangläger.

Landslagstränare besökte samtliga föreningar i Damligan under året. I samband med dessa besök ordnades träningar och fysiska tester. Damligatränarna inbjöds även till UEFA Study Group-evenemangen under 2012.

Även spelarmanagerverksamheten var aktiv på läger och under ungdomsturneringar. Besök av tidigare spelare ur damernas A-landslag vid ungdomsevenemangen har visat sig vara en bra metod för att inspirera framtidslöften.

KUNSKAPSUTVECKLING

I slutet av år 2012 uppgick antalet finländska tränare med UEFA-licens till 662. Av dessa var 89 UEFA Pro-licenser, 135 UEFA A-licenser och 438 UEFA B-licenser.

Också utbildningens innehåll förändrades då UEFA A- och UEFA B-examina förnyades utgående från grenprocessen och grenanalysen och genom att utnyttja moderna undervisningsmetoder och -miljöer. Utbildningen bygger på en holistisk träningssyn och en individcentrerad träningsfilosofi.

UEFA A-utbildningen förnyades tillsammans med Eerikkilä idrottsinstitut och Sami Hyypiä Akatemia. Redan sedan 2008 har det varit möjligt att avlägga yrkesexamen för tränare i samband med utbildningen. Nu har samarbetet breddats och utbildningarna har kombinerats till en ett år lång process, där man utöver de praktiskt inriktade närstudieperioderna även satsar på att utbilda och stödja tränarna i deras egen arbetsmiljö. Förutom studierna på hemorten har man särskilt satsat på processer. Målsättningen är att skapa fungerande arbetsredskap för att effektivera det egna praktiska träningsarbetet.

Vid utvecklingen av utbildningens innehåll fokuserade man även på den mentala och fysiska träningens innehåll på de olika utbildningsnivåerna. I utvecklingen av den mentala träningen medverkade idrottspsykolog Matti Jaakkola, medan Jens Bangsbo deltog i utvecklingen av den fysiska träningens innehåll.

UEFA Pro-utbildningen är en över ett år lång process som utöver närstudieperioder går ut på att utbilda och stödja tränarna i deras egen arbetsmiljö. I utbildningen beaktas tränarens egen utveckling och den internationella toppfotbollen. Utbildningen innefattar två studieperioder utomlands i internationell fotbollsmiljö.

Bollförbundets utbildningsenhet ordnade under verksamhetsåret två Maalivahti osana joukkuetta (MVOJ)-målvaktskurser, fyra delkurser på UEFA B-nivå och en UEFA A-kurs. Under året avslutades även UEFA Pro-kursen 2010–2012, och UEFA Pro 2012–2014 inleddes. Förutom dessa uppdaterade tio tränare sin inhemska elitlicens till en UEFA Pro-licens. Pilotkursen för den förnyade UEFA B-nivån startade i slutet av år 2012. I Bollförbundets tränarutbildning deltog totalt ca 250 personer och bland dessa fanns ett glädjande stort antal tidigare toppspelare. Bland annat Sami Hyypiä, Hannu Tihinen, Joonas Kolkka, Toni Kallio och Anne Mäkinen deltog. I distriktens tränarutbildning deltog ca 4 000 personer.

Utbildningsenheten utbildade även utbildare i två omgångar, av vilka den andra kursen ordnades i samband med U19-EM-slutspelet i Estland. Inom ramen för UEFA Study Group bekantade man sig med den spanska tränarutbildningen, den schweiziska damfotbollen och den holländska målvaktsträningen. I Finland ordnades ett Study Group-evenemang om damfotboll. Utbildningsenheten deltog också i det nordiska tränarutbildningsseminariet på Färöarna.

För landslagens läkare och fysioterapeuter ordnades även utbildning i första hjälpen.

Även beviljandet av tränarlicenser förändrades då inhemska licenser inte längre beviljas. Från början av år 2012 gäller endast UEFA:s tränarlicenser. Kompletteringsutbildning ordnades förutom vid U19-EM även i samband med UEFA EURO2012-turneringen och i samband med landskamper.

DOMARVERKSAMHETEN

Förnyandet av domarutbildningens innehåll och material fortsatte. Under året startade utbildningen av distriktens domarutbildare och arbetet med nya utbildningsmaterial. Domarutbildningen gjordes mer individuell samtidigt som större uppmärksamhet fästes vid domarnas fysiska träning. Vesa Kuparinen utsågs till ansvarig för domarnas fysiska träning.

Under året satsade man även på rekrytering av nya domare. Även diskussionstillfällena mellan ligadomarna och ligalagen fortsatte.

De internationella domaruppdragen ökade från föregående säsong och kronan på verket var den av Kirsi Heikkinen ledda domartrion vid de olympiska spelen där Heikkinens assisterande domare var Tonja Paavola och Anu Jokela. Även Timo Onatsu dömde i en finalturnering, då UEFA utsåg honom till domare vid EM-slutspelet i futsal. Ett glädjeämne var även att Bollförbundets utvecklingschef Katriina Elovirta i januari 2012 utnämndes till FIFA:s domarkommitté.

YTTRE FÖRHÅLLANDEN

Byggandet av Eerikkilä-arenan startade och planen stod färdig hösten 2012. Arenans stålläktare, som blir färdig år 2013, har byggts i samarbete med Ruukki Oyj och Eerikkilä idrottsinstitut. Konceptet fungerar som ett gott modellexempel på läktarbyggande med stålkonstruktioner för samtliga orter som har lag i de högsta serierna.

De yttre förhållandena för toppfotbollen och förhållandena vid Eerikkilä idrottsinstitut främjades också genom finansiering av den infrastrukturapparatur som anskaffades till Sami Hyypiä Akatemia. Apparaturen omfattar system för testning och uppföljning av spelarna.

Arbetet för fler regionala träningscenter fortsatte genom förhandlingar om byggande av regionala träningscenter i Uleåborg och Jyväskylä.

Under året fattades bindande investerings- och byggbeslut för totaltrenoveringen av Olympiastadion. Till glädjeämnena för toppfotbollens yttre förhållanden hörde även Vasa stads beslut om att bygga en stadion med 8 000 platser i Sandviken i Vasa.

TÄVLINGSVERKSAMHETEN

I Tipsligan tog HJK sitt fjärde raka mästerskap före FC Inter och TPS. På de europeiska planerna nådde HJK den tredje omgången i Champions League-kvalet, där skotska Celtic, som tog sig vidare till gruppspelet, visade sig vara en för stark motståndare. De europeiska matcherna fortsatte ändå i Europaligans play off, där Klubi mötte föregående säsongs finalist Athletic Bilbao. Det baskiska laget var dock starkare än helsingforsarna och nådde därmed gruppspelet.

Förutom HJK spelade också FC Inter, JJK, KuPS och MyPa kval i Europaligan. KuPS nådde den tredje omgången medan JJK och MyPa tog sig till den andra kvalomgången. FC Inters spel upphörde i den första kvalomgången där laget mötte holländska FC Twente.

PK-35 Vantaa från Vanda arrangerade för andra gången den första kvalturneringen i damernas Champions League och tog sig även vidare till nästa omgång. I play off-skedet lottades laget mot det franska topplaget Lyon, vilket innebar att laget spelat färdigt. I hemlandet fortsatte dock PK-35 Vantaa sitt segertåg genom att ta dubbla mästerskap. I finska cupens final besegrade laget Pallokissat med 2–1.

Finalen i herrarnas Finska Cup vanns av FC Honka, då KuPS led en finalförlust redan för andra gången i rad.

Herrarnas Etta spelades för första gången som tredubbel serie. RoPS visade sig vara

överlägset och besöket på den nästhögsta nivån räckte således bara en säsong. Herrarnas Tvåa spelades å sin sida för första gången i fyra zoner med tio lag var. I säsongsfinalen var de starkaste lagen AC Kajaani och Ilves som tog steget upp till Ettan inför säsongen 2013. HIFK och FC Hämeenlinna degraderades från Ettan.

Den nationella Fair Play-tävlingen vanns av IFK Mariehamn, som kandiderar till Europaligans första kvalomgång för första gången i föreningens historia, om Finland placerar sig tillräckligt högt i UEFA:s Fair Play-ranking i maj 2013.

FM-serierna för A- och B-juniorer spelades för första gången enligt ett nytt format, då de inledande kvalomgångarna spelades under januari–april och den egentliga FM-serien med åtta lag i april–oktober. Den förnyade FM-serien för A-juniorer vanns av JJK och dito för B-juniorer av TPS.

Pallokissat från Kuopio blev mästare i flickornas FM-serie för B-juniorer.

Finlands Regions' Cup, som spelades för första gången, var mycket populär med 163 deltagande. I den första finalen möttes TPK och SJK/reservit. Till mästare i historiens första tävling kröntes TPK, som segrade med 4–2 efter den första förlängningen.

I UEFA Regions' Cup 2012 representerades Finland av FC Kufu-98. Turneringen spelades i Veneto i Italien.

Inom den nationella fotbollen infördes SK-spelarregeln (Suomessa kasvatettu, fostrad i Finland), som tillämpades i samtliga högsta serier för första gången säsongen 2012. Förbundsstyrelsen godkände även en ny obligatorisk spelarkontraktsmodell som togs i bruk i de högsta serierna 1.1.2013.

Organisationen för Bollförbundets tävlingsenhet förnyades under verksamhetsåret och tävlings-, domar- och spelartransferfrågorna sammanslogs till en och samma enhet.

FUTSAL

År 2012 innebar ett uppsving för futsal i Finland. Man började utveckla tränarutbildningen med målsättningen att uppbyggnaden av futsal-tränarutbildningen ska ingå i arbetsuppgifterna för landslagets chefstränare. Futsal-sektionen sammanställde under året en arbetsbeskrivning och målsättning, varefter rekryteringen av en chefstränare började under årets sista kvartal efter att futsal-landslagets långvarige chefstränare Jouni Pihlaja meddelat att han inte längre fortsätter med sitt uppdrag. Vid årets slut hade man flera utländska kandidater, men det slutliga valet sköts upp till början av följande år.

Futsal-landslaget spelade fina matcher mot länder som var högre placerade i UEFA-rankingen. I januari i Rumänien blev det en knapp seger för hemmalaget i dubbellandskamperna. Under hösten ordnades en trenationsturnering vid Eerikkilä idrottsinstitut, där Finland besegrade Lettland, men förlorade knappt mot Belgien. I och med att Belgien besegrade Lettland stod landet som segrare i turneringen medan Finland kom tvåa. Under kalenderåret ordnades inga officiella kvaltävlingar eller kvalmatcher.

Åskådarsiffrorna i Futsal-ligan ökade en aning. Från den jämna Futsal-Ettan steg KylVe från Ackas direkt till ligan. I kvalet om den andra ligaplatsen besegrade ESC från Ekenäs Loiske, som i den andra delmatchen förutom hemmalaget även mötte 440 starkt påhejande åskådare.

Ilves FS tog en övertygande seger i Futsal-ligan och banade därmed sin väg även till UEFA Futsal Cup.

I Super Cup, som spelades före säsongstarten mellan ligamästaren och cupvinnaren, nådde Kampuksen Dynamo sin första seger genom att besegra Ilves.

Damernas Futsal-liga spelades i fyra zoner där de två bästa lagen gick vidare till finalturneringen i Otnäs i Esbo. FTK från Kemi–Torneå besegrade GFT i finalen tack vare sin fenomenala målgörare Tiia Juntikka.

Futsal-slutspelen för C- och B-juniorer spelades i Ylöjärvi. B-flickornas mästerskap gick till Oulaisten Huima, B-pojkarnas till FC Kemi, C-flickornas till VJS och C-pojkarnas till FC Jazz.

SAMI HYYPIÄ AKATEMIA

Sami Hyypiä Akatemia följde i enlighet med verksamhetsplanen med de unga spelarnas utveckling. I åldersklasserna 10–13 år ordnades 11 evenemang med 12 deltagande lag. Vid varje tre dagar långa evenemang spelades en turnering och gjordes en helhetsmässig uppföljning av varje lags utveckling. Dessutom gavs feedback och åtgärdsrekommendationer till 150 spelare och all insamlad information överfördes elektroniskt för tränarnas bruk.

SHA ordnade även en kompletteringsutbildning för tränare för 10–13-åringar. Innehållet byggde på spelaruppföljningen och spelarnas utvecklingsbehov. I utbildningen deltog ca 250 personer och vid föreningsbesöken ca 2 000.

Inom landslagsverksamheten utvecklades i samarbete med landslagstränarna ett testpaket för testning av fysisk kondition utgående från fotbollens grenanalys. För dam- och flickspelarna infördes självutvärderingsenkäter inom mental träning. Dessutom uppföljdes pojk- och flicklandslagens utveckling och intensivgruppsverksamhet för pojkar inleddes. För landslagsspelarnas del kunde programmet för att utvecklas som idrottare inte genomföras på grund av för få lägerdygn.

SHA ordnade även under våren ett seminarium för fördjupning av grenanalysen, vilket lockade 120 deltagare. Seminariet om utveckling av 10¬–13-åriga spelare riktades under hösten till de föreningar som inte är samarbetsföreningar med SHA. I det seminariet deltog 50 personer. Förutom seminarierna utdelades information i olika former via nätet.

Under året förbereddes även fotbollens utvecklings- och forskningsprogram för åren 2013–2016 i samarbete med personal och experter vid KIHU, UKK-institutet och Eerikkilä idrottsinstitut. Programmet kan inledas planenligt tack vare projektfinansiering från UKM.

Tillsammans med Bollförbundets utbildningsenhet utarbetade SHA en elektronisk miljö för att trygga fotbollsspelarnas spelarstig. En utveckling av domarverksamheten planerades tillsammans med förbundets domarenhet.

Det material och de forskningsdata som har tagits fram inom SHA utdelades till föreningarna via SHA:s webbplats.

Ekonomiskt nådde SHA ett nollresultat då inkomsterna täckte utgifterna.

FÖRVALTNING

År 2012 utgjorde det tredje året av strategiperioden 2010¬–2013 som godkändes vid förbundsmötet i Kouvola 2009.

Det 87:e ordinarie förbundsmötet hölls i Helsingfors i oktober. Förbundsmötesrepresentanterna godkände den av förbundsstyrelsen uppdaterade verksamhetsstrategin för åren 2013–2016. De fem tyngdpunkterna på förbundsnivå är spelarutveckling, föreningsutveckling, ledarskap och god föreningsstyrning, marknadsföringskommunikation och försäljning samt kunskapsutveckling.

Förbundsmötet godkände även en övergång till en fyraårig förbundsmötescykel, enligt vilken förbundsmötet i fortsättningen ordnas på våren samma år som herrarnas EURO-slutspel, följande gång våren 2016.

Förbundsmötet valde Pertti Alaja till Finlands Bollförbunds 15:e ordförande. Alaja fick 55 röster redan i den första omgången. På andra plats kom Ari Lahti med 33 röster. Vid omröstningen närvarade totalt 97 förbundsmötesrepresentanter. Till viceordförande valdes Markku Lehtola och Harri Talonen. Presidiets mandatperiod sträcker sig till förbundsmötet våren 2016.

År 2012 var så till vida speciellt att även två andra personer fungerade som ordförande utöver Alaja, som valdes på hösten. Sauli Niinistö, som i början av året valdes till republikens president, lämnade ordförandeposten genast då valresultatet blivit klart. Genom förbundsstyrelsens beslut i februari valdes viceordförande Markku Lehtola till tf. ordförande fram till förbundsmötet. Dessutom fungerade Timo Huttunen som tf. verkställande direktör under våren då Kimmo J. Lipponen var sjukskriven.

Under året förtydligades strategin enligt beslut av förbundsfullmäktiges höstmöte 2011 så att samarbetet mellan de viktigaste resultatområdena – spelar- och föreningsutvecklingen – fördjupades allt mer. I slutet av året startade planeringen av ett omfattande föreningsprogram som siktar på att öka de finländska föreningarnas livskraft. Föreningsprogrammet ska vara färdigt hösten 2013.

Huvudvalen i förbundsförvaltningens verksamhetsplan för 2012 var fotbollens koncerntänkande, operativ verksamhet i enlighet med strategin, ekonomi och riskhantering, personalförvaltning samt marknadsföring och kommunikation.

Även om de centrala aktörerna inom fotbollen inte bildar en egentlig juridisk koncern betonades under verksamhetsåret ett transparent beslutfattande och ett tätt funktionellt samarbete inklusive goda resultat mellan

förbundet, distrikten, Eerikkilä och Tipsligan. Man strävade efter att all operativ verksamhet skulle stödja de strategiska valen, och resultatkort med tydliga mätare användes redan inom de viktigaste resultatområdena.

Förutsättningen för att verksamheten ska utvecklas är en balanserad ekonomi och aktiv riskhantering. Bollförbundet har lyckats balansera sin ekonomi och garantera en ypperlig likviditet genom en framgångsrik användning av ekonomiska ramar, riskanalyser och budgetprognoser. De ekonomiska nyckeltalen och riskhanteringsprinciperna finns i bokslutsbilagan till denna årsberättelse.

Responsen från Great Place to Work-undersökningen, som för andra gången genomfördes bland personalen, behandlades under vårens personaldag. De viktigaste åtgärderna är att skapa ett introduktionspaket, satsa på chefsutbildning och kartlägga hela personalens kunskaper. Till den etablerade praxisen inom personalförvaltningen hörde redan nu utvecklingssamtal vid uppställandet av personliga mål, vid kunskapsutvecklingen och vid uppföljningen av arbetshälsan.

Marknadsföringen och kommunikationen utgör nyckelfunktioner för medelsanskaffningen och imagehanteringen. Under verksamhetsåret förnyades koncepten för huvudsamarbetspartnerna och publikmarknadsföringen. Också webbplatsen förnyades genomgående.

Den inhemska fotbollens spelarregister- och resultatserviceredskap, Palloverkko, förorsakade fortsättningsvis problem. Orsaken till problemen var att serviceproducenten First Sports International inte förmådde göra alla utlovade korrigeringar. I slutet av året började förbundet utreda en övergång till ett annat system i händelse av att FSI inte förmår korrigera systemet enligt överenskommelse.

I de senaste årens resultatmanipuleringshärva uppnåddes en viktig mellanetapp då rättsprocesserna mot de utländska spelare som ertappats i Finland kunde avslutas. FIFA:s disciplinutskott såg till att spelarnas spel- och funktionärsförbud direkt gällde hela världen, då domarna mot totalt nio spelare vann laga kraft i Finland. På våren ordnades också i Finland tillsammans med Interpol och FIFA det första internationella seminariet i kampen mot resultatmanipuleringen.

KOMMUNIKATION

För kommunikationens del präglades året av den länge efterlängtade webbreformen. Efter en konkurrensutsättning med otaliga företag utarbetades nätsidorna tillsammans med Verkkojulkaisut Oy. Den omfattande reformen inkluderade förutom Bollförbundets webbplats även distriktens sidor förutom Ålands Fotbollförbund. På samma gång förnyades även webbsidorna för de inhemska serierna (Damligan, herrarnas Etta och futsal). Det omfattande arbetet kunde genomföras så gott som tidtabellsenligt och de nya sidorna öppnades den 25 maj.

Under året arrangerades även det första Respect-evenemanget. Den 8 september spelades två välgörenhetsmatcher på Olym-

piastadion med ett stort antal före detta landslags- och ligastjärnor. Huvudmatchen mellan den gyllene generationen från början av 2000-talet och laget Maailma XI direktsändes i tv på Yles kanaler. På plats fanns ca 10 000 åskådare. På kvällen ordnades även galan ”Sankarit Smokeissa” i Finlandiahuset.

Huuhkaja-TV profilerade sig under året allt starkare som en hemvist för direktsändningar. Via plattformen erbjöds ett stort antal matcher som inte visades på de traditionella kanalerna. En av höjdpunkterna var damernas EM-kvalmatch mot Slovakien i mars, som visades direkt i Huuhkaja-TV inklusive grafik och referat.

Under året började kommunikationsenheten också planera medieutbildning. De första kurserna för domare och landslag ordnas i början av 2013.

För att effektivera kommunikationen om damernas A-landslag, som tog sig till EM-slutspel, ingicks ett kontrakt med Sari Tuunainen, som vid sidan av sitt eget arbete fungerar som lagets informatör under olika evenemang.

MARKNADSFÖRING

Som Bollförbundets huvudsamarbetspartner fortsatte Veikkaus, Itella, Nordea och Ilta-Sanomat, medan Adidas övergick till utrustningsleverantör. Som nya servicepartner började Hartwall, Hertz, Planex, Viking Line och VMP. I april startade Fanimo Oy sin verksamhet för att ansvara för kommersialiseringen av affärsmöjligheter samt försäljningen och marknadsföringen av supporterprodukter då Helsingin Palloilukeskus avslutat sin verksamhet.

I marknadsföringen av den nationella tävlingsverksamheten utvidgades kampanjen Veikkausliigan Juhlapäivät till att omfatta även Ettan. Samtliga lag i bägge serierna fick i uppdrag att ordna en jubileumsdag. I den kvalitetsjämförelse som genomfördes i samarbete med Veikkaus i samband med jubileumsdagens match lyckades SJK bäst och relativt sett ökade Jippo sin publikmängd mest. Det genomsnittliga antalet åskådare i Ettan var 755, vilket innebar en minskning på 13 procent jämfört med föregående säsong, eftersom RoPS hade säkrat sin ligaplats redan långt före säsongens slut. Det genomsnittliga åskådarantalet i Damligan var 155, en minskning på 8 procent jämfört med säsongen innan. I Finska Cupen flyttades damfinalen till söndagen och herrfinalen spelade såsom tidigare på lördagen. Yle direktsände herrfinalen. Dessutom direktsände Yle damfinalen och herrarnas semifinal FC Honka–HJK på Yle Arenan.

De största landslagsevenemangen med tanke på publikmarknadsföringen var herrlandslagets VM2014-kvalmatcher Finland–Frankrike (35 111 åskådare) och Finland-Georgien (12 607 åskådare) på Olympiastadion. Damernas A-landslag fortsatte sina EM-kvalmatcher med Finland–Slovakien (1 210 åskådare), Finland–Vitryssland (1 450 åskådare) och Finland–Ukraina (915 åskådare).

Publikmarknadsföringen fortsatte förutom i samarbetsparternas medier även i form av en stark satsning på direkt marknadsföring, utomhusreklam, promotion och sociala medier. Dessutom inleddes ett samarbete med Netbooster, som specialiserat sig på digital marknadsföring, och nya digitala marknadsföringsmetoder togs i bruk för att aktivera nätreklamen och nätförsäljningen. Som en ny kanal inom sociala medier öppnades ett Twitter-konto för Huuhkajat i slutet av året.

I marknadsföringen av herrarnas A-landslag startades en temakampanj för VM2014-kvalet, designad av reklambyrån Touch World Wide, genom vilken förbundet övergick från matchvis marknadsföring till en temakampanj för hela kvalet. Kampanjens slogan var ”Yksi kaikkien, kaikki yhdentoista puolesta” (”en för alla, alla för elva”). På det här sättet framhävdes också Huuhkajats eget varumärke. Detta och temakampanjen visade sig fungera mycket väl, varför kampanjen också premierades bland de tre bästa i kategorin ”Best Brand Strategy and Implementation Campaign” vid UEFA:s prisbelöningstillfälle för marknadsföring 2012. Samma tematänkande tillämpades även i marknadsföringen av damernas A-landslag och U21-landslaget. Under året publicerade Bollförbundet dessutom tre tolvsidiga bilagor i Ilta-Sanomat för att stödja såväl internationella som nationella toppevenemang genom marknadsföringskommunikation.

Sponsor Insight gjorde tillsammans med Finlands Bollförbund en publikenkät vid VM-kvalmatchen mellan Finland och Frankrike 7.9.2012. Enkäten besvarades av 2 620 personer som följde matchen på Olympiastadion och 96 procent ansåg att matchevenemanget var antingen bra eller utmärkt. Matchens se-

na starttid (21.30) togs väl emot och publiken sökte sig till stadion tidigare än till tidigare kvalmatcher. Matchens evenemangstorg fick mycket bra feedback. I de fria kommentarerna uppskattades den finländska fotbollskulturens utveckling och framför allt berömdes supporterläktarens aktivitet, påhejande och stöd åt Huuhkajat. Under året avslutades också försäljningen av den första delen av Huuhkajat-samlarkorten och Bollförbundets licensinkomster om 4 365 euro donerades till SOS-barnbyn i Hagalund i Esbo.

I marknadsföringsorganisationen fortsatte Ilkka Vanala och Elina Ojala. Dessutom fungerade Anu Paukkunen som tf. marknadsföringskoordinator med inriktning på planering och genomförande av publikinriktad och digital marknadsföringskommunikation samt försäljning och marknadsföring av supporterprodukter vid Fanimo Oy. Dessutom gjorde studerande Petra Pöntinen sin arbetspraktik vid Bollförbundets marknadsföringsenhet. Hon gjorde även sitt examensarbete på uppdrag av Bollförbundets marknadsföringsenhet med temat sociala medier inom fotbollsorganisationernas marknadsföringskommunikation.

SUOMEN PALLOLIITTO RY

PL 191, 00251 Helsinki
Puhelin: vaihde (09) 742 151
Faksi: (09) 454 3352