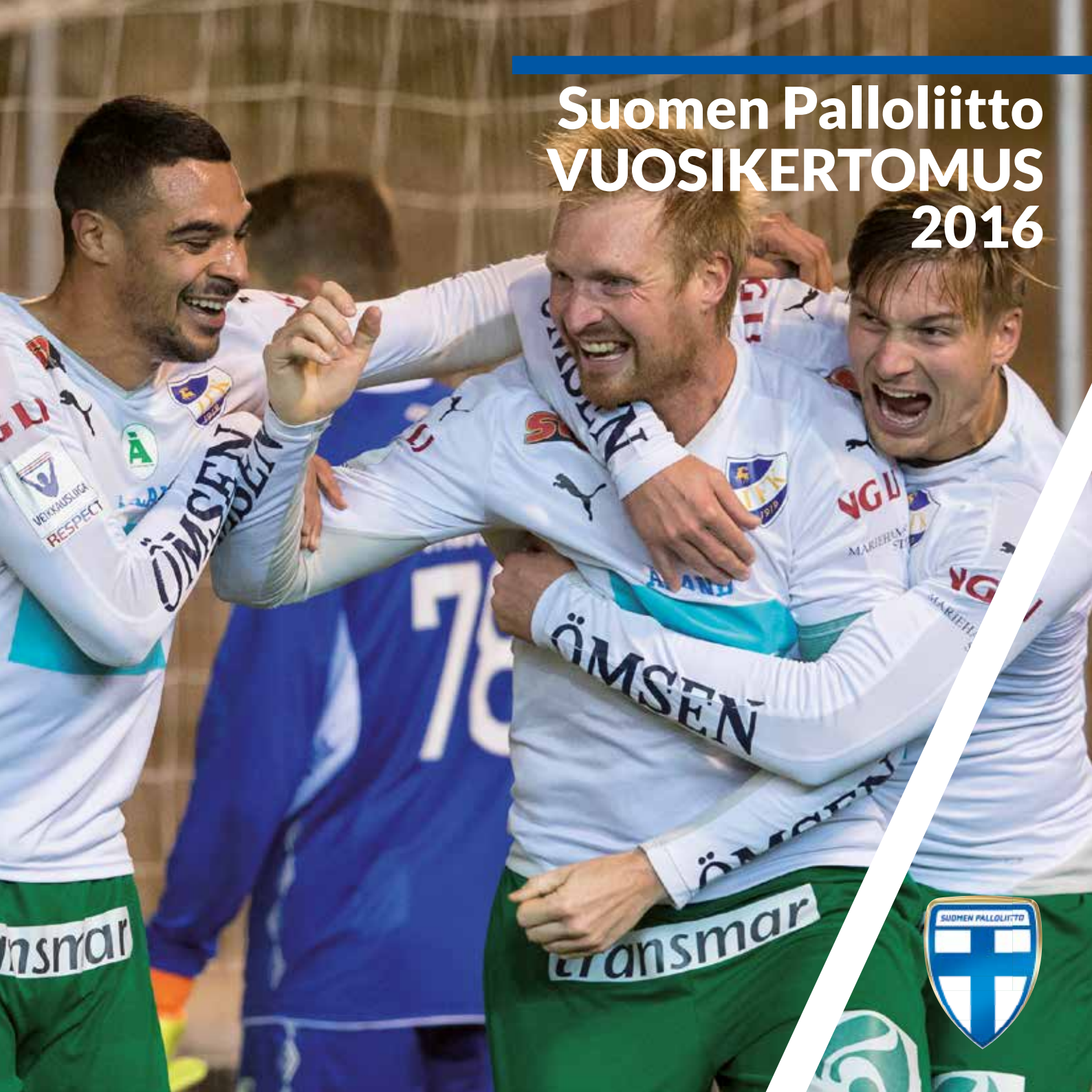
Suomen Palloliitto VUOSIKERTOMUS 2016



SISÄLTÖ

JOHDANTO 5

PÄÄVALINNAT

PELAAJAN LAADUKAS ARKI 7

ELINVOIMAINEN SEURA 15

MIELENKIINTOISET KILPAILUT 21

JALKAPALLOPERHEEN AKTIIVINEN VIESTINTÄ JA VAIKUTTAMINEN 25

KEHITYSOHJELMAT 29

- SEUROJEN PALLOLIITTO

- PÄÄSARJOJEN JA PÄÄSARJASEUROJEN KASVUPAKETTI

HALLINTO JA TUKITOIMINNOT 31

TILASTOT 35

ÅRSBERÄTTELSE 53

JOHDANTO

Suomalaisen jalkapallon ja futsalin uuden toimintastrategian rakentaminen aloitettiin jo vuoden 2015 puolella ja strategiaa viimeisteltiin alkuvuodesta 2016. Strategia vuosille 2016-20 hyväksyttiin Suomen Palloliiton 88. varsinaisessa liittokokouksessa Tampereella 23. – 24.4.2016.

Strategiaprosessin aikana kuunneltiin laajasti eri toimijoiden käsityksiä ja toiveita keinoista ja mahdollisuuksista, jotka vahvistavat koko suomalaisen jalkapallon asemaa, arvopohjaa, mielikuvaa ja toimintaedellytyksiä. Työtä tehtiin hyödyntäen lukuisia sidosryhmätilaisuuksia ja jo perinteiseen tapaan alueellista Isännän Ääni -seuraseminaarikierrosta, jossa mukana oli osallistujia yli 150 jäsenseurasta.

Strategiaa työstettiin yhdessä koko jalkapalloperheen kanssa, ja se sisältää aineksia koko yhteisöltä. Näin ollen se on koko suomalaisen jalkapallon ja futsalin pitkän aikavälin toiminnan suunnitelma. Sen tavoitteena on ohjata kaikkien jalkapallotoimijoiden toimintaa. Tarkoituksena on, että yhdessä tehdyt linjaukset näkyvät joka päivä konkreettisesti operatiivisessa työssä toiminnan kaikilla tasoilla.

Vaikka uusi strategiakausi alkoi varsinaisesti vasta liittokokouksen jälkeen, tässä toimintakertomuksessa jaottelu on tehty uuden strategian päävalintojen mukaisesti. Nämä ovat:

- Pelaajan laadukas arki
- Elinvoimainen seura
- Mielenkiintoiset kilpailut
- Jalkapalloperheen aktiivinen viestintä ja vaikuttaminen

Päävalintojen lisäksi strategiakaudella on kaksi kehitysohjelmaa, Seurojen Palloliitto –uudistusprosessi sekä Pääsarjaseurojen kasvupaketti.

Huhtikuun 2016 liittokokous valitsi yksimielisesti Pertti Alajan jatkamaan puheenjohtajana toimikauden 2016-20. Varapuheenjohtajiksi valittiin äänestyksen jälkeen Markku Lehtola (1. varapj.) sekä uutena Kaarlo Kankkunen (2. varapj.). Molempien varapuheenjohtajien vaali ratkesi lopulta arvalla.

Liittohallitus ja liittovaltuusto kokoontuivat Vantaalla liittokokouksen jälkeen 20.5. ja liittovaltuuston puheenjohtajaksi valittiin vaasalainen Arja Bondas. Varapuheenjohtajaksi valittiin turkulainen Ari Murtonen.

PÄÄVALINNAT

PELAAJAN LAADUKAS ARKI

Ytimessä pelaajan menestyksekäs kehittäminen seuraympäristössä sekä osaavien ja koulutettujen lasten ja nuorten valmentajien määrän kasvu.

Pelaajan laadukas arki on strategiakauden painavin valinta. Erityisesti vuosille 2017-2020 ajoittuvat taloudelliset panostukset päätettiin pääasiassa kohdentaa Pelaajan laadukkaan arjen toimenpiteisiin, erityisesti valmentajakoulutuksen kehittämiseen sekä lapsuus- ja nuoruusvaiheen laadukkaaseen valmennukseen seuratasolla.

Pian liittokokouksen hyväksyttyä toimintastrategian vuosille 2016-20 julkaistiin pitkään valmisteltu Palloliiton valmennuslinja. Palloliiton valmennuslinjassa on kuvattu suomalaisen pelaajakehityksen avainasiat ikävaiheittain. Valmennuslinja on suunnattu koko suomalaiselle jalkapalloperheelle - niin seuroille, valmennuspäälliköille, valmentajille, pelaajille kuin heidän vanhemmilleen.

Valmennuslinja on jaettu kolmeen eri vaiheeseen: Lapsuusvaihe U7-U11, nuoruusvaihe U12-U15 ja huippuvaihe U16-U21, joilla jokaisella on tarkkaan räätälöidyt painopiste- ja tavoitealueet. Kokonaisuudesta syntyy tytöille ja pojille Helmari- ja Huuhkajapolut, joiden varrella pelaajien kehittymistä ohjataan kokonaisvaltaisesti.

Aiemmat piirihaavi- ja piirijoukkuetoiminnan korvasivat syksystä 2016 alkaen uudet alueelliset pelaajakehitystapahtumat, jotka on suunnattu Huuhkaja- ja Helmaripolun ikäluokille 12-15, ja niiden suuri painopiste on valmentajien valmennusosaamisen kehittämisessä. Pelaajia ei enää seulota joukkueisiin nykyisen piirijoukkueen tapaan vaan tavoitteena on taata mahdollisimman monen pelaajan kehittyminen omassa laadukkaassa seuraympäristössään mahdollisimman pitkälle

Tapahtumien ytimessä on peli ja pelaajien kehittäminen. Teemasisällöt tulevat Palloliiton valmennuslinjan kautta ja liittyvät pelaamisen kehittämiseen sekä monipuoliseksi urheilijaksi kasvamiseen. Tapahtumien vaikuttavuutta valmentajien ja pelaajien arkeen tullaan lisäämään ennakkotehtävien, videointien sekä palautejärjestelmän kautta. Toiminnan aikatauluissa ja viestinnässä tullaan ottamaan koulut ja kodit vahvasti huomioon.

Vuoden 2016 aikana solmittiin uusi strategiakauden kattava puitesopimus SPL:n ja Eerikkilän Urheiluopiston välille. Eerikkilä on SPL:n strateginen kumppani ja keskinäisiä rooleja selvennettiin siten, että resursseja pystytään hyödyntämään optimaalisella tavalla ja että valmennuskeskusten toiminta on keskitetysti johdettua. Erityisesti Sami Hyypiä Akatemiassa kehitetty pelaajien kehittymisen seuranta -konsepti toimii jatkossa samoilla periaatteilla Eerikkilän lisäksi alueellisissa valmennuskeskuksissa, Jyväskylässä sekä Oulussa ja Rovaniemellä.

KESKI-SUOMEN VALMENNUSKESKUS

Keski-Suomen valmennuskeskuksen toimintavuoden koulutuksellisena kohokohtana oli ensimmäinen Keski-Suomen valmennuskeskuksen valmentajaseminaari 2.–3.12.2016 ja UEFA B-kurssi (Keski-Suomi ja Itä-Suomi).

Koulutusta valmennuskeskus järjesti kaikkineen laajalti. Yksi merkittävä osa-alue oli videoanalyytikkojen kouluttaminen Huuhkaja- ja Helmaripäiviä varten, yhteensä 25 koulutettua videoanalyytikkoa alueellisesti. Valmennuskeskus järjesti myös koulutuksia pelaajille esimerkiksi urheilijaksi kasvamisesta alueleirien ja seurakäyntien yhteydessä.

Valmennuskeskuksen päällikkö oli kouluttajana yhteensä 52 koulutustapahtumassa vuoden 2016 aikana. Lisäksi päällikkö oli mukana Pelaajan laadukas arki -strategiatyössä sekä toimi maajoukkueiden mukana videoanalyytikon roolissa (kohokohtina poikien U17- ja U19-alkukarsinnat jatkopaikkoineen), loppuvuodesta tuli myös nimitys A-maajoukkueen videoanalyytikoksi.

Valmennuskeskus teki vuoden aikana alueellisesti seuravierailuja, joiden yhteydessä valmentajakoulutusta. Pelaajakehitystapahtuma 04-05-syntyneille järjestettiin Jyväskylässä 26.–28.8.2016; tapahtuma toimi pilottina tulevaa kehittymisen seurantaa varten.

Valmennuskeskus oli mukana tutkimus- ja kehitystyön koordinoinnissa Palloliitossa, ja teki tiivistä yhteistyötä Jyväskylän yliopiston kanssa, mikä ilmeni myös siten, että valmennuskeskuksessa oli vuoden mittaan paljon yliopistolta ja JAMK:sta tulleita harjoittelijoita.

Valmennuskeskus teki tutkimuksia muun muassa pallon koon vaikutuksesta, maajoukkuepelaajien pelaajapolusta ja pienpelien kuormittavuudesta. Lisäksi valmennuskeskus teki käytännön toimintaohjeita harjoituksen kuormittavuuden, pelaajien suorituskyvyn ja harjoituksiin paluun osalta - tavoitteena myös tiedon tuottaminen Palloliiton päätöksenteon tueksi.

POHJOIS-SUOMEN VALMENNUSKESKUS

Pohjois-Suomen valmennuskeskuksen painopiste on lahjakkaiden pelaajien kehityksen seuranta ikäluokissa U12-U19. Toimintavuoden aikana selvitettiin seurojen odotukset ja tarpeet toiminnalta, sekä toteutettiin kattavaa pelaajatarkkailua sekä kehityksen seurantaa. Tämän pohjalta viimeisteltiin valmennuskeskuksen toimintasuunnitelma.

Valmennuskeskuksen päällikkö oli vuoden aikana mukana yhteensä 52 tapahtumassa. Koulutuksellisina kohokohtina olivat Keski-Suomen valmennuskeskuksen kanssa yhdessä järjestetty valmentajaseminaari 2.-3.12.2016 ja UEFA B-kurssi.

Kamerajärjestelmän käyttöönotto sekä säännölliset seuravierailut olivat myös iso osa toimintaa. Vuoden aikana pilotoitiin myös aluevalmennuskeskustapahtuma ikäluokassa 2004-syntyneet. Tapahtumassa yhdistyivät kamerajärjestelmän käyttö, valmentajakoulutus, pelaajakoulutus sekä pelaajatestaus. Valmennuskeskuksen tavoitteena on keventää SHA-mallia niin, että se olisi seuroille toiminnallisesti ja taloudellisesti järkevämpi.

Pohjois-Suomen valmennuskeskus teki myös tiivistä yhteistyötä Jyväskylän yliopiston kanssa. Tutkimustyössä keskityttiin muun muassa pallon koon vaikutukseen ja maajoukkuepelaajien pelaajapolkuihin, sekä pienpelien kuormittavuudesta. Tutkimusten perusteella valmennuskeskus antoi käytännön ohjeita pelaajien suorituskykyyn ja palautumiseen liittyen, sekä tuotti tietoa Palloliiton päätöksenteon tueksi.

OSAAMISEN KEHITTÄMINEN

Valmentajakoulutuksessa vuona 2016 UEFA PRO -kurssi 2014-16 saatiin päätökseen keväällä 2016 (lisenssin saivat mm. Juha Pasoja, Toni Koskela , Vesa Tauriainen ja Vesa Vasara) ja uusi UEFA PRO 2016-18 lähti käyntiin joulukuun 2016 alussa. UEFA PRO 2016–18 järjestetään ensimmäistä kertaa kaksikielisenä, mukana on osallistujia Ahvenanmaalta mm. Peter Lundberg, IFK Mariehamn ja Maiju Ruotsalainen, Åland United.

UEFA A käynnistyi historian suurimmalla osallistujamäärällä, kurssille valittiin 25 henkilöä. Huippupelaajien UEFA B:llä olivat lisäksi mukana mm. Veli Lampi, Joel Perovuo, Heidi Pihjala ja Taru Nyholm

Kesäkuussa 2016 ylitettiin tuhannen UEFA-valmentajalisenssin määrä Suomessa. Rajapyykin rikkoi Janina Bergman. Lisenssien määrä 2016 vuoden lopussa:

- UEFA PRO: 119
- UEFA A: 195
- UEFA B: 761
- UEFA GK A: 7
- UEFA Futsal B: 26

Peter Lundberg, IFK Mariehamn

Vuoden aikana aloitettiin virallisesti uusia UEFA:n valmentajakoulutuksia. UEFA Futsal B -koulutuksen osalta UEFA:n hyväksyntä saatiin 24.5.2016 ja koulutus järjestettiin vuonna 2016. UEFA Goalkeeper A:n osalta UEFA:n hyväksyntä puolestaan saatiin 25.11.2016.

UEFA Study Group “Fitness in Football” järjestettiin Kreikassa ja “Football for all disabilities” Hollannissa. Nordic Seminarin sisältö Islannissa kohdentui valmennusosaamisen kehittämiseen ja eri Pohjoismaiden valmennusosaamisen järjestelmiin sekä uusiin valmennusosaamisen näkökulmiin.

Eerikkilän Urheiluopiston kanssa käynnistettiin uusi lasten valmennuksen erikoiskoulutus C+. Koulutuksessa on mahdollisuus suorittaa myös liikunnan ammattitutkinto. Ensimmäiseen vuosikurssiin osallistui 23 kurssilaista.

Palloliiton Fortum Tutor -ohjelma toimi jo kahdeksatta vuotta juniorijalkapallovalmennuksen ja vanhempien roolia tukevana kehitysohjelmana. Lasten valmentajien tukihenkilöitä oli tehtävässä vuoden 2016 aikana 90 ja ohjelman piiriin kuului 100 seuraa. Tutorit tukivat yli 2000 lasten valmentajan työtä harjoituksissa ja pelitapahtumissa ja heidän osaamisensa hyödynnettiin

erityisesti Palloliiton alkuvaiheen valmentajien koulutuksissa. Tutoreiden avulla tehtiin ensimmäistä kertaa myös lasten valmennustapahtumien kansallinen laatuarviointi, jonka tietoa hyödynnetään laadukkaamman arjen kehittämiseksi seuroissa ja valmennusosaamisen kehitysprosesseissa.

Valmentajille järjestettiin lisäksi valmentajalisenssien (UEFA Pro, UEFA A, UEFA B, Futsal B) täydennyskoulutusta yhteensä 29 eri tapahtumassa. Järjestäjinä toimivat Palloliitto, valmennuskeskukset, piirit sekä jalkapallovalmentajayhdistys yhteistyössä liiton kanssa. Vuonna 2016 järjestettyihin täydennyskoulutuksiin osallistui yhteensä noin 800 valmentajaa.

Vuoden 2016 puolella aloitettiin myös strategian mukaisesti seurayhteisöjen tukeminen rakentamalla alueellisten koulutuspäälliköitten verkostoa.

MAAJOUKKUETOIMINTA

Miesten A-maajoukkue aloitti vuoden uudessa valmennuksessa, kun ruotsalainen Hans Backe tarttui tehtävään vuodenvaihteessa. Backen johdolla Huuhkajat kohtasi harkitusti kovia vastustajia kevään ja kesän A-maaotteluissa tähtäimenään valmistautuminen syksyllä alkavaan MM-karsintaan.

Ensin UEFA:n ja toukokuussa myös FIFA:n hyväksyttyä Kosovon jäsenekseen myös Huuhkajien karsintaurakka koki melkoisen muutoksen. Kosovo tuli täydentämään Suomen karsintalohkoa ja lisäksi Suomi sai uuden tulokkaan vastaansa heti karsintojen avauksessa Turussa 5.9. Tuntematon vastustaja ja muutamat avainpelaajien poissaolot johtivat avausottelussa pettymykseen 1-1-tasapelin myötä ja vielä suuremman pettymyksen Huuhkajat koki kuukautta myöhemmin Reykjavikissa, kun 2-1-johto kesän EM-lopputurnauksessa ihastuttanutta Islantia vastaan kääntyi lisäajalla 2-3-tappioksi.

Islanti-ottelun alla Huuhkajat koki vielä ylimääräisen takaiskun, kun UEFA ilmoitti ottelupäivänä asettaneensa Roman Eremenkon väliaikaiseen kilpailukieltoon, jota myöhemmin seurasi kiellettyjen aineiden käytön myötä kahden vuoden pelikielto.

Tämän jälkeen pahasti siipirikkoinen Suomi kärsi niukan 0-1-tappion Kroatialle ja samat olivat numerot myös karsintasyksyn päättäneessä vierasottelussa Ukrainaa vastaan. Liittohallitus käsitteli A-maajoukkueen valmentajatilannetta ja päätti kokouksessaan 12.12. vapauttaa Backen tehtävistään. A-maajoukkueen päävalmentajaksi nimettiin samalla Markku Kanerva kolmivuotisella sopimuksella, joka sisältää myös option vuoden 2020 EM-lopputurnauksesta. Kanervan valmennusryhmään nimettiin uusina niminä Simo Valakari ja Jonatan Johansson.

Naisten A-maajoukkueen päätavoite oli MM-karsinnoissa, joissa vuoteen lähdettiin hyvistä asetelmista ja Montenegron murskaaminen keväällä 7-1 sekä selkeä voitto (4-1) Irlannista kesäkuun alussa Valkeakoskella veivät Andrée Jeglertzin suojatit jo hyvin lähelle ainakin jatkokarsintapaikkaa. 0-0-kotitasapeli Portugalia vastaan ja ennen kaikkea syksyllä kahden maalin johtoasemasta huolimatta Portugalille kärsitty 2-3-vierastappio muuttivat asetelmat päälaelleen ja Suomi jäi lopulta karsintalohkon kolmanneksi.

Päävalmentaja Jeglertz jätti tehtävänsä vuoden päätteeksi sopimuksen umpeuduttua. Hänen seuraajaansa kartoitettiin huolellisesti jo vuoden 2016 puolella ja Anna Signeulin nimi uutena päävalmentajana julkistettiin pian vuodenvaihteen jälkeen.

Alle 21-vuotiaiden maajoukkueen mahdollisuudet taistella lopputurnauspaikasta katosivat syyskuun alussa sekä Itävallalle että Saksalle kärsittyihin niukkoihin 0-1-tappioihin, minkä jälkeen päävalmentaja Tommi Kautonen alkoi ajaa sisään ryhmäänsä jo uutta ikäluokkaa, mutta Suomi ylsi karsintalohkossa kuitenkin selkeästi kolmannelle sijalle.

Tyttöjen ja poikien maajoukkueista kevään EM-jatkokarsinnoissa pelasivat U19- ja U17-tytöt sekä U17-pojat. Molemmat tyttöjen maajoukkueet keräsivät jatkokarsintaturnauksissa kolmesta ottelusta neljä pistettä, mikä ei kuitenkaan riittänyt EM-lopputurnauspaikkaan. U17-pojat puolestaan jäivät jatkokarsinnassa lohkonsa viimeiseksi.

Syksyllä alkaneet uudet EM-karsinnat sujuivat mallikkaasti yhtä harmittavaa kauneusvirhettä lukuun ottamatta. Sekä U19- että U17-pojat raivasivat tiensä jatkokarsintaan, mikä oli ensimmäinen kerta kymmeneen vuoteen molempien poikien ikäluokkien osalta. U19-tytöt takoivat Eerikkilässä ja Kaarinassa pelatussa karsintaturnauksessa kolme voittoa maalierolla 18-0 ja etenivät vakuuttavasti jatkokarsintaan. U17-tyttöjen kohtaloksi sen sijaan tuli pudota jatkosta huolimatta tappiottomasta karsintaturnauksesta. Vertailussa jouduttiin lopulta laskemaan varoitusten määrääkin ja tämä pudotti Suomen jatkokarsinnasta äärimmäisen niukasti.

Miesten futsalmaajoukkueella ei ollut ohjelmassa EM-karsintaa, sillä hyvät otteet olivat nostaneet rankingia selvästi ja tämä tiesi suoraa paikkaa keväällä 2017 pelattavaan EM-karsinnan toiseen vaiheeseen. Päävalmentaja Mićo Martićin johdolla maajoukkue otti kuitenkin jälleen askeleita eteenpäin ja kruununa marras-joulukuun vaihteessa tuli Pohjoismaiden mestaruus puhtaasti kolmella voitolla ja yhteismaalierolla 10-1.

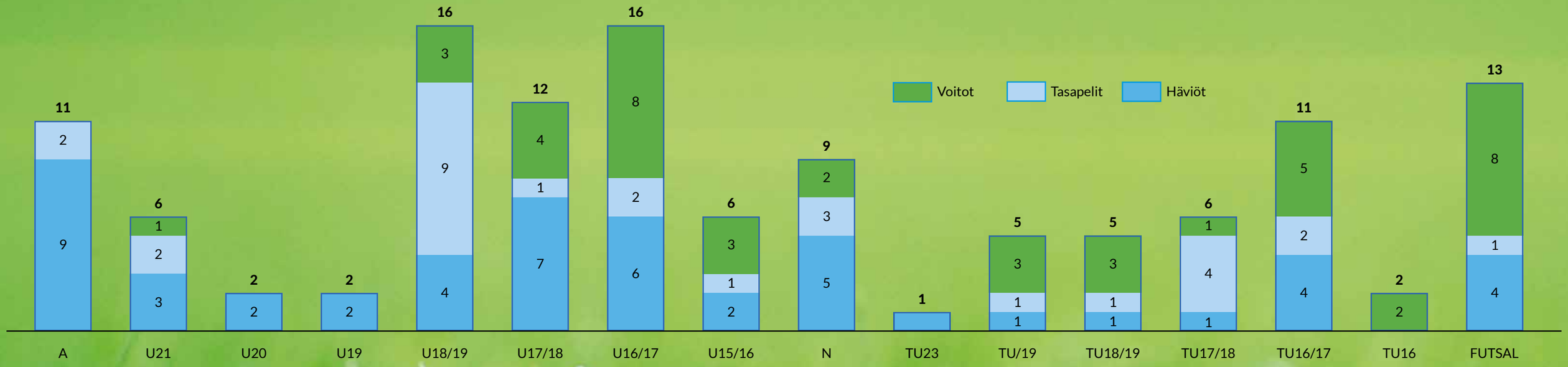
Naisten futsalmaajoukkueen toimintaa käynnistettiin myös käytännön tasolla lokakuussa Eerikkilässä järjestetyn ensimmäisen maajoukkueleirin myötä. Myös U19-poikien maajoukkuetoiminnassa otettiin askeleita eteenpäin alueellisten leirien ja loppuvuoden malliryhmäleirin myötä.

Maajoukkuevuosi 2016

Suomen 16 maajoukkuetta pelasivat vuoden 2016 aikana yhteensä 123 virallista maaottelua. Maaotteluvuosi alkoi tammikuun 4. päivänä U18-poikien 0-0-tasapelillä Moldovaa vastaan Pietarin turnauksessa.

Vuoden viimeinen maaottelu oli 4. joulukuuta pelattuun futsalmaaotteluun, jossa Suomi kaatoi Tanskan 5-1 ja sinetöi samalla Pohjoismaiden mestaruuden.

Grafiikassa on esitetty vuoden 2016 aikana pelatut maaottelut joukkueittain. ”Kaksoisikäluokat” johtuvat UEFA:n ikäluokkamerkinnän vaihtumisesta vuosittain 1. heinäkuuta.



PÄÄVALINNAT

ELINVOIMAINEN SEURA

Ytimessä seurojen profiloituminen ja kehittyminen laatujärjestelmän avulla. Seurayhteisöt lisäämässä liikettä ja hyvinvointia yhteiskunnassa.

Toimintastrategian mukaisesti seurakehityksen tärkeimmät työkalut ovat edellisellä strategiakaudella 2013–2016 käynnistetty seuraohjelma, sen mukana yhdessä seurojen kanssa rakennettu laatujärjestelmä sekä ylimmillä sarjatasoilla (Miesten Veikkausliiga ja Ykkönen sekä Naisten Liiga) käytössä oleva seuralisenssijärjestelmä. Järjestelmien avulla tuetaan seurojen hallinnon, urheilutoiminnan sekä myynnin ja markkinointiviestinnän kehittämistä.

SEURAOHJELMA JA LAATUJÄRJESTELMÄ

Laatujärjestelmän ohjatut itsearvioinnit ja auditoinnit toteutettiin yhdessä alueellisten seurakehitysvastaavien kanssa seuravierailuina, joiden avulla seuran valitsemia kehitysalueita edistettiin kohderyhmäkohtaisten best practice ja benchmark -pankkien sekä eri toimijoille suunnattujen koulutusohjelmien muodossa. Seuravierailujen toteuttamista jatkettiin yhteistyössä pelaajakehitysorganisaation (valmennus, valmentajakoulutus ja valmennuskeskukset) kanssa.

Osaamisen kehittämisen osalta tavoitteena on toteuttaa kohderyhmäkohtaisia kehitys- ja koulutusprosesseja seurahallinnon eri rooleissa toimiville vapaaehtoisille, osapäivätoimisille ja päätoimisille seuratoimijoille.

Seurojen päätoimisten määrä jatkoi kasvuaan ja oli vuoden 2016 lopussa jo 520. Kasvu on yli 2,5 -kertaistunut viimeisen kymmenen vuoden aikana. Yli puolet seurojen päätoimisista toimii valmennuksen eri tehtävissä. Määrän kasvu tapahtuu erityisesti kentällä työtä tekevien valmentajien ryhmässä.

Naisten asemaa liiton, piirien ja seurojen päätöksentekijöinä vahvistettiin järjestämällä toista kertaa Naiset jalkapallojohtajina -koulutus yhdessä FIFA: n kanssa. Koulutukseen osallistui 21 henkilöä. Naisvalmentajien mentorointiohjelmaa laajennettiin vuonna 2016. Huippupelaajaryhmään osallistui viisi ja Etelä-Suomen alueelliseen ryhmään yhdeksän valmentajaa.

Seurojen luottamus- ja operatiiviselle johdolle suunnattuja alueellisia Isännän Ääni -seuraseminaareja jatkettiin yhdessä piirien kanssa. Osallistujamäärissä päästiin 169 seuraan ja 419 seuraosallistujaan. Seminaarit ovat osoittautuneet erinomaisiksi tiedonvaihto- ja saamiskanavaksi. Lisäksi ne ovat vahvistaneet piirirajat ylittävää alueellista kehittämistyötä.

Syyskuussa 2016 käynnistettiin kaksivuotinen, EU -rahoitteinen, Hyvää Seuraa – Nuorten Osallistaminen seuratoimintaan -hanke, jossa osallistetaan ammatillisissa oppilaitoksissa opiskelevia 16–20 -vuotiaita nuoria mukaan jalkapalloseuroihin sekä harrastajiksi että vapaaehtoistoimijoiksi. Palloliiton kumppaneina hankkeessa on kymmenen jalkapalloseuraa ja Suomen Ammattiin Opiskelevien Liitto SAKKI ry.

Seurojen vapaaehtoistoimijoiden rikostaustaselvityksen tekeminen tuli mahdolliseksi toukokuussa 2014 hyväksytyn lakimuutoksen ansiosta. Seurojen tueksi valmisteltiin toimintamalliaineisto, jonka avulla sitä pilotoitiin laatujärjestelmässä mukana olevissa seuroissa vuoden 2016 aikana. Tavoitteena on siirtyä vuodesta 2017 alkaen suosituksesta sitovampaan käytäntöön UEFA: n Grassroots Charterin vaatimusten mukaisesti.

Maahanmuuttajataustaisten kotouttamista edistettiin edelleen matalan kynnyksen seuratoiminnan ja iltapäiväkerhojen määrän lisäämisen avulla yhteistyössä seurojen ja kuntien kanssa. Toiminnan tavoitteena on ehkäistä liikunnasta ja jalkapallosta syrjäytymistä. Jalkapallon monikulttuurinen kehitystyö jatkui vahvana yhteistyössä Walter ry:n kanssa. Rasismin vastainen työ keskittyi erityisesti erotuomareiden ja seuratoimijoiden kouluttamiseen, jonka lisäksi jatkettiin rasismitapausten indikaattorijärjestelmän ylläpitämistä.

Soveltavan jalkapallon osalta painopisteenä oli kansallisen toiminnan vahvistaminen. Koululiikuntaliiton kanssa käynnistet-

tiin Pallosankarit hanke kymmenellä paikkakunnalla. Hankkeen kautta käynnistetään uusia soveltavan jalkapallon ryhmiä seuroihin kouluyhteistyön kautta. Uusia ryhmiä käynnistyi viiteen jalkapalloseuraan ja uutena toimintamuotona käynnistyi kuuden osaturnauksen sähköpyörätuolijalkapallon SM-sarja. Erityisryhmille järjestettiin kesän aikana jo totuttuun tapaan omat SM-sarjat sekä matalamman kynnyksen Pelikaverit -sarjoja.

Jäsenseurojen määrä toimintavuoden lopussa oli 940.

SEURALISENSSIHALLINTO

Kuluneena lisenssikautena lisenssijärjestelmää kehitettiin edelleen seurojen toiminnan ohjaajana etenkin talouden kontrollin ylläpitämiseen. Siitä huolimatta seurojen taloudellinen tilanne on edelleen haastava, joidenkin seurojen eläessä riskirajoilla. Lisenssihallinnon seuroilta saaman myönteisen palautteen perusteella voidaan kuitenkin todeta, että lisenssijärjestelmästä on tullut seurojen hyväksymä laatu- ja palvelujärjestelmä.

Liigalisenssikomitea kokoontui lisenssiprosessin aikana kolme kertaa. Kriteerialueiden huolellisen arvioinnin jälkeen komitea myönsi lisenssin kaikille 12 Veikkausliigaseuralle kaudelle 2016.

UEFA-lisenssiprosessissa lisenssikomitea piti yhden päätöskokouksen, jossa kaikille UEFA:n seurajoukkuekilpailuihin paikan saavuttaneille seuroille (SJK, RoPS, HJK ja IFK Mariehamn) myönnettiin UEFA-lisenssit.

Elokuussa lisenssikomitea vähensi lisenssimääräysten rikkomisen vuoksi Veikkausliigan PK-35 Vantaalta kuusi pistettä ja rajoitti määräaikaisesti seuran pelaajasiirtoja.

Suomen Palloliiton Miesten Ykkösen ja Naisten Liigan lisenssikomitea kokoontui kaksi kertaa. Komitea myönsi lisenssin kaudelle 2016 kummankin sarjan kaikille kymmenelle seuralle. Kilpailukauden aikana komitea rankaisi kahta Miesten Ykkösen seuraa lisenssimääräysten rikkomisesta. FC Hakan pelaajasiirtoja rajoitettiin määräaikaisesti ja TPS sai varoituksen.

Keskustelu seuralisenssijärjestelmän luomisesta Futsal-Liigaan jatkuu, toistaiseksi osa lisenssivaatimuksista on lisätty futsalkilpailutoiminnan järjestämisohjeisiin.

Elokuussa UEFA suoritti Suomen lisenssihallinnolle vuosittaisen auditoinnin ja myönsi laatusertifikaatin.

HARJOITUS- JA KILPAILUOLOSUHTEET

Uudet Seinäjoen OmaSp Stadion, Vaasan Elisa Stadion sekä Kemin Sauvosaaren stadionin pääkatsomo rakentuivat ja otettiin käyttöön kesällä 2016. Lisäksi Turun Veritas stadionille asennettiin uusi videotaulu. Näitä pääsarjaseurojen stadioneiden kehityshankkeita tuettiin yhteensä 900 000 euron HatTrick -avustusohjelmatuella.

Uusia jalkapallonurmia rakennettiin vuoden aikana yhteensä 24 kappaletta ja samalla uusittiin 15 kentän kenttäpinnoite. Vuoden 2016 lopussa maassamme oli yhteensä 331 kappaletta jalkapallonurmikenttää.

Vantaan Jalkapalloseura ja Järvenpään Palloseura rakensivat jäsenistöillensä seurahankkeina uudet täysimittaiset jalkapallohallit ja Eerikkilän Urheiluopisto rakennutti uuden harjoitushallin. Vuoden 2016 lopussa maassamme oli yhteensä 84 jalkapallohallin olosuhdeverkosto.

S-ryhmän ja Palloliiton Ässäkenttäohjelmatuen kautta asennettiin ennätysmäärä uusia lähiliikuntapaikkoja. Uusia Ässäkenttiä valmistui yhteensä 17 kappaletta. Vuoden 2016 lopussa Ässäkenttiä oli yhteensä 63 kappaletta, joihin on ohjattu 630 000 euron edestä Alueosuuskauppojen Ässäkenttäavustusta.

HARRASTAJA- JA TOIMIJAMÄÄRIEN KASVU

Harrastaja- ja toimijamäärien osalta tavoitellaan vuotuista viiden prosentin kasvua. Nuorimpien osalta panostettiin edelleen aloittavien ikäluokkien toiminnan laadun kehittämiseen (matala aloittamisen kynnys, valmennuksen laatu, olosuhteet, ilmapiiri) sekä monipuoliseen ja -tasoiseen pelitarjontaan.

Rekisteröityjen pelaajien määrä kasvoi vuoden aikana peräti 7,2 %. Pelaajamäärä oli vuoden päättyessä 140 337, mikä on kaikkien aikojen korkein määrä rekisteröityjä pelaajia Suomessa ja lähes 10 000 enemmän kuin vuotta aiemmin. Kasvussa olivat erityisesti 9-13 -vuotiaiden pelaajien määrät sekä tytöissä että ennen kaikkea pojissa.

Drop out -ilmiön ehkäisemiseksi kehitettiin lasten ja nuorten harjoitus- ja kilpailutoimintaa harrastajalähtöisesti Jalkapalloa jokaiselle -periaatteen mukaisesti. Seurojen profiloitumisen osalta edettiin kannustamalla ja tukemalla seuroja löytämään oma identiteettinsä ja vahvistamaan myös seurayhteistyötä tavoitteena tarjota jokaiselle mahdollisuus toimia omalle kohdalleen sopivimmassa mahdollisessa lajiympäristössä.

Yhdessä seurojen kanssa toteutettavat Kaikki Pelissä -koulujalkapallotoiminta jatkui vahvasti. Toiminnasta on vuosien aikana tullut yksi tärkeimmistä harrastajarekrytoinnin kivijaloista seuroissa. Osana hanketta on toteutettu myös Kaikki Pelissä -koulutuksia koulujen ja vanhimpien päiväkotilasten opettajille. Lisäksi 5-6-vuotiaille suunnattuja Pustan ja Pampan Futisseikkailuja sekä musapalloilua päiväkodeille toteutettiin monimuotoisesti erityisesti kevään 2016 aikana.

OmaSp Stadion, Seinäjoki

Yhteistyössä Opetus- ja Kulttuuriministeriön sekä Koululiikuntaliiton kanssa toteutettava Futsalskaba keräsi mukaan 350 luokkaa, joiden lisäksi toteutettiin yhteensä toistakymmentä liikkuva koulu- ja päiväkotihanketta. Juniorijalkapallon valtakunnallista Osoitteena Futis -seurakehityshanketta ei vuonna 2016 toteutettu yhteistyökumppanuuden päättymisestä johtuen.

Nuorten kilpailutoiminnan kehitystyötä jatkettiin D13-C15 -ikäluokkien valtakunnallisten lopputurnausten uusiutumisen kautta. Kaudella 2016 lopputurnauksia pelattiin ensi kertaa kaikissa em. ikäluokissa - yhtä lukuun ottamatta - kahdella eri tasolla.

Jalkapallon Kunnossa Kaiken Ikää -toiminnassa toteutettiin edellisvuonna sääntöuudistuksia kentältä saadun palautteen pohjalta. Eri ikäryhmille järjestettiin sekä Futsalin että jalkapallon SM -turnauksia. Naisten turnauksia ei pelattu 2016. JKKI -toimintaan valtakunnallisella tasolla osallistui yhteensä 143 joukkuetta. Uutena ikäryhmänä pelattiin JKKI70 SM -lopputurnaus. Turnaus pelattiin Pekka Hämäläinen -turnauksena ensimmäistä kertaa vuodesta 2016 alkaen.

Valmiudet jalkapallon ja futsalin taustahenkilöiden rekisteröinnille kehitettiin vuonna 2016. Rekisteröinti päätettiin ottaa käyttöön kaudesta 2017 alkaen. Tällä selkiytetään seurojen ja joukkueiden taustahenkilöiden sitoutumista Palloliiton sääntöihin ja määräyksiin. Uusi käytäntö mahdollistaa jatkossa myös taustahenkilöiden määrän ja valmentajien koulutustasojen kehittymisen seurannan.

Yhteistyössä muiden joukkuepalloilulajien kanssa toteutettiin osana lajipromootiotoimenpiteitä YLE: n kanssa viisiosainen Galaxin Pallo lasten ja nuorten tv-ohjelma, jossa eri lajit kisailivat lajitaitavuudessa.

ALUEELLINEN TOIMINTAMALLI – TIIVISTELMÄ TOIMINTAVUODEN TULOKSISTA 2016

Eteläinen (Helsinki ja Uusimaa)

Onnistumiset vuodelta 2016:

- Huuhkaja- ja Helmaritapahtumat 2016
- Kohderyhmäkohtaiset foorumit seuratoimijoille.

Kehityskohde vuodelle 2017:

- Valmentajakoulutuksen määrä

Läntinen (Turku, Satakunta, Tampere ja Åland)

Onnistumiset vuodelta 2016:

- Piirien (Turku ja Satakunta) yhdistyminen ja sen myötä toteutettu uudelleen organisoituminen
- Elinvoimainen Seura/reagointiaika ja -kyky seurojen esittämiin palvelutarpeisiin on merkittävästi lyhentynyt uudistuneen organisaation myötä
- Mielenkiintoiset Kilpailut/seurojen äänen ja tarpeiden kuuleminen kilpailujen järjestämisessä ja valmistelussa toteutui paremmin kuin koskaan aikaisemmin

Kehityskohteet vuodelle 2017:

- Huuhkaja- ja Helmaripäivien koulutuksellinen anti valmentajille jäi liian kevyeksi
- Läntisen alueen yhteinen tekeminen Länsi-Suomen ja Tampereen välillä ontui

Itäinen (Itä-, Kaakkois- ja Keski-Suomi)

Onnistumiset vuodelta 2016:

- Olosuhteiden kehitys
- Rekisteröityjen pelaajien määrän kasvu

Kehityskohde vuodelle 2017:

- Nuorten maajoukkuepelaajien määrän vähäisyys

Pohjanmaa (Vaasa ja Keski-Pohjanmaa)

Onnistumiset vuodelta 2016:

- Valmentajakoulutukseen osallistuneiden määrä kasvoi merkittävästi
- Olosuhteiden kehitys – erityisesti stadioneilla (Seinäjoki ja Vaasa)

Kehityskohde vuodelle 2017:

- Nuorten maajoukkuepelaajien määrän vähäisyys

Pohjoinen (Pohjois-Suomi)

Onnistumiset vuodelta 2016:

- Pelaajamäärän kasvu
- Olosuhteiden kehitys
- Seurat innostuneita ja aktiivisia laatujärjestelmätyössä

Kehityskohteet vuodelle 2017:

- Talviolosuhteiden tilanne
- Seurojen sisäisen valmentajakoulutuksen määrä ja laatu

PÄÄVALINNAT

MIELENKIINTOISET KILPAILUT

Ytimessä mielenkiintoiset, pelaajia kehittävät ja ammattitaitoisesti järjestetyt kilpailut kaikilla tasoilla piiri- ja aluerajoista riippumatta - IT-järjestelmiä optimaalisesti hyödyntäen.

KOTIMAISET PÄÄSARJAT JA CUPIT

Kotimaisen pääsarjakauden 2016 päätteeksi miesten Suomen mestariksi leivottiin ensi kertaa Veikkausliigan voittanut IFK Mariehamn. Naisten mestaruuden vei puolestaan kolmatta kertaa peräkkäin PK-35 Vantaa. Futsal-mestarit kaudella 2015–16 olivat miehissä Sievi Futsal ja naisissa Ilves FS.

Veikkausliigakausi huipentui päätöskierrokselle, jolle lähdettiin IFK Mariehamnin, HJK:n ja SJK:n ollessa sarjataulukossa vain pisteen välein ja HJK:n ja SJK:n lisäksi kohdatessa toisensa. IFK Mariehamn piti pintansa ja voitti seuran ennätysyleisön 4535 katsojan edessä Ilveksen 2-1 ja juhli ensimmäistä mestaruuttaan. HJK:n ja SJK:n välisen ottelun päätyttyä maalittomana HJK vei hopeaa ja SJK pronssia.

Lisenssimääräysten rikkomisen takia kesällä rangaistuksena kuuden pisteen vähennyksen saanut PK-35 Vantaa putosi Veikkausliigasta suoraan ja seura ilmoitti pian putoamisen jälkeen luopuvansa miesten sarjatoiminnasta. Karsijan paikalle Veikkausliigassa jäi FC Inter, joka sai karsinnassa vastaansa paikallisvastustaja TPS:n säilyttäen kuitenkin Veikkausliigapaikkansa niukasti. Ykkösestä Veikkausliigaan nousi suoraan JJK.

Ykkösestä putosivat kauden päätteeksi FC KTP ja FC Jazz. Nousukarsinnan kautta Ykköseen puolestaan nousivat FC Honka ja Gnistan. PK-35 Vantaan luopumisen myötä käynnistettiin täydennysmenettely, jonka myötä Ykköseen kaudelle 2017 nousi myös OPS.

Naisten Liigassa mestaruus ratkesi jo ennen kauden päätöskierroksia, mutta muiden mitaleiden kohtalo ratkaistiin vasta viimeisellä kierroksella ja hopeamitalit vei TPS niukasti ennen FC Honkaa. Naisten Liigasta putosi suoraan TiPS ja Ykkösestä nousi suoraan GBK. Liigakarsinnassa JyPK kukisti lisäksi Nice-Futiksen ja näin kaudelle 2017 Naisten Liigaan nousi kaksi uutta joukkuetta.

Miesten Futsal-Liigassa runkosarjan kaksi parasta Sievi Futsal ja Ilves FS kohtasivat myös finaaleissa, joissa Sievi oli vahvempi otteluvoitoin 3-1. Futsal-Liigasta Futsal-Ykköseen putosi suoraan Mad Max ja valkeakoskelaisten tilalle Futsal-Liigaan nousi suoraan PJK. PP-70 ja Riemu sen sijaan säilyttivät liigapaikkansa karsintojen kautta.

Naisten Futsal-Liigan vei nimiinsä koko kauden pistemenetyksittä selvittänyt Ilves FS ennen GFT Prinsessoja ja MuSa Futsalia. Naisten Futsal-Liigasta putosi kauden päätteeksi LLuja ja Futsal-Ykkösestä liigaan nousi Liikunnan Riemu. SiPS Futsal puolestaan säilytti paikkansa liigakarsinnan kautta.

Miesten Respect Suomen Cupin mestaruuden vei ensimmäistä kertaa SJK, joka kaatoi Ratinan stadionilla Tampereelle 24. syyskuuta pelatussa finaalissa HJK:n rangaistuspotkukilpailun jälkeen. Naisten cup-mestariksi kruunattiin puolestaan tuplamestaruuden vienyt PK-35 Vantaa, joka kukisti Harjun stadionilla Jyväskylässä 16.10. pelatussa finaalissa FC Hongan maalein 2-0.

Futsalin cup-mestaruudet menivät molemmat Espooseen. Pirkkahallissa tammikuun lopulla pelatussa finaaliturnauksessa miesten Futsal Cupin voitti GFT ja naisten Futsal Cupin GFT Prinsessat. Ennen kauden 2016–17 alkua pelatuissa futsalin Super Cupeissa voiton veivät miehissä GFT, joka kaatoi Sievi Futsalin 8-6 ja naisissa Ilves FS, joka voitti GFT Prinsessat 7-3.

Vuoden 2016 merkittävin muutos koettiin miesten Respect Suomen Cupissa, jonka peliformaatti uudistettiin täysin. Liittohallitus päätti toukokuussa 2016 merkittävistä muutoksista cupiin ja kauden 2017 miesten cup aloitettiin jo elokuussa 2016.

Cupin alkukierroksilla pelasivat Kakkosen ja sitä alempien sarjatasojen seurat, joista parhaat etenivät lohkovaiheeseen Veikkausliigan, Ykkösen ja Ykkösen nousukarsintajoukkueiden ohella. Lohkovaiheen ottelut aloitettiin tammikuussa 2017.

A-poikien Suomen mestaruuden vei selkeällä erolla TPS ja B-poikien mestariksi ylsi Käpylän Pallo. B-tyttöjen Suomen mestaruuden vei puolestaan koko kauden voitosta voittoon edennyt PK-35.

U21 Futsal-Liigassa mestariksi saatiin GFT/U21, joka kaatoi lopputurnauksen päättäneessä finaalissa FC Kemin 6-4. Futsalin B-nuorten mestarina juhlivat puolestaan pojissa FC Kemi ja tytöissä Ilves.

SEURAJOUKKUEET EUROKENTILLÄ

UEFA:n cup-kilpailuissa suomalaismenestys oli vaihtelevaa. Ensi kertaa Mestarien liigan karsinnoissa esiintynyt SJK sai 2. karsintakierroksella vastaansa valkovenäläisen BATE Borisovin ja putosi jatkosta yhteismaalein 2-4.

Eurooppa-liigassa IFK Mariehamnin taival päättyi 1. karsintakierrokselle norjalaiselle Oddille yhteismaalein 1-3 kärsityn tappion myötä. RoPS eteni toiselle karsintakierrokselle kaadettuaan avauskierroksella irlantilaisen Shamrock Roversin 3-1, mutta joutui taipumaan kroatialaiselle Lokomotiva Zagrebille yhteismaalein 1-4. HJK puolestaan kaatoi 1. karsintakierroksella liettualaisen Atlantasin yhteismaalein 3-1 ja 2. karsintakierroksella bulgarialaisen Beroe Stara Zagoran 2-1. Kolmannella karsintakierroksella tie nousi kuitenkin pystyyn ruotsalaista IFK Göteborgia vastaan niukasti yhteismaalein 2-3.

Naisten Mestarien liigassa oli tehty hiukan muutoksia joukkueiden pääsyyn kilpailuun ja tämän myötä jo kilpailun aloittavassa lohkovaiheessa oli mukana aiempaa kovempia joukkueita. Karsintaturnausta emännöinyt PK-35 Vantaa taisteli tiukasti, mutta jäi neljän joukkueen lohkossa kolmanneksi, eikä selviytynyt jatkoon.

UEFA Futsal Cupissa Sievi Futsalin tie jatkoon karsinnan 1. vaiheesta katkesi äärimmäisen niukasti. Karsintaturnauksen kaksi ensimmäistä otteluaan selkeästi voittanut Sievi kärsi ratkaisupelissä niukan 4-5-tappion georgialaiselle Tbilisi State Universitylle ja jatkopaikka jäi haaveeksi.

UEFA Youth Leaguessa Suomea edusti edelliskauden tapaan B-poikien Suomen mestari HJK. HJK:n tie nousi pystyyn ns. mestarien polun avauskierroksella niukasti yhteismaalein 0-1 irlantilaista Cork Citya vastaan.

Palloliiton kilpailutoiminnossa koettiin merkittävä muutos loppuvuodesta 2016, kun pitkäaikainen kilpailutoiminnon esimies ja liiton lakimies Petteri Lindblom siirtyi uusiin tehtäviin SUEK:ssa. Lindblomin tehtävää jatkamaan valittiin Pekka Soini, joka aloitti uudessa tehtävässään vuodenvaihteessa 2016–17.

EROTUOMARITOIMINTA

Erotuomarikoulutuksessa jatkettiin koulutuksen viemistä yksilöllisempään suuntaan. Huippuerotuomareille järjestettiin ennen kauden alkua maaliskuussa myös viikon valmisteluleiri Turkissa yhteistyössä FIFA:n kanssa.

Vuoden pääteemoihin kuului yhteistyö eri sidosryhmien kanssa, tavoitteena lisätä avoimuutta ja yhteisöllisyyttä, sekä viedä erotuomaritoiminta lähemmäs seuratoimintaa. Erotuomaritoiminta oli esillä niin Veikkausliigan, Naisten Liigan kuin miesten Ykkösenkin avaustilaisuuksissa. Toimintavuonna jatkettiin yhteistyötä urheiluvälinevalmistaja Patrickin kanssa. Patrick varustaa erotuomarit vuoden 2017 loppuun saakka.

Erotuomarikouluttajien koulutukseen panostettiin sekä liitto- että piiritasolla. Tavoite on, että kaikilla tasoilla koulutus olisi yhdenmukaista ja osaavien henkilöiden antamaa. Erotuomarikoulutuksen käyttöön valmistettiin myös lisää uusia koulutusmateriaaleja.

Palloliiton erotuomaritoiminnossa tapahtui loppuvuodesta merkittävä muutos, kun erotuomaripäällikkönä pitkään toiminut Johan Holmqvist siirtyi uusien haasteiden pariin. Uudeksi erotuomaripäälliköksi nimitettiin joulukuussa pitkäaikaisen kokemuksen huipputason erotuomarina omaava Jouni Hyytiä, joka aloitti tehtävässään vuodenvaihteessa 2016–17.

PÄÄVALINNAT

JALKAPALLOPERHEEN AKTIIVINEN VIESTINTÄ JA VAIKUTTAMINEN

Ytimessä yhtenäinen suomalainen jalkapalloperhe, oma-aloitteinen ja nykyaikainen viestijä. Aktiivinen vuorovaikutus jalkapalloperheen jäsenten välillä.

VIESTINTÄSTRATEGIA

Osana suomalaisen jalkapallon ja futsalin strategian valmistelua piirien edustuksella laajennetun viestintäryhmän toimesta rakennettiin yhteistä viestintästrategiaa, joka valmistui keväällä 2016. Tähän työhön ja sitä seuranneeseen viestintäsuunnitelman laatimiseen osallistui viestintätoimisto Miltton.

Valmistuneessa viestintästrategiassa määritettiin, että suomalaiseen jalkapalloon ja futsalin tulee luoda yksi yhteinen viestinnän linja. Toimintavuoden aikana kiteytettiin ydinviestit sekä tunnistettiin eri kohderyhmien viestinnällisiä tarpeita. Kanavien käyttöä ja niiden roolia pohdittiin ja tehostettiin. Valtakunnallisen, alueellisen ja paikallisen tason viestinnällisten roolien selkeyttäminen sekä työ viestinnän yhteisten toimintatapojen ja työkalujen eteen aloitettiin. Toimintavuoden aikana kehitettiin liiton omia medioita ja viestintäkanavia. Sisällöntuotantoa sosiaaliseen mediaan jatkettiin ja tehostettiin.

Viestintästrategian pohjana on se tosiasia, että 97 prosenttia koko suomalaisesta jalkapalloperheestä on lajin kanssa tekemisissä muuten kuin huippujalkapallon kautta ja viestintää rakennetaan sekä sisältöjen että kohdentamisen osalta entistä vahvemmin muu kuin huippu- ja kilpajalkapalloilu kärkenä. Viestinnän ja markkinointiviestinnän toimenpiteitä suunnitellaan ja aikataulutetaan aiempaa selkeämmin ennakkoon sekä pyritään tukemaan valittuja kampanjoita ja tapahtumia laajamittaisesti viestinnän eri välineillä.

Edellisvuoden lopulla yhteistyössä Verkkojulkaisut Oy:n (syksystä 2016 lähtien Karhu Helsinki Oy) kanssa käynnistetty hanke Palloliiton verkkosivujen kokonaisvaltaisesta uudistamisesta eteni erillisen Liiton ja Piirien henkilöstöstä muodostetun ryhmän johdolla. Hankkeen ensimmäiseksi vaiheeksi suunniteltu Palloliiton verkkokaupan (fanimo.fi) liittäminen osaksi Palloliiton internet-sivuja viivästyi alkuperäisestä aikataulusta ja sitä vietiin eteenpäin rinnan verkkosivu-uudistuksen kanssa. Verkkosivu-uudistuksen osalta päästiin aloittamaan käytännön koodaustyö loppuvuodesta 2016 ja uuden sivuston julkaisuajankohdaksi arvioitiin tuolloin toukokuu 2017.

Osana viestintästrategiaa Palloliiton sosiaalisen median kanavia yhdistettiin toimintavuoden aikana. Liian pirstaloitunut kanavakenttä tiivistettiin ja sosiaalisen median seuraajamäärät jatkoivat edelleen tasaista kasvuaan. Nousu Facebookin ja Twitterin osalta oli suhteellisen maltillista, mutta Instagramissa seuraajamäärät kasvoivat merkittävästi. Viestintästrategian toimeenpanoa sosiaalisen median osalta jatketaan tulevan vuoden aikana.

MARKKINOINTISTRATEGIA

UEFA:n avustuksella aloitettua digitaalisen markkinointistrategian kehitystyötä jatkettiin. Kohderyhmästä saatavan datan kerääminen nostettiin keskeiseksi toimintatavaksi ja dataa hyödynnettiin mm. personoiduissa uutiskirjeissä. Uutiskirjeet lähetettiin entistä kohdennetummille ryhmille ja niiden sisältö tuotettiin kohderyhmää vastaavaksi.

UEFA:n avustuksella jo vuoden 2014 lopulla aloitetut kehityshankkeet uuden yhteistyökumppanistrategian rakentamisen, brändin kirkastamisen, CRM:n ja markkinointiviestinnän sisältöjen osalta etenivät suunnitellusti ja otettiin yhä laajemmin käyttöön kuluneen vuoden aikana.

Osoitus kehityshankkeiden onnistuneesta jalkautumisesta käytännön tasolle saatiin marraskuun lopulla, kun Palloliitto palkittiin UEFA KISS Marketing Awards 2016:ssa parhaasta grassroots-markkinointikampanjasta. Kilpailu järjestetään kerran kahdessa vuodessa. Palloliiton kilpailutyö esitteli sitä, kuinka Palloliitto käyttää personoituja sisältöjä ja kohdennettuja viestejä harrastajamäärien lisäämiseksi.

OTTELUMARKKINOINTI

Maajoukkueiden yleisömarkkinoinnissa yhtenäistettiin paitsi Huuhkaja-ilmettä myös Helmarit- ja U21 -ilmeitä. Markkinointitoimenpiteitä toteutettiin niin miesten EM-karsinnassa kuin syksyllä alkaneessa naisten EM-karsinnassa entistä vahvemmin digitaalisilla ratkaisuilla, kuten sosiaalisen median kampanjoilla sekä kohdennetuilla uutiskirjeillä. Myös Huuhkajien otteluohjelmasta julkaistiin MM2018-karsintojen ensimmäisissä kotiotteluissa perinteisen paperiversion ohella digitaalinen versio.

Huuhkajien osalta haasteen muodosti Olympiastadionin alkanut remontti. Kotimaaotteluita Huuhkajat eivät pelanneet lainkaan ennen MM-karsintojen alkua. MM-karsinnoissa syksyn kaksi kotiottelua keräsivät kuitenkin miltei täydet katsomot. Suomi-Kosovo –ottelua Veritas Stadionilla Turussa seurasi paikan päällä 7 571 katsojaa ja Suomi-Kroatia –ottelua Ratinan stadionilla Tampereella 15 567 katsojaa.

Naisten A-maajoukkue, Helmarit, jatkoi EM-karsintaa. Suomi-Irlanti -ottelua kesäkuun alussa Valkeakosken Tehtaan kentällä seurasi paikan päällä 1 056 katsojaa ja muutama päivä myöhemmin Sonera Stadiumilla Helsingissä pelattua ottelua Suomi-Portugali 4 792 katsojaa, mikä on kaikkien aikojen toiseksi suurin yksittäisen naisten A-maaottelun yleisömäärä Suomessa.

Myös U21-maajoukkueen EM-karsinnan kotiottelut houkuttelivat yleisöä. Syyskuussa Elisa Stadionilla Vaasassa Itävaltaa vastaan paikalla oli 2 637 katsojaa ja seuraavalla viikolla OmaSp Stadionilla Seinäjoella pelatussa Saksa-ottelussa 2 582 katsojaa. Karsinnat päättäneellä Azerbaidzhan-ottelulla ei ollut enää lohkotilanteen kannalta merkitystä ja ottelua syksyisellä Sonera Stadiumilla Helsingissä seurasi 543 katsojaa.

Miesten Respect Suomen Cupin loppuottelu SJK:n ja HJK:n välillä pelattiin syyskuussa Ratinan stadionilla Tampereella ja ottelu keräsi 2 000 katsojaa. Naisten Suomen Cupin loppuottelu PK-35 Vantaan ja FC Hongan välillä keräsi lokakuussa Harjun stadionille Jyväskylään puolestaan 161 katsojaa.

Veikkausliigan kokonaisyleisömäärä laski edellisestä vuodesta marginaalisesti ollen 505 123 katsojaa. Veikkausliigan katsojakeskiarvo laski -0,9 % 2 551 katsojaan (vuonna 2015, ka. 2 574). Miesten Ykkösen katsojakeskiarvo oli 1 108 katsojaa per ottelu (kaudella 2015, ka. 1 019, eli kasvua n. 8,7 %). Naisten Liigan katsojakeskiarvo laski hienoisesti -0,7 % ollen 192 katsojaa/ottelu (2015/193).

Palloliiton ja piirien järjestämissä yli 1 000 sarjassa pelattiin yhteensä n. 60 000 ottelua (keskimäärin 162 ottelua/päivä).

Palloliitto julkaisi Iltalehden välissä vuoden aikana kolme 12-sivuista lehteä tukemaan niin maajoukkueiden kotiotteluita kuin koko jalkapalloperhe-ajattelua.

YHTEISTYÖKUMPPANIT

Palloliiton pääyhteistyökumppaneina olivat Veikkaus ja kesään 2016 saakka Nordea sekä uutena Alma Media vuoden 2016 alusta lukien. Maajoukkueiden varustetoimittajana jatkaa Nike vuoteen 2020 kestävällä sopimuksella. Yhteistyö jatkui myös kotimaisten kilpailuiden pallotoimittaja Penaltyn kanssa ja erotuomareiden varustekumppani Patrickin kanssa. Penalty toimitti pallot kotimaisiin pääsarjoihin Veikkausliigaa ja miesten Kakkosta lukuun ottamatta. Neuvotteluja muiden uusien yhteistyökumppaneiden kanssa käytiin runsaasti vuoden 2016 aikana. Näiden neuvotteluiden ansiosta merkittäviä kumppanuuksia allekirjoitettiin heti vuoden 2017 alussa. Kannattajatuotteiden myynnistä ja markkinoinnista vastasi Suomen Palloliiton omistama Fanimo Oy.

OTTELUTUOTANNOT

Jo vuonna 2015 aloitettu poikien ja tyttöjen kotimaassa pelattujen maaotteluiden suorien otteluläheytysten voimakas lisääminen Palloliiton Huuhkaja-TV:ssä jatkui. Mukaan otettiin myös valikoidusti tyttöjen ja poikien kotimaisia turnauksia. Myös futsalmaaotteluiden suorien otteluläheytysten tuottamista omalla kanavalla jatkettiin, samoin Futsal-Liigan TV-otteluita saatiin seurata Ylen kanavilta.

Miesten Ykkösen ja Naisten Liigan otteluita nähtiin Veikkaus-TV:n ja Huuhkaja-TV:n välityksellä suorina läheytyksinä kauden mittaan noin 40 kappaletta. Myös Elisan Fanseat esitti suorana muutamia Miesten Ykkösen loppukauden otteluita.

KANSALLINEN JA KANSAINVÄLINEN VAIKUTTAMINEN

Toimintavuonna 2016 alkaneen strategiakauden aikana sekä kansalliseen että kansainväliseen vaikuttamiseen tullaan suuntaamaan voimavaroja aiempaa enemmän ja tästä saatiin konkreettisia osoituksia jo vuoden 2016 aikana. Valtakunnallisen, alueellisen ja paikallisen vaikuttamisen osalta koordinoitu yhteistyö on entistä tärkeämpää jokaisen osa-alueen tukiessa toisiaan parhaalla mahdollisella tavalla ja yhtenäisillä linjauksilla.

Palloliiton vaikuttaminen Euroopan jalkapalloliiton UEFA:n toimielimissä oli toimintavuoden aikana totutun vahvaa (tarkempi listaus kansainvälisistä tehtävistä tilasto-osiossa). Pohjoismaisten jalkapalloliittojen keskuudessa puheenjohtajuus kiertää perinteisesti ja Pertti Alaja toimi puheenjohtajana Suomen toimiessa puheenjohtajamaana vuonna 2016. Pohjoismaiden yhteinen kongressi vuonna 2016 järjestettiin Grönlannissa. UEFA:n kongressin järjestäjänä toimi Unkarin Budapest ja FIFA:n kongressi pidettiin Mexico Cityssa. Lisäksi FIFA:n ylimääräinen kongressi järjestettiin helmikuussa 2016 Zürichissä, Sveitsissä ja täällä FIFA:n uudeksi puheenjohtajaksi valittiin Gianni Infantino, jonka valintaa myös Suomi oli tukemassa. UEFA:n puheenjohtajaksi puolestaan valittiin syyskuun ylimääräisessä kongressissa Ateenassa slovenialainen Alexander Ceferin, joka oli niin ikään Suomen tukema ehdokas.

Suomessa vuonna 2018 pelattavan UEFA:n U19-poikien EM-lopputurnauksen pelipaikat vahvistettiin joulukuussa 2016. Turnaus pelataan ensimmäistä kertaa jalkapallonurmilla isäntäkaupunkeinaan Seinäjoki ja Vaasa.

KEHITYSOHJELMAT

SEUROJEN PALLOLIITTO

PÄÄSARJOJEN JA PÄÄSARJA-SEUROJEN KASVUPAKETTI

SEUROJEN PALLOLIITTO

Ytimessä ajatus rakentaa uusi palvelukonsepti suomalaisen jalkapalloseuran parhaaksi ja iloksi.

Seurojen Palloliiton palvelu- ja hallintomalliuudistus on jatkoa jo edellisellä strategiakaudella 2013-2016 käynnistettyyn kehityshankkeeseen ja liittokokous nimesi sen keväällä 2016 hyväksytyssä strategiassa myös uuden strategiakauden 2016-20 keskeiseksi kehitysohjelmaksi.

Hankkeen tavoitteena on toimintatapoja ja organisaatiorakenteita uudistamalla tehostaa jäsenseuroille tarjottavia palveluita sekä lisätä nykyisen palveluorganisaation toiminnan vaikuttavuutta koko maan alueella hyödyntämällä aiempaa joustavammin koko henkilöstön osaamista nykyisiä aluerajoja laajemmin.

Operatiivisen organisaation osalta kahden palvelutason, liiton ja piirien, yhteensovittamisen avulla halutaan selkeyttää rooleja ja lisätä koko organisaation ymmärrettävyyttä seurojen ja niissä toimivien kannalta.

Uudelleen organisoitumisen tavoitteeksi on asetettu kaksitasoisuus: seurat ja yhdistyvä palveluorganisaatio. Selvitystyö ja valmistelu käynnistettiin vuoden 2016 puolella kuulemalla laajalla otannalla kentän ääntä seuratasolla ja hanketta valmisteltiin lisäksi Seurojen Ääni -seminaareissa sekä erilaisissa ja erimuotoisissa tapaamisissa piirien ja seurojen kanssa niin yhteisesti kuin yksittäinkin.

Strategialinjauksen mukaan palvelu- ja hallintomalliuudistuksen valmistelu suoritetaan yhdessä kaikkien nykyisten organisaatioiden ja niissä toimivien kanssa kesään 2017 mennessä, jonka jälkeen päätetään yhteisen prosessin avulla tarvittavista sääntö-, toimintatapa- ja organisaatiomuutoksista. Tässä tavoitteessa pysyttiin aikataulullisesti hyvin vuoden 2016 osalta.

Liittohallitus nimesi 12.12. projektitiimin kehityshankkeelle. Tiimin kymmenen jäsentä valittiin siten, että tiimillä on käytettävissään mahdollisimman monipuolista tietotaitoa hankkeen eteenpäinviemiseksi. Projektitiimi järjestäytyi vuoden lopulla, mutta aloitti varsinaisen työnsä vasta vuoden 2017 puolella. Projektitiimin oma aikataulu on kuitenkin linjattu alkuperäisen aikataulutavoitteen mukaiseksi.

PÄÄSARJOJEN JA PÄÄSARJASEUROJEN KASVUPAKETTI

Ytimessä pääsarjat ja pääsarjaseurat kehityksen vetureina. Pääsarjojen ja pääsarjaseurojen kasvaminen uusiin mittoihin.

Strategiakauden 2016–20 toisen kehitysohjelman, Pääsarjojen ja pääsarjaseurojen kasvupaketin, osalta keskitytään Miesten Veikkausliigaan ja Ykköseen, Naisten Liigaan sekä Miesten Futsal-liigaan ja näihin seuroihin.

Ohjelman tavoitteena on tukea seurojen toimintamahdollisuuksia ja varmistaa, että kaikki Palloliiton voimavarat ovat mahdollisuuksien mukaan seurojen käytettävissä. Merkittävänä osana kasvupakettia on Palloliiton ja Jalkapalloliiga ry:n 14.12.2015 allekirjoittama uusi sopimus miesten pääsarjan Veikkausliigan järjestämisestä. Sopimus on voimassa koko strategiakauden ja yhteisenä tavoitteena on Veikkausliigaseurojen taloudellisten voimavarojen merkittävä kasvu.

Tärkeänä osana kasvupakettia ovat olosuhteet, joiden osalta vuoden 2016 aikana otettiin merkittäviä askelia. Sekä Seinäjoella että Vaasassa vihittiin käyttöön uudet, modernit stadionit ja Veikkausliigaseurojen osalta merkittävää parannusta olosuhteisiin saatiin myös Kemin Sauvosaaressa uuden pääkatsomon valmistumisen myötä.

Pääsarjojen yleisömäärien kehitys jatkui vuonna 2016 kokonaisuudessaan positiivisena. Miesten Veikkausliigan ja Naisten Liigan osalta yleisömäärät olivat jokseenkin edellisvuoden tasolla, mutta niin miesten Ykkösessä kuin Miesten Futsal-Liigassakin yleisömäärät olivat selkeästi nousussa. Futsal-Liigassa kirjattiin 7.3.2016 uusi yleisöennätys, kun Jyväskylän paikallisottelua Liikunnan Riemun ja Kampuksen Dynamon välillä seurasi 1107 katsojaa.

HALLINTO JA TUKITOIMINNOT

YLEISTÄ

Vuosi 2016 oli strategiakauden 2013–2016 neljäs ja samalla nyt alkaneen strategiakauden 2016–2020 ensimmäinen vuosi. Osittain vuosi 2016 käytettiin vielä tulevien strategian mukaisten toimenpiteiden suunnitteluun, mutta monin paikoin päästiin jo vahvasti liikkeelle. Hallinnon osalta erityisesti vuoden alkuosa painottui erittäin vahvasti liittokokoukselle esitettävän toimintastrategian valmisteluun yhdessä seurojen, sidosryhmien, henkilöstön ja luottamushenkilöiden kanssa.

Kevään 2016 liittokokouksen yksimielisesti hyväksymä toimintastrategia vuosille 2016–2020 sisältää konkreettiset valinnat matkalla kohti Visiotamme, joka on ”Menestyvä jalkapallomaa – hyvinvoinnin kartuttaja”.

Vuosille 2016–2020 on asetettu selkeät, konkreettiset ja mitattavat tavoitteet, joiden toteutumista seurataan vuositasolla syksyn 2016 vahvistamien valintakohtaisten mittarien avulla.

Vuosi 2017 on uuden strategiakauden 2016–2020 ensimmäinen täysi vuosi. Vuoden 2017 toimintasuunnitelma keskittyy uuden toimintastrategian mukaisten toimenpiteiden tehokkaaseen toimeenpanoon. Kunnianhimoisten tavoitteiden toteutumisen ehtona on laadukas ja johdonmukainen tekeminen, osaamisen kehittäminen kaikilla tasoilla sekä toimintaresurssien aktiivinen kasvattaminen. Lisäksi kiinnitetään erityistä huomiota koko palveluorganisaation jo olemassa olevien henkilö- ja talousresurssien entistäkin tehokkaampaan kohdentamiseen strategian suunnassa.

HENKILÖSTÖ

Kestävän kehityksen edistämisessä tehtiin päätös Sitoumus 2050 -mukaisten toimenpiteiden käynnistämisestä. Toimenpiteet tähtäävät tasa-arvoisuuden avulla yhteiskunnallisesti ja taloudellisesti kestävämpää työelämää tulevaisuudessa.

Palloliiton yhdenvertaisuussuunnitelma vuosille 2016–2018 valmisteltiin yhdessä jokaisen tiimin nimeämän edustajan kanssa ja se hyväksyttiin liittohallituksessa, jonka jälkeen suunnitelma julkaistiin liiton verkkosivuilla. Suunnitelman säännöllisestä päivittämisestä on vastuussa työsuojelutoimikunta. Työsuojelutoimikunta valmisteli vuoden aikana myös työsuojelun toimintasuunnitelman yhdessä työterveyskumppanin kanssa. Suunnitelma on käytössä vuodet 2017–2019.

Henkilöstöhallinnon osalta jatkettiin Seurojen Palloliitto -kehitysohjelman mukaisten toimenpiteiden valmistelua liittovaltuuston ja -hallituksen tekemien päätösten mukaisesti. Liiton ja piirien henkilöstön aktiiviseen tiedottamiseen kiinnitettiin erityistä huomiota jakamalla jatkuvaa ja ajantasaista informaatiota hankkeen etenemisen vaiheista sekä erityisesti loppuvuodesta alkaen henkilöstön osallistamisella muutosprosessiin. Varsinaisen henkilöstön toimenkuviin ja ajankäyttöön liittyvä tiedonkeruu toteutettiin alkuvuodesta 2017.

Henkilöstön kanssa toteutettiin hyväksytyn strategian pohjalta henkilökohtaiset kehityskeskustelut tiimivastaavien johdolla tavoitteena varmistaa operatiivinen tehokkuus ja toimenkuvien selkeä kytkentä strategian tavoitteisiin.

Vuonna 2016 lopussa Palloliiton keskustoimiston palveluksessa oli yhteensä 66 päätoimista henkilöä, joista 21 määräaikaisessa työsuhteessa. Määräaikaisista työsuhteista seitsemän päättyy vuoden 2017 ja 13 vuoden 2018 lopussa. Henkilöstön jakautuminen päätoiminnoittain: hallinto ja tukitoiminnot 8, pelaajakehitys 28 (määräaikaisia 16), seurakehitys 10 (1 määräaikainen), myynti, markkinointiviestintä ja tapahtumat 9 (2 määräaikaista) sekä kilpailutoiminto 11 (2 määräaikaista). Henkilöstön keski-ikä oli 45. Naisten osuus henkilöstöstä oli 31 %.

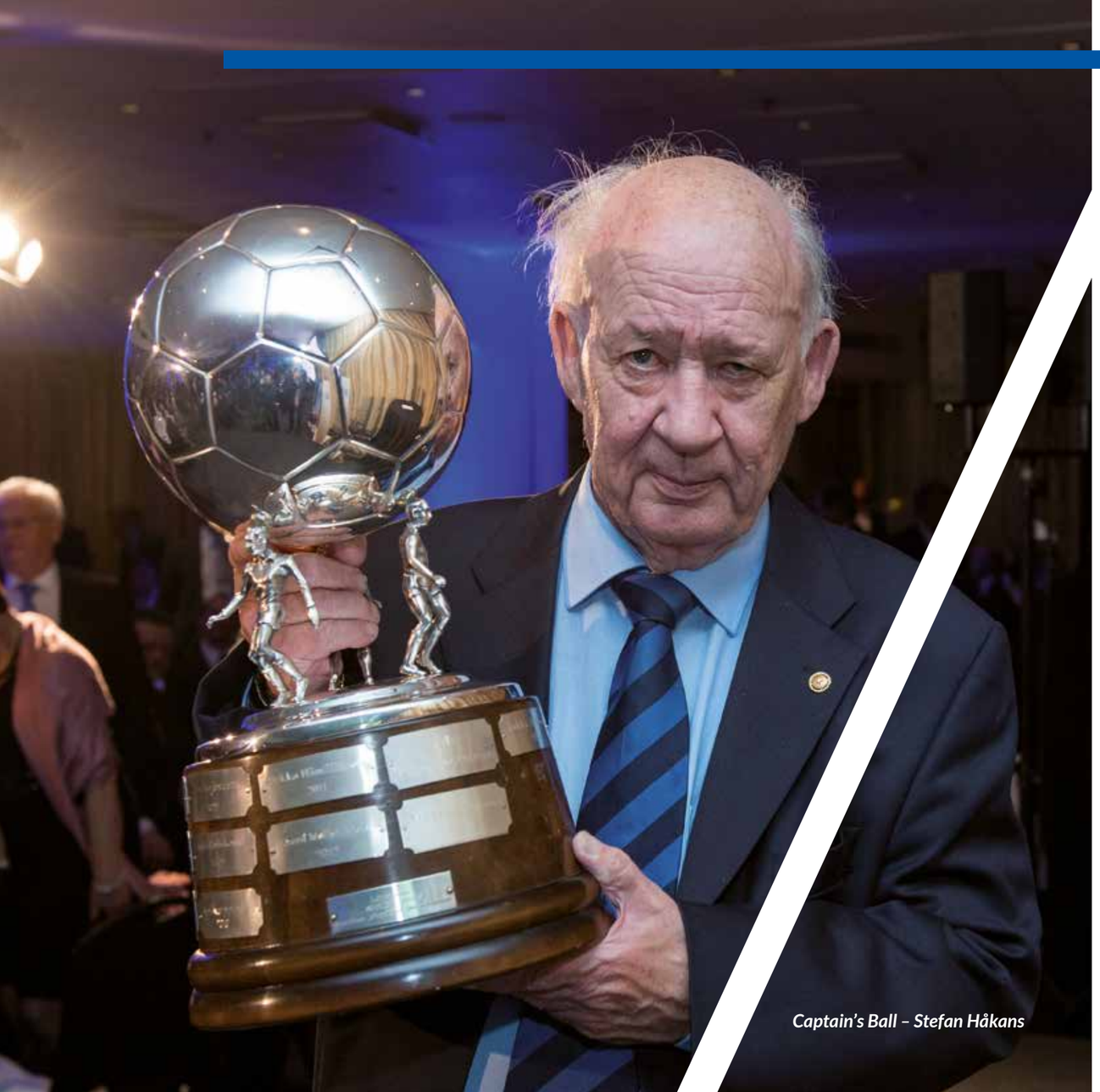
Liiton ja piirien yhteensä (ml. alueelliset) 80 eri luottamuselimessä toimi yhteensä 488 luottamushenkilöä (609 luottamustehtävässä), joista naisten osuus oli 15 %. Kaikkien toimintaan osallistuvien luottamushenkilöiden keski-ikä oli 49 vuotta. Keski-ikä liittotasolla oli 57 v (naisten osuus 16 %), alueellisissa luottamuselimissä 46 v (naisten osuus 23 %) ja piiritasolla 51 v (naisten osuus 11 %).

IT JA TALOUSHALLINTO

IT-asioissa vuoden aikana merkittävä hanke oli jo edellisen vuoden aikana käyttöön otetun Pelipaikan (FIFA Connect) jatkokehitys ja ensimmäisen varsinaisen täyden kauden toimeenpano. Vuoden aikana jäsenpalvelu ruuhkautui ajoittain erittäin pahasti, joka johti liiton ja piirien yhteisresursointeihin, joiden avulla palvelutasoa kyettiin alkuvuoden takkuilujen jälkeen nostamaan. Vuoden aikana saatujen kokemusten ja tehtyjen järjestelmän kehitystoimenpiteiden ansiosta kauden 2017 aloitus joulukuussa 2016 sujuikin edellistä kautta paremmin, mutta ei vieläkään tavoitteeksi asetetun tasoisesti. Kaikkialla käytössä olevan TASO-tulospalvelujärjestelmän kehitysinvestointeja jatkettiin vuoden 2016 aikana.

Taloushallinnossa oli niin ikään haasteellinen vuosi talouspäällikön pitkän sairausloman vuoksi, mutta se onnistuttiin viemään läpi ostopalvelujärjestelyn kautta hyvin. Päähuomio oli taloushallinnon perusprosessien laadukkaassa hoidossa, jonka lisäksi kehittämistyötä tehtiin jäljelle jääneiden resurssien puitteissa. Vuoden aikana tehtiin alustavia valmisteluja Seurojen Palloliitto -kehitysohjelman mukaisesti mahdollisten taloushallinnon järjestelmien ja prosessien yhtenäistämistä silmällä pitäen. FIFA:n jäsenliitoilleen asettamien jäsenliittojen talousraportointivelvoitteiden tiukentumisen vuoksi liitolle avattiin erillinen FIFA -tili.

Naisten futsalmaajoukkueen toiminta alkoi vuonna 2016



Captain's Ball – Stefan Håkans

LIITTOHALLITUS

Liittohallituksessa ovat kertomusvuonna toimineet:

Pertti Alaja, pj
Markku Lehtola, varapj
Harri Talonen varapj (24.4. asti)
Kaarlo Kankkunen varapj (24.4. alkaen)
Petteri Haapala
Kari Koskela (18.11. asti)
Marja Lipponen
Aimo Moisander (18.11. asti)
Ari Murtonen (18.11. alkaen)
Tom Nevanpää
Ville Salonen (18.11. alkaen)
Kari Taira
Petri Vanhala
Kaj Wiander

Liittovaltuuston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja ovat osallistuneet liittohallituksen kokouksiin. Liittohallitus kokoontui 16 kertaa – sihteerinä toimi Petteri Lindblom.

LIITTOVALTUUSTO

Liittokokous valitsi 24.4.2016 liittovaltuuston jäseniksi ja heidän henkilökohtaisiksi varamiehikseen seuraavaksi neljäksi vuodeksi seuraavat 30 henkilöä:

varsinainen jäsen		*henkilökohtainen varajäsen*	
Mikael Anthoni	(Helsinki)	Jukka Airaksinen	(Helsinki)
Esko Manninen	(Helsinki)	Risto Luomanen	(Helsinki)
Kai Koskinen	(Helsinki)	Markku Peltoniemi	(Helsinki)
Pekka Hahl	(Itä-Suomi)	Vesa Vainio	(Itä-Suomi)
Hannu Kettunen	(Itä-Suomi)	Jarkko Linervo	(Itä-Suomi)
Arto Havo	(Kaakkois-Suomi)	Jukka Vilkki	(Kaakkois-Suomi)
Arto Lahtonen	(Kaakkois-Suomi)	Tiina Raninen	(Kaakkois-Suomi)
Arto Terävä	(Kaakkois-Suomi)	Seppo Posti	(Kaakkois-Suomi)
Hans-Erik Sund	(Keski-Pohjanmaa)	Marko Palonen	(Keski-Pohjanmaa)
Johan Högnabba	(Keski-Pohjanmaa)	Seppo Filppula	(Keski-Pohjanmaa)
Auli Pitkänen	(Keski-Suomi)	Juha Leinonkoski	(Keski-Suomi)
Tapio Korhonen	(Keski-Suomi)	Hannu Penttinen	(Keski-Suomi)
Klaus Kulju	(Pohjois-Suomi)	Jarmo Anttonen	(Pohjois-Suomi)
Esko Hakola	(Pohjois-Suomi)	Ville Luotola	(Pohjois-Suomi)
Risto Niva	(Pohjois-Suomi)	Janne Kuustie	(Pohjois-Suomi)
Petri Salminen	(Satakunta)	Jaana Kuusilehto	(Satakunta)
Mikko-Tapio Mattila	(Satakunta)	Rami Koskinen	(Satakunta
Jaana Erä	(Tampere)	Hanna Heinonen	(Tampere)
Jarmo Kuusisto	(Tampere)	Marko Vahos	(Tampere)
Kari Pansio	(Tampere)	Ville Salonen	(Tampere)
Ari Murtonen *)	(Turku)	Iiro Leino	(Turku)
Leena Allen	(Turku)	Kirsi Haltia	(Turku)
Pasi Hyvätti	(Turku)	Olli Tuominen	(Turku)
Mikko Bergman	(Uusimaa)	Hilkka Pelander	(Uusimaa)
Seppo Koivuporras	(Uusimaa)	Hans Stubbe	(Uusimaa)
Harri Metsänen	(Uusimaa)	Anssi Koskenvesa	(Uusimaa)
Markku Sandström	(Uusimaa)	Ilkka Laanti	(Uusimaa)
Arja Bondas	(Vaasa)	Teija Korpilahti	(Vaasa)
Peter Backman	(Vaasa)	Jarkko Tenkula	(Vaasa)
Christer Mattsson	(Åland)	Thomas Fonsell	(Åland)

Liittovaltuuston toisessa kevätkokouksessa 20.5.2016 valittiin puheenjohtajaksi Arja Bondas ja varapuheenjohtajaksi Ari Murtonen. Liittovaltuuston syyskokouksessa 18.11. valittiin varapuheenjohtajaksi Ari Murtosen tilalle Mikko Bergman.

*) 18.11. asti

MESTARIT JA MENESTYJÄT 2016

Veikkausliiga	1. IFK Mariehamn, 2. HJK, 3. SJK
Ykkönen	Ykkösestä nousi JJK - Ykköseen putosi PK-35 Vantaa
Kakkonen	Kakkosesta nousi FC Honka ja Gnistan
Naisten Liiga	1. PK-35 Vantaa, 2. TPS, 3. FC Honka
Naisten Ykkönen	Ykkösestä nousi GBK ja JyPK - Ykköseen putosi NiceF ja TiPS
Naisten Kakkonen	Kakkosesta nousi FC United ja HPS
Respect Suomen Cup	SJK – HJK rp. 7-6 jo. 1-1 (1-1)
Regions's Cup	FC Legirus Inter – NJS 2-0 (0-0)
Naisten Suomen Cup	PK-35 Vantaa – FC Honka 2-0 (1-0)
Naisten pikkufinaali	JyPK – FC Espoo rp. 3-2 (2-2)(1-1)
A-pojat SM	1. TPS, 2. FC Haka-j/HJS yj, 3. FC Inter
B-pojat SM	1. KäPa, 2. HJK, 3. Ilves
B-tytöt SM	1. PK-35, 2. FC Honka, 3. VIFK yj
Kai Pahlman turnaus	KäPa
Laura Kalmari-turnaus	PK-35
JKKI-35	JyTy
JKKI-40	VALO
JKKI-45	Ilves
JKKI-50	FC Kiffen
JKKI-55	KelA
JKKI-60	Iltatähti
JKKI-65	Valtti
JKKI-70	Ilves
Futsal-Liiga 2015-16	1. Sievi Futsal, 2. SoVo, 3. GFT
Futsal-Ykkönen 2015-16	Ykkösestä nousi PJK - Ykköseen putosi MadMax
Futsal Naisten Liiga 2015-16	1. Ilves FS, 2. GFT Prinsessat, 3. MuSa Futsal
Futsal Naisten Ykkönen 2015-16	1. Riemu, 2. EPS, 3. Team Vanpa
U21 Futsal-Liiga 2015-16	1. GFT/U21, 2. FC Kemi, 3. Ilves FS U21
Futsal Super Cup	miehet: Sievi Futsal – GFT 6-8 naiset: Ilves FS - GFT Prinsessat 7-3
Miesten Futsal Cup	Riemu – GFT 2-4
Naisten Futsal Cup	GFT Prinsessat – Ilves FS ja. 6-4 (4-4)
FKKI-35	MaKu
FKKI-40	VALO
FKKI-45	PuPa
FKKI-50	KPT-85/50 v
FKKI-55	KaVo
FKKI-60	KaVo
Futsal B-nuoret SM	pojat: FC Kemi, tytöt: Ilves
Futsal C-nuoret SM	pojat: WJK/musta, tytöt: TiPS

VUODEN 2016 PARHAAT

Captain's Ball	Stefan Håkans
Hall of Fame	Anders Mattsson, Olli Heinonen, Esko Ranta ja Martti Kuusela
Gladiaattorit	Pauno Kymäläinen, Teemu Tainio
Helmet	Hanna Ekström
Respect	Stig Nygård
Vuoden pelaaja	Lucas Hradecky, Eintracht Frankfurt
21-v. paras pelaaja	Simon Skrabb, Gefle IF
Vuoden naispelaaja	Tinja-Riikka Korpela, Bayern München
Lupaava nuori pelaaja	Mikael Soisalo, Ilves
Paras poikapelaaja	Jaakko Oksanen HJK
Lupaava nuori naispelaaja	Kaisa Collin, HJK
Paras tyttöpelaaja	Emmaliina Tulkki, Ilves
Liigan maalikuningas	Roope Riski, SJK
Naisten maalikuningatar	Sanni Franssi, PK-35 Vantaa
Ykkösen maalikuningas	Aristote Mboma, AC Oulu
Naisten ykkösen maalikuningatar	Adisa Grace, GBK
Kakkosen maalikuningas	Jean Da Silva, FC Honka
Miesten SM-valmentaja	Peter Lundberg ja Kari Virtanen, IFK Mariehamn
Naisten SM-valmentaja	Jari Väisänen, PK-35 Vantaa
Poikajoukkueen valmentaja	Tero Tainio, KäPa
Tyttöjoukkueen valmentaja	Rami Rantanen ja Anne-Maria Weckström-Rantanen PK-35
Vuoden erotuomari	Antti Munukka Lina Lehtovaara
Vuoden lupaava erotuomari	Oskari Hämäläinen Heini Hyvönen
Vuoden avustava erotuomari	Sami Nykänen Tonja Paavola
Vuoden Grassroots-toimija	Risto Valkeala, Ilves
Vuoden Kaikki Pelaa -valmentaja	Abdi Mohamed, KäPa
Vuoden Grassroots-seura	Jyväskylän kortteliliiga
Maalimalja	SJK
Kaijan Kannu	Veijo Puranen
Vuoden jalkapallotoimittaja	Hannu-Pekka Hänninen, YLE

FUTSAL – KAUSI 2015-2016

Kauden futsalpelaaja	Joni Pakola, Sievi Futsal
Kauden naisfutsalpelaaja	Heidi Lindström, GFT/ Prinsessat
Kauden erotuomari	Timo Onatsu
Kauden lupaava erotuomari	Sami Väntti
Kauden nuori pelaaja	Jaakko Alasuutari, Sievi Futsal
Kauden tulokas	Jovan Stankovic, Leijona Futsal
Sjöban-pytty	Timo Onatsu
Kauden futsaltapahtuma	Sievi Futsalin finaaliottelut
Liigan mestarivalmentaja	Kimmo Mattila, Sievi Futsal
Kauden paras maalivahti	Tuomas Kallioinen, Ilves FS, Emilia Syvänen, Ilves FS
Kauden paras puolustuspelaaja	Jukka Kytölä, KaDy
Kauden paras hyökkäyspelaaja	Arber Istrefi, SoVo
Liigan maali- ja pistepörssin voittaja	Arber Istrefi, SoVo
Liigan pudotuspelien pistepörssin voittajat	Timur Inapshba, Ilves FS, Joni Pakola, Sievi Futsal ja Rami Tirkkonen, Sievi Futsal
Ykkösen maali- ja pistep. voittaja	Gesim Voce, KF Kosova
U21 Futsal-Liigan maali- ja pistepörssin voittajat:	
A-lohko:	Hiep Huinh, TuKV (pistep.), Jaakko Oksanen, FC Halikko (maalip.)
Lohko B:	Jaakko Alasuutari, Sievi Futsal
U21 Futsal-Liigan lopputurnauksen maali- ja pistepörssin voittaja:	Jere Ahopelto, GFT ja Jaso Oksanen, GFT
Naisten Liigan maali- ja pistepörssin voittaja	Daniela Tjeder, GFT
Naisten Ykkösen maali- ja pistepörssin voittaja	Jasmine Stubbe, Team Vanpa
Naisten Liigan mestarivalmentaja	Jaakko Laitinen, Ilves FS
U21 Futsal-Liigan mestarivalmentaja	Muhamed Elassal, GFT
Futsal-Liigan tähtikentällinen	Tuomas Kallioinen, Ilves FS, Timur Inapshba, Ilves FS, Arber Istrefi, SoVo, Jukka Kytölä, KaDy ja Joni Pakola, Sievi Futsal

MAAOTTELUT 2016

A-MAAJOUKKUE

Abu Dhabi	10.01.	RUOTSI – SUOMI	3-0 (1-0)
Abu Dhabi	13.01.	SUOMI – ISLANTI	0-1 (0-1)
Wroclaw	26.03.	PUOLA – SUOMI	5-0 (3-0)
Oslo	29.03.	NORJA – SUOMI	2-0 (0-0)
Bryssel	01.06.	BELGIA – SUOMI	1-1 (0-0)
Verona	06.06.	ITALIA – SUOMI	2-0 (1-0)
Mönchengladbach	31.08.	SAKSA – SUOMI	2-0 (1-0)
Turku	05.09.	SUOMI – KOSOVO (MM-k)	1-1 (1-0)
Reykjavik	06.10.	ISLANTI – SUOMI (MM-k)	3-2 (1-2)
Tampere	09.10.	SUOMI – KROATIA (MM-k)	0-1 (0-1)
Odessa	12.11.	UKRAINA – SUOMI (MM-k)	1-0 (1-0)

11	0	2	9	4-22	2	6 %

U21 MAAJOUKKUE

Bydgoszcz	23.03.	PUOLA – SUOMI	1-0 (1-0)
Torshavn	02.06.	FÄRSAARET – SUOMI (EM-k)	1-6 (1-4)
Vaasa	02.09.	SUOMI – ITÄVALTA (EM-k)	0-1 (0-0)
Seinäjoki	06.09.	SUOMI – SAKSA (EM-k)	0-1 (0-1)
Helsinki	07.10.	SUOMI – AZERBAIDZHAN (EM-k)	0-0
Himki	11.10.	VENÄJÄ – SUOMI (EM-k)	1-1 (1-0)

6	1	2	3	7-5	5	28 %

U20 MAAJOUKKUE (1.1.1996)

Eerikkilä	06.10.	SUOMI – TANSKA	1-3 (0-1)
Eerikkilä	08.10.	RUOTSI – SUOMI	2-1 (0-1)

2	0	0	2	2-5	0	0 %

U19 MAAJOUKKUE (1.1.1997)

Buftea	08.03.	ROMANIA – SUOMI	4-1 (3-0)
Buftea	10.03.	ROMANIA – SUOMI	2-1 (2-1)

2	0	0	2	2-6	0	0 %

U18/U19 MAAJOUKKUE (1.1.1998)

Pietari	04.01.	SUOMI – MOLDOVA	0-0
Pietari	06.01.	SUOMI – KAZAKSTAN	1-0 (1-0)
Pietari	07.01.	VIRO – SUOMI	1-1 (0-0)
Pietari	09.01.	VENÄJÄ – SUOMI	3-3 (2-0)
Pietari	11.01.	SUOMI – SLOVENIA	1-5 (0-1)
Pietari	12.01.	SUOMI – VENÄJÄ	1-6 (1-2)
Skopje	25.03.	MAKEDONIA – SUOMI	2-3 (1-1)
Skopje	27.03.	MAKEDONIA – SUOMI	2-2 (2-1)
Jelgava	02.06.	SUOMI – LIETTUA	2-2 (0-1)

Jelgava	03.06.	VIRO – SUOMI	0-0
J?rmala	05.06.	LATVIA – SUOMI	4-3 (2-1)
Hämeenlinna	04.09.	SUOMI – ROMANIA	0-0
Nummela	06.09.	SUOMI – ROMANIA	0-1 (0-1)
Tessenderlo	06.10.	VENÄJÄ – SUOMI (EM-k)	1-1 (0-0)
Tessenderlo	08.10.	BELGIA – SUOMI (EM-k)	2-2 (1-1)
Maasmechelen	11.10.	SUOMI – KAZAKSTAN (EM-k)	6-0 (4-0)
	16	3 9 4 26-29 15	38 %

U17/U18 MAAJOUKKUE (1.1.1999)

Minsk	18.01.	UKRAINA – SUOMI	0-0
Minsk	19.01.	SUOMI – GEORGIA	1-0 (1-0)
Minsk	21.01.	MOLDOVA – SUOMI	0-1 (0-0)
Minsk	23.01.	SUOMI – VENÄJÄ	3-2 (0-2)
Minsk	24.01.	SLOVAKIA – SUOMI	2-1 (0-0)
Leek	24.03.	UKRAINA – SUOMI (EM-jk)	3-0 (0-0)
Leek	26.03.	ENGLANTI – SUOMI (EM-jk)	1-0 (1-0)
Burton-upon-Trent	29.03.	SUOMI – TURKKI (EM-jk)	1-3 (1-1)
Jihlava	08.09.	TSHEKKI – SUOMI	1-2 (1-1)
Polna	10.09.	TSHEKKI – SUOMI	2-1 (1-0)
Urjala	08.10.	SUOMI – PUOLA	0-2 (0-1)
Tammela	10.10.	SUOMI – PUOLA	2-3 (0-3)
	12	4 1 7 12-19 13	36 %

U16/U17 MAAJOUKKUE (1.1.2000)

Eerikkilä	30.04.	SUOMI – VENÄJÄ	1-0 (1-0)
Eerikkilä	02.05.	SUOMI – ISLANTI	0-2 (0-2)
Eerikkilä	04.05.	RUOTSI – SUOMI	3-1 (2-1)
J?rmala	27.06.	SUOMI – LIETTUA	1-1 (0-0)
J?rmala	28.06.	VIRO – SUOMI	0-1 (0-1)
Jelgava	30.06.	LATVIA – SUOMI	0-5 (0-2)
Tuusula	03.08.	SUOMI – NORJA (PM)	0-2 (0-1)
Hyvinkää	05.08.	SUOMI – KYPROS (PM)	1-1 (1-0)
Karjaa	07.08.	TANSKA – SUOMI (PM)	1-2 (0-1)
Helsinki	09.08.	SUOMI – RUOTSI (PM)	0-1 (0-0)
Mos Sulejòwek	30.08.	PUOLA – SUOMI	1-3 (1-0)
Dolcan Zabki	01.09.	NORJA – SUOMI	3-2 (1-1)
Mos Sulejòwek	03.09.	SUOMI – GEORGIA	3-0 (0-0)
Oulu	28.09.	SUOMI – RUOTSI (EM-k)	0-5 (0-1)
Oulu	30.09.	GEORGIA – SUOMI (EM-k)	0-2 (0-0)
Raahe	03.10.	BULGARIA – SUOMI (EM-k)	0-1 (0-0)
	16	8 2 6 23-20 26	54 %

U15/U16 MAAJOUKKUE (1.1.2001)

Krosno	13.04.	PUOLA – SUOMI	5-0 (2-0)
Krosno	14.04.	SUOMI – SLOVAKIA	1-0 (0-0)
Pori	23.08.	SUOMI – RUOTSI	1-1 (0-0)
Eura	25.08.	SUOMI – RUOTSI	0-4 (0-2)
Comber	12.09.	POHJOIS-IRLANTI – SUOMI	0-3 (0-1)
Belfast	14.09.	POHJOIS-IRLANTI – SUOMI	2-3 (0-1)
	6	3 1 2 8-12 10	56%

NAISTEN A-MAAJOUKKUE

Larnaka	02.03.	WALES – SUOMI	2-2 (1-1)
Paralimni	04.03.	SUOMI – TSHEKKI	1-3 (0-3)
Larnaka	07.03.	SUOMI – PUOLA	0-1 (0-1)
Paralimni	09.03.	IRLANTI – SUOMI	2-0 (2-0)
Petrovac	12.04.	MONTENEGRO–SUOMI (EM-k)	1-7 (1-3)
Valkeakoski	03.06.	SUOMI – IRLANTI (EM-k)	4-1 (2-0)
Helsinki	07.06.	SUOMI–PORTUGALI (EM-k)	0-0
Trofa	16.09.	PORTUGALI–SUOMI (EM-k)	3-2 (2-2)
Madrid	20.09.	ESPANJA – SUOMI (EM-k)	5-0 (1-0)
	9	2 2 5 16-18 8	30 %

NAISTEN U23 MAAJOUKKUE

Vantaa	10.08.	SUOMI – TANSKA	1-5 (0-4)
	1	0 0 1 1-5 0	0 %

TU19 MAAJOUKKUE (1.1.1997)

Enzesfeld-Lindabrunn	02.03.	ITÄVALTA – SUOMI	0-1 (0-0)
Steinbrunn	04.03.	ITÄVALTA – SUOMI	1-2 (0-1)
Eibergen	05.04.	SUOMI–VALKO-VENÄJÄ (EM-jk)	2-1 (2-0)
Eibergen	07.04.	SUOMI – TSHEKKI (EM-jk)	1-2 (1-2)
Eibergen	10.04.	HOLLANTI – SUOMI (EM-jk)	1-1 (0-0)
	5	3 1 1 7-5 10	67 %

TU18/TU19 MAAJOUKKUE (1.1.1998)

Eerikkilä	01.06.	SUOMI – ITÄVALTA	1-2 (1-1)
Eerikkilä	03.06.	SUOMI – ITÄVALTA	1-1 (0-0)
Eerikkilä	15.09.	SUOMI – KAZAKSTAN (EM-k)	7-0 (4-0)
Eerikkilä	17.09.	SUOMI – FÄRSAARET (EM-k)	8-0 (5-0)
Kaarina	20.09.	ISLANTI – SUOMI (EM-k)	0-3 (0-2)
	5	3 1 1 20-3 10	67 %

TU17/TU18 MAAJOUKKUE (1.1.1999)

Enzesfeld-Lindabrunn	24.02.	ITÄVALTA – SUOMI	0-0
Enzesfeld-Lindabrunn	26.02.	ITÄVALTA – SUOMI	2-2 (1-1)
Cervia	15.03.	SUOMI – HOLLANTI (EM-jk)	0-2 (0-2)
San Zaccaria	17.03.	SUOMI – KREIKKA (EM-jk)	1-0 (0-0)
Ravenna	20.03.	ITALIA – SUOMI (EM-jk)	2-2 (1-1)
Eerikkilä	30.11.	SUOMI – RUOTSI	1-1 (1-1)
	6	1 4 1 6-7 7	39 %

TU16/TU17 MAAJOUKKUE (1.1.2000)

Eerikkilä	06.05.	SUOMI – VENÄJÄ	4-0 (2-0)
Eerikkilä	08.05.	SUOMI – ISLANTI	4-2 (2-1)
Eerikkilä	10.06.	RUOTSI – SUOMI	2-1 (1-1)
Moss	01.07.	HOLLANTI – SUOMI (PM)	6-0 (2-0)
Moss	03.07.	SUOMI – RUOTSI (PM)	2-1 (1-1)
Fredrikstad	05.07.	SAKSA – SUOMI (PM)	9-0 (3-0)
Halden	07.07.	ISLANTI – SUOMI (PM)	4-0 (1-0)
Eerikkilä	09.09.	SUOMI – IRLANTI	4-1 (3-0)
Cruz Quebrada	26.10.	PORTUGALI – SUOMI (EM-k)	1-1 (1-0)
Cruz Quebrada	26.10.	SUOMI – GEORGIA (EM-k)	8-0 (3-0)
Mafra	31.10.	SUOMI – ITALIA (EM-k)	0-0
	11	5 2 4 24-26 17	52 %

TU16 MAAJOUKKUE (1.1.2001)

Hämeenlinna	19.09.	SUOMI – SKOTLANTI	2-1 (1-0)
Helsinki	21.09.	SUOMI – SKOTLANTI	4-2 (1-1)
	2	2 0 0 6-3 6	100 %

FUTSAL MAAJOUKKUE

Skövde	29.02.	RUOTSI – SUOMI	3-6 (2-1)
Skövde	01.03.	RUOTSI – SUOMI	5-2 (2-2)
Norwich	14.05.	ENGLANTI – SUOMI	2-1 (0-1)
Norwich	15.05.	ENGLANTI – SUOMI	0-3 (0-1)
Zadar	29.08.	SUOMI – KOSOVO	1-3 (1-1)
Zadar	30.08.	TURKKI – SUOMI	1-2 (1-1)
Zadar	01.09.	SUOMI – TURKKI	2-0 (0-0)
Zadar	03.09.	KOSOVO – SUOMI	5-6 (2-2)
Vantaa	29.10.	SUOMI – SLOVENIA	0-1 (0-1)
Vantaa	30.10.	SUOMI – SLOVENIA	2-2 (1-0)
Skövde	30.11.	SUOMI – NORJA (PM)	4-0 (3-0)
Jönköping	02.12.	RUOTSI – SUOMI (PM)	0-1 (0-0)
Skövde	04.12.	SUOMI – TANSKA (PM)	5-1 (2-0)
	13	8 1 4 35-23 25	64%

123 MAAOTTELUA

Suomen 16 maajoukkuetta pelasi vuonna 2016 123 virallista maaottelua. Voittoja kertyi 43, tasapelejä 28 ja tappioita 52.

	O	V	T	H	M	P	%
A-maajoukkue	11	0	2	9	4-22	2	6
U21 maajoukkue	6	1	2	3	7-5	5	28
U20 maajoukkue (1.1.1996)	2	0	0	2	2-5	0	0
U19 pojat (1.1.1997)	2	0	0	2	2-6	0	0
U18/19 pojat (1.1.1998)	16	3	9	4	26-29	15	38
U17/18 pojat (1.1.1999)	12	4	1	7	12-19	13	36
U16/17 pojat (1.1.2000)	16	8	2	6	23-20	26	54
U15/16 pojat (1.1.2001)	6	3	1	2	8-12	10	56
Naisten A-maajoukkue	9	2	2	5	16-18	8	30
Naisten U23-maajoukkue	1	0	0	1	1-5	0	0
U19 tytöt (1.1.1997)	5	3	1	1	7-5	10	67
U18/19 tytöt (1.1.1998)	5	3	1	1	20-3	10	67
U17/18 tytöt (1.1.1999)	6	1	4	1	6-7	7	39
U16/17 tytöt (1.1.2000)	11	5	2	4	24-26	17	52
U16 tytöt (1.1.2001)	2	2	0	0	6-3	6	100
Futsalmaajoukkue	13	8	1	4	35-23	25	64
Yhteensä	123	43	28	52	199-208	154	42

HENKILÖSTÖ 2016

HALLINTO

Marco Casagrande, pääsihteeri
Timo Huttunen, apulaispäänsihteeri
Anne Toivomäki, johdon assistentti

TALOUS JA HALLINTO

Katriina Elovirta, talouspäällikkö (sairauslomalla)
Jan Lodenius, IT-vastaava
Ulla Syväoja, kirjanpitäjä
Micaela Aarnio, toimistosihteeri
Liisa Arpolahti, toimistosihteeri (eläkkeellä 1.8. alkaen)
Joonas Vauhkonen, toimistosihteeri

VIESTINTÄ

Sami Terävä, tiedotuspäällikkö
Mikael Erävuori, tiedottaja
Heidi Soininen, viestintäassistentti
Timo Walden, miesten A-maajoukkue (oto)

MARKKINOINTI

Kalle Seire, myynti- ja markkinointipäällikkö
Sari Heiskanen, myyntipäällikkö (15.3. asti)
Mika Lidman, myyntipäällikkö (ostopalvelu, 18.8. alkaen)
Elina Ojala, yhteyspäällikkö
Anu Paukkunen, markkinointikoordinaattori
Hanna Korpimäki, markkinointi, CRM & data (Fanimo Oy)
Eveliina Parikka, sisällöntuottaja

TAPAHTUMAT

Kalle Marttinen, tapahtumapäällikkö
Ville Nylund, tapahtumamanageri
Jeannette Good, tapahtumamanageri / UEFA 2018 U19 EM-kisojen turnausjohtaja (1.2. alkaen)
Juha Karjalainen, turvallisuuspäällikkö
Iris Sainio, lipunmyynti- ja tapahtumakoordinaattori
Jari Maisonlahti, logistiikkapäällikkö
Markku Syväoja, logistiikkapäällikkö (Fanimo Oy)
Kari Karstela, myyntipäällikkö (Fanimo Oy)

PELAAJAKEHITYS

Hannu Tihinen, pelaajakehityspäällikkö
Lennart Wangel, maajoukkuepäällikkö
Tuula Tonttila, maajoukkuemanageri (eläkkeellä 1.3. alkaen)
Joonas Vilkki, maajoukkuemanageri
Ville Sairanen, maajoukkuemanageri
Outi Saarinen, maajoukkuemanageri
Antti Vanhala, maajoukkuemanageri

VALMENNUS

Hans Backe, päävalmentaja, miesten A-maajoukkue (31.12. asti)
Markku Kanerva, päävalmentaja, miesten A-maajoukkue (1.1.2017 alkaen)
Andrée Jeglertz, päävalmentaja, naisten A-maajoukkue (31.12. asti)
Tommi Kautonen, päävalmentaja U21
Kimmo Lipponen, maajoukkuevalmentaja, U17, U16 ja U15
Marianne Miettinen, maajoukkuevalmentaja tytöt U19 ja U18, pelaajakehitys TU19-TU16
Marko Saloranta, maajoukkuevalmentaja TU17, TU16 ja TU15, tyttöjen aluevalmennus
Teemu Eskola, aluevalmentaja, pojat
Erkka V. Lehtola, aluevalmentaja, pojat
Kai Nyyssönen, aluevalmentaja, pojat
Stephen Ward, aluevalmentaja, pojat
Anne Mäkinen, tyttöjen fyysinen valmentaja (31.12. asti)
Mika Nurmela, Pohjois-Suomen valmennuskeskuksen päällikkö
Henri Lehto, Keski-Suomen valmennuskeskuksen päällikkö
Santeri Suvala, Pohjois-Suomen valmennuskeskuksen koordinaattori
Mico Martic, futsalin A-maajoukkueen päävalmentaja (oto)

VALMENTAJAKOULUTUS

Kari Ukkonen, koulutuspäällikkö
Pekka Clewer, kehityspäällikkö
Sanna Pirhonen, koulutuskoordinaattori
Jukka Vakkila, kouluttaja (oae)

SEURAKEHITYS

Henri Alho, kehityspäällikkö, seuratoiminta
Minttu Paavola, seuratoiminnan asiantuntija / projektipäällikkö ESR -hanke (1.10. alkaen)
Marko Viitanen, nuorisopäällikkö
Jukka Salasuo, seuratoiminnon yhteysvastaava
Lasse Keski-Loppi, harrastefutiskehittäjä
Taneli Sopanen, projektikoordinaattori, ESR-hanke (1.11. alkaen)
Maurizio Pratesi, monikulttuurisuusasiantuntija (ostopalvelu Walter ry)

SEURALISENSSIT

Mikko Aitkoski, seuralisenssipäällikkö

OLOSUHDEKEHITYS

Tero Auvinen, olosuhdepäällikkö

FUTSAL

Jyrki Filppu, futsalpäällikkö

JÄSENPALVELUT

Tuija Sandström, palveluneuvoja, Pelipaikka -tukipalvelu
Mia Raurala, palveluneuvoja, Pelipaikka -tukipalvelu

KILPAILUTOIMINTO

Petteri Lindblom, kilpailutoiminnon päällikkö / lakimies (30.11. asti)
Peter Lundström, kilpailupäällikkö
Kirsi Rautio, yhteyspäällikkö, pelaajasiirrot (vuorotteluvapaalla 31.1. asti ja 1.10. alkaen)
Seppo Taurinen, tulospalveluvastaava
Lasse Tirri, kilpailuasiantuntija

EROTUOMARITOIMINTO

Johan Holmqvist, erotuomaripäällikkö
Jari Vanhanen, erotuomariasiantuntija
Tuomo Fasta, erotuomariasiantuntija
Anssi Lahtinen, futsalin erotuomariasiantuntija (oto)

PIIRIT

HELSINKI

Puheenjohtaja Mikael Anthoni (30.9. asti), vt pj Esko Manninen (1.10. alkaen)
Piirijohtaja Jari Kurittu (30.9. asti), vt piirijohtaja Mikael Anthoni (1.10. alkaen)

ITÄ-SUOMI

Puheenjohtaja Esko Parikka (20.9. asti), vt pj Pekka Hahl (26.11. alkaen)
Piirijohtaja Pekka Ojala

KAAKKOIS-SUOMI

Puheenjohtaja Arto Havo
Piirijohtaja Veijo Vainikka

KESKI-POHJANMAA

Puheenjohtaja Kari Koskela
Piirijohtaja Kari Mars

KESKI-SUOMI

Puheenjohtaja Tom Nevanpää
Piirijohtaja Ari Matinlassi/
Kehitysjohtaja Ali Kangas-Hynnilä

POHJOIS-SUOMI

Puheenjohtaja Petteri Haapala
Piirijohtaja Esa Saajanto

SATAKUNTA

Puheenjohtaja Petri Salminen
Piirijohtaja Janne Koivisto

TAMPERE

Puheenjohtaja Kari Pansio (24.11. asti), Harri Talonen (24.11. alkaen)
Piirijohtaja Jarmo Tuomiranta (30.4. asti), Timo Korsumäki (1.5. alkaen)

TURKU

Puheenjohtaja Ari Murtonen
Piirijohtaja Jouni Koivuniemi

UUSIMAA

Puheenjohtaja Harri Metsänen
Piirijohtaja Matti Räisänen

VAASA

Puheenjohtaja Arja Bondas
Piirijohtaja Jukka Rautakorpi

ÅLAND

Ordförande Christer Mattsson
Tf. Sportchef Daniela Haglund

EDUSTUKSET 2016

PERTTI ALAJA

FIFA Committee for Fair Play and Social Responsibility, jäsen
FIFA Delegate
UEFA Delegate
UEFA Hattrick Committee, 3rd Vice Chairman
Jalkapallo-Säätiö, puheenjohtaja
Olympiakomitean valtuuskunta, jäsen
Palloilu Säätiö, hallituksen jäsen
Stadion-Säätiö, edustajiston jäsen

ARJA BONDAS

Palloilu Säätiö, hallituksen jäsen 25.4.2016 alkaen

MARCO CASAGRANDE

UEFA National Association's Committee, jäsen
UEFA Governance and Compliance Committee, jäsen
UEFA Player's Status, Transfer and Agents and Match Agents Committee, 2nd Vice-Chairman
UEFA Delegate
Fanimo Oy, toimitusjohtaja
Palloilu Säätiö, hallituksen jäsen

HEIKKI GRÖNLUND

Palloilu Säätiö, hallituksen jäsen 24.4.2016 saakka

PETTERI HAAPALA

Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen

JARMO KIVIKUNNAS

Fanimo Oy, hallituksen varapuheenjohtaja

MARKKU LEHTOLA

UEFA Stadium & Security Committee, jäsen
UEFA Delegate
Olympiakomitean valtuuskunta, varajäsen
Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen

PETER LINDBÄCK

Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen

AIMO MOISANDER

Fanimo Oy, hallituksen puheenjohtaja

EIRA PALIN-LEHTINEN

Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen

LEEVI PARSAMA

Fanimo Oy, hallituksen jäsen

HARRI TALONEN

UEFA, Administrative Expert Panel, jäsen
Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen 24.4.2016 saakka

TAITO TUUNANEN

Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen

KARI UOTILA

Stadion-säätiö, hallituksen jäsen

PETRI VANHALA

Stadion-säätiö, edustajiston jäsen
Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen 20.5.2016 alkaen

TERO AUVINEN

UEFA Stadium Inspector
European Football Turf Group, jäsen
FIFA Member Associations working group (playing surfaces), jäsen

PEKKA CLEWER

Coaching research exchange group

KATRIINA ELOVIRTA

UEFA erotuomaritarkkailija
FIFA Referee committee member

JYRKI FILPPU

FIFA futsalerotuomarikouluttaja
UEFA futsaldelegaatti
UEFA futsalerotuomaritarkkailija

JEANNETTE GOOD

UEFA Delegate
UEFA Delegate Mentor

TIMO HUTTUNEN

Fanimo Oy, hallituksen varajäsen
Jalkapallo-Säätiö, asiamies
UEFA Grassroots Experts Panelin jäsen
Urheilutyönantajien hallitus, jäsen

JUHA KARJALAINEN

UEFA Security Officer

PETER LUNDSTRÖM

UEFA Delegate
UEFA Stadium Inspector

KALLE MARTTINEN

UEFA Champions League, Manchester City FC, UEFA Venue Director
UEFA Europa League, KRC Genk, UEFA Venue Director Tutor

SANNA PIRHONEN

UEFA Delegate
Urheilulääketieteen säätiö, hallituksen jäsen

OUTI SAARINEN

FIFA General Coordinator, FIFA Women's Under-17 World Cup Jordan 2016
UEFA Delegate

HEIDI SOININEN

Suomen Jalkapallomuseo, hallituksen jäsen
Jalkapallotoimittajat Pallo-Kopla, hallituksen jäsen

SAMI TERÄVÄ

FIFA Media Instructor
UEFA Champions League, BVB Dortmund, Venue Operations and Broadcast Manager / Media Officer
UEFA EURO2016 Venue Media Operations Manager (North) 1.1.-31.7.2016

HANNU TIHINEN

Suomen Olympiakomitea, hallituksen jäsen
Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia Urhean säätiön hallituksen jäsen
UEFA Development and Technical Assistance Committee, jäsen

JUKKA VAKKILA

Alliance of European Football Coaches Associations (AEFCA), 1. varapuheenjohtaja
Suomen Jalkapallovalmentajat, pj
Opetushallituksen valmennuksen tutkintotoimikunta, jäsen
Eduskunnan jalkapallojoukkueen valmentaja

TIMO WALDEN

UEFA Europa League, Media Officer, Manchester United
UEFA EURO 2016 Media Officer
UEFA Champions League, Media Officer, Tottenham Hotspur

FIFA OTTELUDELEGAATIT

Pertti Alaja
Teuvo Holopainen

UEFA TEHTÄVÄT

Pertti Alaja, Delegate
Marco Casagrande, Delegate
Katriina Elovirta, Referee observer
Jyrki Filppu, Delegate futsal
Jeannette Good, Delegate / Delegate tutor
Teuvo Holopainen, Delegate
Jouni Hyytiä, Referee observer
Jukka Ikäläinen, Technical instructor
Juha Karjalainen, Security officer
Ilkka Koho, Referee observer
Markku Lehtola, Delegate
Peter Lundström, Delegate
Jari Maisonlahti, Referee observer
Kalle Marttinen, Venue director / Venue Director tutor
Jarmo Matikainen, Technical instructor
Kaj Natri, Referee observer
Styrbjörn Oskarsson, Delegate
Sanna Pirhonen, Delegate
Outi Saarinen, Delegate
Sami Terävä, Media officer
Jukka Vakkila, Technical instructor
Timo Walden, Media officer
Eija Vähälä, Delegate

VALIOKUNNAT, JAOSTOT JA TYÖRYHMÄT 2016

EROTUOMARIVALIOKUNTA (5)

Kari Koskela (pj), Ilkka Koho (varapj), Jouni Hyytiä, Anu Jokela, Kaj Natri, Esa Saarivainio, Heikki Virtanen, Katriina Elovirta (FIFA-asiantuntija), Johan Holmqvist (esittelijä).

FUTSALVALIOKUNTA (6)

Kari Taira (pj), Ilkka Koskinen (varapj), Timo Qvist, Hans Stubbe, , Tero Kelhälä, Jouni Pihlaja (asiantuntija), Esa Markkanen (asiantuntija), Mikko Aitkoski (asiantuntija), Jyrki Filppu (esittelijä).

FUTSAL-PANEELI (-)

Hannu Kettunen, Jussi Törmä, Arto Valtonen, Raine Valli, Pekka Hahl, Marko Rintamäki, Merja Stenholm.

HALLINTO-, LAKI- JA SÄÄNTÖRYHMÄ (-)

Petri Vanhala (pj), Harri Metsänen (varapj), Arto Havo, Stefan Nåhls, Timo Huttunen (esittelijä). Laki- ja sääntöasioissa kutsutut jäsenet: Lars Granfors, Hannu Laakso, Ville Salonen, Petteri Lindblom (esittelijä).

HATTRICK-TYÖRYHMÄ (3)

Tapani Kurkela (pj), Kaj Wiander (varapj), Marja Lipponen, Olli Paasio, Tero Auvinen (esittelijä).

KILPAILUVALIOKUNTA (5)

Heikki Grönlund (pj), Marja Lipponen, Markku Peltoniemi, Kaj Wiander, Anders Åström, Petteri Lindblom (esittelijä).

KURINPITOVALIOKUNTA (19)

Jukka Virtanen (pj), Johan Eklund (varapj), Kaj Grönqvist, Kurt Grönlund, Kari Luokkala, Leena Neuvonen, Jukka Sorsa, Eija Korpela (sihteeri).

LÄÄKINTÄVALIOKUNTA (4)

Tommi Vasankari (pj), Tuomas Brinck (varapj), Lauri Alanko, Olli Heinonen, Heikki Kinnunen, Pippa Laukka, Jukka-Pekka Koskela (asiantuntija), Kyösti Lampinen (asiantuntija), Jari Pylvänäinen (asiantuntija), Anne Mäkinen (asiantuntija), Sanna Pirhonen (esittelijä/sihteeri).

PELAAJAKEHITYSVALIOKUNTA (2)

Markku Lehtola (pj), Aimo Moisander (varapj), Kari Uusikylä, Göran Enckelman, Maiju Ruotsalainen, Juha Valla sekä alueellisten pelaajakehitysvaliokuntien puheenjohtajat Tom Nevanpää, Mikko Bergman, Jukka Ikäläinen ja Tero Koskela (esittelijä Hannu Tihinen).

RESPECT-VALIOKUNTA (5)

Kari Uotila (pj), Jarmo Kuusisto (varapj), Juha Niemelä, Simo Syrjävaara, Risto Pouttu, Tuula Tonttila, Timo Walden (asiantuntija), Joonas Vauhkonen (esittelijä).

ANSIOMERKKIJAOS (3)

Jarmo Kuusisto (pj), Petra Manninen, Markku Tuominen, Joonas Vauhkonen (esittelijä/sihteeri).

SEURAOHJELMAVALIOKUNTA (1)

Harri Talonen (pj), Arto Havo (varapj), Tiina Kivisaari, Jussi Väisänen, Sari Räikkö ja alueellisten seuraohjelmavaliokuntien puheenjohtajat Arja Bondas, Auli Pitkänen, Ari Murtonen ja Markku Sandström sekä esittelijät Veijo Vainikka, Taneli Haara, Janne Koivisto ja Jukka Rautakorpi. Timo Huttunen (esittelijä), Henri Alho (sihteeri).

SEURAOHJELMAVALIOKUNTA, ETELÄ (5)

Markku Sandström (pj), Hilkka Pelander, Ari Koskinen, Jari Aho, Anssi Koskenvesa, Kaarlo Kankkunen, Risto Luomanen, Antti-Jussi Väinölä, Sami Koskinen ja Ninni Malmstén-Heiskanen. Taneli Haara (esittelijä).

SEURAOHJELMAVALIOKUNTA, POHJANMAA JA POHJOINEN (2)

Arja Bondas (pj), Teija Korpilahti, Jarkko Tenkula, Hans-Erik Sund, Johan Högnabba, Petteri Haapala, Petri Jaatinen, Klaus Kulju, Jukka Rautakorpi (esittelijä).

SEURAOHJELMAVALIOKUNTA, ITÄ (2)

Auli Pitkänen (pj.), Johanna Itkonen, Jutta Kurki, Ismo Loukoila, Perttu Rytivaara, Sami Valkonen, esittelijät: Ali Kangas-Hynnilä ja Veijo Vainikka

SEURAOHJELMAVALIOKUNTA, LÄNSI (3)

Ari Murtonen (pj), Kirsi Haltia, Leena Allen, Mikko-Tapio Mattila, Mostafa Modabberian, Kari Hakari, Mikko Tuomainen, Marko Vahos, Thomas Fonsell, Janne Koivisto (esittelijä).

VALITUSVALIOKUNTA (7)

Jari Karppinen (pj), Matti Reinikainen (varapj), Riitta Hanganpää, Jorma Vettenranta, Jouko Rahoma, Mika Väyrynen, Kirsi Rautio/ Lasse Tirri (sihteeri).

VASTALAUSELAUTAKUNTA (10)

Pekka Niskanen (pj), Esko Manninen (varapj), Arto Rosenholm, Matti Peltomäki, Jaana Kuusilehto, Hannu Laakso (esittelijä).

VIESTINTÄTYÖRYHMÄ (1)

Harri Metsänen (pj), Krille Mattsson (varapj), Stig Nygård, Lasse Lehtinen, Matti Räisänen, Jouni Koivuniemi, Kalle Seire (esittelijä).

UEFA- JA LIIGALISENSSIKOMITEA (6)

Juha Laitinen (pj), Petri Heikkinen (varapj), Jukka Ala-Mello, Antti Heinola, Johan Kronberg, Olli Latola, Mikko Aitkoski (esittelijä).

MIESTEN YKKÖSEN JA NAISTEN LIIGAN LISENSSIKOMITEA (3)

Petri Salminen (pj), Juha Laitinen (varapj), Tiina Raninen, Esko Parikka, Mats Söderback, Mikko Aitkoski (esittelijä).

UEFA-LISENSSIVALITUSLAUTAKUNTA (-)

Jukka Kekkonen (pj), Rainer Anttila, Andre Chaker, Pekka Honkanen, Heikki Kahakorpi, Miikka Seppälä, Esa Kalliala, Petteri Lindblom (sihteeri).

UUDET SEURAT

HELSINKI

AS RaPe Football (AS RaPe)
FC Party Hava (FC PH)
Chicken Wings Sports Club
Roxbury Jalkapallokerho

KAAKKOIS-SUOMI

Kaakonkulman kulttuurimylly

KESKI-POHJANMAA

Jokilaaksojen Futsalin tuki (Sievi FS)
Popula-Team 90 (FC Popula)

KESKI-SUOMI

FC Huki
JPS-juniorit

POHJOIS-SUOMI

Suomussalmen Palloseura (SuPS)
Taivalkoski Calcio
Tornion Palloveikot (ToPV)

SATAKUNTA

Porilaisen Palloilun tuki (PPT)

TAMPERE

Tampere Football Academy (TaFA)
UtaSport

TURKU

Kaarinan Nuorisoklubi Qaran (FC Qaran)
Kalannin Pallo -65 (KAPA-65)
Turun Weikot Jalkapallo

UUSIMAA

AC Lohja (ACL)
FC Asikkala (FCA)
FC Kapina (FCK)
Hait Karkkila
Jalkarannan Palloseura (JAPS)
Lahen Pojat Junnut (LPJ)
Raseborg Boll Klubb (RBK)
RPS 32
Sammatin Sisu
Siuntion Sisu (Sisu)
Vantaan Monikulttuurinen Liikunta (VAMOL)
WAU

VAASA

Allmänna Idrottsklubben (Smedsby AIK)
Kauhavan Pallokerho (KPK)
Vaasan Kylteriveljet (VKV)

ERONNEET SEURAT

HELSINKI

FC East
Lauttasaaren Pallo

ITÄ-SUOMI

Karttulan Tennisseura

KAAKKOIS-SUOMI

FC Kouvola
Lapaset

POHJOIS-SUOMI

Pasmajärven Palloilijat
Sallan Palloseura

TAMPERE

AC Amuri Stars A-Stars
FC Tribe
Kangasalan Urheilijat (KU-68)
Pisan Pallo
V- ja U-seura Toijalan Valpas

TURKU

Aziz Al-Iraq Islamilainen Yhdistys
FC Koivu
Turun Iranilaisten Kulttuuriseura (FC Persia)
Turun Weikot
Varsinais-Suomen Afganilaisten Kulttuuriseura (FC Ariana)

UUSIMAA

FC Babylon
FC Insiders
Hakunilan Riento
Lahen Pojat Jalkapalloseura
Peipparit
PUPO FC
Sport Club Hyvinkää

VAASA

Korsholms Skiljedormarklubb (KSK)

NIMENMUUTOKSET

UUSIMAA

Kauklahden voimistelu- ja urheiluseura Pyrintö – uusi nimi Kauklahden Pyrintö

VAASA

FC Kerho 07 – uusi nimi SJK Akatemia

ANSIOMERKIT 2016

Timanttisia seuratoimijamerkkejä (50v) myönnettiin kuudelle henkilölle ja kultaisia (25 v) viidelletoista henkilölle.

KUNNIAJÄSEN

-

AINAISJÄSEN

-

FRENCKELL-MITALI

Juha-Pekka Torvinen

KULTAINEN ANSIOMERKKI

1640 Pekka Kattainen
1641 Marko Nieminen
1642 Juha Nykänen
1643 Vesa Mäki
1644 Reijo Pihl
1645 Juha-Pekka Torvinen
1646 Juha Ojanperä
1647 Antti Teittinen
1648 Kari Haapiainen
1649 Christer Lillie
1650 Seppo Nikkilä
1651 Katja Keskinen
1652 Petteri Kari
1653 Nils Lönnblad
1654 Paavo Leiramo
1655 Mikael Forssell
1656 Mika Väyrynen
1657 Roman Eremenko
1658 Teemu Pukki
1659 Tim Sparv
1660 Daniel Sjölund
1661 Kasper Hämäläinen
1662 Niklas Moisander
1663 Jukka Raitala
1664 Markus Heikkinen
1665 Alexei Eremenko Jr.
1666 Jarmo Siren
1667 Adelina Engman
1668 Jari Maisonlahti
1669 Hannu Järvinen
1670 Santtu Keto
1671 Jyrki Maisonlahti
1672 Jouni Hietala
1673 Anja Miettunen
1674 Pekka Kiuru
1675 Hans Stubbe
1676 Ilpo Simonen
1677 Jouko Vahlroos
1678 Seppo Elo
1679 Pentti Kallio
1680 Hannu Vuorinen
1681 Esa Kurki

HOPEINEN ANSIOMERKKI

3071 Teemu Soini
3072 Riku Nyyssönen
3073 Tiina Hyttinen
3074 Kari Pansio
3075 Tero Keinänen
3076 Pasi Tuutti
3077 Anne Rosenius
3078 Veli Lampi
3079 Alexander Ring
3080 Perparim Hetemaj
3081 Riku Riski
3082 Mikko Sumusalo
3083 Kari Arkivuo
3084 Markus Halsti
3085 Joel Pohjanpalo
3086 Emma Koivisto
3087 Marko Viitanen
3088 Pekka Österman
3089 Jaana Österman
3090 Sami Hjelt
3091 Ville Koskiniemi
3092 Marko Hänninen
3093 Mikko Lehtola
3094 Ari Niskanen
3095 Jussi Lumio
3096 Vesa Vainio
3097 Peter Nylund
3098 Pekka Penttinen
3099 Anne Toivomäki

KULTAINEN ANSIOLEVYKE

984 Stig Nygård
985 Heidi Soininen
986 Lennart Wangel
987 Jyrki Kalmari
988 Pekka Ojala
989 Veijo Vainikka
990 Jari-Pekka Keurulainen
991 Iris Sainio
992 Jari Tranberg
993 Petri Vainio
994 Raimo Talikka
995 Kari Hänninen
996 Markku Paakkarinen
997 Kari Nikkanen

HOPEINEN ANSIOLEVYKE

2165 Tuija Sandström
2166 Outi Saarinen
2167 Petri Halonen
2168 Juha-Matti Koskinen
2169 Hannu Hakanen
2170 Jouni Pihlaja
2171 Janne Lindberg
2172 Raimo Sarajärvi
2173 Jari Villanen
2174 Kimmo Lehtonen
2175 Aki Simola

PRONSSINEN ANSIOLEVYKE

-

PIIRIEN SEURAT JA JOUKKUEET 2016

	Jäsen-seuroja	Klp.toim. seurat	Liiga	Ykkönen	Kakko-nen	Piirisarja	KKI	A	B 17-16	C 15	C 14	D 13	D 12	E 11	E 10	F 9	F 8-7	N	AB työtöt	C työtöt 15-14	D työtöt 13-12	E-F työtöt 11-	Joukkueita yht.	MN yht	Nuort joukk.	Futsal
Helsinki	130	116	2	0	8	156	84	19	40	25	38	47	53	71	72	89	113	24	21	28	37	95	1022	274	748	235
Itä-Suomi	60	53	1	0	1	35	11	1	17	9	26	24	34	26	15	31	23	15	7	11	17	24	328	63	265	83
Kaakkois-S	80	69	0	1	4	60	5	3	16	19	19	29	41	49	31	20	17	16	6	12	21	22	391	86	305	42
K-Pohj.	57	57	0	2	2	50	7	0	13	2	17	17	21	25	26	24	19	20	5	19	13	17	299	81	218	26
K-Suomi	50	46	0	1	1	34	0	1	15	16	11	28	31	11	37	42	77	19	2	6	22	36	390	55	335	0
P-Suomi	81	68	2	1	5	34	11	2	18	18	18	33	42	33	44	39	35	12	15	9	30	46	447	65	382	114
Satakunta	29	26	0	1	2	28	12	3	5	8	9	16	25	20	20	27	40	15	3	10	18	40	302	58	244	137
Tampere	108	97	1	1	1	93	49	13	19	28	19	43	51	55	48	50	75	24	11	18	26	33	658	169	489	358
Turku	88	78	1	1	1	70	50	12	26	24	30	42	61	48	40	42	31	37	8	25	27	43	619	160	459	214
Uusimaa	156	128	2	2	7	139	73	29	74	62	80	101	127	138	135	137	263	92	27	68	83	180	1819	315	1504	295
Vaasa	82	0	2	0	3	55	13	2	15	15	17	25	28	38	26	35	23	16	9	15	26	36	399	89	310	76
Åland	12	9	1	0	1	4	1	1	1	2	2	2	6	7	4	7	15	3	0	2	2	2	63	10	53	0
Yht. 2016	933	747	12	10	36	758	316	86	259	228	286	407	520	521	498	543	731	293	114	223	322	574	6737	1425	5312	1580
Yht. 2015	933	813	12	10	39	795	320	95	244	232	243	395	473	492	478	480	630	284	128	202	341	494	6387	1460	4927	1856

REKISTERÖIDYT PELAAJAT 2016

REKISTERÖIDYT PELAAJAT – PELIPASSIKAUSI 1.1. - 31.12.2016

	NAISET		NAISET	TYTÖT 16-19 V				TYTÖT 12-15 V				TYTÖT 11 V JA NUOREMMAT								TYTÖT
PIIRI	35v-	20-34v	YHT.	T97	T98	T99	T00	T01	T02	T03	T04	T05	T06	T07	T08	T09	T10	T11	T12-	YHT.
Helsinki	174	481	655	56	77	85	129	171	190	212	215	304	290	250	288	272	188	102	108	2937
Itä-Suomi	35	122	157	25	42	48	50	77	91	123	145	151	134	134	127	120	81	57	17	1422
Kaakkois-S.	44	181	225	36	44	52	63	99	104	148	159	181	208	174	141	155	116	63	28	1771
K-Pohj.	27	199	226	24	47	43	51	78	109	112	103	103	119	107	80	51	21	5	0	1053
K-Suomi	49	168	217	25	46	58	60	68	87	134	143	196	176	157	152	128	105	46	34	1615
P-Suomi	47	184	231	30	54	69	102	110	136	188	258	291	273	264	229	183	156	135	88	2566
Satakunta	81	208	289	42	41	33	35	39	62	74	107	130	120	99	94	98	93	92	74	1233
Tampere	45	301	346	47	47	77	105	159	196	277	359	318	371	293	293	278	244	215	118	3397
Turku	103	429	532	49	75	100	101	135	167	169	206	201	207	214	244	195	167	74	51	2355
Uusimaa	636	826	1462	148	164	247	254	314	480	565	648	719	686	694	595	566	468	366	245	7159
Vaasa	20	190	210	44	40	55	96	114	141	178	184	204	214	204	172	122	87	43	27	1925
Åland	0	27	27	5	16	13	5	10	23	15	19	11	14	19	20	17	20	11	0	218
Ulkomaille siirtyneet	3	42	45	4	0	1	1	2	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	12
2016	1258	3312	**4570**	531	691	876	1046	1374	1785	2191	2547	2807	2811	2608	2434	2185	1746	1209	790	**27631**
2015	1057	3006	**4063**	484	642	819	1060	1374	1595	1981	2295	2525	2548	2440	2031	2026	1469	1026	670	**24985**

	MIEHET		MIEHET	POJAT 16-19 V				POJAT 12-15 V				POJAT 11 V JA NUOREMMAT								POJAT	KAIKKI	%
PIIRI	35v-	20-34v	YHT.	P97	P98	P99	P00	P01	P02	P03	P04	P05	P06	P07	P08	P09	P10	P11	P12-	YHT.	YHT.	
Helsinki	1779	3267	5046	208	247	341	385	483	714	762	860	1039	1022	1037	1074	956	882	359	243	10612	19250	10,3 %
Itä-Suomi	380	649	1029	60	70	116	138	180	304	345	462	498	502	510	461	364	197	146	35	4388	6996	5,1 %
Kaakkois-S.	435	991	1426	104	128	155	166	211	287	408	497	524	531	560	535	550	407	227	100	5390	8812	4,5 %
K-Pohj.	337	870	1207	70	73	99	102	134	183	215	262	332	353	349	279	155	53	22	2	2683	5169	8,2 %
K-Suomi	173	698	871	67	46	81	113	113	173	311	387	355	488	443	383	442	257	184	79	3922	6625	5,2 %
P-Suomi	229	819	1048	73	100	126	192	248	324	458	599	674	773	821	815	722	604	392	260	7181	11026	17,5 %
Satakunta	444	739	1183	64	51	67	92	117	140	206	289	333	382	394	364	375	297	214	194	3579	6284	6,8 %
Tampere	1040	1992	3032	199	214	255	279	399	521	745	873	1084	1092	1115	1085	981	808	657	295	10602	17377	9,3 %
Turku	914	1802	2716	216	233	237	292	381	460	566	694	748	862	797	833	792	606	303	193	8213	13816	-0,1 %
Uusimaa	1646	2731	4377	275	410	575	772	1013	1280	1631	1942	2195	2281	2320	2171	2156	1813	1345	736	22915	35913	7,3 %
Vaasa	414	1034	1448	81	96	139	152	179	241	377	490	519	530	553	528	360	240	122	108	4715	8298	6,3 %
Åland	21	88	109	12	18	21	22	34	28	46	61	60	62	51	58	64	54	32	2	625	979	0,9 %
Ulkomaille siirtyneet	8	159	167	11	3	6	8	1	2	5	4	3	0	0	0	0	0	0	0	43	267	
2016	7740	15597	**23337**	1429	1681	2213	2703	3487	4655	6064	7413	8356	8875	8950	8586	7919	6218	4003	2247	**84799**	**140337**	7,2 %
2015	7715	15349	**23064**	1441	1716	2001	2416	3236	4132	5562	6692	7920	8123	8491	8169	7388	5870	3792	1888	**78837**	**130949**	3,0 %

YHTEISET MITTARIT -TILASTO TOIMINTAVUODELTA 2016

	ETELÄ		ITÄ			POHJANMAA & POHJOINEN			LÄNSI			ÅLAND	
1. SEURAKEHITYS / HALLINTO	**Helsinki**	**Uusimaa**	**Itä-Suomi**	**Kaakkois-Suomi**	**Keski-Suomi**	**K-Pohjanmaa**	**Vaasa**	**Pohjois-Suomi**	**Satakunta**	**Tampere**	**Turku**	**Åland**	**Yhteensä**
Pelipassien määrä	19268	35913	6994	8812	6625	5169	8298	11026	6448	17377	13761	1004	140377
Pelipassi-% alueen väestöstä	3,07	3,03	1,59	1,88	2,37	2,44	2,58	1,89	2,89	2,69	2,91	3,46	2,56
Dokumentoitujen seurakontaktien määrä	9	82	7	7	30	4	10	25	14	25	13	12	238
Seuroja laatujärjestelmässä	14	42	6	11	11	4	11	23	9	22	16	1	170
Päätoimisten määrä seuroissa	111	124	17	29	32	11	35	55	18	34	46	12	524
Seuroja Isännän Ääni -seminaarissa	15	31	11	14	12	3	14	23	9	10	11	0	153
Joukkueenjohtajakoulutusvastaavien määrä	29	40	5	7	14	1	11	15	6	20	12	0	160
Rakennettujen jalkapallonurmien määrä	30	58	20	24	17	7	13	43	11	32	31	3	289
Täysimittaisia jalkapallonurmia vs 1000 pelaajaa	1,56	1,62	2,86	2,72	2,57	1,35	1,57	3,90	1,71	1,84	2,25	2,99	2,05
2. PELAAJAKEHITYS / URHEILU	**Helsinki**	**Uusimaa**	**Itä-Suomi**	**Kaakkois-Suomi**	**Keski-Suomi**	**K-Pohjanmaa**	**Vaasa**	**Pohjois-Suomi**	**Satakunta**	**Tampere**	**Turku**	**Åland**	**Yhteensä**
Taitomerkit (k/h) vs 8-15v pelaajamäärä	3,23	3,66	3,96	3,31	2,73	1,51	2,67	3,67	4,44	1,36	1,41	1,86	2,93
Taitokilpailuihin osallistuneiden määrä	422	1293	256	316	253	170	299	400	205	630	504	77	4825
Nuorten maaotteluita pelanneiden määrä	69	58	13	7	2	10	12	18	4	32	28	2	255
E-, D- ja C-koulutettujen määrä	258	629	203	274	186	236	342	320	154	375	219	14	3210
Pelinohjaajakoulutettujen määrä	848	500	35	78	234	53	89	94	118	79	266	20	2414
Erotuomareita vs viralliset ottelut	37,11	23,04	66,17	60,54	24,72	39,07	77,73	103,09	43,10	26,35	33,45	26,67	39,49
3. TOIMINNAN TUNNUSLUKUJA	**Helsinki**	**Uusimaa**	**Itä-Suomi**	**Kaakkois-Suomi**	**Keski-Suomi**	**K-Pohjanmaa**	**Vaasa**	**Pohjois-Suomi**	**Satakunta**	**Tampere**	**Turku**	**Åland**	**Yhteensä**
Jalkapallosarjoihin osallistuvien joukkueiden määrä	1051	1819	366	315	388	277	380	441	295	658	619	10	6619
Virallisten jalkapallo-otteluiden määrä	9655	13814	2330	2918	2764	2325	3270	2716	2243	7369	6179	250	55833
Futsalsarjoihin osallistuvien joukkueiden määrä	221	295	68	46	92	23	76	108	142	283	214	0	1568
Virallisten futsal-otteluiden määrä	1488	1561	287	202	500	150	475	493	602	2028	1101	0	8887
Harrastetoimintaan osallistuvien joukkueiden määrä	583	64	0	71	52	0	6	37	24	218	103	26	1184
Seurojen määrä	131	156	60	80	50	57	81	82	29	108	88	12	934
Nuorisotoimintaa järjestävien seurojen määrä	23	68	35	37	30	28	41	42	20	39	48	10	421
19v ja nuor. pelipassimäärä vs nuorisotoimintaseurat	589	442	166	194	185	133	162	232	241	267	220	86	259

ÅRSBERÄTTELSE

INLEDNING

Arbetet med den nya verksamhetsstrategin för finländsk fotboll och futsal inleddes redan 2015 och strategin färdigställdes i början av 2016. Strategin för åren 2016–20 godkändes av Finlands Bollförbunds 88:e ordinarie förbundsmöte i Tammerfors den 23–24 april 2016.

Under strategiprocessen tog förbundet del av ett stort antal aktörers uppfattningar och önskemål om metoder och möjligheter för att förbättra hela den finländska fotbollens ställning, värdegrund, image och verksamhetsförutsättningar. I arbetet utnyttjade förbundet ett stort antal evenemang för intressentgrupperna och liksom tidigare även de regionala Isännän Ääni -föreningsseminarierna, som lockade deltagare från över 150 medlemsföreningar.

Hela fotbollsfamiljen deltog i arbetet och bidrog till strategin. Därmed är den en långsiktig verksamhetsplan för hela den finländska fotbollen och futsalen. Avsikten är att strategin ska styra alla fotbollsaktörers verksamhet. De gemensamma riktlinjerna ska synas konkret i det operativa arbetet på alla verksamhetsnivåer varje dag.

Även om den nya strategiperioden började först efter förbundsmötet, har den här verksamhetsberättelsen indelats enligt huvudvalen i den nya strategin. De är följande:

- Högklassig spelarvardag
- Livskraftiga föreningar
- Intressanta tävlingar
- Aktiv kommunikation och påverkan inom fotbollsfamiljen

Utöver huvudvalen omfattar strategiperioden två utvecklingsprogram: förnyelseprocessen Seurojen Palloliitto och tillväxtpaketet för föreningarna i de högsta serierna.

Förbundsmötet i april 2016 omvalde enhälligt Pertti Alaja till ordförande för perioden 2016–20. Till viceordförande valdes efter omröstning Markku Lehtola (1:a viceordf.) och Kaarlo Kankkunen (2:a viceordf.). Valet av vardera viceordföranden avgjordes slutligen genom lottning.

Förbundsstyrelsen och förbundsfullmäktige sammanträdde i Vanda den 20 maj och till ordförande i förbundsfullmäktige valdes Arja Bondas från Vasa. Till viceordförande valdes Ari Murtonen från Åbo.

STRATEGIPERIODENS HUVUDVAL

HÖGKLASSIG SPELARVARDAG

Fokus på framgångsrik spelarutveckling i föreningsmiljö och fler kompetenta och utbildade barn- och ungdomstränare.

En högklassig spelarvardag är det viktigaste valet under strategiperioden. Förbundet beslutade att de ekonomiska satsningarna särskilt under perioden 2017–20 i huvudsak inriktas på åtgärder inom valet Högklassig spelarvardag, särskilt på utveckling av tränarutbildningen och på högklassig föreningsträning för barn och ungdomar.

Strax efter att förbundsmötet hade godkänt verksamhetsstrategin för 2016–20 publicerades Bollförbundets träningslinje, som har utarbetats under en längre tid. I träningslinjen beskrivs den finländska spelarutvecklingens prioriteringar för varje åldersklass. Träningslinjen är avsedd för hela fotbollsfamiljen – föreningar, träningschefer, tränare, spelare och föräldrar.

Träningslinjen är indelad i tre faser: barndomsfasen U7–U11, ungdomsfasen U12–U15 och elitfasen U16–U21, med noggrant formulerade prioriteringar och mål för varje fas. Helheten bildar Helmarit- och Huuhkajat-stigar för flickor respektive pojkar, längs vilka spelarutvecklingen styrs ur ett helhetsperspektiv.

Den tidigare distriktsläger- och distriktslagsverksamheten ersattes från och med hösten 2016 av nya regionala spelarutvecklingsevenemang för 12–15-åringar, där största fokus ligger på utveckling av tränarnas kompetens. Spelarna utses inte längre till lag i likhet med distriktslagen utan målet är att så många spelare som möjligt ska ges möjlighet att utvecklas så långt som möjligt i sin egen föreningsmiljö.

Evenemangen fokuserar på spel och spelarutveckling. Temana härrör från Bollförbundets träningslinje och hänför sig till spelarutveckling och mångsidig utveckling som idrottare. Evenemangens inverkan på tränarnas och spelarnas vardag kommer att förbättras genom förhandsuppgifter, videoupptagningar och ett responssystem. Skolorna och hemmen kommer att beaktas i hög grad i tidtabellerna för och informationen om verksamheten.

Under 2016 ingick Bollförbundet och Eerikkilä idrottsinstitut ett ramavtal för den nya strategiperioden. Eerikkilä är en av Bollförbundets strategiska partner och de inbördes rollerna förtydligades så att resurserna kan utnyttjas optimalt och träningscentrens verksamhet leds centralt. Särskilt det koncept för uppföljning av spelarutvecklingen som utarbetats inom Sami Hyypiä Akatemia kommer i fortsättningen att användas enligt samma principer också vid de regionala träningscentren i Jyväskylä, Uleåborg och Rovaniemi.

TRÄNINGSCENTRET I MELLERSTA FINLAND

Verksamhetsårets utbildningsmässiga höjdpunkt vid träningscentret i Mellersta Finland var träningscentrets första tränarseminarium den 2–3 december 2016 och en UEFA B-kurs (Mellersta Finland och Östra Finland).

Utbildningsutbudet vid träningscentret var omfattande. Ett betydande delområde var utbildningen av videoanalytiker för Huuhkajat- och Helmarit-dagar, där totalt 25 personer i regionen utbildades. Träningscentret ordnade också utbildning för spelare, till exempel om att växa som idrottare, i samband med regionläger och föreningsbesök.

Träningscentrets chef fungerade som utbildare vid totalt 52 tillfällen under 2016. Därtill deltog han i strategiarbetet för prioriteringen Högklassig spelarvardag och agerade videoanalytiker för landslagen (där höjdpunkterna var U17- och U19-pojkarnas avancemang från första kvalomgången). I slutet av året utsågs han också till videoanalytiker för A-landslaget.

Träningscentret gjorde regionala föreningsbesök som kombinerades med tränarutbildning. Ett spelarutvecklingsevenemang för spelare födda 2004–05 ordnades i Jyväskylä den 26–28 augusti 2016, och utgjorde samtidigt ett försök för kommande uppföljning av utvecklingen.

Träningscentret deltog i koordineringen av forsknings- och utvecklingsarbete vid Bollförbundet och hade ett nära samarbete med Jyväskylä universitet, vilket också gav centret ett stort antal praktikanter från universitetet och Jyväskylän ammattikorkeakoulu.

Träningscentret bedrev forskning bland annat om bollstorlekens inverkan, landslagsspelarnas spelarstig och belastningsnivån vid smålagsspel. Därtill sammanställde träningscentret praktiska anvisningar om träningsbelastning, prestationsförmåga och återkomst till träning – med målet att även bidra med information för Bollförbundets beslutsfattande.

TRÄNINGSCENTRET I NORRA FINLAND

Vid träningscentret i Norra Finland ligger fokus på uppföljning av utvecklingen för talangfulla spelare i åldersklasserna U12–U19. Under verksamhetsåret utreddes föreningarnas behov och förväntningar på verksamheten, och centret satsade på spelarobservationer och uppföljning av utvecklingen. Utifrån detta färdigställdes träningscentrets verksamhetsplan.

Träningscentrets chef deltog i 52 evenemang. De utbildningsmässiga höjdpunkterna var ett tränarseminarium som ordnades i samarbete med träningscentret i Mellersta Finland den 2–3 december 2016 och en UEFA B-kurs.

Ibruktagandet av ett kamerasystem samt regelbundna föreningsbesök utgjorde också en stor del av verksamheten. Under året gjordes också ett försök med ett regionalt träningscenterevenemang för spelare födda 2004. På programmet stod användning av kamerasystemet, tränarutbildning, spelarutbildning och spelartestning. Träningscentret har som mål att förenkla SHA-modellen så att den blir mer praktiskt och ekonomiskt fördelaktig för föreningarna.

Träningscentret i Norra Finland hade också ett nära samarbete med Jyväskylä universitet. Forskningsarbetet fokuserade bland annat på bollstorlekens inverkan, landslagsspelarnas spelarstig och belastningsnivån vid smålagsspel. Utifrån forskningen sammanställde träningscentret praktiska anvisningar om spelarnas prestationsförmåga och återhämtning samt producerade information för Bollförbundets beslutsfattande.

KOMPETENSUTVECKLING

Inom tränarutbildningen avslutades UEFA PRO-kursen 2014–16 våren 2016 (bl.a. Juha Pasoja, Toni Koskela, Vesa Tauriainen och Vesa Vasara fick licens) och en ny UEFA PRO-kurs 2016–18 inleddes i december 2016. UEFA PRO 2016–18 ordnas för första gången som en tvåspråkig kurs, i vilken deltar även åländska tränare, bland andra Peter Lundberg från IFK Mariehamn och Maiju Ruotsalainen från Åland United.

UEFA A inleddes med största deltagarantalet någonsin, då 25 personer valdes till kursen. I UEFA B-kursen för elitspelare deltar därtill bland andra Veli Lampi, Joel Perovuo, Heidi Pihjala och Taru Nyholm.

I juni 2016 överskreds tusen UEFA-tränarlicenser i Finland. Den tusende licensen beviljades Janina Bergman. Antalet licenser i slutet av 2016:

UEFA PRO: 119
UEFA A: 195
UEFA B: 761
UEFA GK A: 7
UEFA Futsal B: 26

Under året inleddes officiellt nya UEFA-tränarkurser. För UEFA Futsal B-kursen fick Bollförbundet UEFA:s godkännande den 24 maj 2016 och en kurs ordnades under 2016. För UEFA Goalkeeper A fick förbundet UEFA:s godkännande den 25 november 2016.

UEFA Study Group ”Fitness in Football” ordnades i Grekland och ”Football for all disabilities” i Nederländerna. Nordic Seminar på Island fokuserade på utveckling av tränarkompetensen och på de nordiska ländernas system för tränarkompetens samt på nya perspektiv på tränarkompetens.

I samarbete med Eerikkilä idrottsinstitut inleddes en ny C+-specialkurs om barntränäring. Under kursen är det också möjligt att avlägga yrkesexamen inom idrott. I den första årskursen deltog 23 personer.

Spelarutvecklingschef Hannu Tihinen observerar träningar

Bollförbundets Fortum Tutor-program fortsatte för åttonde året som ett utvecklingsprogram för fotbollsträningen för juniorer. I programmet betonas också föräldrarnas roll. År 2016 fanns det 90 stödpersoner för barntränare och 100 föreningar deltog i programmet. Tutorerna stödde över 2 000 barntränares arbete under träningspass och matcher och deras kunskaper utnyttjades särskilt vid Bollförbundets tränarkurser på lägre nivå. Med hjälp av tutorerna gjordes för första gången också en nationell kvalitetsutvärdering av träningspass för barn. Informationen från den utnyttjas i utvecklingen av en högklassigare föreningsvardag och i utvecklingen av tränarkompetensen.

För tränare ordnades därtill licensfortbildning (UEFA Pro, UEFA A, UEFA B, Futsal B) vid totalt 29 evenemang. Fortbildningen ordnades av Bollförbundet, träningscentren, distrikten och fotbollstränarföreningen i samarbete med förbundet. I fortbildningarna deltog totalt cirka 800 tränare.

Under 2016 inleddes också i enlighet med strategin arbetet för att stödja föreningarna genom att bygga upp ett nätverk av regionala utbildningschefer.

LANDSLAGSVERKSAMHETEN

Herrarnas A-landslag inledde året med en ny tränare, då svensken Hans Backe tog över tränarskapet vid årsskiftet. Under Backes ledning mötte Huuhkajat planenligt tuffa motståndare under vårens och sommarens A-landskamper för att förbereda sig för VM-kvalet, som började på hösten.

När först UEFA och i maj även FIFA antog Kosovo som medlem innebar det en stor förändring även för Huuhkajats kvalspel. Kosovo kompletterade Finlands kvalgrupp och dessutom mötte Finland nykomlingen direkt i sin första kvalmatch i Åbo den 5 september. Den okända motståndaren och några nyckelspelares frånvaro ledde till besvikelse och oavgjort 1–1 i den första matchen. En ännu större besvikelse råkade laget ut för i Reykjavik en månad senare, då en ledning med 2–1 mot Island, som fascinerade i sommarens EM-slutspel, förvandlades till en förlust med 2–3 på tilläggstid.

Inför matchen mot Island råkade Huuhkajat ut för ytterligare ett bakslag när UEFA på matchdagen meddelade att Roman Eremenko försatts i tillfälligt spelförbud, vilket senare följdes av två års spelförbud på grund av användning av förbjudna preparat.

Efter det led ett kraftigt vingbrutet Finland en knapp förlust med 0–1 mot Kroatien och förlorade med samma siffror i höstens sista kvalmatch borta mot Ukraina. Förbundsstyrelsen behandlade A-landslagets tränarsituation och beslutade på sitt möte den 12 december att frisställa Backe från uppgiften. Samtidigt utnämndes Markku Kanerva till A-landslagets chefstränare för en treårsperiod med option för EM-slutspelet 2020. Nya namn i Kanervas tränarteam var Simo Valakari och Jonatan Johansson.

Huvudmålet för damernas A-landslag var VM-kvalet. Utgångsläget var gott och tack vare segrar över Montenegro med hela 7–1 på våren och Irland med 4–1 i början av juni i Valkeakoski kom Andrée Jeglertz skyddslingar redan mycket nära en plats i den andra kvalomgången. Oavgjort 0–0 hemma mot Portugal och framför allt en bortaförlust med 2–3 mot Portugal efter tvåmålsledning förändrade läget och Finland slutade slutligen trea i kvalgruppen.

Chefstränaren Jeglertz lämnade sin uppgift vid utgången av året när hans avtal löpte ut. Möjliga efterträdare kartlades noggrant redan under 2016 och strax efter årsskiftet utsågs Anna Signeul till ny chefstränare.

U21-landslagets möjligheter att kämpa om en plats i slutspelet försvann i början av september i och med knappa förluster med 0–1 mot både Österrike och Tyskland, varefter chefstränaren Tommi Kautonen redan började köra in en ny åldersklass i truppen, men Finland nådde ändå en klar tredje plats i sin kvalgrupp.

Av flick- och pojklandslagen spelade U19- och U17-flickorna samt U17-pojkarna i andra EM-kvalomgången under våren. Båda flicklagen fick ihop fyra poäng på tre matcher i kvalturneringarna, men det räckte inte till en plats i EM-slutspelet. U17-pojkarna slutade sist i sin grupp i andra kvalomgången.

De nya EM-kvalen som började på hösten förlöpte exemplariskt med undantag för ett retfullt skönhetsfel. Både U19- och U17-pojkarna tog sig vidare till andra kvalomgången för första gången på tio år. U19-flickorna tog tre segrar i kvalturneringen i Eerikkilä och S:t Karins med målskillnaden 18–0 och gick övertygande vidare till andra kvalomgången. U17-flickorna förlorade inte en enda match i sin kvalturnering, men gick trots det inte vidare. I jämförelsen blev man till slut tvungen att räkna antalet varningar, och i och med det missade Finland fortsatt kvalspel med ytterst knapp marginal.

För herrarnas futsallandslag stod inget EM-kval på programmet, eftersom goda insatser hade höjt lagets ranking betydligt så att det gick direkt till andra kvalomgången som spelas våren 2017. Under ledning av chefstränaren Mićo Martić tog landslaget ytterligare några steg framåt och vann i månadsskiftet november–december det nordiska mästerskapet efter tre segrar och den totala målskillnaden 10–1.

Ett futsallandslag för damer kom i gång i praktiken när det första landslagslägret ordnades i Eerikkilä i oktober. Också U19-pojkarnas landslagsverksamhet utvecklades via regionala läger och ett modellgruppsläger i slutet av året.

LIVSKRAFTIGA FÖRENINGAR

Fokus på att föreningarna profilerar sig och utvecklas med hjälp av kvalitetssystemet. Föreningarna ökar den fysiska aktiviteten och välbefinnandet i samhället.

I enlighet med verksamhetsstrategin är de viktigaste verktygen för föreningsutvecklingen föreningsprogrammet som inleddes under strategiperioden 2013–2016, det tillhörande kvalitetssystemet som har byggts upp tillsammans med föreningarna och föreningslicenssystemet för de högsta serierna (herrarnas Tipsliga och Ettan samt Damligan). Via dessa system stöder förbundet utvecklingen av föreningarnas administration, idrottsverksamhet samt försäljning och marknadsföring.

FÖRENINGSPROGRAMMET OCH KVALITETSSYSTEMET

Kvalitetssystemets vägledda självutvärderingar och auditeringar gjordes tillsammans med de regionala föreningsutvecklingsansvariga i form av föreningsbesök, där de utvecklingsobjekt som föreningen hade valt ut främjades via best practice- och benchmark-banker samt utbildningsprogram för olika aktörer. Föreningsbesöken fortsatte i samarbete med spelarutvecklingsorganisationen (träning, tränarutbildning och träningscenter).

Målet för kompetensutvecklingen är att genomföra egna utvecklings- och utbildningsprocesser för frivilliga, deltidsanställda och heltidsanställda föreningsfunktionärer med olika uppgifter inom föreningsadministration.

Antalet heltidsanställda i föreningarna fortsatte öka och var redan 520 i slutet av 2016. Tillväxten har ökat mer än 2,5-faldigt under de senaste tio åren. Över hälften av föreningarnas heltidsanställda jobbar med olika uppgifter inom träning. Antalet ökar särskilt i fråga om tränare ute på fältet.

Kvinnornas ställning som beslutsfattare inom förbund, distrikt och föreningar förstärktes genom att för andra gången ordna en kurs för kvinnliga fotbollsledare, Naiset jalkapallojohtajina, tillsammans med FIFA. I kursen deltog 21 personer. Mentorprogrammet för kvinnliga tränare utvidgades 2016. I elitspelargruppen deltog fem tränare och i den regionala gruppen i Södra Finland nio tränare.

De regionala Isännän Ääni-seminarierna för föreningarnas förtroendevalda och operativa ledning fortsatte i samarbete med distrikten. I seminarierna deltog 169 föreningar och 419 personer. Seminarierna har visat sig vara utmärkta kanaler för att sprida och få information. Dessutom har de förstärkt det regionala utvecklingsarbetet över föreningsgränserna.

I september 2016 startades ett tvåårigt EU-finansierat projekt (Hyvää Seuraa – Nuorten Osallistaminen seuratoimintaan) med målet att engagera 16–20-åriga yrkesskolestuderande i fotbollsföreningarna både som spelare och som frivilliga aktiva. I projektet medverkar tio fotbollsföreningar och Suomen Ammattiin Opiskelevien Liitto SAKKI ry.

I och med en lagändring som godkändes i maj 2014 blev det möjligt att reda ut frivilliga föreningsfunktionärers brottsbakgrund. För att stödja föreningarna sammanställdes ett material med en handlingsmodell som testades under 2016 i de föreningar som är med i kvalitetssystemet. Målet är att från och med 2017 övergå från en rekommendation till en mer bindande praxis i enlighet med kraven i UEFA Grassroots Charter.

Integrationen av personer med invandrarbakgrund främjades fortsättningsvis via föreningsverksamhet med låg tröskel och genom att starta fler eftermiddagsklubbar i samarbete med föreningar och kommuner. Målet med verksamheten är att förebygga utslagning från idrott och fotboll. Fotbollens mångkulturella utvecklingsarbete fortsatte i form av ett intensivt samarbete med Walter ry. I arbetet mot rasism fokuserade förbundet särskilt på utbildning av domare och föreningsfunktionärer och fortsatte upprätthålla indikatorsystemet för rasismfall.

Inom den anpassade fotbollen fokuserade man på att förstärka den nationella verksamheten. I samband med Koululiikuntaliitto inleddes projektet Pallosankarit på tio orter. Inom projektet startas nya grupper för anpassad fotboll i föreningarna via samarbete med skolorna. Nya grupper startades i fem fotbollsföreningar, och en ny verksamhetsform infördes i form av en FM-serie för elrullstolsfotboll med sex delturneringar. För specialgrupper ordnades liksom tidigare somrar egna FM-serier och Pelikaverit-serier med lägre tröskel.

Antalet medlemsföreningar uppgick i slutet av året till 940.

FÖRENINGSLICENSADMINISTRATIONEN

Under den gångna licensperioden vidareutvecklades licenssystemet, som ska hjälpa föreningarna att styra sin verksamhet och framför allt sin ekonomi. Trots det är föreningarnas ekonomiska situation fortfarande utmanande och vissa föreningar ligger på riskgränsen. Den positiva responsen från föreningarna visar ändå att de har godtagit licenssystemet som kvalitets- och servicesystem.

Ligalicenskommittén sammanträdde tre gånger under licensprocessen. Efter noggrann bedömning av kriterierna beviljade kommittén ligalicens till alla 12 föreningar som spelade i Tipsligan säsongen 2016.

I UEFA:s licensprocess höll licenskommittén ett beslutande möte, där samtliga föreningar (SJK, RoPS, HJK och IFK Mariehamn) som kvalificerat sig till UEFA:s tävlingar för föreningslag beviljades UEFA-licens.

I augusti drog licenskommittén av 6 poäng av PK-35 Vantaa, som hade brutit mot Tipsligans licensbestämmelser, och begränsade föreningens spelartransfer tillfälligt.

Licenskommittén för Finlands Bollförbunds serier Herrarnas Ettan och Damligan sammanträdde två gånger. Kommittén beviljade alla tio föreningar i vardera serien licens för säsongen 2016. Under tävlingssäsongen bestraffade kommittén två föreningar i herrarnas Ettan för brott mot licensbestämmelserna. FC Hakas spelartransfer begränsades tillfälligt och TPS fick en varning.

Diskussionen om ett föreningslicenssystem för Futsalligan fortsätter. Tillsvidare har en del av licenskraven införts i anvisningarna för anordnande av futsaltävlingar.

I augusti gjorde UEFA den årliga auditeringen av den finländska licensadministrationen och beviljade kvalitetscertifikatet.

TRÄNINGS- OCH TÄVLINGSFÖRHÅLLANDEN

De nya stadionanläggningarna OmaSp Stadion i Seinäjoki och Elisa Stadion i Vasa samt huvudläktaren på Sauvosaaren stadion i Kemi färdigställdes och togs i bruk sommaren 2016. Därtill fick Veritas stadion i Åbo en ny videotavla. Dessa stadionutvecklingsprojekt inom föreningarna i de högsta serierna stöddes med sammanlagt 900 000 euro via understödsprogrammet HatTrick.

Under året byggdes 24 nya fotbollsgräsplaner, medan ytan på 15 planer förnyades. I slutet av 2016 fanns det totalt 331 fotbollsgräsplaner i vårt land.

Vantaan Jalkapalloseura och Järvenpään Palloseura byggde nya fullstora fotbollshallar för sina medlemmar som föreningsprojekt och Eerikkilä idrottsinstitut lät bygga en ny träningshall. I slutet av 2016 fanns det totalt 84 fotbollshallar i vårt land.

Inom S-gruppens och Bollförbundets Ässä-program anlades rekordmånga nya näridrottsplatser. Totalt 17 nya Ässä-planer färdigställdes. I slutet av 2016 fanns det totalt 63 Ässä-planer, vilka har beviljats Ässä-bidrag på sammanlagt 630 000 euro via de regionala andelshandlarna.

FLER SPELARE OCH FÖRENINGSAKTIVA

Målet är att antalet spelare och föreningsaktiva ska öka med fem procent per år. För de yngsta spelarna satsade förbundet fortsättningsvis på att förbättra verksamheten (låg tröskel, träningskvalitet, förhållanden, stämning) och tillhandahålla ett mångsidigt matchutbud på många nivåer.

Antalet registrerade spelare ökade med hela 7,2 procent. Vid utgången av året fanns det 140 337 registrerade spelare, vilket är det största antalet i Finland genom tiderna och nästan 10 000 spelare fler än året innan. Antalet spelare ökade särskilt i åldern 9–13 år, framför allt bland pojkarna.

För att förebygga drop out-fenomenet utvecklades tränings- och tävlingsverksamheten för barn och unga utgående från utövarnas behov enligt principen Fotboll för alla. I fråga om föreningarnas profilering uppmuntrades och stöddes föreningarna att hitta sin egen identitet och förstärka föreningssamarbetet i syfte att ge var och en möjlighet att verka i en för dem själva optimal fotbollsmiljö.

Skolfotbollsverksamheten Kaikki Pelissä, som ordnas i samarbete med föreningarna, var fortsättningsvis stark. Under åren har den blivit en av de viktigaste grundstenarna för föreningarnas spelarrekrytering. Inom projektet har det också ordnats Kaikki Pelissä-utbildningar för lärare i skolor och daghemsgrupper för äldre barn. Därtill ordnades "Pustan ja Pampan Futisseikkailu" för 5–6-åringar och musikfotboll för daghem i många former särskilt under våren 2016.

Futsaltävlingen Futsalskaba, som ordnades i samarbete med Undervisnings- och kulturministeriet och Koululiikuntaliitto, samlade 350 klasser. Dessutom genomfördes över tio projekt för skolor och dagis i rörelse. Juniorfotbollens nationella föreningsutvecklingsprojekt Osoitteena Futis ordnades inte 2016 eftersom samarbetsavtalet löpte ut.

Utvecklingen av tävlingsverksamheten för unga fortsatte genom att de nationella slutspelen för åldersklasserna D13–C15 förnyades. Säsongen 2016 ordnades slutspel för första gången på två nivåer i alla dessa åldersklasser utom en.

Inom fotbollens I form för livet-verksamhet gjordes regeländringar föregående år utifrån responsen från fältet. För olika åldersklasser ordnades FM-turneringar i både futsal och fotboll. Inga turneringar för damer ordnades 2016. I den nationella verksamheten deltog totalt 143 lag. FM-slutspel ordnades för första gången även för 70-åringar under namnet Pekka Hämäläinen-turneringen.

Under 2016 utvecklades möjligheterna att registrera bakgrundspersoner inom fotboll och futsal. Förbundet beslutade att ta i bruk registreringen från och med säsongen 2017. Därmed förtydligas föreningarnas och lagens bakgrundspersoners skyldighet att följa Bollförbundets regler och bestämmelser. Den nya praxisen gör det också möjligt att följa med antalet bakgrundspersoner och utvecklingen av tränarnas utbildningsnivå.

För att marknadsföra grenen gjordes i samarbete med andra lagbollsporter och Yle barn- och ungdomsteveprogrammet Galaxin Pallo, där olika grenar tävlade i grenskicklighet.

REGIONAL ARBETSMODELL – SAMMANDRAG AV RESULTATEN 2016

Södra (Helsingfors och Nyland)

Framgångar 2016:

- Huuhkajat- och Helmarit-evenemangen 2016
- Målgruppsinriktade forum för föreningsaktiva

Utvecklingsobjekt 2017:

- Mer tränarutbildning

Västra (Åbo, Satakunta, Tammerfors och Åland)

Framgångar 2016:

- Sammanslagning av distrikt (Åbo och Satakunta) och påföljande omorganisering
- Livskraftiga föreningar: Betydligt kortare reaktionstid och bättre möjlighet att reagera på föreningarnas servicebehov i och med den nya organisationen
- Intressanta tävlingar: Föreningarnas åsikter och behov i fråga om tävlingsarrangemang och tävlingsförberedelser beaktades bättre än någonsin tidigare.

Utvecklingsobjekt 2017:

- Tränarutbildningen under Huuhkajat- och Helmarit-dagarna var bristfällig.
- Samarbete mellan Västra Finland och Tammerfors fungerade dåligt.

Östra (Östra, Sydöstra och Mellersta Finland)

Framgångar 2016:

- Utveckling av yttre förhållanden
- Fler registrerade spelare

Utvecklingsobjekt 2017:

- Fler spelare i ungdomslandslagen

Österbotten (Vasa och Mellersta Österbotten)

Framgångar 2016:

- Betydligt fler deltagare i tränarutbildningar
- Utveckling av yttre förhållanden, särskilt stadionanläggningar (Seinäjoki och Vasa)

Utvecklingsobjekt 2017:

- Fler spelare i ungdomslandslagen

Norra (Norra Finland)

Framgångar 2016:

- Fler spelare
- Utveckling av yttre förhållanden
- Föreningarna ivriga och aktiva i arbetet med kvalitetssystemet

Utvecklingsobjekt 2017:

- Möjligheterna att spela fotboll vintertid
- Mer och bättre intern tränarutbildning i föreningarna

INTRESSANTA TÄVLINGAR

Fokus på intressanta, utvecklande och professionellt arrangerade tävlingar på alla nivåer oberoende av distrikts- och regiongränser – med optimalt utnyttjande av IT-systemen.

DE HÖGSTA INHEMSKA SERIERNA OCH CUPERNA

Det finländska mästerskapet för herrar gick till IFK Mariehamn, som vann Tipsligan för första gången. Dammästerskapet gick i sin tur för tredje året i rad till PK-35 Vantaa. Futsalmästare säsongen 2015–2016 blev Sievi Futsal bland herrarna och Ilves FS bland damerna.

Tipsligasäsongen kulminerade under den avslutande omgången, inför vilken IFK Mariehamn, HJK och SJK låg endast en poäng från varandra i serietabellen och där HJK och SJK dessutom möttes. IFK Mariehamn klarade pressen och vann med 2–1 över Ilves inför en rekordstor hemmapublik på 4 535 åskådare, och tog därmed sitt första mästerskap. I och med en mållös match mellan HJK och SJK gick silvret till HJK och bronset till SJK.

PK-35 Vantaa, som under sommaren fick ett avdrag på 6 poäng på grund av brott mot licensbestämmelserna, föll direkt ur Tipsligan, och föreningen meddelade strax därefter att den avstår från seriespel för herrar. FC Inter blev tvunget att kvala om sin plats i Tipsligan, och klarade det med knapp marginal mot den lokala motståndaren TPS. JJK steg direkt från Ettan till Tipsligan.

FC KTP och FC Jazz föll ur Ettan. Via kvalspelet steg FC Honka och Gnistan till Ettan. I och med att PK-35 Vantaa avstod från sin serieplats vidtogs ett kompletteringsförfarande, där även OPS fick en plats i Ettan 2017.

I Damligan avgjordes mästerskapet redan före de sista omgångarna, men de övriga medaljernas öde klarnade först i den sista omgången, där TPS tog silvret strax före FC Honka. TiPS föll direkt ur Damligan, medan GBK steg direkt från Ettan till ligan. I ligakvalet vann JyPK över NiceFutis och därmed får Damligan två nya lag säsongen 2017.

I herrarnas Futsalliga möttes grundseriens två bästa lag Sievi Futsal och Ilves FS även i finalerna, där Sievi var starkare med 3–1 i matcher. Mad Max från Valkeakoski föll direkt från Futsalligan till Futsalettan, medan PJK steg direkt till ligan. PP-70 och Riemu behöll sina ligaplatser i ligakvalet.

Damernas Futsalliga vanns av Ilves FS, som klarade hela säsongen utan poängförluster, före GFT Prinsessat och MuSa Futsal. I slutet av säsongen föll LLuja ur ligan, medan Liikunnan Riemu steg från Futsalettan till ligan. SiPS Futsal behöll sin ligaplats i ligakvalet.

I herrarnas Respect Suomen Cup gick mästerskapet för första gången till SJK, som besegrade HJK efter straffsparkar i finalen på Ratina stadion i Tammerfors den 24 september. Cupmästare för damer och dubbelmästare blev i sin tur PK-35 Vantaa, som besegrade FC Honka med 2–0 i finalen på Harjun stadion i Jyväskylä den 16 oktober.

Cupmästerskapen i futsal gick båda till Esbo. I finalturneringen i Pirkkahalli i slutet av januari gick segern i herrarnas Futsal Cup till GFT och i damernas Futsal Cup till GFT Prinsessat. I Futsal Super Cup, som spelades före säsongen 2016–17, gick herrsegern till GFT, som besegrade Sievi Futsal med 8–6, och damsegern till Ilves FS, som besegrade GFT Prinsessat med 7–3.

Den största förändringen under 2016 gällde herrarnas Respect Suomen Cup, där spelformatet förnyades helt och hållet. Förbundsstyrelsen beslutade i maj 2016 om stora förändringar i cupen, och herrcupen 2017 inleddes redan i augusti 2016. I de första cupomgångarna spelade föreningar från Tvåan och lägre serienivåer och de bästa gick vidare till gruppspel med föreningar från Tipsligan, Ettan och Ettans uppflyttningskval. Gruppspelet inleddes i januari 2017.

Mästerskapet för A-pojkar gick med klar marginal till TPS, medan mästare bland B-pojkarna blev Käpylän Pallo. Mästerskapet för B-flickor gick till PK-35, som gick från seger till seger under hela säsongen.

U21-Futsalligan vanns av GFT/U21, som i finalen i slutspelet besegrade FC Kemi med 6–4. Futsalmästare för B-juniorer blev FC Kemi bland pojkarna och Ilves bland flickorna.

FÖRENINGSLAG PÅ DE EUROPEISKA ARENORNA

De finländska framgångarna i UEFA:s cuptävlingar varierade. SJK, som spelade Champions League-kval för första gången, mötte vitryska BATE Borisov i den andra omgången och gick inte vidare i och med en total målskillnad på 2–4.

I Europa League tog IFK Mariehamns resa slut i den första kvalomgången i och med en total målskillnad på 1–3 mot norska Odd. RoPS gick vidare till den andra kvalomgången efter seger med 3–1 över irländska Shamrock Rovers, men blev där tvunget att ge sig mot kroatiska Lokomotiva Zagreb med den totala målskillnaden 1–4. HJK besegrade litauiska Atlantas med 3–1 i den första kvalomgången och bulgariska Beroe Stara Zagora med 2–1 i den andra kvalomgången. I den tredje kvalomgången förlorade HJK ändå knappt mot IFK Göteborg med den totala målskillnaden 2–3.

I Damernas Champions League har vissa förändringar gjorts i fråga om hur lagen kvalificerar sig för tävlingen och därmed deltog bättre lag än tidigare redan i det inledande gruppspelet. PK-35 Vantaa, som stod värd för en av kvalturneringarna, kämpade tappert men slutade trea i gruppen på fyra lag och gick inte vidare.

I UEFA Futsal Cup var Sievi Futsal ytterst nära att gå vidare från det första kvalskedet. Sievi tog en klar seger i sina två första matcher i kvalturneringen, men förlorade den avgörande matchen knappt med 4–5 mot georgiska Tbilisi State University och gick inte vidare.

I UEFA Youth League representerades Finland liksom föregående år av B-pojkarnas finska mästare HJK. HJK föll ut i första omgången av den så kallade Champions League-stigen med den totala målskillnaden 0–1 mot irländska Cork City.

I Bollförbundets tävlingsverksamhet skedde en stor förändring i slutet av 2016 när den långvariga chefen för tävlingsverksamheten och förbundets jurist Petteri Lindblom övergick till nya uppgifter vid Finlands centrum för etik inom idrotten. Lindblom efterträddes av Pekka Soini, som tillträdde sin nya post vid årsskiftet 2016–17.

DOMARVERKSAMHETEN

Domarutbildningen utvecklades fortsättningsvis i en mer individuell riktning. För elitdomare ordnades ett en vecka långt förberedelseläger i Turkiet i mars i samarbete med FIFA.

Ett av årets huvudteman var samarbete med olika intressentgrupper i syfte att öka öppenheten och gemenskapen samt föra domarverksamheten närmare föreningsverksamheten. Dessutom lyftes domarverksamheten fram vid invigningen av Tipsligan, Damligan och herrarnas Ettan. Samarbetet med idrottsutrustningstillverkaren Patrick fortsatte. Patrick står för domarnas utrustning fram till slutet av 2017.

Förbundet satsade på domarutbildarnas utbildning på såväl förbunds- som distriktsnivå. Avsikten är att utbildningen på alla nivåer ska vara enhetlig och ges av kunniga personer. Mera nytt utbildningsmaterial för domarutbildningen sammanställdes.

I Bollförbundets domarverksamhet skedde en stor förändring i slutet av året när den långvariga domarchefen Johan Holmqvist antog nya utmaningar. Till ny domarchef utsågs i december Jouni Hyytiä, som har lång erfarenhet av domaruppdrag på elitnivå. Han tillträdde vid årsskiftet 2016–17.

AKTIV KOMMUNIKATION OCH PÅVERKAN INOM FOTBOLLSFAMILJEN

Fokus på en enhetlig finländsk fotbollsfamilj med initiativrik och modern kommunikation. Aktiv interaktion mellan medlemmarna i fotbollsfamiljen.

KOMMUNIKATIONSSTRATEGI

Som en del av arbetet med strategin för finländsk fotboll och futsal utarbetade kommunikationsgruppen, kompletterad med representanter för distrikten, en gemensam kommunikationsstrategi som blev färdig våren 2016. I arbetet med strategin och den tillhörande kommunikationsplanen deltog även kommunikationsbyrån Miltton.

I den nya kommunikationsstrategin fastställdes att det bör skapas en gemensam kommunikationsriktlinje för den finländska fotbollen och futsalen. Under året sammanfattades kärnbudskapen, och de olika målgruppernas kommunikationsbehov analyserades. Användningen av olika kanaler och deras roll diskuterades och effektiviserades. Arbetet för att förtydliga den nationella, regionala och lokala nivåns roller inom kommunikationen inleddes, liksom sammanställandet av gemensamma kommunikationsrutiner och kommunikationsverktyg. Under verksamhetsåret utvecklades förbundets egna medier och kommunikationskanaler. Förbundet fortsatte lägga ut material i sociala medier och effektiviserade denna form av kommunikation ytterligare.

Kommunikationsstrategin bygger på att 97 procent av den finländska fotbollsfamiljen är engagerad i fotbollen på annat sätt än via elitfotbollen. Kommunikationen byggs i fråga om såväl innehåll som mottagare i allt högre grad upp med fokus på annat än elit- och tävlingsfotboll. Åtgärderna inom kommunikation och marknadsföringskommunikation planeras och schemaläggs allt tydligare på förhand och förbundet strävar efter att stödja utvalda kampanjer och evenemang på bred front via olika kanaler.

Den totalförnyelse av Bollförbundets webbplats som inleddes i slutet av 2015 i samarbete med Verkkojulkaisut Oy (från och med hösten 2016 Karhu Helsinki Oy) framskred under ledning av en särskild grupp bestående av personal från förbundet och distrikten. Som första etapp i projektet skulle Bollförbundets nätbutik (fanimo.fi) anslutas till Bollförbundets webbplats, men detta försenades och fördes vidare jämsides med förnyelsen av webbplatsen. Kodningen av den nya webbplatsen inleddes i slutet av 2016 och då uppskattades webbplatsen bli klar för publicering i maj 2017.

Som en del av kommunikationsstrategin sammanfördes Bollförbundets kanaler i sociala medier. Det alltför splittrade utbudet av kanaler komprimerades och antalet följare i sociala medier ökade fortsättnings-

vis i jämn takt. På Facebook och Twitter var ökningen måttlig, men på Instagram ökade antalet följare betydligt. I fråga om sociala medier fortsätter verkställandet av kommunikationsstrategin under det kommande året.

MARKNADSFÖRINGSSTRATEGI

Förbundet fortsatte arbetet med att utveckla strategin för den digitala marknadsföringen, vilket hade inletts med bidrag från UEFA. En metod som framhävdes var att samla data om målgruppen och utnyttja dessa data bland annat i personliga nyhetsbrev. Nyhetsbrev skickades till allt mer specifika grupper och innehållet utformades enligt målgruppen.

De utvecklingsprojekt för att ta fram en ny samarbetspartnerstrategi, förtydliga varumärket och arbeta med innehållet i CRM och marknadsföringskommunikationen, vilka inleddes redan i slutet av 2014 med bidrag från UEFA, framskred enligt planerna och kunde tas i bruk i allt större omfattning under 2016.

Ett bevis på att förbundet har lyckats väl med den praktiska förankringen av utvecklingsprojekten gavs i slutet av november, när Bollförbundet premierades för bästa grassroots-marknadsföringskampanj vid UEFA KISS Marketing Awards 2016. Tävlingen ordnas vartannat år. I tävlingsarbetet presenterade förbundet hur det använder personligt innehåll och specifika budskap för att öka antalet utövare.

MATCHMARKNADSFÖRING

I publikmarknadsföringen av landslagen förenhetligades inte bara Huuhkajats image utan också Helmarits och U21-landslagets image. Marknadsföringen av såväl herrarnas EM-kval som damernas EM-kval på hösten gjordes i allt högre grad digitalt, till exempel via kampanjer i sociala medier och målgruppsspecifika nyhetsbrev. Också Huuhkajats matchprogram publicerades både i en traditionell pappersversion och i en digital version vid de första hemmamatcherna i kvalet till VM 2018.

En utmaning för Huuhkajats del var att renoveringen av Olympiastadion inleddes. Huuhkajat spelade inga hemmalandskamper alls före VM-kvalet. Höstens två hemmamatcher i VM-kvalet lockade ändå nästan fulla läktare. Matchen mot Kosovo på Veritas Stadion i Åbo sågs av 7 571 åskådare medan matchen mot Kroatien på Ratina stadion i Tammerfors sågs av 15 567 åskådare.

Damernas A-landslag, Helmarit, fortsatte sitt EM-kval. Matchen mot Irland på Tehtaan kenttä i Valkeakoski i början av juni sågs av 1 056 åskådare och matchen mot Portugal på Sonera Stadium i Helsingfors några dagar senare av 4 792 åskådare, vilket är den näst största publikmängden någonsin på en A-landskamp för damer i Finland.

Också U21-landslagets EM-kvalmatcher lockade stor publik. Matchen mot Österrike på Elisa Stadion i Vasa i september sågs av 2 637 åskådare och matchen mot Tyskland på OmaSp Stadion i Seinäjoki följande vecka av 2 582 åskådare. Höstens sista kvalmatch mot Azerbajdzjan på Sonera Stadium i Helsingfors saknade betydelse för placeringarna i gruppen och lockade endast 543 åskådare.

Finalmatchen i herrarnas Respect Suomen Cup mellan SJK och HJK spelades på Ratina Stadion i Tammerfors i september och lockade 2 000 åskådare. Finalmatchen i damernas finska cup mellan PK-35 Vantaa och FC Honka lockade 161 åskådare till Harjun stadion i Jyväskylä i oktober.

Tipsligans publikmängd sjönk marginellt från föregående år och uppgick till 505 123 åskådare. Publiksnittet i Tipsligan sjönk med 0,9 procent till 2 551 åskådare per match (2 574 år 2015). Publiksnittet i herrarnas Ettan var 1 108 åskådare per match (1 019 år 2015, det vill säga cirka 8,7 procents ökning). Publiksnittet i Damligan sjönk en aning, med 0,7 procent, till 192 åskådare per match (193 år 2015).

I Bollförbundets och distriktens över 1 000 serier spelades totalt cirka 60 000 matcher (i medeltal 162 matcher per dag).

Bollförbundet publicerade tre 12-sidiga bilagor i Iltalehti för att stödja såväl landslagens hemmamatcher som hela tanken med fotbollsfamiljen.

SAMARBETSPARTNER

Bollförbundets huvudsamarbetspartner var Veikkaus, fram till sommaren 2016 Nordea och från ingången av 2016 Alma Media. Nike fortsätter som landslagens utrustningsleverantör med ett avtal som gäller till 2020. Samarbetet fortsatte också med bolleverantören Penalty och med Patrick, som förser domarna med utrustning. Penalty levererade bollar till de högsta inhemska serierna med undantag för Tipsligan och herrarnas Tvåan. Under 2016 fördes ett stort antal förhandlingar med andra nya samarbetspartner. Tack vare dessa förhandlingar ingicks betydande samarbetsavtal i början av 2017. Försäljningen och marknadsföringen av supporterprodukter sköttes av Fanimo Oy, som ägs av Finlands Bollförbund.

MATCHPRODUKTIONER

Den kraftiga ökning av antalet direktsändningar på Huuhkaja-TV från flick- och pojklandslagens hemmalandskamper som inleddes redan 2015 fortsatte. Också en del inhemska flick- och pojkturneringar sändes. Också direktsändningarna från futsallandskamper fortsatte på den egna kanalen, och Yle visade matcher från Futsalligan.

Från herrarnas Ettan och Damligan sändes cirka 40 matcher direkt på VeikkausTV och Huuhkaja-TV. Också Elisas Fanseat direktsände några matcher från herrarnas Ettan i slutet av säsongen.

NATIONELL OCH INTERNATIONELL PÅVERKAN

Under den nya strategiperioden, som inleddes 2016, kommer förbundet att rikta större resurser på såväl nationell som internationell påverkan, vilket märktes konkret redan under 2016. Inom påverkansarbetet på nationell, regional och lokal nivå är det allt viktigare att koordinera samarbetet och att alla delområden stöder varandra på bästa möjliga sätt och via enhetliga riktlinjer.

Bollförbundets representation i det europeiska fotbollsförbundet UEFA:s organ var som vanligt stor under verksamhetsåret (en noggrannare förteckning över internationella uppdrag finns i statistikdelen). Bland de nordiska fotbollsförbunden cirkulerar ordförandeskapet av tradition, och Pertti Alaja var ordförande när Finland var ordförandeland 2016. De nordiska ländernas gemensamma kongress ordnades 2016 på Grönland. UEFA:s kongress hölls i Budapest i Ungern och FIFA:s kongress i Mexico City. Därtill höll FIFA en extraordinarie kongress i Zürich i Schweiz i februari 2016, där Gianni Infantino valdes till ny ordförande för FIFA. Även Finland understödde valet. Vid en extraordinarie kongress i Aten i september valdes slovenen Aleksander Čeferin till ny ordförande för UEFA. Finland understödde även detta val.

Spelorterna för UEFA:s EM-slutspel för U19-pojkar i Finland 2018 fastställdes i december 2016. Turneringen spelas för första gången på fotbollsgräsplaner i värdstäderna Seinäjoki och Vasa.

UTVECKLINGSPROGRAM

SEUROJEN PALLOLIITTO

Fokus på att bygga upp ett nytt servicekoncept till nytta och glädje för de finländska fotbollsföreningarna.

Den reform av service- och administrationsmodellen som går under namnet Seurojen Palloliitto är en fortsättning på det utvecklingsprojekt som inleddes under strategiperioden 2013–2016. I strategin som godkändes våren 2016 utsåg förbundsmötet den till ett centralt utvecklingsprogram även under den nya strategiperioden 2016–20.

Syftet med projektet är att effektivisera föreningsservicen genom att förnya arbetsmetoderna och organisationsstrukturerna och att göra den nuvarande serviceorganisationen mer verkningsfull i hela landet genom att utnyttja hela personalens kompetens mer flexibelt över de nuvarande regiongränserna.

Inom den operativa organisationen samordnas två servicenivåer, förbundet och distrikten, för att förtydliga rollerna och göra hela organisationen mer begriplig för föreningarna och de föreningsaktiva.

Målet för omorganiseringen är två nivåer: föreningarna och den samordnade serviceorganisationen. Utredningsarbetet och planeringen inleddes 2016 genom att höra föreningarnas åsikter på bred front. Projektet planerades därtill vid Seurojen Ääni-seminarierna och vid olika slags träffar med distrikt och föreningar, såväl tillsammans som separat.

Enligt strategin ska reformen av service- och administrationsmodellen planeras tillsammans med alla nuvarande organisationer fram till sommaren 2017, varefter de nödvändiga stadge-, metod- och organisationsändringarna fastställs via en gemensam process. Tidtabellen för detta höll bra under 2016.

Den 12 december utsåg förbundsstyrelsen ett projektteam för utvecklingsprojektet. De tio medlemmarna valdes så att teamet har tillgång till så mångsidig kunskap som möjligt för att föra projektet vidare. Projektteamet organiserade sig i slutet av året, men inledde sitt egentliga arbete först 2017. Projektteamets egen tidtabell följer ändå det ursprungliga tidtabellsmålet.

TILLVÄXTPAKETET FÖR FÖRENINGARNA I DE HÖGSTA SERIERNA

Fokus på de högsta serierna och de föreningar som spelar i dem i spetsen för utvecklingen. De högsta serierna och de föreningar som spelar i dem når nya dimensioner.

Det andra utvecklingsprogrammet för strategiperioden 2016–20, Tillväxtpaketet för de högsta serierna och de föreningar som spelar i dem, fokuserar på föreningarna i Tipsligan, Herrarnas Ettan, Damligan och herrarnas Futsalliga.

Målet med programmet är att stödja föreningarnas verksamhetsförutsättningar och säkerställa att föreningarna i mån av möjlighet har tillgång till alla Bollförbundets resurser. En betydande del av tillväxtpaketet utgörs av det nya avtal om anordnande av herrarnas huvudserie Tipsligan som undertecknades av Bollförbundet och Fotbollsligan rf den 14 december 2015. Avtalet gäller hela strategiperioden och ett gemensamt mål är att tipsligaföreningarnas ekonomiska resurser ska öka betydligt.

En viktig del av tillväxtpaketet utgörs av de yttre förhållandena, som förbättrades betydligt under 2016. I både Seinäjoki och Vasa invigdes nya moderna stadionanläggningar, och även den nya huvudläktaren i Sauvosaari i Kemi innebar en stor förbättring för tipsligaföreningarna.

Publikmängden i de högsta serierna utvecklades som helhet positivt under 2016. I herrarnas Tipsliga och Damligan låg publikmängden i stort sett på samma nivå som föregående år, men i både herrarnas Ettan och herrarnas Futsalliga ökade publikmängden klart. I Futsalligan registrerades ett nytt publikrekord den 7 mars 2016, då 1 107 åskådare såg lokalderbyt mellan Liikunnan Riemu och Kampuksen Dynamo i Jyväskylä.

ADMINISTRATION OCH STÖDFUNKTIONER

ALLMÄNT

År 2016 var det fjärde året av strategiperioden 2013–2016 och samtidigt det första året av den nya strategiperioden 2016–2020. År 2016 användes delvis till planering av åtgärderna i den nya strategin, men i många avseenden kom arbetet redan i gång bra. För administrationens del gick särskilt början av året i mycket hög grad till planering av verksamhetsstrategin, som skulle läggas fram för förbundsmötet. I arbetet deltog även föreningar, intressentgrupper, personal och förtroendevalda.

Den verksamhetsstrategi för 2016–20 som godkändes enhälligt av förbundsmötet våren 2016 innehåller konkreta val på vägen mot vår vision ”Ett framgångsrikt fotbollsland – för större välbefinnande”.

Förbundet har ställt upp tydliga, konkreta och mätbara mål för perioden 2016–20 och följer upp dessa årligen med hjälp av mätare som fastställdes hösten 2016.

År 2017 är det första hela året under den nya strategiperioden 2016–20. Verksamhetsplanen för 2017 fokuserar på ett effektivt verkställande av åtgärderna i den nya verksamhetsstrategin. För att de ambitiösa målen ska nås krävs högklassigt målinriktat arbete, kompetensutveckling på alla nivåer och aktivt arbete för större resurser. Därtill fästs särskild uppmärksamhet vid att hela serviceorganisationen och de befintliga personresurserna och ekonomiska resurserna används allt mer effektivt i enlighet med strategin.

PERSONAL

För att främja hållbar utveckling beslutade förbundet att vidta åtgärder enligt det samhälleliga åtagandet för hållbar utveckling (Sitoumus 2050). Åtgärderna syftar till att uppnå ett samhälleligt och ekonomiskt mer hållbart arbetsliv genom en jämställd verksamhet.

Bollförbundets jämställdhetsplan för 2016–18 utarbetades tillsammans med representanterna för varje team och godkändes av förbundsstyrelsen, varefter den lades ut på förbundets webbplats. Arbetarskyddskommittén ansvarar för att planen uppdateras regelbundet. Under året sammanställde arbetarskyddskommittén också en verksamhetsplan för arbetarskyddet i samarbete med förbundets företagshälsopartner. Planen gäller åren 2017–19.

Inom personaladministrationen fortsatte planeringen av de åtgärder som ingår i utvecklingsprogrammet Seurojen Palloliitto i enlighet med förbundsfullmäktiges och förbundsstyrelsens beslut. Förbundet satsade särskilt på aktiv information till sin och distriktens personal genom att kontinuerligt förmedla aktuell information om projektets framskridande och särskilt i slutet av året genom att engagera personalen i förändringsprocessen. I början av 2017 insamlades information om personalens arbetsbeskrivningar och tidsanvändning.

Utifrån den godkända strategin förde teamens ansvarspersoner personliga utvecklingssamtal med personalen i syfte att säkerställa operativ effektivitet och en klar koppling mellan arbetsbeskrivningarna och målen i strategin.

I slutet av 2016 hade Bollförbundets centralkontor totalt 66 heltidsanställda, av vilka 21 på viss tid. Av de tidsbundna anställningsförhållandena upphör 7 i slutet av 2017 och 13 i slutet av 2018. Personalens fördelning över huvudfunktionerna: administration och stödfunktioner 8, spelarutveckling 28 (16 på viss tid), föreningsutveckling 10 (1 på viss tid), försäljning, marknadsföringskommunikation och evenemang 9 (2 på viss tid) och tävlingar 11 (2 på viss tid). Personalens medelålder var 45 år. Andelen kvinnor var 31 procent.

I förbundets och distriktens totalt 80 förtroendeorgan (inkl. de regionala) verkade totalt 488 förtroendevalda (i 609 förtroendeuppdrag) och andelen kvinnor var 15 procent. Medelåldern för de förtroendevalda var 49 år. Medelåldern på förbundsnivå var 57 år (andelen kvinnor 16 procent), på regionnivå 46 år (andelen kvinnor 23 procent) och på distriktsnivå 51 år (andelen kvinnor 11 procent).

IT OCH EKONOMIFÖRVALTNING

Ett betydande it-projekt var vidareutvecklingen av Pelipaikka (FIFA Connect), som togs i bruk redan föregående år, och verkställandet av den första egentliga hela säsongen. I början av året var det tidvis mycket långa köer till medlemstjänsten, varför förbundets och distriktens resurser slogs ihop så att servicenivån kunde höjas under resten av året. Tack vare erfarenheterna under året och de utvecklingsåtgärder som vidtogs i systemet gick inledningen av säsongen 2017 i december 2016 betydligt bättre än föregående säsong, men ännu inte enligt målnivån. Investeringarna i utveckling av resultatservicesystemet TASO, som används överallt, fortsatte under 2016.

Även inom ekonomiförvaltningen var året utmanande på grund av ekonomichefens långa sjukledighet, men tack vare köptjänster förlöpte ekonomiförvaltningen väl. Huvudfokus låg på att sköta basprocesserna väl, och de resterande resurserna sattes på utvecklingsarbete. Under året gjordes preliminära förberedelser enligt utvecklingsprogrammet Seurojen Palloliitto med tanke på ett eventuellt förenhetligande av systemen och processerna för ekonomiförvaltning. På grund av att FIFA infört strängare krav på ekonomisk rapportering från medlemsförbunden öppnades ett särskilt FIFA-konto för förbundet.

Suomen Palloliitto © 2017