

Suomen Palloliitto ry  
Finlands Bollförbund rf

# **TILINPÄÄTÖS BOKSLUT**

**2017**

## Suomen Palloliitto ry

# Hallituksen toimintakertomus 2017

### Visio, missio, strategia 2016-2020

Suomen Palloliitto ry (SPL) on jalkapallon erikoisliitto, joka kansainvälisen jalkapalloliiton (FIFA) ja Euroopan Jalkapalloliiton (UEFA) jäsenenä vastaa maassamme kaikesta organisoidusta jalkapallotoiminnasta. Suomen Palloliiton jäsenenä on 917 jalkapalloseuraa, jotka yhdessä liikuttavat yli 140 000 rekisteröityä pelaajaa. Kaiken kaikkiaan jalkapalloperheessä on tällä hetkellä viikoittain mukana noin 500 000 aktiivista henkilöä.

’Jalkapalloa Jokaiselle’ - toiminta-ajatuksen mukaisesti Suomen Palloliitto yhdessä jäsenseurojensa kanssa pyrkii varmistamaan sen, että kaikilla suomalaisilla on mahdollisuus olla mukana lajin parissa sukupuolesta, kyyvistä, rodusta, uskonnota, varallisuudesta tai muusta taustasta riippumatta. Jokaisella on oikeus osallistua omalla tasollaan ja omalla tavallaan: pelaajana tai valmentajana, erotuomarina tai huoltajana, vanhempana tai katsojana, harrastajana tai huippuna.

Kevään 2016 liittokokouksen yksimielisesti hyväksymä suomalaisen jalkapallon ja futsalin toimintastrategia vuosille 2016-2020 sisältää konkreettiset valinnat matkalla kohti Visiota: ”Menestyvä jalkapallomaa – hyvinvoinnin kartuttaja”. Strategiakauden päävalinnat ovat: Pelaajan Laadukas Arki, Elinvoimainen Seura, Mielenkiintoiset Kilpailut sekä Aktiivinen Viestintä ja Vaikuttaminen. Neljän päävalinnan lisäksi strategiakaudelle hyväksyttiin kaksi kehitysohjelmaa: Seurojen Palloliitto ja Pääsarjojen kasvupaketti.

Vuosille 2016-2020 on asetettu selkeät, konkreettiset tavoitteet, joiden toteutumista seurataan vuositasolla liittovaltuustossa hyväksytyjen mittarien avulla.

### Liittokokous hyväksyi Seurojen Palloliitto -kehityshankkeen

Suomen Palloliiton 89. liittokokous hyväksyi yksimielisesti 20.1.2018 Helsingissä Seurojen Palloliitto –kehityshankkeen. Uuteen hallinto- ja toimintamalliin siirrytään 1.1.2020 mennessä. Liittokokous hyväksyi samassa ko-

kouksessa ehdotuksen Suomen Palloliiton uudeksi säännöiksi.

Ylimääräinen liittokokous valitsi lisäksi puheenjohtajan ja 1. varapuheenjohtajan jäljellä olevaksi liittokokouskaudeksi. Palloliiton uusi puheenjohtaja on Ari Lahti ja 1. varapuheenjohtaja Katri Mattsson. 2. varapuheenjohtajana jatkaa Kaarlo Kankkunen.

### Merkittävimmät tapahtumat 2017

Vuosi 2017 oli strategiakauden 2016-2020 ensimmäinen täysi toimintavuosi. Strategia painottaa toiminnallisia tavoitteita pelaaja- ja seurakehityksessä.

Naisten A-maajoukkueen päävalmentajana aloitti Anna Signeul elokuussa 2017. Joukkue aloitti MM-karsinnat kahdella kotivoitolla Serbiasta ja Israelista. Miesten A-maajoukkue jatkoi alkuvuodesta 2017 MM-karsintoja kahdella tappiolla Turkkia ja Ukrainaa vastaan. Loppuvuosi sujuikin sitten mallikkaasti, sillä ensiksi kaatui kisoihin matkannut lohkoittaja Islanti Tampereen Ratinassa 1-0 ja sen jälkeen Kosovo vierasottelussa 0-1. Karsinnat päätettiin kahdella tasapelillä vieraissa Kroatiaa vastaan 1-1 sekä Turun Veritas Stadionilla Turkkia vastaan 2-2. Miesten A-maajoukkuevuosi päättyi 3-0-voittoon Virosta Helsingissä marraskuussa.

Päävalmentaja Erkka V. Lehtola luotsasi poikien U17-maajoukkueen lohkoittoon ja samalla kevään jatkokarsintaan Kotkassa ja Myllykoskella pelatuissa EM-karsinnoissa, kun taas U19-maajoukkueen loppuvuosi sujui mollivoittoisesti seitsemällä tappiolla päävalmentaja Kimmo Lipposen alaisuudessa. Tyttöjen U17-maajoukkueen päävalmentaja Marianne Miettinen ja U19-maajoukkueen päävalmentaja Marko Saloranta johdattivat joukkueensa mallikkaasti kevään 2018 Elite Roundeille.

Päävalmentaja Mićo Martićin futsalin A-maajoukkue ei onnistunut saavuttamaan jatkopaikkaa huhtikuussa Romaniassa pelatussa EM-karsintaturnauksessa, mutta jatkoi joulukuussa Norjassa pelatussa PM-turnauksessa

puhtaalla pelillä uusien Pohjoismaiden mestaruutensa. Naisten futsalmaajoukkue pelasi historiaansa ensimmäiset maottelunsa päävalmentaja Jaakko Laitisen johdolla lokakuussa Puolaa vastaan voittaen molemmat ottelunsa. Poikien U19-maajoukkue aloitti myös toimintansa lokakuussa päävalmentaja Kerko Huhtasen johdolla.

Strategiakauden painavimman valinnan (Pelaajan Laadukas Arki) mukaiset toimenpiteet jatkuivat aktiivisesti vuonna 2017. Strategiakauden tavoitteena on, että sen loppuun mennessä jokaisella lasten ja nuorten joukkueella on osaava ja koulutettu valmentaja. Tämän tavoitteen toteutumiseksi syksyn 2016 liittovaltuustossa päätettiin erittäin merkittävien lisäresurssien kohdentamisista lasten ja nuorten valmentajakoulutukseen. Koulutusjärjestelmän ja -sisältöjen uudistusprosessi käynnistyi vuoden 2017 alussa. Seurojen asiantuntijoista kootut kehitysspurttiryhmät suunnittelivat sisältöjä koulutuksen eri osa-alueisiin. Valmentajakoulutushistorian suurimman muutosprosessin koulutussisältöjen perusta luotiin lasten ja nuorten kehitysvaiheisiin pohjautuen. Koulutussisältöjä käsiteltiin Suomalaisen jalkapallon kehityspäivillä joulukuussa 2017 Eerikkilän urheilupuistolla yli 200 valmentajan voimin. Suomalaisen jalkapallon opetussuunnitelma päästään ottamaan käyttöön syksyllä 2018. UEFA-valmentajien määrä vuoden lopun lukeman ollessa 1 214.

Valmennusorganisaatio liitto-, alue- ja seuratatasolla työskenteli yhdessä pelaajien kehittämiseksi Palloliiton valmennuslinjan ja päätetyn strategian mukaisella tavalla. Valmennuskeskusten yhteisen toimintamallin myötä aloitettiin yhdenmukaiset kehittymisen seurantatapahtumat syksyllä sekä Pohjois- ja Keski-Suomen että Eerikkilän valmennuskeskuksissa. Toiminnassa oli loppuvuodesta mukana yli 30 seuraa ja valmennuspäällikköä sekä yli 200 joukkuetta. Valmentajia koulutettiin yli 400 ja 10-14-vuotiaita pelaajia oli mukana kehittymisen seuranassa yli 3 000. Entisen piirihaavi- ja piirijoukkuetoiminnan korvanneet Huuhkaja- ja Helmaripäivät keräsivät tapahtumiin yli 4 000

pelaajaa ja tapahtumissa koulutettiin lähes 700 valmentajaa. Ensimmäinen toimintavuosi huipentui kesäkuussa Eerikkilän Urheilupuistolla järjestettyihin Huuhkaja- ja Helmariturnauksiin. Talenttivalmennuksen uudelle kaksivuotiskaudelle valittiin 19 seuraa ja 2 urheilukaatemiaa sekä uudistuneeseen Tutor-toimintaan 45 seuraa. Seurayhteistyökonsepti otettiin vahvasti mukaan toimintamalleihin.

Suomen 15 maajoukkuetta pelasi vuoden 2017 aikana yhteensä 120 (2016:123) virallista maaottelua. Voittoa kertyi 50 (43), tasapelejä 27 (28) ja tappioita 43 (52) (piste-%: 49 %).

Strategian toisen valinnan, Elinvoimainen Seura, tärkeimpänä kehitystoimenpiteenä jatkettiin yhdessä seurojen kanssa rakennettu seuraohjelman sekä sen tärkeimmän kehitysyökalun, seurojen laatujärjestelmän, kehittämistyötä. Vuoden 2017 lopussa jo 184 (167) seuraa on mukana järjestelmässä ja sen avulla toteutettavia dokumentoituja seurakehitysvierailuja toteutettiin yhteensä 289 (269). Laatujärjestelmä on valinnuttanut merkittävän roolinsa Palloliiton ja sen alueorganisaation toiminnanohjauks- ja kehittämisyhteistyötoimintana.

Alueellisen toimintamallin edistäminen jatkui vahvasti kohti ylimääräisen liittokokouksen päätöksiä tammikuussa 2018. Nykyiset piirirajat ylittävä alueellinen kehitystoiminta on osoittautunut merkittäväksi kehitysaskeleeksi sekä määrällisesti että erityisesti laadullisesti. Pelaaja- ja seurakehityksen yhteisenä kehitystoimenpiteenä laatujärjestelmän avulla yhteensä 17 seuraa sai päätoimista ja 7 seuraa osapäivätoimista nuorten talenttivalmentajatukea vuonna 2017.

Rekisteröityjen pelaajien määrä laski -0,2 % vuoden aikana. Pelaajamäärä oli vuoden päättyessä 140 104 (2016: 140 377). Kokonaismäärästä tyttöjä ja naisia on 32 562 (23,2 %). Jalkapallonurmikenttien rakentaminen jatkui edelleen vahvana. Uusia jalkapallonurmia valmistui 26 kpl. Näiden lisäksi toteutui yhteensä 15 perusparannushanketta. Jalkapallonurmien määrä vuoden 2017 lopussa oli 357 (2016: 331).

Miesten Suomen mestariksi kruunattiin Veikkausliigan voittanut HJK (Helsinki). Veikkausliigan kokonaisyleisömäärä laski edellisestä vuodesta marginaalisesti ollen 490 714 katsojaa. Veikkausliigan katsojakeskiarvo laski -2,9 % 2 478 katsojaan (vuoden 2016 keski-

arvo oli 2 551). Miesten Ykkösen katsojakeskiarvo oli 888 katsojaa ottelua kohden (kaudella 2016 keskiarvo oli 1 108, eli laskua -20,8 %). Kauden pääätteksi Veikkausliigaan nousivat FC Honka Espoosta ja TPS Turusta. Veikkausliigasta putosi HIFK Helsingistä ja JJK Jyväskylästä.

Naisten Liigamestari oli FC Honka. Ykköseen tippui GBK (Kokkola) ja Naisten Liigaan nousi TiPS (Vantaa). Naisten Liigan katsojakeskiarvo säilyi ennallaan ollen noin 200 katsojaa/ottelu. HJK voitti Naisten Suomen Cupin voittopokaalin. Miesten puolella myös HJK kruunasi kautensa Respect Suomen Cupin voittajana. Palloliiton ja sen alueorganisaation järjestämissä sarjoissa pelattiin yhteensä n. 64 000 ottelua (keskimäärin 172 ottelua/päivä).

Futsalissa miesten Futsal-Liigan mestaruuden vei Sievi FS ja naisten Futsal-Liigan mestari oli puolestaan Ilves FS. Futsalin cup-mestaruudet menivät molemmat Espooseen. Talvella pelatussa finaalityurnauksessa miesten Futsal Cupin voitti GFT ja Naisten Futsal Cupin ACE.

### Toimintavuoden jälkeiset tapahtumat

Naisten A-maajoukkue kärsi ensimmäisen pistemenetyksensä MM-karsinnoissa, kun vierasottelussa Israelia vastaan joukkue joutui tyytymään maalittomaan tasapeliin tammikuussa 2018. Miesten A-maajoukkue avasi vuoden voitolla, kun tammikuun 2018 maaottelussa kaatui Jordania 1-2, millä tuloksella päävalmentaja Markku Kanerva johdatti Huuhkajat kuuden ottelun mittaiseen tappiottomaan putkeen.

### Taloudellinen tulos

Suomen Palloliiton tulos oli 758 417,30 euroa ylijäämäinen.

### Tase

Oma pääoma on 1 850 515,93 euroa ja maksuvalmius tilinpäätöshetkellä erittäin hyvä.

### Tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2018 toimintasuunnitelma keskittyy uuden toimintastrategian mukaisten toimenpiteiden tehokkaaseen toimeenpanoon. Kunnianhimoisten tavoitteiden toteutumisen ehtona on laadukas ja johdonmukainen tekeminen, osaamisen kehittäminen kaikilla tasoilla sekä toimintaresurssien aktiivinen kasvattaminen.

Liittohallitus päätti kokouksessaan 29.1.2018 ensimmäisistä toimenpiteistään uuteen toiminto- ja hallintomalliin siirtymiseksi. Hallitus päätti perustaa ohjausryhmän kehitysohjelman eteenpäin viemiseksi. Liittohallitus nimesi keskuudestaan ohjausryhmään Ari Lahden (pj), Kai Koskisen (vpj) ja Ari Murtonen. Ohjausryhmää täydennetään piirien ja seurojen edustuksella ja ryhmän lopullinen kokoonpano vahvistetaan liittohallituksen kokouksessa 12.3.2018. Tammikuun 2018 hallituksen kokouksessa päätettiin myös, että pääsihteeri Marco Casagrande jatkaa tehtävässään.

### Toimintaa koskevat riskit ja epävarmuustekijät

Taloudellisesti SPL ry:n toiminta rakentuu monen eri pilarin varaan, mikä on riskienhallinnan näkökulmasta erinomainen asia. Lisäksi suurimpien tuottoerien osalta (TV-oikeustuotot ja kansainväliset sekä kansalliset avustukset) tuottosummat ovat tiedossa hyvissä ajoin etukäteen, mikä mahdollistaa vähenevien tuottojen tapauksessa tarvittavien sopeutusten tekemisen. Merkittävin vuosittainen toiminnallinen riski liittyy edelleen kansainväliseen kilpailutoimintaan ja siinä erityisesti miesten A-maajoukkueen menestykseen sekä sitä kautta yhteistyökumppanimyynnin kehitykseen. A-Maajoukkueiden kotiotteluiden pääsylipputuottoihin liittyy aina epävarmuutta, mutta odotettavissa olevat tuotot ja sitä kautta riskit ovat pienempiä Olympiastadionin remontin aikana, kun otteluita pelataan Tampereella ja Turussa.

### Henkilöstö

Vuonna 2017 lopussa Palloliiton keskustoimiston palveluksessa oli 70 päätoimista henkilöä, joista 27 määräaikaisessa työsuhteessa. Määräaikaisista työsuhteista 21 päättyy vuoden 2018 ja 5 vuoden 2019 lopussa. Henkilöstön jakautuminen päätoiminoittain: hallinto ja tukitoiminnot 8 (1 määräaikainen), pelaajakehitys 22 (määräaikaisia 18), seurakehitys 12 (2 määräaikaista), myynti, markkinointiviestintä ja tapahtumat 17 (1 määräaikainen) sekä kilpailutoiminto 11 (5 määräaikaista). Henkilöstön keski-ikä oli 43 vuotta. Naisten osuus henkilöstöstä oli 28,6 %.

# Tuloslaskelma 1.1.-31.12.2017

VARAINAINEN TOIMINTA	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Tuotot		
Osanottomaksut	1 194 060,41	1 145 102,23
Pääsylipputuotot	713 814,22	586 285,64
Muut tuotot	248 689,58	278 136,10
	2 156 564,21	2 009 523,97
Kulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-4 730 681,34	-4 825 652,13
Henkilöstösivukulut		
Eläkekulut	-708 145,79	-548 540,75
Muut henkilösivukulut	-128 462,45	-287 744,61
Henkilöstökulut yhteensä	-5 567 289,58	-5 661 937,49
Poistot		
Muut kulut	-30 697,60	-15 197,19
Vuokra- ja vastikekulut	-471 276,64	-513 304,02
Ulkopuoliset palvelut	-3 239 918,52	-2 591 483,65
Matka- ja majoituskulut	-4 370 299,38	-3 914 828,84
Materiaalikulut	-153 618,63	-132 338,01
Urheilijapalkkiot	-346 055,14	-73 750,00
Muut toimintakulut	-1 516 976,47	-972 864,28
Keskinäiset avustukset	-2 852 323,83	-2 216 693,31
Muut kulut yhteensä	-12 950 468,61	-10 415 262,11
	-18 548 455,79	-16 092 396,79
<b>Varsinaisen toiminnan kulujäämä</b>	<b>-16 391 891,58</b>	<b>-14 082 872,82</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>		
Tuotot		
Lisenssimaksutuotot	5 956 073,95	5 997 531,00
TV-sopimukset	4 125 000,00	3 622 889,00
Muut varainhank. tuotot	8 578 682,20	6 176 224,02
	18 659 756,15	15 796 644,02
Kulut		
Lisenssimaksukulut	-3 304 809,99	-3 416 050,48
Muut kulut	-660 782,32	-419 130,23
	-3 965 592,31	-3 835 180,71
<b>Varainhankinta yhteensä</b>	<b>14 694 163,84</b>	<b>11 961 463,31</b>
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>-1 697 727,74</b>	<b>-2 121 409,51</b>
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>		
Tuotot		
Korkotuotot	2 209,46	2 177,80
Kulut		
Korkokulut	-683,55	-703,83
Muut sijoitus- ja rahoituskulut	-3 380,87	-3 593,36
	-4 064,42	-4 297,19
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>	<b>-1 854,96</b>	<b>-2 119,39</b>
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>-1 699 582,70</b>	<b>-2 123 528,90</b>
<b>YLEISAVUSTUKSET</b>		
Valtion toiminta-avustus	2 288 000,00	2 095 000,00
Muut yleisavustukset	170 000,00	182 500,00
	2 458 000,00	2 277 500,00
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ</b>	<b><u>758 417,30</u></b>	<b><u>153 971,10</u></b>

# Tase 31.12.2017

VASTAAVAA	31.12.2017	31.12.2018
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
ATK-ohjelmat	2 282,26	3 423,39
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	101 827,21	32 797,47
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	111 822,15	111 822,15
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Tavarat	16 924,14	17 922,42
Rahoitusarvopaperit		
Korkoinstrumenttirahastot	1 999 801,74	-
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	100 000,00	71 000,00
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	514 694,57	368 312,48
Lainasaamiset	188 905,00	562 392,96
Muut saamiset	164 634,62	77 172,90
Siirtosaamiset	1 402 565,65	771 975,69
	2 270 799,84	1 779 854,03
Rahat ja pankkisaamiset	2 450 875,61	4 519 780,23
<b>VASTAAVAA</b>	<b><u>7 054 332,95</u></b>	<b><u>6 536 599,69</u></b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Edellisten tilikausien ylijäämä	1 092 098,63	938 127,53
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	758 417,30	153 971,10
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 850 515,93</b>	<b>1 092 098,63</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	4 006 464,17	3 644 115,75
Ostovelat	284 261,38	736 855,73
Muut velat	145 628,62	124 125,30
Siirtovelat	767 462,85	939 404,28
	5 203 817,02	5 444 501,06
<b>VIERA PÄÄOMA</b>	<b>5 203 817,02</b>	<b>5 444 501,06</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b><u>7 054 332,95</u></b>	<b><u>6 536 599,69</u></b>

# Tilinpäätöksen 31.12.2017 liitetiedot

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitoasetuksen 1752/2015 mukaan. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

	2017	2016
<b>Varsinaiset</b>		
Kansainvälinen kilpailu ja valmennus päätömiset	26	24
Koulutus	4	4
Kansallinen kilpailu päätömiset	11	11
Seura	12	10
Markkinointiviestintä	9	9
Hallinto	9	8
	<b>70</b>	<b>66</b>

## Henkilöstökulut

Vuoden 2016 henkilöstökulut sisältävät valmennusjohdon vaihtamisesta johtuvat kertaluontoiset kulut. Vuoden 2016 henkilöstökuluihin sisältyy vuosilta 2008-2011 aiheutta maksetun TyEL-maksun palautus.

	2017	2016
Palkat ja palkkiot	4 730 681,34	4 825 652,13
Eläkekulut	708 145,79	548 540,75
Muut henkilöstökulut	128 462,45	287 744,61
<b>Yhteensä</b>	<b>5 567 289,58</b>	<b>5 661 937,49</b>

## Eläkemenot

Yhdistyksen henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä. Kattamatonta eläkevastuuta ei ole.

## Pysyvät vastaavat ja poistot

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuun vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Aineettomat hyödykkeet	5 vuoden tasapoisto
Koneet ja kalusto	30 % menojäännöspoisto

## Avustukset

Opetusministeriöltä ja Olympiakomitealta saadut avustukset on esitetty tuloslaskelman erässä yleisavustukset. Projektiavustukset sisältyvät ao. toiminnanalan tuottoihin. Näistä avustuksista on tuloutettu toteutuneita kuluja vastaavat tuotot.

## Kulujen kohdistusperiaatteet

Toiminnanaloille on kohdistettu niiden erilliskustannukset.

	2017	2016
<b>Tilintarkastajien palkkiot</b>		
Tilintarkastus	20 496,36	17 697,70
Muut palvelut	26 067,21	10 500,69
<b>Yhteensä</b>	<b>46 563,57</b>	<b>28 198,39</b>

	2017	2016
<b>Kokonaistuotot ja kulut</b>		
Kokonaistuotot	23 276 529,82	20 085 845,79
Kokonaismenot	-22 518 112,52	-19 931 874,69
<b>Ylijäämä/alijäämä</b>	<b>758 417,30</b>	<b>153 971,10</b>

	2017	2016
<b>Lähipiiritapahtumat, tuloslaskelma</b>		
Konsernin sisäiset avustukset	150 000,00	110 000,00
Konsernin sisäinen myynti	53 539,23	103 486,47
Konsernin sisäiset ostot	-363 436,09	-316 669,65

	2017	2016
<b>Bartersopimukset, jotka eivät sisälly kokonaistuottolukuihin</b>		
	343 000,00	190 370,00

## Konserni

Suomen Palloliitto ry omistaa 20.04.12 perustetun Fanimo Oy:n koko osakekannan. Konsernitiilinpäätöstä ei ole laadittu, koska tytäryhtiöllä ei ole olennaista vaikutusta liiton tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Fanimon 31.12.2017 tilinpäätöksen mukainen oma pääoma on -97 125,94 euroa ja tilikauden tappio 59 627,74 euroa.

<b>Käyttöomaisuus</b>	<b>ATK-ohjelmat</b>	<b>koneet ja kalusto</b>
Menojäännös 1.1.2017	3 423,39	32 797,47
Investoinnit	0,00	98 586,21
Menojäännös ennen poistoja	3 423,39	131 383,68
Tilikauden poisto	-1 141,13	-29 556,47
Menojäännös 31.12.2017	2 282,26	101 827,21

<b>Siirtosaamisten olennaisimmat erät</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
FIFA, FAP-avustus	861 729,40	231 267,34
UEFA	404 407,68	267 348,16
Olympiakomitea	32 374,64	36 250,00
Sos.kulujaksotukset	32 402,77	46 370,14
Jaksotetut tuotot	48 206,58	122 087,48
Kulujaksotukset	23 444,58	68 652,57
<b>Yhteensä</b>	<b>1 402 565,65</b>	<b>771 975,69</b>

<b>Saamiset lähipiiriyhtiöiltä</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Pitkäaikaiset lainasaamiset	100 000,00	71 000,00
Lyhytaikaiset lainasaamiset	188 905,00	87 392,96
Myyntisaamiset	106 173,80	52 786,80
Siirtosaamiset	0,00	110 000,00

<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Oma pääoma 1.1.</b>	1 113 649,55	987 843,45
Kasvattajarahaston siirto muihin velkoihin	-21 550,92	-49 715,92
Tilikauden ylijäämä	758 417,30	153 971,10
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>1 850 515,93</b>	<b>1 092 098,63</b>

## Lyhytaikainen vieras pääoma

<b>Siirtovelkojen olennaiset erät</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Lomapalkkavelka	417 634,14	342 902,06
Sos.kulut palkoista	159 986,54	78 935,49
Kulujaksotukset	26 346,88	405 948,78
Ohjelmatuet seuroille	141 174,88	71 174,88
Muut siirtovelat	22 320,41	40 443,07

<b>Yhteensä</b>	<b>767 462,85</b>	<b>939 404,28</b>
-----------------	-------------------	-------------------

<b>Velat lähipiiriyhtiöille</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
---------------------------------	-------------	-------------

<b>Leasing-vastuut</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	27 538,80	34 035,63
Myöhemmin maksettavat	20 654,10	44 627,01
<b>Yhteensä</b>	<b>48 192,90</b>	<b>78 662,64</b>

Helsinki, 12.3.2018			Ari Lahti		
Katri Mattsson	Kaarlo Kankkunen	Petteri Haapala	Kai Koskinen	Marja Lipponen	
Ari Murtonen	Tom Nevanpää	Ville Salonen	Kari Taira	Kaj Wiander	
		Marco Casagrande			
		pääsihteeri			

# Tilintarkastuskertomus

Suomen Palloliitto r.y. – Finlands Bollförbund r.f:n jäsenille

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### *Lausunto*

Olemme tilintarkastaneet Suomen Palloliitto Ry, Finlands Bollförbund rf:n (y-tunnus 0202244-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2017. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### *Lausunnon perustelut*

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia yhdistyksestä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### *Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet*

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyysä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistä, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastus havainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### *Muu informaatio*

Hallitus vastaa muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen sisältyvän informaation. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea toimintakertomukseen sisältyvä informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdesämme arvioida, onko toimintakertomukseen sisältyvä informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomukseen sisältyvässä informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 20. maaliskuuta 2018

Jari Härmälä  
KHT

Heidi Vierros  
KHT

## Finlands Bollförbund rf

# Styrelsens verksamhetsberättelse 2017

### Visio, missio, strategia 2016-2020

Finlands Bollförbund rf (FBF) är ett specialförbund för fotboll. Som medlem i internationella fotbollsförbundet (FIFA) och europeiska fotbollsförbundet (UEFA) ansvarar Finlands Bollförbund för all organiserad fotbollsverksamhet i Finland. Medlemmar i Finlands Bollförbund är 917 fotbollsöreningar med sammanlagt över 140 000 registrerade spelare. Totalt aktiverar fotbollsfamiljen för närvarande omkring 500 000 personer varje vecka.

I enlighet med missionen ”Fotboll för alla” vill Finlands Bollförbund tillsammans med sina medlemsföreningar säkerställa att alla finländare har möjlighet att vara aktiva inom fotbollen oberoende av kön, talang, ras, religion eller andra bakgrundsfaktorer. Var och en har rätt att delta på sin nivå och på sitt eget sätt: som spelare eller tränare, domare eller serviceperson, förälder eller åskådare, hobbyspelare eller toppidrottare.

Den verksamhetsstrategi för finländsk fotboll och futsal för 2016–20 som godkändes enhälligt av förbundsrådet våren 2016 innehåller konkreta val på vägen mot vår vision ”Ett framgångsrikt fotbollsländ – för större välbefinnande”. Strategiperiodens huvudval är: Högklassig spelarvardag, Livskraftiga föreningar, Intressanta tävlingar samt Aktiv kommunikation och påverkan. Utöver de fyra huvudvalen godkändes två utvecklingsprogram för strategiperioden: Seurojen Palloliitto och Tillväxtpaketet för de högsta serierna.

Förbundet har ställt upp tydliga och konkreta mål för perioden 2016–20 och följer upp dessa årligen med hjälp av olika mätare som godkänts av förbundsfullmäktige.

### Förbundsrådet godkände utvecklingsprojektet Seurojen Palloliitto

Finlands Bollförbunds 89:e förbundsramte godkände enhälligt utvecklingsprojektet Seurojen Palloliitto i Helsingfors den 20 januari 2018. En ny administrations- och verksamhetsmodell införs den 1 januari 2020. På sam-

ma möte godkände förbundsramtet ett förslag till nya stadgar för Finlands Bollförbund.

Det extraordinarie förbundsramtet valde därtill ordförande och 1:a viceordförande för den resterande förbundsramtesperioden. Ny ordförande för Bollförbundet är Ari Lahti och ny 1:a viceordförande Katri Mattsson. Som 2:a viceordförande fortsätter Kaarlo Kankkunen

### De viktigaste händelserna 2017

År 2017 var det första hela verksamhetsåret under den nya strategiperioden 2016–20. I strategin betonas funktionella mål för spelare och föreningsutvecklingen.

Damernas A-landslag fick en ny chefstränare då Anna Signeul tillträdde i augusti 2017. Laget inledde VM-kvalet med två hemmasegrar över Serbien och Israel. Herrarnas A-landslag fortsatte VM-kvalet i början av 2017 med två förluster mot Turkiet och Ukraina. Resten av året förlöpte sedan oklanderligt med seger över gruppsegraren Island med 1–0 på Ratina i Tammerfors och därefter bortaseger mot Kosovo med 0–1. Kvalet avslutades med två oavgjorda matcher: 1–1 mot Kroatien på bortaplan och 2–2 mot Turkiet på Veritas Stadion i Åbo. Herrarnas A-landslag avslutade säsongen med seger 3–0 över Estland i Helsingfors i november.

Chefstränaren Erkka V. Lehtola lotsade pojknas U17-landslag till gruppseger i EM-kvalet i Kotka och Myllykoski och samtidigt till andra kvalomgången, medan U19-landslaget hade en mollstämd höst med sju förluster under ledning av chefstränaren Kimmo Lipponen. Chefstränarna Marianne Miettinen och Marko Saloranta för flickornas U17- respektive U19-landslag lotsade framgångsrikt sina lag till Elite Round våren 2018.

A-landslaget i futsal, under ledning av chefsstränaren Mico Martić, lyckades inte gå vidare från EM-kvalturneringen i Rumänien i april, men förnyade sitt nordiska mästerskap genom idel segrar i NM-turneringen i Norge i december. Damernas futsallandslag spelade sina allra första landskamper i oktober,

och vann då båda matcherna mot Polen under ledning av chefstränaren Jaakko Laitinen. Pojknas U19-landslag inledde också sin verksamhet i oktober under ledning av chefsstränaren Kerkko Huhtanen.

Åtgärderna inom strategiperiodens viktigaste val (Högklassig spelarvardag) fortsatte aktivt under 2017. Målet för strategiperioden är att vartenda barn- och ungdomslag ska ha en kunnig och utbildad tränare vid periodens slut. För att detta mål ska uppnås beslutade förbundsfullmäktige hösten 2016 om ytterst betydande tilläggsresurser till utbildningen av barn- och ungdomstränare. Arbetet med att förnya utbildningssystemet och utbildningens innehåll inleddes i början av 2017. Utvecklingsgrupper bestående av experter från föreningarna planerade innehåll för utbildningens olika delområden. Utbildningsinnehållet i den största förändringsprocessen i tränarutbildningens historia utgår från barns och ungdomars utvecklingsfaser. Utbildningsinnehållet behandlades på den finländska fotbollens utvecklingsdagar i december 2017 på Eerikkilä idrottsinstitut, där över 200 tränare deltog. Den finländska fotbollens läroplan tas i bruk hösten 2018. Antalet UEFA-tränare ökade och uppgick i slutet av året till 1 214.

Träningsorganisationen på förbunds-, region- och föreningsnivå samarbetade för att utveckla spelarna i enlighet med Bollförbundets träningslinje och strategi. I och med den gemensamma verksamhetsmodellen för träningscentren inleddes enhetliga träffar för uppföljning av utvecklingen på hösten både vid Norra Finlands, Mellersta Finlands och Eerikkilä träningscenter. I verksamheten deltog i slutet av året över 30 föreningar och träningschefer samt över 200 lag. Över 400 tränare utbildades och över 3 000 spelare i åldern 10–14 år deltog i uppföljningen av utvecklingen. Huuhkajat- och Helmarit-dagarna, som ersatt de tidigare distriktslägren och distriktslagen, samlade över 4 000 spelare, och samtidigt utbildades nästan 700 tränare. Det första verksamhetsåret kulminerade i Huuhkajat- och Helmarit-turneringarna på Eerikkilä idrottsinstitut i juni. Till den nya tvåårsperioden inom talangträningen valdes

19 föreningar och 2 idrottsakademier och till den förnyade tutorverksamheten 45 föreningar. Konceptet för föreningsamarbete fick en stark roll i verksamhetsmodellerna.

Finlands 15 landslag spelade totalt 120 officiella landskamper 2017 (2016: 123). Av dessa slutade 50 (43) i seger, 27 (28) oavgjort och 43 (52) i förlust (andel av totalpoängen: 49 procent).

Den viktigaste utvecklingsåtgärden inom strategins andra huvudval, Livskraftiga föreningar, var den fortsatta utvecklingen av föreningsprogrammet, som byggts upp tillsammans med föreningarna, och dess viktigaste utvecklingsverktyg, föreningarnas kvalitetsystem. Vid utgången av 2017 var redan 184 (167) föreningar med i systemet och under året ordnades 289 (269) dokumenterade föreningsutvecklingsbesök. Kvalitetssystemet har befäst sin viktiga roll som styr- och utvecklingssystem för Bollförbundet och dess regionalorganisation.

Arbetet med den regionala verksamhetsmodellen fortsatte aktivt inför besluten på det extraordinarie förbundsramtet i januari 2018. Regional utvecklingsverksamhet över de nuvarande distriktsgränserna har visat sig vara ett betydande utvecklingssteg såväl i kvantitativ som särskilt i kvalitativ bemärkelse. En gemensam åtgärd för spelare- och förening-utvecklingen är det talangtränarstöd som via kvalitetssystemet gav sammanlagt 17 föreningar stöd för en heltidsanställd tränare och 7 föreningar stöd för en deltidsanställd tränare 2017.

Antalet registrerade spelare sjönk med 0,2 procent. I slutet av året var antalet spelare 140 104 (2016: 140 377) Av dessa var 32 562 (23,2 procent) flickor och kvinnor. Byggandet av fotbollsgräsplaner fortsatte i övertygande takt. Totalt 26 nya fotbollsgräsplaner färdigställdes. Dessutom genomfördes totalt 15 totalrenoveringsprojekt. I slutet av 2017 fanns det 357 fotbollsgräsplaner (2016: 331).

Det finländska mästerskapet för herrar gick till HJK (Helsingfors), som vann Tipsligan. Tipsligans publikmängd sjönk marginellt från föregående år och uppgick till 490 714 åskådare. Publiksnittet i Tipsligan sjönk med 2,9 procent till 2 478 åskådare per match (2 551 år 2016). Publiksnittet i herrarnas Ettan var 888 åskådare per match (1 108 år 2016, det vill säga en nedgång på 20,8 procent). Efter

säsongen steg FC Honka från Esbo och TPS från Åbo till Tipsligan, medan HIFK från Helsingfors och JJK från Jyväskylä föll ur Tipsligan.

Ligamästare för damer blev FC Honka. GBK från Karleby föll till Ettan och TiPS från Vanda steg till Damligan. Publiksnittet i Damligan bibehölls vid cirka 200 åskådare per match. HJK vann damernas finska cup. Bland herrarna gick segern i Respect Suomen Cup likaså till HJK. I Bollförbundets och dess regionalorganisations serier spelades totalt cirka 64 000 matcher (i medeltal 172 matcher per dag).

I futsal vann herrarnas Futsalliga av Sievi FS, medan damernas Futsalliga vanns av Ilves FS. Cupmästerskapen i futsal gick båda till Esbo. I vinterns finalturnering gick segern i herrarnas Futsal Cup till GFT och i damernas Futsal Cup till ACE.

### Händelser efter verksamhetsåret

Damernas A-landslag gick på sin första poängförlust i VM-kvalet, då laget fick nöja sig med en oavgjord mållös bortamatch mot Israel i januari 2018. Herrarnas A-landslag, under ledning av Markku Kanerva, inledde året med seger över Jordanien med 1–2 i januari 2018, vilket var lagets sjätte match på raken utan förlust.

### Ekonomiskt resultat

Finlands Bollförbunds resultat uppvisade ett överskott på 758 417,30 euro.

### Balansomslutning

Det egna kapitalet är 1 850 515,93 euro och likviditeten är mycket god vid tidpunkten för bokslutet.

### Framtidsutsikter

Verksamhetsplanen för 2018 fokuserar på ett effektivt verkställande av åtgärderna i den nya verksamhetsstrategin. För att de ambitiösa målen ska nås krävs högklassigt målinriktat arbete, kompetensutveckling på alla nivåer och aktivt arbete för större resurser.

Förbundsstyrelsen beslutade på sitt möte den 29 januari 2018 om sina första åtgärder för övergången till den nya verksamhets- och ad-

ministrationsmodellen. Styrelsen beslutade att tillsätta en styrgrupp för att föra utvecklingsprogrammet vidare. Förbundsstyrelsen utnämnde inom sig Ari Lahti (ordf.), Kai Koskinen (viceord.) och Ari Murtonen till styrgruppen. Styrgruppen kompletteras med representanter för distrikten och föreningarna och den slutliga sammansättningen fastställs vid förbundsstyrelsens möte den 12 mars 2018. På sitt möte i januari 2018 beslutade styrelsen också att generalsekreteraren Marco Casagrande fortsätter i sin uppgift.

### Risker och osäkerhetsfaktorer i verksamheten

Ekonomiskt vilar Bollförbundets verksamhet på många pelare, vilket är utmärkt med tanke på riskhanteringen. Därtill klarar summorna för de största intäktsposterna (tv-rettigheter samt internationella och nationella understöd) i god tid på förhand, vilket gör det möjligt att göra nödvändiga anpassningar om intäkterna minskar. Den största årliga funktionella risken hänför sig fortsättningsvis till den internationella tävlingsverksamheten och framför allt till herrarnas A-landslags framgång och därmed till utvecklingen av samarbetspartnerförsäljningen. Biljettintäkterna för A-landslaget hemmamatcher innebär alltid en viss osäkerhet, men de förväntade intäkterna och därmed riskerna är mindre under renoveringen av Olympiastadion, då matcherna spelas i Tammerfors och Åbo.

### Personal

I slutet av 2017 hade Bollförbundets centralkontor 70 heltidsanställda, av vilka 27 hade tidsbunden anställning. Av de tidsbundna anställningsförhållandena upphör 21 i slutet av 2018 och 5 i slutet av 2019. Personalens fördelning över huvudfunktionerna: administration och stödfunktioner 8 (1 tidsbunden), spelarutveckling 22 (18 tidsbunden), föreningsutveckling 12 (2 tidsbunden), försäljning, marknadsföringskommunikation och evenemang 17 (1 tidsbunden) och tävlingar 11 (5 tidsbunden). Personalens medelålder var 43 år. Andelen kvinnor var 28,6 procent.

# Resultaträkning 1.1.-31.12.2017

ORDINARIE VERKSAMHET	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Intäkter		
Deltagaravgifter	1 194 060,41	1 145 102,23
Biljettintäkter	713 814,22	586 285,64
Övriga intäkter	248 689,58	278 136,10
<b>2 156 564,21</b>		<b>2 009 523,97</b>
Utgifter		
Personalkostnader		
Lönen och arvoden	-4 730 681,34	-4 825 652,13
Lönekostnader		
Pensionskostnader	-708 145,79	-548 540,75
Övriga lönebikostnader	-128 462,45	-287 744,61
Personalkostnader totalt	-5 567 289,58	-5 661 937,49
Avskrivningar	-30 697,60	-15 197,19
Övriga kostnader		
Hyres- och vederlagskostnader	-471 276,64	-513 304,02
Externa tjänster	-3 239 918,52	-2 591 483,65
Rese- och logikostnader	-4 370 299,38	-3 914 828,84
Materialkostnader	-153 618,63	-132 338,01
Stöd till idrottare och tränare	-346 055,14	-73 750,00
Övriga verksamhetskostnader	-1 516 976,47	-972 864,28
Pågående understöd	-2 852 323,83	-2 216 693,31
Övriga kostnader totalt	-12 950 468,61	-10 415 262,11
<b>Kostnadsrest för den egentliga verksamheten</b>	<b>-16 391 891,58</b>	<b>-14 082 872,82</b>
<b>ANSKAFFNING AV MEDEL</b>		
Intäkter		
Intäkter av licensavgifter	5 956 073,95	5 997 531,00
TV-avtal	4 125 000,00	3 622 889,00
Övriga intäkter av medelandskaffningen	8 578 682,20	6 176 224,02
<b>18 659 756,15</b>		<b>15 796 644,02</b>
Utgifter		
Kostnader för licensavgifter	-3 304 809,99	-3 416 050,48
Övriga kostnader	-660 782,32	-419 130,23
<b>-3 965 592,31</b>		<b>-3 835 180,71</b>
<b>Anskaffning av medel totalt</b>	<b>14 694 163,84</b>	<b>11 961 463,31</b>
<b>Intäkts-/kostnadsrest</b>	<b>-1 697 727,74</b>	<b>-2 121 409,51</b>
<b>INVESTERINGS- OCH FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Intäkter		
Ränteintäkter	2 209,46	2 177,80
Utgifter		
Räntekostnader	-683,55	-703,83
Övriga investerings- och finansieringskostnader	-3 380,87	-3 593,36
<b>-4 064,42</b>		<b>-4 297,19</b>
<b>Investerings- och finansieringsverksamheten totalt</b>	<b>-1 854,96</b>	<b>-2 119,39</b>
<b>Intäkts-/kostnadsrest</b>	<b>-1 699 582,70</b>	<b>-2 123 528,90</b>
<b>ALLMÄNNA UNDERSTÖD</b>		
Statens verksamhetsbidrag	2 288 000,00	2 095 000,00
Övriga allmänna bidrag	170 000,00	182 500,00
<b>2 458 000,00</b>		<b>2 277 500,00</b>
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT</b>	<b>758 417,30</b>	<b>153 971,10</b>

# Balansräkning 31.12.2017

AKTIVA	31.12.2017	31.12.2018
<b>BESTÅENDE AKTIVA</b>		
Immateriella tillgångar		
Dataprogram	2 282,26	3 423,39
Materiella tillgångar		
Maskiner och inventarier	101 827,21	32 797,47
Placeringar		
Övriga aktier och andelar	111 822,15	111 822,15
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>		
Omsättningstillgångar		
Varor	16 924,14	17 922,42
Finansiella värdepapper		
Ränteinstrumentfonder	1 999 801,74	-
Fordningar		
Långfristiga		
Lånefordringar	100 000,00	71 000,00
Kortfristiga		
Kundfordringar	514 694,57	368 312,48
Lånefordringar	188 905,00	562 392,96
Övriga fordringar	164 634,62	77 172,90
Resultatregleringar	1 402 565,65	771 975,69
<b>2 270 799,84</b>		<b>1 779 854,03</b>
Kassa och bank	2 450 875,61	4 519 780,23
<b>AKTIVA</b>	<b>7 054 332,95</b>	<b>6 536 599,69</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>EGET KAPITAL</b>		
Balanserat överskott från tidigare räkenskapsperioder	1 092 098,63	938 127,53
Räkenskapsperiodens överskott/underskott	758 417,30	153 971,10
<b>Eget kapital sammanlagt</b>	<b>1 850 515,93</b>	<b>1 092 098,63</b>
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>		
Kortfristiga		
Mottagna förskott	4 006 464,17	3 644 115,75
Skulder till leverantörer	284 261,38	736 855,73
Övriga skulder	145 628,62	124 125,30
Resultatregleringar	767 462,85	939 404,28
<b>5 203 817,02</b>		<b>5 444 501,06</b>
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>	<b>5 203 817,02</b>	<b>5 444 501,06</b>
<b>PASSIVA</b>	<b>7 054 332,95</b>	<b>6 536 599,69</b>

# Revisionsberättelse

Till Suomen Palloliitto r.y. – Finlands Bollförbund r.f:s medlemmar

## Revision av bokslut

### Utlåtande

Vi har granskat Suomen Palloliitto ry – Finlands Bollförbund rf:s (FO-nummer 0202244-9) bokslut för räkenskapsperioden 1.1-31.12.2017. Bokslutet inkluderar balansräkningen, resultaträkningen och bilagor till bokslutet.

Som utlåtande avger vi att bokslutet ger en korrekt och tillräcklig bild av resultatet och den ekonomiska situationen gällande föreningens verksamhet enligt de i Finland gällande reglementena för uppgörande av bokslut och uppfyller de lagstadgade kraven.

### Motiveringar

Vi har utfört revisionen enligt den i Finland tillämpade goda revisionsseden. Våra skyldigheter enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns skyldigheter vid revision av bokslut. Vi är oberoende av föreningen enligt de i Finland gällande etiska krav som gäller vår revision och vi har uppfyllt våra övriga etiska skyldigheter enligt dessa krav. Enligt vår uppfattning har vi skaffat tillräcklig mängd relevant revisionsevidens som grund för vårt utlåtande.

### Styrelsens skyldigheter i fråga om bokslutet

Styrelsen ansvarar för uppgörandet av bokslutet så att det ger en korrekt och tillräcklig bild enligt de i Finland gällande reglementena för uppgörande av bokslut och uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen ansvarar även för sådan intern övervakning som den anser vara nödvändig för att kunna göra upp ett bokslut som inte innehåller väsentliga felaktigheter som beror på oegentligheter eller fel.

När styrelsen gör upp bokslutet är den skyldig att bedöma föreningens förmåga att fortsätta sin verksamhet och i tillämpliga fall framlägga omständigheter som gäller fortsatt verksamhet och det faktum att bokslutet har uppgjorts utgående från att verksamheten fortsätter. Bokslutet uppgörs utgående från att verksamheten fortsätter, utom om avsikten är att upplösa föreningen eller avsluta verksamheten eller om det inte finns något annat realistiskt alternativ än att göra så.

### Revisorns skyldigheter vid revision av bokslut

Vårt mål är att skäligen försäkra oss om huruvida bokslutet som helhet innehåller väsentliga felaktigheter som beror på oegentligheter eller fel och att avge en revisionsberättelse som innehåller vårt utlåtande. Skäligen säkerhet är en hög säkerhetsnivå, men ingen garanti för att en väsentlig felaktighet alltid upptäcks vid en revision som utförs enligt god revisionssed. Felaktigheter kan bero på oegentligheter eller fel och de anses vara väsentliga om de ensamma eller tillsammans skäligen kan förväntas påverka ekonomiska beslut som användarna fattar utgående från bokslutet.

Till revision enligt god revisionssed hör att vi gör professionella överväganden och håller fast vid vår yrkesmässiga misstänksamhet under hela revisionen. Dessutom:

- Vi identifierar och bedömer riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet till följd av oegentligheter eller fel, vi planerar och utför revisionsåtgärder utgående från dessa risker och vi skaffar tillräcklig mängd relevant revisionsevidens som grund för vårt utlåtande. Risken för att en felaktighet som beror på oegentligheter inte upptäcks är större än risken för att en felaktighet som beror på ett fel inte upptäcks, eftersom oegentligheter kan bero på samarbete, avsiktligt döljande av uppgifter eller framläggande av felaktiga uppgifter eller på försummelse av den interna övervakningen.

- Vi bildar vår uppfattning om vilken typ av intern övervakning som vore relevant för revisionen för att kunna planera lämpliga revisionsåtgärder, men inte i syfte att ge ett utlåtande om hur effektiv föreningens interna övervakning är.

- Vi bedömer huruvida de bokslutsprinciper som har tillämpats är ändamålsenliga och huruvida ledningens bokföringsmässiga bedömningar och de uppgifter som framläggs om dessa är rimliga.

- Vi bedömer om det var korrekt av styrelsen att uppgöra bokslutet utgående från antagandet att verksamheten fortsätter, och utgående från den revisionsevidens som vi har skaffat bedömer vi om det förekommer sådan väsentlig osäkerhet kring händelser eller omständigheter som kan ge vägande skäl att tvivla på föreningens möjlighet att fortsätta med sin verksamhet. Om vår slutsats är att väsentlig osäkerhet förekommer, måste vi i vår revisionsberättelse uppmärksamma läsaren på de uppgifter i bokslutet som hänför sig till osäkerheten, eller om uppgifterna om osäkerheten inte är tillräckliga, anpassa vårt utlåtande. Våra slutsatser bygger på den bokföringsevidens som vi har skaffat före den dag då revisionsberättelsen gavs. Kommande händelser eller omständigheter kan ändå leda till att föreningen inte kan fortsätta sin verksamhet.

- Vi bedömer bokslutets uppställningsform, struktur och innehåll, inklusive alla uppgifter i bokslutet, och huruvida det beskriver de transaktioner och händelser som det bygger på så att det ger en korrekt och tillräcklig bild.

Vi kommunicerar med förvaltningsorganen bland annat om revisionens planerade omfattning och tidpunkt och om betydande revisionsiakttagelser, inklusive eventuella märkbara brister i den interna övervakningen, om vi upptäcker sådana under revisionen.

## Övriga rapporteringsskyldigheter

### Övrig information

Styrelsen ansvarar för övrig information. Övrig information omfattar den information som ingår i verksamhetsberättelsen. Vårt utlåtande om bokslutet gäller inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa informationen i verksamhetsberättelsen i samband med revisionen av bokslutet och då bedöma om den väsentligt avviker från den information som vi har inhämtat ur bokslutet eller vid revisionen eller om den i övrigt verkar vara väsentligt felaktig. Till vår skyldighet hör också att bedöma om verksamhetsberättelsen har uppgjorts enligt reglementena för uppgörande av verksamhetsberättelser.

Som utlåtande avger vi att uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet är överensstämmande och att verksamhetsberättelsen har uppgjorts enligt reglementena för uppgörande av verksamhetsberättelser.

Om vi utgående från vårt arbete drar slutsatsen att informationen i verksamhetsberättelsen är väsentligt felaktig, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.

Helsingfors den 20 mars 2018

Jari Härmälä  
CGR

Heidi Vierros  
CGR



