



VUOSIKERTOMUS

2019



SISÄLTÖ

JOHDANTO.....	5
PÄÄVALINNAT	
1. PELAAJAN LAADUKAS ARKI.....	8
2. ELINVOIMAINEN SEURA	16
3. MIELENKIINTOISET KILPAILUT	22
4. VIESTINTÄ JA VAIKUTTAMINEN	26
5. HALLINTO JA TUKITOIMINNOT	33
TILASTOT	34
ÄRSBERÄTTELSE.....	50

Kuvat: SPL, UEFA, Jussi Eskola

Menestyvä Jalkapallomaa ja Hyvinvoinnin Kartuttaja. Vuonna 2016 julkaistu visiomme tuntui varmasti joidenkin mielestä kaukaiselta unelmalta. Kun kuitenkin katsomme vuonna 2019 tapahtuneita asioita ja arvioimme tuloksia, voimme todeta olevamme hyvällä matkalla unelmaamme kohti. Haasteet, tekeminen ja kehittäminen eivät suomalaisesta jalkapallosta ja futsalista lopu, mutta hetkellinen häivähdys onnistumisen tunteesta kiiri varmasti useimpien jalkapalloihmisten mieleen tammikuussa 2020, kun Teemu Pukki, Markku Kanerva, Lennart Wangel ja Ari Lahti pitivät vuorotellen puheita jalkapallovuodesta 2019 Urheilugaalan kiiltävällä estradilla.

Kun lisäämme miesten A-maajoukkueen menestykseen naisten A-maajoukkueen ja muiden maajoukkueiden pääsääntöisesti voitokkaat otteet EM-karsinnassa sekä Futsal-miesten voitokulun MM-karsinnoissa, voidaan todeta maajoukkueiden vuoden 2019 olleen historiallisen hyvä.

Kentän ulkopuolella UEFA:n ja Palloliiton yhdessä tekemä SROI-mallinnus osoitti jalkapallon tuottavan suomalaiselle yhteiskunnalle vuosittain 770 miljoonan euron edestä hyvää ja todensi ensimmäistä kertaa akateemisiin tutkimuksiin pohjautuen sen, jonka me jalkapalloihmiset jo tiedämme, eli jalkapallolla ja futsalilla on todella iso merkitys suomalaisten liikkumisen ja hyvinvointiin.

Vuoden 2019 aikana viimeisteltiin myös Seurojen Palloliitto -hanke, kun piirijärjestöt sulautuivat Suomen Palloliittoon muodostaen vuodesta 2020 alkaen yhden ja yhtenäisen Seurojen Palloliiton.

Vuosi 2019 on siis ollut historiallisen menestyksenkäs – ennen kaikkea intohimoista työtä tekevien kymmenien tai jopa satojen tuhansien seuraimisten ansiosta. Kiitos tästä kaikesta kuuluu lähes 900 seurallemme.

Marco Casagrande
pääsihteeri



JOHDANTO

Toimintavuosi 2019 oli Palloliiton strategian 2016-20 viimeinen kokonainen kalenterivuosi. Koko vuodelle leimaa-antava piirre oli ylimääräisen liittokokouksen vuonna 2018 hyväksymän uuden toiminta- ja hallintomallin käytännön toteuttaminen ja järjestelyt. Palloliiton ja sen piirien toiminnan integroimista valmisteltiin läpi vuoden ja konkreettisesti siirtyminen uuteen toiminta- ja hallintomalliin alkoi syksyllä 2019. Uusi organisaatio aloitti toimintansa heti toimintavuoden päätyttyä 1.1.2020.

Lähes 140 000 lisenssipelaajaa ja kaikkiaan yli puoli miljoonaa säännöllisesti lajin kanssa toimivaa ihmistä muodostavat suomalaisen jalkapallon ytimen ja sen tärkeimmän voimavaran. Strategian päävalintojen mukaisesti ja myös Seurojen Palloliitto -kehitysohjelman linjausten mukaisesti toimintaa ohjattiin yhä enemmän seuroja ja pelaajia palvelevaksi.

Suomalaisen jalkapallon ja futsalin strategian 2016-20 päävalinnat:



**PELAAJAN
LAADUKAS ARKI**



**ELINVOIMAINEN
SEURA**



**MIELENKIINTOISET
KILPAILUT**



**JALKAPALLOPERHEEN
AKTIIVINEN
VIESTINTÄ JA
VAIKUTTAMINEN**

Vuoden 2019 aikana myös pääsarjojen sarjajärjestelmä uudistus otti ensimmäiset askelensa konkreetian tasolla ja ensimmäiset kokemukset uudistuksesta olivat voittopuolisesti positiivisia.

Toimintavuotta tuskin voi käsitellä mainitsematta päivämäärää 15.11.2019. Sukupolvien Unelma – vasta edellisvuoden lopulla lanseerattu käsite – muuttui todeksi miesten A-maajoukkueen sinetöityä historiallisen EM-lopputurnauspaikkansa. Takana oli yli 112 vuotta työtä suomalaisen jalkapallon eteen ja yksi suuri ja pitkäaikainen unelma oli saavutettu Huuhkajien ja suomalaisen jalkapallokansan juhliessa kisapaikkaa marraskuussa Helsingissä. Jalkapallo yhdisti ihmiset.

Tässä vuosikertomuksessa käydään tarkemmin läpi toimintavuosi 2019 strategian päävalintojen osalta sekä lisäksi Palloliiton muiden toimintojen olennaiset tapahtumat. Erikseen vuosikertomuksessa on lueteltu henkilöstö ja luottamushenkilöt, edustukset sekä maajoukkueitten tulokset. Talousluvut vuodelta 2019 on kerrottu vuosikertomuksen erillisessä liitteessä.

PELAAJAMÄÄRÄ

2015

2016

2017

2018

2019

TAVOITE
2020

Rekisteröityjen pelaajien lukumäärä

130 949

140 377

140 104

136 227

136 055

159 169

VALMENTAJIEN MÄÄRÄ

UEFA-valmentajien lukumäärä

940

1 108

1 214

1 318

1 397

1 900

Suoritettujen lapsuus- ja nuoruusvaiheen valmentajakoulutusten määrä vuodessa

1 800

2 000

2 400

2 400

4 000

4 000

Lasten ja nuorten vastuvalmentajien koulutus (%-osuus kaikista)

40,0

50,0

50,0

90,0

OLOSUHDEKEHITYS

Katettuja istumapaikkoja per stadion (Veikkausliiga/Ykkönen)

4 205 / 2 026

4 806 / 1 846

5 343 / 2 162

4 222 / 3 201

5 049 / 2 980

5 400 / 2 500

Jalkapallonurmien lukumäärä ja kpl/1000 pelaajaa

269 / 2,06

289 / 2,06

366 / 2,62

382 / 2,80

394 / 2,90

450 / 2,83

Jalkapallohallien lukumäärä

70

84

89

91

93

100

KILPAILUTOIMINTA

Virallisten otteluiden lukumäärä

60 128

64 724

64 057

67 756

66 066

75 000

SUOMALAISEN JALKAPALLON KOKONAISVOIMAVAROJEN KASVATTAMINEN

Tuotot yhteensä, Veikkausliiga (ei sis. pelaajamyyntejä)

24 048 000

24 011 000

25 662 000

25 238 000

24 551 000

30 000 000

Pääsylipputuotot, Veikkausliigaseurat

4 115 000

4 632 000

4 642 000

4 328 000

4 705 000

5 150 000

Pääsylipputuotot, Liitto

987 000

586 000

690 000

579 000

1 587 000

1 500 000

UEFA:n kilpailujen seurojen osallistumiskorvaukset, miehet (Euroopan kausirytmä)

1 686 480

1 827 000

2 083 330

1 920 000

2 293 630

3 000 000

KV-MENESTYS JA PAREMMAT PELAAJAT

Maaotteluiden piste-% yhteensä

48

42

49

47

56

58

(miehet/naiset/pojat/tytöt/Futsal miehet/Futsal naiset)

(44/33/44/58/54/-)

(6/30/40/53/64/-)

(49/47/43/53/70/100)

(67/31/42/56/50/56)

(58/49/40/76/63/50)

Suomalaisten pelaajien määrä ulkomaisissa pääsarjoissa (miehet/naiset/f m/f n)

31 / 20 / 3 / 2

33 / 22 / 3 / 2

33 / 24 / 3 / 2

46 / 24 / 2 / 2

42 / 23 / 3 / 3

40 / 35 / 2 / 2

UEFA:n miesten seuraranking (sijoitus/5 v kumulatiiviset pisteet/1 v pisteet)

37 / 7.40 / 1.00

36 / 7.65 / 1.75

38 / 6.90 / 1.25

38 / 7.275 / 0.875

43 / 6.50 / 1,625

30 / 10.00 / 2.00

SK-pelaajien minuutit miesten pääsarjoissa (Veikkausliiga/Ykkönen)

67,1 %

63,5 / 76,8 %

65,8 / 70,0 %

63,3 / 72,7 %

59,0 / 75,9 %

80 / 85 %

OK-pelaajien minuutit miesten pääsarjoissa (Veikkausliiga/Ykkönen)

15,7 / 37,3 %

18,7 / 25,9 %

21,5 / 27,4 %

16,4 / 24,0 %

30 / 40 %

PÄÄVALINNAT

1. PELAAJAN LAADUKAS ARKI

Pelaajan laadukas arki -valinnan mukaiset toimenpiteet jatkuivat vuonna 2019. Strategiakauden urheilutoiminnan erityistavoitteena on ollut suunnata resurssit siten, että jokaisella lasten ja nuorten joukkueella on osaava ja koulutettu valmentaja. Urheilutoiminnan organisaatiota rakennettiin ja resursseja kohdennettiin linjassa tämän tavoitteen kanssa.

1.1 URHEILUTOIMINNAN ORGANISAATION, TOIMINTATAPOJEN JA RESURSSIEN RAKENNEMUUTOS

Seurojen Palloliitto -organisaatiomuutoksen myötä urheilutoiminnan toimenkuvat muotoiltiin uudelleen ja tehokkaammin laadukkaampaa pelaaja- ja valmentajakehitystä ajatellen. Huippujalkapallopääliikö Marianne Miettisen johdolla tyttöjen maa-joukkueiden uusiksi päävalmentajiksi valittiin helmikuussa 2019 tytöt U19-joukkueeseen Arttu Pitkäkangas sekä tammikuusta 2020 alkaen tytöt U17-joukkueeseen Marko Saloranta ja tytöt U15-joukkueeseen Pekko Söderström. Söderström toimii samalla pääkaupunkiseudun urheiluakatemia Urhean kanssa yhteistyössä rakennetun Helsinki Football Academyn vastuuvallmentajana.

Poikien puolella huippujalkapallopääliikö Juho Rantanen johtaman prosessin jälkeen valittiin tammikuusta 2020 alkaen poikien U19-joukkueen päävalmentajaksi Peter Lundberg, poikien U17-joukkueen päävalmentajaksi Erkka V. Lehtola sekä poikien U15-joukkueen päävalmentajaksi Kai Nyyssönen.

Maajoukkuevalmentajien yksi keskeisistä tavoitteista sekä tytöissä että pojissa on Suomen maajoukkueiden toimintaprosessin kehittäminen yhdessä seurojen kanssa saumattomaksi siten, että maajoukkueiden valmennus, toimintatavat ja pelilliset esitykset edesauttavat pelaajien etenemistä kansainvälisille kentille.

Poikien aluevalmentajia valittiin viisi ja tytöillä aloittaa ensimmäistä kertaa kaksi päätoimista aluevalmentajaa tammikuussa 2020.

Suomi valittiin mukaan Israelin ja Pohjois-Irlannin kanssa UEFA:n nelivuotiseen Elite Youth Academy -ohjelmaan, jonka tavoitteena on toiselle asteelle siirtyvien poikapelaajien urheilun ja opiskelun mahdollisimman sujuva yhdistäminen huippujalkapalloilijan

polulla. Toimintamalli toteutetaan seuran ja paikallisen urheiluakatemia asiantuntija- ja tukipalvelujen yhteistyön avulla. Hakumenettelyn jälkeen kahdeksi toimintaympäristöksi valittiin Lapin urheiluopisto SantaSport ja Rovaniemen Palloseura sekä pääkaupunkiseudun urheiluakatemia Urhea ja Käpylän Pallo. Kehitystyön avulla pystyttiin palkkaamaan myös fyysisen valmennuksen asiantuntijaksi Joni Ruuskanen, joka vastaa samalla fyysisen osa-alueen koulutuksista valmentajapolulla. Toiminta lähti käyntiin lokakuussa 2019.

1.2 VALMENNUSOSAAMISEN VAIKUTTAVUUDEN VAHVISTAMINEN

Valmennusosaamisen kehitysprosessi jatkui toimintavuonna sisältäen koulutusten kehittämistä, henkilövaihdoksia ja organisaatio-uudistuksen myötä muokkaantuneita toimenkuvia. Valtakunnalliseksi koulutus pääliiköksi syksyllä 2018 valittu portugalilainen Ricardo Duarte palasi kotimaahansa eikä jatkanut tehtävässään enää toukokuussa 2019. Uudeksi koulutus pääliiköksi hakuprosessin jälkeen valittiin Keski-Suomen valmennuskeskusta tammikuusta 2018 johtanut Matti Lähtie.

Lapsuus- ja nuoruvaiheen valmennusosaamisen pääliikönä aloitti Santeri Suvala. Pitkään Palloliitossa työskennelleet Pekka Clewer ja Marko Viitanen lopettivat Palloliiton palveluksessa, mutta jatkoivat Palloliiton tukemista myös uusissa tehtävissään Haaga-Helia ammattikorkeakoulussa sekä Olympiakomiteassa.

Muutosprosessin myötä koulutustiimi jaettiin sekä huippuvaiheen asiantuntijoihin että alueellisiin koulutustiimeihin. Tärkeimpinä tavoitteina koulutustoiminnon ja opetussisältöjen radikaalisen uudistumisen myötä on tehokkuuden ja vaikuttavuuden lisääminen, jotta jokaisella lapsella ja nuorella olisi mahdollisuus osaavaan ja koulutettuun valmentajaan.

Syksyn 2019 aikana prioriteettina oli käynnistää alueellisen toiminnan organisointi uudessa Seurojen Palloliitto-organisaatiossa. Konkreettisesti tämä tarkoitti ennen kaikkea koulutuksen taloushallinnon käytänteitä, Huuhkaja- ja Helmaritoiminnan organisointia ja koulutusalueiden muodostamista. Koulutusalueilla tarkoitetaan kouluttajien määrän lisäämistä suhteessa alueen pelaaja- ja valmentajamääriin, kouluttajien ja seurojen yhteistyön lisäämistä ja verkoston kattavuuden varmistamista.

Koulutushenkilöstön uutena toimintamallina olivat palvelutiimit, joiden tarkoituksena oli kehittää kokonaisvaltaisesti erilaisia koulutukseen ja pelaajakehitykseen liittyviä palveluita yli toimintorajojen. Valmennusosaamisen osalta käynnistettiin viisi erilaista palvelutiimiä.

Koulutussisältöjen muutosprosessi jatkui myös vuonna 2019. Lapsuus- ja nuoruvaiheessa vuoden 2018 aikana uudistetut Futsivalmentajan startti- ja Ikävaihekoulutukset saivat jatkokseen UEFA C -koulutuksen. UEFA C -kouluttajakoulutus järjestettiin maaliskuussa, jonka jälkeen koulutus pystyttiin aloittamaan valtakunnallisesti. Fyysisen valmennuksen teemakoulutuksen kouluttajakoulutus järjestettiin kesäkuussa. Henkis-sosiaalisen ja Pelin analysointi - teemaakoulutusten materiaalit valmisteltiin syksyn 2019 aikana ja kouluttajakoulutus järjestetään alkuvuodesta 2020.

UEFA C -koulutuksen jatkoksi käynnistettiin UEFA B ja UEFA A -koulutusten kehitysprosessi. Kehitysprosessia varten perustettiin kolme teemaryhmää, jotka tuottavat sisällön ja jousimateriaalin koulutuksiin. Teemaryhmät koostuvat seuran jäsenistä, ulkopuolisista asiantuntijoista ja Palloliiton osaajista. Prosessin on tarkoitus valmistua syksyn 2020 aikana. Koulutusprosessissa pyritään huomioimaan ennen kaikkea alemman tason uudistetut sisällöt ja menetelmät, UEFA:n päivittyvät kriteerit vuosille 2020-2024 ja suomalaisen jalkapallon identiteettiprosessi.

Huippuvaiheessa täydennyskoulutusten sisältöä ja kalenteria muokattiin syksyn 2019 aikana entistä enemmän kohderyhmälähtöiseksi. Vastuu täydennyskoulutusten toteutuksesta siirtyi Jukka Vakkilalta huippuvaiheen palvelutiimille, jossa toimivat Kari Ukkonen ja Toni Korkeakunnas.

Koulutettujen valmentajien määrää ryhdyttiin seuraamaan ensimmäistä kertaa sähköisen valmentajakoulutuksen hallintajärjestelmän kautta. Hallintajärjestelmä otettiin valtakunnallisesti käyttöön marraskuussa 2019. Hallintajärjestelmän rinnalla toimii Moodle-oppimisympäristö, joka mahdollistaa muun muassa online-oppimisen. Suurena tavoitteena koulutustoiminnon ja sisältöjen uudistusten myötä on ollut myös koulutusten siirtäminen määrätietoisesti lähelle valmentajien arkea.

Syksyn 2019 aikana teetettiin vaikuttavuusanalyysi seuroihin kohdistetusta Tutor-tuesta. Perinteisen Tutor-tuen rinnalle käynnistettiin alkuvuodesta 2019 Seurayhteisön valmennusosaamisen kehittämistuki. Uusi toimintamalli käynnistettiin ensimmäisenä Seinäjoen Jalkapallokerhossa, jossa seurayhteisön valmennusosaamisen kehittäjänä (SVOK) aloitti Tuomas Nikupeteri. Tutor-vaikuttavuusanalyysin, Seurojen Palloliitto-organisaatorakenteen ja seurayhteisön valmennusosaamisen kehittämistuesta saatujen kokemusten myötä seuroihin resursoidun rahan määrää lisättiin ja tukimuotoja muokattiin. Vuosille 2020-2021 seuroihin kohdennettiin 7 kpl seurayhteisön valmennusosaamisen kehittämistukia ja 30 kpl kolmea eritasoista Tutor-tukea tukisumman ylittäessä 350 000€.

Vuoden 2019 aikana koulutusten sisältötavoitteet ja strategiaauden tavoitteet kytkettiin vahvasti Palloliiton laatujärjestelmään. Tällä pyritään ohjaamaan, valvomaan ja kehittämään seurojen arkivalmennuksen laatua kaikissa laatujärjestelmään kuuluvissa seuroissa. Myös seuroihin resursoitu raha (Tutor-tuki ja Seurayhteisön valmennusosaamisen kehittämistuki) ja sillä saavutetut toimenpiteet kytkettiin vahvasti strategiaan tavoitteisiin, jotta käytetty investointi ohjautuisi entistä paremmin valmennusosaamisen kehittämiseen. Samalla pyrittiin vahvistamaan Palloliiton urheilutoiminnan ja seurapalvelujen saumatonta yhteistyötä.

UEFA-lisenssin omaavia valmentajia oli vuoden 2019 lopussa 1635, jotka jakaantuivat siten, että UEFA Pro -valmentajia oli 138, UEFA A -valmentajia 318, UEFA B -valmentajia 1104, UEFA Futsal B -valmentajia 58 sekä UEFA Goalkeeping A -valmentajia 17.



Valmentajakoulutuksen integroiminen suomalaiseen korkeakoulujen koulutusjärjestelmään oli ottanut ison askeleen jo syksyllä 2018. Silloin käynnistynyttä Lapin ammattikorkeakoulun ja Palloliiton toimintamallia jalkapallovalmennukseen painottuvan liikunnanohjaajan AMK-koulutuksen osalta jatkettiin myös vuonna 2019. Vuonna 2018 alkanutta yliopistollista valmentajan polun rakentamista Jyväskylän yliopiston liikuntatieteellisen tiedekunnan ja Palloliiton kesken jatkettiin edelleen vuoden 2019 aikana.

Alueellisten valmennuskeskusten yhteinen toimintamalli jatkui toimintavuoden aikana ja uusi kaksivuotiskausi käynnistyi syksyllä 2019 kehittymisen seurantakonseptissa. Toimintaan valittiin 28 seuraa, joiden noin 200 joukkuetta kokoontuvat kaksi kertaa vuodessa valmennuskeskukseen, minkä lisäksi koulutustoiminta järjestetään kolme kertaa vuoden aikana seuran arjessa. Toimintaa laajennettiin etelässä myös alueelliseksi toiminnaksi Eerikkilässä toimivien valtakunnallisten tapahtumien lisäksi. Toimintaan osallistuvien valmentajien määrä on noin neljäsataa ja 10-14-vuotiaita pelaajia on mukana toiminnassa lähes 3000.

Seurojen Palloliiton myötä uuteen positioon Palloliiton tutkimus- ja kehityspäälliköksi valittiin loppukesästä Ville-Pekka Inkilä, joka aloitti tehtävässään lokakuussa 2019. Hänen johdollaansa tullaan tekemään kehittymisen seurantakonseptin vaikuttavuusanalyysi vuoden 2020 aikana.

Seuroissa toimivien talenttivalmentajien osallistumista yhtenä maajoukkuevalmentajana kansainvälisiin otteluihin jatkettiin edelleen vuonna 2019. Koska talenttivalmentajat toimivat seurojen lahjakkaimpien pelaajien kanssa päivittäin, on toimintamallin tärkeimpänä tavoitteena viedä kansainvälinen vaatimustaso suoraan maajoukkue toiminnasta seurojen arkeen sekä tehostaa seurojen ja Palloliiton tiedonkulkua pelaajien osaamisesta. Uudelle talenttivalmennuskaudelle valittiin tyttöjen puolella viisi seuraa ja kaksi urheiluakatemiaa sekä poikien puolella 16 seuraa, joista kuudelle myönnettiin normaalin 30 000 euron talenttivalmennustuen lisäksi myös 15 000 euron valmennuksen kehitystuki. Talenttivalmentajien tukemiseksi järjestettiin myös seurakäyntejä ja alueellisia pienryhmätapaamisia aluevalmentajien toimesta. Talenttivalmentajat olivat vahvasti mukana pelaajatarkkailussa sekä alueellisesti toteutetuissa pelaajakehitystapahtumissa.

1.3 VALMENNUSLINJAN SYVENTÄMINEN - PELAAJAPOLKUJEN KUVAUKSET

Kolmannen kerran järjestetyt Suomalaisen jalkapallon kehityspäivät kokosivat Eerikkilän urheiluopistolle 220 valmentajaa joulukuussa 2019. Tapahtumassa syvennettiin suomalaisen jalkapallon identiteetin jatkuvuutta keskittymällä seurojen ja Palloliiton yhteistyön tiivistämiseen.

Kehityspäivillä vieraili kansainvälisiä huippuosaajia kuten Belgian jalkapalloliiton koulutuspäälliikkö Kris Van Der Haegen sekä UEFA:n erotuomarivastaava Roberto Rosetti, joka syvensi kuulijoiden ymmärrystä VAR-teknologiasta ja toimintamallista sekä koulutti pienryhmässä suomalaisia huippueroituomareita.

1.4 SEUROJEN URHEILUSISÄLTÖJEN LAATUJOHTAMINEN

Vuonna 2017 aloitetussa Tason 5 kehitysohjelmassa seurojen juniori-ry ja edustusjoukkueen osakeyhtiö rakentavat yhdessä Palloliiton ohjauksessa omalle pelaajakehitykselleen strategisen kehitysohjelman, jonka näkökulmana on pelaajakehityksen päivittäinen laatu sekä sitä ohjaava toimintarakenne ja toimintatavat. Tason 5 -kehitysohjelman on aikaisempina vuosina käynyt läpi jo kuusi seuraa. Vuodelle 2019 mukaan valittiin kaksi seura: Rovaniemen Palloseura ja Vaasan Jalkapalloseura.

Seurat rakensivat omat pelaajakehityksen kehitysohjelmansa ja käyttöönottosuunnitelmansa, jotka valmistuivat vuoden 2019 lopulla. Kaikille Tason 5 -kehitysohjelmaseuroille järjestettiin vuoden aikana myös kolme yhteistä työpajaa, jossa seurat jakoi-
vat tietoa pelaajakehitysohjelmansa tuloksista ja suunnittelivat suomalaisten huippuseurojen mittareita.

1.5 MAAJOUKKUEET

Miesten A-maajoukkueen vuosi hipoi täydellisyyttä päävalmentaja Markku Kanervan johdolla. Joukkue voitti historiallisena päivänä 15. marraskuuta 2019 Liechtensteinin 3-0 Helsingissä Telia 5G Areenalla ja varmisti paikkansa lohkokakkosena vuoden 2020 Euroopan mestaruuskilpailuissa.

Naisten A-maajoukkue Anna Signeulin alaisuudessa pelasi syksyn ilman tappioita EM-karsintalohkossaan ja jatkaa kevään otteluihin karsintalohkonsa ykkösenä.

Juha Malisen valmentama U21-maajoukkue aloitti syksyn EM-karsinnat vahvasti voittamalla kesäkuussa 2019 alle 20-vuotiaiden maailmanmestaruuden voittaneen Ukrainan vieraskentällä 2-0. Muissa syksyn karsintaotteluissa joukkue pelasi tasapelin Pohjois-Irlantia vastaan, otti selkeän 4-0 -voiton Maltasta sekä koki tappiot Romaniaa ja Tanskaa vastaan. Joukkue lähtee lohkonsa kolmannelta sijalta vuoden 2020 otteluihin.

Kevään Elite Roundilla tyttöjen U19-maajoukkue (2000) joutui kokemaan kahteen kertaan lisääjalla tulleen tasoituksen sekä Belgiaa että Sveitsiä vastaan. Joukkue jäi ulos lopputurnauksesta heikomman maalieron vuoksi. Tyttöjen U19-maajoukkue (2001) pelasi erinomaisen EM-karsintaturnauksen Vaasassa lokakuussa 2019. Joukkue voitti päävalmentaja Marianne Miettisen ohjauksessa kaikki kolme otteluaan Liettuaa, Färsaaria ja Tšekkiä vastaan murskaavalla maalierolla 25-0. Miettinen siirtyi ottelujen jälkeen virallisesti täysin huippujalkapallopäällikön tehtävän hoitamiseen ja luovutti vastuun joukkueesta Arttu Pitkäkankaalle.

Tyttöjen U17-maajoukkue (2003) joutui tyytymään kolmanteen sijaan Slovakiassa pelatussa syksyn EM-karsinnassa. Voitto Vi-
rosta ja tappiot isäntämaa Slovakielle sekä Itävallalle johtivat lohkon kolmanteen sijaan. Tyttöjen U17-maajoukkue (2002) ei selviytynyt ikäluokan lopputurnaukseen koettuaan kirvelevän tappion lisääjalla Belgialle Elite Roundilla.

Poikien U19-maajoukkue (2001) selvitti Tanskassa pelatuista EM-karsinnoista tiensä hienosti kevään jatkokarsintoihin. Avausottelussa päävalmentaja Kai Nyssönen johdatti joukkonsa 2-1 -voittoon isäntämaa Tanskasta. Ranskalle Suomi hävisi 0-2, joten viimeisessä ottelussa tasapeli Färsaaria vastaan riitti Suomelle jatkopaikkaan.

Poikien U17-maajoukkue (2003) voitti tyylikkäästi syksyn 2019 EM-karsintalohkonsa päävalmentaja Erkka V. Lehtolan johdolla.

Varsinais-Suomessa järjestetyssä turnauksessa pelattiin maali-
ton tasapeli Tšekkiä vastaan ja lohkovoiton varmistivat voitot Bosnia-Hertsegovinasta ja Moldovasta.

Liiton ja seurojen yhteistä polkua vahvistettiin edelleen seurojen talenttivalmentajien toimimisella maajoukkueiden valmennustiimeissä. Toimintamallilla haetaan suoraa kytköstä kansainvälisen vaatimustason ymmärtämisen siirtymiseen seurojen lajakkaimpien pelaajien arkeen.

FUTSAL

Vuosi alkoi miesten futsalmaajoukkueen MM-karsinnan Preliminary Round -vaiheella. Joukkue pelasi itsensä jatkoon sijoitumalla Moldovassa toiseksi ja tämä sijoitus johti joukkueen Main Roundille Puolaan. Keväällä Espanja tuli Suomen vieraaksi pelaamaan kaksi maaottelua. Tampereen ottelun Espanja voitti, mutta Vantaalla pelatussa ottelussa Suomi löi futsalin suurmaan Espanjan sensaatiomaisesti ja herätti samalla futsalmaailman huomion.

MM-karsinnan Main Roundilla vastaan tulivat Espanja, Puola ja Georgia. Yhteen hitsautunut futsalmaajoukkue koki ensin tappion Espanjaa vastaan, mutta voitti isäntämaan ja Georgian ja sen myötä päätyi lohkon kakkoseksi ja eteni ensimmäistä kertaa historiassa 16 parhaan eurooppalaisen maan joukkoon karsinnan seuraavaan vaiheeseen Elite Roundille. Lokakuussa maajoukkue pelasi Turussa järjestetyssä Nordic Futsal Cupissa itsensä suvereenisti Pohjoismaiden mestariksi voittamalla kaikki ottelunsa. Mestaruus oli viides peräkkäinen.

Naisten futsalmaajoukkueella oli kansainvälisten karsintojen osalta väli vuosi, kun EM-lopputurnaus pelattiin keväällä 2019 ja seuraavat karsinnat alkavat vasta vuonna 2020. Keväällä maajoukkue vieraili Tsekissä ja pelasi siellä kaksi tasaista ottelua, joista voitti ensimmäisen, mutta kärsi toisessa tappion.

Alle 19-vuotiaiden EM-karsintaan osallistunut maajoukkue oli aloittanut valmistautumisen jo edellisellä vuonna ja jatkoi valmistautumista leireilemällä heti tammikuun alussa. Sen jälkeen pelattiin kaksi maaottelua Valko-Venäjää vastaan. Niukkoihin

tappioihin päättyneet pelit kuitenkin hitsasivat joukkuetta yhteen ja valmistivat maaliskuussa pelattaviin karsintaotteluihin.

Palloliiton anottua ja saatua EM-karsinnan Main Round -turnauksen järjestettäväkseen turnaus pelattiin Tampereella. Vastassa olivat Puola, Ranska ja Kazakstan. Joukkue saavutti lohkon kolmossijan lyötyään kazakit viimeisessä ottelussa.

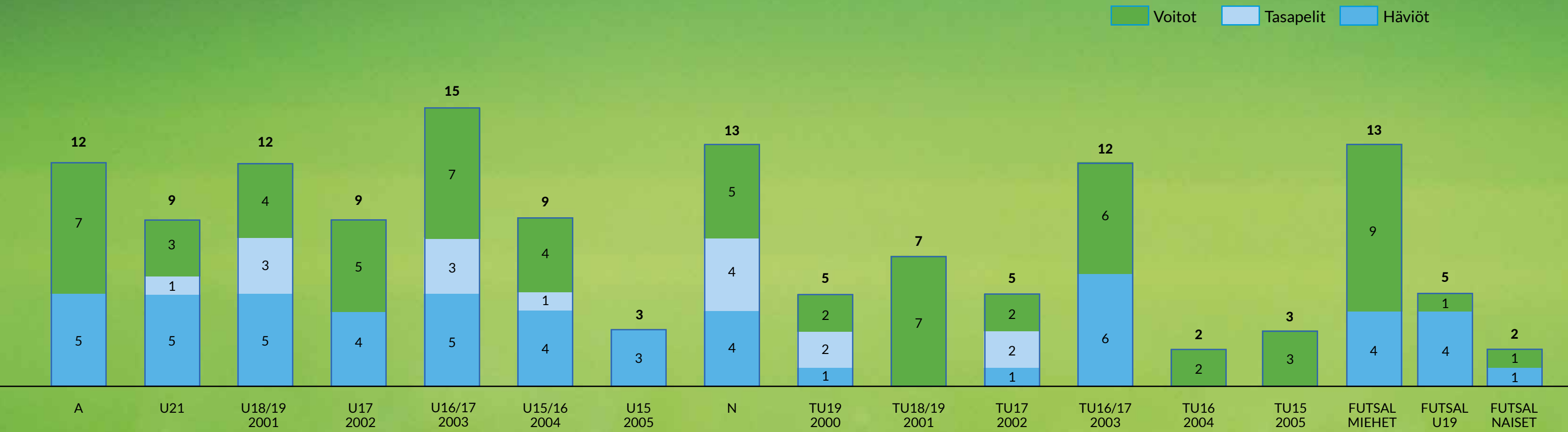
Suomen 14 jalkapallomaajoukkuetta ja 3 futsalmaajoukkuetta pelasivat vuoden 2019 aikana yhteensä 136 (2018:143) virallista maaottelua. Voittoja kertyi 68 (60), tasapelejä 17 (21) ja tappioita 51 (62) (piste-%: 54 %).



Maajoukkuevuosi 2019

Suomen 17 maajoukkuetta pelasivat vuoden 2018 aikana yhteensä 136 virallista maaottelua. Maaotteluvuosi alkoi tammikuun 8. päivänä Huuhkajien 1-0 voitolla Ruotsista.

Grafiikassa on esitetty vuoden 2019 aikana pelatut maaottelut joukkueittain. ”Kaksoisikäluokat” johtuvat UEFA:n ikäluokkamerkinnän vaihtumisesta vuosittain 1. heinäkuuta.



PÄÄVALINNAT

2. ELINVOIMAINEN SEURA

Elinvoimainen seura -päävalinnan tärkeimpänä päämääränä on edistää seurojen menestymisen mahdollisuuksia laatujärjestelmän avulla. Seura on pelaajan koti. Pelaajan laadukas arki on mahdollista toteuttaa vain seuraympäristössä. Elinvoimainen seurayhteisö on paikallisen ja alueellisen toiminnan edistäjä ja toteuttaja. Seura tarjoaa jäsenilleen ja toimijoilleen ympäristön, jossa he voivat kuulua yhteisöön, kehittyä yksilöinä ja yhdessä muiden kanssa.

2.1 SEURAOHJELMA JA LAATUJÄRJESTELMÄ

Laatujärjestelmässä mukana olevien seurojen määrä kasvoi edellisestä vuodesta kymmenellä 194 seuraan. Toimintavuoden aikana tehtiin 129 arviointikäyntiä (v. 2018 yhteensä 132) ja 195 dokumentoitua seuravierailua (v. 2018 yhteensä 278). Vuodelle asetettu määrätavoite arviointien ja erityisesti seuravierailujen osalta jäi saavuttamatta, mikä johtuu erityisesti toiminnan tuloksista Pirkanmaalla ja Kanta-Hämeessä sekä Itäisellä alueella. Korjaustoimenpiteet seurapalvelutiimin uudelleen organisoitumisen myötä on jo käynnistetty, ja vuoden 2020 aikana keskitytään erityisesti mainituille alueille syntyneiden vajeiden paikkaamiseen.

Laatujärjestelmän uudistetut urheilutoiminnan kriteerit vaikuttivat seurojen yleistason määräytymiseen vuoden 2018 tavoin myös vuoden 2019 aikana. Uudet kriteerit ja seurojen kehitystrendit eri tasoilla ovat nostaneet esiin jäsenseurojen tarpeen saada tukea ja ohjausta mm. valmennuslinjojen suunnitteluun ja niiden systemaattiseen käyttöönottoon. Seurojen tarpeista nousevat liitto-organisaation toimintorajat ylittävät palveluprosessitarpeet vaativat Seurojen Palloliitto -uudistuksen yhteydessä entistä sujuvampaa ja systemaattisempaa toimintatapaa, jotta erityisesti seurojen urheilutoiminnan kehittämiseen liittyviin tarpeisiin voidaan vastata. Tätä tavoitetta tukemaan käynnistettiin yhteistyössä Eerikkilän kanssa SPL VEAT (Valmennuksen Erikoisammattitutkinto) -koulutusprosessi, johon seurapalvelu- ja urheilutoiminnon valtakunnallisten ja alueellisten vastuhenkilöiden lisäksi osallistuvat valmennuskeskukset ja kolme pilottiseuraa eli HJK, FC Inter ja SJK.

Toimintavuoden aikana laatujärjestelmän korkeimman tason 5 saavutti Laatualueen johdolla tehdyn ulkoisen arvioinnin jälkeen kolme uutta seuraa. Jo edellisenä vuonna tasolle 5 päässeiden HJK:n ja Ilveksen lisäksi korkeimmalle tasolle nousivat FC Inter, KuPS ja SJK.

Vuoden aikana viimeisteltiin laatujärjestelmän kehittämistyö, jonka tavoitteena on vastata 2020 -luvun seuratoiminnan kehitystarpeisiin urheilutoiminnan, johtamisen ja viestinnän sekä markkinoinnin osa-alueilla. Kehitystyön yhteydessä uudistettiin arviointimodiikkia, vähennettiin ja uudistettiin eri tasojen kriteerejä sekä uudistettiin sähköinen arviointityökalu. Jatkossa tavoitteena on entisestään tehostaa jäsenseurojen prosessi- ja maista kehittämistyötä.

Seuratoimijan tutkinnon (SPL1) neljäs vuosikurssi saatiin päätökseen helmikuussa ja sen suoritti yhteensä 18 seuratoimijaa. Seuratoiminnan kehittäjän (SPL2) kolmannen vuosikurssin (toukokuu-marraskuu 2019) suoritti hyväksytysti 14 seuratoimijaa.

Monikulttuurisen osaamisen koulutuksiin Eteläisellä alueella osallistui yhteensä 330 erotuomaria. Toimintavuoden aikana järjestettiin monikulttuurista koulutusta C+, UEFA A, B ja Pro

-valmentajakoulutuksissa sekä seuratoimijoille SPL2 -seuratoimijan koulutuksessa. Vuoden aikana jatkettiin Palloliiton, Walter ry:n ja Opetushallituksen yhdessä mahdollistamaa seurakehityshanketta (2018-2020), jonka tavoitteena on edesauttaa monikulttuurisen taustan omaavien henkilöiden ja perheiden kotoutumista eri muodoin sekä osallistaa heitä seuratoimintaan. Hankkeessa on mukana yhteensä 14 seuraa. Osana hankkeen käytännön toimenpiteitä osallistuimme FARE

Action -viikon syrjinnän vastaiseen kampanjaan tuottamalla yhdessä kymmenen hankeseuran kanssa aiheeseen liittyvää aktiivista viestintää.

Seurojen Ääni seminaareja järjestettiin neljällä alueella ja niihin osallistui yhteensä 162 seuraa (2018: 164) ja lähes 400 seura-toimijaa.

2.2 OLOSUHDEKEHITYS

Jalkapallonurmikenttien rakentamisessa alueelliset erot ovat erittäin merkittäviä. Osassa maata uusien kenttien rakentaminen on vasta alkamassa ja toisaalla on jo käynnissä kenttöverkoston toisen vaiheen peruskorjausrakentaminen.

Uusia 11v11 -jalkapallonurmikenttiä valmistui vuoden aikana 13 ja 12 kenttää peruskorjattiin asentamalla kentälle uusi jalkapallonurmipinnoite. Uusia 8v8 -kokoisia jalkapallonurmikenttiä valmistui yhteensä 7. Vuoden lopussa jalkapallonurmikenttien määrä oli yhteensä 394 (290 kpl 11v11 -kenttää ja 104 kpl 8v8 -kenttää).

Toimintavuotta leimasi Euroopan laajuinen keskustelu mikro-muoviongelmaista ja jalkapallon tekonurmikenttien kumirouheiden yhdistämisestä asiaan. Palloliitto toimi aktiivisesti yhteistyössä FIFA:n, UEFA:n ja muiden jalkapalloliittojen kanssa selvitystyössä ja aloitti Suomen Ympäristökeskuksen ja Oritus- ja Kulttuuriministeriön kanssa yhdessä toteutettavan konurmikenttien ympäristövaikutukset” -tutkimushankkeen.

Suuria jalkapallohalleja rakentui vuoden aikana Kuopiossa, Kempeleeseen ja Kuortaneen Urheiluopistolle. Jalkapallohallien kokonaismäärä oli vuoden lopussa 88 kpl. (11v11 -halleja 41kpl ja 8v8 -halleja 46 kpl). Lisäksi jalkapallohallin rakennushankkeita käynnistyi vuoden lopussa viidellä paikkakunnalla.

Olympiastadionin perusparannushankkeen 2016-2020 suunnittelun ja rakennuttamisen konsultointia jatkettiin aktiivisesti. Stadionrakentamisen osalta Kokkolan Keskuskentälle valmistui uusi 800-paikkainen katettu katsomo, jonka lisäksi valmistui eteläpään kattamishanke Helsingin Bolt Areenalla. Tampereen Tammelan ja Espoon Tapiolan stadionhankkeiden suunnittelutyö käynnistyi vuoden aikana.

2.3 HARRASTAMISEN HINTA

Harrastamisen hinta -keskustelutyökalun tunnettuutta edistettiin seurojen laatujärjestelmävierailuilla, seurakohtaamisissa, joukkueenjohtajien koulutuksissa sekä useimmissa liiton itse järjestämissä tapahtumissa.

Harrastamisen hinnan seurantaan liittyvä jatkuva tiedonkeruu ja arviointi toteutettiin yhteistyössä Liikunnan ja kansanterveyden edistämissäätiö LIKESin kanssa. Loppuvuodesta 2018 toteutettuun kyselytutkimukseen saatiin vastaus noin tuhannelta joukkueenjohtajalta ja LIKESin laatima raporttituloksista julkaistiin keväällä 2019. Jos kokonaiskustannukset vuodessa ilman mahdollisia ulkomaan turnauksia tai leirejä jaetaan harjoitusten ja otteluiden määrällä, yksi tapahtumakerta maksaa ikäluokasta riippuen keskimäärin 3–8 €. Tapahtumakerralla tässä kyselytutkimuksessa tarkoitetaan harjoitusta tai ottelua.

Raportissa tarkasteltiin vuotuisten harrastuskustannusten mediaania (eli keskiluku) eri alueilla. Kustannuksissa oli huomattavia eroja sekä alueiden, sukupuolten että eri ikävaiheiden välillä. Eteläisellä alueella alakouluikäisten mediaani oli pojilla 995€/v ja tytöillä 944€/v. Vastaavat luvut läntisellä alueella olivat pojilla 448€/v ja tytöillä 563€/v, itäisellä alueella pojilla 469€/v ja tytöillä 697€/v ja pohjoisella alueella 634€/v ja tytöillä 629€/v. Yläkouluikäisillä vastaavat mediaanit eteläisellä alueella olivat pojilla 1410€/v ja tytöillä 1545€/v, läntisellä alueella pojilla 770€/v ja tytöillä 663€/v, itäisellä alueella pojilla 850€/v ja tytöillä 932€/v ja pohjoisella alueella 1114€/v ja tytöillä 1110€/v. Yläkouluikäisiä vanhemmilla (A ja B -nuoret) mediaanikustannukset nousevat edelleen ollen eteläisellä alueella pojilla 1623€/v ja tytöillä 2010€/v, läntisellä alueella pojilla 1385€/v ja tytöillä 1170€/v, itäisellä alueella pojilla 1890€/v ja tytöillä 1725€/v ja pohjoisella alueella 938€/v ja tytöillä 1680€/v.

Raportin perusteella näyttää siltä, että tyttöjen harrastamisen kustannukset pelaajaa kohden alueilla olisivat useammin seuroissa suuremmat kuin pojilla. Laatujärjestelmävierailujen yhteydessä käytyjen seurakeskustelujen perusteella ilmiötä selittäväenä tekijänä on nostettu tyttöjoukkueiden pienempi keskimääräinen pelaajamäärä. Joukkuekohtaisissa kokonais-

kustannuksissa oleellista eroa tyttöjen ja poikien välillä ei kuitenkaan ole havaittu. Päätoimisuuden lisääntyneellä määrällä on myös todettu olevan vaikutusta harrastamisen hintaan ja sen säännöllisesti lisääntyessä trendin voi olettaa olevan tulevaisuudessakin saman suuntainen. Olosuhdekustannukset vaikuttavat kustannuksiin erityisesti pääkaupunkiseudulla ja suurimmissa kaupungeissa, mutta niiden osuus kustannuksista yleisemmin tarkasteltuna ei noussut merkittävämmiin esiin.

Harjoittelusta ja kilpailutoiminnasta johtuvat matka- ja majoituskulut ovat merkittävä tekijä harrastuksen hinnassa. Tämä näkyy erityisesti vanhemmissa ikäluokissa, jossa pelimatkat pitenevät ja joukkueet siirtyvät usein yhteiskuljetuksiin nuoremmissa ikäluokissa erittäin tavallisista vanhempien talkookyydityksistä. Joukkueiden ulkomaille tekemät turnaus- ja leirimatkat ovat merkittäviä menoeriä kotitalouksille. Näiden osalta onkin toivottavaa, että niihin osallistumiseen liittyviä periaatteita ja tarpeellisuutta arvioidaan pikemminkin seuratason tasolla, eikä yksittäisten joukkueiden taustojen tai vanhempien tekeminä irrallisina päätöksinä.

2.4 TAVOITTEILTAAN PROFILOITUNEET JA TALOUDELTAAN TASAPAINOISET SEURAT

Seurojen kannustamista ja ohjausta oman toiminta-ajatuksensa kirkastamiseen jatkettiin laatujärjestelmän arviointikäyntien yhteydessä. Laatujärjestelmästä johdettuja kehitysprojekteja käynnistettiin alueellisesti sekä seurakohtaisesti että useamman seuran yhteisinä seuravalmennuksina.

Alueellisia yhteisen konseptin mukaisia seuravalmennuksia toteutettiin yhteensä neljä, joista kaksi Eteläisellä alueella, yksi Varsinais-Suomessa ja yksi Pohjanmaalla. Jokaiseen valmennukseen osallistui neljä laatujärjestelmän tasoilla 1-2 olevaa seuraa. Tavoitteena oli vahvistaa seurojen strategisen ajattelun osaamista ja tukea seurojen profiloitumista. Parhaiten seurojen profiloitumisen tulokset ovat näkyneet arviointikäynneillä seurojen välisen yhteistyön tiivistymisenä. Resurssiltaan vahvemmat seuramat ovat löytäneet alueella toimivien muiden seurojen kanssa yhteistyömalleja mm. seurojen omissa toimintaympäristöissä toteutetuissa valmentajakoulutuksissa.

Lisäksi Pohjoisella alueella toteutettiin laatujärjestelmästä johdettu seurajohtamisen valmennus kymmenelle seuralle sekä Eteläisellä ja Pohjoisella alueella seuraviestinnän valmennusprosessit, joihin osallistui yhteensä 13 seuraa.

Vuoden 2019 aikana seurojen profiloitumisen teema oli säännöllisesti esillä myös seurojen alueellisissa toiminnanjohtaja- ja valmennuspäällikköfoorumeissa.

2.5 PELAAJA- JA TOIMIJAMÄÄRÄ

Strategiakauden tavoitteena on viiden prosentin vuotuinen kasvu rekisteröityjen pelaajien ja seuratoimijoiden määrässä. Harrastajamäärä oli pelipassikauden 2019 päättyessä (30.11.) yhteensä 136 055, joka on 172 ja 0,1 prosenttia vähemmän kuin edellisellä pelipassikaudella. Pelaajista 32 404 (23,8 %) oli tyttöjä ja naisia. Kaikista rekisteröidyistä pelaajista futsalroolin on Pelipaikassa merkinnyt itselleen 25 633 (2018: 25 628) pelaajaa, joista 7 194 (2018: 6945) oli tyttöjä ja naisia. Lähes jokainen futsalroolin merkinneistä osallistuu sekä jalkapalloon että futsaliin.

Alle 12-vuotiaiden pelaajamäärä kasvoi 285 pelaajalla (tytöt -138, pojat +423). Sen sijaan 12-15-vuotiaiden määrä laski 728 pelaajalla (tytöt -86, pojat -642). 16-19-vuotiaiden pelaajamäärä kasvoi 116 pelaajalla (tytöt 119, pojat -3) ja aikuisten 151 pelaajalla (naiset 101, miehet 50).

Toimintavuoden 2020 aikana jatketaan jo viime kaudella grassrootsiasiantuntijoiden johdolla käynnistettyjä ja yhdessä seurojen kanssa toteutettuja harrastajamäärien kasvattamiseen tähtääviä alueellisia ja paikallisia teematilaisuuksia sekä alueellisia seurakehityshankkeita (Motonet -yhteistyö). Uutena toimintamuotona käynnistetään yhdessä valmentajakoulutushenkilöstön kanssa toimenpiteet aloittavien ikäluokkien laadun kehittämiseksi sekä kentällä (valmentajat) että sen ulkopuolella (joukkueen toimihenkilöt ja lasten vanhemmat/Lähi-Tapiola -yhteistyö). Toimenpiteet ovat jatkoa vuoden 2019 aikana yhdessä Lähi-Tapiolan kanssa tuotetulle Futisvanhemman startti-verkkotyökalulle.

Päätoimisuus seuroissa kasvoi edellisen vuoden tavoin kymmenellä prosentilla ja on nyt yhteensä 660 seuratyöntekijää, joista 12 % eli 78 on naisia. Viimeisten vuosien aikana eniten on kasvanut päätoimisten valmentajien määrä. Kentillä toimivia päätoimisia juniori- ja valmennuspäälliköitä oli vuoden 2019 lopussa 177 (=2018) ja valmentajia 233 (2018: 184).

2.6 TOIMENPITEET PELAAJA- JA TOIMIJAMÄÄRIEN KASVUN TUkena

Harrastajamäärän kasvua tukee arvoiltaan vahva ja laadukas seuratoiminta. Fair Play -arvoja edistettiin vihreän kortin, lasten ja nuorten ikävaihekohtaisten sääntöjen sekä Urheilun pelisäännöt -toimintamallin kautta. Lasten jalkapallon ilmapiirin kehittämiseen tähtäävä Kannusta Mua -kampanja toteutettiin kolmatta kertaa valtakunnallisena yhteistyökumppani Telian kanssa.

Keväällä 2019 jatkettiin yhteistyössä YLE:n kanssa lapsille ja nuorille suunnattua Galaxin Pallo -ohjelmasarjaa, jossa jalkapallo kisaili yhdessä kolmen muun joukkuepalloilulajin kanssa Galaxin Pallon mestaruudesta. Tammikuussa 2019 kuvatut 12 jaksoa esitettiin kevään 2019 aikana. Ohjelmasarja saa jatkoa, kun seuraava tuotantokausi esitetään kevään 2020 aikana. Kohderyhmänä vuonna 2020 on tytöt. Jaksokohtaisesti ohjelman avulla tavoitettiin n. 100 000 lasta ja nuorta.

Kaikki Pelissä koulu- ja päiväkotitapahtumien kautta seuravat tavoittivat kouluissa yhteensä lähes 50 000 lasta, varhaiskasvatuksessa yli 20 000 lasta sekä yhteensä noin 2000 opettajaa. Harrastajamäärän kasvun kannalta seurojen aktiivinen vuosittainen toiminta koulujen ja päiväkotien kanssa on erittäin tärkeää. Seurojen järjestämät lajiesittelyt tavoittivat lisäksi kouluissa n. 25 000 lasta ja päiväkodeissa yli 15 000 lasta.

Vuoden 2019 aikana jatkettiin Kaikki Pelissä -koulu- ja päiväkotikoulutuksia. Opettajia ja varhaiskasvattajia koulutettiin täydennyskoulutusten ja kohderyhmäkohtaisten materiaalien avulla. Vuoden 2020 aikana tavoitteena on valmistella perusteellisempi tahto- ja tavoitetila päiväkoti- ja koulujalkapallotoiminnalle 2020 -luvulla. Laajemmalle strategiatyölle on tarve

erityisesti opetussuunnitelmien tavoitteiden uudistumisen seurauksena. Strategiatyöhön nimetään erillinen asiantuntijatyöryhmä ja sen tulokset hyödynnetään toimintasuunnitelmassa vuodelle 2021.

Volkswagenin ja 40 seuran kanssa jatkettiin valtakunnallista Perhefutis -toimintaa. Perhefutis on tarkoitettu 3-6-vuotiaille lapsille ja heidän vanhemmilleen. Toimintamallin käynnistämisen tukena järjestettiin seuroille alueellisia koulutuksia, joissa keskityttiin tapahtumamallin toteuttamiseen ja kouluttajakoulutukseen.

Valtakunnallisen toimintamallin mukaiseen, mutta alueellisesti toteutettuihin seurakehityshankkeisiin osallistui yhteensä 46 seuraa (tytöt U10: 20, pojat U10: 7, nuoret: 11 ja aikuiset 8). Hankkeiden päätavoitteena oli lasten, nuorten ja aikuisten pelaajamäärän sekä seurojen toimijamäärien kasvun tukeminen.

Tapahtuma-, peli- ja kilpailutoiminnan kehittäminen kasvatti pelaajamääriä harrastesarjatoiminnassa. Jalkapallo Kunnossa Kaiken Ikää (JKKI) -sarjatoimintaa järjestettiin valtakunnallisena jalkapallossa 35-70-vuotiaille ja futsalissa 35-60-vuotiaille. JKKI -sarjoissa oli mukana yhteensä 301 (2018: 395) joukkuetta. Harrastejalkapallossa järjestettiin jo perinteeksi muodostuneet Simo Syrjävaara Cup -tapahtumat jalkapallossa ja futsalissa sekä aikuisten naisten Unelma Cuppi -tapahtumapäivä.

Soveltavan jalkapallon kasvu jatkui. Uusia joukkueita käynnistyi kuusi kokonaismäärän ollessa jo 60. Kilpailutoiminnassa järjestettiin valtakunnallinen futsaltapahtuma Vantaalla sekä erityisryhmien SM-sarjapahtumat Helsingissä ja Hämeenlinnassa. SM-sarjassa oli mukana yhteensä 35 joukkuetta.

Soveltavan jalkapallon ohjaajia koulutettiin Integraatiokursseilla. Vuoden aikana koulutettiin soveltavan jalkapallon lajiosio osana C+ ja Liikunnan Ammattitutkinto (LiAT) -valmentajakoulutuksia. Lajiosion avulla soveltavan jalkapallon valmentaminen on liitetty osaksi liikunnan ammattitutkintoja.

Toimijamäärien kehitystä ja drop outin ehkäisyä vahvistettiin kouluttamalla yli 2 500 nuorta Pelinohjaajaa. Vuoden aikana keskityttiin sisältöjen kehittämistyöhön yhdessä erotuomaritoiminnon kanssa. Vihreän kortin uutena kumppanina aloitti Lidl.

Joukkueenjohtajien aktiivinen alueellinen ja paikallinen kouluttaminen seuroissa on tärkeitä. Palloliitto vastaa seurojen omien kouluttajien osaamisen vahvistamisesta ja kehittää tukiaineistoa koulutusten käytännön järjestämisen tueksi.

2.7 PELIPAikka JA JÄSENPAkVELUT

Pelipaikan tukipalvelua laajennettiin Seurojen Palloliitto -organisoitumisen myötä koskemaan yleisemmin koko Palloliiton digitaalisia palveluita. Osana kehityshanketta siirryttiin käyttämään omaa tikettijärjestelmää ja asiakasportaalia, jonka kautta pystyttiin keskittämään resursseja sekä parantamaan palvelun saataavuutta. Asiakaslähtöisen portaalin avulla eri palveluiden ohjeet ja tuki löytyvät nyt yhdestä paikasta. Uuden tikettijärjestelmän myötä pystytään jatkossa aiempaa tarkemmin ja kokonaisvaltaisemmin seuraamaan tukipyynnöiden kehitystä ja tätä kautta parantamaan palvelutasoa entisestään.

Seurojen Palloliitto -valmistelun yhteydessä tehtyjen 80 seura-haastattelun pohjalta toteutettiin seurojen tarpeista lähtenyt järjestelmäpilotti. Pilottiin osallistui erilaisilla profiililla olevia seuroja kesän 2018 ja kevään 2019 välisenä aikana. Osin UEFA:n Grassroots Charter -tuella toteutetusta pilotista saatiin arvokasta tietoa markkinoilla olevista vaihtoehtoista ja seurojen erilaisista palvelutarpeista.

2.8 UEFA GRASSROOTS CHARTER

UEFA Grassroots Charter käynnistyi vuosituhaten alussa. Charterin tavoitteena on arvioida ja tukea kansallisten liittojen ruohonjuuritason toimintaa sekä kohdentaa vuosittain tehdyn arvioinnin pohjalta UEFA:n HatTrick -varoista korvamerkittyjen avustusosuuksien käyttöä eri maissa. Suomi on Charterin käynnistymisestä alkaen ollut maaliittojen eliittiä ja vastaanottanut vuosittain maksimimäärän (aluksi 100 t€, nykyisin 150 t€) tukea oman ruohonjuuritason toimintansa kehittämiseen.

UEFA:n kriteerien mukainen arviointi ja siihen vuosittain liittyvä GRASS Football Survey -tiedonkeruu toteutettiin kevään 2019 aikana. Arvioinnin tuloksena Suomi jatkaa kolmiportaisella asteikolla Hopeatasolla. Suomen grassrootstoiminta on edellisen vuoden tavoin arvioitu kultatasoiseksi (Gold) pelaajamäärän kasvussa, koulutuksessa, Fair Play -ohjelmissa ja organisoitumisen

osalta. Sen sijaan rekisteröityjen aikuispelaajien määrä suhteessa rekisteröityjen lasten ja nuorten määrään ei ole lähelläkään riittävällä tasolla.

Suomen saama osuus GrassrootsCharter -tuesta on vuosittain 125 t€. Tämän lisäksi UEFA kohdentaa ruohonjuuritasoisen toiminnan kehittämiseen vuosittain 25 t€ UEFA:n kanssa yhdessä sovittuun hankesuunnitelmaan perustuvaa tukea arvioinnissa havaittuihin kehittämiskohteisiin. Vuoden 2019 osalta myönnetty lisätuki kohdennettiin harrastepelaajien rekisteröintijärjestelmän kehittämiseen. Uusittu järjestelmä saadaan käyttöön kaudesta 2020 alkaen.

Suomella oli vahva rooli kesäkuussa Minskissä järjestetyssä UEFA Grassroots Conferencessa. Koulujalkapalloon, alempien tasojen valmentajakoulutukseen ja seurakehitykseen keskittyneessä tapahtumassa esiteltiin Suomen laatujärjestelmä ja sen toimintamalli malliesimerkkinä vaikuttavasta jäsenliiton kehityskonseptistä. Lisäksi Suomi isännöi keuhällä 2019 Eerikkilässä UEFA Study Group -koulutustapahtumaa, joka keskittyi kansallisten liittojen grassrootstoiminnasta vastaavien henkilöiden osaamisen kehittämiseen.

2.9 E-JALKAPALLO

E-jalkapallon maajoukkueitoiminta käynnistettiin tammikuussa 2019 ja joukkueeseen oli mahdollista päästä avoimien karsintojen kautta. Assembly Winter 2019 -tapahtumassa toteutettu kotimainen turnaus oli kautta aikain suurin Suomessa järjestetty FIFA-turnaus. Samassa yhteydessä pelattiin neljän maan PM-lopputurnaus, joka oli ensimmäinen koskaan järjestetty maajoukkueiturnaus.

E-jalkapallon maajoukkue osallistui FIFA eNations Cup -kutsuturnaukseen, joka pelattiin huhtikuussa Lontoossa. Ensimmäistä kertaa järjestetyssä 20 maan lopputurnauksessa Suomen joukkueen pelit päättyivät alkulohkoon sijoituksen ollessa lopulta 13.

Kevään aikana E-jalkapallon maajoukkue pelasi yksittäisen eFriendly -ottelun maailmanmestari Ranskaa vastaan Pariisissa. Syksyllä julkaistiin yhteistyösopimus KONAMIn kanssa osana UEFA eEURO 2020 -kilpailua, jonka karsintoihin aloitettiin valmistautuminen marraskuussa.

PÄÄVALINNAT

3. MIELENKIINTOISET KILPAILUT

Mielenkiintoisten kilpailujen ytimessä ovat mielenkiintoiset, pelaajia kehittävät ja ammattitaitoisesti järjestetyt kilpailut kaikilla tasoilla piiri- ja aluerajoista riippumatta - IT-järjestelmiä optimaalisesti hyödyntäen.

3.1 KILPAILUTOIMINNAN KEHITYS

Palloliiton ja sen alueorganisaation järjestämissä sarjoissa pelattiin toimintavuoden aikana kaikkiaan noin 66 000 ottelua (keskimäärin 181 ottelua/päivä).

Kilpailutoiminnan kehittämiseen liittyvää työtä tehtiin aikaisempaan tapaan strategian tavoitteiden mukaisesti keskittyen erityisesti Seurojen Palloliitto -hankkeen edellyttämiin muutoksiin. Yhteistyössä seurojen ja muiden sidosryhmien kanssa toimintaan liittyvät prosessit kehittyivät myönteisesti. Valtakunnallinen Mielenkiintoiset kilpailut -kehitysryhmä kokoontui neljä kertaa ja alueelliset johtoryhmät kokoontuivat yhteensä 16 kertaa. Uuteen toimintatapaan liittyvät prosessit ja käytännöt paranivat toimintavuoden aikana.

Seurojen Palloliitto -hanke oli erittäin mittava ponnistus sekä kilpailutoiminnan luottamusjohtolta että henkilökunnalta. Hankkeen toteuttaminen ei olisi onnistunut ilman kaikkien osapuolien myönteistä suhtautumista muutokseen. Uusi organisaatio viimeisteltiin ja käytännön työ uudella organisaatiolla ja toimintamallilla aloitettiin jo futsalkauden 2019-2020 alkaessa syksyllä 2019. Vuoden 2019 aikana päivitettiin kaikki säännöt ja määräykset vastaamaan uutta toimintamallia ja samassa yhteydessä toteutettiin myös sääntöjen sisällöllistä yhtenäistämistä alueiden kesken sekä harmonisoitiin toimintatapoja alueilla. Edelleen kaikki keskeiset maksut harmonisoitiin. Tiimeihin pohjautuva johtamismalli otettiin kilpailutoiminnassa aktiiviseen käyttöön ja toimintatapa osoittautui erittäin toimivaksi.

Kilpailutoiminnan sisältöjen kehittämisen osalta vuonna 2019 vietiin käytäntöön aiemmin päätetyt miesten pääsarjojen uudistukset sekä miesten Suomen Cupin uusi malli otettiin käyttöön. Edelleen loppuvuodesta käynnistettiin poikien valtakunnallisten P17 ja P20 sarjojen uudistustyö, joka jatkuu alkukevääseen

2020. Naisten ja tyttöjen sarjatoiminnan kehittämistä tehtiin omassa hankkeessaan.

Muita keskeisiä muutoksia toiminnassa vuoden 2019 aikana olivat mm. uusien kansallisten kasvattajarahamääräysten käyttöönotto ja pelaajasopimuksen uudistustyö. Palloliiton kilpailutoimintaan liittyvien palvelujen laadun ja palvelukyvyn mittaamista jatkettiin. Palaute oli pääosin erittäin positiivista, mutta toki kaikkien keskeisten palveluiden osalta myös parannettavaa löytyi.

IT-järjestelmien, erityisesti TASO:n, kehittäminen oli merkittävä osa toimintaa. Seurojen Palloliitto -hanke edellytti suurta määrää muutoksia järjestelmään. Kaikkiin toimijoihin vaikutti sähköisen pöytäkirjan käyttöönotto. TASO-järjestelmää saatiin kehitettyä suunnitellusti ilman merkittäviä ongelmia. Tulospalvelun ja TASO-järjestelmän yhteistoimintaan kiinnitettiin vuoden 2019 aikana erityistä huomiota.

Kurinpitokäytäntö toimi aikaisempaan tapaan erinomaisesti. Määrällisesti kurinpitotoimia edellyttävien tapausten määrä laski hiukan. Havaittavissa oli, että naisten ja tyttöjen otteuiden kurinpitotapaukset nousivat hiukan aikaisemmasta. Kurinpitoasioista tehtiin edelleen erittäin vähän valituksia, mikä kertoo siitä, että päätökset ovat hyvin perusteltuja ja kurinpitokäytäntö on rangaistusten osalta vakiintunut. Vilpin vastainen työ oli osa kilpailutoiminnan arkea. Keskeisissä toimintatavoissa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia. Työtä tehtiin pääasiassa valistamalla ja neuvonnan avulla mutta myös suorittamalla tarvittaessa erilaisia selvityksiä. Suomen Urheilun Eettinen Keskus (SUEK) on tässä työssä erittäin tärkeä kumppani SUEK:in tuodessa toimintaan asiantuntemusta ja resursseja. Vilpin vastaisessa työssä muita keskeisiä kumppaneita ovat UEFA ja Veikkaus.

Vuonna 2019 erotuomareiden määrä oli valtakunnallisesti hieman kasvussa ja uusia peruskurssilaisia koulutettiin aikaisempaa enemmän. Koulutuspuolella koulutusmateriaaleja yhdenmukaistettiin ja futsalin osalta koulutusmateriaali oli erotuomareiden käytössä osittain sähköisessä muodossa. Organisaation uudistukseen liittyen alueille rekrytoitiin alueelliset erotuomarikoordinaattorit, kaikkiaan seitsemän henkilöä. Alueiden koulutus, tarkkailu ja erotuomariasettelu yhdenmukaistettiin osana organisaatiouudistusta. Samaten alueiden erotuomaripalkkiot harmonisoitiin koko valtakunnan osalta samoiksi.

Kakkosen talenttiryhmä tuotti tavoitteidensa mukaisesti ehdokkaita valioerotuomareiksi, joista kaksi erotuomaria nimettiin Ykköseen kaudeksi 2020. UEFA:n Development turnauksissa keväällä koulutettiin potentiaalisia erotuomareita liiton käyttöön sekä naisten että miesten osalta. Kesän Helmari- ja Huuhkajaturnauksissa erotuomareiden koulutus oli osana tapahtuman kokonaisuutta. Kansainvälisten erotuomaritehtävien määrä vakiintui edellisen vuoden tasolle. Erotuomarivaihto jatkui muiden pohjoismaiden kesken sekä Kreikan kanssa. Uutena maana erotuomarivaihtoon tuli mukaan Latvia.

SUOMEN MESTARIT JA CUP-MESTARIT 2019

MIEHET	
Suomen mestari	KuPS
Suomen cup-mestari	Ilves
Suomen Regions' Cupin mestari	TiPS
NAISET	
Suomen mestari	HJK
Suomen Cup mestari	HJK
FUTSAL MIEHET	
Suomen mestari	KaDy
FUTSAL NAISET	
Suomen mestari	GFT

Euroopan jalkapalloliitto UEFA:n Fair Play -kilpailun lopulliset tulokset julkaistiin vasta tammikuussa 2020, mutta kilpailu koski kautta 2018-19 ja Suomi vei komeasti kilpailun voiton nimiinsä. Kilpailussa arvioidaan kattavin kriteerein Fair Play -hengen toteutumista niin kentällä kuin katsomoissa kaikissa UEFA:n alaisissa maajoukkue- ja seurajoukkueotteluissa. Palkintosumma on 50 000 euroa, jonka voittajamaan liitto ohjaa seuroille Fair Play – tai Respect-henkisten projektien tukemiseksi.

SUOMALAIJOUKKUEET EUROCUPEISSA 2019-20

MESTARIEN LIIGA	
Q1	HJK - HB Tórshavn 5-2 (3-0, 2-2)
Q2	Crvena Zvezda - HJK 3-2 (2-0, 1-2) (>> HJK jatkoi Eurooppa-liigan karsinnassa)
EUROOPPA-LIIGA	
Q1	Brøndby IF – FC Inter 4-3 (4-1, 0-2)
Q1	KuPS – FK Vitebsk 3-1 (2-0, 1-1)
Q1	Aberdeen FC – RoPS 4-2 (2-1, 2-1)
Q2	Legia Warszawa – KuPS 1-0 (1-0, 0-0)
Q3	Riga FC – HJK 3-3 (1-1, 2-2)
NAISTEN MESTARIEN LIIGA	
QT	Flora – PK-35 Vantaa 2-3
QT	PK-35 Vantaa – EBS/Skåla 5-0
QT	PK-35 Vantaa – BIIK-Kazygurt 1-4
MIESTEN FUTSALIN MESTARIEN LIIGA	
QT	KaDy – Tirana 1-0
QT	Toulon Élite – KaDy 8-2
QT	SMS Viimsi – KaDy 3-1

SEURALISENSSIT

Kuluneena lisenssikautena lisenssijärjestelmää kehitettiin edelleen seurojen toiminnan ohjaajana etenkin taloudellisen tasapainon ylläpitämiseksi. UEFA- ja liigalisenssimenettelyjen osana kerättävästä taloudellisesta informaatiosta tuotetaan säännöllisesti raportteja seurojen talouden suunnittelun tueksi. Lisenssihallinnon seuroilta saaman palautteen perusteella voidaan todeta, että pakollinen lisenssijärjestelmä on vakiinnuttanut asemansa seurojen hyväksymänä laatu- ja lupajärjestelmänä.

Liigalisenssikomitea kokoontui lisenssiprosessin aikana neljä kertaa. Kriteeralueiden huolellisen arvioinnin jälkeen komitea myönsi lisenssin kaikille 12 Veikkausliigaseuralle kaudelle 2019. Lisäksi se piti kaksi sähköpostikokousta kauden 2019 aikana.

UEFA-lisenssiprosessissa lisenssikomitea piti yhden päätöskokouksen, jossa kaikille UEFA:n seurajoukkuekilpailuihin paikan saavuttaneille seuroille (HJK, RoPS, KuPS ja FC Inter) myönnettiin UEFA-lisenssit.

Suomen Palloliiton Miesten Ykkösen ja Naisten Liigan lisenssikomitea kokoontui kolme kertaa. Komitea myönsi lisenssin kaudelle 2019 kaikille Miesten Ykkösen kymmenelle seuralle. Naisten Liigan seuroista komitea eväsi PK-35 Vantaan lisenssihakemuksen. Muut seurat täyttivät kriteerit ja Urheilun Oikeusturvalautakunnan hylättyä PK-35 Vantaan lisenssipäätöksestä tekemän valituksen nousi KuPS täydennysmenettelyn kautta Naisten Liigaan. Kauden aikana Miesten Ykkösen ja Naisten Liigan lisenssikomitea piti yhden sähköpostikokouksen.

Keskustelu seuralisenssijärjestelmän hyödyistä ja mahdollisuuksista Futsal-Liigaan jatkui yhteistyössä seurojen kanssa. Päätöksiä lisenssijärjestelmän käyttöönotosta ei ole tehty.

Elokuussa UEFA suoritti Suomen lisenssihallinnolle vuosittaisen auditoinnin ja myönsi laatusertifikaatin.



PÄÄVALINNAT

4. JALKAPALLOPERHEEN AKTIIVINEN VIESTINTÄ JA VAIKUTTAMINEN

Palloliiton viestinnän tavoitteena on tehdä jalkapallon ja futsalin merkityksellisyydestä näkyvää, yhdistää alan toimijoita, tuottaa hyödyllistä ja ajankohtaista tietoa, aikaansaada tunteita, sitouttaa toimijoita lajiin, palvella mediaa ja tukea Palloliiton strategisten tavoitteiden toteutumista.

4.1 VIESTINTÄSTRATEGIA

Palloliiton kanavat loivat toimintavuonna alustan jalkapallo-toimijoiden, harrastajien ja kannattajien tiedon ja tunteiden jakamiselle, vastuulliselle dialogille ja sitä kautta yhteisen ymmärryksen kasvulle. Palloliiton viestintä tuotti keskustelun avauksia, mutta ennen kaikkea seurasi ajassa ilmiötä ja ajankohtaisia teemoja ja osallistui entistä aktiivisemmin myös yhteiskunnalliseen keskusteluun asiantuntijoidensa kautta.

Toimintavuoden 2019 aikana synergiaa viestinnän, markkinoinnin ja myynnin välillä tehostettiin, mikä osaltaan johti sisällöntuotannon laadun ja määrän parannukseen niin verkkosivuilla kuin sosiaaliseen median kanavissa, mikä pelillisen menestyksen ohella kiritti viestinnän mittareita myönteiseen tulokasvuun.

Palloliitto.fi -sivustolla kävi toimintavuonna yhteensä yli 2,7 miljoonaa kävijää, jotka tekivät 12,7 miljoonaa istuntoa. Kävijämäärä kasvoi 21% edellisvuoteen verrattuna. Sivuilla vietetty aika kasvoi 7 % edellisvuoteen verrattuna. Palloliiton, maajoukkueiden ja kansallisten sarjojen sosiaalisen median yhteisöjen kasvu oli 278% edelliseen vuoteen verrattuna.

Jalkapallon monimuotoisuus näkyi ja kuului Palloliiton viestinnässä. Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus eivät jääneet vain sanoiksi strategiassamme, vaan toimimme näkyviin ja kuuluviin tekojamme näiden arvojen puolesta. Media huomioi laajalti UEFA SROI -mallinnuksen tulokset, jonka mukaan jalkapallon arvo suomalaiselle yhteiskunnalle on vuosittain 770 miljoonaa euroa. Lisäksi erityisen myönteistä kotimaista mediahuomiota ansaitsi akateemisen valmentajapolun vahvistaminen ja Jyväskylän yliopistoon perustettava jalkapalloprofessori.

Suomalainen jalkapallo ja pelin ympärille syntyneet ilmiöt ylittivät kansainvälisen uutiskynnyksen useamman kerran toimintavuoden aikana. Tammikuussa Riku Riskin kieltäytymisen A-maajoukkueen Qatarin leiriltä eettisiin syihin vedoten, miesten ja naisten A-maajoukkueiden sopimuskorvausten tassa-arvoistuminen syyskuussa ja Huuhkajien historiallinen eteneminen EM-lopputurnaukseen haastoivat, uudistivat ja vauhdittivat viestintää ennen näkemättömällä tavalla. Huuhkajien EM-kisapaikan ratkaissut voitto-ottelu Liechtensteinia vastaan 15.11.2019 toi Helsinkiin ennätysmäärän kansainvälistä jalkapallomediala, joka uutisoi Suomen historiallisesti saavutuksesta laajalti.

Suomen maajoukkueet pelasivat vuoden 2019 aikana yhteensä 136 (2018:143) virallista maaottelua, joista jokaisesta enakoimme, raportoimme ja viestimme laajasti kohderyhmät huomioiden. Maajoukkueiden viestinnässä ja markkinoinnissa hyödynnettiin uusia ja rohkeitakin keinoja, kun pelaajien sekä jalkapallovaikuttajien ääni kuului vahvana esimerkiksi Super-syksy ja Anna Äänesi -kampanjoissa.

Maajoukkueviestinnässä hyödynnettiin eri ikäluokkien välistä yhteistyötä esimerkiksi mediatilaisuuksissa. Tilaisuuksissa kerrottiin myös Palloliiton ajankohtaisista asioista. Näin haluttiin palvella mediaa entistä laadukkaammin ja personoidummin - luoda medialle mahdollisuuksia kohtaamiin ja henkilökohtaisiin keskusteluihin Palloliiton valmentajien ja operatiivisen johdon sekä luottamushenkilöiden kanssa.

Läpinäkyvyyden ja avoimuuden tiellä työtä on edelleen tehtävänä, mutta etenemme määrätietoisesti kohti tavoitetta. Tämä merkitsee myös arvostelulle ja kritiikille altistumista, mutta samalla se on valintamme tiellä, jossa haluamme olla rakentamassa jalkapallon brändiä ja lajimielikuvaa yhdessä ihmisten kanssa. Jalkapallo kuuluu kaikille.

4.2 MARKKINOINTISTRATEGIA

UEFA:n avustuksella aloitettua digitaalisen markkinointistrategian kehitystyötä jatkettiin. Uutiskirjeiden tilaajia, tietoa asiakkaista ja markkinointilupia kerättiin edelleen aktiivisesti. Asiakastietoa hyödynnettiin mm. personoiduissa uutiskirjeissä ja uutiskirjeitä lähetettiin kohdennetuille ryhmille.

Toimintavuonna edistettiin edelleen laajaa tietokantahanketta ja suurin osa suunnitelluista tietoyhteyksistä datalähteisiin saatiin luotua. Tietokantahankkeen tavoitteena on eri järjestelmistä kerättävän suomalaisen jalkapalloperheen datan varastointi yhteen paikkaan lainsäädännön ja EU:n tietosuojasetuksen sallimissa puitteissa. Datavaraston myötä voidaan toteuttaa yhä tehokkaampaa ja kohdennetumpaa markkinointiviestintää sekä auttaa suomalaisen jalkapallon tietoon perustuvaa ja analyttistä johtamista.

Digitaalisen markkinointistrategian mukaisesti sisällöntuotantoa ja asiakaskohtaamisen kanavia kehitettiin entisestään. Rekrytointien myötä sisäiset sisällöntuotannon resurssit kasvoivat, mikä näkyi kasvaneena markkinointiviestinnän sisällön määränä ja laadun kehittymisenä. Sisällön ja markkinointi- ja myyntikoordinaattorin rekrytoinnin myötä sosiaalisen median julkaisumäärät kasvoivat erityisesti maajoukkueiden kanavissa verrattuna vuoteen 2018. Myös muut sosiaalisen median kanavien mittarit paranivat julkaisujen määrän ja sisällön laadun kasvun myötä.

4.3 TAPAHTUMAMARKKINOINTI JA YLEISÖMÄÄRÄT

Huuhkajien ja Helmareiden markkinointiviestinnän ilmeitä uudistettiin. Huuhkajien ilmeeseen lisättiin pelaajien kuvia oteluista, millä pyrittiin lisäämään tunnetta ilmeeseen. Helmarille luotiin ensimmäistä kertaa yhtenäinen ilme Huuhkajien kanssa, lisäten ilmeeseen Helmipöllön silmät ja pelaajien kuvia aiemmista otteluista. Syksyllä A-maajoukkueiden yhtenäisten ilmeiden avulla toteutettiin yhteiskampanja, jossa ilmeitä tuotiin yhdessä esiin ”Supersyksy” -teemalla. Yleisesti tapahtuma-

markkinoinnissa jatkettiin sisältömarkkinoinnin linjaa, tuoden otteluita esiin mainonnan lisäksi sisällöllisellä markkinointiviestinnällä. Sisältöjen osalta tehtiin tiivistä yhteistyötä Viasatin kanssa.

Yleisömäärältään ja lipunmyyntituloiltaan Huuhkajien EURO2020-karsinnat olivat menestys. Kaikki viisi kotiottelua myytiin loppuun reilusti ennen ottelutapahtumaa. Karsintojen markkinoinnin teemana käytettiin slogania ”Tunnusta väriä!”, johon yhdistettiin otteluiden ympärillä myös Maajoukkueen verkkokaupan kampanjoita. Kotiotteluissa Tampereella järjestettiin ensimmäistä kertaa ottelutapahtuman yhteydessä ”Tunnusta väriä! -tapahtumatori” kesäkuussa Bosnia-Hertsegovina ja syyskuussa Kreikka- ja Italia -otteluiden yhteydessä. Lokakuussa kotiottelu Armeniaa vastaan pelattiin Turun Veritas Stadionilla ja marraskuun historiallinen kotiottelu Liechtensteinia vastaan Helsingissä Telia 5G Areenalla. Karsinnat huipentuvat 15.11. historialliseen lopputurnauspaikkaan, jota juhlittiin eri kanavissa teemalla ”Aika meidän tullut on!”. Kansanjuhla järjestettiin 19.11. Kansalaistorilla, johon saapui juhlimaan reilu 10 000 ihmistä.

Ennen EURO2021-karsintoja Helmarit pelasi huhtikuussa A-maaottelun Puolaa vastaan ja kesäkuussa kaksi A-maaottelua Islantia vastaan. Ottelu Puolaa vastaan pelattiin 9.4. Helsingissä Telia 5G Areenalla 2012 ihmisen kannustaessa. Islantia vastaan ottelut pelattiin ensin 13.6. VeritasStadionilla Turussa ja 17.6. Leppävaaran urheilupuistossa Espoossa. Ensimmäisen ottelun yleisömäärä oli 1112 ja toisen 2252.

EURO2021-karsintojen teemaksi valittiin #AnnaÄänesi. Teeman mukaisesti toteutettiin video, jossa oli mukana julkisuuden henkilöitä eri toimialoilta. Ydinviestinä teemassa on, että ei ole olemassa erikseen naisten ja miesten jalkapalloa, on vain jalkapalloa. Yksinkertaisuudessaan idea oli rohkaista ihmisiä antamaan ääni naisille, jotka pelaavat jalkapalloa. EURO2021-karsintojen kotiotteluita pelattiin ensin 8.10. Elisa Stadionilla Vaasassa Albaniaa vastaan ja 7.11. Telia 5G Areenalla Kyprosta vastaan. Lokakuussa yleisömäärä oli 2702 ja marraskuussa hyisessä kelissä Helmareita kannusti 1857 ihmistä.

Pikkuhuuhkajat pelasi vuonna 2019 neljä kotiottelua. Pikkuhuuhkajien tapahtumamarkkinoinnissa korostuu yhteistyö paikallisen seuran kanssa, jota Palloliitto pyrkii parhaalla mahdollisella tavalla tukemaan. Kesäkuussa Lappeenrannassa pelattiin harjoitusottelua Ruotsia vastaan, johon saapui upeasti 2912 ihmistä kannustamaan. Tämä on Pikkuhuuhkajien kaikkien aikojen yksi kovimmista yleisömääristä. EM-karsinnoissa kotiotteluita pelattiin kolme. Oulussa Pikkuhuuhkajat kohtasi 10.9. Pohjois-Irlannin upeasti 3666 katsojan edessä. 10.10. pelattiin Veritas Stadionilla Turussa Maltaa vastaan ja heti perään 14.10. Porin stadionilla Tanskaa vastaan. Maltaa vastaan X ihmistä oli kannustamassa, Tanskaa vastaan 1510.

Miesten Suomen Cupin loppuottelu IFK Mariehamn - Ilves pelattiin Maarianhaminassa Wiklöf Holding Areenalla. Ottelu pelattiin kauniissa kesäsäässä ja paikalla joukkueita kannusti 3250 katsojaa. Naisten Suomen Cupin finaali pelattiin 7.6. Telia 5G Areenalla Helsingissä. Ottelua oli seuraamassa 686 katsojaa. Regions’ Cupin finaali pelattiin 28.9. Tikkurilan urheilupuistossa. Ottelussa rikottiin Regions’ Cupin finaalin yleisöennätys yleisömäärän ollessa 800.

Veikkausliigan kokonaisyleisömäärä oli 431 380 katsojaa. Laskua edellisvuoteen oli 9,4 %. Sen sijaan ottelukohtainen keskiarvo oli 2583, joka on aiempaa vuotta 11,9 % parempi. Kokonaisyleisömäärän lasku johtuu siis pitkälti siitä, että otte- luita pelattiin pienempi määrä. Toisaalta keskiarvon kasvuun vaikuttaa varmasti jonkun verran Stadin Derbyn paluu Veikkausliigaan. Miesten Ykkösen kokonaisyleisömäärä oli 152 473, joka on 8,6 % parempi kuin edellisenä vuonna. Yleisökeskiarvo ottelua kohti oli 1129, joka aiempaa vuotta 8,6 % parempi. Kansallisen Liigan (vuonna 2019 vielä Naisten Liiga) kokonaisyleisömäärä oli 33 022, joka on 34,4 % aiempaa vuotta parempi. Ottelukohtainen keskiarvo oli 283.

4.4 YHTEISTYÖKUMPPANIT

Vuoden 2019 aikana pääyhteistyökumppaneina jatkoivat Lähi-Tapiola, Motonet, Ilta-Sanomat, Telia, Veikkaus ja Volkswagen.

Sukupolvien Unelma vahvistui ja pääyhteistyökumppanit kiinnittyivät vahvasti tähän teemaan sekä hyödynsivät aktiivisesti sopimusvastineitaan.

Vuoden 2019 aikana solmittiin myös uusia, monivuotisia yhteistyösopimuksia. Uudeksi majoituspalvelukumppaniksi vahvistui Scandic ja huoltamokumppaniksi Teboil.

Yhteistyökumppaneiden kanssa jatkettiin grassrootstasolla hyvin toimivia yhteistyömalleja. Uuden yhteistyökumppani Lidlin avulla uudistettiin reilun pelin vihreä kortti, johon tuotiin mukaan myös pelaajan huoltajalle tarkoitettu sininen kortti. Näin reilu peli linkittyi myös luontevasti terveellisiin elämäntapoihin.

Palloliiton ja LähiTapiolan yhteistyönä toteutettiin Futisstartti-tietopaketti, joka oli kohdistettu aloittelevan futaaajan vanhemmille sisältäen videoita, podcastin ja vinkejä.

Volkswagenin ja Telian yhteisessä #Futisauto -kampanjassa luovutettiin 14 Volkswagen Touran -autoa junioriseurojen käyttöön kaudelle 2019. Kampanjan tarkoituksena oli helpottaa seurojen sekä futisperheiden arkea. Autojen lisäksi seurat saivat käyttöönsä digitaaliset kuvauslaitteet, joiden avulla lasten pelejä pääsi seuraamaan myös etänä.

Uudeksi matkapalvelukumppaniksi valikoitui Elämymatkat, jonka avulla mm. tuotteistettiin Huuhkajien fanimatkapaketteja ensimmäistä kertaa Palloliiton historiassa.

Joulukuussa 2019 julkistettiin pääyhteistyökumppanuus henkilöstöpalveluyritys Eezyn kanssa.

Huuhkajien menestyksen myötä myös Huuhkajat- sekä Palloliitto- brändiensuojelutoimenpiteitä tehtiin runsaasti aiempaa enemmän. Jalkapallo nousi uudella tavalla puheenaiheeksi myös yhteistyökumppanien omissa verkostoissa. Liiton valmentajat ja asiantuntijat olivat erittäin kysyttyjä puhujia myös kumppanien sidosryhmätilaisuuksiin. Myös lisenssituotehyteistyö sai valtavan kysynnän loppuvuodesta 2019 ja useita yhteistyömalleja käynnistettiin.

Kannattaja- ja muiden jalkapallotuotteiden myynnistä vastasi Suomen Palloliiton omistama Fanimo Oy. Myynti keskittyi pääasiassa verkkokauppaan sekä tapahtumiin, joiden molempien myynti kehittyi erinomaisesti vuoden 2019 aikana. Fanimo Oy:n liikevaihto kasvoi toimintavuotena 559.000 eurosta 940.000 euroon.

4.5 OTTELUTUOTANNOT

Ottelutuotantojen ja etenkin suorien ottelulähetysten määrä ja myös laatu jatkoivat kasvuaan. Tämä koski niin maajoukkueita kuin kansallisia pääsarjojakin. Otteluita näkyi myös useammalla alustalla ja suorina lähetyksiä hankittiin aiempaa enemmän lisäksi ulkomailla pelatuista otteluista.

Huuhkajien otteluiden osalta kaikki niin koti- kuin vierasottelut näkyivät suorina Viasatin kanavilla ja Viafreessä. Tämä perustuu vuoteen 2022 saakka voimassa olevaan UEFA:n keskitettyyn sopimukseen, jonka myötä lähetysoikeudet ovat Viafreen, Viasatin ja Viaplayn emoyhtiöllä Nordic Entertainment Groupilla (NENT Group).

Helmarien karsintaottelut puolestaan nähtiin suorina lähetyksinä Ylen kanavilla. Myös muita Helmareiden maaotteluita esitettiin suorana Ylellä, joskaan kaikista – mm. alkukevään Cyprus Cupista – ei ottelutuotantoa ollut saatavilla lainkaan. Kevään vierasottelut Sveitsiä vastaan puolestaan nähtiin suorana Palloliiton Huuhkaja-TV:ssä.

U21-maajoukkueen karsintaottelut olivat puolestaan nähtävillä suorina lähetyksinä VeikkausTV:n kautta. Poikien ja tyttöjen maajoukkueitten kaikki kotimaassa pelatut maaottelut tuotettiin Grassmarkin kanssa tehdyn sopimuksen kautta ja lähetettiin suorina lähetyksinä Huuhkaja-TV:ssä. Muutamien vierasotteluiden osalta saatiin yhteistyössä isäntämaan liiton kanssa toteutettua lisäksi suora lähetys myös omissa kanavissa.

Futsalin osalta miesten karsintaottelut sekä loppuvuodesta Turussa pelattu Nordic Cup eli Pohjoismaiden mestaruusturnaus nähtiin suorina lähetyksinä Yle Areenassa. Kevään kaksoismaaottelu Espanjaa vastaan puolestaan nähtiin suorana VeikkausTV:ssä. U19-poikien futsalmaajoukkueen kevään EM-karsin-

taturnauksesta Tampereelta näytettiin kaikki ottelut suorina Huuhkaja-TV:ssä omana tuotantona.

Miesten Suomen Cupin osalta sopimus suorista lähetysoikeuksista Sanoman kanssa jatkui ja ensi kertaa kaikki ottelut lohkovaiheesta lähtien nähtiin suorina lähetyksinä Ruutu-palvelussa. Miesten Suomen Cupin finaali samoin kuin naisten Suomen Cupin finaali oli nähtävissä suorana vapaasti katsottavalla JIM-kanavalla. Suomen Regions' Cupista välierät ja finaali nähtiin suorana lähetyksenä Huuhkaja-TV:ssä.

Naisten Liigan otteluita oli kaudella 2019 katsottavissa suorina lähetyksinä Elisa Viihteen ja Ylen kautta yhteensä yli 20 lähetystä. Miesten Ykkösen osalta jatkettiin jo kolmatta kautta yhteistyötä Elisa Viihteen kanssa ja kaikki Ykkösen ottelut näkyivät suorina lähetyksinä. Myös miesten Futsal-Liigan ratkaisuvaiheen otteluita nähtiin suorina Ylen kanavilla.

4.6. KANSALLINEN VAIKUTTAMINEN

Kansallisen vaikuttamisen päätavoitteista ”jalkapallon aseman nostaminen Suomessa ja jäsenseurojen tukeminen sen kautta” kiteytyy pääviestiin ”seuratoiminta avaimena liikkumattomuuden ratkaisuun.” Tavoitteen toimenpiteinä valmisteltiin mm. vaikuttamisen ns. työkalupakkia seurojen ja liiton käyttöön. UEFA SROI -mallinnus sekä Pallokartta -työkalu olivat tuon pakin merkittävimmät välineet ja niiden hyödyntämistä alueellisessa ja valtakunnallisessa vaikuttamistyössä päästiin aloittamaan loppuvuodesta. UEFA:n HatTrick -tukien linjauspäätökset sekä niiden vaikuttavuuden arviointi ja seuranta kuuluivat erityisesti olosuhdevaikuttamisessa keskeiseen tekemiseen. Lisäksi aloitettiin maaottelujen ja jalkapallon suurtaapahtumien yhteydessä järjestettävien vaikuttamistapaamisten systemaattisempi suunnittelu.

Toinen vaikuttamisen päätavoite, kuntien ja jalkapallo-/futsaltoimijoiden yhteistyön tiivistäminen strategisen kumppanuuden avulla, kulminoitui pilottikaupunkien kanssa aloitettuihin kumppanuussopimusten valmisteluihin. Kumppanuussopimuksen avulla pyritään yhdessä seurojen ja kaupungin (kunnan) kanssa säännölliseen keskusteluyhteyteen mm. seuraavista teemoista ja niiden kehittämisestä sopimalla: olosuhdeasiat,

harrastaminen koulupäivän yhteydessä, harrastamisen hintaan liittyvät ratkaisut, syrjäytymisen ehkäisytoimet sekä yhteistyö seurojen, Palloliiton ja kaupungin omissa tapahtumissa. Pilotti-kaupunkien (Jyväskylä ja Turku) kanssa kumppanuussopimuskeskustelut saatiin alkuun ja seurojen vastaanotto asialle oli positiivinen.

Kansallisen vaikuttamisen kolmas päätavoite sisälsi yhteiskuntavastuullisuuteen (ihmiset, talous, ympäristö) liittyvät toimet. Työn alla olivat mm. yhdenvertaisuussuunnitelma, eettinen ohjeistus sekä kestävään kehitykseen liittyvät toimenpiteet. Lisäksi kotoutumisen edistäminen sekä Et ole yksin -kampanja olivat vahvasti agendalla. Yhteiskuntavastuullisuuteen kuului myös vähävaraisten tukitoiminta jalkapallo- ja futsalharrastuksen jatkamisen mahdollistamiseksi.

Kansallisen vaikuttamisen käytännön tekemiseen perustettiin vaikuttamis- ja yhteiskuntavastuutyöryhmä, joka kokoontui pääsihteerin johdolla viisi kertaa vuoden aikana. Työryhmän keskeisinä tehtävinä olivat vaikuttamisen tulostietojen toimenpiteiden toteutus ja seuranta.

Edellä kuvattujen päätavoitteiden lisäksi voidaan nostaa vielä vaikuttamiseen liittyvistä keskusteluista yksi voimakkaasti vuoden mittaan puhuttanut aihe. Vaikuttamiseen sanan varsinaisessa merkityksessä liittyy keskustelu siitä, mihin aikaan Suomessa päädytään, kun kellojen siirtely kesä- ja talviaikaan loppuu. Lukuisat syyt, eikä vähiten pelko liikkumattomuuden lisääntymisestä, puoltavat pysyvään kesäaikaan siirtymistä. Suomen Palloliitto pyrkii muiden liikuntajärjestöjen tavoin vaikuttamaan päätöksentekijöihin, jotta valoisaa aikaa voitaisi, kun asiasta aikanaan päätös tehdään.

4.7. KANSAINVÄLINEN VAIKUTTAMINEN

Kansainvälisellä tasolla jatkettiin aktiivista yhteistyötä UEFA:n, FIFA:n, EU:n, Pohjoismaiden neuvoston sekä pohjoismaisten jalkapalloliittojen kanssa. Säännöllinen kansainvälinen dialogi tarjosi toimintavuonna vaikutuskanavan ja mahdollisuuden tuoda kansainvälistä osaamista myös kotimaisen jalkapallon kehittämiseksi monella eri sektorilla.

Toisaalta myös suomalainen ammattitaito, osaaminen ja luotettavuus on arvostettua kansainvälisesti ja Palloliiton sekä suomalaisen jalkapalloperheen edustajilla oli toimintavuonna jälleen vahva ja monipuolinen edustus kansainvälisen tason tehtävissä (kts. henkilöstöliite).

Pohjoismainen yhteistyö osoitti toimintavuonna vahvuutensa. Helmikuussa pohjoismainen yhteisten hakujen työryhmä päätti käynnistää selvityksen hausta koskien vuoden 2027 naisten MM-lopputurnausta FIFA:n ilmoitettua positiivisesta suhtautumisestaan yhteisissä näkemyksien tai -emännöityjen tulevaisuuden lopputurnauksissaan. Lokakuussa Suomen, Ruotsin, Norjan ja Tanskan jalkapalloliitot olivatkin jo Pohjoismaiden neuvoston kokouksessa Tukholmassa kertomassa Visio 2027:stä – suunnitelmasta yhteispohjoismaisesta MM-lopputurnauksesta.

Vahvaa kansainvälistä luottamusta osoitti myös Suomen valinta mukaan Israelin ja Pohjois-Irlannin kanssa UEFA:n nelivuotiseen Elite Youth A -ohjelmaan.

Syyskuussa Suomi sai harmillisia uutisia. Huolellisesta hakemuksesta huolimatta Super Cup 2021 myönnettiin Pohjois-Irlannille. Suomi kuitenkin jätti lokakuussa uuden hakemuksen vuosien 2022 ja 2023 Super Cupin osalta lokakuussa.

Toimintavuonna Suomessa vieraili myös kansainvälisen jalkapallo-osaamisen huippunimiä. Eerikkilässä joulukuussa Suomalaisen jalkapallon kehityspäivillä osaamista suomalaiselle lajiväelle jakoivat muun muassa Belgian koulutuspäällikkö Kris Van Der Haegen ja UEFA:n erotuomarivastaava Roberto Rosetti.

Suomi isännöi keväällä 2019 Eerikkilässä UEFA Study Group -koulutustapahtumaa ja oli vahvassa roolissa kesäkuussa Minskissä järjestetyssä UEFA Grassroots Conferencessa.

Kansainvälisen urheilumedian kiinnostus suomalaista jalkapalloa kohtaan oli myös poikkeuksellisen suurta loka-marraskuussa historiallisen EM-lopputurnauspaikan Suomelle varmistaneen Liechtenstein-ottelun ympärillä. Suomalainen jalkapallo, Suomen ainutlaatuinen luonto, vieraanvaraisuus ja Helsinki saivat laajalti kansainvälistä huomiota Huuhkajien lunastaman EM-kisapaikan vanavedessä.

5. HALLINTO JA TUKITOIMINNOT

5.1 TAPAHTUMAT

Tapahtumavuosi 2019 oli vilkas ja huipentui syksyllä Huuhkajien johdolla ikimuistoiseen Liechtenstein-otteluun, jossa varmistui historiallinen EM-lopputurnauspaikka. Tämän myötä järjestettiin Huuhkajien kansanjuhla yhteistyössä Sanoman kanssa. Marraskuussa jalkapalloperhe juhli yhdessä Captain's Ball -gaalassa kauden päättymistä ja näin upea jalkapallovuosi huipentui. Kevätkauden kohokohtia olivat kesäkuussa järjestetty Respect Ball sekä Futsal'n juhlaa toukokuussa Tampereella.

5.2. HENKILÖSTÖ

Vuonna 2019 Palloliiton palveluksessa oli 143 henkilöä, joista 38 oli määräaikaissa työsuhteessa. Henkilöstön keski-ikä oli n. 46 vuotta. Naisten osuus henkilöstöstä oli 26%.

Vuoden 2019 aikana valmisteltiin aktiivisesti Seurojen Palloliitto -organisaatiota, ja syyskuun alussa alueellisten piirien henkilöstö siirtyi Palloliiton palkkalistoille. Liikkeenluovutuksia koskeva yhteistoimintaneuvottelu päätettiin syyskuussa. Palveluprosessien määrittely ja toimenkuvien tarkennukset uuden organisaatorakenteen mukaisen toimintamallin käynnistämiseksi vuoden vaihteessa oli syksyn aikana mittava ponnistus, johon osallistui koko henkilöstö.

Henkilöstöhallinnon käytäntöjä uusittiin vastaamaan valtakunnallisen organisaation tarpeita. Työsuojelutoimikunnan yhdessä työterveyskumppanin kanssa valmisteleva toimintasuunnitelman mukaisia toimenpiteitä on toteutettu ja seuranta tehdään työterveyshuollon ohjausryhmässä.

Syksyllä käynnistyi Urheilukadun työympäristön kehittämissanke. Palloliiton Helsingin Urheilukadulla sijaitsevan toimiston remonttia alettiin suunnitella tavoitteena luoda moderni työympäristö sekä mahdollistaa yksi toimisto pääkaupunkiseudulle. Hankkeen suunnitteluvaihe toteutettiin henkilöstöä osallistaen syksyn aikana ja varsinainen remontti käynnistyi joulukuussa.

5.3 IT, TALOUS JA TALOUSHALLINTO

Vuoden 2019 aikana aluetoimistojen ICT-ratkaisut kartoitettiin ja dokumentoitiin. Joulukuun aikana kaikkien aluetoimistojen verkkoyhteydet sekä tulostusratkaisut uudistettiin. Alueilta siirtyneiden työntekijöiden työasemat ja matkapuhelimet vaihdettiin ja tarvittavat tiedostot siirrettiin Palloliiton järjestelmiin. Vuoden aikana datavarastoon liitettiin myös uusia tietolähteitä, sekä kehitettiin tulospalvelujärjestelmää, www-sivustoa ja jäsenrekisteriä.

Taloushallinnon osalta päähuomio oli perusprosessien laadukaassa hoidossa, jonka lisäksi kehittämistyötä jatkettiin osana Seurojen Palloliitto -hanketta. Uudeksi tilitoimistoksi valittiin Rantalainen, joka aloitti työnsä 1.8.2019.

Yhdistyksen toteutunut varainkäyttö oli noin 23 miljoonaa euroa ja taloudellinen tulos oli tilikaudella 607 444,55 euroa alijäämäinen. Alkuperäinen talousarvio oli 700 000 euroa alijäämäinen, joten tulos oli siten hieman budjetoitua parempi. Oma pääoma oli tilikauden lopulla 1 352 872,05 euroa ja maksuvalmius säilyi koko toimintakauden aikana erittäin hyvänä.

LIITTOHALLITUS

Liittohallituksessa ovat kertomusvuonna toimineet:

Ari Lahti pj	Mariet Louhento
Katri Mattsson varapj	Ari Murtonen
Kaarlo Kankkunen varapj	Tom Nevanpää
Petteri Haapala	Tapio Sadeoja
Hannu Kettunen (22.11. alkaen)	Ville Salonen
Kai Koskinen	Kari Taira (22.11. asti)

SEURAPARLAMENTTI

Liittokokous valitsi 24.4.2016 liittovaltuuston/seuraparlamentin jäseniksi ja heidän henkilökohtaisiksi varamieheikseen seuraavaksi neljäksi vuodeksi seuraavat 30 henkilöä:

varsinainen jäsen		henkilökohtainen varajäsen	
Jukka Airaksinen	(Helsinki)	Risto Luomanen	(Helsinki)
Esko Manninen	(Helsinki)		
Markku Peltoniemi	(Helsinki)		
Pekka Hahl	(Itä-Suomi)	Vesa Vainio	(Itä-Suomi)
Hannu Kettunen	(Itä-Suomi)	Jarkko Linervo	(Itä-Suomi), varsinainen jäsen 22.11.2019 alkaen
Arto Havo	(Kaakkois-Suomi)	Jukka Vilkki	(Kaakkois-Suomi)
Arto Lahtonen	(Kaakkois-Suomi)	Tiina Raninen	(Kaakkois-Suomi)
Arto Terävä	(Kaakkois-Suomi)	Seppo Posti	(Kaakkois-Suomi)
Hans-Erik Sund	(Keski-Pohjanmaa)	Marko Palonen	(Keski-Pohjanmaa)
Johan Högnabba	(Keski-Pohjanmaa)	Seppo Filppula	(Keski-Pohjanmaa)
Auli Pitkänen	(Keski-Suomi)	Juha Leinonkoski	(Keski-Suomi)
Tapio Korhonen	(Keski-Suomi)	Hannu Penttinen	(Keski-Suomi)
Petri Salminen	(Länsi-Suomi)	Jaana Kuusilehto	(Länsi-Suomi)
Mikko-Tapio Mattila	(Länsi-Suomi)	Rami Koskinen	(Länsi-Suomi)
Iiro Leino	(Länsi-Suomi)		
Kirsi Haltia	(Länsi-Suomi)	Olli Tuominen	(Länsi-Suomi)
Pasi Hyvätti	(Länsi-Suomi)		
Jarmo Anttonen	(Pohjois-Suomi)	Ville Luotola	(Pohjois-Suomi)
Esko Hakola	(Pohjois-Suomi)	Janne Kuustie	(Pohjois-Suomi)
Risto Niva	(Pohjois-Suomi)	Hanna Heinonen	(Tampere)
Jaana Järvenpää (ent. Erä)	(Tampere)	Marko Vahos	(Tampere)
Jarmo Kuusisto	(Tampere)	Ville Salonen	(Tampere)
Kari Pansio	(Tampere)	Hilkka Pelander	(Uusimaa)
Mikko Bergman	(Uusimaa)	Hans Stubbe	(Uusimaa)
Seppo Koivuporras	(Uusimaa)	Anssi Koskenvesa	(Uusimaa)
Harri Metsänen	(Uusimaa)	Ilkka Laanti	(Uusimaa)
Markku Sandström	(Uusimaa)	Teija Korpilahti	(Vaasa)
Arja Bondas	(Vaasa)	Jarkko Tenkula	(Vaasa)
Peter Backman	(Vaasa)	Thomas Fonsell	(Åland)
Christer Mattsson	(Åland)		

Seuraparlamentin puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja ovat osallistuneet liittohallituksen kokouksiin. Liittohallitus kokoontui 8 kertaa – sihteerinä toimi Timo Huttunen.

MESTARIT JA MENESTYJÄT 2019

Veikkausliiga	1. KuPS, 2. FC Inter, 3. FC Honka – Ykköseen putosi KPV ja VPS
Ykkönen	Ykkösestä nousi FC Haka ja TPS – Kakkoseen putosi TPV
Kakkonen	Kakkosesta nousi Gnistan, MP ja SJK Akatemia – Kolmoseen putosi KajHa, KäPa, PK-37, Sudet, Tampere Utd, VJS ja VPS J Akatemia
Naisten Liiga	1. HJK, 2. FC Honka, 3. Åland United – Ykköseen putosi IK Myran ja ONS
Naisten Ykkönen	Ykkösestä nousi PK-35 Vantaa ja PK-35 – Kakkoseen putosi GBK ja Ilves/2
Naisten Kakkonen	Kakkosesta nousi NJS ja P-lirot
Respect Suomen Cup	IFK Mariehamn – Ilves 0-2 (0-2)
Regions's Cup	TiPS – PeKa 3-1 (3-1)
Naisten Suomen Cup	HJK – Åland United 1-0 (1-0)
P20 SM	1. KuPS, 2. Atlantis FC, 3. Ilves
P17 SM	1. KäPa, 2.FF Jaro, 3. RoPS
T18 SM	1. JyPK, 2. P-lirot/yj, 3. PK-35
Kai Pahlman turnaus	HJK
Laura Kalmari-turnaus	HJK
JKKI-35	FC Kiffen
JKKI-40	Valtti
JKKI-45	FC Kiffen
JKKI-50	No Stars
JKKI-55	PuPa
JKKI-60	PuPa
JKKI-65	Valtti
JKKI-70	KäPa
Futsal-Liiga 2018-19	1. KaDy, 2. Leijona Futsal, 3. SoVo – Ykköseen putosi PJK ja Tervarit
Futsal-Ykkönen 2018-19	Ykkösestä nousi ToPV ja Riemu – Ykkösestä putosi ACE ja SC Riverball
Futsal Naisten Liiga 2018-19	1. GFT, 2. ACE, 3. Ilves FS – Ykköseen putosi Riemu
Futsal N Ykkönen 2018-19	1. FC OPA, 2. Mad Max, 3. FC Nokia
U21 Futsal-Liiga 2018-19	1. GFT/U19, 2. JIlves YJ, 3. KaDy II
U19 Futsal-Liiga 2018-19	1. HauPa, 2. GFT/U19, 3. KePS
Futsal Super Cup	miehet: KaDy – Akaa Futsal 3-6 naiset: GFT – ACE 1-0
Miesten Futsal Cup	ei pelattu
Naisten Futsal Cup	ei pelattu
FKKI-35	Hot Lips
FKKI-40	VALO
FKKI-45	TP-49
FKKI-50	VALO
FKKI-55	ParVi

FKKI-60	Dicken
Pojat Futsal SM	P17: Lapuan Ponnistus, P15: EuPa
Tytöt Futsal SM	T18: GBK/tytöt, T15: FC Halikko

VUODEN 2019 PARHAAT

Captain's Ball	Jari-Pekka Keurulainen
Hall of Fame	Maija Liukkonen, Jonatan Johansson, Olavi Rissanen, Keijo Voutilainen, Antti Muurinen
Gladiaattorit	Mikael Forssell, Toni Kallio, Mika Väyrynen, Aki Lahtinen
Helmet	Michael Käl
Respect	Paavo Leiramo
Kaijan Kannu	Joonas Sarelius, HJK
Vuoden pelaaja	Teemu Pukki, Norwich City
21-v. paras pelaaja	Onni Valakari, Tromsø IL
Vuoden naispelaaja	Linda Sällström, Paris FC
Lupaava nuori pelaaja	Noah Nurmi, Esbjerg fB
Paras poikapelaaja	Hemmo Riihimäki, KuPS
Lupaava nuori naispelaaja	Roosa Tuominen, Ilves
Paras tyttöpelaaja	Aada Nurmi, P-lirot
Liigan maalikuningas	Filip Valencic, FC Inter
Naisten maalikuningatar	Jutta Rantala, HJK
Ykkösen maalikuningas	Salomo Ojala, FC Haka
Naisten ykkösen maalikuningatar	Piipa Kämppi, HPS
Kakkosen maalikuningas	Joonas Lepistö, SJK Akatemia
Miesten SM-valmentaja	Jani Honkavaara, KuPS
Naisten SM-valmentaja	Joonas Rantanen, HJK
Poikajoukkueen valmentaja	Joni Lehtonen, Ilves
Tyttöjoukkueen valmentaja	Markus Nurmi, P-lirot
Vuoden erotuomari	Petri Viljanen ja Lina Lehtovaara
Vuoden lupaava erotuomari	Atte Jussila ja Alisa Levälampi
Vuoden avustava erotuomari	Riku Vihreävuori ja Tonja Paavola
Vuoden Grassroots-toimija	Mikko Ojapelto, Lauttakylän Luja
Vuoden Grassroots-seura	P-lirot
Maalimalja	KuPS
Vuoden jalkapallotoimittaja	Markku Saukko, Lapin Kansa

FUTSAL – KAUSI 2018-2019

Kauden futsalpelaaja	Mikko Kytölä, KaDy
Kauden naisfutsalpelaaja	Tiia Juntikka, FTK
Kauden erotuomari	Arttu Kyynäräinen
Kauden lupaava erotuomari	Roosa Tuomi
Kauden nuori pelaaja	Otto Jukko, GFT ja Maria Ollila, FTK
Kauden tulokas	Aleksi Kylmälä, Sievi FS ja Heidi Tahvanainen, GFT
Sjöban-pytty – joukkueiden valinta	Kirill Naishouler
Liigan mestarivalmentaja	Vasko Vujovic, KaDy
Naisten Liigan mestarivalmentaja	Petri Kettunen, GFT
U21 Liigan mestarivalmentaja	Kim Räisänen GFT
U19 Liigan mestarivalmentaja	Jani Paananen, HauPa
Liigan pudotuspelien pistepörssin voittaja	Petri Grönholm, LeIF
Liigan pistepörssin voittaja	Gezim Voca, SoVo
Ykkösen pistepörssin voittaja	Antti Korhonen, EBK
U21 Liigan pistepörssin voittaja:	Joonas Viljanen, JIlves yj
U19 Liigan pistepörssin voittaja:	Eemil Koskela, KePS ja Henri Alamikkotervo, KePS (lopputurnaus)
Naisten Liigan pistepörssin voittaja	Tiia Juntikka, FTK ja Maiju Hirvonen, GFT (pudotuspelit)
Naisten Ykkösen pistep. voittaja	Elli Laaksonen, FC Halikko
Miesten Liigan tähtikentällinen	Juha-Matti Savolainen KaDy, Newton Souza Queiroz Junior KaDy, Jani Korpela KaDy, Jovan Stankovic LeIF ja Gezim Voca SoVo
Naisten Liigan tähtikentällinen	Tiia Ropanen ACE, Elina Setälä MuSa, Emilia Jokisalo Ilves FS, Tiia Juntikka FTK ja Daniela Tjeder GFT

MAAOTTELUT 2019

A MIEHET

Doha	08.01.	RUOTSI – SUOMI.....	0-1 (0-1)				
Doha	11.01.	SUOMI – VIRO.....	1-2 (0-1)				
Udine	23.03.	ITALIA – SUOMI (EM-k)	2-0 (1-0)				
Jerevan	26.03.	ARMENIA – SUOMI (EM-k).....	0-2 (0-1)				
Tampere	08.06.	SUOMI – BOSNIA-HERTS. (EM-k).	2-0 (0-0)				
Vaduz	11.06.	LIECHTENSTEIN – SUOMI (EM-k)	0-2 (0-1)				
Tampere	05.09.	SUOMI – KREIKKA (EM-k)	1-0 (0-0)				
Tampere	08.09.	SUOMI – ITALIA (EM-k)	1-2 (0-0)				
Zenica	12.10.	BOSNIA-HERTS. – SUOMI (EM-k).	4-1 (2-0)				
Turku	15.10.	SUOMI – ARMENIA (EM-k).....	3-0 (1-0)				
Helsinki	15.11.	SUOMI – LIECHTENSTEIN (EM-k)	3-0 (1-0)				
Ateena	18.11.	KREIKKA – SUOMI (EM-k)	2-1 (0-1)				
	12	7	0	5	18-12	21	58 %

U21 MIEHET

Marbella	22.03.	SUOMI – NORJA.....	8-3 (3-0)				
Marbella	25.03.	SUOMI – BULGARIA	0-1 (0-1)				
Trnava	06.06.	POHJOIS-MAKEDONIA – SUOMI	1-0 (1-0)				
Lappeenranta	11.06.	SUOMI – RUOTSI.....	2-3 (1-1)				
Zaporizhia	06.09.	UKRAINA – SUOMI (EM-k)	0-2 (0-1)				
Oulu	10.09.	SUOMI – P-IRLANTI (EM-k).....	1-1 (1-1)				
Turku	10.10.	SUOMI – MALTA (EM-k)	4-0 (3-0)				
Pori	14.10.	SUOMI – TANSKA (EM-k)	0-1 (0-1)				
Voluntari	14.11.	ROMANIA – SUOMI (EM-k).....	4-1 (3-1)				
	9	3	1	5	18-14	10	37 %

U18/19 POJAT (2001)

Podgorica	21.03.	MONTENEGRO – SUOMI.....	2-2 (1-1)				
Podgorica	23.03.	MONTENEGRO – SUOMI.....	2-1 (1-1)				
Tartto	06.06.	VIRO – SUOMI.....	0-2 (0-1)				
Võru	07.06.	SUOMI – LATVIA	0-0				
Tartto	09.06.	LIETTUA – SUOMI	0-4 (0-2)				
Sauvo	06.09.	SUOMI – SLOVAKIA.....	0-1 (0-0)				
Kauniainen	09.09.	SUOMI – SLOVAKIA.....	2-1 (1-0)				
Valkeakoski	09.10.	SUOMI – ISLANTI.....	0-1 (0-0)				
Valkeakoski	13.10.	RUOTSI – SUOMI.....	3-0 (1-0)				
Køge	13.11.	SUOMI – TANSKA (EM-k)	2-1 (0-0)				
Køge	16.11.	RANSKA – SUOMI (EM-k).....	2-0 (2-0)				
Frederiksberg	19.11.	FÄRSAARET – SUOMI (EM-k)	1-1 (0-1)				
	12	4	3	5	14-14	15	42 %

U17 POJAT (2002)

Minsk	20.01.	BELGIA – SUOMI	1-0 (0-0)
Minsk	22.01.	SUOMI – VALKO-VENÄJÄ	1-0 (1-0)
Minsk	24.01.	TADZHIKISTAN – SUOMI.....	2-0 (1-0)

Minsk	26.01.	SUOMI – UKRAINA.....	2-1 (2-0)
Minsk	28.01.	SUOMI – MOLDOVA	2-0 (1-0)
Waterford	22.03.	IRLANTI – SUOMI	0-1 (0-0)
Dublin	25.03.	IRLANTI – SUOMI	1-2 (1-2)
Tbilisi	17.11.	GEORGIA – SUOMI	2-0 (0-0)
Tbilisi	19.11.	GEORGIA – SUOMI	2-1 (0-1)
	9	5 0 4 9-9	15 56 %

U16/17 POJAT (2003)

Eerikkilä	26.04.	SUOMI – SVEITSI.....	4-4 (3-2)
Eerikkilä	28.04.	SUOMI – ETELÄ-KOREA	1-2 (1-1)
Eerikkilä	30.04.	CHILE – SUOMI	2-6 (1-3)
Tartto	29.06.	VIRO – SUOMI.....	0-2 (0-1)
Võru	30.06.	SUOMI – LATVIA	1-1 (0-0)
Tartto	02.07.	LIETTUA – SUOMI	1-7 (0-5)
Nyborg	04.08.	TANSKA – SUOMI (PM).....	2-0 (1-0)
Langeskov	07.08.	SUOMI - ISLANTI (PM)	5-1 (2-0)
Nyborg	10.08.	SUOMI – POHJOIS-IRLANTI (PM).....	1-0 (1-0)
Sulejówek	06.09.	ENGLANTI – SUOMI	5-0 (2-0)
Ząbki	08.09.	SUOMI - ROMANIA.....	rp. 2-4, 1-1 (0-1)
Varsova	10.09.	SUOMI - NORJA.....	1-4 (1-2)
Salo	25.09.	SUOMI – TSHEKKI (EM-k)	0-0
Kaarina	28.09.	BOSNIA-HERTS. – SUOMI (EM-k).....	1-2 (1-1)
Parainen	01.10.	MOLDOVA – SUOMI (EM-k)	0-3 (0-3)
	15	7 3 5 34-24	24 53 %

U15/16 POJAT (2004)

Eerikkilä	28.05.	SUOMI – PUOLA	2-1 (2-0)
Eerikkilä	29.05.	SUOMI – SLOVAKIA.....	0-1 (0-1)
Eerikkilä	31.05.	UNKARI – SUOMI	0-4 (0-3)
Visby	20.08.	RUOTSI – SUOMI.....	2-4 (2-2)
Visby	22.08.	RUOTSI – SUOMI.....	1-7 (0-1)
Urjala	17.09.	SUOMI – POHJOIS-IRLANTI.....	1-1 (1-0)
Eerikkilä	19.09.	SUOMI – POHJOIS-IRLANTI.....	2-3 (0-1)
Lohja	09.10.	SUOMI – SAKSA.....	1-2 (1-1)
Hanko	12.10.	SUOMI – SAKSA.....	1-3 (0-1)
	9	4 1 4 22-14	13 48 %

U15 POJAT (2005)

Algarve	22.11.	ESPANJA – SUOMI	3-2 (0-2)
Parchal	24.11.	PORTUGALI – SUOMI.....	3-0 (1-0)
Parchal	26.11.	SUOMI – ITALIA.....	0-3 (0-2)
	3	0 0 3 2-9	0 0%

A NAISET

Larnaca	21.01.	TANSKA – SUOMI.....	1-0 (0-0)
Larnaca	27.02.	ETELÄ-AFRIKKA – SUOMI	2-2 (0-0)
Larnaca	01.03.	SUOMI – TSHEKKI.....	1-2 (1-0)
Larnaca	04.03.	SUOMI – POHJOIS-KOREA.....	0-1 (0-1)
Paralimni	06.03.	SUOMI - ETELÄ-AFRIKKA.....	3-0 (1-0)
Biel	05.04.	SVEITSI – SUOMI.....	0-0
Helsinki	09.04.	SUOMI – PUOLA	1-0 (1-0)
Turku	13.06.	SUOMI – ISLANTI.....	0-0
Espoo	17.06.	SUOMI – ISLANTI.....	0-2 (0-2)
Elbasan	02.09.	ALBANIA – SUOMI (EM-k)	0-3 (0-3)
Vaasa	08.10.	SUOMI – ALBANIA (EM-k)	8-1 (5-0)
Helsinki	07.11.	SUOMI – KYPROS (EM-k).....	4-0 (2-0)
Vila Nova Famalicão	12.11.	PORTUGALI – SUOMI (EM-k)	1-1 (1-0)
	13	5 4 4 23-10	19 49 %

U19 TYTÖT (2000)

Marinha Grande	04.03.	PORTUGALI – SUOMI.....	1-3 (0-1)
Caldas da Rainha	06.03.	PORTUGALI – SUOMI.....	2-1 (0-0)
Tubize	03.04.	SUOMI – PUOLA (EM-jk)	1-0 (0-0)
Tubize	06.04.	SUOMI – BELGIA (EM-jk).....	1-1 (0-0)
Tubize	09.04.	SVEITSI – SUOMI (EM-jk)	2-2 (1-1)
	5	2 2 1 8-6	8 53 %

U18/19 TYTÖT (2001)

Nastola	12.06.	SUOMI – ITÄVALTA.....	2-1 (0-1)
Nastola	14.06.	SUOMI – ITÄVALTA.....	1-0 (0-0)
Collombey-Muraz	29.08.	SVEITSI – SUOMI.....	2-3 (0-1)
Collombey-Muraz	31.08.	SVEITSI – SUOMI.....	0-8 (0-5)
Vaasa	02.10.	SUOMI – LIETTUA (EM-k).....	9-0 (7-0)
Vaasa	05.10.	SUOMI – FÄRSAARET (EM-k)	11-0 (3-0)
Vaasa	08.10.	TSHEKKI – SUOMI (EM-k)	0-5 (0-2)
	7	7 0 0 39-3	21 100 %

U17 TYTÖT (2002)

Rio Maior	05.03.	PORTUGALI – SUOMI.....	3-4 (2-3)
Entroncamento	07.03.	PORTUGALI – SUOMI.....	1-1 (0-0)
Oberwart	24.03.	SUOMI – ITÄVALTA (EM-jk)	1-1 (1-1)
Oberwart	27.03.	BELGIA – SUOMI (EM-jk).....	1-0 (0-0)
Oberwart	30.03.	WALES – SUOMI (EM-jk).....	0-5 (0-2)
	5	2 2 1 11-6	8 53 %

U16/17 TYTÖT (2003)

Eerikkilä	13.05.	SUOMI – UKRAINA.....	2-1 (0-1)
Eerikkilä	15.05.	LIETTUA – SUOMI	0-7 (0-5)
Eerikkilä	17.05.	SUOMI – SVEITSI.....	2-1 (1-1)
Munkedal	02.07.	ENGLANTI – SUOMI (PM).....	0-1 (0-0)
Munkedal	04.07.	SUOMI – RUOTSI (PM).....	1-2 (0-1)
Henån	06.07.	HOLLANTI – SUOMI (PM).....	2-0 (0-0)
Varekil	08.07.	TANSKA – SUOMI (PM)	4-0 (4-0)
Klaukkala	30.08.	SUOMI – TANSKA.....	1-0 (1-0)
Eerikkilä	02.09.	SUOMI – TANSKA.....	2-3 (1-2)
Senec	20.10.	SUOMI – VIRO (EM-k)	5-1 (2-1)
Senec	23.10.	SUOMI – SLOVAKIA (EM-k).....	1-5 (1-2)
Dunajska Luzna	26.10.	ITÄVALTA – SUOMI (EM-k).....	3-0 (2-0)
	12	6 0 6 22-22	18 50 %

U16 TYTÖT (2004)

Eerikkilä	09.10.	SUOMI – RUOTSI	4-1 (0-1)
Eerikkilä	11.10.	SUOMI – RUOTSI	2-1 (1-1)
	2	2 0 0 6-2	6 100 %

U15 TYTÖT (2005)

Kuala Lumpur	03.10.	MALESIA – SUOMI.....	0-15 (0-6)
Kuala Lumpur	04.10.	HONG KONG – SUOMI.....	2-11 (2-4)
Kuala Lumpur	06.10.	SUOMI – THAIMAA.....	10-0 (5-0)
	3	3 0 0 36-2	9 100 %

136 MAAOTTELUA

Suomen 17 maajoukkuetta pelasi vuonna 2019 136 virallista maaottelua. Voittoja kertyi 68, tasapelejä 16 ja tappioita 52.

	O	V	T	H	M	P	%
A miehet.....	12	7	0	5	18–12	21	58
U21 miehet	9	3	1	5	18–14	10	37
U18/19 pojat (2001)	12	4	3	5	14–14	15	42
U17 pojat (2002)	9	5	0	4	9–9	15	56
U16/17 pojat (2003)	15	7	3	5	34–24	24	53
U15/16 pojat (2004)	9	4	1	4	22–14	13	48
U15 pojat (2005)	3	0	0	3	2–9	0	0
A naiset.....	13	5	4	4	23–10	19	49
U19 tytöt (2000).....	5	2	2	1	8–6	8	53
U18/19 tytöt (2001).....	7	7	0	0	39–3	21	100
U17 tytöt (2002).....	5	2	2	1	11–6	8	53
U16/17 tytöt (2003).....	12	6	0	6	22–22	18	50
U16 tytöt (2004).....	2	2	0	0	6–2	6	100
U15 tytöt (2005).....	3	3	0	0	36–2	9	100
Futsal miehet.....	13	9	0	4	47–21	27	69
Futsal U19	5	1	0	4	11–14	3	20
Futsal naiset.....	2	1	0	1	2–5	3	50
YHTEENSÄ	136	68	16	53	322–187	220	54

FUTSAL MIEHET

Ciorescu	30.01.	SUOMI – P-IRLANTI (MM-k)	9-1 (4-1)
Ciorescu	31.01.	WALES – SUOMI (MM-k)	0-7 (0-2)
Ciorescu	02.02.	SUOMI – MOLDOVA (MM-k).....	1-2 (0-1)
Tampere	13.04.	SUOMI – ESPANJA	1-2 (1-2)
Vantaa	14.04.	SUOMI – ESPANJA	1-0 (1-0)
Sélestat	24.09.	RANSKA – SUOMI	4-3 (2-0)
Sélestat	25.09.	RANSKA – SUOMI	2-3 (2-1)
Zielona Góra	24.10.	ESPANJA – SUOMI (MM-k).....	4-1 (3-1)
Zielona Góra	25.10.	PUOLA – SUOMI (MM-k).....	1-2 (0-0)
Zielona Góra	27.10.	SUOMI – GEORGIA (MM-k).....	5-2 (2-1)
Turku	01.12.	TANSKA – SUOMI (PM)	1-5 (0-4)
Turku	02.12.	SUOMI – NORJA (PM).....	6-1 (2-1)
Turku	03.12.	RUOTSI – SUOMI (PM).....	1-3 (1-3)
	13	9 0 4 47-21	27 69 %

FUTSAL U19

Stolbtsy	20.02.	VALKO-VENÄJÄ – SUOMI	3-2 (2-0)
Minsk	21.02.	VALKO-VENÄJÄ – SUOMI	3-2 (1-2)
Tampere	27.03.	SUOMI – PUOLA (EM-k).....	1-3 (0-2)
Tampere	28.03.	SUOMI – RANSKA (EM-k).....	3-5 (1-2)
Tampere	30.03.	KAZAKSTAN – SUOMI (EM-k).....	0-3 (0-1)
	7	1 1 5 21-27	4 19 %

FUTSAL NAISET

Ostrava	27.04.	TSHEKKI – SUOMI.....	1-2 (0-2)
Ostrava	28.04.	TSHEKKI – SUOMI.....	4-0 (3-0)
	2	1 0 1 2-5	3 50

HENKILÖSTÖ 2019

HALLINTO

Marco Casagrande, pääsihteeri
Timo Huttunen, apulaispääsihteeri, seurapalvelujohtaja
Heidi Holopainen, henkilöstöpäällikkö
Anne Toivomäki, johdon assistentti

TALOUS JA HALLINTO

Jan Lodenius, IT-päällikkö
Jonna Vaarnanen, talouspäällikkö
Ulla Syväoja, kirjanpitäjä
Joonas Vauhkonen, talouskoordinaattori

VIESTINTÄ

Taru Nyholm, viestintäpäällikkö
Heidi Soininen, viestintäassistentti
Mikael Erävuori, kanavapäällikkö (oto)
Timo Walden, miesten A-maajoukkue (oto)
Eveliina Parikka, naisten A-maajoukkue (oto) (1.9.2019 alkaen)
Petteri Tyni, miesten futsalmaajoukkue (1.8.2019 alkaen)

MYynti JA MARKKINOINTI

Mikko Varis, myynti- ja markkinointijohtaja
Elina Ojala, yhteyspäällikkö
Anu Paukkunen, markkinointikoordinaattori (14.3.2019 asti)
Hanna Korpimäki, CRM- & datapäällikkö (äitiyslomalla 10.6.2019 alkaen)
Jani Laras, CRM- & datapäällikkö (äitiyslomasijaisuus 15.5.2019 alkaen)
Mikko Laitinen, markkinointipäällikkö
Niko Kauppinen, myynti- ja markkinointikoordinaattori (1.6. alkaen)
Hanna-Maria Penttinen, sisällöntuottaja (1.4.2019 alkaen)
Mika Lidman, myyntipäällikkö (ostopalvelu)
Lauri Latvala, myyntipäällikkö (Fanimo Oy) (11.11.2019 alkaen)
Kari Karstela, myyntipäällikkö (Fanimo Oy)

TAPAHTUMAT

Jeannette Good, tapahtumatoiminnon päällikkö (25.10.alkaen), kehityspäällikkö kv. asiat ja vaikuttaminen
Kalle Marttinen, tapahtumapäällikkö (virkavapaalla 25.10.2019 alkaen)
Antti Vanhala, maajoukkuemanageri, tapahtumapäällikkö (1.9. alkaen)

Ville Nylund, tapahtumapäällikkö
Omu Sey, tapahtumapäällikkö (1.6.2019 alkaen)
Jaana Honkanen, turvallisuuspäällikkö (oto)
Jukka Salasuo, lipunmyyntikoordinaattori ja tapahtumapäällikkö
Micaela Aarnio, toimistosihteeri
Jari Maisonlahti, logistiikkakoordinaattori
Markku Syväoja, logistiikkapäällikkö (Fanimo Oy)

SEURALISENSSIT

Mikko Aitkoski, seuralisenssipäällikkö

URHEILUTOIMINTA

Hannu Tihinen, urheilutoimenjohtaja
Lennart Wangel, maajoukkuepäällikkö
Joonas Vilkki, maajoukkuemanageri
Ville Sairanen, maajoukkuemanageri
Outi Saarinen, maajoukkuemanageri
Anni Väisänen, maajoukkue- ja tapahtumamanageri (31.5.2019 asti)
Miina Tapaninen maajoukkuemanageri (1.6.2019 alkaen)
Niko Kauppinen, maajoukkuemanageri (31.5.2019 asti)

VALMENNUS

Markku Kanerva, päävalmentaja, miesten A-maajoukkue
Anna Signeul, päävalmentaja, naisten A-maajoukkue
Mico Martic, futsalin A-maajoukkueen päävalmentaja (oto)
Juha Malinen, päävalmentaja U21 miehet, Pohjois-Suomen valmennuskeskuksen päällikkö
Erkka V. Lehtola, maajoukkuevalmentaja pojat U15, U16 ja U17
Marianne Miettinen, huippujalkapallopäällikkö, tytöt
Juho Rantala, huippujalkapallopäällikkö, pojat
Marko Saloranta, maajoukkuevalmentaja tytöt U15-U17
Anne Mäkinen, naisten A-maajoukkueen fyysinen valmentaja
Maiju Ruotsalainen, naisten A-maajoukkueen valmentaja
Teemu Eskola, aluevalmentaja, pojat
Kai Nyyssönen, aluevalmentaja, pojat
Stephen Ward, aluevalmentaja, pojat
Samu Koski, aluevalmentaja, pojat
Pekko Söderström, nuorten olympiavalmentaja, HFA-valmentaja
Mika Nurmela, aluevalmentaja, pojat, A-maajoukkuevalmentaja
Henri Lehto, pelianalyysien asiantuntija
Santeri Suvala, Lapsuusvaiheen valmennusosaamisen päällikkö, (Pohjois-Suomen valmennuskeskuksen koordinaattori 15.7.2019 asti)
Matti Lähtie, koulutuspäällikkö, (Keski-Suomen valmennuskeskuksen päällikkö 31.5.2019 asti)
Tero Koskela, Etelä-Suomen valmennuskeskuksen päällikkö, SHA valmentaja

VALMENTAJAKOULUTUS

Kari Ukkonen, Huippuvaiheen valmennusosaamisen asiantuntija
Toni Korkeakunnas, Huippuvaiheen valmennusosaamisen asiantuntija
Ricardo Lima Duarte, koulutuspäällikkö 30.4.2019 asti)
Pekka Clewer, kouluttaja (31.7.2019 asti)
Marko Viitanen, kouluttaja (31.3.2019 asti)
Sanna Pirhonen, koulutuskoordinaattori
Jukka Vakkila, kouluttaja (oae)

SEURAKEHITYS

Henri Alho, seurakehityspäällikkö
Minttu Korsberg, seuratoiminnan asiantuntija / projektipäällikkö
ESR -hanke (virkavapaalla 1.11.2017 alkaen)
Leena Allen, seuratoiminnan asiantuntija /projektipäällikkö
ESR-hanke (15.2.2019 asti)
Veli-Matti Rinnetmäki, kehityspäällikkö
Heidi Pihlaja, naisten jalkapallon kehityspäällikkö (1.6.2019 alkaen)
Taneli Sopanen, ESR-projektikoordinaattori
Lasse Keski-Loppi, harrastefutiskehittäjä
Maurizio Pratesi, monikulttuurinen asiantuntija (ostopalvelu Walter ry)

OLOSUHDEKEHITYS

Tero Auvinen, olosuhdepäällikkö

FUTSAL

Jyrki Filppu, futsalpäällikkö

JÄSENPAVELUT

Tuija Sandström, palveluneuvoja
Mia Raurala, palveluneuvoja

KILPAILUTOIMINTO

Pekka Soini, kilpailutoiminnon päällikkö / lakimies
Peter Lundström, kilpailupäällikkö
Kirsi Rautio, kilpailuasiantuntija
Lasse Tirri, kilpailuasiantuntija
Seppo Taurinen, tulospalveluvastaava

EROTUOMARITOIMINTO

Jouni Hyytiä, erotuomaripäällikkö
Jari Vanhanen, erotuomariasiantuntija
Tuomo Fasta, erotuomariasiantuntija
Antti Munukka, erotuomarikehittäjä (oto)
Anssi Lahtinen, erotuomariasiantuntija ja futsal ET-asiantuntija

PIIRIT

HELSINKI

Puheenjohtaja Esko Manninen
vt. piirijohtaja Mikael Anthoni

ITÄ-SUOMI

Puheenjohtaja Pekka Hahl
Piirijohtaja Pekka Ojala

KAAKKOIS-SUOMI

Puheenjohtaja Arto Havo
Piirijohtaja Veijo Vainikka

KESKI-POHJANMAA

Puheenjohtaja Kari Koskela
Piirijohtaja Kari Mars

KESKI-SUOMI

Puheenjohtaja Tom Nevanpää
vt. kehitysjohtaja Timo Hämäläinen

LÄNSI-SUOMI

Puheenjohtaja Ari Murtonen
Piirijohtaja Jouni Koivuniemi

POHJOIS-SUOMI

Puheenjohtaja Petteri Haapala
Piirijohtaja Esa Saajanto

TAMPERE

Puheenjohtaja Harri Talonen
Piirijohtaja Timo Korsumäki

UUSIMAA

Puheenjohtaja Mikko Bergman
Piirijohtaja Matti Räisänen

VAASA

Puheenjohtaja Arja Bondas
Piirijohtaja Jukka Rautakorpi

ÅLAND

Ordförande Christer Mattsson
Tf. Sportchef Daniela Haglund

EDUSTUKSET 2019

ARI LAHTI

UEFA National Associations Committee, jäsen (30.6.2019 asti)
UEFA Finance Committee (1.7.2019 alkaen)
Palloilu Säätiö, hallituksen jäsen
Stadion-säätiö, neuvottelukunnan jäsen

KATRI MATSSON

Jalkapallo-Säätiö, hallituksen puheenjohtaja
UEFA Football Committee, jäsen (1.7.2019 alkaen)

KAARLO KANKKUNEN

UEFA Hatrick Committee, jäsen

MARCO CASAGRANDE

UEFA Governance and Compliance Committee, jäsen
UEFA Player's Status, Transfer and Agents and Match Agents Committee, 1st Vice-Chairman
UEFA Delegate
Fanimo Oy, toimitusjohtaja
Palloilu Säätiö, hallituksen jäsen
SUEK, Urheilun eettisten asioiden neuvottelukunta, jäsen

JARMO KIVIKUNNAS

Fanimo Oy, hallituksen varapuheenjohtaja

MARKKU LEHTOLA

UEFA Delegate

AIMO MOISANDER

Fanimo Oy, hallituksen puheenjohtaja

EIRA PALIN-LEHTINEN

Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen

LEEVI PARSAMA

Fanimo Oy, hallituksen jäsen

AKI RIIHILAHTI

UEFA Club Competitions Committee, jäsen
European Club Association, varapuheenjohtaja

HARRI TALONEN

UEFA, Administrative Expert Panel, jäsen

TAITO TUUNANEN

Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen

PETTERI HAAPALA

Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen

TOM NEVANPÄÄ

Jalkapallo-Säätiö, hallituksen jäsen

TERO AUVINEN

UEFA Stadium Inspector
FIFA Technical Advisory Group, jäsen
European Football Turf Group, jäsen
Stadion-säätiö, hallituksen jäsen

JYRKI FILPPU

FIFA futsalerotuomarikouluttaja
UEFA futsaldelegaatti
UEFA futsalerotuomaritarkkailija

JEANNETTE GOOD

UEFA Delegate

TIMO HUTTUNEN

Fanimo Oy, hallituksen varajäsen
Jalkapallo-Säätiö, asiamies
UEFA Grassroots Experts Panelin jäsen
Liittohallituksen sihteeri

JOUNI HYYTIÄ

UEFA Referee Observer

JUHA KARJALAINEN

UEFA Security Officer

PETER LUNDSTRÖM

UEFA Delegate
UEFA Stadium Inspector

JARI MAISONLAHTI

UEFA Referee Observer

KALLE MARTTINEN

UEFA Champions League, Juventus Football Club,
UEFA Venue Director
EURO 2020 Venue Manager – Copenhagen

MARIANNE MIETTINEN

Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskus,
hallituksen jäsen
Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia
URHEA säätiön hallintoneuvosto

SANNA PIRHONEN

UEFA Delegate
Urheilulääketieteen säätiö, hallituksen jäsen

OUTI SAARINEN

UEFA Delegate
FIFA General Coordinator

HEIDI SOININEN

Suomen Jalkapallomuseo, hallituksen jäsen

HANNU TIHINEN

UEFA Development and Technical Assistance Committee, varapuheenjohtaja
UEFA Research Grant Programme, juryn jäsen

JUKKA VAKKILA

Alliance of European Football Coaches Associations (AEFCA), 1. varapuheenjohtaja
Suomen Jalkapallovalmentajat, hallituksen jäsen
Eduskunnan jalkapallojoukkueen valmentaja

UEFA TEHTÄVÄT

Marco Casagrande, Delegate
Jyrki Filppu, Delegate futsal
Jeannette Good, Delegate
Kirsi Heikkinen, Referee observer
Jouni Hyytiä, Referee observer
Anu Jokela, Delegate
Petteri Kari, Referee observer
Ilkka Koho, Referee observer
Markku Lehtola, Delegate

Kimmo J. Lipponen, Delegate
Peter Lundström, Delegate
Jari Maisonlahti, Referee observer
Kalle Marttinen, Venue director
Marianne Miettinen, Technical Instructor
Styrbjörn Oskarsson, Delegate
Mika Peltola, Referee Observer
Sanna Pirhonen, Delegate
Outi Saarinen, Delegate
Anna Signeul, Technical Instructor
Kari Ukkonen, Technical Instructor
Timo Walden, Media officer

VALIOKUNNAT, JAOSTOT JA TYÖRYHMÄT 2019

Erotuomarivaliokunta

Styrbjörn Oskarsson, puheenjohtaja
Hannu Kettunen, varapuheenjohtaja
Kirsi Heikkinen
Matti Heininen
Juha Hirviniemi
Anu Jokela
Petteri Kari
Esittelijä: Jouni Hyytiä

Futsalryöryhmä

Kari Taira, puheenjohtaja (Vaasa)
Ilkka Koskinen, varapuheenjohtaja (Tampere)
Merja Kaunisvaara (Länsi-Suomi)
Hans Stubbe (Uusimaa)
Tero Kelhämä (Keski-Suomi)
Kirsi Nummela
Mikko Aitkoski (asiantuntija)
Jouni Pihlaja (asiantuntija)
Esa Markkanen (asiantuntija, liigayhdistys)
Esittelijä: Jyrki Filppu

HatTrick -työryhmä

Kaarlo Kankkunen, puheenjohtaja
Tom Nevanpää, varapuheenjohtaja
Mervi Katainen
Marja Lipponen
Raine Nieminen
Kaj Wiander
Esittelijä: Tero Auvinen

Kilpailutyöryhmä

Ville Salonen, puheenjohtaja
Anders Åström (Vaasa)
Mariet Louhento
Olli Tuominen
Maija Saari
Markku Peltoniemi
Timo Marjamaa (asiantuntijajäsen)
Esittelijä: Pekka Soini

Kurinpitovaliokunta

Markus Manninen, puheenjohtaja
Johanna Karvinen, varapuheenjohtaja
Kurt Grönlund
Kari Luokkala
Essi Puustonen
Mikko Vuorela

ALUEELLISET KURINPITO- JA VASTALAUSEASIOITA KÄSITTELEVÄT TYÖRYHMÄT

Eteläinen:

Puheenjohtaja: Kurt Grönlund
Jäsenet:
Janne Grönman
Laura Linnavirta
Kaj Björqvist
Olli Kansikas
Anu Jokela

Läntinen:

Puheenjohtaja: Hannu Laakso
Jäsenet:
Juho Juusela
Teresa Laine-Puhakainen
Harri Moilanen
Verner Salminen
Roosa Tuomi

Itäinen:

Puheenjohtaja: Ilkka Vainikka
Jäsenet:
Juha Tamminen
Johanna Itkonen
Ari Niskanen
Pauliina Korhonen
Jouko Kervinen

Pohjoinen:

Puheenjohtaja: Veikko Pyyny
Jäsenet:
Sanna Tikkanen
Satu Miettunen
Heikki Kerkelä
Esko Hakola
Jussi Ylönen

Lääkintätyöryhmä

Tommi Vasankari, puheenjohtaja
Tuomas Brinck, varapuheenjohtaja
Olli Heinonen
Heikki Kinnunen
Pippa Laukka
Lauri Alanko
Christina Forssell
Jukka-Pekka Koskela (asiantuntijajäsen)
Jari Pylvänäinen (asiantuntijajäsen)
Jari-Pekka Keurulainen (asiantuntijajäsen)
Einari Kurittu (asiantuntijajäsen)
Esittelijä: Sanna Pirhonen

Pääsarjojen olosuhdetyöryhmä

Raimo Sarajärvi, puheenjohtaja
Hexi Artea
Tomi Erola
Johanna Itkonen
Antti Uusitalo
Marco Casagrande, asiantuntija
Timo Marjamaa, asiantuntija
Mikko Aitkoski, asiantuntija
Esittelijä: Tero Auvinen

**Miesten Ykkösen ja Naisten Liigan
lisenssikomitea**

Petri Salminen, puheenjohtaja
Juha Laitinen (varapuheenjohtaja)
Esa Kailiala
Helena Lamminen
Leena Mäkipää
Tiina Raninen
Esittelijä: Mikko Aitkoski

Respect-työryhmä

Kari Uotila, puheenjohtaja
Jarmo Kuusisto, varapuheenjohtaja &
ansiomerkkijaoksen puheenjohtaja (Tam-
pere)
Christina Forssell (Helsinki)
Ulla Kaasinen (Uusimaa)
Juha Niemelä (Tampere)
Antti Niemi (Helsinki)
Risto Pouttu (Keski-Pohjanmaa)
Simo Syrjävaara (Uusimaa)
Timo Walden (asiantuntija)
Petra Manninen (ansiomerkkijaoksen jä-
sen, Keski-Pohjanmaa)
Markku Tuominen (ansiomerkkijaoksen
jäsen, Länsi-Suomi)
Esittelijä: Joonas Vauhkonen

UEFA- ja liigalisenssikomitea

Juha Laitinen, puheenjohtaja
Petri Heikkinen, varapuheenjohtaja
Jukka Ala-Mello
Tommi Grönlund
Antti Heinola
Olli Latola
Hilla Marjoranta
Tytti Saarinen
Esittelijä: Mikko Aitkoski

Valitusvaliokunta

Jari Karppinen, puheenjohtaja (Uusimaa)
Matti Reinikainen, varapuheenjohtaja
(Itä-Suomi)
Riitta Hanganpää (Helsinki)
Olli Paasio (Tampere)
Mika Väyrynen (Uusimaa)
Sihteeri: Kirsi Rautio

Vastalauselautakunta

Pekka Niskanen, puheenjohtaja
(Kaakkois-Suomi)
Esko Manninen, varapuheenjohtaja
(Helsinki)
Matti Peltomäki (Tampere)
Jaana Kuusilehto (Satakunta)
Esittelijä: Hannu Laakso

Ehdollepanotoimikunta

Petri Vanhala, puheenjohtaja
Merja Soosalu
Stig Nygård
Raimo Sarajärvi
Kimmo J. Lipponen
Jarmo Kivikunnas (varajäsen)
Eira Palin-Lehtinen (varajäsen)

UUDET SEURAT

HELSINKI

Käpylä United

ITÄ-SUOMI

Joensuun Urho

KAAKKOIS-SUOMI

Kotkan Harraste
Kouvolan Jalkapallo
Parikkalan Urheilijat

KESKI-POHJANMAA

Karleby Goats

KESKI-SUOMI

Jämsänkosken Jyry

POHJOIS-SUOMI

Ivalon Palloseura
Joku Paikallinen Joukkue
Pellon Ponsi
Puleward City

TAMPERE

Futsal Tawastia
Tampereen Palloseura

UUSIMAA

AC Rastaala
FC Anatolian Kotkat
FC Länsi-Uusimaa
Raaseporin Harrasteliikunta
Vermo Vikings
Westend Indiana Football

VAASA

Lappajärven Veikot
SJK Akatemia
Östermyra BK

ERONNEET SEURAT

HELSINKI

FC Suokki
Football Club Pesu
Humalniementien Palloveikot
SC Hawks
Yolduz

ITÄ-SUOMI

Hukka-Pallo
Kaavin Kaiku
Kalliosuon Sisä
Kuopion MimmiFutis
Lokomotiv Siilinjärvi

KAAKKOIS-SUOMI

Kaakonkulman Kulttuurimylly
Montolan Nuorisoseura
Myllykosken Pallo-47
Summan Kisa-Toverit

KESKI-POHJANMAA

Deportivo de la Kokkola
Kokkolan Pallo -87

KESKI-SUOMI

Pihtiputaan Tuisku
Pirunkorven Pallo

LÄNSI-SUOMI

FC Kaarina
Ihoden Kiri

POHJOIS-SUOMI

FC/SC Levi
Inter Vällivainio FC
Kemijärven Kiekko
Oulun Yliopiston Urheiluseura
Spartak Kajaani
Taivalkoski Calcio
V- ja U-seura Ristijärven Pyry

TAMPERE

Hervanta Sporting Team
Keski-Hämeen Erotuomarikerho
Ylöjärven Ryhti

UUSIMAA

AC Kirkkonummi
BK Multi
Diablos Rojas
FC Västnyland
Itä-Vantaan Somalikulttuuri yhdistys
Jalkapalloseura Stars
Lohjan Jalkapallokлуби
Rekolan Pallo -93
Raseborg Boll Klubb
Riihimäen Sarvet
Salpausselän Reipas
Team Grani
WAU
Veikkolan Veikot

ÅLAND

IF Östernäskamraterna

NIMENMUUTOKSET

KAAKKOIS-SUOMI

Kotkan Nappulat -> FC KTP Juniorit

UUSIMAA

FC Kyllikki -> Laaksohahden Jalkapallo-
seura

ANSIOMERKIT 2019

Kultaisia seuratoimijamerkkejä (25v) myönnettiin 16:lle henkilölle.

AINAISJÄSEN

- 142 Arto Lahtonen
- 143 Jarmo Kuusisto

FRENCKELL-MITALI

- Linda Sällström
- Markku Kanerva

KULTAINEN ANSIOMERKKI

- 1730 Emma Koivisto
- 1731 Harri Virtanen
- 1732 Asko Juurinen
- 1733 Joona Toivio
- 1734 Lukas Hradecky
- 1735 Petri Siponen
- 1736 Heikki Tetri
- 1737 Vesa Pohjonen
- 1738 Ari Murtonen
- 1739 Juliette Kemppi
- 1740 Natalia Kuikka
- 1741 Hans-Erik Sund
- 1742 Tommi Grönman
- 1743 Jouni Pihlaja
- 1744 Simo Välimäki
- 1745 Lasse Vallentin
- 1746 Timo Huttunen
- 1747 Jukka Mattsson

HOPEINEN ANSIOMERKKI

- 3138 Pekka Clewer
- 3139 Sanni Franssi
- 3140 Ria Öling
- 3141 Jere Uronen
- 3142 Paulus Arajuri
- 3143 Rasmus Schüller
- 3144 Peter Haglund
- 3145 Niina Oksman
- 3146 Mikko Eskelinen
- 3147 Toni Räisänen
- 3148 Jan Lodenius
- 3149 Timo Järvinen
- 3150 Olli Nummelin
- 3151 ei jaettu
- 3152 ei jaettu
- 3153 Aaro Rytty
- 3154 Esko Ojala
- 3155 Juha Ruokolainen
- 3156 Markus Paananen
- 3157 Anssi Lahtinen
- 3158 Olga Ahtinen

KULTAINEN ANSIOLEVYKE

- 1028 Arto Terävä
- 1029 Vesa Saarinen

HOPEINEN ANSIOLEVYKE

- 2188 Peter Haglund
- 2189 Teijo Kotinurmi
- 2190 Olli Tuominen
- 2191 Mika Koskinen
- 2192 Mia-Maarit Tähtinen
- 2193 Jarkko Tenkula
- 2194 Tommi Lingman

PRONSSINEN ANSIOLEVYKE

-

PIIRIEN SEURAT JA JOUKKUEET 2019

	Jäsen-seuroja	Kilp.törn.seurat	Liiga	Ykkönen	Kakkonen	Piirisarja	KKI	P20	P17-16	P15	P14	P13	P12	P11	P10	P9	P8-7	N	T18-16	T15-14	T13-12	T11-	Joukkueita yht.	M/N yht	Nuor.joukk.	Futsal
Helsinki	115	115	2	0	5	149	77	20	33	30	38	55	68	69	83	87	174	30	19	24	34	103	1100	263	837	250
Itä-Suomi	56	50	1	0	3	39	11	1	18	22	24	29	23	15	19	18	14	11	5	12	21	23	309	65	244	94
Kaakkois-S	82	70	0	2	4	52	5	3	13	22	18	32	43	39	33	25	28	16	2	9	23	16	385	79	306	19
K-Pohj.	52	52	1	1	2	44	7	0	6	2	11	19	22	20	24	22	18	18	7	8	14	26	272	73	199	51
K-Suomi	48	46	0	0	1	39	0	1	13	12	11	27	25	34	33	42	45	10	3	15	14	25	350	50	300	118
L-Suomi	108	93	1	2	4	97	55	16	28	28	41	60	79	53	77	80	117	52	13	30	42	91	966	211	755	294
P-Suomi	75	53	1	2	4	30	2	0	24	11	24	31	53	48	32	33	0	19	13	8	8	21	364	58	306	93
Tampere	107	41	1	2	2	81	49	8	18	22	24	40	40	50	48	50	58	28	12	17	28	43	621	163	458	337
Uusimaa	148	134	2	1	8	120	85	22	55	55	73	106	117	91	70	30	0	81	35	55	88	62	1156	297	859	363
Vaasa	84	78	2	0	3	50	8	1	10	20	17	34	27	35	30	26	16	15	6	20	24	32	376	78	298	70
Åland	11	8	1	0	0	4	2	0	3	2	4	1	3	4	7	8	17	3	0	1	2	7	69	10	59	7
Yht. 2019	886	740	12	10	36	705	301	72	221	226	285	434	500	458	456	421	487	283	115	199	298	449	5968	1347	4621	1696
Yht. 2018	891	807	12	10	36	753	395	75	233	233	321	436	500	472	427	438	466	301	107	224	351	439	6229	1507	4722	1695



REKISTERÖIDYT PELAAJAT – PELIPASSIKAUSI 1.1. - 31.12.2019																				
	NAISET		NAISET YHT.	TYTÖT 16-19 V				TYTÖT 12-15 V				TYTÖT 11 V JA NUOREMMAT								TYTÖT YHT.
PIIRI	35v-	20-34v		T00	T01	T02	T03	T04	T05	T06	T07	T08	T09	T10	T11	T12	T13	T14	T15-	
Helsinki	248	607	855	58	88	111	133	161	248	236	287	339	305	358	305	297	253	157	72	3408
Itä-Suomi	53	154	207	21	29	33	55	68	98	96	127	129	133	140	139	107	101	58	41	1375
Kaakkois-S.	42	158	200	29	43	38	60	74	133	175	153	136	107	121	111	113	68	46	16	1423
K-Pohj.	22	176	198	25	36	67	77	82	98	144	115	134	144	123	63	46	26	2	0	1182
K-Suomi	34	174	208	32	37	44	86	77	119	119	145	145	133	147	124	121	102	53	26	1510
L.-Suomi	189	633	822	76	89	119	128	212	223	260	295	325	372	373	303	258	219	137	190	3579
P-Suomi	129	284	413	34	49	68	93	168	159	213	229	266	231	214	220	208	183	125	115	2575
Tampere	83	354	437	51	61	83	114	178	206	267	254	289	304	344	257	282	252	183	152	3277
Uusimaa	655	843	1498	125	161	211	277	419	492	585	656	692	605	626	601	389	378	271	215	6703
Vaasa	30	199	229	51	57	81	75	115	151	164	207	206	227	230	164	174	132	68	48	2150
Åland	4	40	44	4	3	14	8	13	5	17	15	16	12	29	22	24	11	10	0	203
Ulkomaille siirtyneet	1	42	43	1	2	2	2	0	1	1	4	1	0	0	0	0	0	0	0	14
2019	1490	3610	5100	498	650	862	1097	1554	1915	2271	2473	2677	2567	2703	2308	2019	1725	1110	875	27304
2018	1487	3512	4999	530	630	771	1057	1485	1940	2333	2541	2633	2710	2553	2454	2172	1613	1117	870	27409

REKISTERÖIDYT
PELAAJAT
2019

	MIEHET		MIEHET YHT.	POJAT 16-19 V				POJAT 12-15 V				POJAT 11 V JA NUOREMMAT								POJAT YHT.	KAIKKI YHT.	Muutos	%
PIIRI	35v-	20-34v		P00	P01	P02	P03	P04	P05	P06	P07	P08	P09	P10	P11	P12	P13	P14	P15-				
Helsinki	2094	2986	5080	215	226	326	411	580	654	755	926	1007	1094	1200	1051	1076	959	576	278	11334	20678	647	3,2 %
Itä-Suomi	389	644	1033	71	86	109	119	205	200	271	305	406	478	432	375	262	175	130	70	3694	6309	21	0,3 %
Kaakkois-S.	418	960	1378	84	110	108	149	236	250	297	390	426	504	491	465	455	257	125	50	4397	7398	-701	-8,7 %
K-Pohj.	301	719	1020	55	86	91	70	121	190	239	288	331	340	326	277	150	47	13	0	2624	5024	-24	-0,5 %
K-Suomi	244	775	1019	75	72	84	152	157	198	298	306	349	423	444	425	308	272	154	53	3770	6507	288	4,5 %
L.-Suomi	1374	2299	3673	281	305	321	347	514	625	773	863	989	1175	1277	1230	1090	756	471	432	11449	19524	296	1,5 %
P-Suomi	204	749	953	99	102	131	207	264	351	457	623	680	793	801	745	715	597	457	246	7268	11209	5	0,0 %
Tampere	994	1767	2761	122	161	197	249	400	497	599	757	937	1057	1024	1015	1062	849	622	345	9893	16370	-284	-1,6 %
Uusimaa	1775	2487	4262	353	413	532	745	965	1218	1580	1833	2076	2048	2294	2112	1885	1536	1007	613	21210	33673	-164	-0,5 %
Vaasa	411	199	610	107	101	118	180	242	278	360	407	503	538	535	501	468	310	206	149	5003	7992	-297	-3,5 %
Åland	26	123	149	11	24	26	35	36	47	41	51	63	69	62	66	55	49	23	2	660	1056	13	1,4 %
Ulkomaille siirtyneet	9	209	218	6	6	4	5	2	3	2	2	1	2	0	0	0	0	0	0	33	308	-9	-3,2 %
2019	8168	14320	22488	1454	1679	2040	2650	3704	4489	5644	6736	7752	8516	8879	8261	7526	5807	3784	2238	81159	136055	-172	-0,1 %
2018	7960	14478	22438	1416	1697	2087	2626	3548	4856	5855	6956	7944	8326	8699	8397	7132	5651	3856	2335	81381	136227	-3877	-2,8 %

YHTEISET MITTARIT -TILASTO TOIMINTAVUODELTA 2019

	ETELÄ		ITÄ			POHJANMAA & POHJOINEN			LÄNSI		ÅLAND	
1. SEURAKEHITYS / HALLINTO	Helsinki	Uusimaa	Itä-Suomi	Kaakkois-Suomi	Keski-Suomi	K-Pohjanmaa	Vaasa	Pohjois-Suomi	Länsi-Suomi	Tampere	Åland	Yhteensä
Pelipassien määrä	20 679	33 674	6 310	7 450	6 293	5 024	8 752	11 209	20 141	16 262	1 056	136 850
Pelipassi-% alueen väestöstä	3,19	2,77	1,49	1,62	2,24	2,41	2,75	1,90	2,88	2,50	3,53	2,48
Dokumentoitujen seurakontaktien määrä	50	102	9	3	2	0	10	33	44	25	10	288
Seuroja laatujärjestelmässä	17	47	10	11	2	3	12	25	25	17	1	170
Päätoimisten määrä seuroissa	132	188	20	35	28	12	43	65	70	46	17	656
Seuroja Isännän Ääni -seminaarissa	21	47	12	12	8	5	14	17	15	11	0	162
Joukkueenjohtajakoulutusvastaavien määrä	34	35	3	7	12	1	13	20	33	27	0	185
Rakennettujen jalkapallonurmien määrä	37	68	24	28	19	11	18	53	44	39	3	344
Täysimittaisia jalkapallonurmia vs 1000 pelaajaa	1,79	2,02	3,80	3,76	3,02	2,19	2,06	4,73	2,18	2,40	2,84	2,51
2. PELAAJAKEHITYS / URHEILU	Helsinki	Uusimaa	Itä-Suomi	Kaakkois-Suomi	Keski-Suomi	K-Pohjanmaa	Vaasa	Pohjois-Suomi	Länsi-Suomi	Tampere	Åland	Yhteensä
Taitomerkit (k/h) vs 8-15v pelaajamäärä	1,35	3,17	1,32	2,40	1,10	0,93	1,57	2,67	3,05	0,53	0,89	2,11
Taitokilpailuihin osallistuneiden määrä	229	596	103	162	148	79	181	211	1013	95	45	2 862
Nuorten maaotteluita pelanneiden määrä	81	62	11	5	12	7	10	37	29	33	3	290
E, D ja C -koulutettujen määrä	0	370	32	111	18	97	209	192	241	200	13	1 483
Pelinohjaajakoulutettujen määrä	800	480	0	37	89	62	119	130	317	100	30	2 164
Erotuomareita vs viralliset ottelut	35,65	24,56	105,49	65,18	22,92	40,59	67,61	112,55	22,45	26,73	63,89	37,16
3. TOIMINNAN TUNNUSLUKUJA	Helsinki	Uusimaa	Itä-Suomi	Kaakkois-Suomi	Keski-Suomi	K-Pohjanmaa	Vaasa	Pohjois-Suomi	Länsi-Suomi	Tampere	Åland	Yhteensä
Jalkapallosarjoihin osallistuvien joukkueiden määrä	1 095	2 054	326	316	382	252	376	425	942	621	51	6 840
Virallisten jalkapallo-otteluiden määrä	10 285	12 928	1 493	2 685	2 545	2 238	3 365	2 362	12 063	7 795	300	58 059
Futsalsarjoihin osallistuvien joukkueiden määrä	207	363	94	28	118	46	68	93	294	260	7	1 578
Virallisten futsal-otteluiden määrä	1 312	1 305	265	182	394	241	414	555	1 528	1 795	16	8 007
Harrastetoimintaan osallistuvien joukkueiden määrä	608	62	0	54	0	0	3	19	84	242	27	1 099
Seurojen määrä	115	146	56	82	47	53	84	77	108	107	11	886
Nuorisotoimintaa järjestävien seurojen määrä	26	65	30	41	33	27	41	37	55	41	8	404
19v ja nuor. pelipassimäärä vs nuorisotoimintaseurat	567	429	170	143	157	141	174	266	278	317	108	269

ÅRSBERÄTTELSE



Ett framgångsrikt fotbollsland – för större välbefinnande. Vår vision från 2016 kändes säkert som en avlägsen dröm för en del. När vi ser tillbaka på händelserna 2019 och utvärderar resultaten, kan vi ändå konstatera att vi åtminstone är på god väg mot vår dröm. Utmaningarna, jobbet och utvecklingsarbetet inom den finländska fotbollen och futsalen tar inte slut, men en gnutta framgångskänsla väcktes säkert hos de flesta fotbollsmänniskorna i januari 2020 när Teemu Pukki, Markku Kanerva, Lennart Wangel och Ari Lahti turvis höll tal om fotbollsåret 2019 på idrottsgalans glänsande estrad.

Om vi dessutom kompletterar herrlandslagets framgång med damlandslagets och de övriga landslagens i regel framgångsrika spel i EM-kvalet och futsalherrarnas segertåg i VM-kvalet, kan vi konstatera att 2019 var ett exceptionellt bra år för landslagen.

Utanför planen visade UEFA:s och Bollförbundets gemensamma SROI-modellering att fotbollen ger Finland samhällsfördelar till ett värde av 770 miljoner euro och bekräftade för första gången genom akademisk forskning det som vi fotbollsmänniskor redan vet, nämligen att fotbollen och futsalen har otroligt stor betydelse för finländarnas fysiska aktivitet och välfärd.

Under 2019 finslipades också projektet Föreningarnas Bollförbund, då distriktsorganisationerna integrerades med Finlands Bollförbund och det enhetliga Föreningarnas Bollförbund bildades vid ingången av 2020.

År 2019 har alltså varit exceptionellt framgångsrikt – framför allt tack vare de tiotusentals eller till och med hundratusentals personer som är engagerade i föreningarna. Jag vill tacka våra 900 föreningar för allt detta.

Marco Casagrande
generalsekreterare



INLEDNING

Verksamhetsåret 2019 var det sista hela kalenderåret i Bollförbundets strategi för 2016–2020. Hela året präglades av det praktiska genomförandet och arrangemangen kring den nya verksamhets- och administrationsmodellen, som godkändes av det extra förbundsmötet 2018. Integreringen av Bollförbundets och dess distrikts verksamhet förbereddes hela året och rent konkret inleddes övergången till den nya verksamhets- och administrationsmodellen hösten 2019. Den nya organisationen inledde sin verksamhet direkt vid ingången av det nya verksamhetsåret den 1 januari 2020.

Närmare 140 000 licensierade spelare och totalt över en halv miljon personer som regelbundet är aktiva inom grenen bildar den finländska fotbollens kärna och viktigaste resurs. I enlighet med huvudvalen i strategin och riktlinjerna i utvecklingsprogrammet Föreningarnas Bollförbund styrdes verksamheten i en riktning som betjänar föreningarna och spelarna i allt högre grad.

Huvudvalen i strategin för finländsk fotboll och futsal 2016–2020:

- Högklassig spelarvardag
- Livskraftiga föreningar
- Intressanta tävlingar
- Aktiv kommunikation och påverkan inom fotbollsamiljen

Under 2019 togs också de första konkreta stegen i förnyelsen av seriesystemet för de högsta serierna, och de första erfarenheterna var övervägande positiva.

Verksamhetsåret kan knappast behandlas utan att nämna datumet 15 november 2019. Sukupolvien Unelma – generationernas dröm, begreppet som lanserades först i slutet av föregående år – gick i uppfyllelse när herrarnas A-landslag säkerställde sin historiska plats i EM-slutspelet. Bakom det låg över 112 år av arbete för den finländska fotbollen, och en stor och långvarig dröm hade uppnåtts när Huuhkajat och det finländska fotbollsfolket firade slutspelsplatsen i Helsingfors i november. Fotbollen förenade folket.

I den här årsberättelsen ges en noggrannare genomgång av verksamhetsåret 2019 för varje huvudval i strategin och därtill av de viktigaste händelserna inom andra funktioner. I årsberättelsen finns separata förteckningar över personalen och de förtroendevalda, representationer och landslagens resultat. De ekonomiska siffrorna för 2019 ges i en separat bilaga till årsberättelsen.

STRATEGIPERIODENS HUVUDVAL

1. HÖGKLASSIG SPELARVARDAG

Åtgärderna inom valet Högklassig spelarvardag fortsatte under 2019. Ett särskilt mål för idrottsverksamheten under den här strategiperioden har varit att rikta resurserna så att vartenda barn- och ungdomslag får en kunnig och utbildad tränare. Idrottsverksamhetens organisation byggdes upp och resurserna anvisades i enlighet med det här målet.

1.1 Strukturförändring i idrottsverksamhetens organisation, arbetsmetoder och resurser

I och med organisationsförändringen Föreningarnas Bollförbund omformulerades arbetsbeskrivningarna inom idrottsverksamheten så att de bidrar mer effektivt till en mer högklassig spelar- och tränarutveckling. Under ledning av elitfotbollschefen Marianne Miettinen utsågs nya chefstränare för flicklandslagen: i februari 2019 Arttu Pitkäkangas för U19-flickorna och från och med januari 2020 Marko Saloranta för U17-flickorna och Pekko Söderström för U15-flickorna. Söderström är samtidigt ansvarstränare för Helsinki Football Academy, som byggts upp i samarbete med huvudstadsregionens idrottsakademi Urhea.

På pojksidan leddes urvalsprocessen av elitfotbollschefen Juho Rantala och nya chefstränare utsågs från och med januari 2020: för U19-pojkarna Peter Lundberg, för U17-pojkarna Erkka V. Lehtola och för U15-pojkarna Kai Nyyssönen.

Ett av landslagstränarnas mest centrala mål såväl bland flickorna som bland pojkarna är att, i samarbete med föreningarna, göra de finländska landslagens arbetsprocesser ännu smidigare så att landslagens träning, arbetsmetoder och matchframträdanden hjälper spelarna att nå de internationella arenorna.

Förbundet utsåg fem regiontränare för pojkar och för första gången två heltidsanställda regiontränare för flickor från och med januari 2020. Finland valdes tillsammans med Israel och Nordirland till UEFA:s fyra-åriga program Elite Youth Academy, vars syfte är att hjälpa pojkspelare som övergår till andra stadiet att lyckas kombinera idrott och studier så smidigt som möjligt som elitfotbollsspelare. Modellen genomförs via samarbete med expert- och stödtjänsterna i föreningen och den lokala idrottsakademin. Genom ett ansökningsförfarande utsågs Lapin urheiluoipisto SantaSport och Rovaniemen Palloseura respektive Huvudstadsregionens idrottsakademi Urhea och Käpylän Pallo till de två programmiljöerna. Via utvecklingsarbete kunde Joni Ruuskanen anställas som expert på fysisk träning. Han ansvarar samtidigt för tränarutbildningen om fysisk träning. Verksamheten inleddes i oktober 2019.

1.2 Effektivt utnyttjande av träningskompetensen

Processen för utveckling av tränarkompetensen fortsatte under året och omfattade utveckling av utbildningarna, personbyten och ändringar i arbetsbeskrivningarna till följd av organisationsförändringen. Portugisen Ricardo Duarte, som utsågs till nationell utbildningschef hösten 2018, återvände till sitt hemland och lämnade sitt uppdrag i maj 2019. Efter en ansökningsprocess utsågs Matti Lähtie, som lett träningscentret i Mellersta Finland sedan januari 2018, till ny utbildningschef.

Santeri Suvala började som chef för tränarkompetens i barn- och ungdomsfasen. Pekka Clewer och Marko Viitanen, som arbetat inom Bollförbundet i många år, slutade på Bollförbundet, men fortsatte stötta Bollförbundet även på sina nya poster vid yrkeshögskolan Haaga-Helia och Olympiska kommittén.

I och med förändringsprocessen indelades utbildningsteamet i elitfasexperter och regionala utbildningsteam. De viktigaste målen för den radikala förnyelsen av utbildningsverksamheten och undervisningens innehåll är att höja effektiviteten och verkningsgraden, så att varje barn och ung spelare får tillgång till en kompetent och utbildad tränare.

Prioriteringen för hösten 2019 var att inleda organiseringen av den regionala verksamheten inom den nya organisationen Föreningarnas Bollförbund. Konkret innebar det i synnerhet fastställande av förändringarna för utbildningens ekonomiförvaltning, organisering av Huuhkajat- och Helmarit-verksamheten och bildande av utbildningsområden. Med utbildningsområden avses en ökning av antalet utbildare i förhållande till antalet spelare och tränare i regionen, ett utökat samarbete mellan utbildare och föreningar samt säkerställande av att nätverket är heltäckande.

En ny arbetsmodell för utbildningspersonalen var serviceteamen, vars syfte var att utveckla olika tjänster för utbildning och spelarutveckling över enhetsgränserna. För tränarkompetensen startades fem olika serviceteam.

Utvecklingen av utbildningarnas innehåll fortsatte också 2019. Barn- och ungdomsfasens utbildningar Futisvalmentajan startti och Ikävaihekoulutus, som förnyades under 2018, kompletterades med UEFA C-utbildningen. En UEFA C-utbildarutbildning ordnades i mars, varefter utbildningen kunde inledas på nationell nivå. En utbildarutbildning för temautbildningen om fysisk träning ordnades i juni. Materialet för temautbildningarna om psykosociala färdigheter och spelanalys sammanställdes under hösten 2019 och en utbildarutbildning ordnas i början av 2020.

Som fortsättning på UEFA C inleddes utvecklingen av UEFA B- och UEFA A-utbildningarna. För utvecklingsprocessen tillsattes tre temagrupeer, som sammanställer innehåll och utbildningsmaterial för utbildningarna. Temagrupperna består av föreningsmedlemmar, utomstående experter och Bollförbundets experter. Processen ska vara klar hösten 2020. I utbildningsprocessen beaktas framför allt de nya innehållen och metoderna på lägre nivå, UEFA:s uppdaterade kriterier för 2020–2024 och den finländska fotbollens identitetsprocess.

Under hösten 2019 bearbetades innehållet i och kalendern för elitfasens fortbildning så att de i allt högre grad utgår från målgruppens behov. Ansvar för fortbildningen övergick från Jukka Vakkila till elitfasens serviceteam, som består av Kari Ukkonen och Toni Korkeakunnas.

Bollförbundet började för första gången följa upp antalet utbildade tränare via ett elektroniskt hanteringssystem för tränarutbildningen. Hanteringssystemet togs i bruk nationellt för första gången i november 2019. Parallellt med hanteringssystemet används lärmiljön Moodle, som möjliggör bland annat online-lärande. Ett stort mål för förnyelsen av utbildningsverksamheten och utbildningarnas innehåll har också varit att målmedvetet flytta utbildningarna närmare tränarnas vardag.

Hösten 2019 lät förbundet göra en effektivitetsanalys av Tutor-understödet till föreningarna. Vid sidan av det traditionella Tutor-understödet infördes i början av 2019 ett understöd för utveckling av tränarkompetensen i föreningarna. Den nya modellen togs i bruk först i Seinäjoe Jalkapalokerho, där Tuomas Nikupeteri började som utvecklar av tränarkompetensen i föreningen (SVOK). Utgående från Tutor-effektivitetsanalysen, organisationsstrukturen Föreningarnas Bollförbund och erfarenheterna av understödet för utveckling av tränarkompetensen i föreningarna utökades summan som delas ut till föreningarna och stödformerna omarbetades. Under 2020–2021 kan förbundet bevilja 7 understöd för utveckling av tränarkompetensen i föreningarna och 30 Tutor-understödet på tre nivåer, med en total stödsumma på över 350 000 euro.

Under 2019 gavs utbildningarnas innehållsmål och strategiperiodens mål en stark koppling till Bollförbundets kvalitetssystem. Via det strävar man efter att styra, övervaka och utveckla kvaliteten på den dagliga träningen i alla föreningar som hör till kvalitetssystemet. Även understöden till föreningarna (Tutor-understödet och understöd för utveckling av tränarkompetensen i föreningarna) och de åtgärder som de möjliggör gavs en stark koppling till de strategiska målen, så att investeringen i allt högre grad används för utveckling av tränarkompetensen. Samtidigt strävade man efter att förstärka ett smidigt samarbete mellan Bollförbundets idrottsverksamhet och föreningsservice.

Antalet tränare med UEFA-licens var 1 635 i slutet av 2019 enligt följande: UEFA Pro-tränare 138, UEFA A-tränare 318, UEFA B-tränare 1 104, UEFA Futsal B-tränare 58 och UEFA Goalkeeping A-tränare 17.

Integreringen av tränarutbildningen i de finländska högskolornas utbildningssystem hade tagit ett stort steg framåt redan hösten 2018. Då inleddes Lapin ammattikorkeakoulu och Bollförbundets modell för idrottsinstruktörsutbildning på YH-nivå med inriktning på fotbollsträning och den fortsatte även 2019. Arbetet med en tränarstig på universitetsnivå, som Bollförbundet och idrottsvetenskapliga fakulteten vid Jyväskylän universitet inledde 2018, fortsatte under 2019.

Den gemensamma verksamhetsmodellen för de regionala träningscentren fortsatte under verksamhetsåret och en ny tvåårsperiod in-

ANTAL SPELARE

2015

2016

2017

2018

2019

MÅL
2020

Antal registrerade spelare	130 949	140 377	140 104	136 227	136 055	159 169
----------------------------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

ANTAL TRÄNARE

Antal UEFA-tränare	940	1 108	1 214	1 318	1397	1 900
Antal avlagda barn- och ungdomstränarutbildningar per år	1 800	2 000	2 400	2 400	4 000	4 000
Utbildade ansvarstränare för barn och ungdomar (% av alla)	---	---	40,0	50,0	50,0	90,0

UTVECKLING AV DE YTTRE FÖRHÅLLANDENA

Täckta sittplatser per stadion (Tipsligan/Ettan)	4 205 / 2 026	4 806 / 1 846	5 343 / 2 162	4 222 / 3 201	5 049 / 2 980	5 400 / 2 500
Antal fotbollsgräsplaner totalt och per 1000 spelare	269 / 2,06	289 / 2,06	366 / 2,62	382 / 2,80	394 / 2,90	450 / 2,83
Antal fotbollshallar	70	84	89	91	93	100

TÄVLINGSVERKSAMHET

Antal officiella matcher	60 128	64 724	64 057	67 756	66 066	75 000
--------------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

STÖRRE RESURSER FÖR DEN FINLÄNDSKA FOTBOLLEN

Intäkter totalt, Tipsligan (exkl. spelarförsäljning)	24 048 000	24 011 000	25 662 000	25 238 000	24 551 000	30 000 000
Biljettintäkter, Tipsligaföreningar	4 115 000	4 632 000	4 642 000	4 328 000	4 705 000	5 150 000
Biljettintäkter, Förbundet	987 000	586 000	690 000	579 000	1 587 000	1 500 000
Ersättningar till föreningar som deltar i UEFA:s tävlingar, herrar (europeisk säsongsrätm)	1 686 480	1 827 000	2 083 330	1 920 000	2 293 630	3 000 000

INTERNATIONELL FRAMGÅNG OCH BÄTTRE SPELARE

Andel av totalpoängen i landskamperna (herrar/damer/pojkar/flickor/futsal herrar/futsal damer)	48 (44/33/44/58/54/-)	42 (6/30/40/53/64/-)	49 (49/47/43/53/70/100)	47 (67/31/42/56/50/56)	56 (58/49/40/76/63/50)	58
Antal finländska spelare i de högsta serierna i andra länder (herrar/damer/f h/f d)	31 / 20 / 3 / 2	33 / 22 / 3 / 2	33 / 24 / 3 / 2	46 / 24 / 2 / 2	42 / 23 / 3 / 3	40 / 35 / 2 / 2
UEFA:s föreningsranking, herrar (placering/kumulativa poäng 5 år/poäng 1 år)	37 / 7.40 / 1.00	36 / 7.65 / 1.75	38 / 6.90 / 1.25	38 / 7.275 / 0.875	43 / 6.50 / 1.625	30 / 10.00 / 2.00
Antal spelminuter i de högsta serierna för spelare fostrade i Finland (Tipsligan/Ettan)	67,1 %	63,5 / 76,8 %	65,8 / 70,0 %	63,3 / 72,7 %	59,0 / 75,9 %	80 / 85 %
Antal spelminuter i de högsta serierna för egna spelare (Tipsligan/Ettan)		15,7 / 37,3 %	18,7 / 25,9 %	21,5 / 27,4 %	16,4 / 24,0 %	30 / 40 %

leddes hösten 2019 inom konceptet för uppföljning av utvecklingen. Till verksamheten valdes 28 föreningar, vars cirka 200 lag samlas på träningscentret två gånger per år. Därtill ordnas utbildning i föreningarnas vardag tre gånger per år. Verksamheten utvidgades med regional verksamhet även i söder, utöver de nationella evenemangen i Eerikkilä. Verksamheten samlar cirka 400 tränare och nästan 3 000 spelare i åldern 10–14 år.

I och med Föreningarnas Bollförbund valdes Ville-Pekka Inkilä till en ny post som forsknings- och utvecklingschef på Bollförbundet. Han valdes i slutet av sommaren och tillträdde i oktober 2019. Under hans ledning kommer Bollförbundet under 2020 att göra en effektivitetsanalys av konceptet för uppföljning av utvecklingen.

Även under 2019 deltog talangtränare från föreningarna som landslagstränare vid internationella matcher. Eftersom talangtränarna arbetar med de mest talangfulla spelarna i föreningarna dagligen är det viktigaste målet med denna modell att föra förståelsen om den internationella kravnivån direkt från landslagsverksamheten till föreningsvardagen och att effektivisera informationsgången mellan föreningarna och Bollförbundet i fråga om spelarnas färdigheter. Till den nya talangträningsperioden valdes på flicksidan 5 föreningar och 2 idrottsakademier samt på pojksidan 16 föreningar, av vilka 6 utöver det normala talangträningsunderstödet på 30 000 euro även beviljades ett understöd på 15 000 euro för utveckling av träningen. För att stötta talangtränarna ordnade regiontränarna också föreningsbesök och regionala smågruppsträffar. Talangtränarna deltog aktivt i spelarobservationen och i de regionala spelarutvecklingsevenemangen.

1.3 Fördjupning av träningslinjen – beskrivningar av spelarstigarna

Den finländska fotbollens utvecklingsdagar, som ordnades för tredje gången, samlade 220 tränare på Eerikkilä idrottsinstitut i december 2019. Vid evenemanget fördjupades den finländska fotbollsidentitetens kontinuitet genom fokus på ett närmare samarbete mellan föreningsarna och Bollförbundet.

Utvecklingsdagarna gästades av internationella toppexperter, såsom belgiska fotbollsförbundets utbildningschef Kris Van Der Haegen och UEFA:s domaransvariga Roberto Rosetti, som fördjupade deltagarnas kunskaper om VAR-tekniken och VAR-modellen samt utbildade en grupp finländska elitdomare.

1.4 Kvalitetsledning av föreningarnas idrottsinnehåll

I utvecklingsprogrammet för nivå 5, som inleddes 2017, utarbetar den registrerade föreningen för juniorverksamheten och aktiebolaget för representationslaget tillsammans, med vägledning av Bollförbundet, ett strategiskt utvecklingsprogram för sin egen spelarutveckling, med

fokus på daglig kvalitet inom spelarutvecklingen samt på strukturen och rutinerna för detta. Under tidigare år har sex föreningar genomfört utvecklingsprogrammet på nivå 5. För 2019 valdes två nya föreningar: Rovaniemen Palloseura och Vaasan Jalkapalloseura.

Föreningarna utarbetade egna utvecklingsprogram för spelarutvecklingen och en plan för ibruktagandet, vilka blev färdiga i slutet av 2019. För alla föreningar på nivå 5 ordnades också tre gemensamma verkstäder, där föreningarna berättade om resultaten av sina spelarutvecklingsprogram och planerade mätare för de finländska elitföreningarna.

1.5 Maajoukkueet

Herrarnas A-landslag hade ett nästintill perfekt år under ledning av chefstränaren Markku Kanerva. Den historiska dagen 15 november 2019 besegrade laget Liechtenstein med 3–0 på Telia 5G Areena i Helsingfors och säkrade sin plats i EM-slutspelet 2020 som grupptvåa.

Damernas A-landslag under ledning av Anna Signeul förlorade inte en enda match i sin EM-kvalgrupp under hösten och fortsätter kvalspelet på våren som gruppetta.

U21-landslaget, som tränas av Juha Malinen, inledde höstens EM-kval starkt med en bortaseger med 2–0 över Ukraina, som hade blivit U20-världsmästare i juni 2019. I höstens övriga kvalmatcher spelade laget oavgjort mot Nordirland, tog en klar seger med 4–0 över Malta och förlorade mot Rumänien och Danmark. Laget ligger på tredje plats i gruppen inför matcherna 2020.

Under vårens Elite Round var WU19-flicklandslaget (2000) med om två kvitteringar på tilläggstid, mot både Belgien och Schweiz. Laget gick inte vidare till slutspelet på grund av sämre målskillnad. U19-flickorna (2001) spelade en utmärkt EM-kvalturnering i Vasa i oktober 2019. Under ledning av chefstränaren Marianne Miettinen vann laget alla sina tre matcher mot Litauen, Färöarna och Tjeckien med en förkrossande målskillnad på 25–0. Efter dessa matcher övergick Miettinen officiellt helt och hållet till uppdraget som elitfotbollschef och överlät ansvaret för laget åt Arttu Pitkäkangas.

U17-flickorna (2003) fick nöja sig med tredje plats i höstens EM-kval i Slovakien. Efter seger över Estland och förluster mot värdlandet Slovakien och Österrike slutade laget på tredje plats i gruppen. U17-flickorna (2002) gick inte till slutspel i sin åldersklass efter en bitter förlust mot Belgien på tilläggstid i Elite Round.

Pojkarnas U19-landslag (2001) spelade EM-kval i Danmark och tog sig vidare till andra kvalomgången, som spelas på våren. I den inledande matchen ledde chefstränaren Kai Nyssönen sitt lag till seger med 2–1 över värdlandet Danmark. Finland förlorade med 2–0 mot Frankrike och spelade oavgjort mot Färöarna i den sista matchen, vilket räckte till för avancemang.

U17-pojkarna (2003) tog en stilfull seger i sin EM-kvalgrupp hösten 2019 under ledning av chefstränaren Erkki V. Lehtola. I turneringen, som spelades i Egentliga Finland, spelade laget en mållös match mot Tjeckien och besegrade både Bosnien-Hercegovina och Moldavien, vilket räckte till gruppseger.

Förbundets och föreningarnas gemensamma stig förstärktes ytterligare då talangtränare från föreningarna ingick i landslagens tränarteam. Via denna modell strävar man efter att föra förståelsen om den internationella kravnivån till de mest talangfulla spelarnas vardag i föreningarna.

FUTSAL

Året började med Preliminary Round i VM-kvalet för herrarnas futsal-landslag. Laget kom på andra plats i Moldavien och gick därmed vidare till Main Round, som spelades i Polen. På våren kom futsalstormakten Spanien till Finland för att spela två landskamper. Spanien vann matchen i Tammerfors, medan matchen i Vanda slutade i en sensationell seger för Finland, vilket väckte uppmärksamhet i futsalvärlden.

I VM-kvalets Main Round mötte laget Spanien, Polen och Georgien. Det sammansvetsade futsallandslaget åkte först på en förlust mot Spanien, men besegrade värdlandet och Georgien och slutade tvåa i gruppen. Därmed gick Finland för första gången i historien vidare till nästa kvalomgång, Elite Round, för de 16 bästa europeiska lagen. I Nordic Futsal Cup i Åbo i oktober vann landslaget alla sina matcher suveränt och korades därmed till nordiska mästare. Det var Finlands femte raka mästerskap.

För damernas futsal-landslag var detta ett år utan internationella kvalmatcher, då EM-slutspelet avgjordes våren 2019 och följande kval inleddes först i början av 2020. På våren besökte landslaget Tjeckien och spelade två jämna matcher som slutade i en seger och en förlust.

U19-landslaget hade inlett förberedelserna inför sitt EM-kval redan föregående år och fortsatte med läger direkt i början av januari. Därefter spelade laget två landskamper mot Vitryssland. Matcherna slutade i knappa förluster, men sammansvetsade laget och var en god förberedelse inför kvalmatcherna i mars.

Då Bollförbundet anhängit om och beviljats EM-kvalets Main Round-turnering spelades den i Tammerfors. Finland mötte Polen, Frankrike och Kazakstan. Laget kom på tredje plats i gruppen efter seger mot Kazakstan i den sista matchen.

Finlands 14 fotbollslandslag och 3 futsal-landslag spelade totalt 136 officiella landskamper 2019 (2018: 143). Av dessa slutade 68 (60) i seger, 17 (21) oavgjort och 51 (62) i förlust (andel av totalpoängen: 54 procent).

2. LIVSKRAFTIGA FÖRENINGAR

Det viktigaste målet för prioriteringen Livskraftiga föreningar är att främja föreningarnas möjligheter till framgång med hjälp av kvalitets-systemet. Föreningen är spelarens hem. En högklassig spelarvardag kan verkställas bara i föreningsmiljö. En livskraftig förening främjar och genomför verksamheten på lokal och regional nivå. Föreningen ger sina medlemmar och aktiva en miljö där de får känna social samhörighet och utvecklas som individer tillsammans med andra.

2.1 Föreningsprogrammet och kvalitetssystemet

Antalet föreningar som deltar i kvalitetssystemet ökade med 10 från föregående år till 194 föreningar. Under verksamhetsåret gjordes 129 utvärderingsbesök (år 2018 sammanlagt 132) och 195 dokumenterade föreningsbesök (år 2018 sammanlagt 278). Årets mål för antalet utvärderingsbesök och i synnerhet för antalet föreningsbesök uppnåddes inte, vilket beror särskilt på verksamhetens resultat i Birkaland och Egentliga Tavastland och i östra regionen. I och med omorganiseringen av föreningsserviceteamet har korrigerande åtgärder redan vidtagits och under 2020 fokuserar förbundet i synnerhet på att korrigera bristerna i dessa områden.

Kvalitetssystemets förnyade kriterier för idrottsverksamheten påverkade fastställandet av föreningarnas allmänna nivå på samma sätt som 2018 även under 2019. De nya kriterierna och föreningarnas utvecklingstrender på olika nivåer har framhävt medlemsföreningarnas behov av stöd och vägledning bland annat i planeringen och ibruktagandet av träningsriktlinjer. I samband med organisationsförändringen Föreningarnas Bollförbund förutsätter föreningarnas behov av serviceprocesser som överskrider förbundsorganisationens enhetsgränser ett alltt smidigare och mer systematiskt arbetssätt, så att förbundet kan svara på föreningarnas behov inom utvecklingen av idrottsverksamheten. För att stödja detta mål inleddes utbildningsprocessen SPL VEAT (Valmennuksen Erikoisammattitutkinto, specialyrkesexamen i träning) i samarbete med Eerikkilä. Där deltar utöver de nationella och regionala ansvarspersonerna för föreningsservicen och idrottsverksamheten även träningscentren och tre pilotföreningar: HJK, FC Inter och SJK.

Under verksamhetsåret nådde tre nya föreningar kvalitetssystemets femte och högsta nivå, efter en extern utvärdering som leddes av Laatu-kusku. Utöver HJK och Ilves, som nådde nivå 5 redan föregående år, uppnåddes den högsta nivån nu av FC Inter, KuPS och SJK.

Under året avslutades arbetet med att utveckla kvalitetssystemet så att det kan svara på föreningsverksamhetens utvecklingsbehov på 2020-talet inom idrottsverksamhet, ledarskap, kommunikation och marknadsföring. I samband med utvecklingen förnyades utvärderingsmetodiken, minskades och förnyades kriterierna för de olika nivåerna och förnyades det elektroniska utvärderingsverktyget. I fortsättningen

är målet att ytterligare effektivisera medlemsföreningarnas process-formade utvecklingsarbete.

Den fjärde upplagan av Seuratoimijan tutkinto (SPL1) avslutades i februari med totalt 18 deltagare. Den tredje upplagan av Seuratoiminnan kehittäjän tutkinto (SPL2) (maj–november 2019) ordnades med 14 deltagare.

I kurserna om kulturell mångfald i södra regionen deltog totalt 330 domare. Under året ordnades utbildning om kulturell mångfald under tränarutbildningarna C+, UEFA A, B och Pro samt under utbildningen SPL 2 för föreningsaktiva. Under året fortsatte Bollförbundets, Walter ry:s och Utbildningsstyrelsens gemensamma föreningsutvecklingsprojekt (2018–2020), vars mål är att stödja integreringen av personer och familjer med mångkulturell bakgrund på olika sätt och engagera dem i föreningsverksamheten. I projektet deltar 14 föreningar. Inom ramarna för projektet deltog vi i en kampanj mot diskriminering under FARE Action-veckan genom att producera aktiv kommunikation på temat tillsammans med tio projektföreningar.

Seurojen Ääni-seminarier ordnades i fyra regioner med totalt 162 föreningar (2018: 164) och närmare 400 föreningsaktiva.

2.2 Utveckling av de yttre förhållandena

I fråga om byggandet av fotbollsgräsplaner är de regionala skillnaderna mycket stora. I en del av landet står man först i färd att börja bygga nya planer, medan man på andra håll redan totalrenoverar planer.

Under året färdigställdes 13 nya fotbollsgräsplaner för spel 11 mot 11, medan 12 planer totalrenoverades och fick nytt fotbollsgräs. Totalt färdigställdes 7 nya fotbollsgräsplaner för spel 8 mot 8. I slutet av året fanns det totalt 394 fotbollsgräsplaner (290 för spel 11 mot 11 och 104 för spel 8 mot 8).

Verksamhetsåret präglades av en alleuropeisk diskussion om problemet med mikroplaster och vilken roll fotbollgräsplanernas gummigräsnulat spelar i detta sammanhang. Bollförbundet samarbetade aktivt med FIFA, UEFA och övriga fotbollsförbund kring utredningen och inledde ett forskningsprojekt om konstgräsplanernas miljökonsekvenser med Finlands Miljöcentral och Undervisnings- och kulturministeriet.

Under året byggdes stora fotbollshallar i Kuopio, i Kempele och på Kuortane idrottsinstitut. I slutet av året var antalet fotbollshallar 88 (41 för spel 11 mot 11 och 46 för spel 8 mot 8). Därtill inleddes hallprojekt på fem orter i slutet av året.

Bollförbundet bidrog fortsättningsvis aktivt med konsult hjälp vid planeringen och genomförandet av totalrenoveringen av Olympiastadion 2016–2020. Inom byggandet av stadionanläggningar färdigställdes en ny takförsedd läktare med 800 platser på Karleby centralplan och det byggdes tak på södra läktaren på Bolt Areena i Helsingfors. Under året inleddes planeringen av stadionprojekten i Tammela i Tammerfors och Hagalund i Esbo.

2.3 Priset för att spela

Förbundet informerade om diskussionsverktyget Harrastamisen hinta vid kvalitetssystembesök i föreningarna, föreningsmöten, lagledarutbildningar och de flesta av förbundets egna evenemang.

I samarbete med Stiftelsen för Forskning i Idrott och Hälsa LIKES genomfördes kontinuerlig datainsamling och utvärdering i anslutning till uppföljningen av priset för att spela fotboll. I slutet av 2018 gjordes en enkät som besvarades av cirka tusen lagledare, och LIKES rapport om resultaten publicerades våren 2019. Om de totala kostnaderna per år utan eventuella utlandsturneringar eller läger divideras med antalet träningspass och matcher, kostar en aktivitetsgång i genomsnitt 3–8 euro beroende på åldersklass. Med aktivitetsgång avses här ett träningspass eller en match.

I rapporten analyserades medianen (det mittersta värdet) för de årliga kostnaderna i olika regioner. Kostnaderna varierar märkbart mellan olika regioner, kön och åldersklasser. I södra regionen var medianen för pojkar i lågstadieålder 995 euro/år och för flickor 944 euro/år. Motsvarande siffror i västra regionen var 448 euro/år för pojkar och 563 euro/år för flickor, i östra regionen 469 euro/år för pojkar och 697 euro/år för flickor och i norra regionen 634 euro/år för pojkar och 629 euro/år för flickor. För högstadieåldern var motsvarande medianer i södra regionen 1 410 euro/år för pojkar och 1 545 euro/år för flickor, i västra regionen 770 euro/år för pojkar och 663 euro/år för flickor, i östra regionen 850 euro/år för pojkar och 932 euro/år för flickor och i norra regionen 1 114 euro/år för pojkar och 1 110 euro/år för flickor. För äldre spelare (A- och B-juniörer) var mediankostnaderna ännu högre: i södra regionen 1 623 euro/år för pojkar och 2 010 euro/år för flickor, i västra regionen 1 385 euro/år för pojkar och 1 170 euro/år för flickor, i östra regionen 1 890 euro/år för pojkar och 1 725 euro/år för flickor och i norra regionen 938 euro/år för pojkar och 1 680 euro/år för flickor.

Utifrån rapporten verkar det som om kostnaderna per spelare är högre för flickor än för pojkar i de flesta föreningarna. Vid diskussioner i samband med kvalitetsföreningsbesöken har detta förklarats med att antalet spelare i genomsnitt är lägre i flicklagen. I fråga om de totala kostnaderna per lag har det inte observerats några väsentliga skillnader mellan flickor och pojkar. Det ökande antalet heltidsanställda har också konstaterats påverka priserna och om ökningen fortsätter kan man anta att trenden ser likadan ut även i framtiden. Kostnaderna för användning av idrottsplatserna påverkar kostnaderna i synnerhet i huvudstadsregionen och de största städerna, men rent allmänt var deras andel av kostnaderna inte avgörande.

Kostnaderna för resor och logi vid träning och tävling hade stor inverkan på det totala priset. Det märks särskilt i de äldre åldersklasserna, där matchresorna blir längre och lagen ofta börjar åka med gemensam transport istället för att bli skjutsade av föräldrarna som i de yngre åldersklasserna. Lagens turnerings- och lägerresor till utlandet är en

stor utgiftspost för hushållen. Därför är det önskvärt att principerna för och behovet av att delta bedöms på föreningsnivå, inte genom separata beslut av bakgrundspersoner eller föräldrar i enskilda lag.

2.4 Föreningar med profilerade mål och balanserad ekonomi

I samband med de utvärderingsbesök som ingår i kvalitetssystemet fortsatte förbundet uppmuntra och vägleda föreningarna att förtydliga sin egen verksamhetsidé. Utvecklingsprojekt med anknytning till kvalitetssystemet inleddes på regional nivå både inom enskilda föreningar och via gemensam föreningscoachning för flera föreningar.

Sammanlagt ordnades fyra regionala föreningscoachningar enligt det gemensamma konceptet: två i södra regionen, en i Egentliga Finland och en i Österbotten. I varje coachning deltog fyra föreningar på nivå 1–2 i kvalitetssystemet. Målet var att förstärka föreningarnas kunskap om strategiskt tänkande och stötta föreningarnas profilering. Allra bäst har resultaten av föreningarnas profilering synts på utvärderingsbesöken i form av ett närmare samarbete mellan föreningarna. Föreningar med bättre resurser har hittat samarbetsmodeller med andra föreningar i regionen bland annat i form av tränarutbildningar i föreningarnas egen miljö.

I norra regionen ordnades coachning om föreningsledning för tio föreningar utgående från kvalitetssystemet och i södra och norra regionen ordnades coachningsprocesser om föreningskommunikation för totalt 13 föreningar.

Under 2019 diskuterades profilering regelbundet även vid föreningarnas regionala forum för verksamhetsledare och träningschefer.

2.5 Antal spelare och funktionärer

Målet är att antalet registrerade spelare och föreningsfunktionärer ska öka med 5 procent per år. Vid utgången av spelpassperioden 2019 (30 november) var antalet utövare 136 055, vilket är 172 och 0,1 procent mindre än under föregående spelpassperiod. Av spelarna var 32 404 (23,8 procent) flickor och kvinnor. Av alla registrerade spelare har 25 633 (2018: 25 628) angett futsal som roll i Pelipaikka, av vilka 7 194 (2018: 6 945) var flickor och kvinnor. Nästan alla som angett futsal deltar i både fotboll och futsal.

Antalet spelare under 12 år ökade med 285 spelare (flickor -138, pojkar +423). Antalet spelare i åldern 12–15 år sjönk däremot med 728 spelare (flickor -86, pojkar -642). Antalet spelare i åldern 16–19 år ökade med 116 spelare (flickor 119, pojkar -3), medan antalet vuxna spelare ökade med 151 (damer 101, herrar 50).

Under verksamhetsåret 2020 fortsätter de regionala och lokala tematräffarna och regionala föreningsutvecklingsprojekten (Motonet-samarbetet) för att öka antalet utövare. De inleddes föregående säsong



under ledning av grassroots-experten och ordnades i samarbete med föreningarna. En ny verksamhetsform inleddes i samarbete med tränarutbildningspersonalen för att utveckla kvaliteten för nya åldersklasser både på och utanför planen (tränare respektive lagets funktionärer och barnens föräldrar/Lähi-Tapiola-samarbetet). Åtgärderna är en fortsättning på nätverket Fütisvanhemman startti, som skapades 2019 i samarbete med Lähi-Tapiola.

Antalet heltidsanställda i föreningarna ökade liksom föregående år med tio procent och uppgår nu till 660, av vilka 12 procent (78 personer) är kvinnor. Under de senaste åren är det antalet heltidsanställda tränare som har ökat mest. I slutet av 2019 fanns det 177 (= 2018) heltidsanställda junior- och träningschefer på fältet och 233 heltidsanställda tränare (2018:184).

2.6 Åtgärder som stöd för en ökning av antalet spelare och aktiva

Ökningen av antalet spelare stöds av en verksamhet med starka och goda värderingar. Fair Play främjades via grönt kort, åldersklassreglerna för barn och ungdomar och Idrottens spelregler-modellen. Kampanjen Kannusta Mua, vars syfte är att utveckla klimatet inom barnfotbollen, genomfördes för tredje gången på nationell nivå tillsammans med förbundets samarbetspartner Telia.

Våren 2019 fortsatte produktionen av barn- och ungdomsprogrammet Galaxin Pallo i samarbete med Yle. Fotbollen tävlade med tre andra lagbollsporter om mästerskapet i Galaxin Pallo. De tolv avsnitt som spelades in i januari 2019 sändes under våren 2019. Programmet kommer att fortsätta då nästa säsong visas under våren 2020. Målgruppen 2020 är flickor. Varje avsnitt av programmet sågs av cirka 100 000 barn och ungdomar.

Via skol- och daghemsevenemangen Kaikki Pelissä nådde föreningarna nästan 50 000 skolbarn, över 20 000 barn inom småbarnspedagogiken och totalt cirka 2 000 lärare. För att antalet utövare ska stiga är det ytterst viktigt att föreningarna bedriver aktiv verksamhet i skolor och daghem varje år. Föreningarna ordnade därtill grenpresentationer för cirka 25 000 skolbarn och över 15 000 daghemsbarn.

Kaikki Pelissä-skol- och daghemsutbildningarna fortsatte 2019. Lärare och småbarnspedagoger utbildades via fortbildningar och målgrupps-specifika material. Under 2020 är målet att planera noggrannare visioner och mål för daghems- och skolfotbollen på 2020-talet. Ett mer ingående strategiarbete behövs i synnerhet till följd av de nya målen i läroplanerna. För strategiarbetet utses en särskild expertarbetsgrupp och dess resultat utnyttjas i verksamhetsplanen för 2021.

Den nationella Perhefütis-verksamheten fortsatte i samarbete med Volkswagen och 40 föreningar. Perhefütis är avsedd för barn i åldern 3–6 år och deras föräldrar. För att stödja ibruktagandet av modellen ordnades regionala utbildningar för föreningarna med fokus på utbildning och användning av modellen.

Totalt 46 föreningar deltog i regionala föreningsutvecklingsprojekt enligt den nationella modellen (flickor U10: 20, pojkar U10: 7, ungdomar: 11 och vuxna: 8). Huvudmålet med projekten var att stödja en ökning av antalet barn, unga och vuxna spelare och antalet föreningsaktiva.

Utvecklingen av evenemangs-, match- och tävlingsverksamheten gav fler spelare i hobbyserierna. Nationell I-form för livet-serieverksamhet ordnades i fotboll för 35–70-åringar och i futsal för 35–60-åringar. I-form för livet-serierna samlade totalt 301 lag (2018: 395). Inom hobbyfotbollen ordnades de redan traditionella evenemangen Simo Syrjävaara Cup i fotboll och futsal samt Unelma Cuppi för vuxna kvinnor.

Den anpassade fotbollen växte ytterligare. Sex nya lag startades, varmed det totala antalet nu är 60. Inom tävlingsverksamheten ordnades ett nationellt futsalevenemang i Vanda och FM-seriespel för specialgrupper i Helsingfors och Tavastehus. I FM-serien deltog totalt 35 lag.

Ledarna inom anpassad fotboll utbildades på integrationskurser. Under året ingick en modul om anpassad fotboll i C+-tränarkursen och i yrkesexamen inom idrott. Via grenmodulen har den anpassade fotbollen blivit en del av yrkesexamen inom idrott.

För att få fler föreningsaktiva och förebygga dropout utbildades över 2 500 unga spelare. Under året fokuserade förbundet på att utveckla innehållet i samarbete med domarfunktionen. Lidl kom med som ny samarbetspartner för det gröna kortet.

Det är viktigt att föreningarna aktivt utbildar lagledare på regional och lokal nivå. Bollförbundet ansvarar för att förbättra föreningarnas egna utbildares kompetens och utarbetar stödmaterial för de praktiska arrangemangen.

2.7 Pelipaikka och medlemstjänsterna

Pelipaikkas stödtjänst utvidgades i och med organisationsförändringen Föreningarnas Bollförbund och omfattar nu hela Bollförbundets digitala tjänster. Som en del av utvecklingsprojektet övergick Bollförbundet till ett eget ärendehanteringssystem och en egen kundportal, varmed vi kunde fokusera resurserna och förbättra tillgången till tjänsten. I och med den kundorienterade portalen finns anvisningar och stöd för olika tjänster nu på samma plats. Det nya ärendehanteringssystemet möjliggör en noggrannare och mer heltäckande uppföljning av hur supportförfrågningarna utvecklas och bidrar därmed till en ännu bättre servicenivå.

Utgående från de 80 föreningsintervjuer som gjordes i samband med förberedelserna inför Föreningarnas Bollförbund inleddes ett systemförsök som baserar sig på föreningarnas behov. I försöket, som genomfördes mellan sommaren 2018 och våren 2019, deltog föreningar med olika slags profil. Försöket genomfördes delvis med stöd från UEFA:s Grassroots Charter och gav värdefull information om alternativen på marknaden och föreningarnas varierande behov av service.

2.8 UEFA Grassroots Charter

UEFA Grassroots Charter infördes i början av detta årtusende. Syftet med det är att utvärdera och stödja de nationella förbundens verksamhet på gräsrotsnivå och att utifrån årliga utvärderingar styra användningen av öronmärkta understöd ur UEFA:s HatTrick-medel i olika länder. Sedan Chartern infördes har Finland hört till eliten bland de nationella förbunden och årligen tilldelats det högsta stödet (först 100 000 euro, nu 150 000 euro) för utveckling av sin egen verksamhet på gräsrotsnivå.

Våren 2019 gjordes en utvärdering enligt UEFA:s kriterier och den tillhörande årliga datainsamlingen GRASS Football Survey. Enligt utvärderingen fortsätter Finland i silverkategorin på den tregradiga skalan. Finlands grassroots-verksamhet bedömdes liksom föregående år ligga på guldnivå (Gold) i fråga om ökning av antalet spelare, utbildning, Fair Play-program och organisation. Däremot är antalet registrerade vuxna spelare i förhållande till antalet registrerade barn och ungdomar inte på långt när tillräckligt.

Finlands andel av Grassroots Charter-stödet är 125 000 euro per år. Därtill betalar UEFA 25 000 euro per år för utveckling av verksamheten på gräsrotsnivå i enlighet med den projektplan som uppgjorts i samråd med UEFA för att åtgärda de utvecklingsobjekt som noterats i utvärderingen. Tilläggsstödet för 2019 användes för utveckling av registreringssystemet för hobbyspelare. Det förnyade systemet tas i bruk från och med säsongen 2020.

Finland hade en framträdande roll vid UEFA Grassroots Conference i Minsk i juni. Vid evenemanget, som fokuserade på skolfotboll, tränarutbildning på lägre nivå och föreningsutveckling, presenterades Finlands kvalitetssystem och dess handlingsmodell som ett exempel på ett verkningsfullt utvecklingskoncept i ett medlemsförbund. Våren 2019 stod Finland värd för utbildningsevenemanget UEFA Study Group i Eerikkilä, där man fokuserade på att utveckla kunskaperna hos de nationella förbundens ansvarspersoner för grassroots-verksamheten.

2.9 E-jalkapallo

Landslagsverksamheten i e-fotboll inleddes i januari 2019 och spelarna kunde kvalificera sig för laget via öppna kvaltävlingar. Den inhemska turneringen under evenemanget Assembly Winter 2019 var den största FIFA-turneringen i Finland genom tiderna. Samtidigt spelades NM-slutspel med fyra deltagande länder – den första landslagsturneringen någonsin.

Landslaget i e-fotboll deltog i inbjudningsturneringen FIFA eNations Cup i London i april. I det första slutspelet någonsin deltog 20 länder. Finlands lag slutade på trettonde plats och gick inte vidare från grupp-spelet.

Under våren spelade e-fotbollslandslaget en eFriendly-match mot världsmästaren Frankrike i Paris. På hösten publicerades ett samarbetsavtal med Konami som en del av UEFA eEURO 2020, för vilket landslaget började förbereda sig i november.

3. INTRESSANTA TÄVLINGAR

Inom valet Intressanta tävlingar läggs fokus på intressanta, utvecklande och professionellt arrangerade tävlingar på alla nivåer oberoende av distrikts- och regiongränser – med optimalt utnyttjande av IT-systemen.

3.1 Utveckling av tävlingsverksamheten

I Bollförbundets och dess regionala organisations serier spelades totalt cirka 66 000 matcher (i medeltal 181 matcher per dag). Arbetet för att utveckla tävlingsverksamheten fortsatte liksom förut i enlighet med målen i strategin, med särskild fokus på de ändringar som föranleds av projektet Föreningarnas Bollförbund. Processerna framskred positivt i samarbete med föreningarna och andra berörda parter. Den nationella utvecklingsgruppen för Intressanta tävlingar sammanträdde fyra gånger och de regionala ledningsgrupperna totalt 16 gånger. De processer och den praxis som hänför sig till den nya arbetsmodellen förbättrades under verksamhetsåret.

Projektet Föreningarnas Bollförbund krävde mycket stora insatser såväl av de förtroendevalda inom tävlingsverksamheten som av personalen. Projektet skulle inte ha lyckats utan alla medverkandes positiva inställning till förändringen. Den nya organisationen finslipades och det praktiska arbetet inom den nya organisationen och verksamhetsmodellen inleddes redan hösten 2019 då futsalsäsongen 2019–2020 startade. Under 2019 uppdaterades alla regler och bestämmelser enligt den nya verksamhetsmodellen och samtidigt förenhetligades reglernas innehåll mellan olika regioner och regionernas tillvägagångssätt harmoniserades. Även alla centrala avgifter harmoniserades. En teambaserad ledningsmodell togs i aktivt bruk inom tävlingsverksamheten och visade sig fungera mycket bra.

Inom utvecklingen av tävlingsverksamhetens innehåll slutfördes de tidigare fastslagna reformerna av de högsta serierna för herrar och en ny modell för herrarnas finska cup infördes. I slutet av året inleddes förnyelsen av de nationella pojkserierna P17 och P20, vilket pågår till vårvintern 2020. Damernas och flickornas serieverksamhet utvecklades inom ett eget projekt.

Övriga centrala förändringar i verksamheten under 2019 var bland annat ibruktagandet av nya nationella bestämmelser om fostrarpeng och förnyelsen av spelaravtalen. Mätningen av servicekvaliteten och servicekapaciteten inom Bollförbundets tävlingsverksamhet fortsatte. Responsen var i regel mycket positiv, även om det också fanns saker att förbättra inom alla centrala tjänster.

Utvecklingen av IT-systemen, särskilt TASO, utgjorde en betydande del av arbetet. Projektet Föreningarnas Bollförbund krävde ett stort antal ändringar i systemen. Alla aktörer påverkades då ett elektroniskt protokoll togs i bruk. TASO-systemet utvecklades enligt planerna utan större problem. Under 2019 betonades särskilt samordningen mellan resultatserVICen och TASO-systemet.

Den disciplinära praxisen fungerade utmärkt, liksom tidigare. Antalet fall som krävde disciplinära åtgärder sjönk en aning. I dam- och flickmatcherna ökade antalet disciplinfall en aning. I disciplinärenden inlämnades fortsättningsvis ytterst få klagomål, vilket visar att besluten är välmotiverade och att den disciplinära praxisen är etablerad i fråga om straffen. Arbetet mot fusk var en del av tävlingsverksamhetens vardag. I fråga om de centrala arbetsmetoderna skedde inga avgörande

Finska mästare och cup-mästare 2019

HERRAR	
Finska mästare	KuPS
Finska cup-mästare	Ilves
Finlands Regions' Cup-mästare	TiPS
DAMER	
Finska mästare	HJK
Finska cup-mästare	HJK
FUTSAL HERRAR	
Finska mästare	KaDy
FUTSAL DAMER	
Finska mästare	GFT

Finska lag i eurocuper 2019-20

CHAMPIONS LEAGUE	
Q1	HJK - HB Tórshavn 5-2 (3-0, 2-2)
Q2	Crvena Zvezda - HJK 3-2 (2-0, 1-2) (>> HJK fortsatte i Europa League kval)
EUROPA LEAGUE	
Q1	Brøndby IF - FC Inter 4-3 (4-1, 0-2)
Q1	KuPS - FK Vitebsk 3-1 (2-0, 1-1)
Q1	Aberdeen FC - RoPS 4-2 (2-1, 2-1)
Q2	Legia Warszawa - KuPS 1-0 (1-0, 0-0)
Q3	Riga FC - HJK 3-3 (1-1, 2-2)
DAMERNAS CHAMPIONS LEAGUE	
QT	Flora - PK-35 Vantaa 2-3
QT	PK-35 Vantaa - EBS/Skála 5-0
QT	PK-35 Vantaa - BIIK-Kazygurt 1-4
HERRARNAS FUTSAL CHAMPIONS LEAGUE	
QT	KaDy - Tirana 1-0
QT	Toulon Élite - KaDy 8-2
QT	SMS Viimsi - KaDy 3-1

ändringar. Förbundet satsade i huvudsak på upplysning och rådgivning, men gjorde vid behov också särskilda utredningar. Finlands centrum för etik inom idrotten (FCEI) är en mycket viktig samarbetspartner, som bidrar med sakkunskap och resurser för detta arbete. Andra viktiga samarbetspartner i arbetet mot fusk är UEFA och Veikkaus.

År 2019 ökade antalet domare en aning och fler personer än tidigare deltog i grundkursen. På utbildningssidan förenhetligades utbildningsmaterialen och inom futsal var utbildningsmaterialet redan delvis tillgängligt för domarna i elektroniskt format. I samband med organisationsförändringen rekryterades regionala domarkoordinatorer, totalt sju personer. Regionernas utbildning, observation och domartillsättning förenhetligades som en del av organisationsförändringen. Samtidigt harmoniserades domararvodena i hela landet.

Tvåans talanggrupp lade i enlighet med sina mål fram kandidater till elitdomare, av vilka två domare utnämndes till Ettan för säsongen

2020. I UEFA:s Development-turneringar under våren utbildades potentiella domare för förbundets behov bland både damer och herrar. Under vårens Helmarit- och Huuhkajat-turneringar utgjorde domarutbildningen en del av evenemanget. Antalet internationella domaruppdrag stabiliserades på föregående års nivå. Domarutbytet fortsatte med de andra nordiska länderna och Grekland. Lettland kom med som ny deltagare i domarutbytet.

De slutgiltiga resultaten i Europeiska fotbollsförbundet UEFA:s Fair Play-tävling publicerades först i januari 2020, men resultaten gällde säsongen 2018-2019 och Finland tog en stilig seger. Tävlingen avgörs enligt omfattande kriterier för hur Fair Play-andan uppfylls både på planen och på läktaren vid alla landslags- och klubbblagsmatcher som lyder under UEFA. Prissumman är 50 000 euro, som vinnarlandets förbund ska använda för att stödja Fair Play- eller Respect-inriktade projekt i föreningarna.

SEURALISENSSIT

Under den gångna licensperioden vidareutvecklades licenssystemet, som ska hjälpa föreningarna att styra sin verksamhet och framför allt hålla sin ekonomi i balans. För att underlätta föreningarnas ekonomiplanering sammanställs regelbundet rapporter av den ekonomiska information som insamlas vid UEFA- och ligo licensförfarandena. Responsen från föreningarna visar att det obligatoriska licenssystemet blivit ett etablerat och accepterat kvalitets- och tillståndssystem.

Ligo licenskommittén sammanträdde fyra gånger under licensprocessen. Efter noggrann bedömning av kriterierna beviljade kommittén ligo licens till samtliga 12 föreningar som spelade i Tipsligan säsongen 2019. Därtill höll kommittén två e-postmöten säsongen 2019.

I UEFA:s licensprocess höll licenskommittén ett beslutande möte, där samtliga föreningar som kvalificerat sig till UEFA:s tävlingar för föreningslag (HJK, RoPS, KuPS, och FC Inter) beviljades UEFA-licens.

Licenskommittén för Finlands Bollförbunds serier Herrarnas Ettan och Damligan sammanträdde tre gånger. Kommittén beviljade alla tio föreningar i Herrarnas Ettan licens för säsongen 2019. I Damligan godkände kommittén inte PK-35 Vantaas licensansökan. De övriga för- eningarna uppfyllde kriterierna och när Idrottens Rättsskyddsnämnd förkastade PK-35 Vantaas besvär om licensbeslutet steg KuPS till Damligan via ett kompletteringsförfarande. Under säsongen höll licenskommittén för Herrarnas Ettan och Damligan ett e-postmöte.

Diskussionen om fördelarna och möjligheterna med ett föreningslicenssystem för Futsal-ligan fortsatte i samarbete med föreningarna. Det har inte fattats några beslut om att ta i bruk ett licenssystem.

I augusti gjorde UEFA den årliga auditeringen av den finländska licensadministrationen och beviljade kvalitetscertifikatet.

4. KOMMUNIKATION OCH PÅVERKAN

Målet med Bollförbundets kommunikation är att synliggöra fotbollens och futsalens betydelse, förena aktörerna inom området, producera nyttig och aktuell information, väcka känslor, skapa engagemang, betjäna medierna och stödja uppfyllandet av Bollförbundets strategiska mål.

4.1 Kommunikationsstrategi

Bollförbundets kanaler utgjorde en plattform där man kunde dela de fotbollsaktivitas, utövarnas och anhängarnas kunskap och känslor, föra en ansvarsfull dialog och därmed öka den gemensamma förståelsen. Bollförbundets kommunikation inledde diskussioner, men satsade framför allt på att följa fenomen och aktuella teman och deltog mer aktivt än förut även i samhällsdebatten via sina experter.

Under 2019 effektiviserades synergin mellan kommunikationen, marknadsföringen och försäljningen, vilket bidrog till bättre och mer innehåll såväl på webbplatsen som i sociala medier. Vid sidan av matchframgångarna bidrog det till en positiv resultatökning för kommunikationen.

Webbplatsen Palloliitto.fi besöktes av över 2,7 miljoner användare med totalt 12,7 miljoner sessioner. Antalet besökare ökade med 21 procent från föregående år. Sessionstiden ökade med 7 procent från föregående år. Bollförbundets, landslagens och de nationella seriernas grupper i sociala medier ökade med 278 procent från föregående år.

Fotbollens mångfald syntes och hördes i Bollförbundets kommunikation. Jämställdhet och jämlikhet förblev inte bara ord i vår strategi, utan vi visade våra handlingar för dessa värderingar i ord och bild. Resultaten av UEFA SROI-modelleringen, enligt vilken fotbollens värde för det finländska samhället uppgår till 770 miljoner euro per år, fick stor uppmärksamhet i medierna. Positiv uppmärksamhet i de inhemska medierna fick även arbetet för att förstärka den akademiska tränarstigen och den fotbollsprofessur som planeras vid Jyväskylä universitet.

Den finländska fotbollen och dess kringfenomen överskred den internationella nyhetströskeln flera gånger under verksamhetsåret. Riku Riskis vägran att delta i A-landslagets läger i Qatar i januari av etiska skäl, harmoniseringen av avtalsarvodena för herrarnas och damernas A-landslag i september och Huuhkajats historiska avancemang till EM-slutspel var händelser som utmanade, förnyade och satte fart på kommunikationen på ett helt nytt sätt. Huuhkajats avgörande EM-kvalmatch mot Liechtenstein den 15 november 2019 lockade rekordmånga internationella fotbollsmedier till Helsingfors och nyheten om den historiska framgången fick stor spridning.

Landslagen spelade totalt 136 (2018: 143) officiella landskamper 2019, och vi gav förhandsinformation, rapporter och annan information om matcherna för många olika målgrupper. I landslagens kommunikation

och marknadsföring utnyttjades nya och modiga metoder, då spelarnas och fotbollspåverkarnas röst hördes till exempel i kampanjerna Super-syksy och Anna Äänesi.

I landslagskommunikationen utnyttjades samarbete mellan olika åldersklasser, till exempel vid medieträffar. Samtidigt informerade Bollförbundet om aktuella frågor. På det sättet kunde vi betjäna medierna ännu bättre och personligare – ge dem möjligheter till möten och personliga diskussioner med Bollförbundets tränare, operativa ledning och förtroendevalda.

Det finns fortfarande en del att göra när det gäller transparens och öppenhet, men vi framskrider målmedvetet mot målet. Det innebär också att förbundet utsätts för kritik, men samtidigt är det vårt val på den väg där vi vill bygga upp fotbollens varumärke och image tillsammans med människorna. Fotbollen tillhör alla.

4.2 Marknadsföringsstrategi

Förbundet fortsatte arbetet med att utveckla strategin för den digitala marknadsföringen, vilket hade inletts med bidrag från UEFA. Vi samlar fortfarande aktivt in prenumeranter på nyhetsbreven, information om kunderna och marknadsföringstillstånd. Kunddata utnyttjades bland i annat i personliga nyhetsbrev, och nyhetsbreven riktades till särskilda grupper.

Under verksamhetsåret fortsatte det omfattande databasprojektet och största delen av de planerade anslutningarna till datakällor skapades. Målet med projektet är att samla data om den finländska fotbollsfa-miljen ur olika system i en gemensam databas, i den omfattning det är tillåtet enligt lagstiftningen och EU:s dataskyddsförordning. Datalagret möjliggör allt mer effektiv och specifik marknadsföringskommunikation och underlättar ett faktabaserat och analytiskt ledarskap inom den finländska fotbollen.

I enlighet med den digitala marknadsföringsstrategin utvecklades innehållsproduktionen och kanalerna för kundbemötande ytterligare. I och med rekryteringarna ökade de interna resurserna för innehållsproduktionen, vilket märks i en större mängd innehåll och bättre kvalitet inom marknadsföringskommunikationen. I och med rekryteringen av en innehållsproducent och en koordinator för marknadsföring och försäljning har antalet inlägg i sociala medier ökat i synnerhet i landslagens kanaler jämfört med 2018. Även de övriga mätarna för kanalerna i sociala medier förbättrades när antalet inlägg ökade och innehållets kvalitet förbättrades.

4.3 Marknadsföring av evenemang samt publiksiffror

Huuhkajats och Helmarits image för marknadsföringskommunikationen förnyades. I Huuhkajats image tillades spelarbilder från matcher för att få in mer känsla. Helmarit fick för första gången en enhetlig image med Huuhkajat, kompletterad med en pärlugglas ögon och spe-

larbilder från tidigare matcher. På hösten genomfördes en gemensam kampanj där A-landslagens gemensamma image fördes fram under temat ”Supersyksy”. Inom evenemangsmarknadsföringen i allmänhet fortsatte vi med innehållsmarknadsföring, där matcherna lyftes fram genom både reklam och innehållsrik marknadsföringskommunikation. I fråga om innehållet samarbetade vi aktivt med Viasat.

I fråga om publikmängd och biljettintäkter var Huuhkajats EU-RO2020-kval en framgång. Alla fem hemmamatcher såldes slut långt på förhand. Som marknadsföringstema för kvalmatcherna användes sloganen ”Tunnusta väriä!” (bekänn färg), som kombinerades med kampanjer för Maajoukkueen verkkokauppa kring matcherna. I samband med hemmamatcherna i Tammerfors ordnades för första gången ett evenemangstorg under temat ”Tunnusta väriä!” vid matchen mot Bosnien-Hercegovina i juni och matcherna mot Grekland och Italien i september. Hemmamatchen mot Armenien i oktober spelades på Veritas Stadion i Åbo och den historiska hemmamatchen mot Liechtenstein i november på Telia 5G Areena i Helsingfors. Kvalet kulminerade i en historisk slutspelsplats den 15 november, vilket firades i olika kanaler under temat ”Aika meidän tullut on!” (vår tid är här). En folkfest ordnades på Medborgartorget den 19 november med över 10 000 deltagare.

Före EURO2021-kvalet spelade Helmarit en A-landskamp mot Polen i april och två A-landskamper mot Island i juni. Matchen mot Polen spelades på Telia 5 G Areena i Helsingfors den 9 april inför 2 012 åskådare. Matcherna mot Island spelades på Veritas Stadion i Åbo den 13 juni och i Alberga idrottspark i Esbo den 17 juni. Matcherna sågs av 1 112 respektive 2 252 åskådare.

Temat för EURO2021-kvalet var #AnnaÄänesi (ge din röst). Utifrån temat gjordes en video med offentliga personer från olika områden. Det viktigaste budskapet med temat är att det inte finns någon separat dam- eller herrfotboll, utan bara fotboll. I sin enkelhet var idén att uppmuntra människor att ge sin röst åt damer som spelar fotboll. Hemmamatcherna i EURO2021-kvalet spelades mot Albanien på Elisa Stadion i Vasa den 8 oktober och mot Cypern på Telia 5G Areena den 7 november. Publiksiffran i oktober var 2 702 och i det kylslagna novembervärdret 1 857 personer.

Pikkuhuuhkajat spelade fyra hemmamatcher 2019. I Pikkuhuuhkajats evenemangsmarknadsföring betonas samarbetet med den lokala föreningen, som Bollförbundet strävar efter att stödja på bästa möjliga sätt. I juni spelades en träningsmatch mot Sverige i Villmanstrand inför fantastiska 2 912 åskådare. Det är en av Pikkuhuuhkajats högsta publiksiffror någonsin. I EM-kvalet spelade laget tre hemmamatcher. Pikkuhuuhkajat mötte Nordirland i Uleåborg den 10 september inför hela 3 666 åskådare. Den 10 oktober mötte laget Malta på Veritas Stadion i Åbo och kort därefter, den 14 oktober, Danmark på stadion i Björneborg. Publikmängden mot Malta var X personer och mot Danmark 1 510.

Finalen i herrarnas finska cup mellan IFK Mariehamn och Ilves spelades på Wiklöf Holding Arena i Mariehamn. Matchen spelades i vackert sommarväder inför 3 250 åskådare. Finalen i damernas finska cup spelades på Telia 5G Areena i Helsingfors den 7 juni. Matchen sågs av 686 åskådare. Finalen i Region’s Cup spelades i Dickursby idrottspark den 28 september. Vid matchen slogs publikrekord för finalen i Regions’ Cup med 800 åskådare.

Den totala publiksiffran för Tipsligan var 431 380 åskådare. Siffran var 9,4 procent lägre än föregående år. Publiksnittet per match var däremot 2 583, vilket är 11,9 procent mer än föregående år. Den totala minskningen beror alltså i hög grad på att det spelades färre matcher. Stadin Derbys återkomst i Tipsligan torde å andra sidan ha bidragit en del till det högre publiksnittet per match. Den totala publiksiffran för Herrettan var 152 473, vilket är 8,6 procent högre än föregående år. Publiksnittet per match var 1 129, vilket är 8,6 procent högre än föregående år. Den totala publiksiffran för Nationella ligan (2019 fortfarande Damligan) var 33 022, vilket är 34,4 procent högre än föregående år. Publiksnittet per match var 283.

4.4 Samarbetspartner

Som Bollförbundets huvudsamarbetspartner 2019 fortsatte LähiTapiola, Motonet, Ilta-Sanomat, Telia, Veikkaus och Volkswagen. Generationernas Dröm uppfylldes och samarbetspartnererna tog fasta vid det här temat och utnyttjade aktivt motprestationerna i avtalen.

Under 2019 ingicks också nya mångåriga samarbetsavtal. Scandic blev ny samarbetsparter inom inkvartering och Teboil som servicestation.

Tillsammans med samarbetspartnererna bibehölls välfungerande samarbetsmodeller för grassroots-nivån. Med hjälp av den nya samarbetspartnern Lidl förnyades det gröna kortet för rent spel och det kompletterades med ett blått kort för spelarens vårdnadshavare. På så sätt sammankopplades rent spel även med sunda levnadsvanor.

I samarbete mellan Bollförbundet och LähiTapiola sammanställdes infopaketen Futisstartti med videor, en podcast och tips för nybörjar-spelarnas föräldrar.

I Volkswagens och Telias gemensamma kampanj #Futisauto fick 14 juniorföreningar en Volkswagen Touran-bil för säsongen 2019. Syftet med kampanjen var att underlätta föreningarnas och fotbollsfamiljernas vardag. Utöver bilarna fick föreningarna tillgång till digital inspelningsutrustning som gjorde det möjligt att följa med barnens matcher även på distans.

Elämysmatkat valdes till ny resetjänstpartner och i samarbete med dem har vi bland annat produktifierat resepaketet för Huuhkajats anhängare för första gången i Bollförbundets historia.

I december 2019 offentliggjordes ett huvudsamarbetspartnerskap med bemanningsföretaget Eezy.

I och med Huuhkajats framgång vidtogs också betydligt fler åtgärder än tidigare för att skydda varumärkena Huuhkajat och Palloliitto. Fotbollen blev föremål för diskussion på ett helt nytt sätt även i samarbetspartnerns egna nätverk. Förbundets tränare och experter var mycket efterfrågade talare även vid partnernas evenemang för sina intressentgrupper. Även samarbetet kring licensprodukter fick en enorm efterfrågan i slutet av 2019 och fler samarbetsmodeller inleddes.

Försäljningen av supporterprodukter och andra fotbollsprodukter sköttes av Fanimu Oy, som ägs av Finlands Bollförbund. Försäljningen sker i huvudsak via nätbutiken och vid evenemang, och inom vardera ökade försäljningen förträffligt under 2019. Under verksamhetsåret ökade Fanimu Oy:s omsättning från 559 000 euro till 940 000 euro.

4.5 Matchproduktioner

Antalet matchproduktioner och i synnerhet direktsändningar ökade ytterligare och även deras kvalitet förbättrades. Det gällde såväl landslagen som de högsta nationella serierna. Matcher kunde också ses på flera plattformar och fler direktsändningar än tidigare anskaffades även från matcher i utlandet.

För Huuhkajats del visades alla hemma- och bortamatcher i direktsändning på Viasats kanaler och på Viafree. Det bygger på UEFA:s centrala avtal fram till 2022 enligt vilket sändningsrättigheterna ägs av Viafrees, Viasats och Viaplays moderbolag Nordic Entertainment Groupilla (NENT Group).

Helmarits kvalmatcher direktsändes på Yles kanaler. Också några andra av Helmarits landskamper direktsändes på Yle, men från vissa matcher fanns inga sändningar alls att tillgå, till exempel från vårens Cyprus Cup. Vårens bortamatcher mot Schweiz direktsändes på Bollförbundets Huuhkaja-TV.

U21-landslagets kvalmatcher direktsändes på VeikkausTV. Pojk- och flicklandslagets alla hemmalandskamper producerades via ett avtal med Grassmark och direktsändes på Huuhkaja-TV. Från vissa bortamatcher kunde en direktsändning även i förbundets egna kanaler ordnas i samarbetet med värdlandets förbund.

Inom futsal visades herrarnas kvalmatcher och den nordiska mästerskapsturneringen Nordic Cup i Åbo i slutet av året i direktsändning på Yle Arenan. Vårens dubbellandskamp mot Spanien direktsändes på VeikkausTV. Från vårens EM-kvalturnering i futsal för U19-pojkar i Tammerfors direktsändes alla matcher på Huuhkaja-TV genom egen produktion.

För herrarnas finska cup fortsatte avtalet med Sanoma om direktsändningsrättigheter och för första gången visades alla matcher i grupp-spelet i direktsändning på Ruutu. Finalen i herrarnas finska cup liksom finalen i damernas finska cup kunde ses fritt i direktsändning på kan-

alen JIM. Från Finlands Regions' cup direktsändes semifinalerna och finalen på Huuhkaja-TV.

Från Damligan direktsändes över 20 matcher på Elisa Viihde och Yle. I Herrettan fortsatte samarbetet med Elisa Viihde redan för tredje säsongen och alla matcher i Ettan direktsändes. Också de avgörande matcherna i herrarnas futsalliga direktsändes på Yles kanaler.

4.6 Nationell påverkan

Av huvudmålen för den nationella påverkan kan målet ”att förbättra fotbollens ställning i Finland och därmed stödja medlemsföreningarna” sammanfattas i budskapet ”föreningsverksamhet en lösning på den fysiska inaktiviteten”. Inom detta mål förbereddes bland annat en så kallad verktygslåda för påverkan för föreningarna och förbundet. UEFA SROI-modelleringen och verktyget Pallokartta var de viktigaste redskapen i den här verktygslådan och de togs i bruk inom det regionala och nationella påverkansarbetet i slutet av året. Linjebesluten för UEFA:s Hat Trick-understöd samt utvärderingen och uppföljningen av deras effekt hörde till de centrala åtgärderna särskilt inom påverkansarbetet för de yttre förhållandena. Dessutom inleddes en systematisk planering av påverkansträffar i samband med landskamper och andra storevenemang inom fotbollen.

Det andra huvudmålet för påverkansarbetet, att effektivisera samarbetet mellan kommunerna och fotbolls- och futsalaktörerna via ett strategiskt partnerskap, kulminerade i planeringen av samarbetsavtal med två pilotstäder. Via samarbetsavtalen eftersträvar Bollförbundet regelbundna diskussioner med föreningarna och staden (kommunen) kring bland annat följande teman och utvecklingen av dem enligt överenskommelse: yttre förhållanden, hobbyer i samband med skoldagen, lösningar gällande priset för att spela fotboll, åtgärder för att förebygga utslagning samt samarbete vid föreningarnas, Bollförbundets och stadens egna evenemang. Diskussioner om samarbetsavtal inleddes med två pilotstäder (Jyväskylä och Åbo) och föreningarna förhöll sig positiva till saken.

Det tredje huvudmålet för den nationella påverkan omfattade åtgärder med anknytning till samhällsansvar (människor, ekonomi, miljö). Vi arbetade med bland annat en jämlikhetsplan, etiska anvisningar och åtgärder kring hållbar utveckling. Även främjandet av integration och kampanjen Et ole yksin! låg på agendan. Samhällsansvaret omfattade också stödverksamhet som gör det möjligt för mindre bemedlade personer att fortsätta spela fotboll och futsal.

För det praktiska påverkansarbetet på nationell nivå bildades en arbetsgrupp för påverkan och samhällsansvar, som sammanträdde fem gånger under ledning av generalsekreteraren. Arbetsgruppens viktigaste uppgifter var att genomföra och uppfölja åtgärderna på resultatkortet för påverkan.

Utöver de ovan beskrivna huvudmålen kan vi lyfta fram ett tema med anknytning till påverkan som har väckt stor diskussion under året. Till påverkansarbetet, i ordets egentliga betydelse, hör debatten om vilken tid Finland ska välja när växlingen mellan sommar- och vintertid upphör. Otaliga orsaker, inte minst rädslan för att den fysiska inaktiviteten ska öka, talar för permanent sommartid. Finlands Bollförbund försöker liksom andra idrottsorganisationer påverka beslutsfattarna att välja den ljusa tiden när beslutet i sinom tid fattas.

4.7. Internationell påverkan

På internationell nivå fortsatte det aktiva samarbetet med UEFA, FIFA, EU, Nordiska rådet och de nordiska fotbollsförbunden. En regelbunden internationell dialog erbjöd en påverkanskanal och en möjlighet att ta in internationell kompetens även för att utveckla den finländska fotbollen inom många sektorer. Å andra sidan uppskattas även finländsk yrkeskompetens, kunskap och tillförlitlighet utomlands, och representanter för Bollförbundet och den finländska fotbollsfamiljen hade igen ett stort antal uppdrag på internationell nivå (se personalbilagan). Det nordiska samarbetet visade sin styrka även detta verksamhetsår. I februari beslutade den nordiska arbetsgruppen för gemensamma ansökningar att inleda en utredning om att ansöka om VM-slutspelet för damer 2027, sedan FIFA meddelat en positiv inställning till gemensamt värdskap för kommande slutspel. I oktober besökte Finlands, Sveriges, Norges och Danmarks fotbollsförbund därför Nordiska rådets möte i Stockholm för att berätta om Vision 2027 – planen på ett samnordiskt VM-slutspel. Ett tecken på ett starkt internationellt förtroende var också att Finland valdes till UEFA:s fyraåriga program Elite Youth Academy tillsammans med Israel och Nordirland.

I september fick Finland tråkiga nyheter. Trots en noggrann ansökan gick Super Cup 2021 till Nordirland. I oktober lämnade Finland ändå in en ny ansökan om Super Cup 2022 och 2023.

Under verksamhetsåret besöktes Finland också av toppnamn inom internationell fotbollskompetens. Vid den finländska fotbollens utvecklingsdagar i Eerikkilä i december fick det finländska fotbollsfolket lyssna på bland annat belgiska fotbollsförbundets utbildningschef Kris Van Der Haegen och UEFA:s domaransvariga Roberto Rosetti.

Våren 2019 stod Finland värd för utbildningsevenemanget UEFA Study Group i Eerikkilä och hade även en framträdande roll vid UEFA Grassroots Conference i Minsk i juni.

De internationella idrottsmediernas intresse för finländsk fotboll var också exceptionellt stort i oktober–november med anledning av matchen mot Liechtenstein, där Finland säkrade den historiska platsen i EM-slutspelet. Den finländska fotbollen, Finlands unika natur, gästvänligheten och Helsingfors fick stor internationell uppmärksamhet tack vare Huuhkajats framgångar.

5. ADMINISTRATION OCH STÖDFUNKTIONER

5.1 Evenemang

Evenemangsåret 2019 var livligt och kulminerade på hösten i Huuhkajats minnesvärda match mot Liechtenstein, där laget säkrade den historiska platsen i EM-slutspelet. Tack vare det ordnades även en folkfest i samarbete med Sanoma. I november firade fotbollsfamiljen säsongsavslutningen tillsammans på Captain's Ball som avslutning på det fantastiska fotbollsåret. Höjdpunkter på våren var Respect Ball i juni och Futsalin juhlaaala i Tammerfors i maj.

5.2 Personal

I augusti 2019 hade Bollförbundet 143 anställda, av vilka 38 på viss tid. Personalens medelålder var cirka 46 år. Andelen kvinnor var 26 procent.

Under 2019 förbereddes Föreningarnas Bollförbund -organisationen, och i början av september överfördes de regionala distriktens personal till Bollförbundets lönelistor. Samarbetsförhandlingen om affärsöverlåtelser avslutades i september. Under hösten krävdes stora insatser av hela personalen då serviceprocesserna fastställdes och arbetsbeskrivningarna preciserades inför ibruktagandet av verksamhetsmodellen enligt den nya organisationsstrukturen vid årsskiftet.

Rutinerna inom personalförvaltningen förnyades utifrån den nationella organisationens behov. Åtgärderna i den handlingsplan som arbetarskyddskommittén utarbetat tillsammans med förbundets företagshälsovårdspartner har vidtagits och planen uppföljs inom styrgruppen för företagshälsovården.

På hösten inleddes ett projekt för att utveckla arbetsmiljön på Idrottsgatan. Bollförbundet började planera en renovering av sitt kontor på Idrottsgatan i Helsingfors i syfte att skapa en modern arbetsmiljö och göra det möjligt att ha ett enda kontor i huvudstadsregionen. Planeringsfasen, där även personalen var delaktig, ägde rum under hösten och den egentliga renoveringen inleddes i december.

5.3 It, ekonomi och ekonomiförvaltning

Under 2019 kartlades och dokumenterades de regionala kontorens IKT-lösningar. I december förnyades alla regionala kontors nätanslutningar och utskriftslösningar. De medarbetare som överförts från regionerna fick nya arbetsstationer och mobiltelefoner, och nödvändiga filer överfördes till Bollförbundets system. Under året kompletterades datalagret med nya informationskällor, och vi utvecklade resultatserverisystemet, webbplatsen och medlemsregistret.

Inom ekonomiförvaltningen låg huvudfokus på att sköta basprocesserna väl, och därtill fortsatte utvecklingsarbetet som en del av utvecklingsprogrammet Föreningarnas Bollförbund. Till ny bokföringsbyrå valdes Rantalainen, som inledde sitt arbete den 1 augusti 2019.

Medelsanvändningen uppgick till cirka 23 miljoner euro och bokslutet för räkenskapsperioden uppvisade ett underskott på 607 444,55 euro. Den ursprungliga budgeten uppvisade ett underskott på 700 000 euro, så resultatet var en aning bättre än budgeterat. Det egna kapitalet i slutet av räkenskapsperioden var 1 352 872,05 euro och likviditeten var god under hela verksamhetsperioden.

SUOMALAINEN JALKAPALLO NUMEROINA



136 055
REKISTERÖITYNYTTÄ
PELAAJAA



27 304 TYTTÖPELAAJAA
5 100 NAISPELAAJAA



81 159 POIKAPELAAJAA
22 488 MIESPELAAJAA



2719
EROTUOMARIA



~11 000
VALMENTAJAA



889
JÄSENSEURAA



66 066
VIRALLISTA
OTTELUA



~375 000
HARRASTEPELAAJAA



~85 000
VAPAAEHTOISTA



298/310
REKISTERÖITYNEITÄ
PELAAJIA ON 298
SUOMEN KUNNASSA.



661
PÄÄTOIMISTEN MÄÄRÄ
PALLOLIITON JÄSENSEUROISA,
JOISTA JUNIORI- JA VALMENNUK-
PÄÄLLIKÖITÄ TAI VALMENTAJIA
ON 411.



770 MILJOONAA EUROA
JALKAPALLON SROI *

*SUOMALAISEN JALKAPALLON HARRASTAMISEN
ARVO TERVEYS-, SOSIAALI- JA TALOUSHYÖTYINÄ
YHTEISKUNNALLEMME VUOSITTAISILLA TASOLLA.