



VUOSIKERTOMUS 2018



SISÄLTÖ

JOHDANTO	7
----------------	---

PÄÄVALINNAT

1. PELAAJAN LAADUKAS ARKI.....	11
2. ELINVOIMAINEN SEURA	19
3. MIELENKIINTOISET KILPAILUT.....	27
4. JALKAPALLOPERHEEN AKTIIVINEN VIESTINTÄ JA VAIKUTTAMINEN .	31
5. HALLINTO JA TUKITOIMINNOT	34
TILASTOT	39
ÅRSBERÄTTELSE.....	58

Kuvat: Jussi Eskola,

Arvoisa jalkapallon ja futsalin ystävä,

Toimintavuosi 2018 huipentui marraskuussa miesten A-maajoukkueen UEFA Nations League -lohkovoittoon. Päävalmentaja Markku Kanervan Huuhkajiin luoma positiivinen, kovaa työmoraalia ja kehittymisen nälkää osoittava ja voittava ilmapiiri joukkueessa säteili energiaa koko Suomelle. **Rivelution** muistutti meitä kaikkia siitä, että työhaalarit päälle pukemalla yhteistyöllä, sitoutuen ja parhaansa antaen unelmat on mahdollista muuttaa tavoitteiksi. Entistä lähempänä on se päivä, jolloin Sukupolvien Unelmasta tulee totta ja Huuhkajat pelaa arvokisoissa.

Alle 17-vuotiaiden tyttöjen sijoittuminen EM-kisoissa kolmanneksi ja sitä kautta ansaittu kisapaikka Uruguayn MM-kisoissa oli upea ja konkreettinen osoitus tyttöpuolella tehdystä pitkäjänteisestä ja laadukkaasta pelaajakehitystyöstä. Naisten urheilun asemasta mediassa käytiin vuoden aikana monin paikoin kiivastakin keskustelua, mutta Pikkuheltarit osoitti, että laadukas työ ja osaaminen kantaa sukupuolesta riippumatta. Suomen tyttöjen suoritus sai mediassa erinomaisen näkyvyyden, mistä on ollut meille merkittävää etua laajemminkin naisten jalkapallon kehitystyössä. Tähän työhön tarvitsemme jatkossa tueksemme koko jalkapalloyhteisön, niin seurat, yhteistyökumppanit, median, päättäjät kuin yleisön.

Historiallinen organisaatiouudistus Seurojen Palloliitto eteni suunnitelman mukaisesti ja organisaation 2020 rakentaminen henkilöstöpäällikön johdolla on aikataulussa. Seurojen tarpeita on kerätty pitkin vuotta ja hankkeen nimen mukaisesti seurojen toiveet tulevat kuulluksi tulevia palveluprosesseja parhaillaan hiottaessa. Palloliitto haluaa vahvistaa suomalaisen jalkapallon asemaa yhteiskunnassa, olla jäsenseurojensa paras mahdollinen palvelija ja vuorovaikutuksen mahdollistaja.

Kunnianhimoinen tavoitteemme on varmistaa tulevaisuudessa jokaiselle lapselle ja nuorelle osaava ja koulutettu valmentaja, ja osana tavoitetta valmennusosaamisen mittava uudistusprosessi eteni kuluneena vuonna käyttöönottovaiheeseen. Uusi koulutussuunnitelma huomioi vahvasti suomalaisen yhteiskunnan ja kulttuurin vahvuudet myös pedagogisesti. Jalkapallo-opinnot halutaan kiinteäksi osaksi suomalaista koulutusjärjestelmää. Suomessa on mahdollista opiskella jalkapallosta itselleen ammatti.

Ei sovi myöskään unohtaa pieteetillä järjestettyjä poikien U19 EM – kotikisoja, joissa erityisesti yhteistyö Vaasan, Seinäjoen, Opetus- ja kulttuuriministeriön sekä muiden yhteistyökumppaniemme kanssa varmisti poikkeuksellisen onnistuneen, urheilullisesti laadukkaan, ympäristöystävällisen ja taloudellisesti kestävä tapahtuman Pohjanmaan helteessä. Huvittavaakin ehkä, se oli nimenomaan pohjoisen lämpö, joka aiheutti kisoille suurimmat järjestelyhaasteet.

Palloliitto.fi -sivuston uudistus on edennyt ja erityisen haasteelliseksi on osoittautunut tulospalveluosion toimivuus ja käytettävyys. Kehitystyö jatkuu ja sivusto on kuluvin vuoden aikana saatava sellaiseen kuntoon, että se palvelee jalkapalloperhettämme huomattavasti nykyistä paremmin. Pääsarjojen ja Cup-kilpailujen osalta on tehty mittavia muutoksia ja niiden toimivuuden osalta seuranta on jatkuva.

Tammikuussa 2018 suuri joukko jalkapallovaikuttajia oli urheiluministerin koolle kutsumana pyöreän pöydän ympärillä ja keskustelimme yhteisistä tavoitteista, suuntaviivoista ja tulevista toimenpiteistä. Vuoden aikana julkaistiin myös historian ensimmäinen liikuntapoliittinen selonteko ja sen pohjalta erinomaisia valmisteluja konkreettisiksi toimenpiteiksi tuleville vuosille. Vaikuttaa todellakin siltä, että erityisesti jalkapallo- ja futsalseurojen mahdollisuudet ja vaikuttavuus esimerkiksi liikkumattomuuden ehkäisyssä tunnustetaan ja tunnustetaan yhteiskunnassa aiempaa paremmin.

Vuosi on antanut myös vakavan muistutuksen siitä, että meidän on ponnisteltava vieläkin kiivaammin yhdessä muiden lajien kanssa varmistaksemme turvallisen harrastus- ja kilpailumahdollisuuden ihan jokaiselle. Näin ei ole aina ollut, eikä asiaa tule pitää itsestäänselvyytenä. Kuten pelaajakehityksenkin osalta, tämän työn suurin vaikuttavuus tapahtuu pääasiassa seuratasolla. Meidän tehtävämme on auttaa ja tukea seurojen työtä parantamalla niiden resursseja ja työkaluja. Tämä on pakkovoitto, jonka aiomme ottaa.

Urheilu on intohimobisnes ja toimii alustana tunteille sekä niiden ilmaisulle. Vuosi antoi meille muistutuksen aktiivisen viestinnän arvosta. Tahdomme tuoda entistä enemmän perusteltuja näkemyksiä, tietoa ja toimenpiteitä jalkapallokeskusteluun ja sen vaikuttavuuden tueksi. Olemme aktiivisia vaikeidenkin aiheiden äärellä. Esimerkiksi tasa-arvo, yhdenvertaisuus, rasismi, ihmisoikeudet ja kilpailumanipulaatio ovat asioita, joiden puolesta, vuoksi tai takia jatkamme työskentelyä monella tasolla. Aktiivisessa yhteistyössä sidosryhmiemme kanssa olemme mukana muuttamassa maailmaa entistä paremmaksi.

Urheilu heijastaa aikaansa. Urheilun yhteiskunnallinen voima on valtava. Meillä on mahdollisuus ja velvollisuus toimia vastuullisesti. Tulemme ottamaan tässä merkittäviä askeleita tulevien vuosien aikana perusmissiotamme unohtamatta – tarjoamme jalkapalloa jokaiselle.

Näillä mielteillä kohti tulevaa,

Marco Casagrande
pääsihteeri



JOHDANTO



Jalkapalloa pelaa lähes 140 000 suomalaista. Harrastepelaajia on jopa 250 000 ja noin 900 jalkapalloseuraa työskentelee suomalaisten hyvinvoinnin sekä pelaajakehityksen puolesta päivittäin. Peli koskettaa henkilökohtaisesti yli puolta miljoonaa suomalaista ja Suomi kansainvälistyy vauhdilla myös jalkapallon osalta. Peli luo suomalaiseen yhteiskuntaan hyvinvointia, elämyksiä, ilmiöitä, työpaikkoja, terveyttä, menestystä ja uskoa tulevaisuuteen.

Suomalaisen jalkapallon ja futsalin strategian 2016-20 päävalinnat:



**PELAAJAN
LAADUKAS ARKI**



**ELINVOIMAINEN
SEURA**



**MIELENKIINTOISET
KILPAILUT**



**JALKAPALLOPERHEEN
AKTIIVINEN
VIESTINTÄ JA
VAIKUTTAMINEN**

Palloliiton puheenjohtaja Pertti Alajan menehtymisen jälkeen eteen tuli ylimääräisen liittokokouksen koolle kutsuminen uuden puheenjohtajan valitsemiseksi. Puheenjohtajan tehtävää jo Alajan sairausloman aikana hoitanut 1. varapuheenjohtaja Markku Lehtola ilmoitti jo syksyllä 2017, että ei tule pyrkimään puheenjohtajan tehtävään ja jättää myös tehtävänsä liittohallituksen varapuheenjohtajana liittokokouksessa.

Ään ollen puheenjohtajan tehtävään lähdettiin kartoittamaan ehdokkaita liittovaltuuston asettaman työryhmän johdolla ja jo marraskuun lopun liittovaltuuston kokouksessa olivat esittäytymässä ehdokkaina Mika Aaltonen, Ari Lahti ja Ville Niinistö. Enempiä ehdokkaita puheenjohtajaksi ei myöhemminkään ilmoittautunut, joten Palloliiton 89. liittokokous Helsingissä 20.1.2018 valitsi uuden puheenjohtajan näiden kolmen ehdokkaan joukosta. Ari Lahti sai jo ensimmäisellä äänestyskierroksella niukasti yli puolet annetuista äänistä ja valittiin näin Palloliiton puheenjohtajaksi seuraavaan vuonna 2020 pidettävään varsinaiseen liittokokoukseen saakka.

Myös 1. varapuheenjohtajan osalta käytiin äänestys, jossa ehdokkaina olivat Katri Mattsson ja Harri Talonen. Mattsson valittiin selkeällä ääntenemmistöllä Palloliiton ensimmäiseksi varapuheenjohtajaksi. Toisena varapuheenjohtaja jatkoi Kaarlo Kankkunen.

Ylimääräinen liittokokous hyväksyi keskustelun jälkeen uuden toiminta- ja hallintomallin. Uuteen toiminta- ja hallintomalliin siirrytään suunnitelman mukaisesti 1.1.2020. Tämän päätöksen myötä Seurojen Palloliitto -kehitysohjelman eteneminen käytäntöön leimasi toimintavuotta 2018.

PELAAJAMÄÄRÄ

2015

2016

2017

2018

TAVOITE
2020

Rekisteröityjen pelaajien lukumäärä

130 949

140 377

140 104

136 227

159 169

VALMENTAJIEN MÄÄRÄ

UEFA-valmentajien lukumäärä

940

1 108

1 214

1 318

1 900

Suoritettujen lapsuus- ja nuoruusvaiheen valmentajakoulutusten määrä vuodessa

1 800

2 000

2 400

2 400

4 000

Lasten ja nuorten vastuupalmentajien koulutus (%-osuus kaikista)

40,0

50,0

90,0

OLOSUHDEKEHITYS

Katettuja istumapaikkoja per stadion (Veikkausliiga/Ykkönen)

4 205 / 2 026

4 806 / 1 846

5 343 / 2 162

4 222 / 3 201

5 400 / 2 500

Jalkapallonurmien lukumäärä ja kpl/1000 pelaajaa

269 / 2,06

289 / 2,06

366 / 2,62

382 / 2,80

450 / 2,83

Jalkapallohallien lukumäärä

70

84

89

91

100

KILPAILUTOIMINTA

Virallisten otteluiden lukumäärä

60 128

64 724

64 057

67 756

75 000

SUOMALAISEN JALKAPALLON KOKONAISVOIMAVAROJEN KASVATTAMINEN

Tuotot yhteensä, Veikkausliiga (ei sis. pelaajamyynnejä)

24 048 000

24 011 000

25 662 000

25 238 000

30 000 000

Pääsylipputuotot, Veikkausliigaseurat

4 115 000

4 632 000

4 642 000

4 328 000

5 150 000

Pääsylipputuotot, Liitto

987 000

586 000

690 000

579 000

1 500 000

UEFA:n kilpailujen seurojen osallistumiskorvaukset, miehet (Euroopan kausirytmi)

1 686 480

1 827 000

2 083 330

1 920 000

3 000 000

KV-MENESTYS JA PAREMMAT PELEAJAT

Maaotteluiden piste-% yhteensä

48

42

49

47

58

(miehet/naiset/pojat/tytöt/Futsal miehet/Futsal naiset)

(44/33/44/58/54/-)

(6/30/40/53/64/-)

(49/47/43/53/70/100)

(67/31/42/56/50/56)

Suomalaisten pelaajien määrä ulkomaisissa pääsarjoissa (miehet/naiset/f m/f n

31 / 20 / 3 / 2

33 / 22 / 3 / 2

33 / 24 / 3 / 2

46/24/2/2

40 / 35 / 2

UEFA:n miesten seuraranking (sijoitus/5 v kumulatiiviset pisteet/1 v pisteet)

37 / 7.40 / 1.00

36 / 7.65 / 1.75

38 / 6.90 / 1.25

38/7.275/0.875

30 / 10.00 / 2.00

SK-pelaajien minuutit miesten pääsarjoissa (Veikkausliiga/Ykkönen)

67,1 %

63,5 / 76,8 %

65,8 / 70,0 %

63,3 / 72,7 %

80 / 85 %

OK-pelaajien minuutit miesten pääsarjoissa (Veikkausliiga/Ykkönen)

15,7 / 37,3 %

18,7 / 25,9 %

21,5 / 27,4 %

30 / 40 %

PÄÄVALINNAT

1. PELAAJAN LAADUKAS ARKI

Pelaajan laadukas arki -valinnan mukaiset toimenpiteet jatkuivat vuonna 2018. Strategiakauden tavoitteena on suunnata resurssit siten, että visio: ”Jokaisella lasten ja nuorten joukkueella on osaava ja koulutettu valmentaja” tulee toteutumaan. Tämän tavoitteen myötä syksyn 2018 liittovaltuuston kokouksessa jatkettiin merkittävien lisäresurssien kohdentamisesta lasten ja nuorten valmentajakoulutukseen.

1.1 PELAAJAKEHITYSORGANISAATION, TOIMINTATAPOJEN JA RESURSSIEN RAKENNEMUUTOS

Seurojen Palloliitto -organisaatiomuutoksen myötä urheilutoiminnan toimenkuvat muotoiltiin uudelleen ja entistä tehokkaammin parempaa pelaaja- ja valmentajatuotantoa ajatellen. Pitkän maajoukkuevalmennuspolun läpikäynyt Marianne Miettinen aloitti marraskuun alussa tyttöjen huippujalkapallopääliikönä. Rekrytointiprosessissa hakijoita oli yhdeksästä ei maasta. Poikien puolelle samaan rooliin valittiin kymmenen vuotta suomalaisissa huippuseuroissa valmentanut ja kahden vuoden ajan HJK:n urheilujohtajana toiminut Juho Rantala. Uusien toimenkuvien yksi keskeisistä tavoitteista on Suomen maajoukkueiden toimintaprosessien kehittäminen yhdessä seurojen kanssa saumattomaksi siten, että maajoukkueiden valmennus, toimintatavat ja pelilliset esitykset edesauttavat pelaajien etenemistä kansainvälisille kentille.

Valtakunnalliseksi koulutuspäälliköksi valittiin portugalilainen Ricardo Duarte, jolla on vahva kokemus sekä valmentajana jalkapallon ja futsalin osalta. Hän on toiminut myös usean vuoden Lisabonin yliopistolla professorina ja on ollut siellä rakentamassa ja johtamassa High Performance Coaching -koulutusta. Lisäksi koulutuspuolella eteläisen alueen koulutuspäälliköksi valittiin vuosia suomalaisessa huippufutiksessa työskennellyt Toni Korkeakunnas. Muut urheilutoiminto-organisaation positiot on tarkoitus päättää kevään 2019 aikana.

1.2 VALMENNUSOSAAMISEN VAIKUTTAVUUDEN VAHVISTAMINEN

Valmennusosaamisen uudistusprosessi jatkui vuonna 2018. Uuden valmentajan polun alemman tason kouluttajakoulutukset

keräsivät yhteen noin 250 koulutettavaa. Uudet koulutuspiilotit pyörähtivät käyntiin loppukeväästä 2018 ja toden teolla syksyllä 2018. Uudessa koulutussuunnitelmassa on otettu vahvasti huomioon suomalaisen yhteiskunnan ja kulttuurin vahvuudet pedagogisesta osaamisesta lähtien. Sisällöt on sidottu vahvasti lasten ja nuorten kehitysvaiheiden huomioimiseen ja siihen, millaiset valmiudet lapsilla ja nuorilla on oppia mitäkin asioita kussakin iässä.

Valmentajakoulutuksen integroiminen suomalaiseen korkeakoulujen koulutusjärjestelmään otti ison askeleen. Syksyllä käynnistyi Lapin ammattikorkeakoulun ja Palloliiton yhteistyönä jalkapallovalmennukseen painottuva liikunnanohjaajan AMK-koulutus.

Myös Jyväskylän yliopiston liikuntatieteellinen tiedekunta ja Palloliitto rakentavat yhdessä yliopistollista valmentajan polkua, jonka tavoitteena on tuottaa lisää huippuosaajia suomalaiseen jalkapalloiluun. Koulutuksen pilottivaihe käynnistyi syksyllä.

Valmennuskeskusten yhteisen toimintamallin myötä jatkettiin yhdenmukaisia kehittymisen seurantatapahtumia sekä Pohjois- ja Keski-Suomen että Eerikkilän valmennuskeskuksissa. Toiminnassa oli vuonna 2018 mukana yli 30 seuraa ja valmennuspääliiköä sekä yli 200 joukkuetta. Valmentajia oli toiminnassa mukana reilu 400 ja 10-14-vuotiaita pelaajia yli 3000.

UEFA-valmentajien määrä kasvoi vuoden lopun lukeman ollessa 1318. UEFA A -koulutus järjestettiin perinteisesti yhdessä Eerikkilän urheiluoipiston kanssa yhdistettynä Valmentajan ammattitutkintoon. Toista kertaa isolla osallistujamäärällä järjestettyyn koulutukseen osallistui yhteensä 35 valmentajaa. Syksyllä 2018 alkaneella Huippupelaajien UEFA B -kurssilla on mukana 16 osallistujaa. Lisäksi aloitettiin UEFA:n ja Valmentaa kuin nainen -hankkeen tuella naispelaajien oma UEFA B -koulutus, jolla mukana on yhdeksän henkilöä.

UEFA Futsal B -koulutus alkoi syksyn 2018 aikana. Koulutus järjestetään englanniksi ja se keräsi kiinnostusta ympäri maailmaa. Maalivahtien C -koulutus alkoi syksyllä 2018 ja jatkuu vuoden 2019 aikana. Koulutuksessa on mukana 25 valmentajaa.

C+ -koulutukset toteutettiin Eerikkilän urheiluopistolla ja Rovaniemellä Santa Sportissa. Koulutuksiin osallistui yhteensä 18 valmentajaa.

Talenttivalmentajille järjestettiin yhteisiä tapaamisia valmentajana kehittymisen, hyvien toimintamallien jakamisen sekä keskinäisen vuorovaikutuksen edistämiseksi. Tyttöjen talenttivalmentajat kokoontuivat Lahdessa EM-jatkokarsintaturnauksen (U19) sekä Eerikkilässä Suomi-Ruotsi (U16) maaottelun yhteydessä. Poikien talenttivalmentajat kokoontuivat Eerikkilässä Development-turnauksen sekä Vaasassa U19-poikien EM-kisojen yhteydessä. Lisäksi talenttivalmentajat osallistuivat jalkapallon kehityspäiville Eerikkilään joulukuussa 2018. Kotimaisten asiantuntijoiden lisäksi tapahtumissa toimi kouluttajina kansainvälisiä huippuosajia, mm. fyysisen valmennuksen ammattilainen Adam Owen sekä Englannin liiton Talent ID -yksikön perustaja Richard Allen.

Talenttivalmentajien tukemiseksi järjestettiin myös seura-ikäntejä ja alueellisia pienryhmä- ja Skype-tapaamisia. Talenttivalmentajat olivat vahvasti mukana pelaajatarckkailussa ja alueellisesti toteutetuissa pelaajakehitystapahtumissa sekä osallistuivat apuvalmentajina nuorisomaajoukkueiden toimintaan.

Liiton, piirien, valmennuskeskusten ja jalkapallovalmentajayhdistyksen toimesta valmentajille järjestettiin yhteensä 15 täydennyskoulutustapahtumaa, joissa oli mukana noin 800 valmentajaa.

1.3 VALMENNUSLINJAN SYVENTÄMINEN -PELAAJAPOLKUJEN KUVAUKSET

Toisen kerran järjestetyt Suomalaisen jalkapallon kehityspäivät kokosivat Eerikkilän urheiluopistolle 200 valmentajaa joulukuussa 2018. Tapahtumassa syvennettiin suomalaisen jalkapallon lahjakkuuden tunnistamisen prosesseja sekä julkaistiin

tyttöjen ja poikien maajoukkueiden pelitapojen pääkohdat haavoittavien videoiden muodossa.

Näitä sisältöjä käytettiin hyväksi pelaajakehitystapahtumien kuten Huuhkaja- ja Helmaripäivien sisältöjen luomisessa ja pelin yhteisen ymmärtämisen opettamisessa. Entisen piirihaavi- ja piirijoukkue toiminnan korvanneet Huuhkaja- ja Helmaripäivät keräsivät tapahtumiin yli 4 000 pelaajaa ja tapahtumissa koulutettiin vajaa 700 valmentajaa.

1.4 HFA-AKATEMIATOIMINTA

Vuonna 2018 Mäkelänrinteessä toimivan Helsinki Football Academyn toimintaa tehostettiin ja kehitettiin edelleen. Pekko Söderströmin johdolla HFA:n jalkapallo-ohjelma laajeni kauden 2017 päätteeksi joukkue toiminnaksi. Akatemia pelaa kaudella 2018-2019 omana joukkueenaan poikien C15 -ykkössarjassa nimellä HFA Märsky. HFA Märskyn 18 pelaajaa pelaavat yhtenä joukkueena ja näin pelaajien laadukasta arkea voidaan tukea entistä paremmin, koska pelaajat ovat mukana ainoastaan tämän joukkueen valmennuksessa.

Söderströmin johtamassa valmennustiimissä on kolmen laji- valmentajan lisäksi vahva asiantuntijaverkosto Pääkaupunkiseudun Urheiluakatemian kautta. Joukkueen pelaajien tukena on fyysinen valmentaja, fysioterapeutti sekä nuoren urheilijan psyykkisen valmennuksen prosessista vastaava psyykinen valmentaja. Nuorten urheilijoiden kokonaisvaltaisessa urheilijana kasvamisen tukena on myös ravintovalmentaja.

1.5 SEUROJEN URHEILUSISÄLTÖJEN LAATUJOHTAMINEN

Vuonna 2017 aloitetussa Tason 5 kehitysohjelmassa seurojen juniori-ry ja edustusjoukkueen osakeyhtiö rakentavat yhdessä Palloliiton ohjauksessa omalle pelaajakehitykselleen strategisen kehitysohjelman, jonka näkökulmana on pelaajakehityksen päivittäinen laatu sekä sitä ohjaava toimintarakenne ja toimintatavat.

Vuonna 2018 HJK ja Ilves saavuttivat laatujohtamisen korkeimman Tason 5 Laatukeskus Excellence Finlandin johdolla



tehdystä ulkoisessa arvioinnissa, jonka tavoitteena oli kannustaa seuraa strategian suuntaiseen toiminnan systemaattiseen ja tulokselliseen kehittämiseen. Arviointi nosti esiin tunnistetut seuran vahvuudet, jotka ovat kilpailukyvyyn perusta ja joita tulee siksi vaalia, sekä esitti parantamisalueet, joissa arvioijat näkivät potentiaalia kilpailukyvyyn edelleen kehittämiseen. Ulkoinen arviointi on osa Suomen Palloliiton jalkapalloseurojen laatujohtamisen korkeimman tason (Tason 5) kaksiosaisen kokonaisuuden, jonka ensimmäisessä osassa seura tekee oman pelaajakehityksensä strategisen kehitysohjelman Suomen Palloliiton ohjauksessa.

FC Inter, KuPS ja SJK aloittivat uusina seuroina Tason 5 kehitysohjelmassa. Seurat rakensivat omat pelaajakehityksen kehitysohjelmansa ja käyttöönottosuunnitelmansa, jotka valmistuivat vuoden 2018 lopulla. Edellä mainituille seuroille järjestettiin marraskuussa myös yhteinen työpaja, jossa seurat kertoivat pelaajakehitysohjelmansa onnistumisista ja haasteista.

Talenttivalmennuksen ja Tutor-toiminnan uusi kaksivuotiskausi aloitettiin yhteensä 45 seuran ja kahden urheiluakatemian toimesta. Uutena toimintamallina mukaan otettiin seurayhteistyö-konsepti. Toimintavuoden aikana tuotettiin myös ulkopuolisella toimijalla talenttitiimin vaikuttavuusselvitys, jonka mukaan se on tuonut lisäarvoa seurojen valmennustoimintaan ja siten osaltaan edistänyt suomalaista pelaajakehitystä. Erityisesti tuki on mahdollistanut lahjakkaimpien pelaajien henkilökohtaisemman valmennuksen ja tuonut tärkeän lisäresurssin seuroille. Toisaalta talenttivalmentajatuen organisoinnissa oli havaittavissa monia merkittäviä tuen tehokkuutta ja vaikuttavuutta heikentäviä tekijöitä, joihin on syytä kiinnittää huomiota jatkossa. Liian usein toiminnan tavoitteet eivät ole olleet riittävän selkeitä ja lisäksi pätevien valmentajien löytäminen on ollut vaikeaa.

1.6 MAAJOUKKUEET

Miesten A-maajoukkueen vuosi oli erinomainen päävalmentaja Markku Kanervan johdolla. Joukkue voitti syksyllä 2018 uuden UEFA Nations Leaguen lohkonsa ja selvisi kevään 2020 jatko-otteluihin ja sitä kautta säilytti mainion mahdollisuuden selvittää kesän 2020 EM-lopputurnaukseen.

Naisten A-maajoukkue ei selvinnyt MM-karsintalohkostaan jatkoon viimeisissä otteluissa Espanjalle ja Itävallelle kärsittyjen tappioiden myötä.

Marko Salorannan U17-tyttöjen (2001) maajoukkueella oli menestyksenkäs vuosi 2018: Kolmas sija EM-lopputurnauksessa toukokuussa Liettuassa ja sieltä saavutettu paikka marraskuun MM-kisoihin Uruguayhin. Nuorempi U17-tyttöjen joukkue (2002) selvitti tiensä UEFA Elite Roundille. U19-tyttöjen joukkue Marianne Miettisen johdolla pelasi itsensä ylivoimaisen alkukarsinnan lohkovoiton kautta myös Elite Roundille keväällä 2019.

Juha Malisen valmentama U21-maajoukkue koki tappiot viimeisissä otteluissaan, eikä selviytynyt EM-karsintalohkostaan jatkoon. U19-poikien maajoukkueen osalta jouduttiin tekemään valitettava päävalmentajan vaihdos helmikuussa 2018 viisi kuukautta ennen EM-kotikisoja. Kimmo Lipponen joutui väistymään ja päävalmentajaksi nimettiin Juha Malinen. Joukkueen ilmeen piristyttyä kotikisoissa heinäkuussa 2018 Vaasassa ja Seinäjoella nähtiin erittäin positiivisia esityksiä, vaikkei pistetili karttunutkaan. Kisaryhmässä oli monta pelaajaa myös Kai Nyssösen vetämästä vuotta nuoremasta ikäluokasta. Kyseinen maajoukkue jäi syksyn Virossa pelatussa EM-karsintalohkossaan kolmanneksi, eikä saavuttanut jatkopaikkaa kevään Elite Roundille.

Syksyllä 2017 oman alkukarsintalohkonsa voittanut U17-poikien maajoukkue (2001) pelasi lopputurnauspaikasta maaliskuussa Madeiralla. Päävalmentaja Erkki V. Lehtolan suojatit voittivat Slovakian 2-1, mutta avausottelun niukka 1-2-tappio Sveitsille ja päätösottelun 0-2-tappio isäntäjoukkue Portugalille särkivät unelman EM-turnauksesta.

Myös U16-U17-poikien (2002) maajoukkue joutui nielemään tappion karvasta kalkkia, kun se hävisi lokakuun alkukarsintaturnauksessa sekä isäntämaa Puolalle että Ranskalle 1-2. Lehtolan valmentaman ryhmän pirteät pelitykset isoja vastaan ja voitto Luxemburgista jäivät laihaksi lohduksi, sillä lohkokolmosten vertailussa sinivalloisten saldo ei riittänyt jatkokarsintaan.

U15-U16-poikien maajoukkue (2003) hävisi kevään neljän maan turnauksessa Unkarille ja Puolalle, mutta voitti isäntämaa Slovakian. Elokuun perinteisissä Ruotsi-otteluissa Suomi otti aluevalmentaja Teemu Eskolan johdolla tuplavoiton, syyskuun Pohjois-Irlanti -otteluissa voitot jaettiin.

Miesten futsalmaajoukkueen karsinnoista vapaan väli vuoden aikana päävalmentaja Mićo Martić keskittyi uusien pelaajien etsimiseen ja heidän ajamiseen sisään maajoukkueen pelitapaan sekä kansainvälisten otteluiden kovuuteen. Maajoukkueen kausi päättyi kevään kahteen Espanjassa pelattuun maaotteluun isäntiä vastaan. Syyskaudella Jyväskylässä pelattu neljän maan turnaus oli hyvää harjoitusta tulevaan ja Nordic Futsal Cupissa, PM-kisoissa, A-maajoukkue voitti neljännen kerran peräkkäin Pohjoismaiden mestaruuden.

Naisten futsalmaajoukkue pelasi päävalmentaja Jaakko Laitisen johdolla historian ensimmäisissä EM-karsinnoissa, joissa eteni alkukarsinnoista jatkoon voittamalla lohkonsa. Jatkokarsinnoissa Suomi pelasi jälleen kertakaikkisen hienosti, mutta joutui taipumaan tulevalle EM-hopeajoukkueelle Portugalille 1-3.

Ensimmäistä kertaa oli maaotteluissa koolla myös Kerkko Huh-tasen valmentama U19-poikien futsalmaajoukkue, joka pelasi kesällä viiden maan turnauksessa Kroatiaassa kelpo ottelut keräten kokemuksia tulevia EM-karsintoja varten. Joukkueen pelaajia oli alettu koota keväällä järjestetyllä futsalin pelaajakehityisleirillä sekä sen jälkeen järjestetyllä maajoukkueleirillä.

Liiton ja seurojen yhteistä polkua vahvistettiin edelleen seuroissa toimivien talenttivalmentajien toimimisella maajoukkueiden valmennustiimeissä. Toimintamallilla haetaan suoraa kytköstä kansainvälisen vaatimustason ymmärtämisen siirtymiseen seurojen lahjakkaimpien pelaajien arkeen.



Sukupolvien Unelma

Sukupolvien Unelma on konsepti, jonka tavoitteena on tukea useamman vuoden mittaisen periodin aikana suomalaisen jalkapalloilun menestystekijöitä kaikilla tasoilla. Hanke käynnistyi näyttävästi joulukuussa.

Sukupolvien Unelmassa rajattu joukko yrityksiä kiinnittyy sukupolvien yli eläneeseen unelmaan – siihen, että Suomen miesten A-maajoukkue selviytyy arvokisoihin. Ennen kaikkea on kuitenkin kyse suomalaisen jalkapallokulttuurin luomisesta sekä taloudellisten voimavarojen kasvattamisesta niin huippujalkapalloilussa kuin grassroots-tasollakin.

Kestävän pelaajakehityksen perusta ovat koulutetut valmentajat. Sukupolvien Unelma johtaa kohti tavoitetta, missä jokaisella lapsella ja nuorella on osaava ja koulutettu valmentaja. Valmennusosaaminen ja sen vaikuttavuuden vahvistaminen ovat pysyviä keinoja pelaajan laadukkaan arjen luomisessa. Koulutetut valmentajat varmistavat niin harraste- kuin kilpapelaaajan rakastumisen lajiin. Sukupolvien Unelma johtaa yhteiskuntamme hyvinvoinnin kasvuun jalkapallon kautta.

Unelmista tulee totta vain tekemällä, ei selityksien taakse kaivautumalla. Sukupolvien Unelma on tunne siitä, että asioihin voi vaikuttaa. Pieni kansa voi tehdä suuria asioita.

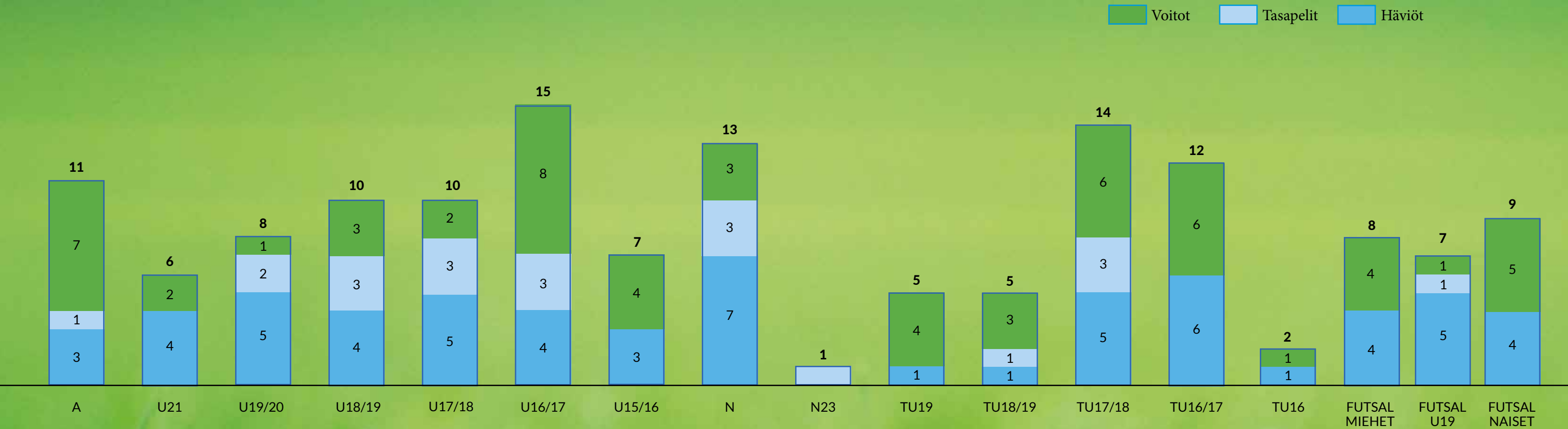
Mukana Sukupolvien Unelmaa toteuttamassa ovat Palloliiton pääyhteistyökumppanit Ilta-Sanomat, Telia, Veikkaus, Volkswagen, LähiTapiola ja Motonet.



Maajoukkuevuosi 2018

Suomen 17 maajoukkuetta pelasivat vuoden 2018 aikana yhteensä 143 virallista maaottelua. Maaotteluvuosi alkoi tammikuun 11. päivänä Huuhkajien 2-1 voitolla Jordaniasta.

Grafiikassa on esitetty vuoden 2018 aikana pelatut maaottelut joukkueittain. ”Kaksoisikäluokat” johtuvat UEFA:n ikäluokkamerkinnän vaihtumisesta vuosittain 1. heinäkuuta.



PÄÄVALINNAT

2. ELINVOIMAINEN SEURA

Elinvoimainen seura -valinnan tavoitteiden ytimessä on seurojen profiloituminen ja kehittyminen laatujärjestelmän avulla. Seura on pelaajan koti. Pelaajan laadukas arki on mahdollista toteuttaa vain seuraympäristössä. Elinvoimainen seurayhteisö on paikallisen ja alueellisen toiminnan edistäjä ja toteuttaja. Seura tarjoaa jäsenilleen ja toimijoilleen ympäristön, jossa he voivat kuulua yhteisöön, kehittyä yksilöinä ja yhdessä muiden kanssa.

2.1 SEURAOHJELMA JA LAATUJÄRJESTELMÄ

Laatujärjestelmässä mukana olevien seurojen määrä on vakiintunut ja se kasvoi edellisestä vuodesta kahdella 186 seuraan. Toimintavuoden aikana tehtiin 132 arviointikäyntiä ja 278 seuravierailua (v. 2017 yhteensä 281 seuravierailua). Vuonna 2017 käyttöön otetut Laatujärjestelmän uudet urheilutoiminnan kriteerit vaikuttivat odotetusti myös seurojen yleistasojen määrääntymiseen vuoden 2018 alusta alkaen. Uudistetut urheilutoiminnan kriteerit ja seurojen kehitystrendit eri tasoilla ovat nostaneet esiin seurojen tarpeen saada tukea ja ohjausta mm. valmennuslinjojen suunnitteluun ja niiden systemaattiseen käyttöönottoon. Toimintavuoden aikana laatujärjestelmän korkeimman tason 5 saavutti Laatuokeskuksen johdolla tehdyn ulkoisen arvioinnin jälkeen kaksi seuraa: HJK ja Ilves. Vuoden aikana käynnistettiin laatujärjestelmän kehittämistyö, jotta se voisi vastata 2020 -luvun seuratoiminnan tarpeita urheilutoiminnan, johtamisen ja viestinnän sekä markkinoinnin osa-alueilla.

Päätoimisuus seuroissa kasvoi kymmenellä prosentilla ja on nyt yhteensä 594 seuratyöntekijää. Viimeisen viiden vuoden aikana eniten ovat kasvaneet päätoimisten valmentajien ja valmennuspäälliköiden määrät. Päätoimisia valmentajia oli viime vuoden lopulla 184, kun niitä oli viisi vuotta aikaisemmin 72.

Yhteistyössä UEFA:n kanssa järjestetty ”II UEFA CFM (Certificate in Football Management) Finnish Edition” -koulutuskokous saatiin päätökseen elokuussa ja sen suoritti yhteensä 21 suomalaista ja 6 kansainvälistä osallistujaa. Seuratoimijan tutkinnon (SPL1) neljännelle vuosikurssille valittiin hakijoiden joukosta yhteensä 18 seuratoimijaa. Koulutus käynnistyi loka-kuussa ja päättyi helmikuussa 2019. Seuratoimijan kehittäjän

tutkinnon (SPL2) kolmannen vuosikurssin haku käynnistyi joulukuussa.

Monikulttuurisen osaamisen koulutuksiin Eteläisellä alueella osallistui 406 erotuomaria. Toimintavuoden aikana toteutettiin monikulttuurista koulutusta C+, UEFA A-B ja UEFA Pro -valmentajakoulutuksissa ja seuratoimijoille SPL1 -seuratoimijan koulutuksessa. Vuoden loppupuolella toteutettiin seurahaku Palloliiton, Walter ry:n ja Opetushallituksen seurakehityshankkeeseen (2018-2020), jonka tavoitteena on edesauttaa monikulttuurisen taustan omaavien henkilöiden ja perheiden kotoutumista eri muodoin sekä osallistaa heitä seuratoimintaan. Hankkeeseen haki yhteensä 28 seuraa, joista mukaan valittiin 14.

Suomen Palloliiton ja Suomen Jääkiekkoliiton yhteisestä pyynnöstä Suomen urheilun eettinen keskus SUEK selvitti pelaajien kokemaa seksuaalisen ja sukupuoleen perustuvan häirinnän kokemuksia jalkapallo- ja jääkiekkomaajoukkueissa. Suurin osa vakavaksi luokitellusta häirinnästä oli tapahtunut muualla kuin maajoukkueessa, mutta myös maajoukkue-toiminnassa oli koettu epäsovivaa käytöstä. Valtaosa häirintää kokeneista oli naisia.

Selvityksen pohjalta Palloliitto käynnisti useita toimenpiteitä jo käytännössä olevien tueksi. Epäasiallisen kohtelun ehkäisemiseen tähtäävä Et Ole Yksin -palvelu käynnistyi yhdessä Väestöliiton, seitsemän suuren lajiliiton, Olympiakomitean ja Suomen urheilun eettisen keskuksen kanssa. Yhteistyömallin tavoitteena on ennaltaehkäistä häirintää ja syrjintää urheilussa, madaltaa kynnystä kertoa urheilun parissa tapahtuneesta sopimattomasta käytöksestä, laajentaa ymmärrystä siitä, mitä on epäasiallinen käytös urheilussa sekä tehdä palvelu tunnetuksi nuorten parissa, jotta he löytävät sen, mikäli tarvitsevat apua.

Seurojen Ääni seminaareja järjestettiin viidellä alueella ja niihin osallistui yhteensä 164 seuraa ja 378 seuratoimijaa.

2.2 SEURALISENSSIT

Kuluneena lisenssikautena lisenssijärjestelmää kehitettiin edelleen seurojen toiminnan ohjaajana etenkin taloudellisen tasapainon ylläpitämiseksi. UEFA- ja liigalisenssimenettelyjen osana kerättävästä taloudellisesta informaatiosta tuotetaan säännöllisesti raportteja seurojen talouden suunnittelun tueksi. Lisenssihallinnon seuroilta saaman palautteen perusteella voidaan todeta, että pakollinen lisenssijärjestelmä on vakiinnuttanut asemansa seurojen hyväksymänä laatu- ja lupajärjestelmänä.

Liigalisenssikomitea kokoontui lisenssiprosessin aikana kolme kertaa. Kriteerialueiden huolellisen arvioinnin jälkeen komitea myönsi lisenssin kaikille 12 Veikkausliigaseuralle kaudelle 2018.

UEFA-lisenssiprosessissa lisenssikomitea piti yhden päätöskokouksen, jossa kaikille UEFA:n seurajoukkuekilpailuihin paikan saavuttaneille seuroille (HJK, KuPS, Ilves, ja FC Lahti) myönnettiin UEFA-lisenssit.

Suomen Palloliiton Miesten Ykkösen ja Naisten Liigan lisenssikomitea kokoontui kolme kertaa. Komitea myönsi lisenssin kaudelle 2018 kaikille Naisten Liigan kymmenelle seuralle, mutta antoi PK-35 Vantaalle varoituksen lisenssiyksikön ohjeiden noudattamatta jättämisestä ja määräaikaisten laiminlyönnistä lisenssimenettelyssä. Miesten Ykkösen seuroista komitea eväsi OPS:n lisenssihakemuksen. Muut seuramatkat täyttivät kriteerit ja Urheilun Oikeusturvalautakunnan hylättyä OPS:n lisenssipäätöksestä tekemän valituksen nousi FC KTP täydennysmenettelyn kautta Miesten Ykköseen.

Keskustelu seuralisenssijärjestelmän hyödyistä ja mahdollisuuksista Futsal-Liigaan jatkui yhteistyössä seurojen kanssa. Päätöksiä lisenssijärjestelmän käyttöönotosta ei ole tehty.

Elokuussa UEFA suoritti Suomen lisenssihallinnolle vuosittaisen auditoinnin ja myönsi laatusertifikaatin.

2.3 OLOSUHDEKEHITYS

Ympärikuutisten jalkapallo-olosuhteiden kehittämistä tehtiin Palloliiton valtakunnallisten infrastruktuuriohjelmien avulla. Informaatio-ohjausta ja kuntavaikuttamistapaamisia toteutettiin valtakunnallisella, alueellisella ja paikallisella tasolla yhteistyössä seurojen ja piirien kanssa. Jalkapallon rakennushankkeiden suunnitteluun, rakennuttamiseen ja ylläpitoon liittyvää koulutusta ja informaatiota jaettiin useissa eri kanavissa ja koulutustapahtumissa.

Palloliiton HatTrick IV -avustusohjelmataukea osoitettiin jalkapallon olosuhdehankkeille yhteensä 575 000 euroa. Telia 5G Areenan perusparannushankkeelle myönnettiin 400 000 euron ja Maarianhaminan Wiklöf Holding Areenan lämmitettävälle jalkapallonurmihankkeelle 40 000 euron HatTrick -avustukset. Lisäksi Oulun alueen talviharjoitteluo-losuhteiden kehittämiseen kahden täysimittaisen jalkapallohallihankkeen toteutumiseksi myönnettiin 135 000 euron HatTrick -erillistuki.

Turun Veritas Stadionille myönnettiin UEFA:n Nations League Support -ohjelmataukea yhteensä 107 000 euroa. Tukipäätöksellä parannettiin stadionin valaistusta, rakenteellista turvallisuutta ja TV/Media -olosuhteita.

Vuoden 2018 aikana rakennettiin ja käyttöönotettiin 17 uutta täysimittaista (11v11) jalkapallonurmikenttää, 8 uutta (8v8) jalkapallonurmikenttää sekä 9 uutta (5v5) pienpelikenttää. Vuoden aikana toteutettiin lisäksi 18 kentän peruskorjaus uusimalla jalkapallonurmipinnoite. Eri kokoisten jalkapallonurmihankkeiden lisäksi käyttöönotettiin jalkapallohallit Porvoossa ja Joensuussa.

Jalkapallonurmien määrä vuoden 2018 lopussa oli 382 ja jalkapallohallien 91.

Palloliiton ja S-ryhmän Ässäkenttäohjelman kautta rakennettiin seitsemässä vuodessa yhteistyössä kuntien kanssa 100 uutta monitoimikenttää (jalkapallon lähiliikuntapaikkaa) alakoulujen piha-alueille.

Vuoden 2018 aikana toteutettiin 20 kenttähanketta ja ohjelman sadas (100.) kenttä vihittiin juhlallisesti käyttöön Savon-

linnan Mertalan koululla. Ässäkenttiä käyttää varovaisinkin arvion mukaan 40-50 tuhatta lasta ja nuorta ja rakennetun lähiliikuntapaikkainfrastruktuurin arvo on noin 5 miljoonaa euroa.

Jalkapallonurmikentissä käytettävien materiaalien ympäristövaikutusten arviointityötä tehtiin yhteistyössä FIFA:n, Pohjoismaiden jalkapalloliittojen, tekonurmituottajien ja ympäristöviranomaisten kanssa.

Kenttien kumi- ja muovipäästöjen kartoitukseen liittyvä tutkimushanke käynnistettiin yhteistyössä Suomen ympäristökeskuksen ja Opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa.

Jalkapallon alle 19-vuotiaiden EM-lopputurnaus pelattiin Seinäjoen ja Vaasan moderneilla stadioneilla. Suomen Palloliiton esityksestä UEFA hyväksyi poikien lopputurnauksen pelaamisen historian ensimmäistä kertaa jalkapallonurmialustoilla. Turnauksen avulla kehitettiin myös alueen seurojen harjoitusolosuhteita. Seinäjoki-Vaasa -alueelle rakennettiin turnaukseen kolme uutta jalkapallonurmikenttää, joiden lisäksi kahden jalkapallonurmikentän pinta uusittiin.

Pääsarjaseurojen seuralisenssijärjestelmien avulla (UEFA-Veikkausliigalisenssi, Naisten Liigalisenssi, Miesten Ykkösen Lisenssi) tuettiin pääsarjaseurojen stadionolosuhteiden ja turvallisuuden pitkäjänteistä kehitystyötä.

Suunnittelu- ja neuvontapalveluita annettiin liiton eri asiantuntijoiden toimesta käynnissä olevan Helsingin Olympiastadionin perusparannushankkeen suunnittelijoille sekä suunnitteilla olevien pääsarjapaikkakuntien stadioneiden kehityshankkeille Kuopiossa, Lahdessa, Tampereella ja Jyväskylässä.

Tiedolla johtamisen työväline ”jalkapallo-olosuhteiden tarvekuvauksen ja kuntavaikuttamisen” tueksi valmistui vuoden lopulla ja järjestelmä otetaan käyttöön alkuvuodesta 2019.

2.4 HARRASTAMISEN HINTA

Harrastamisen hinta -keskustelutyökalun tunnettuutta edistettiin seurojen laatu- ja järjestelmävierailuilla, seurakohtaisissa, joukkueenjohtajien koulutuksissa sekä kaikissa liiton itse järjestämissä toiminnoissa ja tapahtumissa.



Harrastamisen hinnan seurantaan liittyvä jatkuva tiedonkeruu ja arviointi käynnistettiin yhteistyössä Liikunnan ja kansanterveyden edistämissäätiö LIKESin kanssa. Loppuvuodesta toteutettuun kyselytutkimukseen saatiin vastaus noin tuhannelta joukkueenjohtajalta ja raportti tuloksista julkaistaan kevään 2019 aikana.

2.5 TAVOITTEILTAAN PROFILOITUNEET JA TALOUDELTAAN TASAPAINOISET SEURAT

Seurojen kannustamista ja ohjausta oman toiminta-ajatuksensa kirkastamiseen jatkettiin laatu- ja järjestelmän arviointikäynneillä. Laatu- ja järjestelmästä johdettuja kehityshankkeita käynnistettiin alueellisesti sekä seurakohtaisesti että useamman seuran yhteisillä seuravalmennusohjelmilla. Tavoitteena oli vahvistaa seurojen strategisen ajattelun osaamista ja seurojen profiloitumista. Parhaiten seurojen profiloitumisen tulokset ovat näkyneet arviointikäynneillä seurojen välisen yhteistyön tiivistymisenä. Resurssiltaan vahvemmat seuramatkat ovat löytäneet alueen muiden seurojen kanssa yhteistyömalleja mm. seurojen omissa toimintaympäristöissä toteutetuissa valmentajakoulutuksissa.

Vuoden 2018 aikana profiloitumisen teema oli säännöllisesti esillä myös seurojen alueellisissa toiminnanjohtaja- ja valmennuspäällikköfoorumeissa.

2.6 PELAAJA- JA TOIMIJAMÄÄRÄ

Strategiakauden tavoitteena on 5 prosentin vuotuinen kasvu rekisteröityjen pelaajien ja seuratoimijoiden määrässä. Harrastajamäärä oli vuoden lopussa yhteensä 136 227, joka on 3877 ja 2,8 prosenttia vähemmän kuin edellisellä pelipassikaudella. Pelaajista 32 408 (24 %) oli tyttöjä ja naisia. Kaikista rekisteröidyistä pelaajista futsalroolin on PeliPaikassa merkinnyt itselleen 25 628 pelaajaa, joista 6945 oli tyttöjä ja naisia. Suurin osa futsalroolin merkinneistä osallistuu sekä jalkapalloon että futsaliin.

Suurin pudotus kohdistui alle 12 -vuotiaiden pelaajien määrään, mitä osaltaan selittää syntyvyyden laskusta johtuen kaiken aikaa pienenevät ikäluokat. Loppuvuoden aikana käynnistettiin grassrootsasiantuntijoiden johdolla yhdessä seurojen kanssa harrastajamäärien kehittämiseen liittyviä alueellisia ja paikallisia teematilaisuuksia. Toimintaa jatketaan kevään 2019 aikana eri puolilla maata tavoitteena löytää keinoja pelaajamäärän kasvun aikaansaamiseksi jatkossa.

2.7 TOIMENPITEET PELAAJA- JA TOIMIJAMÄÄRIEN KASVUN TUkena

Harrastajamäärän kasvua tukee arvoiltaan vahva ja laadukas seuratoiminta. Fair Play -arvoja edistettiin vihreän kortin, lasten ja nuorten Kaikki Pelaa -sääntöjen sekä Urheilun pelisäännöt -toimintamallin kautta. Lasten jalkapallon ilmapiirin kehittämiseen tähtäävä Kannusta Mua -kampanja toteutettiin toista kertaa valtakunnallisena yhteistyökumppani Telian kanssa.

Keväällä 2018 toteutettiin yhteistyössä YLE:n kanssa lapsille ja nuorille suunnattu Galaxin Pallo -ohjelmasarja, jossa jalkapallo mitteli kolmen muun joukkuepalloilulajin kanssa Galaxin pallon mestaruudesta. Syksyllä 2017 kuvatut 12 jaksoa esitettiin vuoden 2018 aikana. Ohjelma sai jatkoa myös 2019 kun seuraava tuotantokausi esitetään kevään aikana.

Kaikki Pelissä koulu- ja päiväkotitapahtumien kautta seurat tavoittivat kouluissa yhteensä lähes 50 000 lasta, varhaiskasvatuksessa 24 000 lasta sekä yhteensä noin 2000 opettajaa. Harrastajamäärän kasvun kannalta vuosittainen aktiivinen toiminta koulujen ja päiväkotien kanssa on erittäin tärkeää. Seurojen järjestämät lajesittelyt tavoittivat lisäksi 27 000 lasta kouluissa ja 16 500 päiväkodeissa.

Vuoden 2018 aikana jatkettiin Kaikki Pelissä -koulu- ja päiväkotimateriaalien kehitystyötä. Opettajia ja varhaiskasvattajia koulutettiin täydennyskoulutusten ja kohderyhmäkohtaisten materiaalien avulla.

Volkswagenin ja 40 seuran kanssa jatkettiin valtakunnallista Perhefutis -toimintaa. Perhefutis on tarkoitettu 3-6 -vuotiaille lapsille ja heidän vanhemmilleen. Toimintamallin käynnistämisen tukena järjestettiin alueellisia koulutuksia, joissa keskityttiin tapahtumamallin toteuttamiseen ja kouluttajakoulutukseen.

Valtakunnallisen toimintamallin mukaiseen, mutta alueellisesti toteutettuihin seurakehityshankkeisiin osallistui yhteensä 87 seuraa. Hankkeiden tavoitteena oli lasten, nuorten ja aikuisten harrastepelaajien määrän kasvun tukeminen.

Tapahtuma-, peli- ja kilpailutoiminnan kehittäminen kasvatti pelaajamääriä harrastesarjatoiminnassa. Jalkapallo Kunnossa Kaiken Ikää (JKKI) -sarjatoimintaa järjestettiin valtakunnallisena jalkapallossa 35-70 -vuotiaille ja futsalissa 35-60 -vuotiaille. JKKI -sarjoissa oli mukana yhteensä 395 (2017: 330) joukkuetta. Harrastejalkapallossa järjestettiin jo perinteeksi muodostuneet Simo Syrjävaara Cup -tapahtumat jalkapallossa ja futsalissa sekä aikuisten naisten Unelma Cuppi -tapahtumapäivä.

Soveltavan jalkapallon kasvu jatkui. Uusia joukkueita käynnistyi kuusi kokonaismäärän ollessa jo 60. Kilpailutoiminnassa järjestettiin valtakunnallinen futsaltapahtuma Vantaalla sekä erityisryhmien SM -sarjatapahtumat Helsingissä ja Hämeenlinnassa. SM -sarjassa oli mukana yhteensä 35 joukkuetta.

Soveltavan jalkapallon ohjaajia koulutettiin Integraatiokursseilla. Vuoden aikana koulutettiin soveltavan jalkapallon lajiosio osana C+ ja Liikunnan Ammattitutkinto (LiAT) -valmentaja-

koulutuksia. Lajiosion avulla soveltavan jalkapallon valmentaminen on liitetty osaksi liikunnan ammattitutkintoja.

Toimijamäärien kehitystä ja drop outin ehkäisyä vahvistettiin kouluttamalla yli 2 500 nuorta Pelinohjaajaa. Vuoden aikana keskityttiin sisältöjen kehittämistyöhön yhdessä erotuomaritoiminnon kanssa. Nuorten osallisuutta seuratoiminnassa edistettiin ESR -hankkeella yhteensä kymmenen seuran toimesta. Osallistamisen mallit vaihtelivat seuran omien tarpeiden mukaan ja useimmissa seuroissa toteutuneista malleista on muodostumassa pysyvä käytäntö. Nuoret toimivat seuroissa mm. ottelutapahtumissa lipunmyyjinä, lapsiparkin pitäjinä, turvallisuus- ja ensiapuhenkilöinä sekä pidempiä jaksoja työharjoittelussa mm. markkinoinnissa ja viestinnässä, päiväkotitapahtumien ohjaajina sekä pelinohjaajina.

Joukkueenjohtajien aktiivinen alueellinen ja paikallinen kouluttaminen seuroissa on tärkeää. Palloliitto vastaa seurojen omien kouluttajien osaamisen vahvistamisesta ja kehittää tukiaineistoa koulutusten käytännön järjestämisen tueksi. Edellä mainittujen pysyväisluonteisten toimenpiteiden lisäksi järjestettiin yksi valtakunnallinen ja muutamia alueellisia joukkueenjohtajafoorumeja.

2.8 PELIPAikka JA JÄSENPAKVELUT

Pelipaikan tukipalvelua sujuvoitettiin kehittämällä yhteisiä prosesseja vuoden 2018 aikana. Keskitetyn koordinoinnin avulla järjestelmäkehitykseen ja kommunikaatioon eri sidosryhmien välillä on voitu kohdentaa aiempaa paremmin resursseja. Vuoden aikana Pelipaikan ohjeiden ja tuen saavutettavuutta parannettiin huomattavasti uudistamalla nettisivujen Pelipaikka -osiota mobiiliystävällisemmäksi ja lisäämällä uusia ohjeita sekä suomeksi että ruotsiksi. Tehdyt uudistukset ovat osoittautuneet toimiviksi ja seurojen sekä niissä toimivien henkilöiden tukipalvelun taso on parantunut viime vuodesta merkittävästi erityisesti vasteaikojen nopeutumisen myötä.

Seurojen Palloliitto -selvitystyön yhteydessä toteutettujen 80 seurahaastattelun pohjalta aloitettiin järjestelmäpilotti seurojen tarpeita tukien. Pilottiin osallistui erilaisilla profiililla olevia seuroja alkuvuoden aikana. Osittain UEFA:n Grassroots Charter tuella toteutusta pilotista saatiin arvokasta tietoa markkinoilla





olevista vaihtoehtoista ja seurojen erilaisista palvelutarpeista. Pilotin pohjalta jäsenrekisteripohjaisen järjestelmän hankinta-prosessin valmistelua jatketaan alkuvuodesta 2019.

2.9 UEFA GRASSROOTS CHARTER

UEFA Grassroots Charter käynnistyi vuosituhannen alussa. Charterin tavoitteena on arvioida ja tukea kansallisten liittojen ruohonjuuritason toimintaa sekä kohdentaa säännöllisesti tehtyjen arvioinnin pohjalta Hat Trick -varoista korvamerkittyjen avustusosuuksien käyttöä eri maissa. Suomi on Charterin käynnistymisestä alkaen ollut maaliittojen eliittiä ja vastaanottanut vuosittain maksimimäärän (aluksi 100 t€, nykyisin 150 t€) tukea oman toimintansa kehittämiseen.

UEFA teki toimintavuoden aikana muutoksia aiempiin kriteereihin. Muutokset astuivat voimaan vuoden 2018 aikana. Tehdyillä muutoksilla pyritään hillitsemään eurooppalaisten liittojen välisten kehityserojen kasvutrendiä, mikä on joissakin vähemmän kehittyneissä maissa johtanut grassroots-toiminnan resursoinnin pienenemiseen samalla kun jalkapallon harrastajamäärät ovat kääntyneet laskuun.

Uusittujen kriteerien mukainen arviointi toteutettiin jokaisessa 55 jäsenliitossa syksyn 2017 ja kevättalven 2018 aikana. Arvioinnin perusteella Suomi asettui uuden arvioinnin perusteella kolmiportaisella asteikolla Hopea (Silver) -kategoriaan. Suomen grassroots-toiminta on arvioitu kultatasoiseksi (Gold) pelaajamäärän kasvussa, koulutuksessa, Fair Play -ohjelmissa ja organisoitumisen osalta. Sen sijaan rekisteröityjen aikuispelaajien määrä suhteessa rekisteröityjen lasten ja nuorten määrään ei ole lähelläkään riittävällä tasolla, mikä johti Suomen kokonaisarvioinnissa Hopeatasolle. Suomen osuus Grassroots Charter -tuesta on vuosittain 125 t€, minkä lisäksi UEFA kohdentaa ruohonjuuritasoisen toiminnan kehittämiseen vuosittain 25 t€ yhdessä UEFA:n kanssa sovittuun hankesuunnitelmaan perustuvaa tukea arvioinnissa havaittuihin kehittämiskohteisiin.

Erinomainen osoitus suomalaisen grassroots-toiminnan arvostuksesta saatiin syyskuussa, kun UEFA palkitsi HJK:n vuoden 2018 parhaana grassroots-seurana Euroopassa.



PÄÄVALINNAT

3. MIELENKIINTOISET KILPAILUT

Mielenkiintoisten kilpailujen ytimessä ovat mielenkiintoiset, pelaajia kehittävät ja ammattitaitoisesti järjestetyt kilpailut kaikilla tasoilla piiri- ja aluerajoista riippumatta - IT-järjestelmiä optimaalisesti hyödyntäen.

3.1 KILPAILUTOIMINNAN KEHITYS

Kilpailutoiminnan kehittämiseen liittyvää työtä tehtiin strategian tavoitteiden mukaisesti yhteistyössä seurojen ja muiden sidosryhmien kanssa. Valtakunnallinen Mielenkiintoiset kilpailut-kehitysryhmä kokoontui kaksi kertaa ja alueelliset johtoryhmät kokoontuivat yhteensä 15 kertaa. Uuteen toimintatapaan liittyvät prosessit ja käytännöt kehittyivät toimintavuoden aikana myönteisesti.

Vuonna 2018 aloitettiin konkreettinen valmistautuminen Seurojen Palloliitto-hankkeen myötä syntyviin muutoksiin. Uuden organisaation suunnittelu käynnistettiin ja henkilöstö oli erittäin myönteisellä tavalla mukana muutoksessa. Kilpailutoiminnan prosessien osalta muutos on varsin mittava ja seurojen kiinnostus asiaa kohtaan oli kiitettävää. Keskeisimpänä tätä asiaa koskevana tuloksena syntyivät alueelliset sarjatarjottimet vuodelle 2020 sekä kilpailutoiminnan prosessien peruskuvaukset, joka toi hyvän pohjan toiminnan kehittyvälle johtamiselle, jatkotoimien suunnittelulle ja toteuttamiselle. Valmistautuminen muutokseen jatkuu edelleen vuonna 2019.

Kilpailutoiminnan sisältöjen kehittämisen osalta vuosi 2018 oli aktiivinen. Naisten uusimuotoinen Suomen Cup käynnistyi, ja osallistuvien joukkueiden määrää saatiin kasvatettua. Miesten osalta keväällä uudistettiin Suomen Cup ja syksyllä miesten pääsarjojen sarjajärjestelmät kokonaisuudessaan. Molempien uudistusten myönteisen vastaanoton taustalla oli erittäin aktiivinen vuorovaikutus seurojen kanssa ja systemaattinen viestintä. Lisäksi prosessien toteuttamiselle varattiin riittävästi aikaa, joka mahdollisti vuorovaikutuksen ja viestinnän. Nuorten kilpailutoiminnan kehittämisen osalta päästiin liikkeelle vasta loppuvuodesta ja sen osalta tehtävää jäi vielä runsaasti vuodelle 2019.

Systemaattista Palloliiton kilpailutoimintaan liittyvien palvelujen laadun ja palvelukyvyn mittaamista jatkettiin. Edelleen MiKi-kehitysryhmien toimesta analysoitiin kilpailutoiminnan mittareita, joiden kehittämistä jatketaan edelleen.

IT-järjestelmien, erityisesti TASO:n, kehittämiseen panostamista jatkettiin. Kehittämissä tehtiin edelleen aiemmin tehtyjen toiminnallisten perusmäärittelyjen pohjalta. Vuonna 2018 saatiin järjestelmään lukuisia uusia ominaisuuksia ja järjestelmän luotettavuutta saatiin parannettua. Kehitysaskelaita saatiin otettua mm. otteluasettelun, erotuomariasetteluun osalta, taustahenkilötietojen osalta ja maajoukkue-toiminnan osalta. Edelleen TASO:n ja Pelipaikan roolitusta (TASO kilpailujärjestelmä, Pelipaikka henkilörekisteri) saatiin merkittävästi selkiytettyä ja tämän uskotaan helpottavan tulevaa kehitystä.

Sääntöjen ja määräysten osalta keskeistä kehittämistä tehtiin perinteiseen tapaan. Keskeiset muutokset kohdistuivat vuonna 2018 cup-kilpailujen varoituskäytäntöihin sekä mittavaan määrään yksityiskohtien korjauksia, joiden toivotaan helpottavan sääntöjen ymmärrettävyyttä ja käytettävyyttä.

Vuonna 2017 käyttöön otettu uusi kurinpitokäytäntö toimi hyvin. Määrällisesti kurinpitotoimia edellyttävien tapausten määrä kasvoi. Päätöksien korkea laatu piti kurinpitoasioista tehtyjen valitusten määrän vähäisenä. Vilpin vastaista työtä aktiivisena. Toimintatavat olivat samat kuin aikaisemmin, eli työtä tehtiin pääasiassa valistamalla ja neuvonnan avulla mutta myös suorittamalla tarvittaessa erilaisia selvityksiä. Yhteistyö erityisesti Suomen Urheilun Eettisen Keskukseen (SUEK) kanssa syvenyi entisestään. Hyvää tukea tässä työssä saatiin aikaisempien vuosien tapaan sekä UEFA:lta että Veikkaukselta.

Erotuomaritoiminnan osalta vuosi 2018 oli varsin vilkas ja työn-
täyteinen. Koulutuspuolella leikkimaailman sääntöjen synkro-
nisointi saatiin päätökseen. Muutosten myötä leikkimaailman
säännöt ovat loogisemmat eri ikäluokkien välillä ja käytännön
työskentely helpottui. Erotuomareiden peruskurssin sähköistä
oppimateriaalia kehitettiin edelleen ja erotuomareiden rekry-
tointivideo otettiin käyttöön.

Kakkosen erotuomareiden talenttiryhmä aloitti toimintansa ja
hyvien tulosten ansiosta ryhmän toiminta jatkuu 2019. Positiiv-
inen keskusteluyhteys jatkui pääsarjajoukkueiden suuntaan,
joka mahdollisti toiminnan kehittymisen seuraavalle tasolle.
Kansainvälisesti erotuomareiden ottelumäärät kasvoivat mer-
kittävästi edellisiin vuosiin verrattuna. Mestareiden liigassa
nähtiin suomalainen nais- ja miestuumari lohkovaiheen kamp-
pailuissa. Suomalaistuomareilla oli lisäksi tuomittavana useita
maaotteluita. Erotuomareiden kokonaismäärä 2 400 ei muuttu-
nut edellisvuoteen verrattuna, mutta peruskurssilaisten määrät
kasvoivat hieman koko maa huomioiden.



SUOMEN MESTARIT JA CUP-MESTARIT 2018

MIEHET	
Suomen mestari	HJK
Suomen cup-mestari	FC Inter
Suomen Regions' Cupin mestari	VJS
NAISET	
Suomen mestari	PK-35 Vantaa
FUTSAL MIEHET	
Suomen mestari	KaDy
FUTSAL NAISET	
Suomen mestari	GFT Prinsessat

SUOMALAIJOUKKUEET EUROCUPEISSA 2018-19

MESTARIEN LIIGA	
Q2	Vikingur – HJK 2-5 (1-2, 1-3)
Q3	BATE – HJK 2-1 (0-0, 2-1) (>> HJK jatkoi Eurooppa-liigan karsinnassa)
EUROOPPA-LIIGA	
Q1	Ilves – Slavia Sofia 1-3 (0-1, 1-2)
Q1	KuPS – FC København 1-2 (0-1, 1-1)
Q1	FC Lahti – FH Hafnarfjordur 0-3 (0-3, 0-0)
Q3	Olimpija Ljubljana – HJK 7-1 (3-0, 4-1)
NAISTEN MESTARIEN LIIGA	
QT	Gintra – FC Honka 1-1
QT	FC Honka – FC NSA 5-0
QT	EBS/Skála – FC Honka 0-7 (>> FC Honka 1. kierrokselle)
R1	FC Honka – FC Zürich 1-6 (0-1, 1-5)
MIESTEN FUTSALIN MESTARIEN LIIGA	
QT	FC Allstars Wiener Neustadt – KaDy 1-4
QT	KaDy – Sandefjord Futsal 2-0
QT	FC Encamp – KaDy 0-9 (>> KaDy Main Round -turnaukseen)
MR	NoVo Vrijeme – KaDy 6-1
MR	KaDy – Aktobe 0-3
MR	TMC Tbilisi – KaDy 5-1



PÄÄVALINNAT

4. JALKAPALLOPERHEEN AKTIIVINEN VIESTINTÄ JA VAIKUTTAMINEN

Aktiivisen viestinnän ja vaikuttamisen ytimessä on suomalainen jalkapallon kuluttaja, oma-aloitteinen ja nykyaikainen viestijä, joka vaatii palveluilta nopeutta ja monikanavaisuutta. Viestintä huomioi muuttuneen viestintäympäristön vaatimukset, digitalisaation mullistamat mahdollisuudet ja luo väyliä aktiiviseen jalkapalloyhteisön vuorovaikutukseen. Tavoitteena on tuoda perusteltuja näkemyksiä, tietoa, keskustelun avauksia ja ilmiöitä suomalaisen jalkapallokeskustelun ja jalkapallokulttuurin kehittymisen tueksi.

4.1 VIESTINTÄSTRATEGIA

Viestintää toteutettiin linjassa 2016 valmistuneen viestintästrategian mukaisesti.

Toimintavuoden 2018 aikana vahvistettiin liiton omia medioita ja viestintäkanavia sekä selkeytettiin niiden roolia kokonaisuudessa. Sisällöntuotantoa sosiaaliseen mediaan tehostettiin.

Viestintään tuotiin mukaan maajoukkueiden ja kansallisten kilpailusarjojen rinnalle entistä vahvemmin harrastejalkapallo ja alueelliset sisällöt kohdentamisen ja käytettävien kanavien kautta. Valittuja toimenpiteitä, kampanjoita ja tapahtumia tuettiin laajamittaisesti viestinnän eri välineillä.

Uusi Palloliitto.fi -sivusto julkaistiin kokonaisuudessaan 13.9.2017, minkä jälkeen sen kehittämistä ja sisällön laajentamista on jatkettu edelleen käyttäjäkokemusten ja saadun palautteen pohjalta. Kehitystyö jatkuu edelleen. Etenkin tulospalvelua koskevat haasteet olivat merkittäviä, mutta työskentely tilanteen parantamiseksi yhteistyötahojen kesken oli jatkuvaa.

Verkkosivujen uudistuksen myötä mobiilikäytettävyys on parantunut merkittävästi, mikä on näkynyt myös sivuston kävijämäärissä, joissa nousua aiempaan on ollut laskentatavasta riippuen noin 50 prosenttia.

Sosiaalisen median kanavien seuraajamäärät jatkoivat tasaista kasvuaan. Suhteellisesti suurinta kasvu oli tyttöjen- ja naisten maajoukkueiden kanavissa. Instagramissa kasvu oli kiivainta.

Seurojen Palloliitto -hankkeen etenemisestä viestittiin säännöllisesti, kattavasti ja avoimesti. Viestinnän ja eri toimintojen

yhteistyö käynnistyi ja tiivistyi elokuussa aloittaneen viestintäpäällikön johdolla. Viestintä on osa jokaisen toiminnon arkea.

4.2 MARKKINOINTISTRATEGIA

Digitaalisen markkinointistrategian toteuttamista jatkettiin systemaattisesti. Toimintavuoden aikana keskityttiin erityisesti datan keräämisprosessien ja laadun parantamiseen, sisältöjen kehittämiseen sekä erilaisten markkinointitoimenpiteiden tehokkuuden entistä parempaan mittaamiseen.

Jo edellisenä toimintavuonna aloitettu valmistautuminen EU:n yleisen tietosuoja-asetuksen voimaantuloon toukokuussa 2018 oli keskeisessä osassa myös toimintavuonna 2018. Alkuvuoden aikana toteutettiin henkilötietojen käsittelyprosessien arviointi markkinointitarkoituksiin, jolla varmistettiin käytäntöjen yhdenmukaisuus uuden tietosuoja-asetuksen vaatimusten kanssa. Työn perusteella laadittiin päivitetty markkinoinnin asiakastietojen tietosuojaseloste, jonka periaatteiden mukaisesti käsittelyprosessit uudistettiin.

Kevään aikana toteutettiin UEFA:n avustuksella ns. persoonatutkimus, jonka tavoitteena oli saavuttaa jalkapalloperheen eri kohderyhmien parempi ymmärtäminen. Eri kohderyhmien syvällisempi ymmärtäminen ja juuri heitä kiinnostavien sisältöjen parempi kohdentaminen parantaa mahdollisuuksiamme pitää eri kohderyhmämme sitoutuneena jalkapalloperheeseen. Tutkimustulosten perusteella suomalainen jalkapalloperhe jaettiin seitsemään eri persoonaan, joita päästään hyödyntämään konkreettisesti esimerkiksi sähköpostimarkkinoinnissa datavaraston valmistuessa.

Keskitetyn datavaraston rakentaminen alkoi marraskuussa 2018 kilpailutuksessa valikoituneen toimijan kanssa. Tämän Palloliiton historian suurimman dataan kohdistuvan ja kaikki organisaation keskeisimmät järjestelmät yhdistävän hankkeen on määrä valmistua kokonaan vuonna 2020. Datavaraston käyttöönotto tulee parantamaan datan laatua ja ajantasaisuutta, sekä sen hallintaa keskitetysti EU:n tietosuojasetuksen periaatteiden mukaisesti. Lisäksi se mahdollistaa siirtymisen manuaalisista datankäsittelyprosesseista pääosin automaatioon. Hankkeen myötä dataa pystytään jatkossa hyödyntämään paremmin ja tehokkaammin koko organisaation eri toimintojen tarpeisiin. Datavaraston yhteyteen hankittava raportoinnin ja analytiikan työkalu mahdollistaa tiedon mallintamisen ja raketamisen muotoon, jossa oikea tieto tavoitetaan oikeaan aikaan päätöksenteon tueksi. Tämä on jälleen tärkeä askel suomalaisen jalkapallon johtamisen viemisessä entistä tietopohjaisempaan suuntaan.

Markkinoinnin näkökulmasta datavarasto parantaa ja tehostaa datan segmentointia ja profiilointia, ja mahdollistaa jalkapalloperheen eri jäsenten paremman tavoittamisen heitä puhuttelevalla ja kiinnostavalla tavalla. UEFA:n avustuksella datavarastohankkeen rinnalla käynnistettiin markkinoinnin automaatiojärjestelmien kilpailutus loppuvuodesta 2018. Tavoitteena on löytää monikanavainen kampanja-alusta, johon siirryttäisiin nykyisestä sähköpostimarkkinoinnin työkalusta, jotta datavaraston keskitettyä ja yksityiskohtaisempaa dataa voidaan hyödyntää tehokkaammin eri kanavissa.

4.3 TAPAHTUMAMARKKINOINTI JA YLEISÖMÄÄRÄT

Maajoukkueiden tapahtumamarkkinoinnissa jatkoimme Huuhkajien, Helmareiden sekä miesten U21-maajoukkueen yhtenäisellä ilmeellä. Perinteisen mainonnan lisäksi maajoukkueiden markkinoinnissa toteutettiin entistä enemmän myös muita markkinointiviestinnällisiä toimenpiteitä. Tästä esimerkkinä Tampereella bussikuskien käyttämät pelipaidat ja kaulahuivit sekä esimerkiksi Turussa suosittu sillan valaiseminen sinisellä ja valkoisella värillä. Vuoden aikana ”syntyivät” myös BUBI- ja HELMI -maskotit, jotka olivat myös mukana tapahtumien mark-

kinoinnissa sekä itse tapahtumissa. Tapahtumamarkkinoinnissa hyödynnettiin erilaisia digitaalisia mahdollisuuksia, kuten uudelleen ”targetointia”. Tapahtumamarkkinoinnin sisällöissä painotettiin videoita. Tapahtumamarkkinoinnin kannalta tärkeitä toimintavuonna olivat mediasopimukset Sanoman, Helsingin Sanomien, Aamulehden sekä Ticketmasterin kanssa. Lisäksi tapahtumamarkkinoinnissa tehtiin niin sisältöjen kuin kanavien osalta tiiviisti yhteistyötä Viasatin kanssa.

Huuhkajien markkinoinnillista ilmettä kehitettiin niin, että ilmeeseen lisättiin mukaan pelaajia. Haasteita Huuhkajien tapahtumamarkkinoinnissa olivat pelien jatkuminen evakossa Olympiastadionilta sekä osaltaan myös uusi kilpailullinen konsepti UEFA Nations League. Tapahtumamarkkinoinnissa painotettiin paljon uuden konseptin merkitystä ja panosta. Tapahtumamarkkinoinnin kannalta otteluiden (Suomi-Viro ja Suomi-Kreikka) alkamisaika klo 21.45 oli haasteellinen etenkin perheiden ja junioreiden kannalta. Ennen UEFA Nations Leaguen alkua Huuhkajat pelasi A-maaottelun Ratinan stadionilla 9.6. Valko-Venäjää vastaan. Ottelun yleisömäärä oli 4520. UEFA Nations Leaguen ensimmäinen kotiottelu pelattiin Tampereella Ratinan stadionilla 8.9. Unkaria vastaan, yleisömäärä 10 220. Heti perään 11.9. Huuhkajat pelasi Turussa Veritas Stadionilla UEFA Nations League -ottelun Viroa vastaan, yleisömäärä 4632 jäi maltilliseksi. Viimeinen UEFA Nations League -kotiottelu pelattiin Tampereella Ratinan stadionilla maanantaina 15.10., yleisöä paikalla oli 10 107 katsojaa.

Helmarit pelasi vuonna 2018 kaksi kotiottelua, MM-karsintaottelut Espanjaa ja Itävaltaa vastaan. Molemmat ottelut pelattiin Helsingissä, Telia 5G Areenalla. Espanjaa vastaan 6.4. yleisömäärä oli 3231 ja Itävaltaa vastaan 8.6. 4130. Tapahtumamarkkinoinnissa Itävalta-otteluun tehtiin laajasti yhteistyötä samaan aikaan pelatun Stadi Cup -junioriturnauksen kanssa.

Pikkuhuuhkajat eli miesten U21-maajoukkue pelasi toimintavuonna kolme kotiottelua. Kaikki ottelut olivat EM-karsintaotteluita. Joukkue pelasi 11.9. Helsingissä, Telia 5G Areenalla, Puolaa vastaan. Yleisömäärä tässä ottelussa oli 687. Georgiaa vastaan Pikkuhuuhkajat pelasivat 12.10. Seinäjoella OmaSP Stadionilla, paikalle saapui 439 katsojaa. EM-karsintojen viimeinen kotiottelu ja samalla viimeinen ottelu pelattiin Valkeakos-

kella Tehtaan kentällä 16.10. Liettua vastaan. Yleisöä paikalla oli 452 katsojaa.

Miesten Suomen Cupin loppuottelu HJK-FC Inter pelattiin Helsingissä 12.5., Telia 5G Areenalla. Ottelua seurasi paikan päällä 3540 katsojaa. Naisten Suomen Cupia ei pelattu. Regions’ Cupin finaali pelattiin 29.9. Vantaalla, Myyrmäki Stadionilla. Ottelua oli seuraamassa 779 katsojaa, mikä on Regions’ Cupin finaalin yleisöennätys.

Veikkausliigan kokonaisyleisömäärä oli 457 035 katsojaa. Laskua edellisvuoteen oli 7,2 prosenttia. Osittain tähän vaikuttaa Helsingin IFK:n putoaminen Veikkausliigasta ja täten ”Stadin derbyjen” puuttuminen. Veikkausliigan ottelukohtainen keskiarvo oli 2308 katsojaa. Sen sijaan Miesten Ykkösen yleisömäärä nousi, kokonaisyleisömäärän ollen 140 347. Keskimäärin Ykkösen ottelussa yleisömäärä oli 1 040. Yleisömäärä on 17 prosenttia korkeampi kuin vuonna 2017. Naisten Liigan kokonaisyleisömäärä oli 24 559 katsojaa, mikä oli 4 prosenttia edellisvuotta pienempi.

4.4 YHTEISTYÖKUMPPANIT

Loppuvuoden 2018 aikana lanseeratun Sukupolvien Unelman myötä LähiTapiola ja Motonet tulivat uusiksi pääyhteistyökumppaneiksi olemassa olleiden Iltasanomien, Telian, Veikkauksen ja Volkswagenin rinnalle.

Yhteistyökumppaneiden kanssa jatkettiin ja jalostettiin grassroots-tasolla hyvin toimivia yhteistyömalleja.

Uusien pääyhteistyökumppanuuksien lisäksi, loppuvuoden 2018 aikana solmittiin useita merkittäviä ja monivuotisia yhteistyösopimuksia. Maajoukkueiden varustetoimittajana jatkoi ja jatkaa Nike vuoteen 2020.

Kannattaja- ja muiden jalkapallotuotteiden myynnistä vastasi Suomen Palloliiton omistama Fanimo Oy. Myynti keskittyy pääasiassa verkkokauppaan, jonka myynti kasvoi mainiosti vuoden 2018 aikana.

4.5 OTTELUTUOTANNOT

Liikkuvan kuvan osalta kehitys on ollut viime vuosina nopeaa. Poikien ja tyttöjen kotimaassa pelatut maaottelut näkyivät lähes kaikki Palloliiton Huuhkaja-TV:ssä. Myös futsalmaatotteluiden suorien ottelulähetysten tuottamista omalla kanavalla jatkettiin. Futsal-Liigan TV-otteluita näkyi lisäksi myös Ylen kanavilta.

Naisten jalkapallon näkyvyys vahvistui merkittävästi. Naisten Liigan otteluita oli katsottavissa Elisa Viihteen ja VeikkausTV:n kautta. Myös Yle näytti muutamia pääsarjan otteluita. Naisten maaottelut ja karsintaottelut kotimaassa näkyivät Ylen kautta. Yle välitti kotikatsomoihin myös Suomen alle 17-vuotiaiden tyttöjen ottelut Uruguayn MM-kisoista. Keskustelua naisten urheilun asemasta ja näkyvyydestä käytiin vilkkaasti useiden medioiden kanssa.

Miesten Ykkösen osalta jatkettiin yhteistyötä Elisa Viihteen kanssa ja kaikki Ykkösen ottelut näkyivät suorina. Tämän lisäksi myös VeikkausTV näytti 30 Ykkösen ottelua.

Sanoma-yhteistyön kautta alle 21-vuotiaiden maajoukkueen EM-karsintaottelut kotimaassa näkyivät Ruutu-palvelussa. Lisäksi tämä kaksivuotinen sopimus Suomen Cupin suorista lähetysoikeuksista lisäsi Sanoman kotimaista palloilutarjontaa entisestään. Suomen Cupin osalta lohkovaiheen otteluista Ruudussa näkyi suurin osa ja puolivälieräkarsinnoista suorina lähetyksinä kaikki ottelut. Yhteensä Ruudussa näytettiin kaudella yli 70 Suomen Cupin ottelua.

Yhteistyössä Veikkauksen kanssa pilotoitiin myös Kakkosen ottelutuotantoja. Muutamia Kakkosen otteluita näytettiin eri puolilta Suomea VeikkausTV:n kautta.

Huuhkajien otteluiden mediaoikeudet siirtyivät UEFA:n keskitetyn sopimuksen kautta vuoteen 2022 asti Viafreen, Viasatin ja Viaplayn emoyhtiölle Nordic Entertainment Groupille. Kaikki Huuhkajien ottelut näkyivät suorana Viafree -palvelussa.

5. HALLINTO JA TUKITOIMINNOT

Liittohallitus kokoontui tammikuussa valitun uuden puheenjohtajan Ari Lahden johdolla yhteensä 13 kertaa. Varapuheenjohtajien Katri Mattssonin ja Kaarlo Kankkusen lisäksi hallituksessa toimivat Ari Murtonen, Petteri Haapala, Tom Nevanpää, Kai Koskinen, Kari Taira, Ville Salonen sekä syksyn Seuraparlamentissa paikkansa jättäneet Marja Lipponen ja Kaj Wiander. Heidän tilalleen marraskuun 2018 Seuraparlamentti valitsi Mariet Louhennon ja Tapio Sadeojan. Liittohallituksen esittelijänä toimi pääsihteeri Marco Casagrande ja sihteerinä apulaispääsihteeri Timo Huttunen. Veikkausliigan edustajina liittohallituksessa olivat puheenjohtaja Matti Apunen ja toimitusjohtaja Timo Marjamaa. Seuraparlamentin puheenjohtajana toimi keväästä 2018 alkaen Risto Niva ja varapuheenjohtajana Auli Pitkänen.

5.1 TAPAHTUMAT

Tapahtumavuotta 2018 hallitsi heinäkuussa Vaasassa ja Seinäjoella pelattu alle 19-vuotiaiden poikien EM-lopputurnaus. Syksyn suurimmat tapahtumat olivat UEFA:n uuden Nations League -kilpailun lohkovaiheen kotiottelut. Marraskuun alussa jalkapalloperhe juhli totutusti yhdessä Captain's Ball -gaalassa kauden päättymistä ja palkitsi kauden parhaitaan. Kevään kohokohtia olivat Naisten kesäkuun maaottelun yhteydessä järjestetty Respect Ball sekä Futsalin juhlaa.

5.2. HENKILÖSTÖ

Vuoden 2018 elokuussa Palloliiton keskustoimiston palveluksessa oli 82 henkilöä, joista 33 oli määräaikaisessa työsuhteessa. Henkilöstön kokonaismäärä oli tavanomaista korkeampi poikien U19 EM -lopputurnauksesta johtuen. Määräaikaisista työsuhteista 24 päättyi vuonna 2018, 7 vuonna 2019 ja 2 vuonna 2020. Henkilöstön keski-ikä oli 46 vuotta. Naisten osuus henkilöstöstä oli 27 %.

Keväällä 2018 palkattiin henkilöstöpäällikkö, joka toimii perustehtäviensä ohella pääsihteerin apuna Seurojen Palloliiton organisaation rakentamisessa. Seurojen Palloliitto -kehitysohjelman mukaisten toimenpiteiden valmistelua liittovaltuuston ja -hallituksen tekemien päätösten mukaisesti toteutettiin aktiivisesti. Kevään ja syksyn aikana toteutettiin kaksi eri rekrytointiaaltoa, joissa tehtiin henkilöstöpäällikön rekrytointin lisäksi muun muassa toimintojen johtajien, viestintäpäällikön, aluepäälliköiden, huippujalkapallopäälliköiden ja koulutuspäällikön valinnat. Lisäksi Seurojen Palloliitto -kehityshankkeeseen rekrytoitiin kehityspäällikkö. Uuden organisaatorakenteen mukaisia toimenkuvia valmisteltiin ja ilmoittautumismenettely sisäisesti haettavana oleviin tehtäviin käynnistettiin loppuvuodesta.

Aktiiviseen viestintään kiinnitettiin erityistä huomiota jakamalla jatkuvaa ja ajantasaista informaatiota hankkeen etenemisen vaiheista sekä henkilöstön osallistamisella muutosprosessiin yhä tiiviimmin erityisesti yhteistoimintaneuvottelukunnan kautta, johon on koottu edustus keskustoimistosta sekä piireistä. Lisäksi henkilöstöpäällikkö kävi henkilökohtaisen keskustelun kaikkien keskustoimiston ja piirien työntekijöiden kanssa. Keskustelun tavoitteena oli selvittää henkilöstön ajatuksia liittyen Seurojen Palloliitto -kehittämisohjelmaan. Samalla selvitettiin henkilöstöhallinnon ja -johtamisen nykyisiä käytäntöjä sekä toiveita tuleville vuosille. Keskustelut antoivat hyvän lähtökohdan tulevien vuosien kehitystyölle henkilöstöhallinnon ja -johtamisen näkökulmasta.

Palloliiton yhdenvertaisuussuunnitelmaa vuosille 2019–2020 alettiin valmistella loppuvuodesta 2018 ja sen säännöllisestä päivittämisestä on vastuussa työsuojelutoimikunta yhteistyössä vaikuttamis- ja yhteiskuntavastuutyöryhmän kanssa.

Työsuojelutoimikunnan yhdessä työterveyskumppanin kanssa valmisteleva työsuojelun toimintasuunnitelman 2017–2019 mukaisia toimenpiteitä on toteutettu ja seuranta tehdään työterveyshuollon ohjausryhmässä.

5.1 IT, TALOUS JA TALOUSHALLINTO

Vuoden aikana IT-infrastruktuuria valmisteltiin Seurojen Palloliittoa varten muun muassa automatisoimalla työasemien käyttöönottoa ja asetusten määrittelyä. Tiedonsiirto eri järjestelmistä datavarastoon määriteltiin ja saatiin käyntiin ensimmäisten toimijoiden kanssa (mm. FIFA / Pelipaikka). TASO-tulospalvelujärjestelmän kehitysinvestointeja jatkettiin edelleen vuoden 2018 aikana ja uusia toiminnallisuuksia otettiin käyttöön.

Taloushallinnon osalta päähuomio oli perusprosessien laadukkaassa hoidossa, jonka lisäksi kehittämistyötä jatkettiin osana Seurojen Palloliitto -hanketta. Liittohallitus päätti syksyllä 2018, että kirjanpito Seurojen Palloliitossa ulkoistetaan tilitoimistolle. Tilitoimiston kilpailutus käynnistettiin joulukuussa tavoitteena löytää hyvä yhteistyökumppani toteuttamaan taloushallintoa sisäisten resurssien ohella.

Alkuperäinen talousarvio oli 400 000 euroa alijäämäinen, mutta pääasiassa miesten A-maajoukkueen menestyksen myötä tulleet lisätuotot nostivat tuloksen positiiviseksi. Yhdistyksen toteutunut varainkäyttö oli lopulta noin 24 miljoonaa euroa ja taloudellinen tulos oli tilikaudella 109 800,67 euroa ylijäämäinen. Oma pääoma oli tilikauden lopulla 1 960 316,60 euroa ja maksuvalmius säilyi koko toimintakauden aikana erittäin hyvänä.



UEFA U19EURO 16.-29.7.2018

U19-poikien EM-lopputurnaus järjestettiin Vaasassa ja Seinäjoella 16.-29.7.2018. Lopputurnauksessa oli mukana kahdeksan maata ja otteluita pelattiin kaikkiaan 16.

Kisojen tavoitteet:

- onnistuneet kisat
- kestävän kehityksen monipuolisuus
- positiiviset viestit

Ja näissä myös onnistuttiin:

Lopputurnauksen 16 ottelussa 5000 katsojan raja rikottiin neljästi – kaikki Suomen alkulohko-ottelut sekä finaali keräsivät katsojia miltei täyden tuvan kukin. Kokonaisyleisömääräksi muodostui 37 093 - tähän lukuun on laskettu vain paikalla todella olleet katsojat. Pääsylippuja oli kaikkineen ulkona enemmän, mikä selittää myös sen, että katsomoissa oli ns. loppuun varatuissa otteluissa jonkin verran tyhjiä paikkoja. Yleisökeskiarvo kaikkineenkin ylitti komeasti 2300 katsojan rajan. Alla kaikki ottelut yleisömäärineen. (suoraan tiedotteesta)

Lopputurnaus merkitsi myös merkittävää parannusta paikallisiin olosuhteisiin. Kolme kokonaan uutta jalkapallonurmikenttää rakennettiin ja lisäksi kaksi kenttää sai uuden jalkapallonurmen.

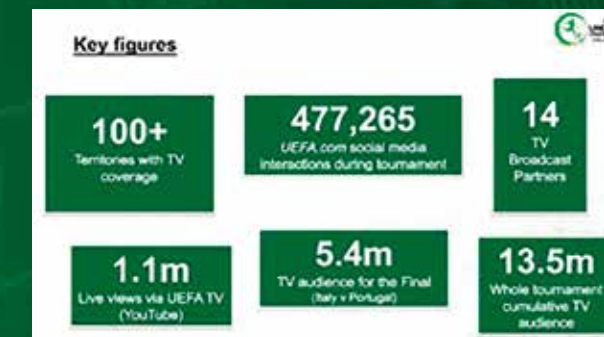
Kestävän kehityksen osalta tehtiin monipuolisesti toimenpiteitä ja turnaus sai myös uraauurtavasti Ekokompassi -sertifikaatin.

Molemmilla lopputurnauspaikkakunnilla olleet Fan Zonet olivat niin ikään ainutlaatuisia nuorten tapahtumissa ja ne saivat paljon positiivista palautetta tapahtumakävijöiltä.

Kaikkiaan kyselyn perusteella yli 90 % kävijöistä oli tyytyväinen tunnelmaan turnauksen tapahtumissa. Turnauksen eri osapuolilta kuten joukkueilta, UEFA:lta ja medialta tuli kaikilta yksipuolisesti erittäin hyvää palautetta lopputurnauksesta ja sen järjestelyistä. Myös järjestelyorganisaation puolelta yhteistyö kaupunkien, yhteistyökumppaneiden, UEFA:n ja muiden tahojen kanssa toimi erinomaisesti.

Pääsylippujen hinnat olivat tarkoituksellisesti erittäin yleisöystävällisiä ja 70 % tapahtumakävijöistä pitikin lippujen hintoja edullisina, 30 % sopivina. ”Sponsor Insight on tehnyt tapahtumien kävijätutkimuksia 10 vuoden ajan ja tyytyväisyys lippujen hintoihin ei ole ollut yhdessäkään tutkimuksessa näin yksimielistä.”

Lopputurnauksen näkyvyys myös televisiointien kautta oli laajaa. Yle tuotti ja lähetti suorina lähetyksinä kahta lukuun ottamatta kaikki lopputurnauksen ottelut. Parhaimmillaan Ylen suorien lähetysten katsojaluvut ylittivät yksittäisessä ottelussa neljännesmiljoonan rajan ja kansainvälisesti lopputurnausta seurasi tv:n välityksellä kaikkineen 13,5 miljoonaa katsojaa yli sadalla eri katselualueella.



LOHKO A

Norja – Portugali	1-3
Suomi – Italia	0-1
Suomi – Norja	2-3
Portugali – Italia	2-3
Italia – Norja	1-1
Portugali – Suomi	0-3

Italia	3	2	1	0	5-3	7
Portugali	3	2	0	1	8-4	6
Norja	3	1	1	1	5-6	4
Suomi	3	0	0	3	2-7	0

LOHKO B

Turkki – Englanti	2-3
Ranska – Ukraina	1-2
Ukraina – Englanti	1-1
Turkki – Ranska	0-5
Englanti – Ranska	0-5
Ukraina – Turkki	1-0

Ukraina	3	2	1	0	4-2	7
Ranska	3	2	0	1	11-2	6
Englanti	3	1	1	1	4-8	4
Turkki	3	0	0	3	2-9	0

FIFA PLAY-OFFS

Norja – Englanti	3-0
------------------	-----

VÄLIERÄT

Ukraina – Portugali	0-5
Italia – Ranska	2-0

LOPPUOTTELU

Italia – Portugali	3-4
--------------------	-----



LIITTOHALLITUS

Liittohallituksessa ovat kertomusvuonna toimineet:

Ari Lahti pj (20.1. alkaen)	Mariet Louento (24.11. alkaen)
Markku Lehtola va.pj (20.1. asti)	Ari Murtonen
Kaarlo Kankkunen varapj	Tom Nevanpää
Katri Mattsson varapj	Tapio Sadeoja (24.11. alkaen)
Petteri Haapala	Ville Salonen
Kai Koskinen	Kari Taira
Marja Lipponen (24.11. asti)	Kaj Wiander (24.11. asti)

Liittovaltuuston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja ovat osallistuneet liittohallituksen kokouksiin. Liittohallitus kokoontui 13 kertaa – sihteerinä toimi Timo Huttunen.

LIITTOVALTUUSTO – SEURAPARLAMENTTI

Liittokokous valitsi 24.4.2016 liittovaltuuston jäseniksi ja heidän henkilökohtaisiksi varamiehikseen seuraavaksi neljäksi vuodeksi seuraavat 30 henkilöä:

varsinainen jäsen

Jukka Airaksinen	(Helsinki)
Esko Manninen	(Helsinki)
Markku Peltoniemi	(Helsinki)
Pekka Hahl	(Itä-Suomi)
Hannu Kettunen	(Itä-Suomi)
Arto Havo	(Kaakkois-Suomi)
Arto Lahtonen	(Kaakkois-Suomi)
Arto Terävä	(Kaakkois-Suomi)
Hans-Erik Sund	(Keski-Pohjanmaa)
Johan Högnabba	(Keski-Pohjanmaa)
Auli Pitkänen	(Keski-Suomi)
Tapio Korhonen	(Keski-Suomi)
Petri Salminen	(Länsi-Suomi)
Mikko-Tapio Mattila	(Länsi-Suomi)
Iiro Leino	(Länsi-Suomi)
Kirsi Haltia	(Länsi-Suomi)
Pasi Hyvätti	(Länsi-Suomi)
Klaus Kulju	(Pohjois-Suomi)
Esko Hakola	(Pohjois-Suomi)
Risto Niva	(Pohjois-Suomi)
Jaana Järvenpää (ent. Erä)	(Tampere)
Jarmo Kuusisto	(Tampere)
Kari Pansio	(Tampere)
Mikko Bergman	(Uusimaa)
Seppo Koivuporras	(Uusimaa)
Harri Metsänen	(Uusimaa)
Markku Sandström	(Uusimaa)
Arja Bondas	(Vaasa)
Peter Backman	(Vaasa)
Christer Mattsson	(Åland)

henkilökohtainen varajäsen

Risto Luomanen	(Helsinki)
Vesa Vainio	(Itä-Suomi)
Jarkko Linervo	(Itä-Suomi)
Jukka Vilkki	(Kaakkois-Suomi)
Tiina Raninen	(Kaakkois-Suomi)
Seppo Posti	(Kaakkois-Suomi)
Marko Palonen	(Keski-Pohjanmaa)
Seppo Filppula	(Keski-Pohjanmaa)
Juha Leinonkoski	(Keski-Suomi)
Hannu Penttinen	(Keski-Suomi)
Jaana Kuusilehto	(Länsi-Suomi)
Rami Koskinen	(Länsi-Suomi)
Olli Tuominen	(Länsi-Suomi)
Jarmo Anttonen	(Pohjois-Suomi)
Ville Luotola	(Pohjois-Suomi)
Janne Kuustie	(Pohjois-Suomi)
Hanna Heinonen	(Tampere)
Marko Vahos	(Tampere)
Ville Salonen	(Tampere)
Hilkka Pelander	(Uusimaa)
Hans Stubbe	(Uusimaa)
Anssi Koskenvesa	(Uusimaa)
Ilkka Laanti	(Uusimaa)
Teija Korpilahti	(Vaasa)
Jarkko Tenkula	(Vaasa)
Thomas Fonsell	(Åland)

Liittovaltuuston kevätkokouksessa 4.5.2018 valittiin puheenjohtajaksi Risto Niva ja varapuheenjohtajaksi Auli Pitkänen.

MESTARIT JA MENESTYJÄT 2018

Veikkausliiga	1. HJK, 2. RoPS, 3. KuPS – Ykköseen putosi PS Kemi ja TPS
Ykkönen	Ykkösestä nousi HIFK ja KPV – Kakkoseen putosi JJK ja Klubi 04
Kakkonen	Kakkosesta nousi MYPA ja MuSa
Naisten Liiga	1. PK-35 Vantaa, 2. HJK, 3. Åland United – Ykköseen putosi Pallokissat
Naisten Ykkönen	Ykkösestä nousi IK Myran –Kakkoseen putosi KuFu98 ja TPV
Naisten Kakkonen	Kakkosesta nousi HauPa ja Ilves/2
Respect Suomen Cup	HJK - FC Inter 0-1 (0-0)
Regions’s Cup	FC Kiisto - VJS 0-4 (0-1)
Naisten Suomen Cup	ei pelattu
A-pojat SM	1. FC Lahti Ak/yj, 2. Ilves, 3. FC Espoo
B-pojat SM	1. FC Honka, 2. Ilves, 3. OLS
B-tytöt SM	1. HJK, 2. JyPK, 3. Ilves/yj
Kai Pahlman turnaus	TPS
Laura Kalmari-turnaus	EBK
JKKI-35	Gnistan
JKKI-40	FC Kiffen
JKKI-45	FC Kiffen
JKKI-50	WIFK
JKKI-55	PuPa
JKKI-60	Valtti
JKKI-65	Konkarit
JKKI-70	Ilves
Futsal-Liiga 2017-18	1. KaDy, 2. Leijona Futsal, 3. Ilves FS – Ykköseen putosi Ruutupaidat ja Riemu
Futsal-Ykkönen 2017-18	Ykkösestä nousi Tervarit ja JoSePa – Ykkösestä putosi FC Seinäjoki ja LPK
Futsal Naisten Liiga 2017-18	1. GFT Prinsessat, 2. Ilves FS, 3. FC Sport-j – Ykköseen putosi FC Nokia
Futsal N Ykkönen 2017-18	1. Team Vanpa, 2. FC OPA, 3. FC Sport-j/2
U21 Futsal-Liiga 2017-18	1. GFT/U21, 2. FC Kemi, 3. Valo yj
U19 Futsal-Liiga 2017-18	1. FC-88 Kemi, 2. HauPa, 3. Lieto
Futsal Super Cup	miehet: KaDy - LeiF 5-2 naiset: GFT Prinsessat - Ilves FS 1-9
Miesten Futsal Cup	ei pelattu
Naisten Futsal Cup	ei pelattu
FKKI-35	PTU
FKKI-40	MaKu
FKKI-45	TPV
FKKI-50	VALO
FKKI-55	FCD
FKKI-60	KaVo
Futsal B-nuoret SM	pojat: MasKi, tytöt: EuPa
Futsal C-nuoret SM	pojat: GrIFK/Black, tytöt: RaiFu

UUODEN 2018 PARHAAT

Captain’s Ball	Suomalaiset jalkapallonaiset (Heidi Soininen, Marja Lipponen ja Enime Hetemaj)
Hall of Fame	Göran Enckelman, Jyrki Helis- koski, Ulla Kaasinen, Katriina Elovirta, Göran Wallén, Matti Mäkelä, Christina Forssell, Simo Syrjävaara, Olli Huttu- nen, Gunnar Yliharju
Gladiaattorit	Aki Riihilahti, Jarkko Wiss
Helmet	Pauliina Miettinen, Jutta Rau- tiainen, Marianne Sulén, Susanna Heikari, Sirpa Järn- fors, Irmeli Leskinen, Elisa Simonen, Julia Uusmalmi
Respect	Olli Paasio
Vuoden mestariteko	U17 tyttöjen maajoukkue
Kaijan Kannu	Kristiina Lehtinen, KaaPo
Vuoden pelaaja	Lucas Hradecky, Eintracht Frankfurt
21-v. paras pelaaja	Leo Väisänen, FC Den Bosch
Vuoden naispelaaja	Anna Westerlund, Åland United
Lupaava nuori pelaaja	Jaakko Oksanen, Brentford FC
Paras poikapelaaja	Santeri Väänänen, HJK
Lupaava nuori naispelaaja	Saara Lappalainen, FC Honka
Paras tyttöpelaaja	Anna Koivunen, TPS
Liigan maalikuningas	João Klauss, HJK
Naisten maalikuningatar	Gentjana Rochi, JyPK
Ykkösen maalikuningas	Jesús Alberto Alvarado Morin, AC Oulu
Naisten ykkösen maalikuningatar	Ella Andberg, HPS
Kakkosen maalikuningas	Jussi-Pekka Rämä, MYPA
Miesten SM-valmentaja	Mika Lehtosuo, HJK
Naisten SM-valmentaja	Jari Väisänen, PK-35 Vantaa
Poikajoukkueen valmentaja	Riku Paularinne, FC Honka
Tyttöjoukkueen valmentaja	Pasi Laaksonen, JyPK
Vuoden erotuomari	Mattias Gestranus
Vuoden lupaava erotuomari	Lina Lehtovaara
Vuoden avustava erotuomari	Joni Hyytiä
Vuoden Grassroots-toimija	Lotta Vuorio
	Jan-Peter Aravirta
	Jenni Mahlamäki
	Raimo Konkola, FC Honka

Vuoden Grassroots-seura
Maalimalja
Vuoden jalkapallotoimittaja

Helsingin Jalkapalloklubi
HJK
Ari Virtanen, HS

FUTSAL – KAUSI 2017-2018

Futsal Hall of Fame

Pertti Alaja, Risto Salmi, Jyrki
Filppu, Teemu Terho, Jouni
Pihlaja, Ilpo Hellsten, Jani Modig
Oleg Eprintsev FTK, Jussi Lahti-
nen Ilves, Janne Laine GFT, Jukka
Lottonen Ilves, Pasi Nevanperä
Ruutupaidat, Juha Sjöblom erot.,
Simo Syrjävaara maaj.valm.

Kauden futsalpelaaja
Kauden naisfutsalpelaaja
Kauden erotuomari
Kauden lupaava erotuomari
Kauden nuori pelaaja

Jani Korpela, KaDy
Leena Lepikonmäki, ACE
Timo Onatsu
Oskari Tuomi
Kasper Kangas, PJK
Pipsa Lahtinen, FC Sport
Alejandro Peris Mora, MadMax

Kauden tulokas
Sjöban-pytty – joukkueiden valinta
Liigan mestarivalmentaja
Naisten Liigan mestarivalmentaja
U21 Liigan mestarivalmentaja
U19 Liigan mestarivalmentaja
Liigan pudotuspelien pistepörssin
voittaja
Liigan pistepörssin voittaja
Ykkösen pistepörssin voittaja
U21 Liigan pistepörssin voittaja:
U19 Liigan pistepörssin voittaja:
Naisten Liigan pistepörssin voittaja
Naisten Ykkösen pistep. voittaja
Miesten Liigan tähtikentällinen

Toni Lehtinen
Vasko Vujovic, KaDy
Kim Räisänen GFT
Kim Räisänen GFT
Markku Kalermo, FC Kemi

Jukka Kytölä, KaDy
Arber Istrefi, SoVo
Marko Keinänen, AS Moon
Ville Pirhonen GFT/U21
Eemil Koskela, KePS
Daniela Tjeder, GFT

Naisten Liigan tähtikentällinen

Alina Skog, KP-V Etu
Juha-Matti Savolainen KaDy,
Jukka Kytölä KaDy, Petri Grön-
holm LeiF, Jani Korpela KaDy,
Sergei Korsunov KaDy
Leena Lepikonmäki ACE, Elina
Setälä MuSa, Pirta Hiukka GFT,
Tiia Juntikka FTK, Daniela
Tjeder GFT
Juha-Pekka Torvinen Ilves FS,
Petri Veikkolainen erot.,
Sami Turunen erot.

Uran päätökset

MAAOTTELUT 2018

A MIEHET

Abu Dhabi	11.1.	JORDANIA - SUOMI	1-2 (0-1)
Belek	23.3.	SUOMI - MAKEDONIA	0-0
Belek	26.3.	SUOMI - MALTA	5-0 (3-0)
Ploiesti	5.6.	ROMANIA – SUOMI.....	2-0 (1-0)
Tampere	9.6.	SUOMI - VALKO-VENÄJÄ	2-0 (1-0)
Tampere	8.9.	SUOMI - UNKARI (UNL)	1-0 (1-0)
Turku	11.9.	SUOMI - VIRO (UNL).....	1-0 (1-0)
Tallinna	12.10.	VIRO - SUOMI (UNL).....	0-1 (0-0)
Tampere	15.10.	SUOMI - KREIKKA (UNL)	2-0 (0-0)
Ateena	15.11.	KREIKKA - SUOMI (UNL).....	1-0 (1-0)
Budapest	18.11.	UNKARI - SUOMI (UNL).....	2-0 (2-0)
	11	7 1 3 14-6 22	67 %

U21 MIEHET

Gargzdai	23.3.	LIETTUA-SUOMI (EM-k)	0-2 (0-0)
Toftir	8.6.	FÄRSAARET-SUOMI (EM-k)	1-3 (1-0)
Aalborg	7.9.	TANSKA-SUOMI (EM-k)	2-0 (1-0)
Helsinki	11.9.	SUOMI-PUOLA (EM-k)	1-3 (0-0)
Seinäjoki	12.10.	SUOMI-GEORGIA (EM-k)	1-2 (1-0)
Valkeakoski	16.10.	SUOMI-LIETTUA (EM-k)	0-2 (0-0)
	6	2 0 4 7-10 6	33 %

U19/20 POJAT (1999)

Skopje	27.2.	MAKEDONIA - SUOMI	5-0 (1-0)
Skopje	1.3.	MAKEDONIA - SUOMI	0-0
Wil	23.3.	SVEITSI - SUOMI.....	4-0 (0-0)
Wil	26.3.	SVEITSI - SUOMI.....	2-2 (2-2)
Seinäjoki	5.7.	SUOMI – TURKKI	2-0 (2-0)
Vaasa	16.7.	SUOMI – ITALIA (EM-It).....	0-1 (0-1)
Seinäjoki	19.7.	SUOMI – NORJA (EM-It)	2-3 (1-1)
Vaasa	22.7.	PORTUGALI – SUOMI (EM-It)	3-0 (2-0)
	8	1 2 5 6-18 5	21 %

U18/19 POJAT (2000)

Nikosia	23.3.	KYPROS - SUOMI	4-0 (1-0)
Nikosia	25.3.	KYPROS - SUOMI	0-2 (0-0)
Panevezys	6.6.	LIETTUA – SUOMI	2-1 (0-0)
Siauliai	7.6.	SUOMI – VIRO	3-0 (2-0)
Siauliai	9.6.	LATVIA – SUOMI	1-0 (0-0)
Hämeenlinna	6.9.	SUOMI - KREIKKA	1-0 (1-0)
Eerikkilä	9.9.	SUOMI - KREIKKA	0-0
Tallinna	10.10.	SUOMI – TANSKA (EM-k)	0-0
Tallinna	13.10.	ITALIA – SUOMI (EM-k)	3-0 (2-0)
Rakvere	16.10.	VIRO – SUOMI (EM-k)	0-0
	10	3 3 4 7-10 12	40 %

U17/18 POJAT (2001)

Minsk	21.1.	SUOMI – BELGIA.....	0-4 (0-1)
Minsk	22.1.	LIETTUA – SUOMI	0-0
Minsk	24.1.	VALKO-VENÄJÄ – SUOMI	1-0 (0-0)
Minsk	26.1.	SUOMI - VENÄJÄ.....	0-1 (0-0)
Minsk	27.1.	KAZAKSTAN - SUOMI.....	1-3 (1-1)
Funchal	12.3.	SVEITSI – SUOMI (EM-jk)	2-1 (1-1)
Machico	15.3.	SUOMI – SLOVAKIA (EM-jk).....	2-1 (1-1)
Funchal	18.3.	SUOMI – PORTUGALI (EM-jk).....	0-2 (0-0)
Helsinki	18.9.	SUOMI - VALKO-VENÄJÄ	2-2 (2-0)
Eerikkilä	20.9.	SUOMI - VALKO-VENÄJÄ	2-2 (0-1)
	10	2 3 5 10-16 9	30 %

U16/17 POJAT (2002)

Eerikkilä	26.4.	SUOMI – UKRAINA.....	0-0
Eerikkilä	28.4.	SUOMI – KYPROS.....	4-0 (2-0)
Eerikkilä	30.4.	UNKARI – SUOMI.....	2-1 (2-0)
Palanga	26.6.	LIETTUA - SUOMI.....	2-3 (0-2)
Klaipeda	27.6.	SUOMI - VIRO.....	2-1 (1-1)
Klaipeda	29.6.	LATVIA - SUOMI.....	1-1 (0-0)
Tórshavn	5.8.	SUOMI – TANSKA (PM).....	0-0
Tórshavn	7.8.	RUOTSI – SUOMI (PM).....	1-4 (0-3)
Tórshavn	9.8.	POHJOIS-IRLANTI – SUOMI (PM).....	1-3 (1-1)
Tórshavn	11.8.	SUOMI – ISLANTI (PM).....	jo. 0-1 (0-0)
Jurmala	25.9.	LATVIA – SUOMI	0-2 (0-1)
Jelgava	29.9.	SUOMI – MAKEDONIA.....	3-1 (2-0)
Zabki	25.10.	SUOMI – PUOLA (EM-k).....	1-2 (1-0)
Varsova	28.10.	RANSKA – SUOMI (EM-k).....	2-1 (1-1)
Varsova	31.10.	LUXEMBURG – SUOMI (EM-k).....	0-2 (0-1)
	15	8 3 4 27-14 27	60 %

U15/16 POJAT (2003)

Modranka	17.4.	UNKARI – SUOMI	5-2 (2-0)
Pusté Úřany	18.4.	SUOMI – PUOLA	0-2 (0-1)
Senec	20.4.	SLOVAKIA – SUOMI	2-3 (1-3)
Sipoo	21.8.	SUOMI - RUOTSI.....	1-0 (0-0)
Kerava	23.8.	SUOMI - RUOTSI.....	2-0 (0-0)
Dungannon	18.9.	POHJOIS-IRLANTI - SUOMI.....	1-3 (0-1)
Belfast	20.9.	POHJOIS-IRLANTI - SUOMI.....	2-1 (1-0)
	7	4 0 3 12-12 12	57 %

A NAISET

Ramat Gan	22.1.	ISRAEL - SUOMI (MM-k)	0-0
Larnaka	28.2.	SUOMI - WALES.....	0-1 (0-0)
Larnaka	2.3.	SVEITSI - SUOMI.....	4-0 (1-0)
Larnaka	5.3.	SUOMI - ITALIA.....	2-2 (1-1)
Larnaka	7.3.	SUOMI – UNKARI	2-0 (1-0)
Helsinki	6.4.	SUOMI - ESPANJA MM-k)	0-2 (0-1)

Helsinki	8.6.	SUOMI - ITÄVALTA (MM-k)	0-2 (0-1)
Belgrad	12.6.	SERBIA - SUOMI (MM-k).....	0-2 (0-1)
Santander	31.8.	ESPANJA - SUOMI (MM-k).....	5-1 (3-1)
Wiener Neustadt	4.9.	ITÄVALTA - SUOMI (MM-k)	4-1 (2-1)
Yongchuan	4.10.	THAIMAA – SUOMI	1-3 (1-2)
Yongchuan	6.10.	SUOMI – KIINA.....	1-2 (1-1)
Yongchuan	8.10.	PORTUGALI – SUOMI.....	0-0
	13	3 3 7 12-23 12	31 %

U23 NAISET

Eerikkilä	9.11.	SUOMI/B – TANSKA/B	1-1 (0-0)
	1	0 1 0 1-1 1	33 %

U19 TYTÖT (1999)

Bük	4.3.	UNKARI - SUOMI	0-1 (0-1)
Bük	6.3.	UNKARI - SUOMI	0-6 (0-2)
Lahti	4.4.	SUOMI - BELGIA (EM-jk)	2-0 (0-0)
Lahti	7.4.	RANSKA - SUOMI (EM-jk)	2-1 (1-1)
Vantaa	10.4.	AZERBAIDZHAN - SUOMI (EM-jk).....	0-4 (0-1)
	5	4 0 1 14-2 12	80 %

U19 TYTÖT (2000)

Eerikkilä	2.9.	SUOMI - TSHEKKI.....	0-0
Eerikkilä	4.9.	SUOMI - TSHEKKI.....	0-4 (0-1)
Dabas	3.10.	SUOMI - MAKEDONIA (EM-k)	5-0 (3-0)
Dabas	6.10.	SUOMI - MOLDOVA (EM-k)	7-0 (2-0)
Üllo	9.10.	UNKARI - SUOMI (EM-k)	0-7 (0-1)
	5	3 1 1 19-4 10	67 %

U17/18 TYTÖT (2001)

Almancil	27.2.	PORTUGALI - SUOMI.....	2-1 (1-0)
Portimão	1.3.	PORTUGALI - SUOMI.....	3-3 (1-1)
Saint-Paul-lés-Dax		22.3.....RUOTSI - SUOMI (EM-jk)	
1-4 (1-2)			
Saint-Paul-lés-Dax		25.3.....RANSKA - SUOMI (EM-jk)	
2-2 (0-1)			

Dax	28.3.	SUOMI - SKOTLANTI (EM-jk).....	5-0 (0-0)
Marijambole	9.5.	SUOMI – SAKSA (EM-It).....	1-2 (0-0)
Siauliai	12.5.	LIETTUA – SUOMI (EM-It).....	0-4 (0-2)
Marijambole	15.5.	HOLLANTI – SUOMI (EM-It).....	1-2 (0-0)
Marijambole	18.5.	ESPANJA – SUOMI (EM-It).....	1-0 (0-0)
Alytus	21.5.	ENGLANTI – SUOMI (EM-It).....	1-2 (1-0)
Ingelheim	7.10.	SAKSA – SUOMI.....	2-3 (1-2)
Montevideo	13.11.	UUSI-SEELANTI – SUOMI (MM-It)	1-0 (1-0)
Montevideo	16.11.	SUOMI – GHANA (MM-It).....	1-3 (0-2)
Maldonado	20.11.	SUOMI – URUGUAY (MM-It).....	1-1 (0-0)
	14	6 3 5 29-20 21	50 %

U16/17 TYTÖT (2002)

Eerikkilä	15.5.	SUOMI – UKRAINA.....	3-0 (1-0)
Eerikkilä	17.5.	SUOMI – UNKARI	3-0 (0-0)
Eerikkilä	19.5.	PUOLA – SUOMI	2-3 (1-2)
Vestre Toten	2.7.	TANSKA – SUOMI (PM)	5-3 (4-2)
Stange	4.7.	SUOMI – NORJA (PM).....	1-3 (0-1)
Hamar	6.7.	HOLLANTI – SUOMI (PM).....	1-0 (0-0)
Hamar	8.7.	ENGLANTI – SUOMI (PM).....	1-3 (1-2)
Eerikkilä	12.9.	SUOMI - TANSKA.....	0-2 (0-0)
Eerikkilä	14.9.	SUOMI - TANSKA.....	3-4 (2-1)
Golubovci	22.10.	ROMANIA - SUOMI (EM-k)	0-4 (0-1)
Podgorica	25.10.	SUOMI - MONTENEGRO (EM-k)	3-0 (2-0)
Podgorica	28.10.	SUOMI - ITALIA (EM-k)	0-2 (0-1)
	12	6 0 6 26-20 18	50 %

U16 TYTÖT (2003)

Eerikkilä	9.10.	SUOMI - RUOTSI.....	5-3 (2-2)
Eerikkilä	11.10.	SUOMI - RUOTSI.....	2-5 (0-2)
	2	1 0 1 7-8 3	50 %

FUTSAL MIEHET

Pontevedra	2.4.	ESPANJA – SUOMI	3-1 (1-0)
Ferrol	3.4.	ESPANJA – SUOMI	5-1 (3-0)
Jyväskylä	26.10.	SUOMI – VENÄJÄ.....	2-5 (0-4)
Jyväskylä	27.10.	SUOMI – TANSKA.....	3-2 (2-2)

143 MAAOTTELUA

Suomen 17 maajoukkuetta pelasi vuonna 2018 143 virallista maaottelua. Voittoja kertyi 60, tasapelejä 21 ja tappioita 62.

	O	V	T	H	M	P	%
A miehet	11	7	1	3	14-6	22	67
U21 miehet	6	2	0	4	7-10	6	33
U19/U20 pojat (1999).....	8	1	2	5	6-18	5	21
U18/19 pojat (2000)	10	3	3	4	7-10	12	40
U17/18 pojat (2001)	10	2	3	5	10-16	9	30
U16/17 pojat (2002)	15	8	3	4	27-14	27	60
U15/16 pojat (2003)	7	4	0	3	12-12	12	57
A naiset.....	13	3	3	7	12-23	12	31
U23 naiset	1	0	1	0	1-1	1	33
U19 tytöt (1999).....	5	4	0	1	14-2	12	80
U19 tytöt (2000).....	5	3	1	1	19-4	10	67
U17/18 tytöt (2001).....	14	6	3	5	29-20	21	50
U16/17 tytöt (2002).....	12	6	0	6	26-20	18	50
U16 tytöt (2003).....	2	1	0	1	7-8	3	50
Futsal miehet.....	8	4	0	4	18-22	12	50
Futsal U19	7	1	1	5	21-27	4	19
Futsal naiset.....	9	5	0	4	38-21	15	56
Yhteensä	143	60	21	62	268-234	201	47

Jyväskylä	28.10.	TSHEKKI – SUOMI.....	4-1 (2-0)
Ringkøbing-Skjern	5.12.	SUOMI – RUOTSI (PM).....	5-2 (4-1)
Ringkøbing-Skjern	7.12.	NORJA – SUOMI (PM).....	0-2 (0-0)
Ringkøbing-Skjern	8.12.	TANSKA – SUOMI (PM)	1-3 (1-0)
	8	4 0 4 18-22 12	50 %

FUTSAL U19

Porec	12.6.	SLOVENIA – SUOMI.....	6-3 (1-1)
Porec	13.6.	SUOMI – UNKARI	3-3 (2-1)
Porec	14.6.	MOLDOVA – SUOMI	4-0 (1-0)
Porec	16.6.	SERBIA – SUOMI	2-1 (1-1)
Porec	17.6.	SUOMI – MOLDOVA	10-0 (5-0)
Ringkøbing-Skjern	5.12.	RUOTSI – SUOMI.....	8-1 (5-1)
Ringkøbing-Skjern	6.12.	SUOMI – RUOTSI.....	3-4 (2-2)
	7	1 1 5 21-27 4	19 %

FUTSAL NAISET

Drachten	18.2.	HOLLANTI – SUOMI.....	1-3 (0-0)
Leek	19.2.	HOLLANTI – SUOMI.....	2-0 (2-0)
Tampere	17.7.	SUOMI – RUOTSI.....	3-4 (1-2)
Tampere	18.7.	SUOMI – RUOTSI.....	4-5 (2-2)
Prienai	22.8.	LIETTUA – SUOMI (EM-k).....	0-10 (0-5)
Prienai	23.8.	SUOMI - SLOVAKIA (EM-k).....	3-2 (2-1)
Oliveira de Azeméis	12.9.	SERBIA – SUOMI (EM-jk)	2-8 (1-3)
Oliveira de Azeméis	13.9.	PORTUGALI – SUOMI (EM-jk).....	3-1 (2-1)
Oliveira de Azeméis	15.9.	SUOMI – TSHEKKI (EM-jk).....	6-2 (2-0)
	9	5 0 4 38-21 15	56 %

HENKILÖSTÖ 2018

HALLINTO

Marco Casagrande, pääsihteeri
Timo Huttunen, apulaispääsihteeri, seurapalvelujohtaja
Heidi Holopainen, henkilöstöpäällikkö (30.4. alkaen)
Anne Toivomäki, johdon assistentti

TALOUS JA HALLINTO

Jan Lodenius, IT-päällikkö
Jonna Vaarnanen, talouspäällikkö
Ulla Syväoja, kirjanpitäjä
Joonas Vauhkonen, talouskoordinaattori

VIESTINTÄ

Taru Nyholm, viestintäpäällikkö (1.8.alkaen)
Mikael Erävuori, kanavapäällikkö (oto)
Heidi Soininen, viestintäassistentti
Timo Walden, miesten A-maajoukkue (oto)

MYynti JA MARKKINOINTI

Mikko Varis, myynti- ja markkinointijohtaja (1.9. alkaen)
Kalle Seire, myynti- ja markkinointipäällikkö
Elina Ojala, yhteyspäällikkö
Anu Paukkunen, markkinointikoordinaattori
Hanna Korpimäki, markkinointi, CRM & data
Mikko Laitinen, markkinointi
Mika Lidman, myyntipäällikkö (ostopalvelu)
Kari Karstela, myyntipäällikkö (FanimO Oy)

TAPAHTUMAT

Kalle Marttinen, tapahtumapäällikkö
Ville Nylund, tapahtumamanageri
Hanne Pirkola, tapahtumamanageri (31.10.asti)
Anni Väisänen, tapahtumamanageri (2.5.-31.12.)
Jeannette Good, U19 EM2018 turnausjohtaja
Nanne Lindberg, U19 EM2018 turnauskoordinaattori (31.8. asti)
Juha Karjalainen, turvallisuuspäällikkö (virkavapaalla 1.8. alkaen)
Jaana Honkanen, turvallisuuspäällikkö (oto) (1.9. alkaen)
Jukka Salasuo, lipunmyynti- ja tapahtumakoordinaattori
Micaela Aarnio, toimistosihteeri
Jari Maisonlahti, logistiikkakoordinaattori
Markku Syväoja, logistiikkapäällikkö (FanimO Oy)

PELAAJAKEHITYS

Hannu Tihinen, pelaajakehityspäällikkö
Juho Rantala, huippujalkapallovalmentaja (1.11. alkaen)
Lennart Wangel, maajoukkuepäällikkö
Joonas Vilkki, maajoukkuemanageri
Ville Sairanen, maajoukkuemanageri
Outi Saarinen, maajoukkuemanageri
Antti Vanhala, maajoukkuemanageri
Niko Kauppinen, maajoukkuemanageri

VALMENNUS

Markku Kanerva, päävalmentaja, miesten A-maajoukkue
Anna Signeul, päävalmentaja, naisten A-maajoukkue
Mico Martic, futsalin A-maajoukkueen päävalmentaja (oto)
Tommi Kautonen, päävalmentaja U21 (30.11. asti)
Juha Malinen, päävalmentaja U21 miehet, Pohjois-Suomen valmennuskeskuksen päällikkö (1.11. alkaen)
Kimmo Lipponen, maajoukkuevalmentaja, pojat U17 ja U18
Erkka V. Lehtola, maajoukkuevalmentaja pojat U15 ja U16
Marianne Miettinen, huippujalkapallopäällikkö, tytöt
Marko Saloranta, maajoukkuevalmentaja tytöt U15-U17, tyttöjen aluetoiminnan hallinto
Anne Mäkinen, naisten A-maajoukkueen valmentaja
Maiju Ruotsalainen, valmentaja
Teemu Eskola, aluevalmentaja, pojat
Kai Nyyssönen, aluevalmentaja, pojat
Stephen Ward, aluevalmentaja, pojat
Samu Koski, Aluevalmentaja, pojat
Pekko Söderström, nuorten olympiavalmentaja
Mika Nurmela, Pohjois-Suomen valmennuskeskuksen päällikkö
Henri Lehto, Keski-Suomen valmennuskeskuksen päällikkö
Santeri Suvala, Pohjois-Suomen valmennuskeskuksen koordinaattori
Niklas Virtanen, valmennuskeskuskoordinaattori (31.12.asti)
Matti Lähtie, Keski-Suomen valmennuskeskuksen päällikkö
Tero Koskela, Etelä-Suomen Valmennuskeskuksen päällikkö, SHA valmentaja

VALMENTAJAKOULUTUS

Kari Ukkonen, koulutuspäällikkö
Toni Korkeakunnas, koulutuspäällikkö (1.12. alkaen)
Ricardo Lima Duarte, koulutuspäällikkö (1.11.alkaen)
Pekka Clewer, kouluttaja
Marko Viitanen, kouluttaja
Sanna Pirhonen, koulutuskoordinaattori
Antti Niemi, maalivahtivalmentajakouluttaja
Jukka Vakkila, kouluttaja (oae)

SEURAKEHITYS

Henri Alho, seurakehityspäällikkö
Minttu Korsberg, seuratoiminnan asiantuntija / projektipäällikkö
ESR -hanke (virkavapaalla 1.11.2017 alkaen)
Leena Allen, seuratoiminnan asiantuntija /projektipäällikkö
ESR-hanke
Veli-Matti Yli-Rinne, kehityspäällikkö (17.9. alkaen)
Taneli Sopanen, ESR-projektikoordinaattori
Lasse Keski-Loppi, harrastefutiskehittäjä
Maurizio Pratesi, monikulttuurinen asiantuntija (ostopalvelu Walter ry)

SEURALISENSSIT

Mikko Aitkoski, seuralisenssipäällikkö

OLOSUHDEKEHITYS

Tero Auvinen, olosuhdepäällikkö

FUTSAL

Jyrki Filppu, futsalpäällikkö

JÄSENPALVELUT

Tuija Sandström, palveluneuvoja
Mia Raurala, palveluneuvoja

KILPAILUTOIMINTO

Pekka Soini, kilpailutoiminnon päällikkö / lakimies (4.1. alkaen)
Peter Lundström, kilpailupäällikkö
Kirsi Rautio, kilpailuasiantuntija (vuorotteluvapaalla 31.1. asti)
Lasse Tirri, kilpailuasiantuntija
Seppo Taurinen, tulospalveluvastaava

EROTUOMARITOIMINTO

Jouni Hyytiä, erotuomaripäällikkö
Jari Vanhanen, erotuomariasiantuntija
Tuomo Fasta, erotuomariasiantuntija
Mattias Gestranius, erotuomarikehittäjä (30.9.asti)
Antti Munukka, erotuomarikehittäjä (oto)
Anssi Lahtinen, futsalin erotuomariasiantuntija (oto)

PIIRIT

HELSINKI

Puheenjohtaja Esko Manninen
Vt piirijohtaja Mikael Anthoni

ITÄ-SUOMI

Puheenjohtaja Pekka Hahl
Piirijohtaja Pekka Ojala

KAAKKOIS-SUOMI

Puheenjohtaja Arto Havo
Piirijohtaja Veijo Vainikka

KESKI-POHJANMAA

Puheenjohtaja Kari Koskela
Piirijohtaja Kari Mars

KESKI-SUOMI

Puheenjohtaja Tom Nevanpää
Kehitysjohtaja Ali Kangas-Hynnillä

LÄNSI-SUOMI

Puheenjohtaja Ari Murtonen
Piirijohtaja Jouni Koivuniemi

POHJOIS-SUOMI

Puheenjohtaja Petteri Haapala
Piirijohtaja Esa Saajanto

TAMPERE

Puheenjohtaja Harri Talonen
Piirijohtaja Timo Korsumäki

UUSIMAA

Puheenjohtaja Ilkka Laanti (13.11. asti)
Puheenjohtaja Mikko Bergman (13.11. alkaen)
Piirijohtaja Matti Räisänen

VAASA

Puheenjohtaja Arja Bondas
Piirijohtaja Jukka Rautakorpi

ÅLAND

Ordförande Christer Mattsson
Tf. Sportchef Daniela Haglund

EDUSTUKSET 2018

ARI LAHTI
UEFA National Associations Committee, jäsen
Palloilu Säätiö, hallituksen jäsen
Stadion-säätiö, neuvottelukunnan jäsen
Jalkapalloliiga, hallituksen varapuheenjohtaja (20.1.2018 saakka)

KATRI MATTSSON
Jalkapallo-Säätiö, hallituksen puheenjohtaja (29.1.2018 alkaen)

KAARLO KANKKUNEN
UEFA Hattrick Committee, jäsen

ARJA BONDAS
Palloilu Säätiö, hallituksen jäsen (28.8.2018 saakka)

RISTO NIVA
Palloilu Säätiö, hallituksen jäsen (28.8.2018 alkaen)

MARCO CASAGRANDE
UEFA Governance and Compliance Committee, jäsen
UEFA Player’s Status, Transfer and Agents and Match Agents Committee, 1st Vice-Chairman
UEFA Delegate
Fanimo Oy, toimitusjohtaja
Palloilu Säätiö, hallituksen jäsen
SUEK, Urheilun eettisten asioiden neuvottelukunta, jäsen

JARMO KIVIKUNNAS
Fanimo Oy, hallituksen varapuheenjohtaja

MARKKU LEHTOLA
UEFA Stadium & Security Committee, 3rd Vice-Chairman
UEFA Delegate
Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen (29.1.2018 saakka)

PETER LINDBÄCK
Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen (29.1.2018 saakka)

AIMO MOISANDER
Fanimo Oy, hallituksen puheenjohtaja

EIRA PALIN-LEHTINEN
Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen

LEEVI PARSAMA
Fanimo Oy, hallituksen jäsen

AKI RIIHILAHTI
UEFA Club Competitions Committee, jäsen
European Club Association, varapuheenjohtaja

HARRI TALONEN
UEFA, Administrative Expert Panel, jäsen

TAITO TUUNANEN
Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen

PETTERI HAAPALA
Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen

TOM NEVANPÄÄ
Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen (29.1.2018 alkaen)

TERO AUVINEN
UEFA Stadium Inspector
FIFA Technical Advisory Group, jäsen
European Football Turf Group, jäsen
Stadion-säätiö, hallituksen jäsen

JYRKI FILPPU
FIFA futsalerotuomarikouluttaja
UEFA futsaldelegaatti
UEFA futsalerotuomaritarkkailija

JEANNETTE GOOD
FIFA General Coordinator, Youth Olympic Futsal Tournaments, Buenos Aires 2018
UEFA Delegate

TIMO HUTTUNEN
Fanimo Oy, hallituksen varajäsen
Jalkapallo-Säätiö, asiamies
UEFA Grassroots Experts Panelin jäsen
liittohallituksen sihteeri

JOUNI HYYTIÄ
UEFA Referee Observer

JUHA KARJALAINEN
UEFA Security Officer

PETER LUNDSTRÖM
UEFA Delegate
UEFA Stadium Inspector

JARI MAISONLAHTI
UEFA Referee Observer

KALLE MARTTINEN
UEFA Champions League, Manchester City FC,
UEFA Venue Director
UEFA Champions League, Juventus Football Club,
UEFA Venue Director

MARIANNE MIETTINEN
Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskus, hallituksen jäsen
Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia URHEA säätiön hallinto-neuvosto

SANNA PIRHONEN
UEFA Delegate
Urheilulääketieteen säätiö, hallituksen jäsen

OUTI SAARINEN
UEFA Delegate

HEIDI SOININEN
Suomen Jalkapallomuseo, hallituksen jäsen
Jalkapallotoimittajat Pallo-Kopla, hallituksen jäsen

HANNU TIHINEN
Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia Urhean säätiön hallituksen jäsen
UEFA Development and Technical Assistance Committee, jäsen
UEFA Research Grant Programme, juryn jäsen

JUKKA VAKKILA
Alliance of European Football Coaches Associations (AEFCA), 1. varapuheenjohtaja
Suomen Jalkapallovalmentajat, pj
Eduskunnan jalkapallojoukkueen valmentaja

TIMO WALDEN
UEFA, Media Officer, Manchester United

LENNART WANGEL
FIFA Match Commissioner, Miesten MM-lopputurnaus Venäjä

FIFA OTTELUDELEGAATIT
Teuvo Holopainen

UEFA TEHTÄVÄT
Marco Casagrande, Delegate
Jyrki Filppu, Delegate futsal
Elovirta Katriina, Referee observer
Jeannette Good, Delegate
Kirsi Heikkinen, Referee observer
Teuvo Holopainen, Delegate
Jouni Hyytiä, Referee observer
Jukka Ikäläinen, Technical instructor
Petteri Kari, Referee observer
Juha Karjalainen, Security officer
Ilkka Koho, Referee observer
Markku Lehtola, Delegate
Peter Lundström, Delegate
Jari Maisonlahti, Referee observer
Kalle Marttinen, Venue director
Jarmo Matikainen, Technical instructor
Kaj Natri, Referee observer
Styrbjörn Oskarsson, Delegate
Sanna Pirhonen, Delegate
Outi Saarinen, Delegate
Sami Terävä, Media officer
Jukka Vakkila, Technical instructor
Timo Walden, Media officer

VALIOKUNNAT, JAOSTOT JA TYÖRYHMÄT 2018

EROTUOMARIVALIOKUNTA (6)
Styrbjörn Oskarsson (pj), Klaus Kulju, Petteri Kari, Anu Jokela, Kirsi Heikkinen, Matti Heininen, Juha Hirviniemi, Hannu Ket-tunen, esittelijä: Jouni Hyytiä

FUTSALTYÖRYHMÄ (5)

Kari Taira (pj) (Vaasa), Ilkka Koskinen (varapij) (Tampere), Merja Kaunisvaara (Länsi-Suomi), Hans Stubbe (Uusimaa), Tero Kelhälä (Keski-Suomi), Mikko Aitkoski (asiantuntija), Jouni Pihlaja (asiantuntija), Esa Markkanen (asiantuntija, liigayhdistys), esittelijä: Jyrki Filppu

HATTRICK -TYÖRYHMÄ (6)

Kaj Wiander (pj) (Uusimaa), Marja Lipponen (Itä-Suomi), Olli Paasio (Tampere), esittelijä: Tero Auvinen

KILPAILUTYÖRYHMÄ (8)

Kaj Wiander (pj) (Uusimaa), Marja Lipponen (varapij) (Itä-Suomi), Markku Peltoniemi (Helsinki), Anders Åström (Vaasa), Timo Marjamaa (asiantuntijajäsen), Ville Salonen (asiantuntijajäsen), esittelijä: Pekka Soini

KURINPITOVALIOKUNTA (5)

Markus Manninen (pj), Johan Eklund (varapij), Kurt Grönlund, Johanna Leppänen, Kari Luukkala, Jukka Sorsa, Mikko Vuorela

LÄÄKINTÄTYÖRYHMÄ (4)

Tommi Vasankari (pj), Tuomas Brinck (varapij), Olli Heinonen, Heikki Kinnunen, Pippa Laukka, Lauri Alanko, Jukka-Pekka Koskela (asiantuntijajäsen), Kyösti Lampinen (asiantuntijajäsen), Jari Pylvänäinen (asiantuntijajäsen), Jari-Pekka Keurula (asiantuntijajäsen), Einari Kurittu (asiantuntijajäsen), esittelijä/sihteeri: Sanna Pirhonen

MIESTEN YKKÖSEN JA NAISTEN LIIGAN LISENSSIKOMITEA (4)

Petri Salminen (pj), Juha Laitinen (varapij), Esa Kailiala, Helena Kukkonen, Leena Mäkipää, Tiina Raninen, esittelijä: Mikko Aitkoski

RESPECT-TYÖRYHMÄ (5)

Kari Uotila (pj) (Uusimaa), Jarmo Kuusisto (varapij) & ansio-merkkijaoksen pj (Tampere), Christina Forssell (Helsinki), Ulla Kaasinen (Uusimaa), Juha Niemelä (Tampere), Antti Niemi (Helsinki), Risto Pouttu (Keski-Pohjanmaa), Simo Syrjävaara (Uusimaa), Timo Walden (asiantuntija), Markus Juhola (asiantuntijajäsen), Petra Manninen (ansio-merkkijaoksen jäsen, Keski-Pohjanmaa), Markku Tuominen (ansio-merkkijaoksen jäsen, Satakunta), esittelijä: Joonas Vauhkonen

UEFA- JA LIIGALISENSSIKOMITEA (5)

Juha Laitinen (pj), Petri Heikkinen (varapij), Jukka Ala-Mello, Antti Heinola, Johan Kronberg, Olli Latola Hilla Marjoranta, Tytti Saarinen, esittelijä: Mikko Aitkoski

VALITUSVALIOKUNTA (4)

Jari Karppinen (pj) (Uusimaa), Matti Reinikainen (varapij) (Itä-Suomi), Riitta Hanganpää (Helsinki), Olli Paasio (Tampere), Mika Väyrynen (Uusimaa), sihteeri: Kirsi Rautio

VASTALAUSELAUTAKUNTA

Pekka Niskanen (pj) (Kaakkois-Suomi), Esko Manninen (varapij) (Helsinki), Matti Peltomäki (Tampere), Jaana Kuusilehto (Satakunta), esittelijä: Hannu Laakso

FANIMO OY (2)

Marco Casagrande, toimitusjohtaja, Aimo Moisander, hallituksen pj (Turku), Jarmo Kivikunnas (Keski-Suomi), Leevi Par-sama, Mikko Varis, operatiivinen johtaja ja hallituksen sihteeri

JALKAPALLO-SÄÄTIÖ (3)

Katri Mattsson (pj), Petteri Haapala, Tom Nevanpää, Eira Palin-Lehtinen, Taito Tuunanen, Timo Huttunen, asiamies

VALTAKUNNALLINEN JOHTORYHMÄ / PELAAJAN LAADUKAS ARKI (2)

Alueelliset johtoryhmät/Pelaajan Laadukas Arki (3-4)

Eteläinen

Risto Luomanen, FC Lahti (pj), Maria Virolainen, PuiU/MPS, Mika Forsman, FC Viikingit, Jukka Airaksinen, MPS, Jari-Pekka Gummerus, FC KTP, Jukka Koskinen, FC Reipas, Mariet Louhento, FC Honka, Markku Sandström, SibboV, Mika Sandberg, VJS, Rosa Lappi-Seppälä, KoiPS, Esittelijä: Mikko Eskelinen

Läntinen

Tomi Virta, KPV (pj), Essi Hupponen, MuSa, Olli Orvasto, FC Jazz, Marion Hällfors, TuWe, Thomas Brännbacka, GBK, Lars Mosander, VIFK, Esa Haanpää, SJK-j, Ville Priha, VPS-j, Markus Paananen, Ilves, Katja Hautakoski, FC Nokia, Asko Jussila, FC Haka-j, Esittelijä: Sami Nikkola

Itäinen

Janne Wilkman, MP (pj), Juha-Pekka Niskanen, KuPS, Pekka Niskanen, Pallokissat, Markus Manninen, Komeetat, Minna Porrassalmi, Huima, Ilkka Mäkelä, JJK, Mari Kokkonen, eiseura, Esittelijä: Hannu Ollila

Pohjoinen

(samalla Pohjois-Suomen valmennuskeskuksen ohjausryhmä) Jari Jäväjä, ei seuraa (pj), Pasi Tuutti, Rovaniemen Palloseura, Jukka Dunder, ONS, Liisa-Maija Rautio, Rovaniemen Palloseura, Arto Jalasvaara, Ajax Sarkkiranta, Antti Pehkonen, Tervarit Juniorit, Aleksii Tanner, Oulun Luistinseura, Markus Heikkinen, AC Oulu, Milla Ahola, OHF, Heini Toivonen, ONS, Esittelijä: Ari Härkönen (valmennuskeskusasioissa Juha Malinen)

VALTAKUNNALLINEN KEHITYSRYHMÄ / ELINVOIMAINEN SEURA (2)

Ari Murtonen (pj) (Läntinen, samalla liittohallituksen nimeämä edustaja), Antti-Jussi Väinölä, HJK, Taneli Haara, Eteläinen, Juha Leinonkoski, Komeetat, Ali Kangas-Hynnälä, Itäinen, Jyrki Sundström, Tervarit-j, Esa Saajanto, Pohjoinen, Arja Bondas, FC Kiisto, Janne Koivisto, Läntinen, Esittelijä: Timo Huttunen

Alueelliset johtoryhmät/Elinvoimainen Seura (3-4)

Eteläinen

Antti-Jussi Väinölä, HJK (pj), Ilkka Rantanen, KäPa, Juha-Pekka Partanen, FC POHU, Mia Stierncreutz, LPS, Olli Venelampi, FC Kontu, Sami Valkonen, PeKa, Anssi Koskenvesa, FC Espoo, Manu Kangaspunta, FC Honka, Hilikka Pelander, VJS, Merja Soosalu, Kela, Esittelijä: Taneli Haara

Läntinen

Arja Bondas, FC Kiisto (pj), Kim Ekroos, KaaPo, Marika Huurre, TuNL, Pasi Lehtonen, Pallo-Iirot, Petteri Lahti, MuSa, Stefan Thylin, GBK, Ilkka Junttila, KPV, Teija Korpilahti, VPS-j, Hannu Huilla, SJK-j, Marko Vahos, FC Haka-j, Hanna Heinonen, FC Kangasala, Petri Kehusmaa, NoPS, Kari Pansio, Ilves, Esittelijä: Janne Koivisto

Itäinen

Juha Leinonkoski, Komeetat (pj), Laura Härkönen, KeSLi, Jari Koistinen, KuPS, Kirsi Nummela, WJK, Ismo Loukoila, MP, Saija Lehtimäki, Juniori-STPS, Esittelijä: Ali Kangas-Hynnälä

Pohjoinen

Jyrki Sundström, Tervarit-j (pj), Taru Romppainen, FC Santa Claus-j, Arttu Kauppinen, Ajax Sarkkiranta, Petri Jaatinen, Rovaniemen Palloseura, Aleksii Räihä, Kemin Palloseura, Lasse Miettunen, ONS, Helena Peuhkurinen, ONS, Päivi Lohikoski, -Directora Oy Oulu, Esittelijä: Esa Saajanto

VALTAKUNNALLINEN KEHITYSRYHMÄ / MIELENKIINTOISET KILPAILUT (2)

Ville Salonen (pj), Esko Manninen, FC POHU, Risto Rissanen, Eteläinen, Ari Niskanen, JIPPO-j, Paavo Kurkaa, Itäinen, Esko Hakola, Oulun Erotuomarikerho, Mira Pyhälä, Pohjoinen, Olli Tuominen, KaaPo, Jouni Pihlaja, Läntinen, Liittohallituksen nimeämä edustaja: Kaj Wiander (Kilpailutyöryhmän pj), Esittelijä: Pekka Soini

Alueelliset johtoryhmät/Mielenkiintoiset kilpailut (3-4)

Eteläinen

Esko Manninen, FC POHU (pj), Jari Möykky, HPS, Noora Mikola, HJK, Jukka Lindström, KymLi/KJP, Kaj Wiander, LUEK, Raine Nieminen, KP-75, Kaj Grönqvist, EIF, Leena Louhisola, Tikka, Esittelijä: Risto Rissanen

Läntinen

Olli Tuominen, KaaPo (pj), Jarkko Westerlund, FC Jazz, Merja Kaunisvaara, FC Halikko, Jaana Kuusilehto, EuPa, Kari Koskela, ei seuraa, Rauno Lesonen, KPV, Kari Kiviluoma, SJK-j, Liena Valo, Virkiä, Mika-Markku Karjala, VEK, Jussi Heimo, TPV, Kimmo Sulonen, FC Nokia, Sami Nyysönen, Leki-Futis, Eeva Mäkinen, Apassit, Esittelijä: Jouni Pihlaja

Itäinen

Ari Niskanen, JIPPO-j (pj), Vesa Vainio, KiuPa, Risto Lopenen, ToU, Santtu Keto, Keski-Suomen ETK, Annu Tamminen, JyPK, Annukka Manninen, Ri-Pa, Timo Valkeapää, PEPO, Esittelijä: Paavo Kurkaa

Pohjoinen

Esko Hakola, Oulun Erotuomarikerho (pj), Juho Luukkonen, Rovaniemen Palloseura, Janne Mahlakaarto, Oulun Luistinseura, Pekka Kainu, Tervarit Juniorit sekä Limingan Kiekko, Minna Laivamaa, Oulun Harrastefutis, Petra Körkkö, Hauki-putaan Pallo, Pasi Hilli, OLS, Esittelijä: Mira Pyhälä

**VALTAKUNNALLINEN KEHITYSRYHMÄ/
AKTIIVINEN VIESTINTÄ JA VAIKUTTAMINEN (2)**

Petteri Haapala (pj), (Pohjoinen, samalla liittohallituksen nimeämä edustaja), Markku Sandström, SV, Matti Räisänen, Eteläinen, Jutta Kurki, Yllätys, Veijo Vainikka, Itäinen, Harri Talonen, Läntinen, Jouni Koivuniemi, Läntinen, Esa Saajanto, Pohjoinen, Esittelijät: Mikko Varis, Taru Nyholm

**Alueelliset johtoryhmät/
Aktiivinen viestintä ja vaikuttaminen (3-4)**

Eteläinen

Markku Sandström, SibboV (pj), Lotta Väinölä, LPS, Raakel Koittola, HIFK, Laura Jokinen, HPS, Matti Härkönen, MPS, Merja Larikka, Sudet, Reetta Peltonen, TuPS, Esa Lehikoinen, FC Reipas, Markku Vänskä, VJS, Juha Luusua, FC Espoo, Esittelijä: Matti Räisänen

Läntinen

Harri Talonen, ei seuraa (pj), Riikka Turtiainen, AC Himmeli, Jani Mesikämmen, TuNL, Heikki Möttönen, TPS, Juho Suoramaa, Pallo-livot, Erica Roiko, GBK, Peter Finell, GBK, Minna Kallasvuo, Pohjalainen, Stig Nygård, ABC, Teemu Virtanen, SJK, Kaisa Björn, Ilves, Petri Mäkinen, Leki-Futis, Kari Mustalahti, NoPS, Esittelijä: Jouni Koivuniemi

Itäinen

Jutta Kurki, Yllätys (pj), Niko Takala, Ri-Pa, Toni Tanninen, Virky, Elina Kinos (Freelancetoimittaja), Jari Rissanen, MediaT-ron, Kari Haavisto, Savon Sanomat

Esittelijä: Veijo Vainikka

Pohjoinen

Petteri Haapala (pj), Pasi Pikkupeura, Rovaniemen Palloseura, Juho Meriläinen, AC Oulu, Esa Mikkonen,KajHa, Ville Luotola,Tervarit-j, Ville Husa,Viestintätoimisto Värri

Kari Linna,Oulun seudun Urheilutoimittajat, Virpi Martikainen,Digital Media Finland, Katja Karjalainen, OPOulu, Pia Hakola,Koodiviidakko, Esittelijä: Esa Saajanto

UUDET SEURAT

HELSINKI

FC Germania Helsinki
Mäkelänrinteen lukion urheilukerho

ITÄ-SUOMI

Lokomotiv Siilinjärvi

KAAKKOIS-SUOMI

Haminan Pallo-Kissat Edustus
Kymin Palloilijat
Lappeenrannan Castilla

KESKI-SUOMI

MSM Urheiluseura

LÄNSI-SUOMI

AC Himmeli
FC KYPS
FC LIFE
Turun Raittius Kerho

POHJOIS-SUOMI

Lapin Sudet
Rovaniemen Korkeakouluopiskelijat ROKOKOO urheiluseura

TAMPERE

Hervanta IF
Kangasalan Urheilijat KU-68
Leijona Futsal
Puiston Pallo

UUSIMAA

Espoon Icehearts
FC Kirkkonummi FC Kyrsklätt
Kirkkonummen Stars
Länsiväylän Dynamo

VAASA

FC Botnia

ERONNEET SEURAT

HELSINKI

FC Myllypuro
FF Rugbyplanspojkar
Höyläämötien Sähly
Kallion Stallions
Karhupuiston Vartijat Football Club
Kulosaaren Rauta
Pohjoismaiden Komeimpien Pojat
Roihuvuoren Urheilijat

KESKI-POHJANMAA

Edsevö Bollklubb
Fotbollsföreningen Oldboys
Idrottsföreningen Kamraterna Jakobstad
Jalkapalloseura F.C. YPA
Los Babes -mielettömien naisten oma urheiluyhdistys

LÄNSI-SUOMI

Kaarinan Nuorisoklubi - Qaran
Paraisten Nappulaliiga
Åbo United

POHJOIS-SUOMI

Muhoksen Urheilijat
Oulun jalkapallon tuki
Oulun Rotuaarin Pallo

UUSIMAA

Legirus Inter

VAASA

SJK Akatemia

NIMENMUUTOKSET

ITÄ-SUOMI

WJK Juniorit – uusi nimi WJK Varkaus

TAMPERE

UtaSport – uusi nimi Tampereen Akateeminen Mahti

UUSIMAA

FC Kyhää Jo – uusi nimi VFS Vantaa Futsal Club

ANSIOMERKIT 2018

Kultaisia seuratoimijamerkkejä (25v) myönnettiin 10:lle henkilölle.

KUNNIAJÄSEN

Markku Tuominen
Kari Hagfors

AINAISJÄSEN

Teuvo Holopainen
Kaj Wiander
Pekka Hahl

FRENCKELL-MITALI

Tuija Hyyrynen
Risto Ilmo

KULTAINEN ANSIOMERKKI

1708 Eija Kakko
1709 Vesa Vainio
1710 Kari Pansio
1711 Kari Kilpinen
1712 Sami Paavolainen
1713 Harri Metsänen
1714 Craig Ramsay
1715 Matti Kautto
1716 Reijo Rantala
1717 Jarmo Männistö
1718 Timo Soininen

1719 Timo Onatsu
1720 Tom Nevanpää
1721 Aki Moilanen
1722 Markku Hyvärinen
1723 Mika Salo
1724 Antti Kaisto
1725 Jarmo Jokinen
1726 Jori Särkkä
1727 Petri Tarkiainen
1728 Ari Matinlassi
1729 Esa Peltola

HOPEINEN ANSIOMERKKI

3121 Tarja Nevanranta
3122 Mari Jäppilä
3123 Jarno Haanpää
3124 Sami Kattelus
3125 Ville Nylund
3126 Ville Sairanen
3127 Horst Linke
3128 Henri Alho
3129 Kari Palonen
3130 Kari Mustalahti
3131 Rami Rosenberg
3132 Auli Pitkänen
3133 Ari Itkonen
3134 Miikka Mäkelä
3135 Kimmo Kosunen
3136 Jarmo Kaitajärvi

KULTAINEN ANSIOLEVYKE

1011 Jukka Peltoniemi
1012 Mika Närvi
1013 Timo Qvist
1014 Matti Vikström
1015 Markku Syväoja
1016 Heikki Virtanen
1017 Lasse Vallentin
1018 Juha Malinen
1019 Harri Talonen
1020 Ari Alonen
1021 Ilkka Hyvärinen
1022 Kari Polviander
1023 Jarmo Männistö
1024 Reijo Rantala
1025 Yngve Sjöblom
1026 Henry Lehtiö
1027 Ari Matinlassi

HOPEINEN ANSIOLEVYKE

2184 Jaana Erä
2185 Anne Rosenius
2186 Timo Huttunen
2187 Marko Ahvenlampi

PRONSSINEN ANSIOLEVYKE

-

PIIRIEN SEURAT JA JOUKKUEET 2018

	Jäsen- seuroja	Kilp.toim. seurat	Liiga	Ykkönen	Kakko- nen	Piirisarja	KKI	P20	P17-16	P15	P14	P13	P12	P11	P10	P9	P8-7	N	T18-16	T15-14	T13-12	T11-	Joukkuei- tä yht.	M/N yht	Nuori joukk.	Futسال
Helsinki	116	116	1	2	6	154	80	16	33	27	37	57	64	68	77	88	158	32	17	19	43	101	1080	275	805	249
Itä-Suomi	56	55	1	0	3	37	11	1	13	25	29	39	32	24	19	25	15	10	5	19	25	25	358	62	296	97
Kaakkois-S	83	72	0	1	4	53	4	4	15	10	19	28	28	48	22	21	25	19	4	11	22	13	351	81	270	17
K-Pohj.	56	53	0	2	2	42	9	0	12	6	9	23	22	22	23	27	9	18	4	12	15	24	281	73	208	46
K-Suomi	49	47	0	1	1	37	2	1	9	17	15	24	32	29	35	39	47	17	4	13	22	30	375	58	317	81
L-Suomi	109	97	2	0	4	94	57	17	33	30	53	55	79	59	67	84	93	54	12	28	53	90	964	211	753	310
P-Suomi	73	52	2	2	3	31	7	0	17	20	23	36	35	45	31	27	15	18	8	20	22	25	387	63	324	120
Tampere	106	97	1	1	3	85	51	7	20	24	24	48	52	40	50	56	63	25	9	22	33	47	661	166	495	341
Uusimaa	149	129	2	1	7	165	162	27	69	57	80	97	120	91	74	31	8	91	31	57	94	44	1308	428	880	357
Vaasa	83	76	2	0	3	51	10	2	10	14	29	25	35	41	26	30	23	14	12	21	21	35	404	80	324	69
Åland	11	8	1	0	0	4	2	0	2	3	3	4	1	5	3	10	10	3	1	2	1	5	60	10	50	8
Yht. 2018	891	802	12	10	36	753	395	75	233	233	321	436	500	472	427	438	466	301	107	224	351	439	6229	1507	4722	1695
Yht. 2017	905	801	12	10	36	802	304	78	236	249	302	499	562	584	572	588	702	261	109	246	344	655	7151	1425	5726	1710



REKISTERÖIDYT PELAAJAT – PELIPASSIKAUSI 1.1. - 31.12.2018																				
	NAISET		NAISET YHT.	TYTÖT 16-19 V				TYTÖT 12-15 V				TYTÖT 11 V JA NUOREMMAT								TYTÖT YHT.
PIIRI	35v-	20-34v		T99	T00	T01	T02	T03	T04	T05	T06	T07	T08	T09	T10	T11	T12	T13	T14-	
Helsinki	218	574	792	52	85	117	128	162	196	292	253	288	356	291	335	305	204	140	92	3296
Itä-Suomi	50	116	166	27	24	38	46	91	97	115	113	138	119	126	141	109	96	46	24	1350
Kaakkois-S.	72	197	269	29	35	51	48	83	108	148	214	176	138	145	124	141	97	57	24	1618
K-Pohj.	17	184	201	29	35	45	76	85	86	116	138	126	134	123	115	43	9	3	0	1163
K-Suomi	34	139	173	17	35	28	47	110	91	134	137	157	147	130	123	93	99	54	29	1431
L.-Suomi	176	667	843	93	90	101	139	155	244	268	276	301	332	390	373	248	215	137	152	3514
P-Suomi	120	284	404	53	52	68	78	110	206	213	243	254	263	228	197	231	183	132	115	2626
Tampere	73	306	379	50	65	73	118	165	235	275	310	283	303	299	295	278	256	197	163	3365
Uusimaa	700	849	1549	138	149	187	266	396	519	583	651	674	693	591	582	546	349	299	235	6858
Vaasa	30	188	218	36	59	58	97	126	144	182	183	212	211	206	139	150	83	46	33	1965
Åland	2	49	51	12	4	5	17	6	14	9	16	18	17	21	30	29	22	6	1	227
Ulkomaille siirtyneet	0	41	41	3	6	5	1	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	20
2018	1487	3512	4999	530	630	771	1057	1485	1940	2333	2541	2633	2710	2553	2454	2172	1613	1117	870	27409
2017	1407	3355	4762	534	679	824	1029	1437	1848	2340	2695	2803	2695	2653	2386	2284	1756	1089	748	27800

REKISTERÖIDYT PELAAJAT 2018

	MIEHET		MIEHET YHT.	POJAT 16-19 V				POJAT 12-15 V				POJAT 11 V JA NUOREMMAT								POJAT YHT.	KAIKKI YHT.	Muutos	%
PIIRI	35v-	20-34v		P99	P00	P01	P02	P03	P04	P05	P06	P07	P08	P09	P10	P11	P12	P13	P14-				
Helsinki	1991	3014	5005	206	248	282	441	501	684	784	870	998	1066	1081	1175	956	885	574	187	10938	20031	668	3,4 %
Itä-Suomi	335	642	977	76	89	115	145	183	269	320	349	414	426	450	370	264	170	109	46	3795	6288	-486	-7,2 %
Kaakkois-S.	392	961	1353	111	98	114	152	207	323	366	390	488	525	570	494	416	355	182	68	4859	8099	-378	-4,5 %
K-Pohj.	307	728	1035	67	62	104	110	104	173	248	285	342	345	364	249	141	34	20	1	2649	5048	-113	-2,2 %
K-Suomi	203	726	929	64	80	81	104	184	211	243	377	385	369	448	432	327	200	143	38	3686	6219	-188	-2,9 %
L.-Suomi	1356	2376	3732	207	331	318	375	413	660	754	898	984	1108	1231	1249	1117	772	432	290	11139	19228	-321	-1,6 %
P-Suomi	235	780	1015	90	114	121	165	272	356	449	595	721	749	806	773	654	608	443	243	7159	11204	283	2,6 %
Tampere	995	1802	2797	149	156	205	254	371	546	663	849	943	1044	1051	1034	999	883	673	293	10113	16654	-884	-5,0 %
Uusimaa	1757	2570	4327	329	402	615	738	1058	1273	1597	1856	2154	2113	2066	2116	1844	1390	1058	494	21103	33837	-1119	-3,2 %
Vaasa	386	972	1358	117	126	114	122	207	326	379	439	474	525	531	452	354	298	188	96	4748	8289	-73	-0,9 %
Åland	32	104	136	12	7	26	23	44	42	48	51	43	57	71	54	60	55	33	3	629	1043	114	12,3 %
Ulkomaille siirtyneet	14	181	195	10	10	11	3	3	5	6	5	7	1	0	0	0	0	0	0	61	317	35	12,4 %
2018	7960	14478	22438	1416	1697	2087	2626	3548	4856	5855	6956	7944	8326	8699	8397	7132	5651	3856	2335	81381	136227	-3877	-2,8 %
2017	7869	15193	23062	1389	1733	2131	2579	3692	4791	6201	7422	8461	8882	8896	8718	7892	5715	3811	2167	84480	140104	-233	-0,2 %

YHTEISET MITTARIT -TILASTO TOIMINTAVUODELTA 2018

	ETELÄ		ITÄ			POHJANMAA & POHJOINEN			LÄNSI		ÅLAND	
1. SEURAKEHITYS / HALLINTO	Helsinki	Uusimaa	Itä-Suomi	Kaakkois-Suomi	Keski-Suomi	K-Pohjanmaa	Vaasa	Pohjois-Suomi	Länsi-Suomi	Tampere	Åland	Yhteensä
Pelipassien määrä	20 249	34 163	6 325	8 137	6 263	5 041	8 330	11 304	19 429	16 845	1 041	137 127
Pelipassi-% alueen väestöstä	3,12	2,83	1,45	1,76	2,24	2,40	2,61	2,00	2,77	2,59	3,53	2,49
Dokumentoitujen seurakontaktien määrä	54	123	3	6	6	5	10	48	47	20	8	330
Seuroja laatujärjestelmässä	15	48	7	11	9	3	12	26	27	20	1	179
Päätoimisten määrä seuroissa	112	160	28	36	29	11	44	50	68	40	13	591
Seuroja Seurojenn Ääni -seminaarissa	17	34	8	20	11	4	20	15	25	10	0	164
Joukkueenjohtajakoulutusvastaavien määrä	35	36	4	7	12	1	13	20	32	27	0	187
Rakennettujen jalkapallonurmien määrä	35	67	22	26	18	9	18	48	44	2	3	292
Täysimittaisia jalkapallonurmia vs 1000 pelaajaa	1,73	1,96	3,48	3,20	2,87	1,79	2,16	4,25	2,26	0,12	2,88	2,13
2. PELAAJAKEHITYS / URHEILU	Helsinki	Uusimaa	Itä-Suomi	Kaakkois-Suomi	Keski-Suomi	K-Pohjanmaa	Vaasa	Pohjois-Suomi	Länsi-Suomi	Tampere	Åland	Yhteensä
Taitomerkit (k/h) vs 8-15v pelaajamäärä	2,56	1,91	3,00	2,31	1,19	1,02	1,81	2,42	3,31	0,89	0,74	2,09
Taitokilpailuihin osallistuneiden määrä	264	722	132	177	134	108	180	276	1042	346	46	3 427
Nuorten maaotteluita pelanneiden määrä	61	69	25	10	9	1	10	35	33	36	2	291
E, D ja C -koulutettujen määrä	191	365	87	95	148	96	130	216	319	197	11	1 855
Pelinohjaajakoulutettujen määrä	1040	520	61	44	236	49	103	130	236	118	24	2 561
Erotuomareita vs viralliset ottelut	34,05	22,73	74,69	55,59	23,64	41,59	69,18	99,43	24,60	27,35	41,67	36,07
3. TOIMINNAN TUNNUSLUKUJA	Helsinki	Uusimaa	Itä-Suomi	Kaakkois-Suomi	Keski-Suomi	K-Pohjanmaa	Vaasa	Pohjois-Suomi	Länsi-Suomi	Tampere	Åland	Yhteensä
Jalkapallosarjoihin osallistuvien joukkueiden määrä	1 079	2 016	347	289	375	259	404	404	964	661	9	6 807
Virallisten jalkapallo-otteluiden määrä	10 156	13 127	2 120	2 863	3 067	2 064	3 469	2 682	11 922	7 465	280	59 215
Futsalsarjoihin osallistuvien joukkueiden määrä	249	357	80	22	81	42	69	111	304	267	8	1 590
Virallisten futsal-otteluiden määrä	1 337	1 442	327	118	387	237	477	601	1 830	1 767	18	8 541
Harrastetoimintaan osallistuvien joukkueiden määrä	633	61	0	62	29	0	4	21	95	216	27	1 148
Seurojen määrä	116	149	56	83	49	56	83	73	109	106	11	891
Nuorisotoimintaa järjestävien seurojen määrä	24	65	32	38	31	27	41	39	60	44	16	417
19v ja nuor. pelipassimäärä vs nuorisotoimintaseurat	602	434	162	171	166	142	164	253	240	310	54	261



ÅRSBERÄTTELSE

Bästa vän av fotboll och futsal

Fotbollsåret 2018 kulminerade i november i herrlandslagets gruppseger i UEFA Nations League. Hela Finland fick energi av den positiva, utvecklings-hungriga och vinnande stämning och tuffa arbetsmoral som chefstränaren Markku Kanerva fyllt Huuhkajat med. Rivelution påminde oss alla om att drömmar kan omvandlas till mål bara vi tar på oss arbetskläderna, samarbetar, engagerar oss och gör vårt bästa. Vi kommer allt närmare den dag då generationernas dröm blir sann och Huuhkajat når ett slutspel.

U17-flickornas tredje plats i EM och den plats i VM i Uruguay som den medförde var ett fantastiskt och konkret bevis på det långsiktiga och högklassiga spelarutvecklingsarbetet på flicksidan. Under året fördes många till och med hetsiga diskussioner om damidrottens ställning i medierna, men Pikkuhelmarit visade att högklassigt arbete och kunskap bär frukt oavsett kön. De finländska flickornas prestation fick utmärkt synlighet i medierna, vilket har varit till stor fördel för oss i utvecklingen av damfotbollen över lag. I detta arbete behöver vi i fortsättningen stöd av hela fotbolls familjen, såväl föreningar, samarbetspartner, medier, beslutsfattare som åskådare.

Den historiska organisationsförändringen Seurojen Palloliitto framskred enligt planen och organisationen 2020 byggs upp enligt tidtabellen under ledning av personalchefen. Under året har föreningarna fått berätta om sina behov och i enlighet med projektets namn beaktas föreningarnas önskemål när de kommande serviceprocesserna som bäst preciseras. Bollförbundet vill förstärka den finländska fotbollens ställning i samhället, ge sina medlemsföreningar den bästa möjliga servicen och ge möjlighet till växelverkan.

Vårt ambitiösa mål är att säkerställa att alla barn och unga har en kompetent och utbildad tränare i framtiden, och som en del av detta mål slutfördes den omfattande processen för förnyelse av träningskompetensen. Den nya utbildningsplanen beaktar det finländska samhällets och den finländska kulturens styrkor även ur ett pedagogiskt perspektiv. Fotbollsstudierna bör bli en etablerad del av det finländska utbildningssystemet. I Finland är det möjligt att studera till ett yrke inom fotboll.

Vi ska inte heller glömma det pietetsfullt arrangerade EM-slutspelet för U19-pojkar, där särskilt samarbetet mellan Vasa, Seinäjoki, Undervisnings- och kulturministeriet och våra övriga samarbetspartner garanterade ett exceptionellt lyckat, miljövänligt och ekonomiskt hållbart högklassigt idrottsevenemang i det sommarvarma Österbotten. Lite komiskt kanske att den största utmaningen för arrangörerna faktiskt var den nordiska hettan.

Förnyelsen av webbplatsen Palloliitto.fi har gått framåt. Det har visat sig särskilt besvärligt att åstadkomma en välfungerande och användarvänlig resultat servicemodul. Utvecklingsarbetet fortsätter och i år måste webbplatsen fås i sådant skick att den betjänar fotbolls familjen betydligt bättre än för närvarande. De högsta serierna och cup tävlingarna har genomgått stora förändringar, vilka följs upp kontinuerligt.

I januari 2018 samlades ett stort antal fotbollspåverkare på inbjudan av idrottsministern för att diskutera gemensamma mål, riktlinjer och åtgärder. Under året publicerades också den allra första idrottspolitiska redogörelsen och utifrån den gjordes utmärkta förberedelser av konkreta åtgärder för kommande år. Det ser verkligen ut som om särskilt fotbolls- och futsalföreningarnas möjligheter och effektivitet till exempel vid förebyggande av fysisk inaktivitet noteras och erkänns i samhället bättre än förut.

Året har också inneburit en kraftig påminnelse om att vi måste kämpa ännu hårdare tillsammans med andra grenar för att säkerställa att precis alla har möjlighet till en trygg hobby- och tävlingsidrott. Så har det inte alltid varit, och det får inte ses som en självklarhet. Precis som inom spelarutvecklingen är det på föreningsnivå som det här arbetet kan bedrivas allra mest effektivt. Vår uppgift är att hjälpa och stödja föreningarnas arbete genom att förbättra deras resurser och verktyg. Denna är en måsteseger som vi tänker ta.

Idrotten handlar om passion och känslor. Året gav oss en påminnelse om vikten av aktiv kommunikation. Vi vill framföra allt fler motiverade synpunkter, fakta och åtgärder i fotbollsdebatten för att göra den ännu mer slagkraftig. Vi är aktiva även när det gäller svåra teman. Till exempel jämställdhet, jämlikhet, rasism, mänskliga rättigheter och tävlingsmanipulering är frågor som vi arbetar för eller emot på många plan. Vi bidrar till en ännu bättre värld via aktivt samarbete med våra intressentgrupper.

Idrotten speglar sin tid. Idrotten är en enorm kraft i samhället. Vi har möjlighet och skyldighet att agera ansvarsfullt. Vi kommer att ta stora steg på detta område under de kommande åren, utan att glömma vår grundläggande mission – att erbjuda fotboll för alla.

Med dessa tankar mot framtiden,

Marco Casagrande
generalsekreterare



INLEDNING

Nästan 140 000 finländare spelar fotboll. Antalet hobbyspelare ligger kring 250 000 och cirka 900 fotbollsöreningar arbetar dagligen för finländarnas hälsa och spelarutvecklingen. Över en halv miljon finländare berörs av spelet personligen och Finland internationaliseras med fart även inom fotbollen. Fotbollen ger det finländska samhället välfärd, upplevelser, fenomen, arbetsplatser, hälsa, framgång och framtidstro.

Huvudvalen i strategin för finländsk fotboll och futsal 2016–2020:

- Högklassig spelarvardag
- Livskraftiga föreningar
- Intressanta tävlingar
- Aktiv kommunikation och påverkan inom fotbollsfamiljen

I och med Bollförbundets ordförande Pertti Alajas bortgång samman kallades ett extra förbundsmöte för att utse en ny ordförande. Viceordföranden Markku Lehtola, som hade skött ordförandeuppdraget redan under Alajas sjukskrivning, meddelade redan hösten 2017 att han inte kommer att ställa upp i ordförandevallet och att han också kommer att lämna uppdraget som förbundsstyrelsens viceordförande vid förbundsmötet.

Därmed utsåg förbundsfullmäktige en arbetsgrupp som fick i uppdrag att hitta kandidater, och redan på förbundsfullmäktiges möte i slutet av november fick kandidaterna Mika Aaltonen, Ari Lahti och Ville Niinistö presentera sig. Inga fler ordförandekandidater anmälde sig, så Bollförbundets 89:e förbundsmöte i Helsingfors den 20 januari 2018 valde en ny ordförande bland dessa tre kandidater. Ari Lahti fick redan i den första omgången lite över hälften av rösterna och valdes därmed till Bollförbundets ordförande fram till nästa ordinarie förbundsmöte 2020.

Samtidigt valdes en ny första viceordförande bland kandidaterna Katri Mattsson och Harri Talonen. Mattsson valdes med klar röstmajoritet till Bollförbundets första viceordförande. Som andra viceordförande fortsatte Kaarlo Kankkunen.

Det extra förbundsmötet godkände den nya verksamhets- och administrationsmodellen efter diskussion. Bollförbundet övergår till den nya verksamhets- och administrationsmodellen den 1 januari 2020 enligt planen. I och med detta beslut präglades verksamhetsåret 2018 av att omsätta utvecklingsprogrammet Seurojen Palloliitto i praktiken.

STRATEGIPERIODENS HUVUDVAL

1. HÖGKLASSIG SPELARVARDAG

Åtgärderna inom valet Högklassig spelarvardag fortsatte under 2018. Målet för strategiperioden är att rikta resurserna så att vartenda barn- och ungdomslag får en kunnig och utbildad tränare. För att detta mål ska uppnås beslutade förbundsfullmäktige även hösten 2018 om ytterst betydande tilläggsresurser till utbildningen av barn- och ungdomstränare.

1.1 Strukturförändring i spelarutvecklingsorganisationen och dess arbetsmetoder och resurser

I och med organisationsförändringen Seurojen Palloliitto omformulerades arbetsbeskrivningarna inom idrottsverksamheten så att de bidrar mer effektivt till en bättre spelar- och tränarproduktion. Den långvariga landslagstränaren Marianne Miettinen tillträdde i början av november som elitfotbollschef för flickfotbollen. I rekryteringsprocessen deltog sökande från nio olika länder. Motsvarande uppdrag på pojksidan gick till Juho Rantala, som varit tränare i finländska toppföreningar i tio år och sportchef i HJK i två år. Ett av de mest centrala målen med de nya arbetsbeskrivningarna är att, i samarbete med föreningarna, göra de finländska landslagens arbetsprocesser ännu smidigare så att landslagens träning, arbetsmetoder och matchframträdanden hjälper spelarna att nå de internationella arenorna.

Till nationell utbildningschef valdes portugisen Ricardo Duarte, som har stor tränarerfarenhet inom både fotboll och futsal. Han har också arbetat som professor vid universitetet i Lissabon i flera år och varit med om att bygga upp och leda dess High Performance Coaching-utbildning. På utbildningssidan utsågs även en utbildningschef för södra regionen, Toni Korkeakunnas, som arbetat inom den finländska elitfotbollen i många år. Övriga positioner inom idrottsfunktionen tillsätts våren 2019.

1.2 Effektivt utnyttjande av träningskompetensen

Förnyelsen av träningskompetensen fortsatte 2018. Utbildarutbildningarna på lägre nivå på den nya tränarstigen samlade cirka 250 deltagare. De nya utbildningarna startade på försök våren 2018 och på allvar hösten 2018. Den nya utbildningsplanen beaktar det finländska samhällets och den finländska kulturens styrkor med början i den pedagogiska kompetensen. I innehållet läggs stor vikt vid beaktande av barns och ungas utvecklingsfaser och vid vilka slags egenskaper barn och ungdomar tillägnar sig bäst i olika åldrar.

Integreringen av tränarutbildningen i de finländska högskolornas utbildningssystem tog ett stort steg framåt. På hösten inleddes en idrottsinstruktörsutbildning på YH-nivå med inriktning på fotbollsträning i samarbete mellan Lapin ammattikorkeakoulu och Bollförbundet.

Också idrottsvetenskapliga fakulteten vid Jyväskylän universitet och Bollförbundet bygger tillsammans upp en tränarstig på universitetsnivå, i syfte att utbilda fler experter för den finländska fotbollen. En pilotfas startade på hösten.

I och med den gemensamma verksamhetsmodellen för träningscentren fortsatte de enhetliga träffarna för uppföljning av utvecklingen både vid Norra Finlands, Mellersta Finlands och Eerikkilä träningscenter. Under 2018 deltog över 30 föreningar och träningschefer samt över 200 lag. Bland deltagarna fanns drygt 400 tränare och över 3 000 spelare i åldern 10–14 år.

Antalet UEFA-tränare ökade och uppgick i slutet av året till 1 318. UEFA A ordnades traditionsenligt i samarbete med Eerikkilä idrottsinstitut i kombination med yrkestränarexamen. I utbildningen, som för andra gången ordnades med ett stort antal deltagare, deltog totalt 35 tränare. Hösten 2018 började en UEFA B-kurs för elitspelare med 16 deltagare. Med stöd av UEFA och projektet Valmentaa kuin nainen inleddes dessutom en egen UEFA B-kurs för damspelare med nio deltagare.

En UEFA Futsal B-kurs inleddes hösten 2018. Utbildningen hålls på engelska och lockade deltagare från hela världen. En C-kurs för mål-vaktstränare började hösten 2018 och fortsätter 2019. På kursen deltar 25 tränare.

C+-kurser ordnades på Eerikkilä idrottsinstitut och på Santa Sport i Rovaniemi. I kurserna deltog totalt 18 tränare.

För talangtränare ordnades gemensamma träffar för att främja utvecklingen som tränare, spridningen av fungerande modeller och inbördes kommunikation. Talangtränarna för flickor samlades i samband med EM-kvalturneringen (U19) i Lahtis och landskampen mellan Finland och Sverige (U16) i Eerikkilä. Talangtränarna för pojkar samlades i Eerikkilä under Development-turneringen och i Vasa under U19-pojknas EM-slutspel. Därtill deltog talangtränarna i fotbollens utvecklingsdagar i Eerikkilä i december 2018. Utöver inhemska experter fick deltagarna lyssna till internationella experter, bland annat Adam Owen, som är expert på fysisk träning, och Richard Allen, som grundat engelska förbundets enhet Talent ID.

För att stödja talangtränarna ordnades också föreningsbesök och regionala smågrupps- och Skype-träffar. Talangtränarna deltog aktivt i spelarobservationen och i de regionala spelarutvecklingsevenemangen samt deltog som hjälptränare i ungdomslandslagets verksamhet.

Förbundet, distrikten, träningscentren och fotbollstränarföreningen ordnade totalt 15 fortbildningsevenemang för tränare, i vilka deltog cirka 800 tränare.

1.3 Fördjupning av träningslinjen – beskrivningar av spelarstigarna

Den finländska fotbollens utvecklingsdagar, som ordnades för andra gången, samlade 200 tränare på Eerikkilä idrottsinstitut i december 2018. Under utvecklingsdagarna fördjupades processerna för identifiering av talanger inom finländsk fotboll, och det viktigaste i flick- och pojklagslagens spelstil åskådliggjordes i videoform.

Detta utnyttjades vid utvecklingen av innehållet för spelarutvecklingsvenemang, såsom Huuhkajat- och Helmarit-dagarna, och undervisningen av en gemensam spelförståelse. Huuhkajat- och Helmarit-dagarna, som ersatt de tidigare distriktslägren och distriktslagen, samlade över 4 000 spelare, och samtidigt utbildades nästan 700 tränare.

1.4 HFA-akademiverksamheten

Under 2018 effektiviserades och vidareutvecklades verksamheten vid Helsinki Football Academy i Backasbrinken. Under ledning av Pekko Söderström utvidgades HFA:s fotbollsprogram i slutet av 2017 till ett fotbollslag. Under säsongen 2018–2019 spelar akademien som ett eget lag i C15-pojknas första serie under namnet HFA Märsky. HFA Märskys 18 spelare bildar ett gemensamt lag, varmed spelarnas högklassiga vardag kan stödjas ännu bättre, då spelarna tränar endast med det här laget.

I Söderströms tränarteam ingår tre grentränare och ett stort expertnätverk via Huvudstadsregionens idrottsakademi. Spelarna får hjälp av en fysiktränare, en fysioterapeut och en mental tränare, som ansvarar för de unga idrottarnas mentala träningsprocess. Även en näringscoach stöder idrottarna i helhetsprocessen att växa som idrottare.

1.5 Kvalitetsledning av föreningarnas idrottsinnehåll

I utvecklingsprogrammet för nivå 5, som inleddes 2017, utarbetar den registrerade föreningen för juniorverksamheten och aktiebolaget för representationslaget tillsammans, med vägledning av Bollförbundet, ett strategiskt utvecklingsprogram för sin egen spelarutveckling, med fokus på daglig kvalitet inom spelarutvecklingen samt på strukturen och rutinerna för detta.

Under 2018 nådde HJK och Ilves kvalitetssystemets femte och högsta nivå enligt en extern utvärdering som leddes av Laatukeskus Excellence Finland. Målet med utvärderingen var att uppmuntra föreningen till systematisk och resultatrik utveckling av verksamheten i enlighet med strategin. Utvärderingen lyfte fram föreningens styrkor, som utgör grunden för konkurrenskraften och därför bör förvaltas väl, och visade på förbättringsmöjligheter, där utvärderarna såg potential att förbättra konkurrenskraften ytterligare. Den externa utvärderingen utgör den andra delen av den högsta nivån (nivå 5) i Finlands Bollförbunds kvalitetssystem. I den första delen utarbetar föreningen ett strategiskt utvecklingsprogram för sin spelarutveckling under handledning av Finlands Bollförbund.

MÅL
2020

ANTAL SPELARE

	2015	2016	2017	2018	MÅL 2020
Antal registrerade spelare	130 949	140 377	140 104	136 227	159 169

ANTAL TRÄNARE

Antal UEFA-tränare	940	1 108	1 214	1 318	1 900
Antal avlagda barn- och ungdomstränarutbildningar per år	1 800	2 000	2 400	2 400	4 000
Utbildade ansvarstränare för barn och ungdomar (% av alla)	---	---	40,0	50,0	90,0

UTVECKLING AV DE YTTRE FÖRHÅLLANDENA

Täckta sittplatser per stadion (Tipsligan/Ettan)	4 205 / 2 026	4 806 / 1 846	5 343 / 2 162	4 222 / 3 201	5 400 / 2 500
Antal fotbollsgräsplaner totalt och per 1000 spelare	269 / 2,06	289 / 2,06	366 / 2,62	382 / 2,80	450 / 2,83
Antal fotbollshallar	70	84	89	91	100

TÄVLINGSVERKSAMHET

Antal officiella matcher	60 128	64 724	64 057	67 756	75 000
--------------------------	--------	--------	--------	--------	--------

STÖRRE RESURSER FÖR DEN FINLÄNDSKA FOTBOLLEN

Intäkter totalt, Tipsligan (exkl. spelarförsäljning)	24 048 000	24 011 000	25 662 000	25 238 000	30 000 000
Biljettintäkter, Tipsligaföreningar	4 115 000	4 632 000	4 642 000	4 328 000	5 150 000
Biljettintäkter, Förbundet	987 000	586 000	690 000	579 000	1 500 000
Ersättningar till föreningar som deltar i UEFA:s tävlingar, herrar (europeisk säsongsrytm)	1 686 480	1 827 000	2 083 330	1 920 000	3 000 000

INTERNATIONELL FRAMGÅNG OCH BÄTTRE SPELARE

Andel av totalpoängen i landskamperna (herrar/damer/pojkar/flickor/futsal herrar/futsal damer)	48 (44/33/44/58/54/-)	42 (6/30/40/53/64/-)	49 (49/47/43/53/70/100)	47 (67/31/42/56/50/56)	58
Antal finländska spelare i de högsta serierna i andra länder (herrar/damer/f h/f d)	31 / 20 / 3 / 2	33 / 22 / 3 / 2	33 / 24 / 3 / 2	46/24/2/2	40 / 35 / 2
UEFA:s föreningsranking, herrar (placering/kumulativa poäng 5 år/poäng 1 år)	37 / 7.40 / 1.00	36 / 7.65 / 1.75	38 / 6.90 / 1.25	38/7.275/0.875	30 / 10.00 / 2.00
Antal spelminuter i de högsta serierna för spelare fostrade i Finland (Tipsligan/Ettan)	67,1 %	63,5 / 76,8 %	65,8 / 70,0 %	63,3 / 72,7 %	80 / 85 %
Antal spelminuter i de högsta serierna för egna spelare (Tipsligan/Ettan)		15,7 / 37,3 %	18,7 / 25,9 %	21,5 / 27,4 %	30 / 40 %

Nya föreningar i utvecklingsprogrammet för Nivå 5 var FC Inter, KuPS och SJK. Föreningarna utarbetade egna utvecklingsprogram för spelarutvecklingen och en plan för ibruktagandet, vilka blev färdiga i slutet av 2018. I november ordnades också en gemensam workshop för dessa tre föreningar, där de berättade om framgångar och utmaningar i sina spelarutvecklingsprogram.

Talangträningen och tutorverksamhetens nya tvåårsperiod inleddes i totalt 45 föreningar och 2 idrottsakademier. Ett nytt koncept för föreningssamarbete infördes. Under verksamhetsåret lät förbundet en extern aktör göra en utredning om talangstödets verkningsgrad. Enligt utredningen har stödet skapat mervärde i föreningarnas träningsverksamhet och därmed bidragit till den finländska spelarutvecklingen. Stödet har i synnerhet möjliggjort mer individuell träning för de mest talangfulla spelarna och gett föreningarna en värdefull tilläggsresurs. I organiseringen av talangtränarstödet noterades å andra sidan också faktorer som försämrat stödets effektivitet och verkningsgrad, vilket bör iakttas i fortsättningen. Alltför ofta har målen för verksamheten inte varit tillräckligt tydliga och det har också varit svårt att hitta kompetenta tränare.

1.6 Landslagen

Herrarnas A-landslag hade ett fantastiskt år under ledning av chefstränaren Markku Kanerva. Hösten 2018 vann laget sin grupp i nya UEFA Nations League och gick vidare till playoff-matcherna våren 2020 och har därmed fortfarande utmärkta möjligheter att nå EM-slutspelet sommaren 2020.

Damernas A-landslag gick inte vidare från sin VM-kvalgrupp på grund av förluster mot Spanien och Österrike i de sista matcherna.

Marko Salorantas U17-flickor (2001) hade ett framgångsrikt 2018: tredje plats i EM-slutspelet i Litauen i maj och därmed en plats i VM-slutspelet i Uruguay i november. De yngre U17-flickorna (2002) gick vidare till UEFA Elite Round. Också U19-flickorna, under ledning av Marianne Miettinen, gick vidare till Elite Round våren 2019 efter en överlägsen gruppseger i första kvalomgången.

U21-landslaget, som tränas av Juha Malinen, förlorade sina sista matcher och gick inte vidare från sin EM-kvalgrupp. För U19-landslaget för pojkar blev det ett beklagligt tränarbyte i februari 2018 fem månader före hemma-EM. Kimmo Lipponen fick stiga åt sidan och Juha Malinen utsågs till ny chefstränare. Under hemma-EM i Vasa och Seinäjoki i juli 2018 uppvisade laget mycket positiva takter, även om det inte lyckades plocka några poäng. I truppen fanns också många ett år yngre spelare från det lag som tränas av Kai Nyysönen. Det landslaget kom trea i sin EM-kvalgrupp i Estland på hösten och gick inte vidare till vårens Elite Round.

U17-pojkarnas landslag (2001), som vann sin grupp i första kvalomgången hösten 2017, spelade om slutspelsplats i andra kvalomgången på Madeira i mars. Chefstränaren Erkkka V. Lehtolas skyddslingar vann över Slovakien med 2–1, men en knapp förlust med 1–2 mot Schweiz i den första matchen och en förlust med 0–2 mot värdlaget Portugal i den sista matchen spräckte drömmen om EM-slutspel.

Också U16–U17-pojkarnas (2002) landslag fick smaka nederlagets bittra kalk, när det förlorade med 1–2 mot både värdlandet Polen och Frankrike i kvalturneringen i första kvalomgången i oktober. De pigga uppvisningarna mot de stora och segern över Luxemburg blev en klen tröst, då de blåvitas saldo inte räckte till för avancemang i jämförelsen mellan gruppteorna.

U15–U16-pojkarnas landslag (2003) förlorade mot Ungern och Polen i vårens fyranationsturnering, men vann över värdlandet Slovakien. I de traditionella landskamperna mot Sverige i augusti tog laget en dubbelseger under ledning av regiontränaren Teemu Eskola, medan matcherna mot Nordirland i september gav länderna en seger var.

För herrarnas futsallandslag var detta ett mellanår utan kvalspel, så chefstränaren Mićo Martić fokuserade på att hitta nya spelare och vänja dem vid landslagets spelstil och den hårda takten i de internationella matcherna. Landslagets säsong avslutades med två landskamper mot Spanien på våren. Fyranationsturneringen i Jyväskylä på hösten var bra träning inför kommande matcher, och i Nordic Futsal Cup, nordiska mästerskapen, blev A-landslaget nordiska mästare för fjärde gången i följd.

Damernas futsallandslag under ledning av chefstränaren Jaakko Lai-tinen spelade sitt första EM-kval någonsin och gick vidare från första kvalomgången efter gruppseger. I andra kvalomgången spelade Finland igen fantastiskt bra, men tvingades ge sig med 1–3 mot det kommande EM-silverlaget Portugal.

U19-pojkarnas futsallandslag, som tränas av Kerkko Huhtanen, spelade sina första landskamper. I sommarens femnationsturnering i Kroatien spelade laget hyfsat och fick god erfarenhet inför det kommande EM-kvalet. Laget hade sammansatts under ett spelarutvecklingsläger på våren och ett landslagsläger som ordnades efter det.

Förbundets och föreningarnas gemensamma stig förstärktes ytterligare då talangtränare från föreningarna även ingick i landslagens tränarteam. Via denna modell strävar man efter att föra förståelsen om den internationella kravnivån även till de mest talangfulla spelarnas vardag i föreningarna.

2. LIVSKRAFTIGA FÖRENINGAR

Fokus för valet Livskraftiga föreningar ligger på att föreningarna profilerar sig och utvecklas med hjälp av kvalitetssystemet. Föreningen är spelarens hem. En högklassig spelarvardag kan verkställas bara i föreningsmiljö. En livskraftig förening främjar och genomför verksamheten på lokal och regional nivå. Föreningen ger sina medlemmar och aktiva en miljö där de får känna social samhörighet och utvecklas som individer tillsammans med andra.

2.1 Föreningsprogrammet och kvalitetssystemet

Antalet föreningar som deltar i kvalitetssystemet har stabiliserats och ökade med 2 från föregående år till 186 föreningar. Under verksamhetsåret gjordes 132 utvärderingsbesök och 278 föreningsbesök (år 2017 sammanlagt 281 föreningsbesök). Kvalitetssystemets nya kriterier för idrottsverksamheten, som togs i bruk 2017, påverkade som väntat också fastställandet av föreningarnas allmänna nivå från och med 2018. De nya kriterierna för idrottsverksamheten och föreningarnas utvecklingstrender på olika nivå har framhävt föreningarnas behov av stöd och vägledning bland annat i planeringen och ibruktagandet av träningsriktlinjer. Under verksamhetsåret nåddes kvalitetssystemets femte och högsta nivå, efter en extern utvärdering som leddes av Laatukeskus, av två föreningar: HJK och Ilves. Under året inleddes arbetet med att utveckla kvalitetssystemet så att det kan svara på föreningsverksamhetens behov på 2020-talet inom idrottsverksamhet, ledarskap, kommunikation och marknadsföring.

Antalet heltidsanställda i föreningarna ökade med tio procent och uppgår nu till 594. Under de senaste fem åren är det antalet heltidsanställda tränare och träningschefer som har ökat mest. Antalet heltidsanställda tränare var 184 i slutet av 2018, medan de fem år tidigare var 72.

Utbildningshelheten ”II UEFA CFM (Certificate in Football Management) Finnish Edition”, som ordnades i samarbete med UEFA, slutfördes i augusti och avslades av sammanlagt 21 finländska och 6 utländska deltagare. Till den fjärde årgången av Seuratoimijan tutkinto (SPL1) valdes totalt 18 sökande. Utbildningen inleddes i oktober och avslutades i februari 2019. Ansökan till den tredje årgången av Seuratoiminnan kehittäjän tutkinto (SPL2) inleddes i december.

I kurserna om kulturell mångfald i södra regionen deltog 406 domare. Under året ingick utbildning om kulturell mångfald i tränarkurserna C+, UEFA A–B och UEFA Pro samt i SPL1 för föreningsaktiva. I slutet av året kunde föreningarna söka till Bollförbundets, Walter ry:s och Utbildningsstyrelsens föreningsutvecklingsprojekt (2018–2020), vars mål är att stödja integreringen av personer och familjer med mångkulturell bakgrund på olika sätt och engagera dem i föreningsverksamheten. Totalt 28 föreningar ansökte och 14 av dem valdes till projektet.

På begäran av Finlands Bollförbund och Finland Ishockeyförbund utredde Finlands centrum för etik inom idrotten i vilken mån spelarna upplevt sexuella trakasserier och könstrakasserier i fotbolls- och ishockeylandslagen. Största delen av de allvarliga trakasserierna hade ägt rum någon annanstans än i landslaget, men opassande beteende hade förekommit också inom landslagsverksamheten. Största delen av dem som utsatts för trakasserier var kvinnor.

Utgående från utredningen vidtog Bollförbundet flera åtgärder utöver dem som redan användes. Tjänsten Du är inte ensam, som finns till för att förebygga osakligt bemötande, startades i samarbete mellan Befolkningsförbundet, sju stora grenförbund, Olympiska kommittén och Finlands centrum för etik inom idrotten. Målet med samarbetsmodellen är att förebygga trakasserier och diskriminering inom idrotten, sänka tröskeln för att berätta om opassande beteende inom idrotten, öka förståelsen för vad som är osakligt beteende inom idrotten och göra tjänsten bekant bland ungdomarna, så att de hittar den om de behöver hjälp.

Seurojen Ääni-seminarier ordnades i fem regioner med totalt 164 föreningar och 378 föreningsaktiva.

2.2 Föreningslicenser

Under den gångna licensperioden vidareutvecklades licenssystemet, som ska hjälpa föreningarna att styra sin verksamhet och framför allt hålla sin ekonomi i balans. För att underlätta föreningarnas ekonomiplanering sammanställs regelbundet rapporter av den ekonomiska information som insamlas vid UEFA- och licalicensförfarandena. Responser från föreningarna visar att det obligatoriska licenssystemet blivit ett etablerat och accepterat kvalitets- och tillståndssystem.

Ligalicenskommittén sammanträdde tre gånger under licensprocessen. Efter noggrann bedömning av kriterierna beviljade kommittén ligalicens till samtliga 12 föreningar som spelade i Tipsligan säsongen 2018.

I UEFA:s licensprocess höll licenskommittén ett beslutande möte, där samtliga föreningar som kvalificerat sig till UEFA:s tävlingar för föreningslag (HJK, KuPS, Ilves och FC Lahti) beviljades UEFA-licens.

Licenskommittén för Finlands Bollförbunds serier Herrarnas Ettan och Damligan sammanträdde tre gånger. Kommittén beviljade licens för 2018 till alla tio föreningar i Damligan, men gav PK-35 Vantaa en varning för att föreningen inte hade följt licensenhetens anvisningar och hade försummat tidsfristerna för licensförfarandet. I Herrettan godkände kommittén inte OPS licensansökan. De övriga föreningarna uppfyllde kriterierna och när Idrottens Rättsskyddsnämnd förkastade OPS klagomål om licensbeslutet steg FC KTP till Herrettan via ett kompletteringsförfarande.

Diskussionen om fördelarna och möjligheterna med ett föreningslicenssystem för Futsal-ligan fortsatte i samarbete med föreningarna. Det har inte fattats några beslut om att ta i bruk ett licenssystem.

I augusti gjorde UEFA den årliga auditeringen av den finländska licensadministrationen och beviljade kvalitetscertifikatet.

2.3 Utveckling av de yttre förhållandena

Utvecklingen av möjligheterna att spela fotboll året runt fortsatte via Bollförbundets nationella infrastrukturprogram. Informationsstyrning och träffar för kommunal påverkan genomfördes på nationell, regional och lokal nivå i samarbete med föreningarna och distrikten. Utbildning och information om planering, byggande och underhåll inom fotbollsrelaterade byggprojekt spreds via många kanaler och utbildningsevenemang.

Från Bollförbundets understödsprogram HatTrick IV beviljades bidrag för nya fotbollsplansprojekt till ett sammanlagt belopp på 575 000 euro. Till totalrenoveringen av Telia 5G Areena beviljades 400 000 euro och till en uppvärmd konstgräsplan på Wiklöf Holding Arena i Mariehamn 40 000 euro i HatTrick-bidrag. Därtill beviljades ett HatTrick-specialbidrag på 135 000 euro för utveckling av vinterträningsförhållandena i Uleåborgsregionen i form av två fullstora fotbollshallar.

Veritas Stadion i Åbo beviljades 107 000 euro i programstöd från UEFA Nations League Support. I och med stödet kan belysningen, konstruktionssäkerheten och tv- och medieförhållandena på stadion förbättras.

Under 2018 byggdes och invigdes 17 nya fullstora (11 mot 11) fotbollsgräsplaner, 8 nya fotbollsgräsplaner för spel med 8-mannalag och 9 nya småplaner för spel med 5-mannalag. Under året fick dessutom 18 planer nytt fotbollsgräs. Utöver dessa fotbollsgräsprojekt invigdes nya fotbollshallar i Borgå och Joensuu.

I slutet av 2018 fanns det 382 fotbollsgräsplaner och 91 fotbollshallar.

Inom Bollförbundets och S-gruppens Ässä-program byggdes på sju år, i samarbete med kommunerna, 100 nya allaktivitetsplaner (näridrottsplatser för fotboll) vid lågstadieskolor.

Under 2018 genomfördes 20 planprojekt och plan nummer 100 invigdes festligt vid Mertalan koulu i Nyslott. Enligt en försiktig bedömning används Ässä-planerna av 40 000–50 000 barn och ungdomar, medan värdet på denna infrastruktur för näridrott uppgår till cirka 5 miljoner euro.

I samarbete med FIFA, de nordiska fotbollsförbunden, konstgrästillverkarna och miljömyndigheterna bedömdes miljökonsekvenserna av de material som används i fotbollsgräs.

Ett forskningsprojekt för kartläggning av planernas gummi- och plastutsläpp inleddes i samarbete med Finlands miljöcentral och Undervisnings- och kulturministeriet.

EM-slutspelet för pojkar under 19 år spelades på moderna stadionanläggningar i Seinäjoki och Vasa. På förslag av Finlands Bollförbund godkände UEFA att pojkarnas slutspel för första gången i historien spelades på fotbollsgräs. Tack vare slutspelet kunde också de lokala föreningarnas träningsförhållanden förbättras. I Seinäjoki och Vasa byggdes tre nya fotbollsgräsplaner, och därtill fick två planer nytt fotbollsgräs.

Med hjälp av föreningslicenssystemet för föreningarna i de högsta serierna (UEFA-tipsligalicens, damligalicens, licens för Herrettan) stöder förbundet det långsiktiga arbetet med att utveckla stadionanläggningarna och säkerheten för föreningarna i de högsta serierna.

Förbundets experter bidrog med planerings- och rådgivningstjänster för den pågående totalrenoveringen av Helsingfors Olympiastadion och för de stadionutvecklingsprojekt som planeras på orter med lag i de högsta serierna, det vill säga Kuopio, Lahti, Tammerfors och Jyväskylä.

Ett redskap för kunskapsbaserad styrning vid kommunal påverkan och beskrivning av behovet av fotbollsplaner blev färdigt i slutet av året och systemet tas i bruk i början av 2019.

2.4 Priset för att spela fotboll

Förbundet informerade om diskussionsverktyget Harrastamisen hinta vid kvalitetssystembesök i föreningarna, föreningsmöten, lagledarutbildningar och förbundets egna aktiviteter och evenemang.

I samarbete med Stiftelsen för Forskning i Idrott och Hälsa LIKES inleddes kontinuerlig datainsamling och utvärdering i anslutning till uppföljningen av priset för att spela fotboll. I slutet av året gjordes en enkät som besvarades av cirka tusen lagledare, och en rapport om resultaten publiceras under våren 2019.

2.5 Föreningar med profilerade mål och balanserad ekonomi

Under de utvärderingsbesök som ingår i kvalitetssystemet fortsatte förbundet uppmuntra och vägleda föreningarna att förtydliga sin egen verksamhetsidé. Utvecklingsprojekt med anknytning till kvalitetssystemet inleddes på regional nivå både inom enskilda föreningar och via gemensamma föreningsträningsprogram för flera föreningar. Målet var att förstärka föreningarnas kunskap om strategiskt tänkande och föreningarnas profilering. Allra bäst har resultaten av föreningarnas profilering synts på utvärderingsbesöken i form av ett närmare samarbete mellan föreningarna. Föreningar med bättre resurser har hittat samarbetsmodeller med andra föreningar i regionen bland annat i form av tränarutbildningar i föreningarnas egen miljö.

Under 2018 diskuterades profilering regelbundet även vid föreningarnas regionala forum för verksamhetsledare och tränarschefer.

2.6 Antal spelare och funktionärer

Målet är att antalet registrerade spelare och föreningsfunktionärer ska öka med 5 procent per år. I slutet av året var antalet utövare 136 277, vilket är 3 877 och 2,8 procent mindre än under föregående spelpassperiod. Av spelarna var 32 408 (24 procent) flickor och kvinnor. Av alla registrerade spelare har 25 628 angett futsal som roll i Pelipaikka, av vilka 6 945 flickor och kvinnor. Största delen av dem som angett futsal deltar i både fotboll och futsal.

Den största nedgången gällde spelare under 12 år, vilket delvis kan förklaras med att årskullarna ständigt minskar till följd av den sjunkande nativiteten. I slutet av året ordnades därför regionala och lokala tematréffar om utveckling av spelarantalet i samarbete med grassroots-experten och föreningar. Verksamheten fortsätter runt om i landet under våren 2019 i syfte att hitta metoder för att öka antalet spelare även i fortsättningen.

2.7 Åtgärder som stöd för en ökning av antalet spelare och aktiva

Ökningen av antalet spelare stöds av en verksamhet med starka och goda värderingar. Fair Play främjades via grönt kort, All Stars-reglerna för barn och ungdomar och Idrottens spelregler-modellen. Kampanjen Kannusta Mua, vars syfte är att utveckla klimatet inom barnfotbollen, genomfördes för andra gången på nationell nivå tillsammans med förbundets samarbetspartner Telia.

Våren 2018 gjordes barn- och ungdomsprogrammet Galaxin Pallo i samarbete med Yle. Fotbollen tävlade med tre andra lagbollsporter om mästerskapet i Galaxin Pallo. De 12 avsnitt som spelats in hösten 2017 visades under 2018. Programmet fortsätter även 2019 när nästa säsong visas under våren.

Via skol- och daghemsevenemangen Kaikki Pelissä nådde föreningarna nästan 50 000 skolbarn, 24 000 barn inom småbarnspedagogiken och totalt cirka 2 000 lärare. För att antalet utövare ska stiga är det ytterst viktigt att bedriva aktiv verksamhet i skolor och daghem varje år. Föreningarna ordnade därtill grenpresentationer för 27 000 skolbarn och 16 500 daghemsbarn.

Under 2018 fortsatte utvecklingen av skol- och daghemsmaterial för Kaikki Pelissä. Lärare och småbarnspedagoger utbildades via fortbildningar och målgruppspecifika material.

Den nationella Perhefutis-verksamheten fortsatte i samarbete med Volkswagen och 40 föreningar. Perhefutis är avsedd för barn i åldern 3–6 år och deras föräldrar. För att stödja ibruktagandet av modellen ordnades regionala utbildningar med fokus på utbildarutbildning och användning av modellen.



Totalt 87 föreningar deltog i regionala föreningsutvecklingsprojekt enligt den nationella modellen. Målet med projekten var att stödja en ökning av antalet barn, unga och vuxna hobbyspelare.

Utvecklingen av evenemangs-, match- och tävlingsverksamheten gav fler spelare i hobbyserierna. Nationell I form för livet-serieverksamhet ordnades i fotboll för 35–70-åringar och i futsal för 35–60-åringar. I form för livet-serierna samlade totalt 395 lag (2017: 330). Inom hobbyfotbollen ordnades de redan traditionella evenemangen Simo Syrjävaara Cup i fotboll och futsal samt Unelma Cuppi för vuxna kvinnor.

Den anpassade fotbollen växte ytterligare. Sex nya lag startades, varmed det totala antalet nu är 60. Inom tävlingsverksamheten ordnades ett nationellt futsalevenemang i Vanda och FM-seriespel för specialgrupper i Helsingfors och Tavastehus. I FM-serien deltog totalt 35 lag.

Ledarna inom anpassad fotboll utbildades på integrationskurser. Under året ingick en modul om anpassad fotboll i C+-tränarkursen och i yrkesexamen inom idrott. Via grenmodulen har den anpassade fotbollen blivit en del av yrkesexamen inom idrott.

För att få fler föreningsaktiva och förebygga dropout utbildades över 2 500 unga spelare. Under året fokuserade förbundet på att utveckla innehållet i samarbete med domarfunktionen. Ungdomarnas delaktighet i föreningsverksamheten främjades också via ett ESF-projekt i totalt tio föreningar. Modellerna för att öka delaktigheten varierade beroende på föreningarnas egna behov, och de flesta föreningarna har för avsikt att fortsätta använda de modeller som testats. Ungdomarna hjälpte till med bland annat biljettförsäljning, barnpassning, säkerhet och första hjälpen under matcher samt gjorde längre praktikperioder inom bland annat marknadsföring och kommunikation, som ledare på daghemsevenemang och som spelare.

Det är viktigt att föreningarna aktivt utbildar lagledare på regional och lokal nivå. Bollförbundet ansvarar för att förbättra föreningarnas egna utbildares kompetens och utarbetar stödmaterial för de praktiska arrangemangen. Utöver de ovannämnda permanenta åtgärderna ordnades ett nationellt och några regionala lagledarforum i regionerna.

2.8 Pelipaikka och medlemstjänsterna

Pelipaikkas stödtjänst gjordes smidigare genom en utveckling av de gemensamma processerna under 2018. Tack vare centraliserad koordinering har resurserna bättre än tidigare kunnat användas på systemutveckling och kommunikation mellan olika intressegrupper. Under året förbättrades tillgången till anvisningar och stöd betydligt då Pelipaikka gjordes mer mobilvänligt och kompletterades med nya anvisningar på både finska och svenska. Förnyelserna har visat sig fungera bra och stödtjänsterna för föreningar och föreningsaktiva har förbättrats betydligt sedan föregående år, i synnerhet genom kortare svarstider.

Utgående från de 80 föreningsintervjuer som gjordes i samband med utredningen inför Seurojen Palloliitto inleddes ett systemförsök för att stödja föreningarnas behov. I försöket, som genomfördes i början av året, deltog föreningar med olika slags profil. Försöket genomfördes delvis med stöd från UEFA Grassroots Charter och gav värdefull information om alternativen på marknaden och föreningarnas varierande behov av service. Utgående från detta försök fortsätter förberedelserna för anskaffningen av ett medlemsregisterbaserat system i början av 2019.

2.9 UEFA Grassroots Charter

UEFA Grassroots Charter infördes i början av detta årtusende. Syftet med det är att utvärdera och stödja de nationella förbundens verksamhet på gräsrotsnivå och att utifrån regelbundna utvärderingar styra användningen av öronmärkta understöd ur Hat Trick-medlen i olika länder. Sedan Chartern infördes har Finland hört till eliten bland de nationella förbunden och årligen tilldelats det högsta stödet (först 100 000 euro, nu 150 000 euro) för utveckling av sin egen verksamhet.

Under verksamhetsåret gjorde UEFA ändringar i de tidigare kriterierna. Ändringarna trädde i kraft 2018. Genom ändringarna vill UEFA dämpa den ökande utvecklingsskillnaden mellan de europeiska förbunden, vilket i vissa mindre utvecklade länder har lett till att resurserna för grassroots-verksamheten har minskat samtidigt som antalet utövare också har börjat minska.

Under hösten 2017 och vårvintern 2018 utvärderades alla 55 medlemsförbund enligt de nya kriterierna. Enligt den nya utvärderingen placerade sig Finland i silverkategorin (Silver) på den tregradiga skalan. Finlands grassroots-verksamhet bedömdes ligga på guldnivå (Gold) i fråga om ökning av antalet spelare, utbildning, Fair Play-program och organisation. Däremot är antalet registrerade vuxna spelare i förhållande till antalet registrerade barn och ungdomar inte på långt när tillräckligt, vilket placerade Finland på silvernivå totalt sett. Finlands andel av Grassroots Charter-stödet är 125 000 euro per år. Därtill betalar UEFA 25 000 euro per år för utveckling av verksamheten på gräsrotsnivå i enlighet med den projektplan som uppgjorts i samråd med UEFA för att åtgärda de utvecklingsobjekt som noterats i utvärderingen.

En utmärkt bekräftelse på att den finländska grassroots-verksamheten värdesätts fick vi i september, då UEFA premierade HJK som bästa grassroots-förening i Europa 2018.



3. INTRESSANTA TÄVLINGAR

Inom valet Intressanta tävlingar läggs fokus på intressanta, utvecklade och professionellt arrangerade tävlingar på alla nivåer oberoende av distrikts- och regiongränser – med optimalt utnyttjande av IT-systemen.

3.1 Utveckling av tävlingsverksamheten

Arbete för utveckling av tävlingsverksamheten gjordes i enlighet med målen i strategin i samarbete med föreningarna och andra intressentgrupper. Den nationella utvecklingsgruppen för Intressanta tävlingar sammanträdde två gånger och de regionala ledningsgrupperna totalt 15 gånger. De processer och den praxis som hänför sig till den nya arbetsmodellen utvecklades i positiv riktning.

Under 2018 inleddes de konkreta förberedelserna för de ändringar som ska göras i och med projektet Seurojen Palloliitto. Planeringen av den nya organisationen inleddes och personalen bidrog i mycket positiv anda. För tävlingsverksamhetens del är ändringen mycket stor och föreningarnas intresse har varit berömvärt. Det mest centrala resultatet var det regionala serieutbudet för 2020 och grundläggande beskrivningar av processerna inom tävlingsverksamheten, vilket gav en god grund för utvecklingen av verksamhetsledningen och för planeringen och genomförandet av vidare åtgärder. Förberedelserna inför ändringen fortsätter 2019.

Tävlingsverksamhetens innehåll utvecklades aktivt under 2018. Ett nytt format för damernas finska cup infördes, vilket medförde fler deltagande lag. För herrarna förnyades finska cupen på våren och seriesystemen för de högsta serierna på hösten. Bakom det positiva mottagandet av båda förnyelserna låg en mycket aktiv diskussion med föreningarna och systematisk kommunikation. Dessutom reserverades det tillräckligt mycket tid för processerna, vilket i sin tur gav möjlighet till diskussion och kommunikation. Utvecklingen av tävlingsverksamheten för ungdomar inleddes först i slutet av året och det är fortfarande mycket som ska göras under 2019.

Den systematiska mätningen av servicekvaliteten och serviceförmågan inom Bollförbundets tävlingsverksamhet fortsatte. Utvecklingsgrupperna inom valet Intressanta tävlingar analyserade mätarna för tävlingsverksamheten, vilka kommer att vidareutvecklas.

Satsningen på utvecklingen av IT-systemen, särskilt TASO, fortsatte. Utvecklingsarbetet utgick fortsättningsvis från de grundläggande specifikationer som fastställts tidigare. År 2018 infördes flera nya egenskaper och systemets tillförlitlighet förbättrades. Framsteg gjordes bland annat i frågan om matchplaneringen, domartillsättningen, uppgifterna om bakgrundspersoner och landslagsverksamheten. Vidare förtydligades rollfördelningen mellan TASO och Pelipaikka (TASO är ett tävlingssystem, Pelipaikka ett personregister), vilket antas underlätta kommande utveckling.

I fråga om regler och bestämmelser sköttes den viktiga utvecklingen enligt traditionella mönster. Viktiga ändringar 2018 gällde cuptävlingarnas varningspraxis och ett stort antal detaljer, vilket förhoppningsvis gör reglerna lättare att förstå och tillämpa.

Det nya disciplinförfarande som togs i bruk 2017 fungerade bra. Antalet fall som krävde disciplinära åtgärder ökade. Tack vare beslutens höga kvalitet inlämnades endast ett fåtal klagomål i disciplinära ärenden. Det aktiva arbetet mot fusk fortsatte. Liksom tidigare satsade förbundet i huvudsak på upplysning och rådgivning, men gjorde vid behov också särskilda utredningar. Samarbetet särskilt med Finlands centrum för etik inom idrotten (FCEI) fördjupades ytterligare. Ett gott stöd i detta arbete gav, liksom tidigare år, även UEFA och Veikkaus.

För domarverksamhetens del var 2018 ett mycket aktivt och arbetsdrygt år. På utbildningssidan slutfördes synkroniseringen av lekvärldens regler. I och med ändringarna är reglerna för lekvärlden mer logiska mellan olika åldersklasser och det praktiska arbetet blev lättare. Det elektroniska undervisningsmaterialet för grundkursen för domare vidareutvecklades och en video för rekrytering av domare togs i bruk.

En talanggrupp för domare i division 2 infördes och tack vare goda resultat fortsätter gruppens verksamhet 2019. Den positiva dialogen med lagen i de högsta serierna fortsatte, vilket gjorde det möjligt att höja verksamheten till en ny nivå. På internationell nivå ökade domarnas matchantal betydligt jämfört med tidigare år. I Champions League sågs en kvinnlig och en manlig finländsk domare i gruppsspelsmatcher. Finländska domare har dessutom dömt flera landskamper. Antalet domare var det samma som föregående år, 2 400, men i hela landet ökade antalet som deltog i grundkursen en aning.

Finska mästare och cup-mästare 2018

HERRAR	
Finska mästare	HJK
Finska cup-mästare	FC Inter
Finlands Regions' Cup-mästare	VJS
DAMER	
Finska mästare	PK-35 Vantaa
FUTSAL HERRAR	
Finska mästare	KaDy
FUTSAL DAMER	
Finska mästare	GFT Prinsessat

Finska lag i eurocuper 2018-19

CHAMPIONS LEAGUE	
Q2	Vikingur – HJK 2-5 (1-2, 1-3)
Q3	BATE – HJK 2-1 (0-0, 2-1) (>> HJK fortsatte i Europa League kval)
EUROPA LEAGUE	
Q1	Ilves – Slavia Sofia 1-3 (0-1, 1-2)
Q1	KuPS – FC København 1-2 (0-1, 1-1)
Q1	FC Lahti – FH Hafnarfjordur 0-3 (0-3, 0-0)
Q3	Olimpija Ljubljana – HJK 7-1 (3-0, 4-1)
DAMERNAS CHAMPIONS LEAGUE	
QT	Gintra – FC Honka 1-1
QT	FC Honka – FC NSA 5-0
QT	EBS/Skála – FC Honka 0-7 (>> FC Honka vidare till 1. omgång)
R1	FC Honka – FC Zürich 1-6 (0-1, 1-5)
HERRARNAS FUTSAL CHAMPIONS LEAGUE	
QT	FC Allstars Wiener Neustadt – KaDy 1-4
QT	KaDy – Sandefjord Futsal 2-0
QT	FC Encamp – KaDy 0-9 (>> KaDy vidare till Main Round -turnering)
MR	NoVo Vrijeme – KaDy 6-1
MR	KaDy – Aktobe 0-3
MR	TMC Tbilisi – KaDy 5-1

4. AKTIV KOMMUNIKATION OCH PÅVERKAN

Inom valet Aktiv kommunikation och påverkan ligger fokus på den finländska fotbollskonsumenten, en driftig och modern användare som kräver snabba tjänster via många kanaler. I kommunikationen beaktar vi den förändrade kommunikationsmiljöns krav och digitaliseringens fantastiska möjligheter och skapar kanaler för aktiv växelverkan inom fotbollsfamiljen. Målet är att föra fram motiverade åsikter, fakta, debattinlägg och fenomen för att stödja utvecklingen av den finländska fotbollsdebatten och fotbollskulturen.

4.1 Kommunikationsstrategi

Kommunikationen följde kommunikationsstrategin från 2016.

Under 2018 satsade förbundet på att utveckla sina egna medier och kommunikationskanaler och förtydliga deras roll i helheten. Förbundet effektiviserade sin kommunikation via sociala medier.

Hobbyfotbollen och det regionala materialet fick en starkare roll inom kommunikationen vid sidan av landslagen och de nationella serierna genom såväl mottagaranpassning som val av kanaler. Utvalda åtgärder, kampanjer och evenemang stöddes i stor skala via olika kommunikationsverktyg.

Den nya webbplatsen Palloliitto.fi publicerades i sin helhet den 13 september 2017, varefter den har vidareutvecklats och innehållet utökats utgående från användarnas erfarenheter och inkommen respons. Utvecklingsarbetet fortgår. Särskilt resultatservicen har medfört stora utmaningar, men samarbetsparterna arbetade kontinuerligt för att förbättra situationen.

I och med förnyelsen har webbplatsen blivit betydligt mer mobilvänlig, vilket märks också i besökarantalet, som har ökat med cirka 50 procent, beroende på beräkningsmetod.

Antalet följare i sociala medier fortsatte öka i jämn takt. Relativt sett störst var ökningen på flick- och damlandslagets kanaler. Följarna ökade allra mest på Instagram.

Förbundet informerade regelbundet, heltäckande och öppet om hur projektet Seurojen Palloliitto framskred. Samarbetet mellan kommunikationsenheten och övriga enheter inleddes och intensifierades under ledning av den nya kommunikationschefen, som tillträdde i augusti. Kommunikationen är en del av vardagen inom varje enhet.

4.2 Marknadsföringsstrategi

Arbetet med att genomföra den digitala marknadsföringsstrategin fortsatte systematiskt. Under verksamhetsåret lades särskild vikt vid att förbättra datainsamlingen och kvaliteten, utveckla innehållet och mäta olika marknadsföringsåtgärders effektivitet allt bättre.

Förberedelserna inför ikraftträdandet av EU:s allmänna dataskyddsförordning i maj 2018 hade inletts redan föregående år och hade en central roll även 2018. I början av året utvärderades processerna för behandling av personuppgifter för marknadsföringsändamål för att säkerställa att de uppfyller kraven i den nya dataskyddsförordningen. Utifrån detta arbete utarbetades en uppdaterad dataskyddsbeskrivning för kunddata för marknadsföring, och behandlingsprocesserna ändrades enligt dess principer.

Under våren gjordes en så kallad personundersökning med stöd av UEFA i syfte att nå en bättre förståelse om fotbollsfamiljens olika målgrupper. Genom att förstå de olika målgrupperna bättre och kunna förmedla innehåll som intresserar just dem förbättrar vi våra möjligheter att hålla våra olika målgrupper engagerade i fotbollsfamiljen. Utgående från undersökningens resultat indelades den finländska fotbollsfamiljen i sju olika personer, som kan utnyttjas konkret till exempel i e-postmarknadsföringen när datalagret är färdigt.

Sammanställningen av ett centraliserat datalager började i november 2018 med den aktör som utsetts genom konkurrensutsättning. Detta projekt, som är Bollförbundets största dataprojekt någonsin och som samordnar alla de viktigaste systemen inom organisationen, planeras vara slutfört 2020. Datalagret kommer att förbättra uppgifternas kvalitet och aktualitet samt den centraliserade hanteringen i enlighet med principerna i EU:s dataskyddsförordning. Dessutom möjliggör det en övergång från manuella databehandlingsprocesser till i huvudsak automatiserade processer. I och med projektet kan data i fortsättning- en utnyttjas bättre och effektivare för alla olika enheters behov. Det rapport- och analysverktyg som anskaffas i anslutning till datalagret gör det möjligt att beskriva och organisera data i ett format där rätt uppgifter kan fås fram vid rätt tidpunkt som stöd för beslutsfattandet. Detta är ännu ett viktigt steg mot en mer kunskapsbaserad styrning av den finländska fotbollen.

Ur marknadsföringens perspektiv kommer datalagret att förbättra och effektivisera segmenteringen och profileringen av data och därmed göra det möjligt att nå de olika medlemmarna i fotbollsfamiljen bättre på ett sätt som tilltalar och intresserar dem. Vid sidan av datalagerprojektet inleddes, med stöd från UEFA, en konkurrensutsättning av automationssystem för marknadsföring i slutet av 2018. Målet är att hitta en kampanjplattform med många kanaler som kan ersätta det nuvarande verktyget för e-postmarknadsföring, så att datalagrets centraliserade och mer detaljerade data kan utnyttjas mer effektivt i olika kanaler.

4.3 Marknadsföring av evenemang samt publiksiffror

I marknadsföringen av landslagsevenemangen fortsatte vi med den gemensamma bilden för Huuhkajat, Helmarit och U21-landslaget för herrar. Utöver traditionell marknadsföring marknadsfördes landslagen i allt högre grad även med hjälp av andra åtgärder för marknadsföringskommunikation. Som exempel kan nämnas att busschaufförerna i Tammerfors klädde sig i speltröjor och halsdukar och att en populär bro i Åbo belystes i blått och vitt. Under året ”föddes” också maskotarna Bubi och Helmi, som också deltog i marknadsföringen och i själva evenemangen. I marknadsföringen av evenemang användes olika digitala möjligheter, såsom återannonsering. I fråga om innehållet låg fokus på videor. Viktiga avtal under detta verksamhetsår var medieavtalen med Sanoma, Helsingin Sanomat, Aamulehti och Ticketmaster. Därtill gjordes ett intensivt samarbete med Viasat i fråga om såväl innehåll som kanaler.

Huuhkajats marknadsföringsimage utvecklades, så att även spelare ingick i bilden. Utmaningar för marknadsföringen av Huuhkajats evenemang var att matcherna fortsättningsvis inte kunde spelas på Olympiastadion och delvis också att det nya tävlingskonceptet UEFA Nations League infördes. I marknadsföringen betonades därför i hög grad det nya konceptets betydelse och insats. För marknadsföringen var matchernas (Finland–Estland och Finland–Grekland) sena starttid, klockan 21.45, en utmaning särskilt med tanke på familjer och juniorer. Innan UEFA Nations League började spelade Huuhkajat en A-landskamp mot Vitryssland på Ratina stadion i Tammerfors den 9 juni. Matchens publiksiffra var 4 520. Den första hemmamatchen i UEFA Nations League spelades mot Ungern på Ratina stadion i Tammerfors den 8 september inför 10 220 åskådare. Direkt efter det, den 11 september, spelade Huuhkajat en UEFA Nations League-match mot Estland på Veritas stadion i Åbo. Publiksiffran var måttlig, 4 632 personer. I den sista hemmamatchen i UEFA Nations League mötte Finland Grekland på Ratina stadion i Tammerfors måndagen den 15 oktober inför 10 107 åskådare.

Helmarit spelade två hemmamatcher 2018: VM-kvalmatcherna mot Spanien och Österrike. Båda matcherna spelades på Telia 5G Areena i Helsingfors. Publiksiffran mot Spanien den 6 april var 3 231 och mot Österrike den 8 juni 4 130. I marknadsföringen av Österrike-matchen gjordes ett omfattande samarbete med juniorturneringen Stadi Cup, som spelades samtidigt.

Pikkuhuuhkajat, det vill säga U21-landslaget för herrar, spelade tre hemmamatcher, alla i EM-kvalet. Den 11 september mötte laget Polen på Telia 5G Areena i Helsingfors. Matchens publiksiffra var 687. Pikkuhuuhkajat mötte Georgien på OmaSP Stadion i Seinäjoki den 12 oktober inför 439 åskådare. Den sista hemmamatchen och samtidigt den sista matchen i EM-kvalet spelades mot Litauen på Tehtaan kenttä i Valkeakoski den 16 oktober. Matchen sågs av 452 åskådare.

Finalen i herrarnas finska cup mellan HJK och FC Inter spelades på Telia 5G Areena i Helsingfors den 12 maj. Matchen sågs av 3 540 åskådare. Ingen finsk cup för damer spelades detta år. Finalen i Regions’ Cup spelades på Myrbacka stadion i Vanda den 29 september. Matchen följdes av 779 åskådare, vilket är publikrekord för finalen i Regions’ Cup.

Tipsligans publikmängd var 457 035, vilket innebär en minskning på 7,2 procent från föregående år. Detta beror delvis på att Helsingfors IFK föll ur Tipsligan och inga huvudstadsderbyn därmed spelades. Publiksnittet i Tipsligan var 2 308 åskådare per match. Däremot ökade publikmängden i Herrettan till 140 347. Publiksnittet i Herrettan var 1 040 åskådare per match, vilket är 17 procent högre än 2017. Damligans totala publikmängd var 24 559 åskådare, vilket är 4 procent lägre än föregående år.

4.4 Samarbetspartner

I och med Sukupolvien Unelma, som lanserades i slutet av 2018, blev LähiTapiola och Motonet nya huvudsamarbetspartner vid sidan av de tidigare Iltasanomat, Telia, Veikkaus och Volkswagen.

Tillsammans med samarbetspartnerna bibehölls och förädlades väl fungerande samarbetsmodeller för grassroots-nivån.

I tillägg till de nya huvudsamarbetspartnerna ingicks flera betydande och mångåriga samarbetsavtal i slutet av 2018. Nike fortsatte som landslagens utrustningsleverantör och fortsätter till 2020.

Försäljningen av supporterprodukter och andra fotbollsprodukter sköttes av Fanimu Oy, som ägs av Finlands Bollförbund. Försäljningen sker i huvudsak via nätbutiken, vars försäljning ökade förträffligt under 2018.

4.5 Matchproduktioner

I fråga om levande bilder har utvecklingen varit snabb under de senaste åren. Nästan alla pojk- och flicklandskamper kunde ses via Bollförbundets Huuhkaja-TV. Också direktsändningarna från futsallandskamper fortsatte på den egna kanalen. Även Yle sände matcher från Futsal-ligan.

Damfotbollens synlighet ökade märkbart. Damligamatcher sändes på Elisa Viihde och VeikkausTV. Också Yle sände några ligamatcher. De landskamper och kvalmatcher som damlandslaget spelade i Finland visades på Yle. Yle sände också U17-flickornas VM-matcher i Uruguay. Med många medier fördes livliga diskussioner om damidrottens ställning och synlighet.

I Herrettan fortsatte samarbetet med Elisa Viihde och alla matcher i Ettan direktsändes. Därtill sände också VeikkausTV 30 matcher i Ettan.

Tack vare samarbetet med Sanoma visades U21-landslagets hemmamatcher i EM-kvalet på Ruutu. Därtill bidrog det tvååriga avtalet om rätt att direktsända finska cupen till en ytterligare ökning av Sanomas utbud av inhemska bollsporter. Från finska cupen visades största delen av gruppsspelsmatcherna på Ruutu och från kvartsfinalkvalet direktsändes alla matcher. Sammanlagt kunde över 70 cupmatcher ses på Ruutu.

I samarbete med Veikkaus gjordes också ett försök med matchproduktioner från Tvåan. Några matcher i Tvåan på olika håll i landet visades på VeikkausTV.

I och med UEFAs centrala avtal övergick medierättigheterna för Huuhkajats matcher till Viafrees, Viasats och Viaplays moderbolag Nordic Entertainment Group fram till 2022. Alla Huuhkajats matcher kunde ses direkt via Viafree.

5. ADMINISTRATION OCH STÖDFUNKTIONER

Förbundsstyrelsen sammanträdde 13 gånger under ledning av den nya ordföranden Ari Lahti, som utsågs i januari. Till styrelsen hörde därtill viceordförandena Katri Mattsson och Kaarlo Kankkunen samt Ari Murtonen, Petteri Haapala, Tom Nevanpää, Kai Koskinen, Kari Taira och Ville Salonen samt Marja Lipponen och Kaj Wiander, som lämnade sina poster vid Föreningsparlamentet på hösten. Föreningsparlamentet i november 2018 valde Mariet Louhento och Tapio Sadeoja till nya styrelsemedlemmar. Föredragande i förbundsstyrelsen var generalsekreteraren Marco Casagrande och sekreterare biträdande generalsekreterare Timo Huttunen. Tipsligans representanter i förbundsstyrelsen var ordföranden Matti Apunen och vd:n Timo Marjamaa. Ordförande för Föreningsparlamentet var sedan våren 2018 Risto Niva och viceordförande Auli Pitkänen.

5.1 Evenemang

Evenemangsåret 2018 dominerades av U19-pojkarnas EM-slutspel i Vasa och Seinäjoki i juli. Höstens största evenemang var hemmamatcherna i gruppspelet i UEFAs nya tävling Nations League. I början av november firade fotbollsfamiljen som vanligt den gångna säsongen tillsammans på Captain's Ball-galan där även de mest framgångsrika premierades. Höjdpunkter på våren var Respect Ball, som ordnades i samband med damlandskampen i juni, och Futsalin juhlaa.

5.2 Personal

I augusti 2018 hade Bollförbundets centralkontor 82 anställda, av vilka 33 på viss tid. Antalet anställda var högre än vanligt på grund av U19-pojkarnas EM-slutspel. Av de tidsbundna anställningsförhållandena upphörde 24 år 2018, medan 7 upphör år 2019 och 2 år 2020. Personalens medelålder var 46 år. Andelen kvinnor var 27 procent.

Våren 2018 anställdes en personalchef, som vid sidan av sina ordinarie uppgifter hjälper generalsekreteraren med uppbyggnaden av organisationen för Seurojen Palloliitto. Åtgärderna i utvecklingsprogrammet Seurojen Palloliitto förbereddes aktivt i enlighet med förbundsfullmäktiges och förbundsstyrelsens beslut. Under våren och hösten genomfördes två rekryteringsomgångar, där förbundet utöver en personalchef även utsåg bland annat enhetschefer, en kommunikationschef, regionchefer, elitfotbollschefer och en utbildningschef. Dessutom rekryterades en utvecklingschef för utvecklingsprojektet Seurojen Palloliitto. Arbetsbeskrivningarna enligt den nya organisationsstrukturen förbereddes och i slutet av året inleddes ett anmälningsförfarande till uppgifter som kan sökas internt.

Vi lade särskild vikt vid aktiv kommunikation genom att kontinuerligt ge aktuell information om projektets framskridande och genom att engagera personalen allt mer i ändringsprocessen särskilt via delegationen för samarbetsförhandlingar, som består av representanter från centralkontoret och distrikten. Dessutom förde personalchefen ett personligt samtal med alla anställda på centralkontoret och i distrikten. Målet med diskussionen var att klarlägga personalens tankar om utvecklingsprogrammet Seurojen Palloliitto. Samtidigt utreddes nuvarande praxis inom personaladministrationen och personalledningen samt önskemål för kommande år. Diskussionerna gav en god grund för utvecklingen under kommande år.

Arbetet med Bollförbundets jämställdhetsplan för 2019–2020 inleddes i slutet av 2018. Den regelbundna uppdateringen av planen görs av arbetarskyddskommittén i samarbete med arbetsgruppen för påverkan och samhällsansvar. Åtgärderna i handlingsplanen för arbetarskyddet 2017–2019, som arbetarskyddskommittén utarbetat tillsammans med förbundets företagshälsövårdspartner, har vidtagits och planen uppföljs inom styrgruppen för företagshälsövården.

5.3 It, ekonomi och ekonomiförvaltning

Under året förbereddes it-infrastruktur för Seurojen Palloliitto bland annat genom att automatisera ibruktagandet av arbetsstationer och hanteringen av inställningar. Dataöverföringen från olika system till datalagret specificerades och kunde tas i bruk med de första aktörerna (bl.a. FIFA/Pelipaikka). Utvecklingsinvesteringarna i resultatservice-systemet TASO fortsatte under 2018 och nya funktioner togs i bruk.

Inom ekonomiförvaltningen låg huvudfokus på att sköta basprocesserna väl, och därtill fortsatte utvecklingsarbetet som en del av utvecklingsprogrammet Seurojen Palloliitto. Förbundsstyrelsen beslutade hösten 2018 att bokföringen inom Seurojen Palloliitto läggs ut på en bokföringsbyrå. Konkurrensutsättningen av bokföringsbyråer inleddes i december med målet att hitta en bra samarbetspartner som kan sköta ekonomiförvaltningen vid sidan av de interna resurserna.

Den ursprungliga budgeten uppvisade ett underskott på 400 000 euro, men de extra intäkter som främst herrarnas A-landslags framgångar medförde bidrog till ett positivt resultat. Den slutliga medelsanvändningen uppgick till cirka 24 miljoner euro och bokslutet för räkenskapsperioden uppvisade ett överskott på 109 800,67 euro. Det egna kapitalet i slutet av räkenskapsperioden var 1 960 316,60 euro och likviditeten var god under hela verksamhetsperioden.



SUOMALAINEN JALKAPALLOPERHE



136 227

REKISTERÖITYNYTTÄ PELAAJAA



2 495

EROTUOMARIA



13 000

VALMENTAJAA



918

JÄSENSEURAA



85 000

VAPAAEHTOISTA



250 000

HARRASTEPELAAJAA

YLI PUOLI MILJOONAA
suomalaista lajin parissa joka viikko!