

VUOSIKERTOMUS

2017



SISÄLTÖ



JOHDANTO.....	5
PÄÄVALINNAT	
1. PELAAJAN LAADUKAS ARKI.....	9
2. ELINVOIMAINEN SEURA	17
3. MIELENKIINTOISET KILPAILUT	25
4. JALKAPALLOPERHEEN AKTIIVINEN VIESTINTÄ JA VAIKUTTAMINEN .	29
5. KEHITYSOHJELMAT	33
1. SEUROJEN PALLOLIITTO	
2. PÄÄSARJOJEN JA PÄÄSARJASEUROJEN KASVUPAKETTI	
6. HALLINTO JA TUKITOIMINNOT	35
TILASTOT	37
ÄRSBERÄTTELSE.....	57

Kuvat: Jussi Eskola, ellei toisin mainita

JOHDANTO



Suomalaisen jalkapallon ja futsalin toimintastrategia vuosille 2016-20 hyväksyttiin Suomen Palloliiton 88. varsinaisessa liittokokouksessa Tampereella huhtikuussa 2016. Vuonna 2017 oli kauden ensimmäinen kokonainen vuosi ja strategian käytännön toimeenpanossa keskityttiinkin siihen, että yhdessä tehdyt linjaukset näkyvät konkreettisesti päivittäisessä työssä operatiivisen toiminnan kaikilla tasoilla.

Toimintakertomuksen sisältöjaottelu on tehty strategian päävalintojen mukaisesti:

- Pelaajan laadukas arki
- Elinvoimainen seura
- Mielenkiintoiset kilpailut
- Jalkapalloperheen aktiivinen viestintä ja vaikuttaminen

Päävalintojen lisäksi strategiakaudella on kaksi kehitysohjelmaa: Seurojen Palloliitto -uudistusprosessi sekä Pääsarjojen ja pääsarjaseurojen kasvupaketti.

Puheenjohtaja Pertti Alajan vakavan sairastumisen myötä liittohallituksen ensimmäinen varapuheenjohtaja Markku Lehtola toimi alkuvuodesta 2017 lähtien vt. puheenjohtajana. Puheenjohtaja Alaja osallistui kuitenkin edelleen aktiivisesti päätöksentekoon ja isännöi mm. Suomessa järjestetyn UEFA:n kongressin Helsingissä huhtikuun alussa.

Puheenjohtaja Alajan sairaus johti suru-uutiseen hänen menehdyttyään 18.8.2017. Jalkapalloväki ympäri Euroopan osallistui laajasti syyskuun alussa Helsingissä järjestettyyn hautajais- ja muistotilaisuuteen.

Markku Lehtola jatkoi syksyn vt. puheenjohtajana, mutta ilmoitti loppuvuodesta jättävänsä hallitustehtävät kokonaan, kun uusi puheenjohtaja on valittu. Liittovaltuusto päätti yhdessä liittohallituksen kanssa marraskuussa 2017 ylimääräisen liittokokouksen järjestämisestä Helsingissä 20.1.2018. Liittokokouksen esityslistalla oli puheenjohtajan ja ensimmäisen varapuheenjohtajan valinnan lisäksi Seurojen Palloliitto -kehitysohjelman mukaisesti liittovaltuuston ja liittohallituksen yhteinen esitys uuden toiminto- ja hallintomallin hyväksymisestä.

PELAAJAMÄÄRÄ

2015

2016

2017

TAVOITE
2020

Rekisteröityjen pelaajien lukumäärä	130 949	140 377	140 104	159 169
-------------------------------------	---------	---------	---------	---------

VALMENTAJIEN MÄÄRÄ

UEFA-valmentajien lukumäärä	940	1 108	1 214	1 900
Suoritettujen lapsuus- ja nuoruusvaiheen valmentajakoulutusten määrä vuodessa	1 800	2 000	2 400	4 000
Lasten ja nuorten vastuvalmentajien koulutus (%-osuus kaikista)	---	---	40,0	90,0

OLOSUHDEKEHITYS

Katettuja istumapaikkoja per stadion (Veikkausliiga/Ykkönen)	4 205 / 2 026	4 806 / 1 846	5 343 / 2 162	5 400 / 2 500
Jalkapallonurmien lukumäärä ja kpl/1000 pelaajaa	269 / 2,06	289 / 2,06	366 / 2,62	450 / 2,83
Jalkapallohallien lukumäärä	70	84	89	100

KILPAILUTOIMINTA

Virallisten otteluiden lukumäärä	60 128	64 724	64 057	75 000
----------------------------------	--------	--------	--------	--------

SUOMALAISEN JALKAPALLON KOKONAISSVOIMAVAROJEN KASVATTAMINEN

Tuotot yhteensä, Veikkausliiga (ei sis. pelaajamyynnejä)	24 048 000	24 011 000	TBD	30 000 000
Pääsylipputuotot, Veikkausliigaseurat	4 115 000	4 632 000	TBD	5 150 000
Pääsylipputuotot, Liitto	987 000	586 000	690 000	1 500 000
UEFA:n kilpailujen seurojen osallistumiskorvaukset, miehet (Euroopan kausirytmi)	1 686 480	1 827 000	2 083 330	3 000 000

KV-MENESTYS JA PAREMMAT PELAAJAT

Maaotteluiden piste-% yhteensä (miehet/naiset/pojat/tytöt/Futsal miehet/Futsal naiset)	48 (44/33/44/58/54/-)	42 (6/30/40/53/64/-)	49 (49/47/43/53/70/100)	58
Suomalaisten pelaajien määrä ulkomaisissa pääsarjoissa (miehet/naiset/f m/f n)	31 / 20 / 3 / 2	33 / 22 / 3 / 2	33 / 24 / 3 / 2	40 / 35 / 2
UEFA:n miesten seuraranking (sijoitus/5 v kumulatiiviset pisteet/1 v pisteet)	37 / 7.40 / 1.00	36 / 7.65 / 1.75	38 / 6.90 / 1.25	30 / 10.00 / 2.00
SK-pelaajien minuutit miesten pääsarjoissa (Veikkausliiga/Ykkönen)	67,1 %	63,5 / 76,8 %	65,8 / 70,0 %	80 / 85 %
OK-pelaajien minuutit miesten pääsarjoissa (Veikkausliiga/Ykkönen)		15,7 / 37,3 %	18,7 / 25,9 %	30 / 40 %

PÄÄVALINNAT

1. PELAAJAN LAADUKAS ARKI

Kuva: Pawel Jakubowski / KS Constract Lubawa

Pelaajan laadukas arki -valinnan mukaiset toimenpiteet jatkuivat vuonna 2017. Strategiakauden tavoitteena on, että vuoteen 2020 mennessä jokaisella lasten ja nuorten joukkueella on osaava ja koulutettu valmentaja. Tämän tavoitteen toteutumiseksi syksyn 2016 ja 2017 liittovaltuuston kokouksissa päätettiin erittäin merkittävien lisäresurssien kohdentamisesta lasten ja nuorten valmentajakoulutukseen.

1.1 PELAAJAKEHITYSORGANISAATION, TOIMINTATAPOJEN JA RESURSSIEN RAKENNEMUUTOS

Pelaajakehityksen henkilöstön toimintamallien muutosta suunnattiin vuonna 2017 edelleen kohti seurojen laadukkaamman arjen kehittämistä. Valmennuskeskusten yhteisen toimintamallin myötä aloitettiin yhdenmukaiset kehittymisen seuranta- ja valmennuskeskuksissa että Eerikkilän valtakunnallisessa valmennuskeskuksessa. Toiminnassa oli loppuvuodesta 2017 mukana jo yli 30 seuraa ja valmennuspäällikköä sekä yli 200 lasten ja nuorten joukkuetta. Valmentajia toiminnan kautta koulutettiin yli 400 ja 10-14 -vuotiaita pelaajia oli mukana kehittymisen seurannassa yli 3000.

Huuhkaja- ja Helmaripoluilla entisen piirihaavi- ja piirijoukkuetoiminnan korvanneet Huuhkaja- ja Helmaripäivät keräsivät tapahtumiin yli 4000 pelaajaa. Tapahtumissa koulutettiin yhteensä lähes 700 valmentajaa. Huuhkaja- ja Helmaripäivien toimintamalli on yksinkertainen mutta tehokas: seurajoukkueet pelaavat valmentajiensa johdolla ottelut sekä aamu- että iltapäivällä. Ottelut kuvataan ja seurat saavat ne sähköisessä muodossa käyttöönsä seuran sisäisiksi koulutusmateriaaleiksi. Ottelujen välisellä tauolla koulutetaan videoklippien avulla sekä valmentajia että pelaajia. Huuhkaja- ja Helmaripäivien välisenä aikana tavoitteena on järjestää koulutustapahtumia seurojen omassa toimintaympäristössä.

Ensimmäinen toimintavuosi huipentui Eerikkilän Urheilupuistossa kesäkuussa järjestettyihin Huuhkaja- ja Helmaripäivien, joissa perinteisen pelaajatarkkailun lisäksi kehittämisen pääpainopisteenä oli valmennusosaamisen kehittäminen.

1.2 VALMENNUSOSAAMISEN VAIKUTTAVUUDEN VAHVISTAMINEN

Koulutusorganisaation yhdenmukaistaminen käynnistettiin alkuvuodesta 2017. Alueellisten koulutuspäälliköiden toimintamallia kohti otettiin ensimmäisiä askeleita.

Koulutusjärjestelmän ja -sisältöjen uudistusprosessi käynnistyi vuoden 2017 alussa. Seurojen asiantuntijoista kootut kehityspuuttiryhmät suunnittelivat sisältöjä koulutuksen eri osa-alueisiin. Valmentajakoulutushistorian suurimman muutosprosessin mukaisesti koulutussisältöjen perustaa rakennettiin lasten ja nuorten kehitysvaiheisiin pohjautuen. Koulutussisältöjä käsiteltiin suomalaisen jalkapallon kehityspäivillä joulukuussa 2017 Eerikkilän urheilupuistossa yli 200 seura-, alue- ja liiton valmentajan voimin. Suomalaisen jalkapallon opetussuunnitelma on tavoitteena ottaa käyttöön syksyllä 2018.

UEFA -valmentajien määrä kasvoi vuoden lopun lukeman ollessa 1214. UEFA PRO 2016-18 koulutus jatkui 2017 ja jaksoja toteutettiin yhteensä 9 kappaletta, joista osa A-maaotteluiden yhteydessä. Koulutuksen ulkomaan jaksolla osa valmentajista oli mukana miesten U21 EM -turnauksessa, osa Women's EURO 2017 -loputurnauksessa ja osa syksyllä 2017 pelatuissa UEFA Champions League -otteluissa. UEFA A järjestettiin perinteisesti yhdessä Eerikkilän urheilupuiston kanssa yhdistettynä Valmentajan ammattitutkintoon. Toista kertaa isolla osallistujamäärällä järjestettyyn koulutukseen osallistui yhteensä 32 valmentajaa. Syksyn 2016 ja talven 2017 aikana Eerikkilässä järjestettiin UEFA B koulutus huippupelaajille. Huippupelaajien UEFA B:lle oli syksyllä 2017 hakijoita niin paljon, että aloitettiin kaksi UEFA B koulutusprosessia joihin osallistuu yhteensä 32 valmentajaa.

UEFA Futsal B -koulutusta ei järjestetty syksyllä 2017, mutta neljä uutta lisenssivalmentajaa saattoi loppuun kurssisuorituksensa. Koulutus on järjestetty toistaiseksi kahdesti englanninkielisenä, ja sille osallistuminen on kiinnostanut muidenkin UEFA:n jäsenmaiden futsalvalmentajia. Seuraavaa UEFA Futsal B -kurssia on suunniteltu syksyksi 2018.

UEFA GK (maalivahti) A -koulutuksessa oli mukana 9 valmentajaa. Lisäksi toimintavuoden aikana pilotoitiin uudet maalivahtivalmentajien D ja C -koulutukset. D ja C -koulutusten yhteydessä suoritettiin kouluttajakoulutukset, joiden ansiosta nyt koulutetut alueelliset maalivahtikoulutusvastaavat voivat jatkossa järjestää samoja koulutuksia myös alueellisesti.

C+ -koulutus toteutettiin ensimmäisen kerran Eerikkilän urheilupuiston lisäksi myös Rovaniemellä Santa Sportin kanssa. Kahden C+ -koulutukseen osallistui yhteensä yli 30 valmentajaa.

Talenttivalmentajille järjestettiin yhteisiä tapaamisia valmentajana kehittymisen, hyvien toimintamallien jakamisen sekä keskinäisen vuorovaikutuksen edistämiseksi. Tyttöjen talenttivalmentajat kokoontuivat mm. Oulussa tyttöjen PM -turnauksen ja poikien talenttivalmentajat Seinäjoella U19 EM -esiturnauksen yhteydessä. Lisäksi järjestettiin seurakäyntejä, joilla kartoitettiin kokemuksia edellisestä talenttitukikaudesta ja kartoitettiin seurojen toiveita sekä kehitysehdotuksia uudelle alkaneelle tukikaudelle. Talenttivalmentajat olivat vahvasti mukana pelaajatarkkailussa ja alueellisesti toteutetuissa pelaajakehitystapahtumissa.

Kesän 2017 aikana uudistettiin tutorohjelmaa ja syksyllä 2017 45 tutoria aloitti uuden toimintakauden. Uudistetun ohjelman myötä tukea saavat seurat ovat velvoitettuja keskinäiseen yhteistyöhön, jonka lisäksi nyt valitut tutorit toimivat oman seuransa lisäksi myös yhteistyöseuroissa.

Osana valmentajakoulutuksen uudistusprosessia rakennettiin kouluttajakoulutus jalkapallon ja futsalin kouluttajille. Vuoden aikana järjestettiin 4 kouluttajakoulusta eri kohderyhmien kouluttajille. Koulutuksiin osallistui yhteensä n. 100 kouluttajaa ja tutoria. Alueellisille futsalvalmentajakouluttajille järjestettiin marraskuussa 2017 Vierumäen urheilupuiston tukemana myös

oma kouluttajakoulutustilaisuus, johon osallistui 10 kouluttajaa kuuden eri piirin alueelta.

Liiton, piirien, valmennuskeskusten ja jalkapallovalmentajayhdistyksen toimesta valmentajille järjestettiin yhteensä 20 täydennyskoulutustapahtumaa, joissa oli mukana noin 750 valmentajaa.

1.3 VALMENNUSLINJAN SYVENTÄMINEN - PELAAJAPOLKUJEN KUVAUKSET

Suomalaisen jalkapallon identiteettiprosessi käynnistyi alkuvuodesta 2017. ”Milloin Suomen peli kulkee” -kyselyyn saatiin yli 700 vastausta, joista muodostettiin pohja suomalaiselle pelaajalle ja pelitavoille tulevaisuudessa. Vuoden aikana kerättiin kommentteja useissa eri valmentajatapahtumissa ja seurojen puheenjohtajatapaamisissa kesäkuussa Tampereella. Vuosi huipentui joulukuussa Eerikkilän urheilupuistolla pidettyihin historian ensimmäisiin ”Suomalaisen jalkapallon kehityspäiviin”, joille kerääntyi peräti 220 valmentajaa ja valmennuksen johtajaa. Kehityspäivillä pohdittiin suomalaisen jalkapallon arvoja, toimintatapoja, pelitapaa ja hahmoteltiin suomalaisia kilpailutuun liittyviä osa-alueita. Suomalaisen jalkapallon identiteettiprosessin raportti julkaistaan keväällä 2018.

Valmennuslinjan syventämisprosessi ja pelaajapolkujen kuvaukset seurojen profiloitumista ja arkilaatua tukevaksi aloitetaan koulutussisältöjen uudistamis- ja identiteettiprosessien valmistumisen jälkeen vuoden 2018 aikana. Lasten ja nuorten kehitysvaiheisiin pohjautuva opetussuunnitelma luo tulevaisuudessa vankan pohjan molempiin edellä mainittuihin toimenpiteisiin.

1.4 KOULU- JA KOTIKUMPPANUUDEN TIIVISTÄMINEN

Pelaajakehityshenkilöstön toimintatapojen muutoksessa on painotettu kotien merkityksen huomioimista pelaajan päivittäisessä urheilijaksi kasvamisessa. Tiedottamisessa on otettu aiempaa vahvemmin huomioon pelaajien vanhemmat ja pyritty vahvistamaan ymmärrystä pelaajan polun eri haasteista sekä



tarpeista, jotta pelaajan laadukas arki voisi toteutua. Erilaisissa pelaajakehitystapahtumissa on järjestetty infotilaisuuksia vanhemmille, joissa on kerrottu sekä lasten ja nuorten eri kehitysvaiheista että ravinnon, unen ja harjoittelun tasapainon merkityksestä urheilijan polulla. Esimerkiksi Huuhkaja- ja Helmariturnausten yhteydessä pelaajille tehtiin PHV (Peak Hight Velocity) -testit, joiden avulla voidaan määritellä nuoren kehitysvaihetta ja suunnitella saadun tiedon avulla tehokkaammin fyysistä valmennusta. Testauksen avulla avattiin pelaajien vanhemmille ymmärrystä biologisen iän vaikutuksista.

Vuoden 2017 aikana suoritettiin vastuuvallmentaja Pekko Söderströmin johdolla Mäkelänrinteessä toimivan Helsinki Football Academyn toiminnan arviointi. Arvioinnin pohjalta toimintamallia päätettiin tehostaa sekä valmennushenkilöstön että pelaajien viikkorytmituksen osalta yhdessä mukana olevien pelaajien ja seurojen kanssa. Arviointia laajennetaan muualle Suomeen vuoden 2018 aikana.

Palloliitto on aktiivinen kumppani valtakunnallisessa urheilukatemiaohjelmassa, jossa yhtenä painopistealueena on yläkouluvaiheen erilaisten Kasva urheilijaksi -mallien kehittäminen. Kehitystyössä on tuettu eri paikkakuntien liikunta- ja urheiluluokkatoiminnan sekä koulujen ja seurojen yhteistyön rakentamista ja kehittämistä. Onnistunut kehityskaskeli oli Vantaan kaupungin käynnistämä malli, jossa opetus- ja liikuntatoimen yhteistyöllä koulut tekivät yhteisen urheilua huomioivan lukujärjestyksen ja kunta resursoi harjoitusvuorot sekä valmennuskorvauksen aktiivisille seuroille.

Eerikkilän urheilupuisto käynnisti syksyllä 2017 Rovaniemen mallin mukaisen yläkouluvaiheen leirimallikokeilun 7-9 -luokkalaisille. Ensimmäisenä toimintavuotena mukaan lähti yhteensä 80 nuorta. Leirimalleja on kokeiltu myös muutamien muiden opistojen ja niiden alueella toimivien seurojen yhteistyön kautta. Lisäksi yhteistyötä on tehty yläkoululaisten valtakunnallisen soveltuvuuskokeen lajiosan suunnittelussa ja kokeilussa. Ylä-

kouluvaiheen toiminnassa on menossa erilaisia valtakunnallisia ja paikallisia kehitysprosesseja, joiden myötä aiempaa useammilla tavoitteellisilla nuorilla on mahdollisuus kehittää itseään urheilijana sekä yhdistää entistä sujuvammin koulu ja urheilu.

Osa koulukumppanuuden toimenpiteistä on siirretty seuraaville strategiakauden vuosille. Näitä ovat mm. urheiluakatemiat toiminnan valtakunnallinen arviointi ja tehostaminen sekä yläkoulutoiminnan laadun arviointi ja kehittäminen.

1.5 SEUROJEN URHEILUSISÄLTÖJEN LAATUJOHTAMINEN

Laatujärjestelmän korkeinta Tasoa 5 pilotoitiin HJK:n, Ilveksen ja JJK:n kanssa toimintavuoden 2017 aikana. Pilotoinnissa seurojen juniori ry ja edustuksen osakeyhtiö rakensivat yhdessä Palloliiton ohjauksessa omalle pelaajakehitykselleen strategisen kehitysohjelman, jonka näkökulmana oli pelaajakehityksen päivittäinen laatu sekä sitä ohjaava toimintarakenne ja toimintatavat.

Laatua arvioitiin pelaajakehityksen hyvän kansainvälisen laadun näkökulmasta ja se kuvasi sekä perusteli seurojen strategiset pitkän aikavälin valinnat ja synnytti seuroille seuraaviksi lähivuosiksi konkreettiset käyttöönottosuunnitelmat. Tason 5 pilotointi jatkui näiden seurojen osalta loppuvuodesta 2017 järjestetyllä yhteisellä benchmarking -työpajalla, jossa seurat vaihtoivat ja vertailivat toimintamallejaan pelaajakehityksessä. Vuoden 2018 aikana pilotointi jatkuu yhteisillä benchmarking -työpajoilla ja laatujärjestelmän ulkoisilla arvioinneilla, jotka toteutetaan yhteistyössä Laatukeskus Excellence Finlandin kanssa.

Talenttivalmennuksen uudelle kaksivuotiskaudelle 2018-19 valittiin yhteensä 19 seuraa ja 2 urheiluakatemiaa sekä uusittuun Tutor-toimintaan yhteensä 45 seuraa. Seurayhteistyö -konsepti otettiin vahvasti mukaan toimintamalleihin. Kokonaistukisumma suoraan seurojen laadukkaan valmennuksen kehittämiseen nostettiin talenttivalmennuksen osalta 750 000 euroon ja Tutor-toiminnan osalta 250 000 euroon.

1.6 MAAJOUKKUEET

Miesten A -maajoukkue aloitti joulukuun 2016 päävalmentajanvaihdon myötä vuoden 2017 Markku Kanervan komennossa. Pitkään jatkunut voitoton putki saatiin katkaistua vuoden ensimmäisessä A

-maaottelussa kun Marokko kaatui 1-0. Hyvä tulospöytä ei kuitenkaan näkynyt heti MM-karsinnoissa, joissa tuloksena oli keväällä tappio Turkin vieraana ja kesäkuussa kotitappio Ukrainalle.

Loppuvuosi sujuikin sitten mallikkaasti, sillä ensiksi kaatui kisoihin matkannut lohkovoittaja Islanti Tampereen Ratinassa 1-0 ja sen jälkeen Kosovo vierasottelussa 0-1. Karsinnat päätettiin kahdella tasapelillä, ensin vieraissa Kroatiaa vastaan 1-1 ja sen jälkeen Turun Veritas Stadionilla Turkia vastaan 2-2.

MM -lopputurnauspaikka jäi kuitenkin kauas ja seuraavaa arvokisapaikkaa – EM-lopputurnausta 2020 – Huuhkajat lähtee tavoittelemaan uudesta kilpailusta, UEFA Nations Leaguesta, jonka lohkoarvonnat suoritettiin tammikuussa 2018.

Huuhkajien valmennusryhmässä tapahtui vuoden aikana muutoksia kun sekä Simo Valakari että Jonatan Johansson siirtyivät seurajoukkueita. Kanervan apuna valmennusjohdossa toimivat jo syksyllä Mika Nurmela ja Kari Martonen.

Marko Salorannan vastattua päävalmentajan tehtävistä oman toimensa ohella alkuvuoden ajan aloitti Anna Signeul naisten A-maajoukkueen päävalmentajana elokuussa 2017. Joukkue aloitti MM-karsinnat kahdella kotivoitolla Serbiasta ja Israelista.

Miesten U21 -maajoukkue esitti alkuvuoden aikana lupaavia otteita ja joukkue lähti isoin odotuksin ennakolta kovaksi arvioituun EM-karsintalohkoon. Heti alkuun kirjattiin kuitenkin pettymys Suomen jäätyä Lahdessa 1-1 kotitasapeliin Färsaarten kanssa. Hieno taistelu Puolan vieraana toi 3-3-pistejaon, mutta lohkon ennakkosuosikki Tanska murskasi Pikkuhuuhkajat sen jälkeen Helsingissä peräti 5-0. Päävalmentaja Tommi Kautonen jätti tehtävänsä siirtyen Veikkausliigan SJK:n päävalmentajaksi

ja hänen tilalleen joukkueen peräsimeen tuli Juha Malinen. Malisen kausi alkoi lyhyen valmistautumisen jälkeen 2-2 vierastasapelillä Georgiaa vastaan.

Kevään 2017 poikien ja tyttöjen EM-jatkokarsintaturnauksissa nähtiin hyviä otteita, mutta lopputurnauspaikat jäivät tällä kertaa saavuttamatta. U17 -pojat kuittasivat tililleen Turkissa pelatussa jatkokarsinnassa yhden voiton ja kaksi tappiota ja sama saldo oli myös U19 -pojilla Hollannissa pelatussa jatkokarsintaturnauksessa.

U19 -tyttöjen EM-jatkokarsinta päättyi erittäin katkerasti. Kaksi voittoa ei riittänyt ja hiukan epäonninenkin 1-2 tappio Skotlannille koitui lopulta kohtalokkaaksi ja vei lopputurnauspaikan Suomelta. U17 -tytöt eivät olleet mukana jatkokarsinnoissa pudottuaan äärimmäisen niukasti jatkosta edellisyksynä.

Syksyllä uusien ikäluokkien osalta päävalmentaja Erkki V. Lehtola luotsasi Kotkassa ja Myllykoskella pelatuissa EM-karsinnoissa poikien U17 -maajoukkueen komeasti lohkovoittoon ja samalla kevään jatkokarsintaan kun taas U19 -maajoukkueen loppuvuosi sujui mollivoittoisesti seitsemällä tappiolla päävalmentaja Kimmo Lipposen alaisuudessa. EM-karsintoihin U19 -poikien maajoukkue ei osallistunut, koska Suomi isännöi Seinäjoella ja Vaasassa EM-lopputurnausta heinäkuussa 2018.

Tyttöjen U17 -maajoukkueen päävalmentaja Marko Saloranta ja U19 -maajoukkueen päävalmentaja Marianne Miettinen johdattivat joukkueensa mallikkaasti kevään 2018 Elite Roundille.

Päävalmentaja Mićo Martićin futsalin miesten A -maajoukkue ei saavuttanut jatkopaikkaa huhtikuussa Romaniassa pelatussa EM-karsintaturnauksessa, vaikka joukkue jännitti viimeiseen sekuntiin muiden otteluiden tuloksia ja jatko jäi lopulta kiinni yhdestä maalista. Joukkue jatkoi kuitenkin hyviä otteitaan joulukuussa Norjassa pelatussa PM -turnauksessa edeten puhtaalla pelillä jälleen Pohjoismaiden mestaruuteen.

Naisten futsalmaajoukkue pelasi historian ensimmäiset maaottelunsa päävalmentaja Jaakko Laitisen johdolla lokakuussa



Puolaa vastaan voittaen molemmat ottelunsa. Poikien U19 -maajoukkue aloitti myös toimintansa lokakuussa päävalmentaja Kerkko Huhtasen johdolla.

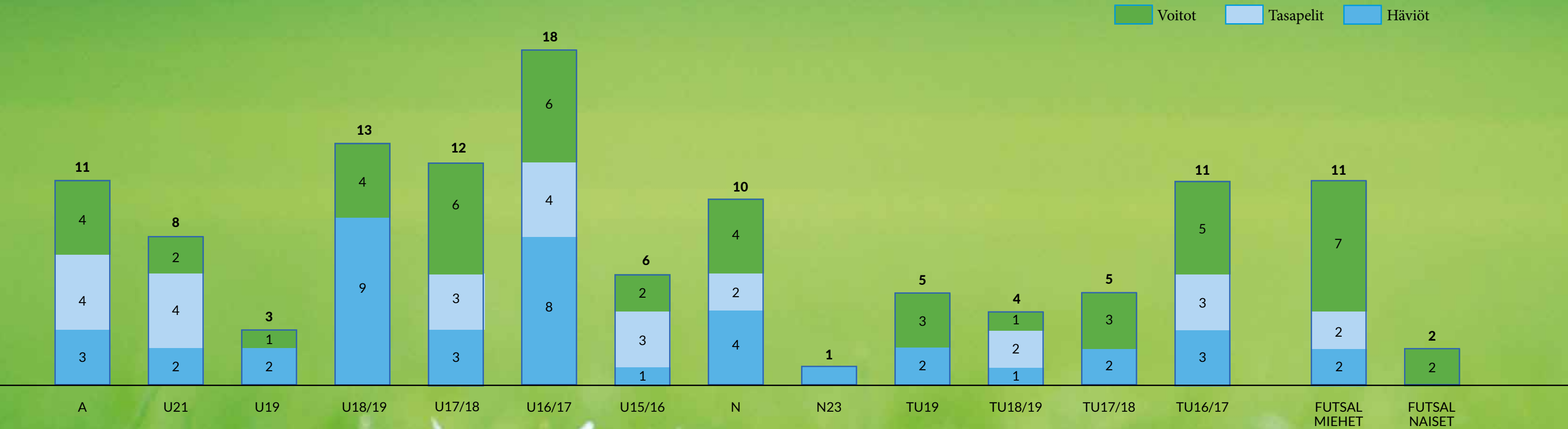
Suomen 15 maajoukkuetta pelasi vuoden 2017 aikana yhteensä 120 (2016: 123) virallista maaottelua. Voittoja kertyi 50 (43), tasapelejä 27 (28) ja tappioita 43 (52). Maajoukkueiden vuoden 2017 pisteprosentiksi muodostui 49 %.

Maajoukkuevuosi 2017

Suomen 15 maajoukkuetta pelasivat vuoden 2017 aikana yhteensä 120 virallista maaottelua. Maaotteluvuosi alkoi tammikuun 9. päivänä Huuhkajien 1-0 voitolla Marokosta.

Vuoden viimeinen oli Bresciassa 13. joulukuuta pelattu U19 poikien maaottelu, jossa Italia voitti Suomen 5-0.

Grafiikassa on esitetty vuoden 2017 aikana pelatut maaottelut joukkueittain. ”Kaksoisikäluokat” johtuvat UEFA:n ikäluokkamerkinnän vaihtumisesta vuosittain 1. heinäkuuta.



PÄÄVALINNAT

2. ELINVOIMAINEN SEURA

Elinvoimaisen seuran ytimessä on seurojen profiloituminen ja kehittyminen laatujärjestelmän avulla. Seura on pelaajan koti. Pelaajan laadukas arki on mahdollista toteuttaa vain seuraympäristössä. Elinvoimainen seurayhteisö on paikallisen ja alueellisen toiminnan edistäjä ja toteuttaja. Seura tarjoaa jäsenilleen ja toimijoilleen ympäristön, jossa he voivat kuulua yhteisöön ja kehittyä yksilöinä ja yhdessä muiden kanssa.

2.1 SEURAOHJELMA JA LAATUJÄRJESTELMÄ

Vuoden 2017 alussa otettiin laatujärjestelmän kaikilla tasoilla käyttöön uudet, aikaisempaa vaativammat, urheilutoiminnan kriteerit. Uusittujen kriteerien tavoitteena on tukea ja ohjata seuroja nostamaan valmennuksen ja ohjaamisen tasoa niin, että jokaisen pelaajan oikeus laadukkaaseen valmennukseen toteutuisi. Laatujärjestelmän vaikuttavuus seurakentässä laajeni edelleen, kun toimintavuoden aikana seurojen määrä nousi 169:stä 184:ään. Seurojen kehitysprosessien tukemiseksi suoritettujen seura-arviointien ja niistä johdettujen kohdennettujen seuravierailujen määrä kasvoi viime vuoden aikana 269:stä 289:ään.

Päätoimisuuden kasvu seuroissa on jonkin verran tasaantunut edellisistä vuosista. Toimintavuoden lopussa seuroissa päätoimisesti työskenteleviä oli yhteensä 538, mikä on 14 enemmän kuin vuotta aiemmin.

Seuratoimijan tutkinnon (SPL1) ja Seuratoiminnan kehittäjän tutkinnon (SPL2) uusien vuosikurssien käynnistäminen siirrettiin seuraavalle vuodelle, koska toimintavuoden aikana käynnistyi samoja kohderyhmiä tavoitteleva englanninkielinen "II UEFA CFM (Certificate in Football Management) Finnish Edition" -koulutusohjelma. Toisen kerran Suomessa järjestettävään ja seitsemän kuukautta kestävään monimuoto-oppimiseen perustuvaan koulutuskokonaisuuteen valittiin mukaan yhteensä 24 suomalaista ja 8 kansainvälistä osanottajaa.

Seuratoiminnan työkaluja tarjoavan ja kiinteästi laatujärjestelmään liittyvän seuraohjelma.fi -portaalin kävijämäärä laski 4200:sta 3100:an eri kävijään kuukautta kohden. Yhtenä syynä kävijämäärän laskuun on seurojen ohjeistuksen, dokumentaati-

on ja osaamisen kehittyminen, jolloin tarve löytää erilaisia malleja ohjeistukseen ja dokumentaatioon on vähentynyt. Osan laskevasta kehityksestä selittää myös suomalaisen jalkapallon verkkosivu-uudistus, jonka yhteydessä merkittäviä osia seuraohjelma.fi:n alla aiemmin olleita sisältökokonaisuuksia siirtyi palloliitto.fi:n alle.

Monikulttuurisen osaamisen koulutus erotuomareille laajeni Eteläisen alueen lisäksi ensimmäistä kertaa myös Läntiselle alueelle ja se tavoitti yhteensä 480 erotuomaria. Valmentajakoulutuksessa monikulttuurista koulutusta toteutettiin vuoden aikana C+ ja UEFA Pro -valmentajakoulutuksissa ja seuratoimijoille SPL2 -seuratoiminnan kehittäjän koulutuksen aikana.

Alueellisia Seurojen Ääni -seminaareja järjestettiin viidellä paikkakunnalla ja niihin osallistui yhteensä noin 400 seuratoimijaa 178 jäsenseurasta.

2.2 SEURALISENSSIT

Kuluneena lisenssikautena lisenssijärjestelmää kehitettiin edelleen seurojen toiminnan ohjaajana etenkin talouden kontrollin ylläpitämiseen. Koska seurojen taloudellinen tilanne on haastava, UEFA- ja liigalisenssimenettelyjen osana kerättävästä taloudellisesta informaatiosta tuotetaan säännöllisesti raportteja seurojen talouden suunnittelun tueksi. Lisenssihallinnon seuroilta saaman myönteisen palautteen perusteella voidaan todeta, että lisenssijärjestelmä on vakiinnuttanut asemansa seurojen hyväksymänä laatu- ja lupajärjestelmänä.

Liigalisenssikomitea kokoontui lisenssiprosessin aikana kolme kertaa. Kriteerialueiden huolellisen arvioinnin jälkeen komitea myönsi lisenssin kaikille 12 Veikkausliigaseuralle kaudelle 2017.

UEFA-lisenssiprosessissa lisenssikomitea piti yhden päätös-kokouksen, jossa kaikille UEFA:n seurajoukkuekilpailuihin pai-kan saavuttaneille seuroille (IFK Mariehamn, HJK, SJK, ja VPS) myönnettiin UEFA-lisenssit.

Suomen Palloliiton Miesten Ykkösen ja Naisten Liigan lisens-sikomitea kokoontui kolme kertaa. Komitea myönsi lisenssin kaudelle 2017 kummankin sarjan kaikille kymmenelle seuralle. Kilpailukauden aikana komitea määräsi sakon Miesten Ykkösen OPS:lle lisenssimääräysten päävalmentajan koulutusvaatimuk-sen rikkomisesta.

Keskustelu seuralisenssijärjestelmän luomisesta Futsal-Liigaan jatkui yhteistyössä seurojen kanssa nykytilanteen ja tärkeim-pien kehityskohteiden kartoittamisella sekä alustavien lisens-sivaatimusten määrittelyllä.

Elokuussa UEFA suoritti Suomen lisenssihallinnolle vuosittai-sen auditoinnin ja myönsi laatusertifikaatin.

2.3 OLOSUHDEKEHITYS

Ympärivuotisten jalkapallo-olosuhteiden kehittämistä toteu-tettiin Palloliiton valtakunnallisten infrastruktuuriohjelmien avulla.

Palloliiton HatTrick IV -avustusohjelmataukea osoitettiin uu-sille jalkapallon olosuhdehankkeille yhteensä 260.000 euroa. Vuoden 2017 aikana rakennettiin ja käyttöön otettiin 9 uutta jalkapallonurmikenttää sekä kaksi uutta täysimittaista jalkapal-lohallia, jotka valmistuivat Järvenpään ja Kauniaisiiin.

Uusia jalkapallonurmikenttiä valmistui maahamme yhteensä 26. Näiden lisäksi toteutui yhteensä 15 perusparannushanket-ta. Jalkapallonurmien määrä vuoden 2017 lopussa oli 357 ja jalkapallohallien 89.

Turun Veritas Stadionin valaistuksen peruskorjaushankkeelle myönnettiin 30.000 euron ja Eerikkilän Urheiluoipiston siirret-tävän futsalparketin hankintaan 80.000 euron HatTrick -avus-tukset.

Palloliiton ja S-ryhmän Ässäkenttäohjelman kautta rakennettiin yhteistyössä kuntien kanssa 20 uutta jalkapallon lähiliikunta-

paikkaa alakoulujen piha-alueille. Ässäkenttien määrä nousi näin 80 kenttään. Suomi 100- juhluvuoden kunniaksi toteute-tun Ässäkenttähakuprosessin kautta saavutettiin rakentamis-päätökset jo sadannen Ässäkentän rakentumisesta vuodelle 2018.

Informaatio-ohjausta ja olosuhdetyötä toteutettiin valtakun-nallisella, alueellisella ja paikallisella tasolla yhteistyössä seu-rojen ja piirien kesken.

Jalkapallon rakennushankkeiden suunnitteluun, rakennuttami-seen ja ylläpitoon liittyvää koulutusta ja informaatiota jaettiin käyttäen useita eri kanavia sekä erilaisissa koulutustapahtu-missa.

Jalkapallonurmikentissä käytettävien materiaalien ympäristö-vaikutusten arviointityötä tehtiin yhteistyössä pohjoismaiden jalkapalloliittojen, tekonurmituottajien sekä ympäristöviran-omaisten kanssa.

Pääsarjaseurojen seuralisenssijärjestelmien avulla (UEFA-Veik-kausliigalisenssi, Naisten Liigalisenssi, Miesten Ykkösen Lisens-si) tuettiin pääsarjaseurojen stadionolosuhteisiin ja turvallisuu-teen liittyvää pitkäjänteistä kehitystyötä.

Suunnittelu- ja neuvontapalveluita annettiin liiton eri asiantun-tijoiden toimesta käynnissä olevan Helsingin Olympiastadionin perusparannushankkeen suunnittelijoille, sekä suunnitteilla olevien pääsarjapaikkakuntien stadioneiden kehityshankkeille.

2.4 HARRASTAMISEN HINTA

Harrastamisen hinta -keskustelutyökalu seuroille valmistui ja otettiin käyttöön vuoden aikana. Teemaa pidettiin aktiivisesti esillä eri tavoin ainakin seurojen laatu-järjestelmävierailuilla, erilaisissa seurakohtaamisissa, joukkueenjohtajien koulutuk-sissa sekä kaikissa liiton itse järjestämissä toiminnoissa ja ta-pahtumissa.

Harrastamisen hinnan seurantaan liittyvät toimenpiteet, pro-ssessit ja tutkimuksiin liittyvät ratkaisut siirrettiin vuodelle 2018, jolloin käynnistetään jatkuva tiedonkeruu ja arviointi yhteistyössä Liikunnan ja kansanterveyden edistämissätiö LIKESin kanssa.



2.5 TAVOITTEILTAAN PROFILOITUNEET JA TALOUDELTAAN TASAPAINOISET SEURAT

Toimintavuoden aikana laatu-järjestelmän yhtenä arviointikäyn-tien painopisteenä oli ohjata ja kannustaa seuroja määrittä-mään oman toiminta-ajatuksensa mukaiset tavoitteet ja sitä kautta täsmentämään rooliaan seurakentässä. Tätä seurojen profiloitumista tukee laatu-järjestelmän kriteeristö, jossa kaikil-la eri tasoilla ohjataan seuroja vahvistamaan omaa profiiliaan.

Vuoden 2017 aikana järjestettiin profiloitumisteemalla semi-naareja ja teema oli säännöllisesti esillä myös seurakäyntien yhteydessä.

Seurojen profiloitumisen tavoitteena on päästä vahvempaan seurayhteistyöhön, jossa kaksi tai useampi seuraa luo yhteiset tavoitteet strategian suunnassa, jotka palvelevat paikkakunnan tai alueen jalkapallon vaikuttavuutta sekä pelaajakehityksen että yhteiskuntavastuun osa-alueilla. Muutamat jo tunniste-tut onnistuneet seurayhteistyömallit luovat pohjaa, jota voi-daan levittää tulevaisuudessa uusille alueille ja paikkakunnille. Profiloitumisen ja siitä johdetun yhteistyön kautta seurat ovat pystyneet vahvistamaan seuran rakennetta ja toimintaa sekä suuntaamaan resurssinsa kohdennetummin omien vahvuuk-siensa edelleen kehittämiseen.

2.6 PELAAJA- JA TOIMIJAMÄÄRÄ

Tavoitteena on 5 % vuotuinen kasvu rekisteröityjen pelaajien ja seuratoimijoiden määrässä.

Harrastajamäärän kasvutavoitteen toteutumista tukee arvoiltaan vahva ja laadukas toiminta. Fair Play -arvoja edistettiin vihreän kortin, lasten ja nuorten Kaikki Pelaa -sääntöjen sekä Urheilun pelisäännöt -toimintamallin kautta. Helsingin alueella edellisenä vuotena käynnistetty Lasten jalkapallon ilmapiirin kehittämiseen tähtäävä Kannusta Mua -kampanja toteutettiin ensimmäistä kertaa valtakunnallisena uuden yhteistyökumppanin Telian kanssa. Kampanja huomioitiin Euroopan jalkapalloliitto UEFA:n Silver Awardilla The Best Grassroots Project -kategoriassa.

Keväällä 2017 toteutettiin yhteistyössä YLE:n kanssa lapsille ja nuorille suunnattu viisiosainen Galaxin Pallo -ohjelma, jossa jalkapallo mitteli kolmen muun joukkuepalloilulajin kanssa Galaxin pallon mestaruudesta. Syksyllä 2017 kuvattiin seuraavat 12 jaksoa esitettäväksi kaudella 2018.

Kaikki Pelissä koulu- ja päiväkotitapahtumien kautta seurat tavoittivat kouluissa yhteensä 35000 lasta, varhaiskasvatuksessa 24000 lasta sekä yhteensä 2000 opettajaa. Harrastajamäärän kasvun kannalta vuosittainen aktiivinen toiminta koulujen ja päiväkotien kanssa on erittäin tärkeää. Seurojen järjestämät lajiesittelyt tavoittivat lisäksi 27000 lasta kouluissa ja 16500 päiväkodeissa.

Vuoden 2017 aikana käynnistettiin Kaikki Pelissä -koulu- ja päiväkotimateriaalien kehitystyö. Materiaalityö jatkuu vuoden 2018 aikana. Koulujalkapallotoimintaan tuotettiin erityistä tukea tarvitsevien Pallosankarit -koulutusmateriaali. Materiaali on tarkoitettu erityisryhmien ohjaajille, erityiskoulujen ja -oppilaiden tapahtumajärjestäjille, seuravalmentajille sekä opettajille. Tavoitteena on ollut lisätä uusien koulu- ja päiväkotitapahtumien määrää jo olemassa olevien toimenpiteiden rinnalle. Opettajia ja varhaiskasvattajia koulutettiin täydennyskoulutusten ja kohderyhmäkohtaisten materiaalien avulla. Vuoden aikana koulutettiin täydennyskoulutuksissa yhteensä 116 opettajaa, 220 varhaiskasvattajaa sekä satoja iltapäiväkerho-ohjaajia.

Uutena toimintamallina käynnistettiin yhdessä uuden yhteistyökumppani Volkswagenin ja 31 seuran kanssa valtakunnallinen Perhefutis -toimintamalli. Perhefutis on tarkoitettu 3-6 -vuotiaille lapsille ja heidän vanhemmilleen. Toimintamallin käynnistämisen tukena järjestettiin kuusi alueellista koulutusta, joissa keskityttiin tapahtumamallin käynnistämiseen ja koulutajakoulutukseen.

Aktiivisen kunta-koulu-seura -yhteistyön kautta kouluissa on merkittävästi aikaisempaa enemmän seurojen toteuttamaa laadukasta kerhotoimintaa. Seuroja tuettiin matalan kynnyksen liikuntakerhojen toteuttajina ja lakisääteisen iltapäiväkerhotoiminnan palveluntuottajina. Vuoden 2017 aikana yhteensä 57 seuraa järjesti alakouluissa 240 iltapäiväkerhoa, joihin osallistui yhteensä 3500 lasta. Yläkoulujen kerhoja järjestettiin 23 seuran toimesta yhteensä 37, joihin osallistui noin 500 nuorta.

Valtakunnallisia seurakehityshankkeita ei yhteistyökumppanin vetäytymisen sekä alueellisten grassrootsvastaavien uudelleen organisoitumisvaiheen vuoksi pystytty järjestämään lasten ja nuorten sekä aikuisten harrastepelaajien määrän kasvun tukena. Aikuisten harrastepelaajien kasvua tuettiin matalankynnyksen Aikuisten jalkapallokoulutoiminnan avulla.

Tapahtuma-, peli- ja kilpailutoiminnan kehittäminen kasvatti pelaajien määriä harrastesarjatoiminnassa. Jalkapallo Kunnossa Kaiken Ikää (JKKI) -sarjatoimintaa järjestettiin valtakunnallisena jalkapallossa 35-70 -vuotiaille ja futsalissa 35-60 -vuotiaille. Naisissa sarjoja ei järjestetty valtakunnallisina. JKKI -sarjoissa oli mukana yhteensä 330 joukkuetta. Harrastejalkapallossa järjestettiin jo perinteeksi muodostuneet Simo Syrjävaara Cup -tapahtumat jalkapallossa ja futsalissa sekä aikuisten naisten Unelma Cuppi -tapahtuma.

Soveltavan jalkapallon kasvu jatkui edelleen. Uusia joukkueita käynnistyi Auraan (APU), Jyväskylään (Komeetat), Vaasaan (VPS-j), Espooseen (Tikka), Keuruulle (KeuPa) sekä Vantaalle (KOPSE). Kilpailutoiminnassa järjestettiin valtakunnallinen futsal-tapahtuma Vantaalla sekä erityisryhmien SM -sarjatapahtumat Helsingissä ja Hämeenlinnassa. SM sarjassa oli mukana yhteensä 33 joukkuetta.

Soveltavan jalkapallon ohjaajia koulutettiin Integraatiokursseilla. Integraatiokurssin sisällöt päivitettiin vuoden 2017 aikana. Vuoden aikana koulutettiin soveltavan jalkapallon lajosio osana C+ ja Liikunnan Ammattitutkinto (LiAT) -valmentajakoulutuksia. Lajiosion avulla soveltavan jalkapallon valmentaminen on liitetty osaksi liikunnan ammattitutkintoja.

Laji-integraatioprosessi käynnistettiin soveltavan jalkapallon osalta CP -jalkapallossa. Sähköpyörätuolijalkapallon toiminta on liitetty kokonaisuudessaan Palloliiton ja seurojen alaiseksi toiminnaksi 2017 vuoden aikana. Sähköpyörätuolijalkapallon SM -sarja pelattiin kolmen joukkueen kesken kuutena turnaus-tapahtumana.

Toimijamäärien kehitystä ja drop outin ehkäisyä vahvistettiin kouluttamalla yli 2500 nuorta Pelinohjaajaa. Nuorten osallisuutta seuratoiminnassa edistettiin myös ESR -hankkeella yhteensä kymmenen seuran toimesta. Osallistamisen mallit vaihtelivat seuran omien tarpeiden mukaan ja useimmissa seuroissa toteutuneista malleista on muodostumassa käytäntö. Nuoret toimivat seuroissa mm. ottelutapahtumissa lipunmyyjinä, lapsiparkin pitäjinä, turvallisuus- ja ensiapuhenkilöinä sekä pidempiä jaksoja työharjoittelussa mm. markkinoinnissa ja viestinnässä, päiväkotitapahtumien ohjaajina sekä pelinohjaajina.

Joukkueenjohtajien aktiivinen ja jatkuva alueellinen ja paikallinen kouluttaminen seuroissa on tärkeää. Palloliitto vastaa seurojen omien kouluttajien osaamisen vahvistamisesta ja kehittää tukiaineistoa koulutusten käytännön järjestämisen tueksi. Näiden toimenpiteiden lisäksi alueilla järjestettiin yksi valtakunnallinen ja muutamia alueellisia joukkueenjohtajafoorumeja.

Erityistä huomiota kiinnitettiin naisten määrän lisäämiseen erilaissa jalkapallotehtävissä mm. kohdennettujen koulutusten ja muiden toimenpiteiden avulla. Palloliitto järjesti jo kolmannen jalkapallon naistoimijoille suunnatun Naiset jalkapallojohtajina -koulutuksen, johon osallistui 19 naista. Koulutuksen on käynyt yhteensä 60 jalkapallon naistoimijaa. Naiset jalkapallojohtajina -koulutus vastaanotti myös kunniaininnon Opetus- ja Kulttuuriministeriön (OKM) vuosittain järjestämässä Piikkarit -palkintotilaisuudessa. Palkinto myönnetään liikunnan tasa-arvotyöstä. Valmentajakoulutuksessa toteutettiin naisvalmenta-

jille suunnattu Valmentaa kuin nainen -koulutusohjelma, johon osallistui yhteensä 22 naisvalmentajaa. Koulutuksen lisäksi useilla tyttöjen maajoukkueleireillä käytettiin valmennustii- missä entisiä huippupelaajia.

2.7 FUTSALIN LAJIKEHITYS

Vuosi 2017 oli futsalin tulevaisuuden kannalta erittäin merkittävä: UEFA:n keväinen päätös aloittaa EM-kilpailut sekä naisten että alle 19-vuotiaiden joukkueilla tarkoitti samalla sitä, että nuorten pelaajakehitykselle sekä naisten maajoukkueitoiminnalle saatiin vauhdikas lähtö. Naisten maajoukkueleirityksen lisäksi joukkue pelasi historian ensimmäiset maaottelunsa, joissa voitti kahdesti Puolan. U19 maajoukkue-ehdokkaita leiritettiin joukkueen kokoamiseksi 2019 pelattavan EM-lopputurnauksen karsintaa varten. A-maajoukkue oli historiallisen lähellä pääsyä EM-lopputurnaukseen, mutta turnaus jäi vieläkin haaveeksi.

Kansallinen futsalkilpailutoiminta pelattiin tavanomaiseen tapaan liigoista T15- ja P15-lopputurnauksiin. U21 ja U19 Futsal-Liigat saavuttivat suosion ja kausi osoitti selkeästi näiden kilpailujen tarpeen sarjatarjonnassa.

Futsalin maajoukkueleirejä ja kotimaan maaottelutapahtumia varten yhdessä Eerikkilän Urheiluopiston kanssa hankittu siirrettävä futsalparketti osoittautui oivalliseksi peli- ja harjoittelualustaksi. Kentän ainoastaan futsalia varten tehty rajamerkinnot antavat harjoittelulle uusia ulottuvuuksia kun pelaajat voivat keskittyä rajamerkinnot sijasta pelkästään taktisiin kuvioihin. Parketin jousto-ominaisuudet vähentävät tähän mennessä saatujen kokemusten mukaan leirien aikaisia loukkaantumisia ja vammoja.

2.8 PELIPAikka JA JÄSENPAVELUT

Pelipaikan tukipalvelua organisoitiin ja alueellisia toimintatapoja yhtenäistettiin vuoden 2017 alussa. Keskitetyn koordinoinnin avulla järjestelmäkehitykseen ja kommunikaatioon eri sidosryhmien välillä on voitu kohdentaa aiempaa enemmän resursseja. Vuoden aikana otettiin käyttöön kansallinen yhteydenottolomake sekä yhteinen tikettijärjestelmä palvelutason

ylläpitämiseksi ja edelleen kehittämiseksi. Tehdyt uudistukset ovat osoittautuneet toimiviksi ja seurojen ja niissä toimivien henkilöiden tukipalvelun taso on kehittynyt merkittävästi.

Pelipaikan ja jäsenpalveluiden kehittämistä ohjasi voimakkaasti tuleva EU:n tietosuoja-asetus (GDPR). Pelipaikan rekisteröitymisprosessi muokattiin vastaamaan asetuksen vaatimuksia jo vuoden 2017 aikana.

Seurojen Palloliitto -selvitystyön yhteydessä toteutettujen 80 seura-aastattelun pohjalta saatiin uutta tietoa seurojen palvelutarpeista. Haastattelujen pohjalta kartoitusta jatkettiin keräämällä loppuvuodesta laaja kysely, jossa selvitettiin seurojen nykyisin käyttämiä järjestelmiä, niiden kustannuksia ja seurojen tyytyväisyyttä olemassa oleviin ratkaisuihin. Palvelutarpeen pohjalta aloitettiin jäsenrekisteripohjaisen järjestelmän kilpailutus- ja hankintaprosessi, joka jatkuu alkuvuodesta 2018.

2.9 UEFA GRASSROOTS CHARTER

UEFA Grassroots Charter käynnistyi vuosituhannen alussa. Charterin tavoitteena on arvioida ja tukea kansallisten liittojen ruohonjuuritason toimintaa sekä kohdentaa säännöllisesti tehtyjen arvioinnin pohjalta Hat Trick -varoista korvamerkittyjen avustussuukien käyttöä eri maissa. Suomi on Charterin käynnistymisestä alkaen ollut maaliittojen eliittiä ja vastaan-

ottanut vuosittain maksimimäärän (aluksi 100 t€, nykyisin 150 t€) tukea oman toimintansa kehittämiseen.

UEFA on päättänyt tehdä muutoksia aiempiin kriteereihin. Muutokset astuvat voimaan vuoden 2018 aikana ja ne perustuvat eurooppalaisten liittojen välisten kehityserojen kasvamiseen, mikä on joissakin vähemmän kehittyneissä maissa johtanut grassroots-toiminnan resursoinnin pienenemiseen samanaikaisesti kuin jalkapallon harrastajamäärät ovat kääntyneet laskuun. Uusittujen kriteerien mukainen arviointi toteutettiin jokaisessa 55 jäsenliitossa syksyn 2017 aikana. Arvioinnin perusteella Suomi asettuu uuden arvioinnin perusteella aiemman kolmiportaisella asteikolla Hopea (Silver) -kategoriaan. Suomen grassroots-toiminta on arvioitu kultatasoiseksi (Gold) pelaajamäärän kasvussa, koulutuksessa, Fair Play -ohjelmissa ja organisoitumisen osalta. Sen sijaan rekisteröityjen aikuispelaajien määrä suhteessa rekisteröityjen lasten ja nuorten määrään ei ole lähelläkään riittävällä tasolla, mikä johtaa Suomen kokonaisarviointissa Hopeatasolle. UEFA:n hallitus tekee asiassa resurssien osalta päätöksensä kesään 2018 mennessä, mutta on todennäköistä, että jatkossa Suomen osuus Grassroots Charter -tuesta on vuosittain 125 t€, jonka lisäksi UEFA kohdentaa ruohonjuuritasoisen toiminnan kehittämiseen vuosittain 25 t€ yhteiseen toimintasuunnitelmaan perustuvaa tukea havaittuihin kehittämiskohteisiin.

ALUEELLINEN TOIMINTAMALLI – TIIVISTELMÄ TOIMINTAVUODEN TULOKSISTA 2017

Eteläinen (Helsinki ja Uusimaa)

Onnistumiset vuodelta 2017:

- Kannusta Mua -kampanjan toteutus yhdessä Palloliiton ja Telian kanssa
- Yhteisen kilpailuhallintajärjestelmän (TASO) käyttöönotto – toiminnan helpottuminen
- Huuhkaja- ja Helinari -konseptin kehittäminen Uusimaa/Helsinki -yhteistyönä

Kehityskohde vuodelle 2018:

- Pelaajarekisterijärjestelmän (Pelipaikka) käyttäjäystävällisyyden kehittäminen
- Etelän alueen valmentajakoulutuksen kokonaisorganisointi

Läntinen (Turku, Satakunta, Tampere ja Åland)

Onnistumiset vuodelta 2017:

- nuorimpien ikäluokkien pelaajamäärän kasvu
- seurakontaktien määrä, piirit vahvasti läsnä seurojen arjessa
- kesän olosuhteiden kehittyminen (uusia jp-nurmia ja -pintojen vaihtoja, paljon Ässäkenttiä)
- vaikuttamisessa erityisesti kuntiin saatu uusia ”päänavauksia” ja kontakteja

Kehityskohteet vuodelle 2018

- E-, D- ja C-kurssien suorittaneiden valmentajien määrä ei ole kasvanut, lisäksi alueellisesti liikaa eroa tasossa ja määrässä paikkakuntaakohtaisesti
- futsalsarjoihin osallistuvien joukkueiden määrä laskussa ➡ suunta käännettävä
- tyttöpelaajien määrä ei ole kasvanut tavoitteiden mukaan
- Laatujärjestelmä ja siitä johdetut seurakehityshankkeet eivät kata riittävää määrää seuroja. Osa kehittyy hyvin, mutta liian moni polkee paikallaan
- Lisäksi valtakunnallinen, mutta yhtä lailla alueelliseen tekemiseen ja seurapalveluun vaikuttava kehityskohde: uusien nettisivujen tulospalveluosio

Itäinen (Itä-, Kaakkois- ja Keski-Suomi)

Onnistumiset vuodelta 2017:

- Huuhkaja- ja Helinari-lopputurnaukset/konsepti
- Pelaajamäärät suhteessa laskeviin asukasmääriin
- Olosuhdekehitys (jp-nurmet) osittain

Kehityskohde vuodelle 2018:

- Futsalin kokonaiskehitys
- Tyttöjen joukkuemäärät

Pohjanmaa (Vaasa ja Keski-Pohjanmaa)

Onnistumiset vuodelta 2017:

- pelipassien määrän kasvu molemmissa piireissä
- talous kunnossa molemmissa piireissä
- olosuhdekehitys molemmissa piireissä
- erotuomareiden määrä Vaasassa

Kehityskohde vuodelle 2018:

- nuorten maajoukkuepelaajien määrä molemmissa piireissä
- laatusuhteiden määrä Keski-Pohjanmaalla
- erotuomareiden määrä Keski-Pohjanmaalla

Pohjoinen (Pohjois-Suomi)

Onnistumiset vuodelta 2017:

- laatusuhteiden määrän kasvu mukana olevien määrän kehitystyö
- koulutettujen erotuomareiden ja D-tason valmentajien määrä (seurojen sisäisen koulutustoiminnan kehittyminen)
- pelaajakehitys / Huuhkaja- ja Helinari-toiminta sekä kehittämisen seuranta
- kesäolosuhteiden kehitys (+Ässäkenttien määrä)

Kehityskohteet vuodelle 2018:

- koulutettujen valmentajien määrän edelleen kehittyminen
- talviolosuhteiden kehittyminen
- grassroots-toiminnan alueellinen kehittäminen



PÄÄVALINNAT

3. MIELENKIINTOISET KILPAILUT

Ytimessä mielenkiintoiset, pelaajia kehittävät ja ammattitaitoisesti järjestetyt kilpailut kaikilla tasoilla piiri- ja aluerajoista riippumatta - IT-järjestelmiä optimaalisesti hyödyntäen.

3.1 KILPAILUTOIMINNAN KEHITYS

Kilpailutoiminnan osalta kaikkea työtä ohjasivat strategian määrittelemät tavoitteet. Valtakunnallinen Mielenkiintoisten kilpailujen johtoryhmä kokoontui kaksi kertaa ja alueelliset johtoryhmät kokoontuivat yhteensä 10 kertaa. Näiden kautta saatiin merkittävästi sisältöä ja panoksia vuonna 2017 tehtyyn työhön.

Vuoden 2017 alussa Palloliiton kilpailutoiminnan organisaatio muuttui varsin paljon Pekka Soinin aloittaessa kilpailutoiminnan päällikkönä ja Jouni Hyytiä aloittaessa erotuomaripäällikkönä.

Kilpailutoiminnan sisältöjen kehittämisen osalta vuonna 2017 erityisenä painopisteenä oli uusimuotoisen Suomen Cupin seuranta ja analysointi sekä tarvittavien täsmennyksien tekeminen kilpailuun. Tämän prosessin taustaksi tehtiin erittäin kattava kaikille keskeisille sidosryhmille suunnattu kysely. Kyselyyn saatiinkin noin 750 vastausta ja se toimi hyvin jatkokehityksen pohjana. Lisäksi liittovaltuusto kävi asiasta syksyllä Seinäjoella hyvän keskustelun, jossa tulevia kehittämissuunnitelmia linjattiin.

Palloliiton kilpailutoimintaan liittyvien palvelujen laadun ja kilpailutoiminnan sisältöjen kehittämiseen liittyen toteutettiin elokuussa laaja kysely. Kysely toimi lähtötasomittauksena ja tarjoaa erinomaisen mahdollisuuden palvelun laadun kehittämisen arviointiin. Edelleen kyselyn avulla saatiin erinomaiset lähtökohdat nuorten kilpailutoiminnan kehittämiseksi ja tähän liittyvä työ päätettiin aloittaa vuoden 2018 ensimmäisellä kolmanneksella.

IT-järjestelmien, erityisesti TASO:n, kehittämiseen panostettiin aikaisempaa merkittävästi enemmän. Kehittämistyö tehtiin syksyllä 2016 tehtyjen toiminnallisten määrittelyjen pohjalta.

Kehittämistyön tavoitteet saavutettiin ja uusia toiminnallisuksia päästiin ottamaan käyttöön suuri määrä. Näkökulmana vuonna 2017 tehdyssä kehittämistyössä olivat erityisesti kilpailutoiminnan järjestämistä tehostavat prosessit.

Sääntöjen ja määräysten osalta keskeistä oli, että uudet jous-tavuutta kehittävät sääntömuutokset osoittautuivat varsin toimiviksi ja ne toteuttivat asetettua tavoitetta hyvin. Yhteistyössä piirien kanssa käynnistettiin piirien erillismääräysten harmonisointi. Työ osoittautui melko haasteelliseksi. Kuitenkin merkittäviä edistysaskeleita saavutettiin mm. yli-ikäisyssään-töjen osalta.

Uusi kurinpitokäytäntö otettiin käyttöön ja se toimi hyvin. Päätökset olivat erittäin huolellisesti perusteltuja ja tämä vähensi mm. kurinpitotarkoituksista tehtyjä valituksia merkittävästi. Vil-pin vastaista työtä tehtiin edelleen aktiivisesti. Työtä tehtiin aikaisempaan tapaan pääasiassa valistamalla ja neuvonnan avulla mutta myös suorittamalla tarvittaessa erilaisia selvityksiä. Yhteistyö erityisesti Suomen Urheilun Eettisen Keskuksen (SUEK) kanssa aktivoitui ja työ oli tuloksekasta. Hyvää tukea tässä työssä saatiin aikaisempien vuosien tapaan sekä UEFA:lta että Veikkaukselta.

Erotuomaritoiminnan osalta tehtiin varsin merkittäviä organisaatiomuutoksia, kun kaksi uutta osa-aikaista henkilöä kiinnitettiin liiton erotuomaritoimintaan. Hyviä tuloksia saavutettiin lisäksi huippujen kouluttamisen osalta sekä uuden asettelukäytännön käyttöönoton johdosta. Lisäksi erityisen positiivista oli, että keskusteluyhteys erityisesti pääsarjojen seurojen suuntaan oli aikaisempaa parempi, joka mahdollisti hyvän työrauhan ja sitä kautta tehokkaan mahdollisuuden kehittää toimintaa.

3.2 KOTIMAISET PÄÄSARJAT JA CUPIT

Kotimaisen pääsarjakauden 2017 päätteeksi miesten Suomen mestaruutta juhli kahden kauden tauon jälkeen HJK, joka vei ykkössijan nimiinsä selvällä erolla. Naisten Liigassa mestaruutta juhli FC Honka ensi kertaa sitten kauden 2008. Futsal-mestarit kaudella 2016-17 olivat miehissä Sievi FS ja naisissa Ilves FS.

Veikkausliigassa HJK vei mestaruuden varsin ylivoimaiseen tapaan. Mestaruus ratkesi jo hyvissä ajoin kauden päätöstä ja tuli lopulta 20 pisteen erolla ennen KuPS:aa ja Ilvestä, jotka päätyivät tasapisteisiin ja veivät hopeaa ja pronssia kuopiolaisten napattua kakkossijan maalieron turvin. Veikkausliigasta putosi suoraan sarjanousija JJK ja karsijan paikalle päätyi HIFK, joka putosi myös Ykköseen hävittyään liigakarsinnassa FC Hongalle.

Ykkösestä nousi suoraan tiukan taistelun ykkössijasta FC Hongan kanssa käynyt TPS ja myös Honka siis nousi Veikkausliigaan karsinnan kautta. Ykkösestä putosivat kauden päätteeksi Gnistan ja Grankulla IFK. Nousukarsintojen kautta näiden paikan Ykkösessä kaudella 2018 ottavat AC Kajaani ja Klubi 04. Vuoden 2017 päättyessä vielä kesken ollut lisenssikäsittely muutti tilannetta vielä seuraavan vuoden puolella.

Naisten Liigassa nähtiin todella jännittävä ratkaisu, kun mestaruus oli pelissä yläloppusarjan päätöskierroksen ottelussa PK-35 Vantaa – FC Honka. Honka voitti ratkaisuohtelun 1-0 ja nousi pisteellä mestariksi ohi vantaalaisten. Pronssimitalit vei HJK ennen TPS:aa. Naisten Liigasta putosi suoraan GBK ja Ykkösestä nousi suoraan TiPS. Liigakarsinnassa ONS kaatoi IK Myranin ja säilytti paikkansa Naisten Liigassa kaudella 2018.

Miesten Futsal-Liigassa runkosarjan voittaja Sievi FS ja nelonen KaDy kohtasivat erittäin tasaisissa finaaleissa ja Sievi uusi mestaruutensa lopulta otteluvoiton 3-2. Suoraan Futsal-Ykköseen putosi Tervarit ja tilalle Futsal-Liigaan nousi Mad Max. Ruutupaidat säilytti paikkansa Futsal-Liigassa kaatamalla liigakarsinnassa FC Rauman otteluvoitoin 2-1.

Naisten Futsal-Liigan vei nimiinsä edelliskauden tapaan Ilves FS, joka kaatoi finaaleissa GFT Prinsessat. Pronssin vei ACE. ja MuSa Futsalia. Naisten Futsal-Liigasta putosi kauden päät-

teeksi suoraan JOFU ja Futsal-Ykkösestä liigaan nousi KaDy. Liikunnan Riemu säilytti paikkansa Naisten Futsal-Liigassa liigakarsinnan kautta.

Miesten Suomen Cupissa pelattiin uuden formaatin mukaisesti ensimmäistä kertaa kilpailun historiassa lohkovaihe alkuvuonna 2017. Jo elokuussa 2016 alkanut cup jatkui tammi-maalikuussa 2017 pelatun lohkovaiheen jälkeen pudotuspeleillä, jotka pelattiin maaliskuuhuhtikuussa lukuun ottamatta finaalia, joka pelattiin 23. syyskuuta Seinäjoella. Mestariksi selvisi HJK, joka kaatoi finaalissa SJK:n 1-0. Naisten cup-mestaruuden vei nimiinsä niin ikään HJK, joka kaatoi 14.10.2017 Vantaalla pelatussa finaalissa PK-35 Vantaan lukemin 1-0.

Futsalin cup-mestaruuksista pelattiin finaalityurnauksessa Opinkmäen hallissa Espoossa helmikuussa. Miesten Futsal Cupin voitti edelliskauden tapaan GFT ja naisten Futsal Cupin puolestaan ACE.

A-poikien Suomen mestaruuden vei edelliskauden tapaan TPS ja B-poikien mestariksi puolestaan kruunattiin HJK. B-tyttöjen Suomen mestaruuden vei nimiinsä FC Honka.

U21 Futsal-Liigassa mestariksi tuli FC Halikko, joka voitti lopputyurnauksen finaalissa edelliskauden mestarin GFT/U21:n 4-2. Poikien U19 Futsal-Liiga oli uusi kilpailu ja ensimmäisen mestaruuden nappasi FC Kemi, joka voitti finaalissa Liedon 6-1. Futsalin B-nuorten mestarina juhlivat pojissa KePS ja tytöissä Ilves.

3.3 SEURAJOUKKUEET EUROKENTILLÄ

UEFA:n cup-kilpailuissa suomalaismenestys oli suhteellisen vaatimatonta. Mestarien liigan karsinnoissa ensi kertaa pelannutta IFK Mariehamnia arpaonni ei varsinaisesti suosinut ja 2. karsintakierroksella Puolan mestari Legia Warszawa osoittautuikin liian kovaksi vastukseksi ja vei otteluparin nimiinsä yhteismaalein 9-0.

Eurooppa-liigassa SJK:n tie nousi pystyyn jo 1. karsintakierroksella yhteismaalein 0-2 islantilaisesta KR Reykjavikia vastaan. Sen sijaan VPS kaatoi slovenialaisen Olimpija Ljubljanan yhteis-

maalein 2-0 ja HJK walesilaisen Connah's Quay Nomadsin 3-1. Toisella karsintakierroksella VPS:n hieno taistelu tanskalaista Brøndby IF:ää vastaan ei riittänyt, vaan yhteismaalit kirjattiin tanskalaisille 3-2. Myös HJK:n taival päättyi makedonialaista FK Shkendijaa vastaan yhteismaalein 2-4.

Naisten Mestarien liigassa PK-35 Vantaa pelasi karsintaturnauksessa Pohjois-Irlannissa. Kolme niukkamaalista ottelua toivat voiton, tasapelin ja tappion, eikä tämä riittänyt lohkon kolmatta sijaa korkeammalle ja tie jatkoon katkesi.

UEFA Futsal Cup pelattiin nykymuodossa viimeistä kertaa. Suomen mestari Sievi FS anoi UEFA:ta järjestelyoikeuksia UEFA Futsal Cupin Main Round -turnauksen järjestämiseksi ja sai ne. Turnaus järjestettiin Raahessa lokakuussa, mutta joukkue ei kuitenkaan pettymykseen päässyt jatkoon.

UEFA Youth Leaguessa Suomea edusti B-poikien Suomen mestari KäPa. KäPa pelasi ns. mestarien polun avauskierroksella tanskalaista Esbjergia vastaan ja putosi jatkosta yhteismaalein 2-4.



PÄÄVALINNAT

4. JALKAPALLOPERHEEN AKTIIVINEN VIESTINTÄ JA VAIKUTTAMINEN

Ytimessä yhtenäinen suomalainen jalkapalloperhe, oma-aloitteinen ja nykyaikainen viestijä. Aktiivinen vuorovaikutus jalkapalloperheen jäsenten välillä.

4.1 VIESTINTÄSTRATEGIA

Loppuvuodesta 2016 valmistuneessa viestintästrategiasa linjattiin, että suomalaiseen jalkapalloon ja futsaliin tulee luoda yksi yhtenäinen viestinnän linja. Toimintavuonna 2017 viestintästrategian pohjalta jatkettiin työskentelyä valtakunnallisen, alueellisen ja paikallisen tason viestinnällisten roolien selkeyttämiseksi. Edellisenä toimintavuonna aloitettua työtä viestinnän yhteisten prosessien ja työkalujen eteen jatkettiin. Toimintavuoden 2017 aikana kehitettiin vahvasti liiton omia medioita ja viestintäkanavia sekä selkeytettiin niiden roolia kokonaisuudessa. Sisällöntuotantoa sosiaaliseen mediaan jatkettiin ja tehostettiin.

Viestintästrategian pohjana on se tosiasia, että 97 prosenttia koko suomalaisesta jalkapalloperheestä on lajin kanssa tekemisissä muuten kuin huippujalkapallon kautta. Toimintavuonna viestintään tuotiin mukaan maajoukkueiden ja kansallisten kilpailusarjojen rinnalle entistä vahvemmin harrastejalkapallo sekä sisältöjen kohdentamisen että käytettävien kanavien kautta. Viestinnän ja markkinointiviestinnän toimenpiteitä suunniteltiin ja aikataulutettiin toimintavuonna aiempaa selkeämmin mm. viestinnän vuosikellon avulla. Yhteistyössä valittuja toimenpiteitä, kampanjoita ja tapahtumia tuettiin laajamittaisesti viestinnän eri välineillä.

Yhteistyössä Karhu Helsinki Oy:n kanssa loppuvuonna 2015 käynnistetty hanke Palloliiton verkkosivujen kokonaisvaltaisesta uudistamisesta eteni toimintavuoden aikana julkaisuasteelle. Hankkeen ensimmäiseksi vaiheeksi päätetty Palloliiton verkkokaupan (fanimo.fi) liittäminen osaksi Palloliiton internet-sivuja viivästyi alkuperäisestä aikataulusta ja sitä vietiin eteenpäin koko verkkosivu-uudistuksen rinnalla siten, että uusi verkkokauppa-osio saatiin käyttöön keväällä 2017. Verkkosivu-uudistuksen osalta koodaustyötä jatkettiin vuoden ensimmäiset kuukaudet ja sisällön osalta käytäntöön päästiin käsiksi

maaliskuuhuhtikuun vaihteessa. Palloliiton piirien verkkosivut integroitiin alueellisen periaatteen mukaan osaksi uutta Palloliitto.fi -sivustoa. Sivuston sisällön osalta arvioitu aikataulu piti varsin hyvin, mutta tulospalveluintegraation osalta vastaan tuli runsaasti odotettua enemmän ongelmia. Uusi sivusto julkaistiin kokonaisuudessaan 13.9.2017, minkä jälkeen sen kehittämistä ja sisällön laajentamista on jatkettu koko ajan - niin omien havaintojen kuin saadun palautteen pohjalta. Kehitystyö jatkuu edelleen.

Edellisvuonna toteutettu sosiaalisen median kanavien määrän supistaminen osoittautui toimivaksi ratkaisuksi ja sosiaalisen median kanavien seuraajamäärät jatkoivat tasaista kasvuaan. Viestintästrategian toimeenpanoa sosiaalisen median osalta jatkettiin toimintavuoden aikana ja sosiaalinen media integroitiin yhä tiiviimmin muuhun viestintään ja markkinointiviestintään. Sosiaalisen median strategiaa ja kanavavalintoja tullaan edelleen terävöittämään tulevina toimintavuosina.

Viestinnän läpinäkyvyyttä lisättiin toimintavuoden aikana mm. liittovaltuuston kokousten striimauksen ja sisäisen tarkastuksen keinoin. Seurojen Palloliitto -hankkeen etenemisestä viestittiin säännöllisesti, kattavasti ja avoimesti. Samoin liittohallituksen kokouksista tiedottamista - niin ennakkoon kuin jälkikäteen - tehostettiin. Uusien verkkosivujen julkaisun myötä aloitettiin myös säännöllisten operatiivisten blogien julkaiseminen loppuvuodesta.

4.2 MARKKINOINTISTRATEGIA

UEFA:n avustuksella aloitettua digitaalisen markkinointistrategian kehitystyötä jatkettiin. Kohderyhmästä saatavan datan kerääminen nostettiin keskeiseksi toimintatavaksi ja dataa hyödynnettiin mm. personoiduissa uutiskirjeissä. Uutiskirjeet lähetettiin entistä kohdennetummille ryhmille, niiden sisältö suunniteltiin ja tuotettiin personoidusti.

Toimintavuonna edistettiin myös laajaa tietokantahanketta, jonka tavoitteena on eri järjestelmistä kerättävän suomalaisen jalkapalloperheen datan varastoiminen yhteen paikkaan lain-säädännön ja EU:n tietosuoja-asetuksen sallimissa puitteissa. Rakennettavan datavaraston myötä voidaan toteuttaa yhä tehokkaampaa ja kohdennetumpaa markkinointiviestintää. Edelleen datavarastoon saatavan tiedon myötä voidaan koko suomalaisen jalkapallon johtamista viedä entistä enemmän tietopohjaiseen ja analyttisempään suuntaan.

UEFA:n avustuksella jo edellisenä toimintavuonna käyttöönotetut strategiat yhteistyökumppanuuksien, brändin kirkastamisen, CRM:n, digitaalisuuden ja strategisen viestinnän sisältöjen osalta etenivät suunnitellusti ja näistä tietoisuutta laajennettiin jalkapalloperheen keskuudessa. UEFA:n tutkimus jalkapallon seuraamisen mittaamisesta saatiin valmiiksi marraskuussa 2017.

4.3 OTTELUMARKKINOINTI

Maajoukkueiden yleisömarkkinoinnissa jatkettiin edellisvuonna yhtenäistetyllä ilmeellä niin Huuhkajien, helmareiden kuin U21-maajoukkueenkin osalta. Markkinointitoimenpiteitä toteutettiin miesten ja naisten MM-karsinnoissa yhä vahvemmin digitaalisilla ratkaisuilla, kuten sosiaalisen median kampanjoilla sekä kohdennetuilla uutiskirjeillä.

Huuhkajien osalta haasteen muodosti Olympiastadionin edelleen jatkunut remontti. Huuhkajat pelasi 7.6. Turussa Veritas Stadionilla A-maaottelun Liechtensteinia vastaan. Ottelua seurasi 5460 katsojaa. Kauden päätteeksi marraskuussa kohdattiin Viro A-maaottelussa Telia 5G Areenalla Helsingissä 2190 katsojan edessä. Muut toimintavuoden kotimaaottelut olivat kaikki MM-karsintaa. Suomi-Ukraina -ottelua kesäkuussa Ratinan stadionilla Tampereella seurasi 8723 katsojaa, Suomi-Islanti -ottelua niin ikään Tampereella syyskuussa 15 835 katsojaa sekä karsinnat päättänyt Suomi-Turkki ottelua Veritas Stadionilla Turussa lokakuussa 6612 katsojaa.

Helmarit pelasi kotimaassa toimintavuoden aikana ainoastaan kaksi ottelua eli MM-karsintojen avausottelut syksyllä – molemmat Telia 5G Areenalla Helsingissä. Suomi-Serbia -ottelua

seurasi lokakuussa 1679 katsojaa ja Suomi-Israel -ottelu marraskuun lopulla 1215 katsojaa.

Myös U21-maajoukkue pelasi toimintavuoden aikana vain kaksi kotimaaottelua. EM-karsinnan avausottelu Färsaaria vastaan Lahden stadionilla syyskuussa houkutteli paikalle 1017 katsojaa ja niin ikään EM-karsintaottelu Suomi-Tanska lokakuussa Telia 5G Areenalla Helsingissä veti paikan päälle 904 katsojaa.

Miesten Suomen Cupin loppuottelu SJK-HJK pelattiin syyskuussa OmaSp Stadionilla Seinäjoella ja ottelua seurasi paikan päällä edellisvuosia selkeästi korkeampi yleisömäärä 3617 katsojaa. Naisten Suomen Cupin loppuottelu PK-35 Vantaan ja HJK:n välillä keräsi lokakuussa Myyrmäen stadionille Vantaalle puolestaan 369 katsojaa, mikä oli myös selkeästi edellisvuotta suurempi lukema.

Veikkausliigan kokonaisyleisömäärä laski edellisestä vuodesta hiukan ollen 490 033 katsojaa. Veikkausliigan katsojakeskiarvo laski 2,9 % 2 476 katsojaan (kaudella 2016 ka. 2 551). Miesten Ykkösen katsojakeskiarvo oli 881 katsojaa per ottelu (kaudella 2016, ka. 1 108, eli laskua n. 20,5 %). Naisten Liigan katsojakeskiarvo sen sijaan nousi selvästi 14,6 % ollen 220 katsojaa/ottelu (2016/192).

Palloliitto julkaisi Iltalehden välissä vuoden aikana kolme 12-sivuista lehteä tukemaan niin maajoukkueiden kotiotteluita ja muita kotimaisia merkittäviä ottelutapahtumia kuin myös koko jalkapalloperhe -ajattelua.

4.4 YHTEISTYÖKUMPPANIT

Toimintavuonna 2017 Palloliitto sai uusiksi pääyhteistyökumppaneikseen Volkswagenin ja Telian, Veikkauksen ja Alma Median rinnalle. Maajoukkueiden varustetoimittajana jatkoi ja jatkaa Nike vuoteen 2020. Lisäksi Nike aloitti vuoden 2017 alusta pallotoimittajana Miesten Ykköselle ja Naisten Liigalle. Yhteistyö jatkui myös erotuomareiden varustekumppani Patrickin kanssa.

Aktiivista uusien yhteistyökumppanuuksien hankintaa jatkettiin vuoden 2017 aikana. Käytyjen neuvottelujen ansiosta mer-

kittäviä kumppanuuksia allekirjoitettiin toimintavuoden aikana ja heti vuoden 2018 alussa solmittiin pääyhteistyökumppanuus Iltta-Sanomien kanssa.

Suomessa vuoden 2018 kesällä järjestettävään U19 EM-loppu-turnaukseen neuvoteltiin merkittäviä yhteistyökumppanuuksia ja usean näiden yritysten kanssa solmittiin myös sopimus koko suomalaiseen jalkapalloon tuleville vuosille.

Kannattajatuotteiden myynnistä ja markkinoinnista vastasi Suomen Palloliiton omistama Fanimu Oy.

4.5 OTTELUTUOTANNOT

Poikien ja tyttöjen kotimaassa pelattujen maaotteluiden suorien ottelulähetysten voimakas lisääminen Palloliiton Huuhkaja-TV:ssä jatkui. Mukana oli edellisvuoden tapaan myös valikoidusti tyttöjen ja poikien kotimaisia turnauksia. Myös futsalmaaotteluiden suorien ottelulähetysten tuottamista omalla kanavalla jatkettiin. Futsal-Liigan TV-otteluita saatiin seurata Ylen kanavilta.

Miesten Ykkösen osalta toimintavuosi merkitsi suurta parannusta näkyvyyksiin kauden kaikkien otteluiden tultua suorina lähetyksinä Elisa Fanseat -palvelun kautta. Miesten Suomen Cupin osalta näkyvyys lisääntyi myös merkittävästi ja cupin otteluita nähtiin suorana lähetyksenä Elisa Fanseat -palvelun, VeikkausTV:n sekä ISTV:n kautta yhteensä noin 40 kappaletta. Naisten Liigasta esitettiin suorana Huuhkaja-TV:ssä juhlapäiväottelut eli yksi kotiottelu joka joukkueelta. Lisäksi VeikkausTV näytti suorina lähetyksinä miesten ja naisten A-maaotteluita lisäksi myös nuorten, poikien ja tyttöjen maaotteluita. Kaikkiaan suorina ottelulähetyksiä nähtiin kauden aikana eri alustoilla pitkälti yli 200 kappaletta.

Toimintavuoden lopulla solmittiin sopimus Sanoman Ruutu-palvelun kanssa miesten Suomen Cupin otteluiden kattavasta näkymisestä kanavalla vuosina 2018 ja 2019, mikä tulee edelleen lisäämään suorien ottelulähetysten tarjontaa.

Virallisia otteluita toimintavuonna pelattiin yli 64 000 eli keskimäärin yli 175 ottelua vuoden jokaisena päivänä.

4.6 KANSALLINEN JA KANSAINVÄLINEN VAIKUTTAMINEN

Meneillään olevan strategiakauden aikana sekä kansalliseen että kansainväliseen vaikuttamiseen suunnataan voimavaroja aiempaa enemmän ja tästä saatiin entistä runsaammin konkreettisia osoituksia toimintavuoden aikana. Valtakunnallisen, alueellisen ja paikallisen vaikuttamisen osalta koordinoitu yhteistyö on entistä tärkeämpää jokaisen osa-alueen tukieissa toisiaan parhaalla mahdollisella tavalla ja yhtenäisillä linjauksilla.

Palloliiton vaikuttaminen Euroopan jalkapalloliiton UEFA:n toimielimissä oli toimintavuoden aikana vahvaa (tarkempi lisätausta kansainvälisistä tehtävistä tilasto-osiossa). Merkittävien tapahtumien toimintavuoden aikana oli UEFA:n kongressin järjestäminen Helsingissä huhtikuussa 2017.

Suomessa vuonna 2018 pelattavan UEFA:n U19-poikien EM-lopputurnauksen järjestelyt jatkuivat yhä kiihtyvällä tahdilla ja konkreettisena osoituksena tästä oli elo-syyskuun vaihteessa pelattu neljän maan EM-esiturnaus, joka pelattiin lopputurnauksen tavoin Vaasassa ja Seinäjoella.



5. KEHITYSOHJELMAT

1. SEUROJEN PALLOLIITTO

2. PÄÄSARJASEUROJEN KASVUPAKETTI

5.1 SEUROJEN PALLOLIITTO

Seurojen Palloliiton palvelu- ja hallintomalliuudistus on jatkoa jo edellisellä strategiakaudella 2013-2016 käynnistettyyn kehityshankkeeseen ja liittokokous nimesi sen keväällä 2016 hyväksytyssä strategiassa myös uuden strategiakauden 2016-20 keskeiseksi kehitysohjelmaksi.

Kehitysohjelman tavoitteena on toimintatapoja ja organisatorakenteita uudistamalla tehostaa jäsenseuroille tarjottavia palveluita sekä lisätä nykyisen palveluorganisaation toiminnan vaikuttavuutta koko maan alueella hyödyntämällä aiempaa joustavammin koko henkilöstön osaamista nykyisiä aluerajoja laajemmin. Selvitystyö ja valmistelu käynnistettiin laajasti jo vuoden 2016 puolella.

Liittohallituksen joulukuussa 2016 nimeämä kehityshankkeen projektitiimi aloitti pohjatyön tekemisen ja käytännön mallin suunnittelun tehden intensiivisesti töitä hankkeen parissa alkuvuoden 2017 aikana. Työn tuloksia esiteltiin ensi kertaa liittovaltuuston työkokouksessa Vantaalla maaliskuussa. Sieltä saadun palautteen pohjalta projektitiimi hioi esitystään, jota käsiteltiin liittovaltuustossa toukokuussa. Hanke eteni tästä suunnitellusti ja liittohallitus päätti kesäkuussa perustaa erilliset toimintomalli- ja hallintomallityöryhmät yksityiskohtaisempaa suunnittelua varten.

Molemmat työryhmät työskentelivät tiiviisti läpi kesän ja lopullinen esitys alkoi hahmottua alkusyksystä. Esityksen mukaan Palloliiton ja piirien toiminnot ja hallinto yhdistetään vuoden 2020 alusta lukien ja nykyisten piirien sijaan toiminta alueellisesti jakautuu neljään alueeseen. Esitystä käsiteltiin liittohallituksessa marraskuussa ja edelleen liittovaltuustossa saman kuun lopulla. Liittovaltuusto päätti yhdessä liittohallituksen kanssa esittää Palloliiton toimintomallin ja hallintomallin uudistamista työryhmien esitysten pohjalta hyväksyttäväksi tammi-kuussa 2018 kokoontuneelle ylimääräiselle liittokokoukselle.

Kehitysohjelman etenemisen myötä Palloliiton toimistolla käynnistettiin syksyllä 2017 myös lakisääteinen yhteistoimintaneuvotteluprosessi, jonka ensimmäinen vaihe käytiin läpi loppuvuoden aikana, minkä jälkeen yt-prosessi päätettiin toistaiseksi keskeyttää siihen saakka kunnes lopulliset päätökset toiminto- ja hallintomalliuudistuksen osalta on tehty.

5.2. PÄÄSARJOJEN KASVUPAKETTI

Strategiakauden 2016-20 toisen kehitysohjelman, Pääsarjojen ja pääsarjaseurojen kasvupaketin, osalta keskitytään Miesten Veikkoliigaan ja Ykköseen, Naisten Liigaan sekä Miesten Futsal-liigaan ja näihin seuroihin.

Ohjelman tavoitteena on tukea seurojen toimintamahdollisuuksia ja varmistaa, että kaikki Palloliiton voimavarat ovat mahdollisuuksien mukaan seurojen käytettävissä. Merkittävänä osana kasvupakettia on Palloliiton ja Jalkapalloliiga ry:n 14.12.2015 allekirjoittama uusi sopimus miesten pääsarjan Veikkoliigan järjestämisestä. Sopimus on voimassa koko strategiakauden ja yhteisenä tavoitteena on Veikkoliigaseurojen taloudellisten voimavarojen merkittävä kasvu.

Tärkeänä osana kasvupakettia ovat olosuhteet, joiden osalta vuonna 2016 otettiin suuria askeleita ja vuonna 2017 tapahtuneet uudistukset olivat mittaluokaltaan pienempiä, mutta uusia hankkeita sekä käynnistetään että suunnitellaan jatkuvasti.

Iso positiivinen muutos vuoden 2017 aikana oli tv-näkyvyydessä kaikkien Veikkoliigaotteluiden sekä Miesten Ykkösen otteluiden oltua nähtävillä suorina lähetyksinä.

Pääsarjojen yleisömäärien kehitys otti pienen hengähdystauon vuoden 2016 positiivisen kehityksen jälkeen. Etenkin Miesten Ykkösessä yleisökeskiarvo putosi edellisestä, sen sijaan Veikkoliigan yleisökeskiarvossa lasku oli lähinnä marginaalinen. Naisten Liigassa puolestaan yleisökeskiarvo nousi prosentuaalisesti merkittävästi ja myös miesten Futsal-Liigan yleisömäärissä positiivinen kehitys jatkui.

6. HALLINTO JA TUKITOIMINNOT

Vuosi 2017 oli strategiaikauden 2016–2020 toinen vuosi ja samalla Palloliiton 110-vuotisjuhlavuosi. Vuonna 2017 voimassa oleva strategia tuotiin voimakkaasti käytännön tasolle. Strategiaikaudelle on asetettu selkeät, konkreettiset ja mitattavat tavoitteet, joiden toteutumista seurataan vuositasolla vahvistettujen valintakohtaisten mittarien avulla matkalla kohti Viisiotamme, joka on ”Menestyvä jalkapallomaa – hyvinvoinnin kartuttaja”.

Kunnianhimoisten tavoitteiden toteutumisen ehtona on laadukas ja johdonmukainen tekeminen, osaamisen kehittäminen kaikilla tasoilla sekä toimintaresurssien aktiivinen kasvattaminen. Lisäksi kiinnitettiin erityistä huomiota koko palveluorganisaation jo olemassa olevien henkilö- ja talousresurssien entistäkin tehokkaampaan kohdentamiseen strategian suunnassa.

6.1. TAPAHTUMAT

Juhlavuoden tapahtumista merkittävimmät olivat 5. huhtikuuta Helsingissä järjestetty 41. UEFA:n kongressi sekä kesäkuussa järjestetty Suomi-Eesti 100+ Challenge –tapahtuma, joka järjestettiin yhteistyössä Viron jalkapalloliiton (EJL) kanssa. Tapahtumassa pelattiin yhden päivän aikana yli sata ottelua suomalaisten ja virolaisten joukkueitten kesken huipentumana Helsingissä pelattu Respect II –ottelu, jossa Suomen ja Viron entiset maajoukkuelegendat kohtasivat. Juhlavuoden kunniaksi alettiin julkaista myös juhlasarjakuvaa, jossa kerrotaan vuosittain tapahtumista Palloliiton 100-vuotisjuhlavuodesta eteenpäin. Marraskuun alussa jalkapalloperhe juhli totutusti yhdessä Captains Ball -gaalassa kauden päättymistä ja palkitsi parhaitaan. Suomessa järjestettiin myös vuoden 2018 U19 EM-lopputurnauksen esiturnaus Seinäjoella ja Vaasassa ja käytännön järjestelyt onnistuivat erittäin hyvin.

6.2 HENKILÖSTÖ

Palloliiton yhdenvertaisuussuunnitelma vuosille 2016–2018 hyväksyttiin jo edellisenä toimintavuonna ja sen säännöllistä päivittämistä on ollut vastuussa työsuojelutoimikunta. Työsuojelutoimikunnan yhdessä työterveyskumppanin kanssa valmisteleva työsuojelun toimintasuunnitelma otettiin myös käyttöön ja se on voimassa vuodet 2017–2019.

Henkilöstöhallinnon osalta Seurojen Palloliitto –kehitysohjelman mukaisten toimenpiteiden valmistelua liittovaltuuston ja

-hallituksen tekemien päätösten mukaisesti jatkettiin edelleen. Liiton ja piirien henkilöstön aktiiviseen tiedottamiseen kiinnitettiin erityistä huomiota jakamalla jatkuvaa ja ajantasaista informaatiota hankkeen etenemisen vaiheista sekä henkilöstön osallistamisella muutosprosessiin yhä tiiviimmin. Varsinaisen henkilöstön toimenkuvii ja ajankäyttöön liittyvä tiedonkeruu toteutettiin alkuvuodesta 2017.

Kehityskeskusteluita henkilöstön kanssa jatkettiin ja Seurojen Palloliitto –kehitysohjelman etenemisen myötä syksyllä aloitettiin myös yhteistoimintaneuvottelut Palloliiton toimiston henkilöstön kanssa lain vaatimusten mukaisesti.

Vuonna 2017 lopussa Palloliiton keskustoimiston palveluksessa oli 70 päätoimista henkilöä, joista 27 määräaikaisessa työsuhteessa. Määräaikaisista työsuhteista 21 päättyi vuoden 2018 ja 5 vuoden 2019 lopussa. Henkilöstön jakautuminen päätoiminnoittain: hallinto ja tukitoiminnot 8 (1 määräaikainen), pelaajakehitys 22 (määräaikaisia 18), seurakehitys 12 (2 määräaikaisia), myynti, markkinointiviestintä ja tapahtumat 17 (1 määräaikainen) sekä kilpailutoiminto 11 (5 määräaikaisia). Henkilöstön keski-ikä oli 43 vuotta. Naisten osuus henkilöstöstä oli 28,6 %.

6.3 IT JA TALOUSHALLINTO

IT-asioissa vuoden aikana jatkettiin Pelipaikan (FIFA Connect) kehittämistä. Edellisvuonna koettu jäsenpalvelun ruuhkautuminen pystyttiin pääsääntöisesti välttämään liiton ja piirien yhteisresursoinnin myötä. Kaikkialla käytössä olevan TASO-tulospalvelujärjestelmän kehitysinvestointeja jatkettiin edelleen vuoden 2017 aikana. Vuoden aikana käynnistettiin myös data-varastohanke ja erilaisia vaihtoehtoja kartoitettiin laajalti. Niin ikään valmistautuminen EU:n tulossa olevaan GDPR-säännöstöön aloitettiin jo hyvissä ajoin vuoden 2017 puolella.

Taloushallinnossa jatkettiin ostopalvelujärjestelyjen avulla lähes koko toimintavuoden ajan. Päähuomio oli taloushallinnon perusprosessien laadukkaassa hoidossa, jonka lisäksi kehittämistyötä jatkettiin osana Seurojen Palloliitto –kehitysohjelmavalmistelua. Vuoden 2017 lopulla taloushallintoon saatiin odotettu vahvistus talouspäällikön rekrytoinnin myötä.

Kuva: Mauri Forsblom



LIITTOHALLITUS

Liittohallituksessa ovat kertomusvuonna toimineet:

Pertti Alaja pj (18.8. asti)	Ari Murtonen
Markku Lehtola varapj,	Tom Nevanpää
va.pj 1.1.-31.3. ja 23.5.-)	Ville Salonen
Kaarlo Kankkunen varapj	Kari Taira
Petteri Haapala	Petri Vanhala (24.11. asti)
Kai Koskinen (24.11. alkaen)	Kaj Wiander
Marja Lipponen	

LIITTOVALTUUSTO

Liittokokous valitsi 24.4.2016 liittovaltuuston jäseniksi ja heidän henkilökohtaisiksi varamiehikseen seuraavaksi neljäksi vuodeksi seuraavat 30 henkilöä:

varsinainen jäsen

Jukka Airaksinen *	(Helsinki)
Esko Manninen	(Helsinki)
Kai Koskinen	(Helsinki)
Pekka Hahl	(Itä-Suomi)
Hannu Kettunen	(Itä-Suomi)
Arto Havo	(Kaakkois-Suomi)
Arto Lahtonen	(Kaakkois-Suomi)
Arto Terävä	(Kaakkois-Suomi)
Hans-Erik Sund	(Keski-Pohjanmaa)
Johan Högnabba	(Keski-Pohjanmaa)
Auli Pitkänen	(Keski-Suomi)
Tapio Korhonen	(Keski-Suomi)
Klaus Kulju	(Pohjois-Suomi)
Esko Hakola	(Pohjois-Suomi)
Risto Niva	(Pohjois-Suomi)
Petri Salminen	(Satakunta)
Mikko-Tapio Mattila	(Satakunta)
Jaana Erä	(Tampere)
Jarmo Kuusisto	(Tampere)
Kari Pansio	(Tampere)
Iiro Leino	(Turku)
Leena Allen	(Turku)
Pasi Hyvätti	(Turku)
Mikko Bergman	(Uusimaa)
Seppo Koivuporras	(Uusimaa)
Harri Metsänen	(Uusimaa)
Markku Sandström	(Uusimaa)
Arja Bondas	(Vaasa)
Peter Backman	(Vaasa)
Christer Mattsson	(Åland)

henkilökohtainen varajäsen

Risto Luomanen	(Helsinki)
Markku Peltoniemi	(Helsinki)
Vesa Vainio	(Itä-Suomi)
Jarkko Linervo	(Itä-Suomi)
Jukka Vilkki	(Kaakkois-Suomi)
Tiina Raninen	(Kaakkois-Suomi)
Seppo Posti	(Kaakkois-Suomi)
Marko Palonen	(Keski-Pohjanmaa)
Seppo Filppula	(Keski-Pohjanmaa)
Juha Leinonkoski	(Keski-Suomi)
Hannu Penttinen	(Keski-Suomi)
Jarmo Anttonen	(Pohjois-Suomi)
Ville Luotola	(Pohjois-Suomi)
Janne Kuustie	(Pohjois-Suomi)
Jaana Kuusilehto	(Satakunta)
Rami Koskinen	(Satakunta)
Hanna Heinonen	(Tampere)
Marko Vahos	(Tampere)
Ville Salonen	(Tampere)
Kirsi Haltia	(Turku)
Olli Tuominen	(Turku)
Hilkka Pelander	(Uusimaa)
Hans Stubbe	(Uusimaa)
Anssi Koskenvesa	(Uusimaa)
Ilkka Laanti	(Uusimaa)
Teija Korpilahti	(Vaasa)
Jarkko Tenkula	(Vaasa)
Thomas Fonsell	(Åland)

Liittovaltuuston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja ovat osallistuneet liittohallituksen kokouksiin. Liittohallitus kokoontui 17 kertaa – sihteerinä toimi Timo Huttunen.

Liittovaltuuston kevätkokouksessa 5.5.2017 valittiin puheenjohtajaksi Arja Bondas ja varapuheenjohtajaksi Mikko Bergman

*) 1.1. alkaen

MESTARIT JA MENESTYJÄT 2017

Veikkausliiga	1. HJK, 2. KuPS, 3. Ilves – Ykköseen putosi HIFK ja JJK
Ykkönen	Ykkösestä nousi TPS jaFC Honka – Kakkoseen putosi GrIFK ja Gnistan
Kakkonen	Kakkosesta nousi AC Kajaani ja Klubi04
Naisten Liiga	1. FC Honka, 2. PK-35 Vantaa, 3. HJK – Ykköseen putosi GBK
Naisten Ykkönen	Ykkösestä nousi TiPS – Kakkoseen putosivat KuFu98 ja NiceFutis
Naisten Kakkonen	Kakkosesta nousi FC Hertta ja FC Sport-j
Respect Suomen Cup	SJK - HJK 0-1 (0-0)
Regions's Cup	KaaPo - SJK Akatemia 5-2 (2-1)
Naisten Suomen Cup	PK-35 Vantaa - HJK 0-1 (0-1)
Naisten pikkufinaali	FC Hertta - FC Wimme 3-0 (1-0)
A-pojat SM	1. TPS, 2. FC Inter, 3. HIFK
B-pojat SM	1. HJK, 2. Ilves, 3. FC Kuusysi
B-tytöt SM	1. FC Honka, 2. PK-35, 3. TiPS
Kai Pahlman turnaus	KuPS yj
Laura Kalmari-turnaus	PKKU
JKKI-35	FC Kiffen
JKKI-40	NoStars
JKKI-45	PuPa
JKKI-50	FC Kiffen
JKKI-55	FC Kiffen
JKKI-60	Ilta tähti
JKKI-65	Konkarit
JKKI-70	Ilves
Futsal-Liiga 2016-17	1. Sievi Futsal, 2. Leijona Futsal, 3. SoVo – Ykköseen putosi Tervarit
Futsal-Ykkönen 2016-17	Ykkösestä nousi MadMax – Ykkösestä putosi KP-V Monkulat, MuSaFutsal ja FC OPA
Futsal Naisten Liiga 2016-17	1. Ilves FS, 2. GFT Prinsessat, 3. ACE, Ykköseen putosi JOFU
Futsal N Ykkönen 2016-17	1. KaDy, 2. FC VAPSI, 3. FC Sport-j/2
U21 Futsal-Liiga 2016-17	1. FC Halikko yj, 2. GFT/U21, 3. FC Kemi
U19 Futsal-Liiga 2016-17	1. FC Kemi, 2. Lieto, 3. HIFK
Futsal Super Cup	miehet: Sievi FS - GFT 2-4 naiset: Ilves FS - ACE 0-5
Miesten Futsal Cup	GFT - PJK 4-2
Naisten Futsal Cup	Ilves FS - ACE 1-2
FKKI-35	VALO
FKKI-40	VALO
FKKI-45	PuPa
FKKI-50	WIFK
FKKI-55	KUV
FKKI-60	KPT-85
Futsal B-nuoret SM	pojat: KePS, tytöt: Ilves Bt
Futsal C-nuoret SM	pojat: NuPS, tytöt: TPV

UUODEN 2017 PARHAAT

Captain's Ball	Pertti Alaja
Hall of Fame	Jaakko Lempinen, Pekka Hämäläinen ja Pertti Alaja
Gladiaattorit	Mika Lipponen
Helmet	Salme Kinnunen, Kirsi Koske-la, Merja Koski, Anu Toikka ja Soile Virtanen
Respect	Heikki Grönlund
Vuoden pelaaja	Lucas Hradecky, Eintracht Frankfurt
21-v. paras pelaaja	Kaan Kaiarinen, Skive IK
Vuoden naispelaaja	Natalia Kuikka, Florida State University
Lupaava nuori pelaaja	Saku Ylätupa, AFC Ajax
Paras poikapelaaja	Anssi Suhonen, Hamburger SV
Lupaava nuori naispelaaja	Eveliina Summanen, HJK
Paras tyttöpelaaja	Emmaliina Tulkki, Ilves
Liigan maalikuningas	Aleksi Kangaskolkka, IFK Mariehamn
Naisten maalikuningatar	Kaisa Collin, PK-35 Vantaa
Ykkösen maalikuningas	Kalle Multanen, FC Haka ja Felix de Bona, EIF
Naisten ykkösen maalikuningatar	Ella Andberg, HPS
Kakkosen maalikuningas	Michael Ibiyomi, AC Kajaani
Miesten SM-valmentaja	Mika Lehtosuo, HJK
Naisten SM-valmentaja	Luciano Posillipo, FC Honka
Poikajoukkueen valmentaja	Jyrki Ahola, HJK
Tyttöjoukkueen valmentaja	Jani Olmala, ONS
Vuoden erotuomari	Ville Nevalainen
Vuoden lupaava erotuomari	Ifeoma Kulmala
Vuoden avustava erotuomari	Mohammad Al-Emara
Vuoden Grassroots-toimija	Hanna Kapiainen
Vuoden Kaikki Pelaa -valmentaja	Jan-Peter Aravirta
Vuoden Grassroots-seura	Tonja Paavola
Maalimalja	Ari Kannasmaa, ONS
Kaijan Kannu	Erik Lundell, FC Inter
	FC Kontu
	HJK
	Jaana Kuusilehto, EuPa

FUTSAL – KAUSI 2016-2017

Kauden futsalpelaaja	Nicola Erceg, Sievi Futsal
Kauden naisfutsalpelaaja	Jonna Kykkänen, Ilves FS
Kauden erotuomari	Timo Onatsu
Kauden nuori pelaaja	Lassi Lintula, Ilves FS
Kauden tulokas	Emilia Jokisalo, Ilves FS
Frenckell-mitali (100 maaottelua)	Dusan Milojevic, LeIF
Sjöban-pytty – joukkueiden valinta	Panu Autio
Liigan mestarivalmentaja	Timo Onatsu
U21 Liigan mestarivalmentaja	Jani Paananen, Sievi FS
U19 Liigan mestarivalmentaja	Jaakko Laitinen, Ilves FS
Kauden maalivahti	Tomi Tuominen, FC Halikko
Kauden puolustuspelaaja	Kalle Huusko, FC Kemi
Kauden hyökkäyspelaaja	Juha-Matti Savolainen
Liigan pudotuspelin ja pistepörssin voittaja	Leena Lepikonmäki
Liigan pistepörssin voittaja	Jukka Kytölä
Ykkösen pistepörssin voittaja	Jussi Nyström
U21 Liigan pistepörssin voittaja:	Jukka Kytölä, KaDy
U19 Liigan pistepörssin voittaja:	Arber Istrefi, SoVo
Naisten Liigan pistepörssin voittaja	Mika Jussila, Futsal MadMax
Naisten Ykkösen pistepörssin voittaja	Luukas Hakola, VALO
voittaja	Kaapo Lepojärvi, FC Kemi
Miesten Liigan tähtikentällinen	Daniela Tjeder, GFT
Naisten Liigan tähtikentällinen	Siiri Perälä, KaDy
	Nikola Erceg, Sievi FS
	Sergei Korsunov, KaDy
	Jukka Kytölä, KaDy
	Marko Laaksonen, SoVo
	Jussi Nyström, LeIF
	Jonna Hyvärinen, Ilves FS
	Tiia Juntikka, FTK
	Jonna Kykkänen, Ilves FS
	Sini Lauermaa, ACE
	Leena Lepikonmäki, ACE

MAAOTTELUT 2017

A MIEHET

Al Ain	09.01.	MAROKKO – SUOMI.....	0-1 (0-1)
Abu Dhabi	13.01.	SLOVENIA – SUOMI.....	2-0 (1-0)
Antalya	24.03.	TURKKI – SUOMI (MM-k).....	2-0 (2-0)
Innsbruck	28.03.	ITÄVALTA – SUOMI.....	1-1 (0-0)
Turku	07.06.	SUOMI – LIECHTENSTEIN.....	1-1 (1-0)
Tampere	11.06.	SUOMI – UKRAINA (MM-k).....	1-2 (0-0)
Tampere	02.09.	SUOMI – ISLANTI (MM-k).....	1-0 (1-0)
Shkodër	05.09.	KOSOVO – SUOMI (MM-k).....	0-1 (0-0)
Osijek	06.10.	KROATIA – SUOMI (MM-k).....	1-1 (0-0)
Turku	09.10.	SUOMI – TURKKI (MM-k).....	2-2 (0-0)
Helsinki	09.11.	SUOMI – VIRO.....	3-0 (2-0)
	11	4 4 3 12-11 16	49 %

U21 MIEHET

Murcia	24.03.	HOLLANTI – SUOMI.....	2-0 (0-0)
Borispol	06.06.	SLOVENIA – SUOMI.....	0-1 (0-0)
Kiova	08.06.	UKRAINA – SUOMI rp.	3-5 (0-0)
Hartberg	01.09.	ITÄVALTA – SUOMI.....	2-2 (0-1)
Lahti	05.09.	SUOMI – FÄRSAARET (EM-k).....	1-1 (0-0)
Lodz	06.10.	PUOLA – SUOMI (EM-k).....	3-3 (1-1)
Helsinki	10.10.	SUOMI – TANSKA (EM-k).....	0-5 (0-2)
Tbilisi	10.11.	GEORGIA – SUOMI (EM-k).....	2-2 (0-1)
	8	2 4 2 9-15 10	42 %

U19 POJAT (1998)

Assen	23.3.	HOLLANTI – SUOMI (EM-jk).....	1-0 (0-0)
Assen	25.3.	KREIKKA – SUOMI (EM-jk).....	4-1 (0-1)
Harkema	28.3.	SUOMI – UKRAINA (EM-jk).....	2-1 (1-0)
	3	1 0 2 3-6 3	33 %

U18/U19 POJAT (1999)

Sofia	18.03.	BULGARIA – SUOMI.....	2-3 (2-3)
Sofia	20.03.	BULGARIA – SUOMI.....	0-1 (0-0)
Valkeakoski	07.06.	LATVIA – SUOMI.....	0-4 (0-1)
Valkeakoski	08.06.	SUOMI – LIETTUA.....	1-2 (1-2)
Helsinki	10.06.	SUOMI – VIRO.....	3-0 (0-0)
Seinäjäki	30.08.	PORTUGALI – SUOMI.....	3-0 (1-0)
Seinäjäki	01.09.	BELGIA – SUOMI.....	2-0 (1-0)
Vaasa	04.09.	SUOMI – HOLLANTI.....	0-9 (0-3)
Tbilisi	08.10.	GEORGIA – SUOMI.....	2-1 (1-0)
Tbilisi	10.10.	GEORGIA – SUOMI.....	2-0 (2-0)
Lloret de Mar	08.11.	NORJA – SUOMI.....	4-0 (0-0)

Lloret de Mar	10.11.	SUOMI – RUOTSI.....	0-3 (0-2)
Brescia	13.12.	ITALIA – SUOMI.....	5-0 (4-0)
	13	4 0 9 13-34 12	31 %

U17/U18 POJAT (2000)

Minsk	15.01.	SUOMI – SLOVAKIA.....	1-1 (0-1)
Minsk	16.01.	VALKO-VENÄJÄ – SUOMI	3-3 (0-1)
Minsk	18.01.	SUOMI – LATVIA.....	5-1 (3-0)
Minsk	20.01.	SUOMI – BELGIA.....	1-0 (0-0)
Minsk	22.01.	SUOMI – LIETTUA	1-2 (0-2)
Koukليا	28.02.	KYPROS – SUOMI.....	2-3 (1-1)
Koukليا	02.03.	KYPROS – SUOMI.....	0-1 (0-0)
Manavgat	23.03.	SUOMI – TURKKI (EM-jk).....	1-4 (0-3)
Manavgat	25.03.	SAKSA – SUOMI (EM-jk).....	6-2 (4-2)
Manavgat	28.03.	ARMENIA – SUOMI (EM-jk).....	0-5 (0-2)
Eerikkilä	04.09.	SUOMI – ITÄVALTA.....	3-2 (1-2)
Eerikkilä	06.09.	SUOMI – ITÄVALTA.....	1-1 (0-0)
	12	6 3 3 27-22 21	58 %

U16/U17 POJAT (2001)

Burton-upon-Trent	15.02.	ENGLANTI – SUOMI.....	4-0 (3-0)
Burton-upon-Trent	17.02.	SUOMI – ITALIA.....	2-6 (2-2)
Burton-upon-Trent	20.02.	ESPANJA – SUOMI	4-1 (2-0)
Stara Pazova	18.05.	KAZAKSTAN – SUOMI.....	3-3 (2-0)
Stara Pazova	19.05.	SERBIA – SUOMI	1-1 (0-1)
Eerikkilä	29.06.	SUOMI – LIETTUA	1-0 (0-0)
Eerikkilä	30.06.	VIRO – SUOMI.....	3-1 (2-0)
Nurmijärvi	02.07.	SUOMI – LATVIA.....	2-1 (1-0)
Selfossvöllur	30.07.	RUOTSI – SUOMI (PM).....	2-0 (1-0)
Þorlákshafnarvöllur	01.08.	FÄRSAARET – SUOMI (PM).....	1-2 (0-1)
Selfossvöllur	03.08.	SUOMI – TANSKA (PM).....	0-4 (0-1)
Reykjavík	05.08.	ISLANTI – SUOMI (PM).....	rp. 3-4 (2-2)(1-2)
Sillian	30.08.	ITÄVALTA – SUOMI.....	4-0 (2-0)
Lienz	01.09.	SUOMI – SVEITSI.....	0-6 (0-3)
Matrei	03.09.	TSHEKKI – SUOMI.....	1-1 (0-1)
Kotka	27.09.	SUOMI – ISLANTI (EM-k).....	0-0
Myllykoski	30.09.	VENÄJÄ – SUOMI (EM-k).....	0-1 (0-1)
Kotka	03.10.	FÄRSAARET – SUOMI (EM-k).....	0-4 (0-2)
	18	6 4 8 21-42 22	41 %

U15/U16 POJAT (2002)

Eerikkilä	25.04.	SUOMI – SLOVAKIA.....	1-0 (1-0)
Eerikkilä	27.04.	SUOMI – SLOVAKIA.....	2-1 (1-1)
Märsta	22.08.	RUOTSI – SUOMI.....	3-0 (2-0)
Enköping	24.08.	RUOTSI – SUOMI.....	1-1 (1-0)
Jyväskylä	12.09.	SUOMI – POHJOIS-IRLANTI.....	2-2 (1-1)
Jyväskylä	14.09.	SUOMI – POHJOIS-IRLANTI.....	1-1 (0-1)
	6	2 3 1 7-8 9	50 %

A NAISET

Murcia	18.01.	VENÄJÄ – SUOMI	0-2 (0-0)
Murcia	22.01.	SUOMI – SLOVAKIA.....	3-0 (1-0)
Stara Pazova	05.03.	SERBIA – SUOMI	2-1 (1-1)
Pruszków	07.04.	PUOLA – SUOMI	1-0 (1-0)
Slagelse	11.04.	TANSKA – SUOMI	5-0 (4-0)
Changzhou City	11.06.	KIINA – SUOMI	4-2 (1-1)
Arouca	16.09.	PORTUGALI – SUOMI.....	1-1 (1-1)
Oliveira de Azemeis	19.09.	PORTUGALI – SUOMI.....	1-1 (1-1)
Helsinki	22.10.	SUOMI – SERBIA (MM-k).....	1-0 (0-0)
Helsinki	26.11.	SUOMI – ISRAEL (MM-k).....	4-0 (2-0)
	10	4 2 4 15-14 14	47 %

U23 NAISET

Ballerup	10.09.	TANSKA – SUOMI.....	2-0 (1-0)
	1	0 0 1 0-2 0	0 %

U19 TYTÖT (1998)

Castro Verde	28.02.	PORTUGALI – SUOMI.....	0-3 (0-2)
Beja	02.03.	PORTUGALI – SUOMI.....	2-1 (0-0)
Limerick	04.04.	SUOMI – UKRAINA (EM-jk).....	5-0 (2-0)
Limerick	06.04.	SUOMI – SKOTLANTI (EM-jk).....	1-2 (0-0)
Limerick	09.04.	IRLANTI – SUOMI (EM-jk).....	1-3 (0-1)
	5	3 0 2 13-5 9	60 %

U19 TYTÖT (1999)

Eerikkilä	12.09.	SUOMI – ISRAEL (EM-k).....	1-1 (0-0)
Eerikkilä	15.09.	SUOMI – BOSNIA-HERTSEG (EM-k).....	10-0 (5-0)
Eerikkilä	18.09.	SERBIA – SUOMI (EM-k)	1-1 (1-0)
Eerikkilä	24.11.	SUOMI – ENGLANTI.....	1-3 (0-1)
	4	1 2 1 13-5 5	42 %

U17/U18 TYTÖT (2000)

Domazlice	23.03.	TSHEKKI – SUOMI.....	5-0 (4-0)
Domazlice	25.03.	TSHEKKI – SUOMI.....	1-0 (1-0)
Tallinna	04.07.	VIRO – SUOMI.....	0-6 (0-3)
Tallinna	05.07.	SUOMI – MALTA.....	4-0 (0-0)
Tallinna	07.07.	SUOMI – AZERBAIDZHAN.....	5-0 (3-0)
	5	3 0 2 15-6 9	60 %

U16/U17 TYTÖT (2001)

Burton-upon-Trent	13.02.	ESPANJA – SUOMI	1-0 (0-0)
Loughborough	15.02.	ENGLANTI – SUOMI.....	rp. 5-6 (0-0)
Loughborough	17.02.	SUOMI – ITALIA.....	rp. 4-1 (2-2) (0-1)
Oulu	30.06.	SUOMI – ISLANTI (PM).....	1-2 (1-1)
Raahe	02.07.	SUOMI – RUOTSI (PM).....	2-0 (0-0)
Kemi	04.07.	RANSKA – SUOMI (PM)	0-0
Kempele	06.07.	SUOMI – HOLLANTI (PM).....	rp. 3-2 (1-1) (0-0)
Krani	23.10.	SLOVENIA – SUOMI (EM-k).....	0-0

Krani	26.10.	SUOMI – MALTA (EM-k).....	8-1 (3-0)
Krani	29.10.	SUOMI – ITALIA (EM-k).....	1-1 (1-0)
Eerikkilä	29.11.	SUOMI – SAKSA.....	1-4 (0-3)
	11	5 3 3 16-12 18	55 %

FUTSAL MIEHET

Tychy	28.01.	PUOLA – SUOMI	2-3 (1-3)
Tychy	29.01.	BOSNIA-HERTSEG. – SUOMI	2-2 (1-2)
Tychy	31.01.	SUOMI – SLOVENIA.....	2-3 (1-2)
Calarasi	08.04.	ROMANIA – SUOMI (EM-k).....	5-5 (1-2)
Calarasi	09.04.	SUOMI – PORTUGALI (EM-k).....	1-5 (0-3)
Calarasi	11.04.	LATVIA – SUOMI (EM-k)	3-4 (2-2)
Ivanic-Grad	01.09.	SUOMI – KIINA	5-1 (2-1)
Ivanic-Grad	03.09.	UNKARI – SUOMI	1-4 (0-2)
Stjørdal	05.12.	SUOMI – RUOTSI (PM).....	6-1 (1-1)
Stjørdal	07.12.	NORJA – SUOMI (PM).....	1-3 (0-1)
Stjørdal	09.12.	SUOMI – TANSKA (PM)	4-3 (1-2)
	11	7 2 2 39-27 23	70 %

FUTSAL NAISET

Lubawa	18.11.	PUOLA – SUOMI	1-2 (0-0)
Ostróda	19.11.	PUOLA – SUOMI	2-3 (1-2)
	2	2 0 0 5-3 6	100 %

120 MAAOTTELUA

Suomen 15 maajoukkuetta pelasi vuonna 2017 120 virallista maaottelua.

Voittoja kertyi 50, tasapelejä 27 ja tappioita 43.

	O	V	T	H	M	P	%
A miehet.....	11	4	4	3	12-11	16	49
U21 miehet	8	2	4	2	9-15	10	42
U19 pojat (1998)	3	1	0	2	3-6	3	33
U18/19 pojat (1999)	13	4	0	9	13-34	12	31
U17/18 pojat (2000)	12	6	3	3	27-22	21	58
U16/17 pojat (2001)	18	6	4	8	21-42	22	41
U15/16 pojat (2002)	6	2	3	1	7-8	9	50
A naiset.....	10	4	2	4	15-14	14	47
U23 naiset	1	0	0	1	0-2	0	0
U19 tytöt (1998).....	5	3	0	2	13-5	9	60
U19 tytöt (1999).....	4	1	2	1	13-5	5	42
U17/18 tytöt (2000).....	5	3	0	2	15-6	9	60
U16/17 tytöt (2001).....	11	5	3	3	16-12	18	55
Futsal miehet.....	11	7	2	2	39-27	23	70
Futsal naiset.....	2	2	0	0	5-3	6	100
Yhteensä	120	50	27	43	208-212	177	49



HENKILÖSTÖ 2017

HALLINTO

Marco Casagrande, pääsihteeri
Timo Huttunen, apulaispääsihteeri
Anne Toivomäki, johdon assistentti

TALOUS JA HALLINTO

Katriina Elovirta, kehitysjohtaja (21.8. asti)
Jan Lodenius, IT-päällikkö
Jonna Vaarnanen, talouspäällikkö (1.11. alkaen)
Ulla Syväoja, kirjanpitäjä
Joonas Vauhkonen, talouskoordinaattori

VIESTINTÄ

Sami Terävä, viestintäpäällikkö (13.10. asti)
Mikael Erävuori, kanavapäällikkö
Heidi Soininen, viestintäassistentti
Timo Walden, miesten A-maajoukkue (oto)

MYYNТИ JA MARKKINOINTI

Kalle Seire, myynti- ja markkinointipäällikkö
Elina Ojala, yhteyspäällikkö
Anu Paukkunen, markkinointikoordinaattori
Hanna Korpimäki, markkinointi, CRM & data
Soraya Aradj, sisällöntuottaja (10.4.-31.12.)
Mikko Laitinen, markkinointi (18.4. alkaen)
Mika Lidman, myyntipäällikkö (ostopalvelu)
Kari Karstela, myyntipäällikkö (FanimO Oy)

TAPAHTUMAT

Kalle Marttinen, tapahtumapäällikkö
Ville Nylund, tapahtumamanageri
Hanne Pirkola, tapahtumamanageri (2.5. alkaen)
Jeannette Good, U19 EM2018 turnausjohtaja
Nanne Lindberg, U19 EM2018 turnauskoordinaattori
Juha Karjalainen, turvallisuuspäällikkö
Jukka Salasuo, lipunmyynti- ja tapahtumakoordinaattori
Micaela Aarnio, toimistos sihteeri
Jari Maisonlahti, logistiikkapäällikkö
Markku Syväoja, logistiikkapäällikkö (FanimO Oy)

PELAAJAKEHITYS

Hannu Tihinen, pelaajakehityspäällikkö
Lennart Wangel, maajoukkuepäällikkö
Joonas Vilkki, maajoukkuemanageri
Ville Sairanen, maajoukkuemanageri
Outi Saarinen, maajoukkuemanageri
Antti Vanhala, maajoukkuemanageri

VALMENNUS

Markku Kanerva, päävalmentaja, miesten A-maajoukkue
Anna Signeul, päävalmentaja, naisten A-maajoukkue (1.9. alkaen)
Mico Martic, futsalin A-maajoukkueen päävalmentaja (oto)
Tommi Kautonen, päävalmentaja U21 (30.11. asti)
Juha Malinen, päävalmentaja U21 miehet (1.11. alkaen)
Kimmo Lipponen, maajoukkuevalmentaja, pojat U17 ja U18
Erkka V. Lehtola, maajoukkuevalmentaja pojat U15 ja U16
Marianne Miettinen, maajoukkuevalmentaja tytöt U18 ja U19, tekninen johtaja tytöt U15-U19
Marko Saloranta, maajoukkuevalmentaja tytöt U15-U17, tyttöjen aluevalmennus
Teemu Eskola, aluevalmentaja, pojat
Kai Nyysönen, aluevalmentaja, pojat
Stephen Ward, aluevalmentaja, pojat
Pekko Söderström, nuorten olympiavalmentaja (1.1. alkaen)
Mika Nurmela, Pohjois-Suomen valmennuskeskuksen päällikkö
Henri Lehto, Keski-Suomen valmennuskeskuksen päällikkö
Santeri Suvala, Pohjois-Suomen valmennuskeskuksen koordinaattori
Niklas Virtanen, valmennuskeskuskoordinaattori

VALMENTAJAKOULUTUS

Kari Ukkonen, koulutuspäällikkö
Pekka Clewer, kouluttaja
Marko Viitanen, kouluttaja
Sanna Pirhonen, koulutuskoordinaattori
Antti Niemi, maalivahtivalmentajakouluttaja
Jukka Vakkila, kouluttaja (oae)

SEURAKEHITYS

Henri Alho, seurakehityspäällikkö
Minttu Korsberg, seuratoiminnan asiantuntija / projektipäällikkö
ESR -hanke (virkavapaalla 1.11. alkaen)
Leena Allen, seuratoiminnan asiantuntija /projektipäällikkö
ESR-hanke (11.12. alkaen)

Taneli Sopanen, ESR-projektikoordinaattori
Lasse Keski-Loppi, harrastefutiskehittäjä
Maurizio Pratesi, monikulttuurinen asiantuntija (ostopalvelu Walter ry)

SEURALISENSSIT

Mikko Aitkoski, seuralisenssipäällikkö

OLOSUHDEKEHITYS

Tero Auvinen, olosuhdepäällikkö

FUTSAL

Jyrki Filppu, futsalpäällikkö

JÄSENPAVELUT

Tuija Sandström, palveluneuvoja
Mia Raurala, palveluneuvoja

KILPAILUTOIMINTO

Pekka Soini, kilpailutoiminnon päällikkö / lakimies (4.1. alkaen)
Peter Lundström, kilpailupäällikkö
Kirsi Rautio, kilpailuasiantuntija (vuorotteluvapaalla 31.1. asti)
Lasse Tirri, kilpailuasiantuntija
Seppo Taurinen, tulospalveluvastaava

EROTUOMARITOIMINTO

Jouni Hyytiä, erotuomaripäällikkö (1.1. alkaen)
Jari Vanhanen, erotuomariasiantuntija
Tuomo Fasta, erotuomariasiantuntija
Mattias Gestranus, erotuomarikehittäjä (1.2. alkaen, oto)
Antti Munukka, erotuomarikehittäjä (1.3. alkaen, oto)
Anssi Lahtinen, futsalin erotuomariasiantuntija (oto)

PIIRIT

HELSINKI

Puheenjohtaja Esko Manninen
Vt piirijohtaja Mikael Anthoni

ITÄ-SUOMI

Puheenjohtaja Pekka Hahl
Piirijohtaja Pekka Ojala

KAAKKOIS-SUOMI

Puheenjohtaja Arto Havo
Piirijohtaja Veijo Vainikka

KESKI-POHJANMAA

Puheenjohtaja Kari Koskela
Piirijohtaja Kari Mars

KESKI-SUOMI

Puheenjohtaja Tom Nevanpää
Kehitysjohtaja Ali Kangas-Hynnillä

LÄNSI-SUOMI

Puheenjohtaja Ari Murtonen
Piirijohtaja Jouni Koivuniemi

POHJOIS-SUOMI

Puheenjohtaja Petteri Haapala
Piirijohtaja Esa Saajanto

TAMPERE

Puheenjohtaja Harri Talonen
Piirijohtaja Timo Korsumäki

UUSIMAA

Vt. puheenjohtaja Mikko Bergman (27.3. asti)
Puheenjohtaja Ilkka Laanti (27.3. alkaen)
Piirijohtaja Matti Räisänen

VAASA

Puheenjohtaja Arja Bondas
Piirijohtaja Jukka Rautakorpi

ÅLAND

Ordförande Christer Mattsson
Tf. Sportchef Daniela Haglund

EDUSTUKSET 2017

PERTTI ALAJA (18.8.2017 asti)
FIFA Committee for Fair Play and Social Responsibility, jäsen
FIFA Delegate
UEFA Delegate
UEFA Hattrick Committee, 3rd Vice Chairman
Jalkapallo-Säätiö, puheenjohtaja
Palloilu Säätiö, hallituksen jäsen
Stadion-Säätiö, edustajiston jäsen

ARJA BONDAS
Palloilu Säätiö, hallituksen jäsen

MARCO CASAGRANDE
UEFA Governance and Compliance Committee, jäsen
UEFA Player’s Status, Transfer and Agents and Match Agents
Committee, 2nd Vice-Chairman (20.9.2017 asti), 1st Chairman
(20.9.2017 alkaen)
UEFA Delegate
FanimO Oy, toimitusjohtaja
Palloilu Säätiö, hallituksen jäsen
SUEK, Urheilun eettisten asioiden neuvottelukunta, jäsen

PETTERI HAAPALA
Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen

KAARLO KANKKUNEN
National Associations’ Committee, jäsen (20.9.2017 asti)
Hattrick Committee, jäsen (20.9.2017 alkaen)

JARMO KIVIKUNNAS
FanimO Oy, hallituksen varapuheenjohtaja

MARKKU LEHTOLA
UEFA Stadium & Security Committee, jäsen
UEFA Delegate
Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen

PETER LINDBÄCK
Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen

AIMO MOISANDER
FanimO Oy, hallituksen puheenjohtaja

EIRA PALIN-LEHTINEN
Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen

LEEVI PARSAMA
FanimO Oy, hallituksen jäsen

AKI RIIHILAHTI
UEFA Club Competitions Committee, jäsen

HARRI TALONEN
UEFA, Administrative Expert Panel, jäsen

TAITO TUUNANEN
Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen

KARI UOTILA
Stadion-säätiö, hallituksen jäsen

PETRI VANHALA
Stadion-säätiö, edustajiston jäsen

TERO AUVINEN
UEFA Stadium Inspector
European Football Turf Group, jäsen
FIFA Member Associations working group (playing surfaces), jäsen
Stadion-säätiö, hallituksen jäsen

JYRKI FILPPU
FIFA futsalerotuomarikouluttaja
UEFA futsaldelegaatti
UEFA futsalerotuomaritarkkailija

JEANNETTE GOOD
FIFA General Coordinator, FIFA Under-20 World Cup
Korea Rep. 2017
UEFA Delegate

TIMO HUTTUNEN
FanimO Oy, hallituksen varajäsen
Jalkapallo-Säätiö, asiamies
UEFA Grassroots Experts Panelin jäsen
liittohallituksen sihteeri

JOUNI HYYTIÄ
UEFA Delegate

JUHA KARJALAINEN
UEFA Security Officer

PETER LUNDSTRÖM
UEFA Delegate
UEFA Stadium Inspector

JARI MAISONLAHTI
UEFA Referee Observer

KALLE MARTTINEN
UEFA Champions League, Manchester City FC,
UEFA Venue Director

SANNA PIRHONEN
UEFA Delegate
Urheilulääketieteen säätiö, hallituksen jäsen

OUTI SAARINEN
UEFA Venue Director, Naisten EM-lopputurnaus, Hollanti
UEFA Delegate

HEIDI SOININEN
Suomen Jalkapallomuseo, hallituksen jäsen
Jalkapallotoimittajat Pallo-Kopla, hallituksen jäsen

SAMI TERÄVÄ
FIFA Media Instructor
UEFA Champions League, BVB Dortmund, Venue Operations and
Broadcast Manager / Media Officer
FIFA World Cup Qualifiers, Venue Operations and Broadcast
Manager, Tallinna
UEFA Champions League, Liverpool, Media Officer
UEFA Champions League, TSG Hoffenheim, Venue Operations
and Broadcast Manager Tutor
UEFA Under-21 Championship 2017, Poland, Media Officer
FIFA World Cup 2018 Draw, Moskova, Media Officer

HANNU TIHINEN
Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia Urhean säätiön
hallituksen jäsen
UEFA Development and Technical Assistance Committee, jäsen

JUKKA VAKKILA
Alliance of European Football Coaches Associations (AEFCA),
1. varapuheenjohtaja
Suomen Jalkapallovalmentajat, pj
Eduskunnan jalkapallojoukkueen valmentaja

TIMO WALDEN
UEFA Media Officer Panel
UEFA Europa League, Media Officer, Manchester United
UEFA Europa League, Media Officer, UEL Final
UEFA Champions League, Media Officer, Manchester United

FIFA OTTELUDELEGAATIT

Pertti Alaja
Teuvo Holopainen

UEFA TEHTÄVÄT

Pertti Alaja, Delegate
Marco Casagrande, Delegate
Katriina Elovirta, Referee observer
Jyrki Filppu, Delegate futsal
Jeannette Good, Delegate
Kirsi Heikkinen, Referee observer
Teuvo Holopainen, Delegate
Jouni Hyytiä, Referee observer
Jukka Ikäläinen, Technical instructor
Petteri Kari, Referee observer
Juha Karjalainen, Security officer
Ilkka Koho, Referee observer
Markku Lehtola, Delegate
Peter Lundström, Delegate
Jari Maisonlahti, Referee observer
Kalle Marttinen, Venue director
Jarmo Matikainen, Technical instructor
Kaj Natri, Referee observer
Styrbjörn Oskarsson, Delegate
Sanna Pirhonen, Delegate
Outi Saarinen, Delegate
Sami Terävä, Media officer
Jukka Vakkila, Technical instructor
Timo Walden, Media officer

VALIOKUNNAT, JAOSTOT JA TYÖRYHMÄT 2017

EROTUOMARIVALIOKUNTA (6)

Styrbjörn Oskarsson (pj), Klaus Kulju, Petteri Kari, Anu Jokela, Kaj Natri, Kirsi Heikkinen, Matti Heininen, esittelijä: Jouni Hyytiä

FUTSALTYÖRYHMÄ (5)

Kari Taira (pj) (Vaasa), Ilkka Koskinen (varapj) (Tampere), Timo Qvist (Keski-Pohjanmaa), Hans Stubbe (Uusimaa), Tero Kelhällä (Keski-Suomi), Mikko Aitkoski (asiantuntija), Jouni Pihlaja (asiantuntija), Esa Markkanen (asiantuntija, liigayhdistys), esittelijä: Jyrki Filppu

HATTRICK -TYÖRYHMÄ (7)

Kaj Wiander (pj) (Uusimaa), Marja Lipponen (Itä-Suomi), Olli Paasio (Tampere), esittelijä: Tero Auvinen

KILPAILUTYÖRYHMÄ (9)

Kaj Wiander (pj) (Uusimaa), Marja Lipponen (varapj) (Itä-Suomi), Markku Peltoniemi (Helsinki), Anders Åström (Vaasa), Timo Marjamaa (asiantuntijajäsen), esittelijä: Pekka Soini

KURINPITOVALIOKUNTA (8)

Markus Manninen (pj), Johan Eklund (varapj), Kurt Grönlund, Johanna Leppänen, Kari Luokkala, Jukka Sorsa, Mikko Vuorela

LÄÄKINTÄTYÖRYHMÄ (4)

Tommi Vasankari (pj), Tuomas Brinck (varapj), Olli Heinonen, Heikki Kinnunen, Pippa Laukka, Lauri Alanko, Jukka-Pekka Koskela (asiantuntijajäsen), Kyösti Lampinen (asiantuntijajäsen), Jari Pylvänäinen (asiantuntijajäsen), esittelijä/sihteeri: Sanna Pirhonen

MIESTEN YKKÖSEN JA NAISTEN LIIGAN LISENSSIKOMITEA (4)

Petri Salminen (pj), Juha Laitinen (varapj), Esa Kailiala, Leena Mäkipää, Tiina Raninen, Tytti Saarinen, Sanna Syrjälä, esittelijä: Mikko Aitkoski

RESPECT-TYÖRYHMÄ (4)

Kari Uotila (pj) (Uusimaa), Jarmo Kuusisto (varapj) & ansiomerkkijaoksen pj (Tampere), Christina Forssell (Helsinki), Ulla Kaasinen (Uusimaa), Juha Niemelä (Tampere), Antti Niemi (Helsinki), Risto Pouttu (Keski-Pohjanmaa), Simo Syrjävaara (Uusimaa), Timo Walden (asiantuntija), Petra Manninen (ansiomerkkijaoksen jäsen, Keski-Pohjanmaa), Markku Tuominen (ansiomerkkijaoksen jäsen, Satakunta), esittelijä: Joonas Vauhkonen

UEFA- JA LIIGALISENSSIKOMITEA (4)

Juha Laitinen (pj), Petri Heikkinen (varapj), Jukka Ala-Mello, Antti Heinola, Johan Kronberg, Olli Latola, esittelijä: Mikko Aitkoski

VALITUSVALIOKUNTA (5)

Jari Karppinen (pj) (Uusimaa), Matti Reinikainen (varapj) (Itä-Suomi), Riitta Hanganpää (Helsinki), Olli Paasio (Tampere), Mika Väyrynen (Uusimaa), sihteeri: Kirsi Rautio

VASTALAUSELAUTAKUNTA (2)

Pekka Niskanen (pj) (Kaakkois-Suomi), Esko Manninen (varapj) (Helsinki), Matti Peltomäki (Tampere), Jaana Kuusilehto (Satakunta), esittelijä: Hannu Laakso

FANIMO OY (3)

Marco Casagrande, toimitusjohtaja, Aimo Moisander, hallituksen pj (Turku), Jarmo Kivikunnas (Keski-Suomi), Leevi Par-sama, Kalle Seire, operatiivinen johtaja ja hallituksen sihteeri

JALKAPALLO-SÄÄTIÖ (3)

Pertti Alaja (pj) (18.8.2017 saakka), Markku Lehtola (pj) (18.8.2017 alkaen), Petri Vanhala, Petteri Haapala, Eira Pailin-Lehtinen, Taito Tuunanen, Peter Lindbäck, Timo Huttunen, asiamies

VALTAKUNNALLINEN JOHTORYHMÄ / PELAAJAN LAADUKAS ARKI (2)

Aki Hyryläinen (pj) HJK, Peter Haglund, EIF, Mika Riutto, Eteläinen, Vesa Mäki, FC Inter, Mikko Tulonen, Läntinen, Janne Wilkman, MP, Hannu Ollila, Itäinen, Jimmy Wargh, FF Jaro, Sami Nikkola, Pohjanmaa, Jari Jäväjä, ei seuraa, Ari Härkönen/Juha Malinen, Pohjoinen, Liittohallituksen nimeämä edustaja: Tom Nevanpää, esittelijä: Jarmo Matikainen

Alueelliset johtoryhmät / Pelaajan Laadukas Arki

Eteläinen (2): Peter Haglund (pj) EIF, Mikko Bergman, PKKU, Rosa Lappi-Seppälä, KoPS, Jukka Koskinen, FC Reipas, Mika Sandberg, I-HK, Risto Luomanen, FC Lahti, Jukka Santala, PK-35, Maria Virolainen, MPS ja PuiU, Axel Orrström, PPJ, esittelijä: Jarmo Matikainen

Läntinen (2): Vesa Mäki (pj) FC Inter, Jani Uotinen, TPS, Olli Orvasto, FC Jazz, Noora Maunila, KaaPo, Essi Hupponen, NiceFutis, Marion Hällfors, TuWe, Kari Mustalahti, NoPS, Asko Jussila, FC Haka, Markus Paananen, Ilves, Ari Seppälä, HJS, Esa Kuusisto, Loiske, Thomas Fonsell, IFK Mariehamn, esittelijä: Mikko Tulonen

Itäinen (3): Matti Kuitunen/Janne Wilkman MP (pj), Pekka Niskanen, Pallokissat, Juha-Pekka Niskanen, KuPS, Elina Utriainen, FC Hertta, Minna Porrassalmi, Huima, Mikko Kytölä, KaDy, esittelijä: Hannu Ollila

Pohjanmaa (2): Jimmy Wargh (pj) FF Jaro, Tero Koskela, VPS-j, Esa Haanpää, SJK-j, Jonas Nyberg, GBK, Christian Sund, VIFK, Annika Leminen, FC Sport-j, Sinikka Vanharanta, Keski-Pohjanmaa, Tomi Virta, KPV, esittelijä: Sami Nikkola

Pohjoinen (2) (samalla Pohjois-Suomen valmennuskeskuksen ohjausryhmä): Jari Jäväjä (pj) ei seuraa, Liisa-Maija Rautio, RoPS, Matti Kilpelä, RoPS, Kari Koivikko, ONS, Anna Tervonen FC Wimma, Mikko Isokangas, HauPa, Markus Heikkinen, AC Oulu, Markku Lappalainen, PS Kemi, esittelijä: Ari Härkönen (valmennuskeskuksen ohjausryhmän asioissa Mika Nurmela)

VALTAKUNNALLINEN JOHTORYHMÄ / ELINVOIMAINEN SEURA (2)

Ari Murtonen (pj) (samalla liittohallituksen nimeämä edustaja), Antti-Jussi Väinölä, HJK, Taneli Haara, Eteläinen, Marko Vahos, Haka-j., Janne Koivisto, Läntinen, Timo Soininen, JJK-j / Juha Leinonkoski, Komeetat, Ali Kangas-Hynnillä, Itäinen, Arja Bondas, FC Kiisto, Jukka Rautakorpi, Pohjanmaa, Mira Pyhälä, ei seuraa/Raimo Seikkala, FC Raahe, Esa Saajanto, Pohjoinen, esittelijä: Timo Huttunen

Alueelliset johtoryhmät / Elinvoimainen Seura

Eteläinen (5): Antti-Jussi Väinölä (pj) HJK, Mia Stierncreutz, LPS, Juha-Pekka Partanen, FC POHU, Olli Venelampi, FC Kontu, Ilkka Rantanen, KäPa, Anssi Koskenvesa, FC Kasiysi, Hilikka Pelander, VJS, Manu Kangaspunta, FC Honka, esittelijä: Taneli Haara

Läntinen (4): Marko Vahos (pj) Haka-j., Tiina Milan, PaiHa, Petteri Lahti, MuSa, Kim Ekroos, KaaPo, Pasi Lehtonen, Pallo-Iirot, Ville Dahlman, HJS, Hanna Härkki, TaPa, Petri Kehusmaa, NoPS, Niklas Lönnfors, Jomala IK, esittelijä: Janne Koivisto

Itäinen (4): Timo Soininen, JJK-j / Juha Leinonkoski, Komeetat (pj), Jari Koistinen, KuPS, Kirsimarja Pyykönen, Pallokissat, Pirkko Itälä, MyPa-juniorit, Ismo Loukoila, MP, Jari Kujala, KJP (Kumu JT), esittelijä: Ali Kangas-Hynnillä

Pohjanmaa (4): Arja Bondas (pj) FC Kiisto, Johan Högnabba, TUS, Hannu Huilla, SJK-j., Teija Korpilahti, VPS-j, Heidi Matinlassi, FF Jaro, Hans-Erik Sund, GBK, esittelijä: Jukka Rautakorpi

Pohjoinen (4): Mira Pyhälä, ei seuraa / Raimo Seikkala, FC Raahe (pj), Petri Kukkonen, OLS, Petri Jaatinen, RoPS, Kaisamarja Vihanta, FC Santa Claus, Sanna Häkkinen, Tervarit Juniorit, Lasse Miettunen, ONS, Veli-Matti Hölttä, HauPa, Antti Pasanen, PS Kemi, Tero Vedenjuoksu, Ajax Sarkkiranta, esittelijä: Esa Saajanto

**VALTAKUNNALLINEN JOHTORYHMÄ /
MIELENKIINTOISET KILPAILUT (2)**

Ville Salonen (pj) (samalla liittohallituksen nimeämä edustaja), Esko Manninen, FC POHU, Risto Rissanen, Eteläinen, Olli Tuominen, KaaPo, Jouni Pihlaja, Läntinen, Marja Lipponen, PK-37, Pekka Ojala, Itäinen, Marko Palonen, Reima, Mikael Westerback, Pohjanmaa, Klaus Kulju, TP-47, Tornio, Mira Pyhälä, Pohjoinen, Kaj Wiander, Kilpailutyöryhmän (pj), esittelijä: Pekka Soini

Alueelliset johtoryhmät / Mielenkiintoiset kilpailut

Eteläinen (4): Esko Manninen(pj) FC POHU, Jari Möykky, HPS, Christina Forssell, ei seuraa, Kaj Wiander, LUEK, Raine Nieminen, FCD, Mauri Akkanen, HooGee, Anna-Kaisa Hannuksela, PKKU, esittelijä: Risto Rissanen

Läntinen (3): Olli Tuominen(pj) KaaPo, Jarkko Westerlund, FC Jazz, Merja Stenholm, FC Halikko, Kari Uronen, TPS, Petteri Kari, VG-62, Merja Jalasto, FC Nokia, Eeva Mäkinen, Apassit, Jussi Heimo, TPV, Sami Päivinen, YIlves, Martti Pelttari, TamU, Mikael Granskog, IFK Mariehamn, esittelijä: Jouni Pihlaja

Itäinen (1): Marja Lipponen (pj) PK-37, Jouni Lehtimäki, JIPPO ja JIPPO-jun., Jukka Lindström, KymLi, Vesa Stenroos, IPS, Vesa Vainio, KouETK, Santtu Keto, K-Suomen ETK, Auli Pitkänen, MuurY, Annu Tamminen, JyPK, Tero Kelhelä, KaDy, esittelijä: Pekka Ojala

Pohjanmaa (1):, Marko Palonen (pj) Reima, Kari Kiviluoma, SJK-j., Mika-Markku Karjala, VEK, Liena Valo, Virkiä, Annika Kujala, TUS, Niklas Käcko, FF Jaro, Rauno Lesonen, KPV, Timo Raisio, APV, esittelijä: Mikael Westerback (Sami Paavolainen)

Pohjoinen (2):, Klaus Kulju (pj) TP-47, Tornio, Jari Nitovuori, Tornion Tarmo, Esko Hakola, Oulun ETK, Juho Luukkonen, KePS, Matti Mäki-Iso, TePS, Marja Ylisirkka, FC Santa Claus-j, Milla Ahola, Oulu Blue Cats (OBC), Janne Kuustie, Limingan Kiekko, Maarit Pulkkinen, PS Kemi, esittelijä: Mira Pyhälä

**VALTAKUNNALLINEN JOHTORYHMÄ /
AKTIIVINEN VIESTINTÄ JA VAIKUTTAMINEN (2)**

Ville Klinga (pj), Markku Sandström, SV, Matti Räisänen, Eteläinen, Toni Hevonkorpi, Ilves, Jouni Koivuniemi, Läntinen, Merja Larikka, Sudet, Veijo Vainikka, Itäinen, Stig Nygård, ABC, Kari Mars, Pohjanmaa, Petteri Haapala, ei seuraa, Esa Saajanto, Pohjoinen, Liittohallituksen nimeämä edustaja: Petri Vanhala, esittelijä: Kalle Seire

Alueelliset johtoryhmät / Aktiivinen viestintä ja vaikuttaminen

Eteläinen (4): Markku Sandström (pj) SV, Timo Tuomi, NuPS, Markku Vänskä, VJS, Reetta Peltonen, TuPS, Esa Lehtikainen, FC Reipas, Juha Luusua, FC Espoo, Jukka Airaksinen, MPS, Raakel Koittola, HIFK, Lotta Väinölä, LPS, Matti Härkönen, MPS, Santtu Luoto, FC Kontu, esittelijä: Matti Räisänen

Läntinen (3): Toni Hevonkorpi (pj) Ilves, Riikka Turtiainen, NiceFutis, Petri Salminen, Pallo-Iirot, Jani Mesikämmen, TuNL, Janina Andersson, FC Inter, Katri Mattsson, Ilves, Juha Ahonen, YIlves, Juhana Peltomaa, HJS, Christer Mattsson, ÅFF, esittelijä: Jouni Koivuniemi

Itäinen (4): Merja Larikka (pj) Sudet, Niko Takala, Ristiinan Pallo, Elina Kinos, YLE Keski-Suomi, Jari Rissanen, Media Tron Oy, Jutta Kurki, Yllätys, Kari Haavisto, Savon Sanomat, esittelijä: Veijo Vainikka

Pohjanmaa (2): Stig Nygård (pj) ABC, Olli Nevala, FF Jaro, Riku Asukas, VPS, Ilkka Junttila, KPV, Minna Kallasvuo, Pohjalainen ja Ilkka, Åsa Karström, FF Jaro, Osmo Ojala, Keski-Pohjanmaa, Teemu Virtanen, SJK, esittelijä: Kari Mars

Pohjoinen (2): Petteri Haapala (pj) Pohjois-Suomi, Juho Meriläinen, AC Oulu, Kati Koivunen, ToJK, Jarmo Okkonen, HauPa, Paula Nurmos, ei seuraa, Arttu Kauppinen, Kempele, esittelijä: Esa Saajanto

UUDET SEURAT

ITÄ-SUOMI

Itärajan Palloilijat (IRPA)

KESKI-POHJANMAA

Ylivieskan Seudun Jalkapalloseura YPA ry (FC Ylivieska)

KESKI-SUOMI

Kypärämäki Rangers ry
Soho JKL ry (Soho)

POHJOIS-SUOMI

Kiimingin Kiekko-Pojat ry (KKP)
V- ja U-seura Sirkkakosken Sisu ry (Sir-Si)

TAMPERE

Teiskon Urheilijat ry (Teisku)

UUSIMAA

FC Riihimäen Uhka (FC RiUhka)
Vantaa liikkeelle ry (Vali)

VAASA

Kuortaneen Kunto ry (KuKu)
Päntäneen Nuorisoseura r.y. (PäntäneenNS)
VFU ry

ERONNEET SEURAT

HELSINKI

AC Balls
Malmin Urheilijat (MaLU)
Wäinämöisen Syke (WäSy)

ITÄ-SUOMI

Manhattan Project (MPR)
Vesannon Urheilijat ry

KAAKKOIS-SUOMI

Sunilan Sisu (FC SuSi)

LÄNSI-SUOMI

Castle Celtic's
C.F. Spartans
FC Kyrön Palloseura
Nagu IF
Porilaisen Palloilun Tuki (PPT)
Raision Nappulaliiga
Sporting Club Raisio (SCR)
Turun Haka
Turun Nappulapallo ry
Turun Weikot

POHJOIS-SUOMI

AC Takinkääntäjät (ACT)
FC Tarmo ry
Raittiusyhdistys Valistus II

TAMPERE

El'Locos Flamingos
FC Hämeenlinna ry
Pekolan Isku ry
Sastamalan Woima ry
Tampere Unitedin kannattajat ry (TamU-K)

UUSIMAA

Ekenäs Sport Club
FC Karzinkarjut
Karjalohjan Urheilijat
Kaupinkallion Keila
Sahan Seura

VAASA

FC Sport -39
Hellnäs Bollklubb
Syd-Österbottens Domarklubb
Södervalla Bollklubb
Vellun Opetuslapset
VIP Football Academy

NIMENMUUTOKSET

LÄNSI-SUOMI

Vanhankylän Alku ry – uusi nimi FC Ulvila

ANSIOMERKIT 2017

Kultaisia seuratoimijamerkkejä (25v)
myönnettiin 26:lle henkilölle.

KUNNIAJÄSEN

-

AINAISJÄSEN

Seppo Koivuporras
Eero Väyrynen

FRENCKELL-MITALI

Autio Panu
Gustafsson Jukka
Vikström John
Westerlund Anna

KULTAINEN ANSIOMERKKI

1682 Eero Hynynen
1683 Ari Alonen
1684 Mikael Westerback
1685 Sami And
1686 Kjell Berg
1687 Jari Kurittu
1688 Jouni Nerkko
1689 Juha Kukkola
1690 Arto Toivainen
1691 Jussi Jääskeläinen
1692 Rainer Lehtonen
1693 Arto Viljanen
1694 Jukka Forsman

1695 Jukka Vilkki
1696 Juha Hirviniemi
1697 Reima Särkijärvi
1698 Pekka Kuisma
1699 Viljo Halonen
1700 Markku Eskelinen
1701 Arto Terävä
1702 Veijo Vainikka
1703 Kari Myllyoja
1704 Esko Hakola
1705 Herkko Holopainen
1706 Ilkka Koho
1707 Jukka Wolff

HOPEINEN ANSIOMERKKI

3100 Natalia Kuikka
3101 Sanna Vara
3102 Harri Partanen
3103 Mika Kottila
3104 Jari Ilola
3105 Harri Ylönen
3106 Jussi Nuorela
3107 Petri Helin
3108 Antti Sumiala
3109 Rauno Mielonen
3110 Juliette Kemppi
3111 Hannu Ahonen
3112 Kirill Naishouler
3113 Pekka Nuppola
3114 Olli Niemelä
3115 Uri Seera

3116 Matti Palmroos
3117 Jyri Leskelä
3118 Lasse Keski-Loppi
3119 Jukka Koskiniemi
3120 Ari Jalonen

KULTAINEN ANSIOLEVYKE

998 Jari Karppinen
999 Markku Sinisalo
1000 Lasse Lintunen
1001 Arvo Toivainen
1002 Pirkko-Liisa Itälä
1003 Jukka Toivonen
1004 Teppo Virta
1005 Hannu Kautiainen
1006 Olli-Pekka Lyytikäinen
1007 Tampereen Peli-Toverit
1008 Matti Palmroos
1009 Esko Soininen
1010 Anu Soininen

HOPEINEN ANSIOLEVYKE

2176 Bo-Eric Ahlgren
2177 Mikael Westerback
2178 Ari Niemi
2179 Jari Simola
2180 Orimattilan Pedot
2181 Mikko Vuorela
2182 Klaus Kulju
2183 FC POHU

PRONSSINEN ANSIOLEVYKE

-

PIIRIEN SEURAT JA JOUKKUEET 2017

	Jäsen- seuroja	Klp.toim. seurat	Liiga	Ykkönen	Kakko- nen	Piirisarja	KKI	A	B 17-16	C 15	C 14	D 13	D 12	E 11	E 10	F 9	F 8-7	N	AB tytöt	C tytöt 15-14	D tytöt 13-12	E-F tytöt 11-	Joukkuei- ta yht.	M/N yht	Nuori joukk.	Futsal
Helsinki	123	123	2	1	4	164	78	16	31	33	43	54	74	68	74	96	140	31	19	20	40	74	1062	280	782	225
Itä-Suomi	58	51	1	0	2	40	19	1	18	16	28	49	54	17	26	25	21	7	5	19	22	23	393	69	324	91
Kaakkois-S	80	67	0	0	6	58	4	2	12	17	10	33	36	51	46	64	49	20	5	12	23	19	467	88	379	44
K-Pohj.	56	56	0	2	2	45	7	0	10	7	7	20	21	27	24	30	14	22	4	11	11	25	289	78	211	42
K-Suomi	50	46	1	0	1	46	0	1	6	22	15	35	18	37	29	38	58	19	5	16	20	11	378	67	311	79
L-Suomi	110	102	1	1	4	92	60	19	31	33	37	67	82	54	62	62	73	53	12	32	46	82	903	211	692	343
P-Suomi	80	51	2	2	5	81	0	1	16	14	18	33	36	36	41	33	10	19	10	11	18	47	433	109	324	124
Tampere	104	94	1	1	2	92	49	9	28	29	28	42	51	53	51	55	76	25	8	17	16	46	679	170	509	357
Uusimaa	152	128	1	3	8	127	73	25	69	63	95	131	151	193	185	146	227	48	29	91	123	285	2073	260	1813	306
Vaasa	81	74	2	0	2	53	13	3	13	14	18	33	33	45	27	33	23	15	11	15	23	38	414	85	329	79
Åland	11	9	1	0	0	4	1	1	2	1	3	2	6	3	7	6	11	2	1	2	2	5	60	8	52	20
Yht. 2017	905	801	12	10	36	802	304	78	236	249	302	499	562	584	572	588	702	261	109	246	344	655	7151	1425	5726	1710
Yht. 2016	933	747	12	10	36	758	316	86	259	228	286	407	520	521	498	543	731	293	114	223	322	574	6737	1425	5312	1580



REKISTERÖIDYT PELAAJAT – PELIPASSIKAUSI 1.1. - 31.12.2017																				
	NAISET		NAISET	TYTÖT 16-19 V				TYTÖT 12-15 V				TYTÖT 11 V JA NUOREMMAT								TYTÖT
PIIRI	35v-	20-34v	YHT.	T98	T99	T00	T01	T02	T03	T04	T05	T06	T07	T08	T09	T10	T11	T12	T13-	YHT.
Helsinki	166	570	736	59	65	113	143	172	196	224	304	278	267	331	269	279	213	116	84	3113
Itä-Suomi	36	100	136	28	30	24	47	67	108	113	151	133	141	107	127	122	94	51	11	1354
Kaakkois-S.	65	193	258	51	46	51	74	72	111	141	172	221	178	153	157	144	84	49	21	1725
K-Pohj.	26	205	231	42	38	42	59	91	93	101	114	125	117	112	114	64	18	10	0	1140
K-Suomi	48	170	218	26	32	48	49	72	129	123	163	151	164	147	124	148	75	59	29	1539
L.-Suomi	82	329	411	94	117	111	136	179	211	296	324	321	325	331	338	345	248	128	149	3653
P-Suomi	166	639	805	40	63	86	84	111	138	247	265	287	258	253	205	179	177	116	65	2574
Tampere	100	223	323	36	64	81	107	158	230	309	322	377	312	351	294	289	262	221	137	3550
Uusimaa	701	773	1474	130	177	196	245	382	478	605	678	694	688	661	565	552	475	293	233	7052
Vaasa	29	184	213	33	46	78	84	122	156	178	204	203	229	200	178	146	98	39	19	2013
Åland	0	27	27	5	9	3	8	22	11	14	13	18	23	14	17	19	13	7	0	196
Ulkomailla siirtyneet	0	47	47	2	3	4	2	1	0	3	3	1	0	0	0	0	0	0	0	19
2017	1407	3355	4762	534	679	824	1029	1437	1848	2340	2695	2803	2695	2653	2386	2284	1756	1089	748	27800
2016	1258	3312	4570	531	691	876	1046	1374	1785	2191	2547	2807	2811	2608	2434	2185	1746	1209	790	27631

REKISTERÖIDYT
PELAAJAT
2017

	MIEHET		MIEHET	POJAT 16-19 V				POJAT 12-15 V				POJAT 11 V JA NUOREMMAT								POJAT	KAIKKI	Erotus	%
PIIRI	35v-	20-34v	YHT.	P98	P99	P00	P01	P02	P03	P04	P05	P06	P07	P08	P09	P10	P11	P12	P13-	YHT.	YHT.	(kpl)	%
Helsinki	1864	2998	4862	225	261	334	359	623	663	791	917	1002	1071	1105	1015	1095	771	457	229	10918	19629	379	2,0 %
Itä-Suomi	365	622	987	66	87	114	134	232	263	360	423	471	525	498	453	375	200	101	37	4339	6816	-180	-2,6 %
Kaakkois-S.	407	928	1335	112	124	119	141	246	302	452	492	530	550	549	568	476	309	187	81	5238	8556	-256	-2,9 %
K-Pohj.	338	699	1037	71	84	80	106	145	155	230	302	345	372	360	291	173	51	21	0	2786	5194	25	0,5 %
K-Suomi	212	660	872	61	83	83	95	139	234	289	279	444	422	408	458	367	270	121	61	3814	6443	-182	-2,7 %
L.-Suomi	1297	2325	3622	222	251	310	388	489	590	830	941	1147	1160	1229	1295	1129	837	484	360	11662	19348	-743	-3,7 %
P-Suomi	232	799	1031	95	106	155	190	236	343	455	575	715	781	796	768	721	504	399	258	7097	11507	481	4,4 %
Tampere	998	1857	2855	157	199	222	277	367	550	737	965	1074	1096	1163	1119	1046	863	692	335	10862	17590	213	1,2 %
Uusimaa	1763	2524	4287	303	420	612	757	1045	1389	1636	2021	2196	2320	2203	2161	2074	1657	1177	723	22694	35507	-406	-1,1 %
Vaasa	423	955	1378	90	126	132	138	186	292	398	484	520	567	550	540	409	219	155	84	4890	8494	196	2,4 %
Åland	32	86	118	13	15	11	29	20	42	53	53	60	55	62	70	41	42	24	1	591	932	-47	-4,8 %
Ulkomailla siirtyneet	8	161	169	4	7	3	10	2	3	3	6	4	4	0	1	0	0	0	0	47	282	15	5,6 %
2017	7869	15193	23062	1389	1733	2131	2579	3692	4791	6201	7422	8461	8882	8896	8718	7892	5715	3811	2167	84480	140104	-233	-0,2 %
2016	7740	15597	23337	1429	1681	2213	2703	3487	4655	6064	7413	8356	8875	8950	8586	7919	6218	4003	2247	84799	140337	9388	7,2 %

YHTEISET MITTARIT -TILASTO TOIMINTAVUODELTA 2017

	ETELÄ		ITÄ			POHJANMAA & POHJOINEN			LÄNSI		ÅLAND	
1. SEURAKEHITYS / HALLINTO	Helsinki	Uusimaa	Itä-Suomi	Kaakkois-Suomi	Keski-Suomi	K-Pohjanmaa	Vaasa	Pohjois-Suomi	Länsi-Suomi	Tampere	Åland	Yhteensä
Pelipassien määrä	19 768	35 697	6 872	8 638	6 508	5 255	8 560	11 109	19 799	17 754	941	140 104
Pelipassi-% alueen väestöstä	3,11	2,99	1,57	1,85	2,31	2,49	2,67	1,94	2,83	2,74	3,24	2,55
Dokumentoitujen seurakontaktien määrä	25	83	6	5	40	4	10	27	28	23	8	259
Seuroja laatujärjestelmässä	16	45	7	11	10	3	12	26	27	22	1	180
Päätoimisten määrä seuroissa	109	137	24	30	27	12	43	52	59	32	13	538
Seuroja Seurojen Ääni -seminaarissa	18	38	7	14	14	5	16	23	19	16	8	178
Joukkueenjohtajakoulutusvastaavien määrä	32	36	8	7	15	1	13	16	35	23	0	186
Rakennettujen jalkapallonurmien määrä	32	67	21	26	18	8	14	46	43	37	3	315
Täysimittaisia jalkapallonurmia vs 1000 pelaajaa	1,62	1,88	3,06	3,01	2,77	1,52	1,64	4,14	2,17	2,08	3,19	2,25
2. PELAAJAKEHITYS / URHEILU	Helsinki	Uusimaa	Itä-Suomi	Kaakkois-Suomi	Keski-Suomi	K-Pohjanmaa	Vaasa	Pohjois-Suomi	Länsi-Suomi	Tampere	Åland	Yhteensä
Taitomerkit (k/h) vs 8-15v pelaajamäärä	2,57	2,56	4,12	2,62	1,09	1,08	3,71	2,49	3,45	1,66	1,63	2,57
Taitokilpailuihin osallistuneiden määrä	331	1087	265	259	186	119	231	337	1103	629	70	4 617
Nuorten maaotteluita pelanneiden määrä	52	51	14	11	4	7	5	27	26	28	3	228
E-, D- ja C-koulutettujen määrä	232	647	170	268	187	162	205	229	332	378	22	2 832
Pelinohjaajakoulutettujen määrä	860	350	29	132	255	45	95	265	283	130	34	2 478
Erotuomareita vs viralliset ottelut	37,97	25,55	71,39	52,54	30,90	45,06	71,91	94,00	43,21	26,48	50,00	41,47
3. TOIMINNAN TUNNUSLUKUJA	Helsinki	Uusimaa	Itä-Suomi	Kaakkois-Suomi	Keski-Suomi	K-Pohjanmaa	Vaasa	Pohjois-Suomi	Länsi-Suomi	Tampere	Åland	Yhteensä
Jalkapallosarjoihin osallistuvien joukkueiden määrä	1 040	2 072	394	300	382	297	403	383	933	679	6	6 889
Virallisten jalkapallo-otteluiden määrä	9 546	13 436	2 288	3 188	2 697	2 164	3 430	2 890	8 235	7 270	300	55 444
Futsalsarjoihin osallistuvien joukkueiden määrä	223	306	82	44	91	36	72	112	343	271	20	1 600
Virallisten futsal-otteluiden määrä	1 072	1 283	243	117	446	213	508	541	1 839	2 271	80	8 613
Harrastetoimintaan osallistuvien joukkueiden määrä	589	60	0	63	62	0	4	29	105	233	24	1 169
Seurojen määrä	124	152	58	81	51	57	81	80	110	104	11	909
Nuorisotoimintaa järjestävien seurojen määrä	24	70	34	39	30	28	40	39	63	45	4	416
19v ja nuor. pelipassimäärä vs nuorisotoimintaseurat	585	425	167	179	178	140	173	248	243	321	197	271

ÅRSBERÄTTELSE



INLEDNING

Den finländska fotbollens och futsalens strategi för åren 2016–20 godkändes av Finlands Bollförbunds 88:e ordinarie förbunds möte i Tammerfors i april 2016. År 2017 var periodens första hela år och i det praktiska genomförandet av strategin låg fokus på att de gemensamma riktlinjerna ska synas konkret i det dagliga arbetet på alla nivåer av den operativa verksamheten.

Verksamhetsberättelsen är indelad enligt huvudvalen i strategin:

- Högklassig spelarvardag
- Livskraftiga föreningar
- Intressanta tävlingar
- Aktiv kommunikation och påverkan inom fotbollsfamiljen

Utöver huvudvalen omfattar strategiperioden två utvecklingsprogram: förnyelseprocessen Seurojen Palloliitto och tillväxtpaketet för de högsta serierna och de föreningar som spelar i dem.

På grund av att ordförande Pertti Alaja insjuknade allvarligt fungerade första viceordförande Markku Lehtola som tf. ordförande från och med början av 2017. Ordförande Alaja deltog ändå fortfarande aktivt i beslutsfattandet och stod bland annat värd för den UEFA-kongress som ordnades i Helsingfors i början av april.

Ordförande Alajas sjukdom slutade i ett sorgebud då han avled den 18 augusti 2017. Fotbollsfolk från hela Europa deltog i begravningen och minnesstunden i Helsingfors i början av september.

Markku Lehtola fortsatte som tf. ordförande under hösten, men meddelade i slutet av året att avgår helt från styrelsen när en ny ordförande har utsetts. Förbundsfullmäktige beslutade i samråd med förbundsstyrelsen i november 2017 att ett extra förbunds möte skulle ordnas i Helsingfors den 20 januari 2018. På förbunds mötets föredragningslista stod utöver valet av ordförande och första viceordförande även förbundsfullmäktiges och förbundsstyrelsens gemensamma förslag om godkännande av en ny verksamhets- och administrationsmodell i enlighet med utvecklingsprogrammet Seurojen Palloliitto.

STRATEGIPERIODENS HUVUDVAL

1. HÖGKLASSIG SPELARVARDAG

Fokus på framgångsrik spelarutveckling i föreningsmiljö och fler kompetenta och utbildade barn- och ungdomstränare.

Åtgärderna inom valet Högklassig spelarvardag fortsatte under 2017. Målet för strategiperioden är att vartenda barn- och ungdomslag ska ha en kunnig och utbildad tränare senast 2020. För att detta mål ska uppnås beslutade förbundsfullmäktige hösten 2016 och 2017 om ytterst betydande tilläggsresurser till utbildningen av barn- och ungdomstränare.

1.1 Strukturförändring i spelarutvecklingsorganisationen och dess arbetsmetoder och resurser

Arbetsmodellerna för personalen inom spelarutvecklingen omformades under 2017 fortsättningsvis med fokus på utvecklingen av en högklassig vardag i föreningarna. I och med den gemensamma verksamhetsmodellen för träningscentren inleddes enhetliga träffar för uppföljning av utvecklingen hösten 2017 vid både Norra Finlands och Mellersta Finlands regionträningscenter och det nationella träningscentret i Eerikkilä. I verksamheten deltog i slutet av 2017 redan över 30 föreningar och träningschefer samt över 200 barn- och ungdomslag. Över 400 tränare utbildades via denna verksamhet och över 3 000 spelare i åldern 10–14 år deltog i uppföljningen av utvecklingen.

Huuhkajat- och Helmarit-dagarna, som ersatt de tidigare distriktslägren och distriktslagen, samlade över 4 000 spelare. Samtidigt utbildades nästan 700 tränare. Modellen för Huuhkajat- och Helmarit-dagarna är enkel men effektiv: föreningslag spelar matcher under ledning av sina egna tränare både på förmiddagen och på eftermiddagen. Matcherna filmas och föreningarna får dem i elektroniskt format som material för sin interna utbildning. I pausen mellan matcherna utbildas såväl tränarna som spelarna med hjälp av videoklipp. Målet är att utbildningsevenemang ska ordnas i föreningarnas egen verksamhetsmiljö mellan Huuhkajat- och Helmarit-dagarna.

Det första verksamhetsåret kulminerade i Huuhkajat- och Helmarit-turneringarna på Eerikkilä idrottsinstitut i juni, där man utöver traditionell spelarobservation lade stor vikt vid att utveckla tränarnas kompetens.

ANTAL SPELARE

2015

2016

2017

MÅL
2020

Antal registrerade spelare	130 949	140 377	140 104	159 169
----------------------------	---------	---------	---------	---------

ANTAL TRÄNARE

Antal UEFA-tränare	940	1 108	1 214	1 900
Antal avlagda barn- och ungdomstränarutbildningar per år	1 800	2 000	2 400	4 000
Utbildade ansvarstränare för barn och ungdomar (% av alla)	---	---	40,0	90,0

UTVECKLING AV DE YTTRE FÖRHÅLLANDENA

Täckta sittplatser per stadion (Tipsligan/Ettan)	4 205 / 2 026	4 806 / 1 846	5 343 / 2 162	5 400 / 2 500
Antal fotbollsgräsplaner totalt och per 1000 spelare	269 / 2,06	289 / 2,06	366 / 2,62	450 / 2,83
Antal fotbollshallar	70	84	89	100

TÄVLINGSVERKSAMHET

Antal officiella matcher	60 128	64 724	64 057	75 000
--------------------------	--------	--------	--------	--------

STÖRRE RESURSER FÖR DEN FINLÄNDSKA FOTBOLLEN

Intäkter totalt, Tipsligan (exkl. spelarförsäljning)	24 048 000	24 011 000	TBD	30 000 000
Biljettintäkter, Tipsligaföreningar	4 115 000	4 632 000	TBD	5 150 000
Biljettintäkter, Förbundet	987 000	586 000	690 000	1 500 000
Ersättningar till föreningar som deltar i UEFA:s tävlingar, herrar (europeisk säsongsrutm)	1 686 480	1 827 000	2 083 330	3 000 000

INTERNATIONELL FRAMGÅNG OCH BÄTTRE SPELARE

Andel av totalpoängen i landskamperna (herrar/damer/pojkar/flickor/futsal herrar/futsal damer)	48 (44/33/44/58/54/-)	42 (6/30/40/53/64/-)	49 (49/47/43/53/70/100)	58
Antal finländska spelare i de högsta serierna i andra länder (herrar/damer/f h/f d)	31 / 20 / 3 / 2	33 / 22 / 3 / 2	33 / 24 / 3 / 2	40 / 35 / 2
UEFA:s föreningsranking, herrar (placering/kumulativa poäng 5 år/poäng 1 år)	37 / 7.40 / 1.00	36 / 7.65 / 1.75	38 / 6.90 / 1.25	30 / 10.00 / 2.00
Antal spelminuter i de högsta serierna för spelare fostrade i Finland (Tipsligan/Ettan)	67,1 %	63,5 / 76,8 %	65,8 / 70,0 %	80 / 85 %
Antal spelminuter i de högsta serierna för egna spelare (Tipsligan/Ettan)		15,7 / 37,3 %	18,7 / 25,9 %	30 / 40 %

1.2 Effektivt utnyttjande av träningskompetensen

Förenhetligandet av utbildningsorganisationen inleddes i början av 2017. Samtidigt togs de första stegen mot en modell med regionala utbildningschefer. Arbetet med att förnya utbildningssystemet och utbildningens innehåll inleddes i början av 2017. Utvecklingsgrupper bestående av experter från föreningarna planerade innehåll för utbildningens olika delområden. I enlighet med den största förändringsprocessen i tränarutbildningens historia utformades grunden för utbildningsinnehållet utifrån barns och ungdomars utvecklingsfaser. Utbildningsinnehållet behandlades på den finländska fotbollens utvecklingsdagar på Eerikkilä idrottsinstitut i december 2017, där över 200 tränare från föreningar, distrikt och förbund deltog. Den finländska fotbollens läroplan ska tas i bruk hösten 2018.

Antalet UEFA-tränare ökade och uppgick i slutet av året till 1 214. UEFA PRO 2016–18-utbildningen fortsatte 2017 och totalt 9 perioder genomfördes, av vilka en del i samband med A-landskamper. Under utbildningens utlandsperiod närvarade en del tränare vid EM-slutspelet för U21-herrar, en del vid Women's EURO 2017-slutspelet och en del vid UEFA Champions League-matcher hösten 2017. UEFA A ordnades traditionsenligt i samarbete med Eerikkilä idrottsinstitut i kombination med yrkestränarexamen. I utbildningen, som för andra gången ordnades med ett stort antal deltagare, deltog totalt 32 tränare. Under hösten 2016 och vintern 2017 ordnades en UEFA B-kurs för elitspelare på Eerikkilä idrottsinstitut. Hösten 2017 var antalet sökande till UEFA B för elitspelare så stort att två kurser inleddes för totalt 32 tränare.

Hösten 2017 ordnades ingen UEFA Futsal B-kurs, men fyra nya licens-tränare slutförde sina kurser. Tillsvi vidare har utbildningen ordnats två gånger på engelska, och har därmed också intresserat futsaltränare från andra medlemsländer inom UEFA. Nästa UEFA Futsal B-kurs planeras börja hösten 2018.

I UEFA GK (målvalt) A-kursen deltog 9 tränare. Under året testades dessutom de nya målvaktstränarkurserna på D- och C-nivå. I samband med D- och C-kurserna ordnades utbildarutbildning, varmed de nu utbildade regionala målvaktsutbildningsansvariga i fortsättningen kan ordna samma kurser också på regional nivå.

En C+-kurs ordnades för första gången också i Rovaniemi i samarbete med Santa Sport, utöver på Eerikkilä idrottsinstitut. I de två C+-kurserna deltog totalt över 30 tränare.

För talangtränare ordnades gemensamma träffar för att främja utvecklingen som tränare, spridningen av fungerande modeller och inbördes kommunikation. Talangtränarna för flickor samlades bland annat i Uleåborg i samband med flickornas NM-turnering och talangtränarna för pojkar i Seinäjoki i samband med U19-förturneringen. Därtill ordnades föreningsbesök för att kartlägga erfarenheterna från föregående ta-

langstödsperiod samt föreningarnas önskemål och utvecklingsförslag för den nya stödperioden. Talangtränarna deltog aktivt i spelarobservationen och i de regionala spelarutvecklingsevenemangen.

Under sommaren 2017 förnyades tutorprogrammet och hösten 2017 inledde 45 tutorer den nya säsongen. I det förnyade programmet är de föreningar som beviljas stöd skyldiga att samarbeta sinsemellan, och därtill fungerar de nya tutorerna inte bara i sin egen förening utan även i samarbetsföreningarna.

Som en del av förnyelsen av tränarutbildningen sammanställdes en utbildarutbildning för utbildare inom fotboll och futsal. Under året ordnades 4 utbildarutbildningar för utbildare inom olika målgrupper. I kurserna deltog cirka 100 utbildare och tutorer. För regionala futsal-tränarutbildare ordnades en egen utbildarkurs i november 2017 med stöd av Vierumäki idrottsinstitut, i vilken deltog 10 utbildare från sex olika distrikt.

Förbundet, distrikten, träningscentren och fotbollstränarföreningen ordnade totalt 20 fortbildningsevenemang för tränare, i vilka deltog cirka 750 tränare.

1.3 Fördjupning av träningslinjen – beskrivningar av spelarstigarna

Den finländska fotbollens identitetsprocess inleddes i början av 2017. Enkäten ”Milloin Suomen peli kulkee” besvarades av över 700 personer, vars svar fick utgöra grunden för den finländska spelaren och det finländska spelsättet i framtiden. Under året insamlades kommentarer vid flera olika tränarevenemang och vid träffen för föreningarnas ordförande i Tammerfors i juni. Året kulminerade i december i den finländska fotbollens första utvecklingsdagar, som hölls på Eerikkilä idrottsinstitut och lockade hela 220 tränare och träningschefer. På utvecklingsdagarna diskuterades den finländska fotbollens värderingar, arbetsmetoder och spelsätt samt delområden som ger Finland konkurrensfördelar. En rapport om den finländska fotbollens identitetsprocess publiceras våren 2018.

Processen för att fördjupa träningslinjen och beskriva spelarstigarna så att de stöder föreningarnas profilering och en högklassig föreningsvardag inleddes under 2018 när förnyelsen av utbildningsinnehållet är klar. En läroplan som utgår från barns och ungas utvecklingsfaser ger en stabil grund för båda dessa åtgärder.

1.4 Intensivare samarbete med skolan och hemmet

Vid förändringen av arbetsmetoderna inom spelarutvecklingen har man betonat hemmens betydelse för spelarens dagliga utveckling som idrottare. I informationen har spelarnas föräldrar beaktats i högre grad

än tidigare och man har försökt öka förståelsen för utmaningarna och behoven på spelarstigen, för att en högklassig spelarvardag ska vara möjlig. Vid olika spelarutvecklingsevenemang har det ordnats information för föräldrar om barns och ungas utvecklingsfaser och om vikten av balans mellan kost, sömn och träning. Till exempel i samband med Huuhkajat- och Helmarit-turneringarna fick spelarna delta i PHV-tester (Peak Height Velocity), som används för att fastställa deras utvecklingsfas och planera den fysiska träningen mer effektivt med hjälp av testresultaten. Med hjälp av testerna kunde man öka föräldrarnas förståelse för den biologiska ålderns betydelse.

Under 2017 utvärderades verksamheten vid Helsinki Football Academy i Backasbrinken under ledning av ansvarstränaren Pekko Söderström. Efter utvärderingen beslutade man att effektivisera modellen i fråga om såväl träningspersonalen som spelarnas veckorytm i samråd med de deltagande spelarna och föreningarna. Utvärderingen utvidgas till övriga Finland under 2018.

Bollförbundet är en aktiv part i det nationella idrottsakademiprogrammet, där en prioritering är att utveckla Kasva urheilijaksi-modeller för årskurserna 7–9. Man har hjälpt till att bygga upp och utveckla idrottsklassverksamheten på olika orter och samarbetet mellan skolor och föreningar. Ett lyckat utvecklingssteg togs i Vanda, där skolorna i samarbete med bildnings- och idrottsväsendet gjorde upp en gemensam idrottsvänlig läsordning, och där kommunen tillhandahåller träningsplatser och betalar tränarersättning till aktiva föreningar.

Vid Eerikkilä idrottsinstitut inleddes hösten 2017, enligt en modell från Rovaniemi, ett försök med en lägermodell för elever i årskurs 7–9. Under det första verksamhetsåret deltog totalt 80 ungdomar. Lägermodeller har testats också vid några andra institut i samarbete med föreningarna i regionen. Därtill har man samarbetat kring planeringen och testningen av det nationella lämplighetstestet för elever i årskurs 7–9. Inom verksamheten för elever i årskurserna 7–9 pågår olika nationella och lokala utvecklingsprocesser via vilka allt fler ambitiösa ungdomar ska ha möjlighet att utveckla sig själva som idrottare och kombinera skolgång och idrott mer smidigt.

En del av åtgärderna inom skolsamarbetet har skjutits upp till senare år under strategiperioden. Det gäller bland annat den nationella utvärderingen och effektiviseringen av idrottsakademiverksamheten samt bedömningen och utvecklingen av kvaliteten på verksamheten för elever i årskurserna 7–9.

1.5 Kvalitetsledning av föreningarnas idrottsinnehåll

Kvalitetssystemets högsta nivå, Nivå 5, testades under 2017 med HJK, Ilves och JJK. I försöket sammanställde den registrerade föreningen för juniorverksamheten och aktiebolaget för representationslaget tillsammans, med vägledning av Bollförbundet, ett strategiskt utvecklingspro-

gram för sin egen spelarutveckling, med fokus på daglig kvalitet inom spelarutvecklingen samt på strukturen och rutinerna för detta.

Kvaliteten bedömdes med avseende på god internationell kvalitet för spelarutveckling och föreningarna beskrev och motiverade sina strategiska långtidsval och fick konkreta planer för ibruktagande under de närmaste åren. Försöket på Nivå 5 fortsatte för dessa föreningar med en gemensam benchmarking-verkstad i slutet av 2017, där föreningarna presenterade och jämförde sina modeller för spelarutveckling. Under 2018 fortsätter försöket med gemensamma benchmarking-verkstäder och externa utvärderingar i samarbete med Laatukeskus Excellence Finland.

Till talangtränarens nya tvåårsperiod 2018–2019 valdes 19 föreningar och 2 idrottsakademier och till den förnyade tutorverksamheten 45 föreningar. Konceptet för föreningssamarbete fick en stark roll i verksamhetsmodellerna. Den totala stödsumman, som går direkt till föreningarna för utveckling av högklassig föreningsträning, höjdes till 750 000 euro för talangtränningen och 250 000 euro för tutorverksamheten.

1.6 Landslagen

Herrarnas A-landslag inledde 2017 med en ny chefstränare, då Markku Kanerva tillträdde posten i december 2016. Den långa segerlösa perioden bröts i årets första A-landskamp, då Finland besegrade Marocko med 1–0. Den goda resultatformen syntes ändå inte genast i VM-kvalet, där Finland förlorade borta mot Turkiet på våren och hemma mot Ukraina i juni.

Resten av året förlöpte sedan oklanderligt med seger över gruppsegaren Island med 1–0 på Ratina i Tammerfors och därefter bortaseger mot Kosovo med 0–1. Kvalet avslutades med två oavgjorda matcher: först 1–1 mot Kroatien på bortaplan och sedan 2–2 mot Turkiet på Veritas Stadion i Åbo.

Finland stannade ändå långt från en plats i VM-slutspelet, och nästa mästerskapsplats – i EM-slutspelet 2020 – får Huuhkajat sikta på i en ny tävling, UEFA Nations League, vars grupper lottades i januari 2018.

I Huuhkajats tränarstab skedde förändringar under året då både Simo Valakari och Jonatan Johansson övergick till föreningslag. Träningsledningen kompletterades redan under hösten med Mika Nurmela och Kari Martonen.

Marko Saloranta fungerade som chefstränare för damernas A-landslag vid sidan av sitt eget arbete under början av året, men i augusti 2017 tog Anna Signeul över tränaransvaret. Laget inledde VM-kvalet med två hemmasegrar över Serbien och Israel. Herrarnas U21-landslag uppvisade lovande takter i början av året och hade höga förväntningar på EM-kvalet, där Finlands grupp bedömdes vara svår. Kvalet började ändå med en besvikelse då Finland spelade oavgjort 1–1 mot Färöarna hem-



ma i Lahtis. Finland kämpade fint mot Polen på bortaplan och matchen slutade oavgjort 3–3, men gruppens förhandsfavorit Danmark krossade sedan Pikkuhuuhkajat med hela 5–0 i Helsingfors. Chefstränaren Tommi Kautonen lämnade sin uppgift för att bli chefstränare för SJK i Tipsligan och ersattes av Juha Malinen. Malinens säsong började efter en kort förberedelse med 2–2 borta mot Georgien.

Pojkarna och flickorna uppvisade goda takter i andra omgången i EM-kvalet våren 2017, men ingendera nådde slutspelet denna gång. U17-pojkarna vann en match och förlorade två i andra kvalomgången, som spelades i Turkiet, och U19-pojkarna nådde samma resultat i sin andra kvalomgång i Nederländerna.

För U19-flickorna slutade andra EM-kvalomgången ytterst bittert. Två segrar räckte inte och en lite oturlig förlust med 1–2 mot Skottland blev till slut ödesdiger och kostade Finland en plats i slutspelet. U17-flickorna var inte med i andra kvalomgången, utan hade fallit ut med knapp marginal föregående höst.

På hösten lotsade chefstränaren Erkki V. Lehtola pojkarnas U17-landslag till en snygg gruppseger i EM-kvalet i Kotka och Myllykoski och samtidigt till andra kvalomgången, som spelas våren 2018, medan U19-landslaget hade en mollstämd höst med sju förluster under ledning av chefstränaren Kimmo Lipponen. U19-pojkarna deltog inte EM-kvalet eftersom Finland står värd för EM-slutspelet i Seinäjoki och Vasa i juli 2018.

Chefstränarna Marianne Miettinen och Marko Saloranta för flickornas U17- respektive U19-landslag lotsade framgångsrikt sina lag till Elite Round våren 2018.

A-landslaget i futsal, under ledning av chefstränaren Mićo Martić, lyckades inte gå vidare från EM-kvalturneringen i Rumänien i april, även om laget nervöst fick vänta på resultaten i de andra matcherna och slutligen var bara ett mål från att gå vidare. Laget fortsatte ändå spela bra och förnyade sitt nordiska mästerskap genom idel segrar i NM-turneringen i Norge i december.

Damernas futsalandslag spelade sina allra första landskamper i oktober, och vann då båda matcherna mot Polen under ledning av chefstränaren Jaakko Laitinen. Pojkarnas U19-landslag inledde också sin verksamhet i oktober under ledning av chefstränaren Kerkko Huhtanen.

Finlands 15 landslag spelade totalt 120 officiella landskamper 2017 (2016: 123). Av dessa slutade 50 (43) i seger, 27 (28) oavgjort och 43 (52) i förlust. Landslagens andel av totalpoängen 2017 uppgick till 49 procent.

2. LIVSKRAFTIGA FÖRENINGAR

Fokus för valet livskraftiga föreningar ligger på att föreningarna profilerar sig och utvecklas med hjälp av kvalitetssystemet. Föreningen är spelarens hem. En högklassig spelarvardag kan verkställas bara i föreningsmiljö. En livskraftig förening främjar och genomför verksamheten på lokal och regional nivå. Föreningen ger sina medlemmar och aktiva en miljö där de får känna social samhörighet och utvecklas som individer tillsammans med andra.

2.1 Föreningsprogrammet och kvalitetssystemet

I början av 2017 infördes nya mer krävande kriterier för idrottsverksamheten på alla nivåer i kvalitetssystemet. Målet med de nya kriterierna är att stödja och vägleda föreningarna att höja nivån på träningen och vägledningen så att varje spelares rätt till högklassig träning tillgodoses. Kvalitetssystemet fick ännu större fotfäste på föreningsfältet, när antalet deltagande föreningar steg från 169 till 184. Antalet föreningsutvärderingar för att stödja föreningarnas utvecklingsprocess och antalet föreningsbesök med anknytning till dem steg från 269 till 289.

Ökningen av antalet heltidsanställda i föreningarna var inte lika stor som under de senaste åren. I slutet av året fanns det totalt 538 heltidsanställda i föreningarna, vilket är 14 fler än ett år tidigare.

De nya omgångarna av Seuratoimijan tutkinto (SPL1) och Seuratoiminnan kehittäjän tutkinto (SPL2) flyttades till följande år, eftersom det engelskspråkiga utbildningsprogrammet ”II UEFA CFM (Certificate in Football Management) Finnish Edition”, som inleddes 2017, riktar sig till samma målgrupper. Till denna sju månader långa utbildningshelhet med flerformsstudier, som nu ordnades i Finland för andra gången, valdes totalt 24 finländska och 8 internationella deltagare.

Antalet besökare på portalen seuraohjelma.fi, med verktyg för föreningsverksamheten och en stark koppling till kvalitetssystemet, minskade från 4 200 till 3 100 unika besökare per månad. En orsak till det lägre besökarantalet är att föreningarnas anvisningar, dokumentation och kompetens har utvecklats och att behovet av modeller för anvisningar och dokumentation därmed har minskat. En del av minskningen beror också att betydande innehållshelheter flyttades från seuraohjelma.fi till pallolitto.fi då den finländska fotbollens webbplats förnyades.

Utbildningen om kulturell mångfald för fotbollsdomare ordnades i södra regionen och för första gången också i västra regionen och nådde totalt 480 domare. Inom tränarutbildningen ordnades utbildning om kulturell mångfald i samband med C+- och UEFA Pro-kurserna och för föreningsaktiva i samband med SPL2.

Regionala Seurojen Ääni-seminarier ordnades på fem orter med cirka 400 deltagare från 178 medlemsföreningar.

2.2 Föreningslicenser

Under den gångna licensperioden vidareutvecklades licenssystemet, som ska hjälpa föreningarna att styra sin verksamhet och framför allt sin ekonomi. Eftersom föreningarnas ekonomiska situation är utmanande sammanställs regelbundet rapporter av den ekonomiska information som insamlas vid UEFA- och ligalicensförfarandena för att underlätta föreningarnas ekonomiplanering. Den positiva responsen från föreningarna visar att licenssystemet blivit ett etablerat och accepterat kvalitets- och tillståndssystem.

Ligalicenskommittén sammanträdde tre gånger under licensprocessen. Efter noggrann bedömning av kriterierna beviljade kommittén ligalicens till alla 12 föreningar som spelade i Tipsligan säsongen 2017.

I UEFA:s licensprocess höll licenskommittén ett beslutande möte, där samtliga föreningar som kvalificerat sig till UEFA:s tävlingar för föreningslag (IFK Mariehamn, HJK, SJK och VPS) beviljades UEFA-licens.

Licenskommittén för Finlands Bollförbunds serier Herrarnas Ettan och Damligan sammanträdde tre gånger. Kommittén beviljade alla tio föreningar i vardera serien licens för säsongen 2017. Under tävlings-säsongen ålades OPS i Herrettan en straffavgift för att laget brutit mot licensbestämmelsernas krav på cheftränarens utbildningsnivå.

Diskussionen om ett föreningslicenssystem för Futsalligan fortsatte i samråd med föreningarna genom en kartläggning av nuläget och de viktigaste utvecklingsobjekten samt sammanställning av preliminära licenskrav.

I augusti gjorde UEFA den årliga auditeringen av den finländska licensadministrationen och beviljade kvalitetscertifikatet.

2.3 Utveckling av de yttre förhållandena

Utvecklingen av möjligheterna att spela fotboll året runt fortsatte via Bollförbundets nationella infrastrukturprogram.

Från Bollförbundets understödsprogram HatTrick IV beviljades bidrag för nya fotbollsplansprojekt till ett sammanlagt belopp på 260 000 euro. Under 2017 byggdes och invigdes 9 nya fotbollsgräsplaner och 2 nya fullstora fotbollshallar, i Träskända och Grankulla.

Totalt 26 nya fotbollsgräsplaner färdigställdes. Dessutom genomfördes totalt 15 totalrenoveringsprojekt. I slutet av 2017 fanns det 357 fotbollsgräsplaner och 89 fotbollshallar.

Totalrenoveringen av belysningen på Veritas Stadion i Åbo beviljades 30 000 euro och anskaffningen av en flyttbar futsalparkett till Eerikkilä idrottsinstitut 80 000 euro i HatTrick-bidrag.

Inom Bollförbundets och S-gruppens Ässä-program byggdes, i samarbete med kommunerna, 20 nya näridrottsplatser för fotboll vid lågsta-

dieskolor. Antalet Ässä-planer uppgår därmed till 80. Via den ansökan om Ässä-planer som ordnades till äran av Finlands hundraårsjubileum uppnåddes byggbeslut redan för den hundra Ässa-planen, som kommer att byggas 2018.

Informationsstyrning och arbete för bättre förhållanden utfördes på nationell, regional och lokal nivå i samarbete med föreningarna och distrikten.

Utbildning och information om planering, byggande och underhåll inom fotbollsrelaterade byggprojekt spreds via många kanaler och olika slags utbildningsevenemang.

I samarbete med de nordiska fotbollsförbunden, konstgrästillverkarna och miljömyndigheterna bedömdes miljökonsekvenserna av de material som används i fotbollsgräs.

Med hjälp av föreningslicenssystemet för föreningarna i de högsta serierna (UEFA-tipsligalicens, damligalicens, licens för Herrettan) stöder förbundet det långsiktiga arbetet med att utveckla stadionanläggningarna och säkerheten för föreningarna i de högsta serierna.

Förbundets experter bidrog med planerings- och rådgivningstjänster för den pågående totalrenoveringen av Helsingfors Olympiastadion och i stadionutvecklingsprojekt som planeras på orter med lag i de högsta serierna.

2.4 Priset för att spela fotboll

Diskussionsverktyget Harrastamisen hinta för föreningar blev färdigt och togs i bruk under året. Temat framhölls aktivt på olika sätt åtminstone vid kvalitetssystembesök i föreningarna, olika slags föreningsmöten, lagledarutbildningar och alla aktiviteter och evenemang som förbundet ordnade själv.

Åtgärder, processer och forskningsrelaterade lösningar angående uppföljningen av priset för att spela fotboll sköts upp till 2018, då en kontinuerlig datainsamling och utvärdering inleds i samarbete med Stiftelsen för Forskning i Idrott och Hälsa LIKES.

2.5 Föreningar med profilerade mål och balanserad ekonomi

Under året var en av prioriteringarna för föreningsbesöken inom kvalitetsystemet att vägleda och uppmana föreningarna att ställa upp egna mål utifrån sin verksamhetsidé och därmed precisera sin roll på föreningsfältet. En sådan föreningsprofilering stöds av kriterierna för kvalitetssystemet, där föreningarna på alla nivåer vägleds att stärka sin profil.

Under 2017 ordnades seminarier om profilering, och temat aktualiserades regelbundet även under föreningsbesöken.

Målet med profileringen är ett starkare föreningssamarbete, där två eller flera föreningar ställer upp gemensamma strategienliga mål som gör fotbollen mer verkningsfull på orten eller i regionen i fråga om såväl spelarutveckling som samhällsansvar. Några beprövat framgångsrika modeller för föreningssamarbete ger en god grund som kan spridas till nya regioner och orter. Via profileringen och det tillhörande samarbetet har föreningarna lyckats förstärka sin organisation och verksamhet och rikta sina resurser mer specifikt på att vidareutveckla sina styrkor.

2.6 Antal spelare och funktionärer

Målet är att antalet registrerade spelare och föreningsfunktionärer ska öka med 5 procent per år.

Detta mål stöds av en högklassig verksamhet med starka värderingar. Fair Play främjades via grönt kort, All Stars-reglerna för barn och ungdomar och Idrottens spelregler-modellen. Kampanjen Kannusta Mua, som inleddes i Helsingforsregionen föregående år och vars syfte är att utveckla klimatet inom barnfotbollen, genomfördes för första gången på nationell nivå tillsammans med förbundets nya samarbetspartner Telia. Kampanjen premierades med Europeiska fotbollsförbundets UEFA Silver Award i kategorin The Best Grassroots Project.

Våren 2017 gjordes barn- och ungdomsprogrammet Galaxin Pallo i fem avsnitt i samarbete med Yle. Fotbollen tävlade med tre andra lagbollsporter om mästerskapet i Galaxin Pallo. Hösten 2017 inspelades ytterligare 12 avsnitt som kommer att visas 2018.

Via skol- och daghemsevenemangen Kaikki Pelissä nådde föreningarna 35 000 skolbarn, 24 000 barn inom småbarnspedagogiken och totalt 2 000 lärare. För att antalet utövare ska stiga är det ytterst viktigt att bedriva aktiv verksamhet i skolor och daghem varje år. Föreningarna ordnade därtill grenpresentationer för 27 000 skolbarn och 16 500 daghemsbarn.

Under 2017 inleddes utveckling av skol- och daghemsmaterial för Kaikki Pelissä. Arbetet fortsätter under 2018. För skolfotbollen sammanställdes utbildningsmaterialet Pallosankarit om fotboll för barn som behöver särskilt stöd. Materialet är avsett för ledare i specialgrupper, för personer som ordnar evenemang för specialsolor och specialelever samt för föreningstränare och lärare. Målet har varit att införa nya skol- och daghemsevenemang vid sidan av de nuvarande. Lärare och småbarnspedagoger utbildades via fortbildningar och målgruppsspecifika material. Under året fortbildades totalt 116 lärare, 220 småbarnspedagoger och hundratals ledare för eftermiddagsklubbar.

En ny slags verksamhet som inleddes i samarbete med den nya samarbetspartnern Volkswagen och 31 föreningar är den riksomfattande familjefotbollsmodellen Perhefutis. Perhefutis är avsedd för barn i åldern 3–6 år och deras föräldrar. För att föra det lättare att införa

den nya modellen ordnades sex regionala utbildningar med fokus på utbildarutbildning och ibruktagande av modellen.

Tack vare aktivt samarbete mellan kommuner, skolor och föreningar ordnar föreningarna betydligt mer högklassig klubbverksamhet i skolorna. Föreningarna fick stöd för att ordna idrottsklubbar med låg tröskel och lagstadgad eftermiddagsverksamhet. Under 2017 ordnade totalt 57 föreningar 240 eftermiddagsklubbar för sammanlagt 3 500 lågstadielever. I högstadierna ordnade 23 föreningar 37 klubbar med cirka 500 deltagare.

Till följd av att samarbetspartnern drog sig ur och de regionala grassroots-ansvarigas arbete omorganiserades kunde inget nationellt föreningsutvecklingsprojekt ordnas för att stödja ökningen av antalet barn, ungdomar och vuxna hobbyspelare. Ökningen av antalet vuxna hobbyspelare stöddes via fotbollsskolor med låg tröskel för vuxna.

Utvecklingen av evenemangs-, match- och tävlingsverksamheten gav fler spelare i hobbyserierna. Nationell I form för livet-serieverksamhet ordnades i fotboll för 35–70-åringar och i futsal för 35–60-åringar. För damer ordnades inga nationella serier. I serierna deltog över 330 lag. Inom hobbyfotbollen ordnades de redan traditionella evenemangen Simo Syrjävaara Cup i fotboll och futsal samt Unelma Cuppi för vuxna kvinnor.

Den anpassade fotbollen växte ytterligare. Nya lag bildades i Aura (APU), Jyväskylä (Komeetat), Vasa (VPS-j), Esbo (Tikka), Keuru (KeuPa) och Vanda (KOPSE). Inom tävlingsverksamheten ordnades ett nationellt futsalevenemang i Vanda och FM-seriespel för specialgrupper i Helsingfors och Tavastehus. I FM-serien deltog totalt 33 lag.

Ledarna inom anpassad fotboll utbildades på integrationskurser. Integrationskursens innehåll uppdaterades 2017. Under året ingick en modul om anpassad fotboll i C+-tränarkursen och i yrkesexamen inom idrott. Via grenmodulen har den anpassade fotbollen blivit en del av yrkesexamen inom idrott.

En grenintegrationsprocess för anpassad fotboll inleddes inom fotbollen för CP-skadade. Rullstolsfotbollen har i sin helhet övergått till Bollförbundet och föreningarna under 2017. FM-serien i rullstolsfotboll spelades i form av sex turneringar där tre lag deltog.

För att få fler föreningsaktiva och förebygga dropout utbildades över 2 500 unga spelledare. Ungdomarnas delaktighet i föreningsverksamheten främjades också via ett ESF-projekt i totalt tio föreningar. Modellerna för att öka delaktigheten varierade beroende på föreningarnas egna behov, och de flesta föreningarna har för avsikt att fortsätta använda de modeller som testats. Ungdomarna hjälpte till med bland annat biljettförsäljning, barnpassning, säkerhet och första hjälpen under matcher samt under längre praktikperioder inom bland annat marknadsföring och kommunikation, som ledare på daghemsevenemang och som spelledare.

Det är viktigt att föreningarna kontinuerligt och aktivt utbildar lagledare på regional och lokal nivå. Bollförbundet ansvarar för att förbättra föreningarnas egna utbildares kompetens och utarbetar stödmaterial för de praktiska arrangemangen. Därtill ordnades ett nationellt och några regionala lagledarforum i regionerna.

Särskild uppmärksamhet fästes vid att höja antalet kvinnor i olika fotbollsuppdrag bland annat genom särskilda utbildningar och andra åtgärder. Bollförbundet ordnade redan den tredje Naiset jalkapallojoh-tajina-kursen för kvinnliga ledare inom fotbollen. Kursen hade 19 deltagare. Totalt 60 personer har deltagit i kursen. Kursen fick också ett hedersomnämnan-de vid Undervisnings- och Kulturministeriets årliga Piikkarit-prisutdelning. Priset tilldelas för jämställdhetsarbete inom idrotten. Inom tränarutbildningen ordnades utbildningsprogrammet Valmentaa kuin nainen, som är avsett för kvinnliga tränare. Totalt 22 tränare deltog. Därtill ingick tidigare elitspelare i tränarteamet på många flicklandslagsläger.

2.7 Grenutveckling inom futsal

År 2017 var ett ytterst betydelsefullt år för futsalens framtid: då UEFA på våren beslutade att införa EM för både damer och U19-pojkar fick spelarutvecklingslägren för unga spelare och landslagsverksamheten för damer en flygande start. Utöver landslagsläger spelade damlandslaget sina första landskamper, där de lyckades besegra Polen två gånger. Kandidater för U19-landslaget samlades till läger för att ta ut ett lag till kvalet inför EM-slutspelet 2019. A-landslaget var historiskt nära att gå vidare till EM-slutspelet, men får fortsätta drömma.

Den nationella futsalverksamheten innefattade i sedvanlig ordning allt från ligamatcher till slutspel för F15 och P15. U21- och U19-futsalligorna blev populära och säsongen visade att det finns ett klart behov av dessa matcher.

Den flyttbara futsalparkett som införskaffats i samarbete med Eerikilä idrottsinstitut för futsalens landslagsläger och inhemska matcher visade sig vara ett utmärkt match- och träningsunderlag. I och med att planen har linjer endast för futsal får träningen helt nya dimensioner, då spelarna kan fokusera på taktiska formationer istället för på att hitta rätt linjer på golvet. Parkettens flexibla konstruktion bidrar dessutom till färre skador under lägren, enligt erfarenheterna så här långt.

2.8 Pelipaikka och medlemstjänsterna

Pelipaikkas stödtjänst organiserades och de regionala arbetsmetoderna förenhetligades i början av 2017. Tack vare centraliserad koordinering har mer resurser än tidigare kunnat användas på systemutveckling och kommunikation mellan olika intressegrupper. För att kunna bibehålla och vidareutveckla servicenivån infördes en nationell kontaktblankett

och ett gemensamt system för förfrågningar från medlemmarna. Ändringarna har visat sig fungera och stödtjänsterna för föreningar och föreningsaktiva har utvecklats märkbart.

Utvecklingen av Pelipaikka och medlemstjänsterna styrdes i hög grad av EU:s nya dataskyddsförordning (GDPR). Processen för registrering i Pelipaikka anpassades till förordningens krav redan 2017.

De 80 föreningsintervjuer som gjordes i samband med Seurojen Pallo-liitto-utredningen gav ny information om föreningarnas servicebehov. Med intervjuerna som grund fortsatte kartläggningen i slutet av året med en omfattande enkät om vilka system föreningarna nu använder, vilka kostnader dessa medför och hur nöjda föreningarna är med de nuvarande lösningarna. När servicebehovet hade utretts inleddes konkurrensutsättningen och upphandlingen av ett medlemsregisterbaserat system, och arbetet med detta fortsätter i början av 2018.

2.9 UEFA Grassroots Charter

UEFA Grassroots Charter infördes i början av årtusendet. Syftet med det är att utvärdera och stödja de nationella förbundens verksamhet på gräsrotsnivå och att utifrån regelbundna utvärderingar styra användningen av örönmärkta understöd ur Hat Trick-medlen i olika länder. Sedan Chartern infördes har Finland hört till eliten bland de nationella förbunden och årligen tilldelats det högsta stödet (först 100 000 euro, nu 150 000 euro) för utveckling av sin egen verksamhet.

UEFA har beslutat att ändra de tidigare kriterierna. Ändringarna träder i kraft 2018 och beror på att utvecklingsskillnaderna mellan de europeiska förbunden har ökat, vilket i vissa mindre utvecklade länder har lett till mindre resurser för grassroots-verksamhet samtidigt som antalet fotbollsutövare har minskat. Hösten 2017 utvärderades alla 55 medlemsförbund enligt de nya kriterierna. Enligt den nya utvärderingen placeras sig Finland i silverkategorin (Silver) på den tregradiga skalan. Finlands grassroots-verksamhet har bedömts ligga på guldnivå (Gold) i fråga om ökning av antalet spelare, utbildning, Fair Play-program och organisation. Däremot är antalet registrerade vuxna spelare i förhållande till antalet registrerade barn och ungdomar inte på långt när tillräckligt, vilket placeras Finland på silvernivå totalt sett. UEFA:s styrelse fattar beslut om resursfördelningen senast sommaren 2018, men sannolikt kommer Finlands andel av Grassroots Charter-stödet i fortsättningen att vara 125 000 euro per år. Därtill stöder UEFA årligen utvecklingen av gräsrotsverksamheten med 25 000 euro på basen av den gemensamma verksamhetsplanen.

REGIONAL ARBETSMODELL – SAMMANDRAG AV RESULTATEN 2017

Södra (Helsingfors och Nyland)

Framgångar 2017:

- Kampanjen Kannusta Mua i samarbete med Bollförbundet och Telia
- Ibruktagande av ett gemensamt system för hantering av tävlingar (TASO) – verksamheten underlättades
- Utveckling av Huuhkajat- och Helmarit-konceptet i samarbete mellan Nyland och Helsingfors

Utvecklingsobjekt 2018:

- Utveckling av spelarregistersystemets (Pelipaikka) användarvänlighet
- Helhetsorganisering av tränarutbildningen i södra regionen

Västra (Åbo, Satakunta, Tammerfors och Åland)

Framgångar 2017:

- Fler spelare i de yngsta åldersklasserna
- Antalet föreningskontakter, distriktens starka närvaro i föreningarnas vardag
- Utveckling av sommarförhållandena (nya fotbollsgräsplaner och nya ytor, många Ässä-planer)
- Nya kontakter inom påverkansarbetet, särskilt till kommunerna

Utvecklingsobjekt 2018:

- Antalet tränare med E-, D- och C-kurs har inte ökat, därtill för stor skillnad i nivå och antal mellan olika orter inom regionen
- Antalet lag i futsalserierna sjunker – riktningen måste ändras
- Antalet flickspelare har inte ökat enligt målen
- Kvalitetssystemet och de tillhörande föreningsutvecklingsprojekten når inte tillräckligt många föreningar. Vissa utvecklas bra, men alltför många stampar på stället.
- Därtill ett nationellt utvecklingsobjekt som påverkar arbetet och föreningstjänsterna i regionerna: resultatservicesidan på den nya webbplatsen

Östra (Östra, Sydöstra och Mellersta Finland)

Framgångar 2017:

- Huuhkajat- och Helmarit-slutspele- /konceptet
- Antalet spelare i förhållande till det sjunkande invånarantalet
- Utveckling av förhållandena (fotbollsgräs) delvis

Utvecklingsobjekt 2018:

- Futsalens utveckling som helhet
- Antalet flicklag

Österbotten (Vasa och Mellersta Österbotten)

Framgångar 2017:

- Fler spelpass i båda distrikten
- God ekonomi i båda distrikten
- Utveckling av förhållandena i båda distrikten
- Antalet domare i Vasa

Utvecklingsobjekt 2018:

- Antalet spelare i ungdomslandslagen i båda distrikten
- Antalet kvalitetsföreningar i Mellersta Österbotten
- Antalet domare i Mellersta Österbotten

Norra (Norra Finland)

Framgångar 2017:

- Antalet föreningar i kvalitetsföreningsverksamheten och dessas utvecklingsarbete
- Antalet utbildade domare och D-tränare (föreningarnas interna utbildningsverksamhet har utvecklats)
- Spelarutveckling / Huuhkajat- och Helmarit-verksamheten samt uppföljning av utvecklingen
- Utveckling av sommarförhållandena (+ antalet Ässä-planer)

Utvecklingsobjekt 2018:

- Fortsatt utveckling av antalet utbildade tränare
- Utveckling av träningsförhållandena vintertid
- Regional utveckling av grassroots-verksamheten



3. INTRESSANTA TÄVLINGAR

Fokus på intressanta, utvecklande och professionellt arrangerade tävlingar på alla nivåer oberoende av distrikts- och regiongränser – med optimalt utnyttjande av IT-systemen.

3.1 Utveckling av tävlingsverksamheten

För tävlingsverksamhetens del styrdes allt arbete av målen i strategin. Den nationella ledningsgruppen för Intressanta tävlingar sammanträdde två gånger och de regionala ledningsgrupperna totalt 10 gånger. De bidrog med mycket innehåll och stora insatser under 2017.

I början av 2017 förändrades Bollförbundets tävlingsorganisation en hel del då Pekka Soini började som chef för tävlingsverksamheten och Jouni Hyttiä som domarchef.

Inom utvecklingen av tävlingsverksamhetens innehåll låg fokus under 2017 särskilt på uppföljning och analys av det nya spelformatet för Finska cupen samt på eventuella preciseringar av det. Som bakgrund för processen genomfördes en mycket omfattande enkät för alla centrala intressegrupper. Cirka 750 svar inlämnades och utgjorde en god grund för den fortsatta utvecklingen. Därtill fördes en bra diskussion om kommande utvecklingslösningar i förbundsfullmäktige i Seinäjoki på hösten.

I augusti gjordes en omfattande enkät om Bollförbundets tävlingsrelaterade tjänster och utvecklingen av tävlingsverksamhetens innehåll. Enkäten utredde utgångsläget och ger en utmärkt möjlighet att utvärdera hur tjänsternas kvalitet utvecklas. Därtill gav enkäten en utmärkt utgångspunkt för utvecklingen av tävlingsverksamheten för ungdomar, och detta arbete kommer att inledas under den första tredjedelen av 2018.

Förbundet satsade klart mer än tidigare på utveckling av it-systemen, särskilt TASO. Utvecklingen utgick från de funktioner som fastställdes hösten 2016. Målen med utvecklingsarbetet uppnåddes och ett stort antal nya funktioner kunde tas i bruk. Utvecklingsarbetet under 2017 fokuserade särskilt på processer som effektiviserar anordnandet av tävlingsverksamhet.

I fråga om regler och bestämmelser var det viktigt att de regeländringar som gjorts i syfte att förbättra flexibiliteten visade sig fungera mycket bra och uppfylla målet väl. I samarbete med distrikten inleddes en harmonisering av distriktens särskilda bestämmelser. Arbetet visade sig vara ganska utmanande. Stora framsteg uppnåddes ändå bland annat i fråga om reglerna för överåriga spelare.

Ett nytt disciplinförfarande infördes och det fungerade bra. Besluten motiverades mycket noggrant, varmed antalet klagomål om disciplinära lösningar minskade märkbart. Det aktiva arbetet mot fusk fortsatte. Liksom tidigare satsade förbundet i huvudsak på upplysning och råd-

givning, men gjorde vid behov också särskilda utredningar. Samarbetet särskilt med Finlands centrum för etik inom idrotten (FCEI) blev mer aktivt och gav resultat. Ett gott stöd i detta arbete gav, liksom tidigare år, även UEFA och Veikkaus.

Inom domarverksamheten gjordes stora organisationsförändringar, när två nya personer anställdes på deltid inom domarfunktionen. Goda resultat uppnåddes också inom utbildningen av elitdomare och tack vare den nya praxisen för domartillsättning. Särskilt positivt var också det att dialogen särskilt med föreningarna i de högsta serierna fungerade bättre än tidigare, vilket gav god arbetsro och därmed möjlighet att utveckla verksamheten effektivt.

3.2 De högsta inhemska serierna och cuperna

Efter en paus på två år gick det finländska mästerskapet 2017 igen till HJK, som vann med klar marginal. I Damligan gick mästerskapet för första gången sedan 2008 till FC Honka. Futsalmästare säsongen 2016–17 blev Sievi FS bland herrarna och Ilves FS bland damerna.

I Tipsligan tog HJK en mycket överlägsen seger. Mästerskapet avgjordes redan i god tid och HJK vann med 20 poängs marginal till KuPS och Ilves, som båda fick lika många poäng. KuPS tog silver tack vare bättre målskillnad, medan Ilves fick nöja sig med brons. Nykomlingen JJK föll direkt ur Tipsligan och HIFK fick kvala om sin plats, men föll till Ettan efter förlust mot FC Honka i kvalet.

Från Ettan steg TPS direkt till ligan efter en hård kamp om förstaplatsen med FC Honka, som alltså också fick en ligaplatz tack vare seger i kvalet. Gnistan och Grankulla IFK föll ur Ettan. I uppflyttningskvalet gick platserna i Ettan säsongen 2018 till AC Kajaani och Klubi 04. Licensbehandlingen, som fortfarande pågick vid utgången av 2017, förändrade läget ännu i början av 2018.

Damligan fick en mycket spännande upplösning, då mästerskapet avgjordes först i den övre slutseriens sista spelomgång i matchen mellan PK-35 Vantaa och FC Honka. Honka vann den avgörande matchen med 1–0 och vann därmed också mästerskapet 1 poäng före Vandalaget. Bronsmedaljerna gick till HJK före TPS. GBK föll direkt ur Damligan, medan TiPS steg direkt från Ettan till ligan. I ligakvalet vann ONS över IK Myran och behöll sin plats i Damligan säsongen 2018.

I herrarnas Futsalliga möttes grundseriens vinnare Sievi FS och fyran KaDy i mycket jämna finaler, där Sievi förnyade mästerskapet genom 3–2 i matcher. Tervarit föll direkt till Futsal-Ettan, medan Mad Max steg till Futsalligan. Ruutupaidat behöll sin plats i Futsalligan genom att besegra FC Rauma med 2–1 i matcher i ligakvalet.

Damernas Futsalliga vanns liksom föregående säsong av Ilves FS, som besegrade GFT Prinsessat i finalerna. Bronset gick till ACE. I slutet av säsongen föll JOFU ur ligan, medan KaDy steg från Futsalettan till ligan. Liikkunan Riemu behöll sin plats i Damernas Futsalliga via kvalspel.

I herrarnas Finska cup spelades för första gången gruppspel enligt det nya formatet i början av 2017. Cupen, som inleddes redan i augusti 2016, fortsatte efter gruppspelet i januari–mars 2017 med play-off-matcher i mars–april och en finalmatch i Seinäjoki den 23 september. Mästerskapet gick till HJK, som besegrade SJK med 1–0 i finalen. HJK vann även damernas cup efter seger över PK-35 Vantaa med 1–0 i finalen i Vanda den 14 oktober 2017.

Futsalcupen avgjordes i en finalturnering i Opinmäki-hallen i Esbo i februari. Herrarnas Futsal Cup vanns liksom föregående säsong av GFT och damernas Futsal Cup av ACE.

Det finländska mästerskapet för A-pojkar gick liksom föregående säsong till TPS, medan HJK blev mästare bland B-pojkarna. Det finländska mästerskapet för B-flickor gick till FC Honka.

Mästare i U21-pojkarnas Futsalliga blev FC Halikko efter seger med 4–2 i slutspelsfinalen över fjolårsmästaren GFT/U21. U19-pojkarnas Futsalliga var en ny tävling där det första mästerskapet gick till FC Kemi, som besegrade Lieto med 6–1 i finalen. Futsalmästare för B-juniorer blev KePS bland pojkarna och Ilves bland flickorna.

3.3 Föreningslag på de europeiska arenorna

I UEFA:s cuptävlingar var de finländska framgångarna relativt anspråkslösa. IFK Mariehamn, som deltog i Champions League-kvalet för första gången, hade inte särskilt god tur i lottningen inför andra kvalomgången, där laget mötte polska mästarna Legia Warszawa, som visade sig vara ett för tufft motstånd som vann matchparet med den totala målskillnaden 9–0.

I Europa League åkte SJK ut redan i första kvalomgången mot isländska KR Reykjavik med den totala målskillnaden 0–2. VPS besegrade däremot slovenska Olimpija Ljubljana med den totala målskillnaden 2–0, och HJK besegrade walesiska Connah's Quay Nomads med 3–1. I andra kvalomgången kämpade VPS väl mot danska Brøndby IF, men danskarna vann med den totala målskillnaden 3–2. Också HJK:s resa tog slut då FK Shkëndija var starkare med den totala målskillnaden 2–4.

I damernas Champions League spelade PK-35 i kvalturneringen i Nordirland. Tre målfattiga matcher gav en seger, en oavgjord match och en förlust, vilket räckte bara till tredje plats i gruppen och inget avancemang.

UEFA Futsal Cup spelades för sista gången i dess nuvarande format. Finländska mästarna Sievi FS anhöll om och fick arrangera Main Round-turneringen i cupen. Turneringen ordnades i Brahestad i oktober, men laget lyckades till sin stora besvikelse inte gå vidare.

I UEFA Youth League representerades Finland av B-pojkarnas finska mästare KäPa. I första omgången av den så kallade Champions League-stigen spelade KäPa mot danska Esbjerg som vann med den totala målskillnaden 2–4.

AKTIV KOMMUNIKATION OCH PÅVERKAN

Fokus på en enhetlig finländsk fotbollsfamilj med initiativrik och modern kommunikation. Aktiv interaktion mellan medlemmarna i fotbollsfamiljen.

4.1 Kommunikationsstrategi

I kommunikationsstrategin, som färdigställdes i slutet av 2016, fastställdes att den finländska fotbollen och futsalen behöver en enhetlig riktlinje för kommunikationen. Under 2017 fortsatte arbetet med att förtydliga de kommunikativa rollerna på nationell, regional och lokal nivå. Arbetet med att skapa gemensamma processer och verktyg för kommunikationen, vilket hade inletts föregående år, fortsatte. Under 2017 satsade förbundet på att utveckla sina egna medier och kommunikationskanaler och förtydliga deras roll i helheten. Förbundet fortsatte lägga ut material i sociala medier och effektiviserade denna form av kommunikation ytterligare.

Kommunikationsstrategin bygger på det faktum att 97 procent av den finländska fotbollsfamiljen är engagerad i fotbollen på annat sätt än via elitfotbollen. Under verksamhetsåret fick hobbyfotbollen en starkare roll inom kommunikationen vid sidan av landslagen och de nationella serierna i fråga om såväl innehåll som kanaler. Åtgärderna inom kommunikation och marknadsföringskommunikation planerades och schemalagdes tydligare än tidigare, bland annat med hjälp av en årsklocka. Gemensamt utvalda åtgärder, kampanjer och evenemang stöddes i stor skala via olika kommunikationsverktyg.

Den totala förnyelsen av Bollförbundets webbplats, som inleddes i slutet av 2015 i samarbete med Karhu Helsinki Oy, blev under året färdig för publicering. Som första etapp i projektet skulle Bollförbundets nätbutik (fanimo.fi) anslutas till Bollförbundets webbplats, men arbetet försenades och fördes vidare jämsides med förnyelsen av hela webbplatsen. Den nya nätbutiken kunde tas i bruk våren 2017. Kodningen av den nya webbplatsen fortsatte under de första månaderna av året och i månadsskiftet mars–april kunde man ta itu med innehållet. Distriktens egna webbplatser integrerades enligt regionprincipen i den förnyade Palloliitto.fi. I fråga om innehållet höll den uppskattade tidtabellen mycket bra, men integrationen av resultatservicen medförde betydligt mer problem än väntat. Den nya webbplatsen publicerades i sin helhet den 13 september 2017, varefter utvecklingen och utvidgningen av innehållet har fortsatt kontinuerligt – utifrån såväl egna iakttagelser som inkommen respons. Utvecklingsarbetet fortgår.

Antalet kanaler i sociala medier hade begränsats föregående år, vilket visade sig vara en fungerande lösning, och antalet följare i sociala medier ökade i jämn takt. I fråga om sociala medier fortsatte verkställandet av kommunikationsstrategin under detta verksamhetsår, och de sociala medierna integrerades allt mer i övrig kommunikation och marknadsföringskommunikation. Strategin för sociala medier och valet av kanaler kommer att preciseras ytterligare under de närmaste åren.

Under året gjordes kommunikationen mer transparent, bland annat genom strömning av förbundsfullmäktiges möten och intern granskning. Förbundet informerade regelbundet, heltäckande och öppet om hur projektet Seurojen Palloliitto framskred. Likaså effektiviserades informationen om förbundsstyrelsens möten – såväl före som efter mötena. I och med den nya webbplatsen infördes också regelbundna operativa blogginlägg i slutet av året.

4.2 Marknadsföringsstrategi

Förbundet fortsatte arbetet med att utveckla strategin för den digitala marknadsföringen, vilket hade inletts med bidrag från UEFA. En metod som framhävdes var att samla data om målgruppen och utnyttja dessa data bland annat i personliga nyhetsbrev. Nyhetsbrev skickades till allt mer specifika grupper och innehållet planerades och utformades enligt mottagarna.

Under verksamhetsåret främjades också ett omfattande databasprojekt vars mål är att samla data om den finländska fotbollsfamiljen ur olika system i en gemensam databas, i den omfattning det är tillåtet enligt lagstiftningen och EU:s dataskyddsförordning. Ett sådant datalager skulle möjliggöra allt mer effektiv och specifik marknadsföringskommunikation. Därtill skulle informationen i datalagret kunna användas för att styra ledningen av den finländska fotbollen i en mer kunskapsbaserad och analytisk riktning.

De strategier för samarbetspartnerrelationerna, förtydligande av varumärket, CRM, digitalisering och strategisk kommunikation, vilka togs i bruk föregående år med bidrag från UEFA, framskred enligt planerna och medvetenheten om dessa spreds inom fotbollsfamiljen. UEFA:s undersökning om mätning av intresset för fotboll blev färdig i november 2017.

4.3 Matchmarknadsföring

I publikmarknadsföringen av landslagen gick förbundet vidare med den enhetliga image som infördes för Huuhkajat, Helmarit och U21-landslaget föregående år. Marknadsföringen av såväl herrarnas damernas VM-kval gjordes i allt högre grad digitalt, till exempel via kampanjer i sociala medier och målgruppsspecifika nyhetsbrev.

En utmaning för Huuhkajats del var att renoveringen av Olympiastadion fortfarande pågick. Huuhkajat spelade en A-landskamp mot Liechtenstein på Veritas Stadion i Åbo den 7 juni. Matchen sågs av 5 460 åskådare. Säsongen avslutades i november med en A-landskamp mot Estland på Telia 5 G Areena i Helsingfors inför 2 190 åskådare. Alla andra landskamper på hemmaplan hörde till VM-kvalet. Matchen mot Ukraina på Ratina stadion i Tammerfors i juni sågs av 8 723 åskådare, matchen mot Island i september, likaså i Tammerfors, av 15 835 åskå-

dare och den avslutande kvalmatchen mot Turkiet på Veritas Stadion i Åbo i oktober av 6 612 åskådare.

Helmarit spelade endast två matcher i Finland, det vill säga de inledande VM-kvalmatcherna på hösten – båda på Telia 5G Areena i Helsingfors. Matchen mot Serbien i oktober sågs av 1 679 åskådare och matchen mot Israel i slutet av november av 1 215 åskådare.

Också U21-landslaget spelade bara två hemmalandskamper under verksamhetsåret. Den första EM-kvalmatchen mot Färöarna i Lahtis i september lockade 1 017 åskådare, medan EM-kvalmatchen mot Danmark på Telia 5G Areena i Helsingfors i oktober lockade 904 åskådare.

Finalmatchen i herrarnas Finska cup mellan SJK och HJK spelades i september på Oma Sp Stadion i Seinäjoki och publiksiffran på 3 617 personer var klart högre än de senaste åren. Finalen i damernas Finska cup mellan PK-35 Vantaa och HJK på Myrbacka stadion i Vanda i oktober lockade 369 åskådare, vilket också var klart fler än föregående år.

Tipsligans publikmängd sjönk en aning från föregående år och uppgick till 490 033 åskådare. Publiksnittet i Tipsligan sjönk med 2,9 procent till 2 476 åskådare per match (2 551 år 2016). Publiksnittet i herrarnas Ettan var 881 åskådare per match (1 108 år 2016, det vill säga en nedgång på 20,5 procent). Publiksnittet i Damligan steg däremot med 14,6 procent till 220 åskådare per match (192 år 2016).

Under året gav Bollförbundet ut tre 12-sidiga tidningar i Iltalehti för att stödja såväl landslagens hemmamatcher och andra viktiga inhemska matchevenemang som hela tanken om fotbollsfamiljen.

4.4 Samarbetspartner

Under 2017 fick Bollförbundet två nya huvudsamarbetspartner, Volkswagen och Telia, vid sidan av Veikkaus och Alma Media. Nike fortsatte som landslagens utrustningsleverantör och fortsätter till 2020. Från och med ingången av 2017 levererar Nike dessutom bollar till Herrettan och Damligan. Samarbetet fortsatte även med Patrick, som förser domarna med utrustning.

Det aktiva arbetet för att hitta nya samarbetspartner fortsatte under 2017. Tack vare förhandlingarna kunde flera betydande samarbetsavtal ingås under året, och i början av 2018 ingicks ett avtal med Ilta-Sanomat, som blir en ny huvudsamarbetspartner.

Förbundet förhandlade fram flera betydande samarbetsavtal för U19-pojkarnas EM-slutspel i Finland sommaren 2018, och med flera av dessa företag ingicks även avtal för hela den finländska fotbollen för flera år framåt.

Försäljningen och marknadsföringen av supporterprodukter sköttes av Fanimo Oy, som ägs av Finlands Bollförbund.



4.5 Matchproduktioner

Antalet direktsändningar på Bollförbundets Huuhkaja-TV från flick- och pojklandslagens hemmalandskamper ökade kraftigt även detta år. Liksom föregående år sändes också en del inhemska flick- och pojktureringar. Också direktsändningarna från futsallandskamper fortsatte på den egna kanalen. Yle tv-sände från Futsalligan.

För Herrettan skedde en stor förbättring då alla matcher direktsändes via Elisa Fanseat. Även herrarnas Finska cup fick betydligt större synlighet då sammanlagt cirka 40 cupmatcher direktsändes via Elisa Fanseat, VeikkausTV och ISTV. Från Damligan direktsändes en hemmamatch per lag på Huuhkaja-TV. Därtill direktsände VeikkausTV utöver herrarnas och damernas A-landskamper även ungdoms-, flick- och pojklandskamper. Under säsongen direktsändes sammantaget över 200 matcher via olika kanaler.

I slutet av verksamhetsåret ingick förbundet ett avtal med Sanomas Ruutu-tjänst om omfattande synlighet för herrarnas Finska cup under 2018 och 2019, vilket kommer att förbättra utbudet av direktsända matcher ytterligare.

Under verksamhetsåret spelades över 64 000 officiella matcher, eller i genomsnitt över 175 matcher per dag.

4.6 Nationell och internationell påverkan

Under den här strategiperioden riktar förbundet större resurser på såväl nationell som internationell påverkan, vilket märktes konkret under verksamhetsåret i ännu högre grad än tidigare. Inom påverkansarbetet på nationell, regional och lokal nivå är det allt viktigare att koordinera samarbetet och att alla delområden stöder varandra på bästa möjliga sätt och via enhetliga riktlinjer.

Bollförbundets representation i det europeiska fotbollsförbundet UEFA:s organ var stor under verksamhetsåret (en noggrannare förteckning över internationella uppdrag finns i statistikdelen). Det viktigaste evenemanget under verksamhetsåret var UEFA-kongressen som ordnades i Helsingfors i april 2017.

Förberedelserna inför UEFA:s EM-slutspel för U19-pojkar i Finland 2018 fortsatte i allt intensivare takt. Ett konkret exempel på detta var den EM-förturnering med fyra lag som liksom det kommande slutspelet spelades i Vasa och Seinäjoki i månadsskiftet augusti–september.

5. UTVECKLINGSPROGRAM

5.1 Seurojen Palloliitto

Den reform av service- och administrationsmodellen som går under namnet Seurojen Palloliitto är en fortsättning på det utvecklingsprojekt som inleddes under strategiperioden 2013–2016. I strategin som godkändes våren 2016 utsåg förbundsstyrelsen till ett centralt utvecklingsprogram även under den nya strategiperioden 2016–2020.

Syftet med utvecklingsprogrammet är att effektivisera föreningsservicen genom att förnya arbetsmetoderna och organisationsstrukturerna och att göra den nuvarande serviceorganisationen mer verkningsfull i hela landet genom att utnyttja hela personalens kompetens mer flexibelt över de nuvarande regiongränserna. Utredningen och förberedelserna inleddes på bred front redan 2016.

Det projektteam som förbundsstyrelsen utsåg i december 2016 inledde grundarbetet och planeringen av den praktiska modellen genom intensivt arbete i början av 2017. Resultaten framlades för första gången vid förbundsfullmäktiges arbetsmöte i Vanda i mars. Utifrån responsen på mötet bearbetade projektteamet sitt förslag, som sedan behandlades i förbundsfullmäktige i maj. Projektet framskred enligt planerna och i juni beslutade förbundsstyrelsen att tillsätta särskilda arbetsgrupper för mer detaljerad planering av verksamhets- respektive administrationsmodellen.

Båda arbetsgrupperna arbetade intensivt hela sommaren och det slutgiltiga förslaget började ta form i början av hösten. Enligt förslaget ska Bollförbundets och distriktens funktioner och administration sammanlösas från och med ingången av 2020, och istället för de nuvarande distrikten ska verksamheten skötas via fyra regioner. I november behandlades förslaget först av förbundsstyrelsen och därefter av förbundsfullmäktige. Förbundsfullmäktige beslutade i samråd med förbundsstyrelsen att föreslå för det extra föreningsmötet i januari 2018 att Bollförbundets verksamhetsmodell och administrationsmodell ska förnyas enligt arbetsgruppernas förslag.

I och med att utvecklingsprogrammet framskred inleddes även lagstadgade samarbetsförhandlingar på Bollförbundets kontor hösten 2017. Den första förhandlingsrundan fördes under slutet av året, men därefter avbröts samarbetsförhandlingarna tills vidare tills de slutgiltiga besluten om de nya verksamhets- och administrationsmodellerna har fattats.

5.2 Tillväxtpaketet för de högsta serierna

Det andra utvecklingsprogrammet för strategiperioden 2016–2020, Tillväxtpaketet för de högsta serierna och de föreningar som spelar i dem, fokuserar på föreningarna i Tipsligan, Herrarnas Ettan, Damligan och herrarnas Futsalliga.

Målet med programmet är att stödja föreningarnas verksamhetsförutsättningar och säkerställa att föreningarna i mån av möjlighet har tillgång till alla Bollförbundets resurser. En betydande del av tillväxtpaketet utgörs av det nya avtal om anordnande av herrarnas huvudserie Tipsligan som undertecknades av Bollförbundet och Fotbollsligan rf den 14 december 2015. Avtalet gäller hela strategiperioden och ett gemensamt mål är att tipsligaföreningarnas ekonomiska resurser ska öka betydligt.

En viktig del av tillväxtpaketet utgörs av de yttre förhållandena, som förbättrades betydligt under 2016 och i mindre omfattning 2017, men nya projekt både inleds och planeras hela tiden.

En positiv förändring under 2017 gällde tv-synligheten, då alla matcher i Tipsligan och Herrettan kunde ses i direktsändning.

Utvecklingen av publikmängden i de högsta serierna tog en liten and-hämtningspaus efter den positiva utvecklingen 2016. Särskilt i Herrettan sjönk publiksnittet från föregående säsong, medan Tipsligans publiksnitt sjönk marginellt. I Damligan steg publiksnittet däremot avsevärt procentuellt sett, och också i herrarnas Futsalliga fortsatte publikmängden öka.

6. ADMINISTRATION OCH STÖDFUNKTIONER

År 2017 var det andra året av strategiperioden 2016–2020 och samtidigt Bollförbundets 110-årsjubileumsår. År 2017 syntes den gällande strategin i hög grad på det praktiska planet. Förbundet har ställt upp tydliga, konkreta och mätbara mål för strategiperioden och följer upp dessa årligen med hjälp av utvalda mätare för varje val på vägen mot vår vision "Ett framgångsrikt fotbollsland – för större välbefinnande".

För att de ambitiösa målen ska nås krävs högklassigt målinriktat arbete, kompetensutveckling på alla nivåer och aktivt arbete för större resurser. Därtill fästes särskild uppmärksamhet vid att hela serviceorganisationen och de befintliga personresurserna och ekonomiska resurserna används allt mer effektivt i enlighet med strategin.

6.1 Evenemang

De viktigaste evenemangen under jubileumsåret var den 41:a UEFA-kongressen, som hölls i Helsingfors den 5 april, och Suomi-Eesti 100+ Challenge i samarbete med Estlands fotbollsförbund (EJL) i juni. På en dag spelade finländska och estländska lag över hundra matcher och evenemanget kulminerade i en Respect II-match i Helsingfors mellan tidigare finländska och estländska landslagslegendarer. Jubileumsåret till ära utgavs också en tecknad jubileumsserie som presenterar händelser från Bollförbundets 100-årsjubileumsår framåt. I början av november firade fotbollsfamiljen som vanligt den gångna säsongen tillsammans på Captains Ball-galan där även de mest framgångsrika premierades. På hösten ordnades även en förturnering inför U19-pojkarnas EM-slutspel 2018 i Seinäjoki och Vasa och de praktiska arrangemangen förlöpte mycket bra.

6.2 Personal

Bollförbundets jämställdhetsplan för 2016–2018 godkändes redan föregående verksamhetsår. Arbetarskyddskommittén ansvarar för att planen uppdateras regelbundet. Den handlingsplan för arbetarskyddet som arbetarskyddskommittén har gjort upp tillsammans med förbundets företagshälsovårdspartner togs i bruk och gäller åren 2017–2019.

Inom personaladministrationen fortsatte planeringen av åtgärderna i utvecklingsprogrammet Seurojen Palloliitto i enlighet med förbunds-

fullmäktiges och förbundsstyrelsens beslut. Förbundet satsade särskilt på aktiv information till sin och distriktens personal genom att kontinuerligt förmedla aktuell information om projektets framskridande och genom att engagera personalen allt starkare i förändringsprocessen. I början av 2017 insamlades information om personalens arbetsbeskrivningar och tidsanvändning.

Utvecklingssamtalen med personalen fortsatte, och då utvecklingsprogrammet Seurojen Palloliitto framskred inleddes även lagstadgade samarbetsförhandlingar med personalen på Bollförbundets kontor på hösten.

I slutet av 2017 hade Bollförbundets centralkontor 70 heltidsanställda, av vilka 27 på viss tid. Av de tidsbundna anställningsförhållandena upphör 21 i slutet av 2018 och 5 i slutet av 2019. Personalens fördelning över huvudfunktionerna: administration och stödfunktioner 8 (1 på viss tid), spelarutveckling 22 (18 på viss tid), föreningsutveckling 12 (2 på viss tid), försäljning, marknadsföringskommunikation och evenemang 17 (1 på viss tid) och tävlingar 11 (5 på viss tid). Personalens medelålder var 43 år. Andelen kvinnor var 28,6 procent.

6.3 It och ekonomiförvaltning

Inom it-ärendena fortsatte utvecklingen av Pelipaikka (FIFA Connect). De långa köer som medlemstjänsten drabbades av föregående år kunde i huvudsak undvikas då förbundets och distriktens resurser sammanslogs. Investeringarna i utveckling av resultatservicesystemet TASO, som används överallt, fortsatte under 2017. Under året inleddes också ett datalagerprojekt och för det gjordes en omfattande kartläggning av olika alternativ. Även förberedelserna inför EU:s GDPR-förordning inleddes i god tid redan 2017.

Ekonomiförvaltningen sköttes fortsättningsvis med hjälp av köpta tjänster under nästan hela året. Huvudfokus låg på att sköta basprocesserna väl, och därtill fortsatte utvecklingsarbetet som en del av förberedelserna av utvecklingsprogrammet Seurojen Palloliitto. Under 2017 fick ekonomiförvaltningen efterlängtat förstärkning då en ny ekonomichef rekryterades.



SUOMALAINEN JALKAPALLOPERHE



140 104

REKISTERÖITYNYTTÄ PELAAJAA



2 540

EROTUOMARIA



13 000

VALMENTAJAA



917

JÄSENSEURAA



85 000

VAPAAEHTOISTA



250 000

HARRASTEPELAAJAA

YLI PUOLI MILJOONAA
suomalaista lajin parissa joka viikko!