

Suomen Palloliitto ry
Finlands Bollförbund rf

TILINPÄÄTÖS BOKSLUT

2018

Suomen Palloliitto ry

Hallituksen toimintakertomus 2018

Visio, missio, strategia 2016-2020

Suomen Palloliitto ry (SPL) on jalkapallon erikoisliitto, joka Kansainvälisen Jalkapalloliiton (FIFA) ja Euroopan Jalkapalloliiton (UEFA) jäsenenä vastaa maassamme kaikista organisoidusta jalkapallotoiminnasta. Suomen Palloliiton jäsenenä on 918 jalkapalloseuraa, jotka yhdessä liikuttavat yli 136 000 rekisteröityä pelaajaa. Kaiken kaikkiaan jalkapalloperheessä on tällä hetkellä viikoittain mukana noin 500 000 aktiivista henkilöä.

'Jalkapalloa Jokaiselle' -toiminta-ajatuksen mukaisesti Suomen Palloliitto yhdessä jäsenseurojensa kanssa pyrkii varmistamaan sen, että kaikilla suomalaisilla on mahdollisuus olla mukana lajin parissa sukupuolesta, kyvyistä, syntyperästä, uskonnosta, varallisuudesta tai muusta taustasta riippumatta. Jokaisella on oikeus osallistua omalla tasollaan ja omalla tavallaan: pelaajana tai valmentajana, erotuomarina tai huoltajana, vanhempana tai katsojana, harrastajana tai huippuna.

Kevään 2016 liittokokouksen yksimielisesti hyväksymä suomalaisen jalkapallon ja futsalin toimintastrategia vuosille 2016-2020 sisältää konkreettiset valinnat matkalla kohti visiota: "Menestyvä jalkapallomaa – hyvinvoinnin kartut-

taja". Strategiakauden päävalinnat ovat: Pelaajan Laadukas Arki, Elinvoimainen Seura, Mielenkiintoiset Kilpailut sekä Aktiivinen Viestintä ja Vaikuttaminen. Neljän päävalinnan lisäksi strategiakaudelle hyväksyttiin kaksi kehitysohjelmaa: Seurojen Palloliitto ja Pääsarjojen kasvupaketti.

Vuosille 2016-2020 on asetettu selkeät, konkreettiset tavoitteet, joiden toteutumista seurataan vuositasolla liittovaltuustossa hyväksytyjen mittarien avulla.

Liittokokous hyväksyi Seurojen Palloliitto -kehityshankkeen

Suomen Palloliiton ylimääräinen ja järjestyksessään 89. liittokokous 20.1.2018 Helsingissä hyväksyi yksimielisesti Seurojen Palloliitto -kehityshankkeen. Uuteen hallinto- ja toimintamalliin siirrytään tehdyn päätöksen mukaisesti 1.1.2020 mennessä. Liittokokous hyväksyi samassa kokouksessa ehdotuksen Suomen Palloliiton uusiksi säännöiksi.

Ylimääräinen liittokokous valitsi lisäksi puheenjohtajan ja 1. varapuheenjohtajan jäljellä olevaksi liittokokouskaudeksi. Palloliiton uusi puheenjohtaja on Ari Lahti ja 1. varapuheenjohtaja Katri Mattsson. 2. varapuheenjohtajana jatkaa Kaarlo Kankkunen.

Merkittävimmät tapahtumat 2018

Toimintavuosi 2018 oli strategiakauden 2016-2020 toinen täysi toimintavuosi. Strategia painottaa toiminnallisia tavoitteita pelaaja- ja seurakehityksessä.

Miesten A-maajoukkueen vuosi oli erinomainen päävalmentaja Markku Kannerin johdolla. Joukkue voitti syyskuun 2018 uuden UEFA Nations Leaguen lohkonsa ja selvisi keväen 2020 jatkootteluihin ja sitä kautta säilytti mainion mahdollisuuden selvitä kesän 2020 EM-lopputurnaukseen. Naisten A-maajoukkue Anna Signeulin alaisuudessa ei selvinnyt MM-karsintalohkostaan jatkoon viimeisissä otteluissa Espanjalle ja Itävallalle kärsittyjen tappioiden myötä.

Marko Salorannan U17-tytöt (2001) maajoukkueella oli loistava ja menestyksellinen vuosi 2018. Kolmas sija EM-lopputurnauksessa toukokuussa Liettuassa ja sieltä saavutettu paikka marraskuun MM-kisoihin Uruguayhin kruunasivat vuoden 2018. Joukkueen saldona alkulohkosta oli tasapeli piste vastaan, mikä ei oikeuttanut paikkaa turnauksen jatkootteluihin.

Vuotta nuoremmat U17-tytöt (2002) selvittivät tiensä tyylikkäästi keväen UEFA Elite roundille. U19-tytöt joukkue Marianne Miettisen johdolla pelasi

itsensä ylivoimaisen alkukarsinnan lohkoittoa kautta myös Elite Roundille keväksi 2019.

Juha Malisen valmentama U21-maajoukkue koki tappiot viimeisissä otteluissaan, eikä selviytynyt EM-karsintalohkostaan jatkoon. U19-poikien maajoukkueen osalta jouduttiin tekemään päävalmentajan vaihdos helmikuussa 2018 viisi kuukautta ennen EM-kotikisoja Juha Malisen ottaessa vastuun Kimmo Lipposelta. Joukkueen ilme piristyi kotikisoissa heinäkuussa 2018 Vaasassa ja Seinäjoella, vaikkei pistetili karttunutkaan. Kisaryhmässä oli useita pelaajia myös Kai Nyysösen vetämästä vuotaa nuoremasta ikäluokasta. Kyseinen maajoukkue jäi syksyn Virossa pelatussa EM-karsintalohkossaan kolmanneksi, eikä saavuttaneet jatkopaikkaa kevään Elite roundille.

Poikien U17-maajoukkue (2001) voitti päävalmentaja Erkki V. Lehtolan johdolla Madeiralla pelatussa EM-jatkokarsinnassa Slovakian 2-1, mutta avausottelun niukka 1-2 tappio Sveitsille ja päätösottelun 0-2 tappio isäntäjoukkue Portugalille särkeivät unelman EM-lopputurnauksesta.

Myös U16-U17-poikien (2002) maajoukkue joutui tyytymään syksyn EM-karsinnan kolmanteen sijaan, kun se hävisi sekä isäntämaa Puolalle että Ranskalle 1-2.

Miesten futsalmaajoukkueen karsinnoista vapaan väli vuoden aikana päävalmentaja Mico Martic keskittyi uusien pelaajien etsimiseen ja heidän ajamiseensa sisään maajoukkueen pelitapaan sekä kansainvälisten otteluiden kovuuteen. Maajoukkueen kausi päättyi keväen kahteen Espanjassa pelattuun maotteluun isäntiä vastaan. Syyskaudella Jyväskylässä pelattu neljän maan turnaus oli hyvää harjoitusta tulevaan ja Nordic

Futsal Cupissa, PM-kisoissa. Futsalmaajoukkue voitti neljännen kerran peräkkäin Pohjoismaiden mestaruuden.

Naisten futsalmaajoukkue pelasi päävalmentaja Jaakko Laitisen johdolla historian ensimmäisissä EM-karsinnoissa, joissa eteni alkukarsinnoista jatkoon voittamalla lohkonsa. Jatkokarsinnoissa Suomi pelasi jälleen kertakaikkisen hienosti, mutta joutui taipumaan tulevalle EM-hopeajoukkueelle Portugalille 1-3.

Ensimmäistä kertaa oli maaotteluissa koolla myös Kerkko Huhtasen valmentama U19 futsalmaajoukkue, joka pelasi kesällä viiden maan turnauksessa Kroatiassa kelpo ottelun keräten kokemuksia tulevia EM-karsintoja varten. Joukkueen pelaajia oli alettu koota keväällä järjestetyllä futsalin pelaajakehityseleirillä sekä sen jälkeen järjestetyllä maajoukkueleirillä.

Liiton ja seurojen yhteistä polkua vahvistettiin edelleen seuroissa toimivien talentivalmentajien toimimisella maajoukkueiden valmennustiimeissä. Toimintamallilla haetaan suoraa kytköstä kansainvälisen vaatimustason ymmärtämisen siirtämiseen seurojen lahjakkaimpien pelaajien arkityöhön.

Suomen 17 maajoukkuetta pelasi vuoden 2018 aikana yhteensä 143 (2017:120) virallista maottelua. Voittoja kertyi 60 (50), tasapelejä 21 (27) ja tappioita 62 (43) (piste-%: 47 %).

Seurojen Palloliitto -organisaatiomuutoksen myötä urheilutoiminnan toimenkuvat muotoiltiin uudelleen ja entistä tehokkaammin parempaa pelaaja- ja valmentajatuotantoa ajatellen. Pitkän maajoukkuevalmennuspolun läpikäynyt Marianne Miettinen aloitti marraskuun alussa tyttöjen huippujalkapallopäällikkönä. Poikien puolelle samaan rooliin valittiin kymmenen vuotta suomalaisis-

sa huippuseuroissa valmentanut, ja kahden vuoden ajan HJK:n urheilujohtajana toiminut Juho Rantala. Uusien toimien yksi keskeisistä tavoitteista on Suomen maajoukkueiden toimintaprosessien kehittäminen saumattomaksi yhdessä seurojen kanssa siten, että maajoukkueiden valmennus, toimintatavat ja pelilliset esitykset edesauttavat pelaajien etenemistä kansainvälisille kentille. Koulutuspäälliköksi valittiin portugalilainen Ricardo Duarte, jolla on vahva kokemus valmentajana sekä jalkapallon että futsalin osalta. Hän on toiminut myös usean vuoden Lissabonin yliopistolla professorina ja on ollut siellä rakentamassa ja johtamassa High Performance Coaching -koulutusta.

Valmennusosaamisen uudistusprosessi jatkui vuonna 2018. Uuden valmentajan polun alemman tason kouluttajakoulutukset keräsivät yhteen n. 250 koulutettavaa. Uudet koulutuspilottit pyörähtivät käyntiin loppukevästä 2018 ja toden teolla syksyllä 2018. Uudessa koulutussuunnitelmassa on otettu vahvasti huomioon suomalaisen yhteiskunnan ja kulttuurin vahvuudet pedagogisesta osaamisesta lähtien. Sisällöt on sidottu vahvasti lasten ja nuorten kehitysvaiheiden huomioimiseen ja siihen, millaiset valmiudet lapsilla ja nuorilla on oppia mitään asioita kussakin iässä. Toisen kerran järjestetyt suomalaisen jalkapallon kehityspäivät kokosivat reilut 200 valmentajaa joulukuussa Eerikkilän Urheiluoopistolle. Tapahtumassa syvennettiin suomalaisen jalkapallon lahjakkuuden tunnistamisen prosesseja sekä julkaisiin tyttöjen ja poikien maajoukkueiden pelitapojen pääkohdat havainnollistavien videoiden muodossa. Näitä sisältöjä käytettiin hyväksi pelaajakehitystapah-tumien kuten Huuhkaja- ja Helmaripäivien sisältöjen opettamisessa. Entisen piirihaavi- ja piirijoukkue toiminnan korvanneet Huuhkaja- ja Helmaripäivät ke-

räsivät tapahtumiin reilu 4 000 pelaajaa ja tapahtumissa koulutettiin vajaata 700 valmentajaa. Vuoden lopussa UEFA-tason koulutettujen valmentajien määrät olivat 1318.

Valmennuskeskusten yhteisen toimintamallin myötä jatkettiin yhdenmukaisia kehittymisen seurantatapahtumia sekä Pohjois- ja Keski-Suomen että Eerikkilän valmennuskeskuksissa. Toiminnassa oli vuonna 2018 mukana yli 30 seuraa ja valmennuspäällikköä sekä yli 200 joukkuetta. Valmentajia oli toiminnassa mukana reilu 400 ja 10-14-vuotiaita pelaajia yli 3000.

Strategian toisen valinnan, Elinvoimainen Seura, tärkeimpänä kehitystoimenpiteenä jatkettiin yhdessä seurojen kanssa rakennetun seurojen laatujärjestelmän kehittämistyötä. Lukuisten kansallisten ja kansainvälisten laatujärjestelmien benchmarkkauksen avulla järjestelmää rakennetaan vastaamaan 2020-luvun vaatimuksia. Seuraavat kehitystoimenpiteet otetaan vaiheittain käyttöön vuoden 2019 aikana. Vuoden 2018 lopussa 185 seuraa (72 % rekisteröidyistä pelaajista) on mukana järjestelmässä ja sen avulla toteutettavia dokumentoituja seurakehitysvierailuja tehtiin yhteensä 159. Laatujärjestelmä on vakiinnuttanut merkittävän roolinsa Palloliiton ja sen alueorganisaation toiminnanohjaus- ja kehittämisjärjestelmänä.

Alueellisen toimintamallin edistäminen jatkui vahvana koko toimintavuoden 2018 ajan. Nykyiset piirirajat ylittävä alueellinen kehitystoiminta on osoittautunut merkittäväksi kehitysaskeleeksi sekä määrällisesti että erityisesti laadullisesti. Pelaaja- ja seurakehityksen yhteisenä kehitystoimenpiteenä laatujärjestelmän avulla yhteensä 17 seuraa sai päätoimista ja 7 seuraa osapäivätoimista

nuorten talenttivalmentajatukena vuonna 2018.

Rekisteröityjen pelaajien määrä laski -2,8 % vuoden aikana. Pelaajamäärä oli vuoden päättyessä 136 227 (2017: 140 104). Kokonaismäärästä tyttöjä ja naisia on 32 408 (23,8 %). Jalkapallonurmikenttien rakentaminen jatkui edelleen vahvana. Uusia jalkapallonurmia valmistui 27 kpl. Näiden lisäksi toteutui yhteensä 20 perusparannushanketta. Jalkapallonurmien määrä vuoden 2017 lopussa oli 384 (2016: 357). Lisäksi vuoden aikana valmistui uusi täysimittainen jalkapallohalli Joensuuun ja harjoitus-halli Porvooseen.

Miesten Suomen mestariksi kruunattiin Veikkausliigan voittanut HJK (Helsinki). Veikkausliigan kokonaisyleisömäärä laski edellisestä vuodesta ollen 457 035 katsojaa. Veikkausliigan katsojakeskiarvo laski 6,9 % 2305 katsojaan (kauden 2017 keskiarvo oli 2478). Miesten Ykkösen katsojakeskiarvo puolestaan nousi reilusti ollen 1040 katsojaa ottelua kohden (kaudella 2017 keskiarvo oli 888, eli nousua 17,1 %). Kauden päätteeksi Veikkausliigaan nousivat HIFK Helsingistä ja KPV Kokkolasta. Veikkausliigasta putosivat TPS Turusta ja PS Kemi.

Naisten Liigamestari oli PK-35 Vantaa. Ykköseen putosi Pallokissat (Kuopio) ja Naisten Liigaan nousi IK Myran (Alaveteli). Naisten Liigan katsojakeskiarvo nousi muutamilla katsojilla ollen 210 katsojaa/ottelu. Miesten Suomen Cupin voittajaksi kruunattiin FC Inter Turusta. Cupin pelijärjestelmämuutoksen takia Naisten Suomen Cupin finaalia ei kaudella 2018 pelattu.

Futsalissa miesten Futsal-Liigan mestaruuden vei KaDy Jyväskylästä ja naisten Futsal-Liigan mestari oli puolestaan GFT Prinsessat Espoosta. Futsalien cup-

mestaruudet menivät molemmat Espooseen. Talvella pelatussa finaalityurnauksessa miesten Futsal Cupin voitti KaDy ja Naisten Futsal Cupin Ilves FS Tampereelta.

Palloliiton ja sen alueorganisaation järjestämissä sarjoissa pelattiin yhteensä n. 64 000 ottelua (keskimäärin 172 ottelua/päivä).

Taloudellinen tulos

Suomen Palloliiton tulos oli 109 800,67 euroa ylijäämäinen.

Tase

Oma pääoma on 1 960 316,60 euroa ja maksuvalmius tilinpäätöshetkellä erittäin hyvä.

Tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2019 toimintasuunnitelma keskittyy edelleen toimintastrategian mukaisten toimenpiteiden tehokkaaseen toimeenpanoon. Erityisenä painopistealueena on Seurojen Palloliitto -kehitysohjelman mukaisesti valmistella piirien liikkeenluovutukset siten, että ne on toteutettu 1.9.2019. Yhden ja yhtenäisen palveluorganisaation rakentamista tehdään koko henkilöstöä osallistaen siten, että seurojen palvelut turvataan myös siirtymävaiheen aikana. Toimintavuodelle asetettujen tavoitteiden toteutuminen edellyttää laadukasta ja johdonmukaista tekemistä, osaamisen kehittämistä kaikilla tasoilla sekä toimintaresurssien aktiivista kasvattamista.

Liittohallitus on johtanut nimeämänsä ohjausryhmän tuella Seurojen Palloliitto -kehitysohjelmatyötä uuteen toiminto- ja hallintomalliin siirtymiseksi aiemmin päätetyssä aikataulussa 1.1.2020 mennessä. Toimintavuoden 2018 aikana to-

teutettujen henkilöstökrytointien ensimmäisen (kevät 2018) ja toisen (syksy 2018) aallon jatkoksi uuden organisaation henkilöstökrytointien laajin eli kolmas vaihe toteutettiin sisäisenä ilmoittautumismenettelynä joulukuussa 2018, jonka jälkeen henkilöstön nimeämiset toteutettiin kolmessa vaiheessa tammi-maaliskuussa 2019.

Toimintaa koskevat riskit ja epävarmuustekijät

Taloudellisesti SPL ry:n toiminta rakentuu monen eri pilarin varaan, mikä on riskienhallinnan näkökulmasta erinomainen asia. Lisäksi suurimpien tuototien osalta (TV-oikeustuotot ja kansainväliset avustukset) tuottosummat ovat tiedossa hyvissä ajoin etukäteen, mikä mahdollistaa vähenevien tuottojen tapauksessa tarvittavien sopeutusten tekemisen. Merkittävin vuosittainen toiminnallinen riski liittyy edelleen kansainväliseen kilpailutoimintaan ja siinä erityisesti miesten A-maajoukkueen menestykseen sekä sitä kautta yhteistyökumppanimyyntin kehitykseen. Vuoden 2018 aikana yhteistyökumppanimyynti on ollut haasteellista, mutta miesten A-maajoukkueen menestyksen ja uusien myyntikonseptien tuella vuoden 2019 aikana yhteistyökumppanituotot tulevat kasvamaan selvästi. A-maajoukkueiden kotiotteluiden pääsylipputuottoihin liittyy aina epävarmuutta, mutta odotettavissa olevat tuotot ja sitä kautta riskit ovat pienempiä Olympiastadionin remontin aikana, kun otteluita pelataan Tampereella ja Turussa.

Vuoden 2019 aikana tullaan pelaamaan koko miesten EM-karsinta, 5 kotiottelua ja 5 vierasottelua ja sitä kautta A-maajoukkueen tuotot ja kulut tulevat vuonna 2019 aikana olemaan vuotta 2018 suuremmat. Alkuvuoden myynnin perusteella on oletettavaa, että erityisesti kesäkuun Bosnia- ja syyskuun Italia-ottelut tulevat kiinnostamaan ja myymään hyvin.

Henkilöstö

Vuoden 2018 lopussa Palloliiton kustustoimiston palveluksessa oli 81 päätoimista henkilöä, joista 34 määräaikaisessa työsuhteessa. Määräaikaisista työsuhteista neljä päättyi vuoden 2018 lopussa, viisi vuoden 2020 lopussa ja kolme vuoden 2021 lopussa. Henkilöstön jakautuminen päätoiminnoittain: hallinto ja tukitoiminnot 8 (yksi määräaikainen), pelaajakehitys 35 (määräaikaisia 25), seurakehitys 16 (määräaikaisia neljä), myynti, markkinointiviestintä ja tapahtumat 12 (yksi määräaikainen) sekä kilpailutoiminta 10 (kolme määräaikaisista). Henkilöstön keski-ikä oli 45 vuotta. Naisten osuus henkilöstöstä oli 27,1 %.

Tuloslaskelma 1.1.-31.12.2018

VARAINAINEN TOIMINTA	1.1.-31.12.2018		1.1.-31.12.2017	
Tuotot				
Osanottomaksut	1 219 034,21		1 194 060,41	
Pääsylipputuotot	771 638,50		713 814,22	
Muut tuotot	64 307,32	2 054 980,03	248 689,58	2 156 564,21
Kulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-5 113 103,15		-4 730 681,34	
Henkilöstösivukulut				
Eläkekulut	-771 115,73		-708 145,79	
Muut henkilösivukulut	-168 585,23		-128 462,45	
Henkilöstökulut yhteensä	-6 052 804,11		-5 567 289,58	
Poistot	-37 127,29		-30 697,60	
Muut kulut				
Vuokra- ja vastikekulut	-621 222,05		-471 276,64	
Ulkopuoliset palvelut	-3 093 671,24		-3 239 918,52	
Matka- ja majoituskulut	-4 987 845,76		-4 370 299,38	
Materiaalikulut	-175 065,77		-153 618,63	
Urheilijapalkkiot	-637 845,45		-346 055,14	
Muut toimintakulut	-1 795 550,12		-1 516 976,47	
Keskinäiset avustukset	-2 610 998,42		-2 852 323,83	
Muut kulut yhteensä	-13 922 198,81	-20 012 130,21	-12 950 468,61	-18 548 455,79
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-17 957 150,18		-16 391 891,58	
VARAINHANKINTA				
Tuotot				
Lisenssimaksutuotot	5 689 752,41		5 956 073,95	
TV-sopimukset	5 692 400,00		4 125 000,00	
Muut varainhankinnan tuotot	8 214 947,29	19 597 099,70	8 578 682,20	18 659 756,15
Kulut				
Lisenssimaksukulut	-2 945 484,14		-3 304 809,99	
Muut kulut	-964 400,95	-3 909 885,09	-660 782,32	-3 965 592,31
Varainhankinta yhteensä	15 687 214,61		14 694 163,84	
Kulujäämä	-2 269 935,57		-1 697 727,74	
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA				
Tuotot				
Valuuttakurssivoitot		18 638,54		-
Korkotuotot		1 674,63		2 209,46
Kulut				
Korkokulut	-633,28		-683,55	
Muut sijoitus- ja rahoituskulut	-443,65	-1 076,93	-3 380,87	-4 064,42
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	19 236,24		-1 854,96	
Kulujäämä	-2 250 699,33		-1 699 582,70	
YLEISAVUSTUKSET				
Valtion toiminta-avustus	2 210 500,00		2 288 000,00	
Muut yleisavustukset	150 000,00	2 360 500,00	170 000,00	2 458 000,00
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	109 800,67		758 417,30	

Tase 31.12.2018

VASTAAVAA	31.12.2018	31.12.2017
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
ATK-ohjelmat	38 886,38	2 282,26
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	73 453,64	101 827,21
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	211 822,15	111 822,15
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Tavarat	4 005,84	16 924,14
Rahoitusarvopaperit		
Korkoinstrumenttirahastot	1 984 760,07	1 999 801,74
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	100 000,00	100 000,00
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	350 791,06	514 694,57
Lainasaamiset	141 561,80	188 905,00
Muut saamiset	63 739,53	164 634,62
Siirtosaamiset	1 594 297,45	1 402 565,65
Rahat ja pankkisaamiset	1 837 693,42	2 450 875,61
VASTAAVAA	6 401 011,34	7 054 332,95
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Edellisten tilikausien ylijäämä	1 850 515,93	1 092 098,63
Tilikauden ylijäämä	109 800,67	758 417,30
Oma pääoma yhteensä	1 960 316,60	1 850 515,93
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	2 196 893,93	4 006 464,17
Ostovelat	763 264,37	284 261,38
Muut velat	146 845,91	145 628,62
Siirtovelat	1 333 690,53	767 462,85
VIERA PÄÄOMA	4 440 694,74	5 203 817,02
VASTATTAVAA	6 401 011,34	7 054 332,95

Tilinpäätöksen 31.12.2018 liitetiedot

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitoasetuksen 1752/2015 mukaan.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	2018	2017
Kansainvälinen kilpailu ja valmennus	29	26
Valmentajakoulutus	6	4
Kansallinen kilpailu ja erotuomaritoiminta	10	11
Seurapalvelut	16	12
Myynti, markkinointi ja viestintä	12	9
Tukifunktiot	8	8
Yhteensä	81	70
Henkilöstökulut	2018	2017
Palkat ja palkkiot	5 113 103,15	4 730 681,34
Eläkekulut	771 115,73	708 145,79
Muut henkilöstökulut	168 585,23	128 462,45
Yhteensä	6 052 804,11	5 567 289,58

Eläkemenot

Yhdistyksen henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä. Kattamatonta eläkevastuuta ei ole.

Pysyvät vastaavat ja poistot

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoön vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Aineettomat hyödykkeet	5 vuoden tasapoisto
Koneet ja kalusto	30 % menojäännöspoisto

Avustukset

Opetusministeriöltä ja Olympiakomitealta saadut avustukset on esitetty tuloslaskelman erässä yleisavustukset. Projektiavustukset sisältyvät ao. toiminnanalan tuottoihin. Näistä avustuksista on tuloutettu toteutuneita kuluja vastaavat tuotot.

Kulujen kohdistusperiaatteet

Toiminnanaloille on kohdistettu niiden erilliskustannukset.

Tilintarkastajien palkkiot	2018	2017
Tilintarkastus	18 321,16	20 496,36
Muut palvelut	49 233,51	26 067,21
Yhteensä	67 554,67	46 563,57

Kokonaistuotot ja kulut	2018	2017
Kokonaistuotot	24 032 892,90	23 276 529,82
Kokonaismenot	-23 923 092,23	-22 518 112,52
Ylijäämä	109 800,67	758 417,30

UEFA Nations League lohkoiton myötä vuoden 2018 tulokseen on kirjattu UEFA:n maksamaa voittorahaa yhteensä 1 125 000 euroa TV-sopimustuottoihin

Lähipiiritapahtumat, tuloslaskelma	2018	2017
Konsernin sisäiset avustukset	175 000,00	150 000,00
Konsernin sisäinen myynti	49 433,64	53 539,23
Konsernin sisäiset ostot	-390 302,04	-363 436,09

Bartersopimukset, jotka eivät sisälly kokonaistuottolukuihin	2018	2017
	281 370,00	343 000,00

Konserni

Suomen Palloliitto Ry omistaa 20.4.2012 perustetun Fanimo Oy:n koko osakekannan. Konsernitilinpäätöstä ei ole laadittu, koska tytäryhtiöllä ei ole olennaista vaikutusta liiton tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Fanimon 31.12.2018 tilinpäätöksen mukainen oma pääoma on 23 635,81 euroa ja tilikauden tappio 79 375,09 euroa. Palloliitto sijoitti 100 000 euroa Fanimon sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon loppuvuodesta 2018. Fanimon lainasaaminen Palloliiton taseessa konvertoitiin edellä mainittuun sijoitukseen.

Käyttöomaisuus	ATK-ohjelmat	koneet ja kalusto
Menojäännös 1.1.2018	2 282,26	101 827,21
Investoinnit	42 730,40	2 626,44
Menojäännös ennen poistoja	45 012,66	104 453,65
Tilikauden poisto	-6 126,28	-31 000,01
Menojäännös 31.12.2018	38 886,38	73 453,64

Rahoitusarvopaperit	2018	2017
Hankintahinta	2 000 000,00	2 000 000,00
Markkinahinta	1 984 760,07	1 999 801,74
Arvonlennus	-15 239,93	-198,26

Siirtosaamisten olennaisimmat erät	2018	2017
FIFA-avustus	110 360,06	861 729,40
UEFA	1 343 382,01	404 407,68
Olympiakomitea	41 250,00	32 374,64
Sosiaalikulujaksotukset	12 065,57	32 402,77
Muut jaksotetut tuotot	70 505,87	48 206,58
Kulujaksotukset	16 733,94	23 444,58
Yhteensä	1 594 297,45	1 402 565,65

Saamiset lähipiiriyhtiöiltä	2018	2017
Pitkäaikaiset lainasaamiset	100 000,00	100 000,00
Lyhytaikaiset lainasaamiset	141 561,80	241 561,80
Myyntisaamiset	7 106,62	106 173,80

Lähipiirien lyhytaikaiset lainasaamiset vuodelta 2017 on oikaistu.

Oman pääoman muutokset	2018	2017
Oma pääoma 1.1.	1 850 515,93	1 113 649,55
Kasvattajarahaston siirto muihin velkoihin	-	-21 550,92
Tilikauden ylijäämä	109 800,67	758 417,30
Oma pääoma 31.12.	1 960 316,60	1 850 515,93

Lyhytaikainen vieras pääoma

Siirtovelkojen olennaiset erät	2018	2017
Lomapalkkavelka	431 823,72	417 634,14
Sosiaalikulut palkoista	190 686,84	159 986,54
Urheilijapalkkiovelka	407 400,00	-
Kulujaksotukset	14 648,78	26 346,88
Ohjelmatuet seuroille	267 595,01	141 174,88
Muut siirtovelat	21 536,17	22 320,41
Yhteensä	1 333 690,52	767 462,85

Velat lähipiiriyhtiöille	2018	2017
Ostovelat	3 117,93	2 908,32
Leasing-vastuut	2018	2017
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	25 635,41	27 538,80
Myöhemmin maksettavat	82 336,00	20 654,10
Yhteensä	107 971,41	48 192,90

Helsinki, 11.3.2019

		Ari Lahti			
Katri Mattsson	Kaarlo Kankkunen	Petteri Haapala	Kai Koskinen	Mariet Louhento	
Ari Murtonen	Tom Nevanpää	Tapio Sadeoja	Ville Salonen	Kari Taira	
		Marco Casagrande			
		pääsihteeri			

Tilintarkastuskertomus

Suomen Palloliitto r.y. – Finlands Bollförbund r.f:n jäsenille

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Suomen Palloliitto ry, Finlands Bollförbund rf:n (y-tunnus 0202244-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2018. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhdistyksestä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyysriskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olo-suhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistä, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus vastaa muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 3. huhtikuuta 2019

Jari Härmälä
KHT

Heidi Vierros
KHT

Finlands Bollförbund rf

Styrelsens verksamhetsberättelse 2018

Vision, mission, strategi 2016-2020

Finlands Bollförbund rf (FBF) är ett specialförbund för fotboll. Som medlem i internationella fotbollsförbundet (FIFA) och europeiska fotbollsförbundet (UEFA) ansvarar Finlands Bollförbund för all organiserad fotbollsverksamhet i Finland. Medlemmar i Finlands Bollförbund är 918 fotbollsöreningar med sammanlagt över 136 000 registrerade spelare. Totalt aktiverar fotbollsfamiljen för närvarande omkring 500 000 personer varje vecka.

I enlighet med missionen ”Fotboll för alla” vill Finlands Bollförbund tillsammans med sina medlemsöreningar säkerställa att alla finländare har möjlighet att vara aktiva inom fotbollen oberoende av kön, talang, hälsostatus, religion eller andra bakgrundsfaktorer. Var och en har rätt att delta på sin nivå och på sitt eget sätt: som spelare eller tränare, domare eller serviceperson, förälder eller åskådare, hobbyspelare eller toppidrottare.

Den verksamhetsstrategi för finländsk fotboll och futsal för 2016–20 som godkändes enhälligt av förbundsstyrelsen våren 2016 innehåller konkreta val på vägen mot vår vision ”Ett framgångsrikt fotbollsland – för större välbefinnande”. Strategiperiodens huvudval är: Högklassig spelarvardag, Livskraftiga föreningar,

Intressanta tävlingar samt Aktiv kommunikation och påverkan. Utöver de fyra huvudvalen godkändes två utvecklingsprogram för strategiperioden: Seurojen Palloliitto och Tillväxtpaketet för de högsta serierna.

Förbundet har ställt upp tydliga och konkreta mål för perioden 2016–20 och följer upp dessa årligen med hjälp av olika mätare som godkänts av förbundsfullmäktige.

Förbundsstyrelsen godkände utvecklingsprojektet Seurojen Palloliitto

Finlands Bollförbunds extraordinära och i ordningen 89:e förbundsstyrelse i Helsingfors den 20 januari 2018 godkände enhälligt utvecklingsprojektet Seurojen Palloliitto. I enlighet med beslutet övergår förbundet till den nya administrations- och verksamhetsmodellen den 1 januari 2020. På samma möte godkände förbundsstyrelsen förslaget till nya stadgar för Finlands Bollförbund.

Det extraordinära förbundsstyrelsemötet valde därtill ordförande och 1:a viceordförande för den resterande förbundsstyrelseperioden. Ny ordförande för Bollförbundet är Ari Lahti och ny 1:a viceordförande Katri Mattsson. Som 2:a viceordförande fortsätter Kaarlo Kankkunen.

De viktigaste händelserna 2018

År 2018 var det andra hela verksamhetsåret under den nya strategiperioden 2016–20. I strategin betonas funktionella mål för spelar- och föreningsutvecklingen.

Herrarnas A-landslag hade ett fantastiskt år under ledning av chefstränaren Markku Kanerva. Hösten 2018 vann laget sin grupp i nya UEFA Nations League och gick vidare till playoff-matcherna våren 2020 och har därmed fortfarande utmärkta möjligheter att nå EM-slutspelet sommaren 2020. Damernas A-landslag, som tränas av Anna Signeul, gick inte vidare från sin VM-kvalgrupp på grund av förluster mot Spanien och Österrike i de sista matcherna.

Marko Salorantas U17-flickor (2001) hade ett fantastiskt och framgångsrikt 2018, där höjdpunkterna var en tredje plats i EM-slutspelet i Litauen i maj och därmed en plats i VM-slutspelet i Uruguay i november. I gruppspelen i VM fick laget en poäng efter oavgjort mot värdlandet Uruguay, vilket inte räckte till för avancemang.

De ett år yngre U17-flickorna (2002) tog sig snyggt vidare till UEFA Elite Round. Också U19-flickornas landslag, som tränas av Marianne Miettinen, gick vida-

re till Elite Round våren 2019 efter en överlägsen gruppseger i första kvalomgången.

U21-landslaget, som tränas av Juha Malinen, förlorade sina sista matcher och gick inte vidare från sin EM-kvalgrupp. För pojkarnas U19-landslag blev det ett beklagligt tränarbyte i februari 2018 fem månader före hemma-EM, då Juha Malinen tog över ansvaret efter Kimmo Lipponen. Under hemma-EM i Vasa och Seinäjoki i juli 2018 uppvisade laget mycket positiva takter, även om det inte lyckades plocka några poäng. I truppen fanns också flera ett år yngre spelare från det lag som tränas av Kai Nyyssönen. Det landslaget kom trea i sin EM-kvalgrupp i Estland på hösten och gick inte vidare till vårens Elite Round.

Pojkarnas U17-landslag (2001), som tränas av Erka V. Lehtola, besegrade Slovakien med 2–1 i andra EM-kvalomgången på Madeira, men en knapp förlust med 1–2 mot Schweiz i den första matchen och en förlust med 0–2 mot värdlandet Portugal i den sista matchen spräckte drömmen om EM-slutspel.

Också U16–U17-pojkarnas (2002) landslag fick nöja sig med tredje plats i höstens EM-kval, när det förlorade med 1–2 mot både värdlandet Polen och Frankrike.

För herrarnas futsallandslag var detta ett mellanår utan kvalspel, så chefstränaren Mićo Martić fokuserade på att hitta nya spelare och vänja dem vid landslagets spelstil och den hårda takten i de internationella matcherna. Landslagets säsong avslutades med två landskamper mot Spanien på våren. Fyranationsturneringen i Jyväskylä på hösten var bra träning inför kommande matcher, och i Nordic Futsal Cup, de nordiska mästerskapen, blev futsallandslaget nordiska mästare för fjärde gången i följd.

Damernas futsallandslag under ledning av chefstränaren Jaakko Laitinen spelade sitt första EM-kval någonsin och gick vidare från första kvalomgången efter gruppseger. I andra kvalomgången spelade Finland igen fantastiskt bra, men tvingades ge sig med 1–3 mot det kommande EM-silverlaget Portugal.

U19-pojkarnas futsallandslag, som tränas av Kerkko Huhtanen, spelade sina första landskamper. I sommarens femnationsturnering i Kroatien spelade laget hyfsat och fick god erfarenhet inför det kommande EM-kvalet. Laget hade sammansatts under ett spelarutvecklingsläger på våren och ett landslagläger som ordnades efter det.

Förbundets och föreningarnas gemensamma stig förstärktes ytterligare då föreningarnas talangtränare även ingick i landslagens tränarteam. Via denna modell strävar man efter att föra förstälsten om den internationella kravnivån även till de mest talangfulla spelarnas vardag i föreningarna.

Finlands 17 landslag spelade totalt 143 officiella landskamper 2018 (2017: 120). Av dessa slutade 60 (50) i seger, 21 (27) oavgjort och 62 (43) i förlust (andel av totalpoängen: 47 %).

I och med organisationsförändringen Seurojen Palloliitto omformulerades arbetsbeskrivningarna inom idrottsverksamheten så att de bidrar mer effektivt till en bättre spelar- och tränarproduktion. Den långvariga landslagstränaren Marianne Miettinen tillträdde i början av november som elitfotbollschef för flickfotbollen. Motsvarande uppdrag på pojksidan gick till Juho Rantala, som varit tränare i finländska toppföreningar i tio år och idrottschef i HJK i två år. Ett av de mest centrala målen med de nya arbetsbeskrivningarna är att, i samarbete med föreningarna, göra de finländska landsla-

gens arbetsprocesser ännu smidigare så att landslagens träning, arbetsmetoder och matchframträdanden hjälper spelarna att nå de internationella arenorna. Till utbildningschef valdes portugisen Ricardo Duarte, som har stor tränarerfarenhet inom både fotboll och futsal. Han har också arbetat som professor vid universitetet i Lissabon i flera år och varit med om att bygga upp och leda dess High Performance Coaching-utbildning.

Förnyelsen av träningskompetensen fortsatte 2018. Utbildarutbildningarna på lägre nivå på den nya tränarstigen samlade cirka 250 deltagare. De nya utbildningarna startade på försök våren 2018 och på allvar hösten 2018. Den nya utbildningsplanen beaktar det finländska samhällets och den finländska kulturens styrkor med början i den pedagogiska kompetensen. I innehållet läggs stor vikt vid beaktande av utvecklingsfaser hos barn och unga och vid vilka slags egenskaper barn och ungdomar tillägnar sig bäst i olika åldrar. Den finländska fotbollens utvecklingsdagar, som ordnades för andra gången, samlade drygt 200 tränare på Eerikkilä idrottsinstitut i december. Under utvecklingsdagarna fördjupades processerna för identifiering av talanger inom finländsk fotboll, och det viktigaste i flick- och pojklandslagens spelstil åskådliggjordes i videoform. Detta utnyttjades vid utvecklingen av innehållet för spelarutvecklingsevenemang, såsom Huuhkajat- och Helmarit-dagarna. Huuhkajat- och Helmarit-dagarna, som ersatt de tidigare distriktslägren och distriktslagen, samlade drygt 4 000 spelare, och samtidigt utbildades nästan 700 tränare. I slutet av året var antalet tränare med utbildning på UEFA-nivå 1 318.

I och med den gemensamma verksamhetsmodellen för träningscentren fortsatte de standardiserade träffarna för uppföljning av utvecklingen både vid Norra Finlands, Mellersta Finlands och

Eerikkilä träningscenter. I verksamheten deltog över 30 föreningar och träningschefer samt över 200 lag. Bland deltagarna fanns drygt 400 tränare och över 3 000 spelare i åldern 10–14 år.

Den viktigaste utvecklingsåtgärden inom strategins andra huvudval, Livskraftiga föreningar, var den fortsatta utvecklingen av föreningarnas kvalitetssystem, som byggts upp tillsammans med föreningarna. Med hjälp av riktmärkning av ett stort antal nationella och internationella kvalitetssystem utvecklas systemet så att det motsvarar 2020-talets krav. De följande utvecklingsåtgärderna tas i bruk stegvis under 2019. Vid utgången av 2018 var 185 föreningar (72 % av de registrerade spelarna) med i systemet och under året ordnades 159 dokumenterade föreningsutvecklingsbesök. Kvalitetssystemet har befast sin viktiga roll som styr- och utvecklingssystem för Bollförbundet och dess regionalorganisation.

Det aktiva arbetet för en regional arbetsmodell fortsatte under hela verksamhetsåret. Regional utvecklingsverksamhet över de nuvarande distriktsgränserna har visat sig vara ett betydande utvecklingssteg såväl i kvantitativ som särskilt i kvalitativ bemärkelse. En gemensam åtgärd för spelar- och föreningsutvecklingen är det talangtränarstöd som via kvalitetssystemet gav sammanlagt 17 föreningar stöd för en heltidsanställd tränare och 7 föreningar stöd för en deltidsanställd tränare 2018.

Antalet registrerade spelare sjönk med 2,8 %. I slutet av året var antalet spelare 136 227 (2017: 140 104). Av dessa var 32 408 (23,8 %) flickor och kvinnor. Bygandet av fotbollsgräsplaner fortsatte i övertygande takt. Totalt färdigställdes

27 nya fotbollsgräsplaner. Dessutom genomfördes totalt 20 renoveringsprojekt. I slutet av 2017 fanns det 384 fotbollsgräsplaner (2016: 357). Under året färdigställdes en ny fullstor träningshall i Joensuu och en träningshall i Borgå.

Det finländska mästerskapet för herrar gick till HJK (Helsingfors), som vann Veikkausliiga. Veikkausliigans publikmängd sjönk från föregående år till 457 035 åskådare. Publiksnittet i Veikkausliiga sjönk med 6,9 % till 2 305 åskådare per match (2 478 säsongen 2017). Publiksnittet i herrarnas Ettan steg däremot klart till 1 040 åskådare per match (888 säsongen 2017, det vill säga en ökning på 17,1 %). Efter säsongen steg HIFK från Helsingfors och KPV från Karleby till Veikkausliiga, medan TPS från Åbo och PS Kemi föll ur ligan.

Mästare i Damligan blev PK-35 Vantaa. Pallokissat från Kuopio föll till Ettan, medan IK Myran från Nedervetil steg till Damligan. Publiksnittet i Damligan steg med några personer till 210 åskådare per match. Segern i herrarnas finska cup gick till FC Inter från Åbo. På grund av ändringarna i cupens spelsystem spelades ingen final i damernas finska cup säsongen 2018.

I futsal vanns herrarnas Futsalliga av KaDy från Jyväskylä, medan damernas Futsalliga vanns av GFT Prinsessat från Esbo. I vinterns finalturnering gick segern i herrarnas Futsal Cup till KaDy och i damernas Futsal Cup till Ilves FS från Tammerfors.

I Bollförbundets och dess regionalorganisations serier spelades totalt cirka 64 000 matcher (i medeltal 172 matcher per dag).

Ekonomiskt resultat

Finlands Bollförbunds resultat uppvisade ett överskott på 109 800,67 euro.

Balansomslutning

Det egna kapitalet är 1 960 316,60 euro och likviditeten var mycket god vid tidpunkten för bokslutet.

Framtidsutsikter

Verksamhetsplanen för 2019 fokuserar fortsättningsvis på ett effektivt verkställande av åtgärderna i verksamhetsstrategin. En särskild prioritering är att i enlighet med utvecklingsprogrammet Seurojen Palloliitto förbereda överlåtelseerna av distriktens verksamheter så att de är genomförda den 1 september 2019. Hela personalen engageras i uppbyggnaden av den enhetliga serviceorganisationen, och föreningstjänsterna tryggas även under övergångsfasen. För att målen för verksamhetsåret ska nås krävs högklassigt och metodiskt arbete, kunskapsutveckling på alla nivåer och aktivt utökande av resurserna för verksamheten.

Förbundsstyrelsen har lett arbetet inom utvecklingsprogrammet Seurojen Palloliitto med stöd av den styrgrupp som den har utsett. Den nya verksamhets- och administrationsmodellen kan tas i bruk enligt den tidigare fastställda tidtabellen, senast den 1 januari 2020. Som fortsättning på den första och andra rekryteringsomgången på våren respektive hösten 2018 genomfördes den tredje och största omgången av personalrekryteringen för den nya organisationen genom ett internt anmälningsförfarande i december 2018. Därefter tillsattes medarbetare i tre faser under januari–mars 2019.

Risker och osäkerhetsfaktorer i verksamheten

Ekonomiskt vilar Bollförbundets verksamhet på många pelare, vilket är utmärkt med tanke på riskhanteringen. Därtill klarnar summorna för de största intäktsposterna (tv-rättigheter och internationella understöd) i god tid på förhand, vilket gör det möjligt att göra nödvändiga anpassningar om intäkterna minskar. Den största årliga funktionella risken hänför sig fortsättningsvis till den internationella tävlingsverksamheten och framför allt till herrarnas A-landslags framgång och därmed till utvecklingen av samarbetspartnerförsäljningen. Under 2018 har försäljningen till samarbetspartner varit utmanande, men tack vare herrarnas A-landslags framgång och några nya försäljningskoncept kommer intäkterna från samarbetspartnerna att öka betydligt under 2019. Biljettintäkterna för A-landslagets hemmamatcher innebär alltid en viss osäkerhet, men de förväntade intäkterna och därmed riskerna är mindre under renoveringen av Olympiastadion, då matcherna spelas i Tammerfors och Åbo.

Under 2019 spelar herrarna ett helt EM-kval, det vill säga 5 hemmamatcher och 5 bortamatcher, och därmed kommer A-landslagets intäkter och kostnader för 2019 att vara större än 2018. Utifrån försäljningen i början av året kan man anta att särskilt matcherna mot Bosnien i juni och Italien i september kommer att intressera och sälja bra.

Personal

I slutet av 2018 hade Bollförbundets centralkontor 81 heltidsanställda, av vilka 34 på deltid. Av de tidsbundna anställningsförhållandena upphörde 4 i slutet av 2018, medan 22 upphörde i slutet av 2019, 5 i slutet av 2020 och 3 i slutet av 2021. Personalens fördelning över huvudfunktionerna: administration och stödfunktioner 8 (1 på deltid), spelarutveckling 35 (25 på deltid), föreningsutveckling 16 (4 på deltid), försäljning, marknadsföringskommunikation och evenemang 12 (1 på deltid) och tävlingar 10 (3 på deltid). Personalens medelålder var 45 år. Andelen kvinnor var 27,1 %.

Resultaträkning 1.1.-31.12.2018

ORDINARIE VERKSAMHET	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
Intäkter		
Deltagaravgifter	1 219 034,21	1 194 060,41
Biljettintäkter	771 638,50	713 814,22
Övriga intäkter	64 307,32	248 689,58
Utgifter		
Personalkostnader		
Löner och arvoden	-5 113 103,15	-4 730 681,34
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	-771 115,73	-708 145,79
Övriga lönebikostnader	-168 585,23	-128 462,45
Personalkostnader totalt	-6 052 804,11	-5 567 289,58
Avskrivningar	-37 127,29	-30 697,60
Övriga kostnader		
Hyses- och vederlagskostnader	-621 222,05	-471 276,64
Externa tjänster	-3 093 671,24	-3 239 918,52
Rese- och logikostnader	-4 987 845,76	-4 370 299,38
Materialkostnader	-175 065,77	-153 618,63
Stöd till idrottare och tränare	-637 845,45	-346 055,14
Övriga verksamhetskostnader	-1 795 550,12	-1 516 976,47
Ömsesidiga understöd	-2 610 998,42	-2 852 323,83
Övriga kostnader totalt	-13 922 198,81	-12 950 468,61
Kostnadsrest för den egentliga verksamheten	-17 957 150,18	-16 391 891,58
ANSKAFFNING AV MEDEL		
Intäkter		
Intäkter av licensavgifter	5 689 752,41	5 956 073,95
TV-avtal	5 692 400,00	4 125 000,00
Övriga intäkter av medelansaffningen	8 214 947,29	8 578 682,20
Utgifter		
Kostnader för licensavgifter	-2 945 484,14	-3 304 809,99
Övriga kostnader	-964 400,95	-660 782,32
Ansaffning av medel totalt	15 687 214,61	14 694 163,84
Kostnadsrest	-2 269 935,57	-1 697 727,74
INVESTERINGS- OCH FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Intäkter		
Valutakursvinster	18 638,54	-
Ränteintäkter	1 674,63	2 209,46
Utgifter		
Räntekostnader	-633,28	-683,55
Övriga investerings- och finansieringskostnader	-443,65	-3 380,87
Investerings- och finansieringsverksamheten totalt	19 236,24	-1 854,96
Kostnadsrest	-2 250 699,33	-1 699 582,70
ALLMÄNNA UNDERSTÖD		
Statens verksamhetsbidrag	2 210 500,00	2 288 000,00
Övriga allmänna bidrag	150 000,00	170 000,00
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT	109 800,67	758 417,30

Balansräkning 31.12.2018

AKTIVA	31.12.2018	31.12.2017
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Dataprogram	38 886,38	2 282,26
Materiella tillgångar		
Maskiner och inventarier	73 453,64	101 827,21
Placeringar		
Övriga aktier och andelar	211 822,15	111 822,15
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Varor	4 005,84	16 924,14
Finansiella värdepapper		
Ränteinstrumentfonder	1 984 760,07	1 999 801,74
Fordningar		
Långfristiga		
Lånefordringar	100 000,00	100 000,00
Kortfristiga		
Kundfordringar	350 791,06	514 694,57
Lånefordringar	141 561,80	188 905,00
Övriga fordringar	63 739,53	164 634,62
Resultatregleringar	1 594 297,45	1 402 565,65
Kassa och bank	1 837 693,42	2 450 875,61
AKTIVA	6 401 011,34	7 054 332,95
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Balanserat överskott från tidigare räkenskapsperioder	1 850 515,93	1 092 098,63
Räkenskapsperiodens överskott	109 800,67	758 417,30
Eget kapital sammanlagt	1 960 316,60	1 850 515,93
FRÄMMANDE KAPITAL		
Kortfristiga		
Mottagna förskott	2 196 893,93	4 006 464,17
Skulder till leverantörer	763 264,37	284 261,38
Övriga skulder	146 845,91	145 628,62
Resultatregleringar	1 333 690,53	767 462,85
FRÄMMANDE KAPITAL	4 440 694,74	5 203 817,02
PASSIVA	6 401 011,34	7 054 332,95

Revisionsberättelse

Till Suomen Palloliitto r.y. – Finlands Bollförbund r.f:s medlemmar

Revision av bokslut

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Suomen Palloliitto Ry, Finlands Bollförbund rf (fo-nummer 0202244-9) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2018. Bokslutet omfattar balansräkning, resultaträkning och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av föreningens ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar för bokslutet

Styrelsen ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, för-falskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- Skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för föreningens styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Övrig information

Styrelsen ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med bestämmelserna om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors den 3 april 2019

Jari Härmälä
CGR

Heidi Vierros
CGR

