

DEN FINLÄNDSKA FOTBOLLENS OCH FUTSALENS STRATEGI



MISSION

FOTBOLL FÖR ALLA

Val av strategi

ATT VÄXA SOM IDROTTARE SOM
GRUND FÖR VERKSAMHETEN

FÖRENINGAR LEDDA PÅ ETT
MÅLMEDVETET VIS OCH MED ETT
BRA NÄTVERK

STÖRSTA GRENEN BÅDE PÅ PLANEN
OCH UTANFÖR PLANEN

FÖRENINGARNAS BOLLFÖRBUND
SOM KONTINUERLIGT UTVECKLAS

Mål för strategierna

En utbildad ock kunnig tränare för
varje

Kunniga ledare inom föreningen

Ett ökat spelarantal

Digitala tjänster som är
användarvänliga

En verksamhetsmiljö i föreningarna
som stöder en högklassig vardag

Högklassiga spelarstigar genom ett
samarbete mellan föreningar

Kommunikationskanaler som stärker
fotbollsgemenskapen

Analytiskt och forskningsbaserat
beslutsfattande

Landslagsverksamhet som bidrar till
att elitfotbollen går framåt

En respekterad roll för föreningarna i
lokalsamhället

En förhållande mässigt attraktiv och
affärsmässigt intressant gren

Organisationer som stöder
föreningarnas behov

Tävlingar som stöder
spelarutvecklingen

Sätt att mäta

Kunniga tränare i förhållande
till antal lag

Föreningarnas och landslagets
internationella ranking

Heltidsanställda i
föreningarna

Antal spelare

Hur nöjda föreningarna är
med Bollförbundets tjänster

VISION 2030

ETT FRAMGÅNGSRIKT FOTBOLLSLAND - SOM ÖKAR VÄLMÅENDE

Ordförandes hälsning

Ärade medlemmar av den finska fotbollsfamiljen.

När du tror tillräckligt mycket på dina drömmar verkar de bli sanna. En dröm som funnits i generationer, blev förra hösten sann, när Huuhkajat kvalificerade sig för kommande sommars EM-slutspel. Även damerna och juniorlandslagen har varit framgångsrika på sistone. Herrarnas futsallandslag tog sig vidare till fortsatt kval om en slutspelsplats från en stenhård grupp, vilket var en utomordentlig prestation.

Vi har tagit stora steg mot vår vision - Ett framgångsrikt fotbollsland - Som ökar välmående. De kommande åren bör vi fortsätta att utveckla vårt kunnande, så att vi kan säkerställa att vinsterna fortsätter att komma. Detta förutsätter att grundjobbet som görs i föreningarna hör till det centrala av Bollförbundets verksamhet. Den röda tråden i både den finska fotbollens och futsalens strategi är att stöda föreningar av alla storlekar, så att föreningarna kan lyckas i sina uppgifter.

Vår strategi kan sammanfattas av fyra val. För det första satsar vi på att spelarna får det stöd som behövs för att växa som idrottare. Att växa som idrottare kan ske från olika utgångspunkter, denna tillväxt ger ett mervärde på planen men också utanför. När idrottaren växer har tränarens kunnighet en viktig roll, detta försöker vi utveckla på ett mångsidigt sätt.

För det andra vill vi hjälpa föreningarna att utvecklas till ännu livskraftigare föreningar. En livskraftig förening är en förening som är målmedvetet ledd och skickligt nätverkad.

Vi stöder föreningar genom att bl.a. utveckla kunnandet hos föreningens ledning och genom att föra framåt samarbetet mellan föreningar. Vi hjälper även föreningar med att hitta lönsamma sätt att samarbeta med både företag och kommuner.

För det tredje vill vi vara det största och mest inflytelserika grenförbundet i Finland. Särskilt antalet deltagande flickor och damer bör strävas efter att ökas på alla nivåer. Nyckelordet för att få grenen att växa är elitfotbollens attraktion, denna strategiperiod satsar vi på detta genom att bl.a. utveckla åskar- och anhängarupplevelserna.

För det fjärde säkerställer vi kvalitén och effektiviteten i det förenade Bollförbundets verksamhet, särskilt genom användning av teknologi. Under förnyelsen - Föreningarnas Bollförbund, visade god samarbetsanda i fotbollsfamiljen, även under stunder med svåra beslut. Det är viktigt att föreningarna även i fortsättningen är aktiva i de olika utskotten som gör beslut i Bollförbundet.

Jag tror, att vår strategi på ett bra sätt stöder vår vision, så att denna kan uppfyllas. Att lyckas kan i slutändan sammanfattas av ledning i olika former, där det vitala är samarbetet inom den finska fotbollsfamiljen. Drömmen som funnits i generationer, uppfylldes genom samarbete. Nu är det dags att tillsammans sikta mot nya mål.

- *Bollförbundets ordförande Ari Lahti*

”Att lyckas kan i slutändan sammanfattas av ledning i olika former, där det vitala är samarbetet inom den finska fotbollsfamiljen.”

Generalsekreterarens inledning angående strategin

Hej alla aktörer inom den finländska fotbollen,

Ni har i era händer den finländska fotbollens viktigaste dokument, som skall visa riktningen för den finländska fotbollen under de kommande åren.

Strategin för 2020-2024 är utvecklad i Föreningarnas Bollförbund andan, fotbollsaktörer har på ett mångsidigt sätt varit delaktiga. Särskilt föreningarna har varit delaktiga, men också övriga intressentgrupper har blivit hörda via olika forum. Teman för de olika Strategierna som blivit valda har arbetats fram i olika grupper. I dessa grupper har deltagit förutom Bollförbundets anställda, föreningsaktiva och utomstående experter. Under våren och början av sommaren har det i flera olika skeden samlats in kommentarer om olika utkast av strategin. Jag vill tacka er alla för ett värdefullt jobb, som ni gjort för både fotbollen och futsalen.

I arbetet kring strategin har de framkommit enorma mängder värdefullt material, detta dokument sammanfattar endast de mest centrala. Vårt verksamhetsfält är väldigt brett och vi strävar vi efter att ta öppna upp detta i dokumentet, genom att ta upp föreningarnas och förbundets roll i de olika verksamheterna inom den finländska fotbollen.

De fyra stora valen inom strategin är definitivt val: vi vill särskilt utveckla faktorer inom dessa, trots detta görs mycket viktigt grundjobb på daglig basis. För att uppnå resultat, måste vi även prioritera inom valen av strategier. För att uppnå strategin har vi en fyra års plan och mål för strategin. Vi kommer med styrelsen på en årlig basis lägga upp en mera noggrann verksamhetsplan, där det specificeras och prioriteras, dessutom placeras personal och ekonomiska resurser ut. För att vi skall kunna vara effektiva, kommer vi att utvidga samarbetet med föreningarna och använda oss av olika resurser i projekt,

En långsiktig plan är livsviktig, men innehållet i strategierna måste uppdateras under strategiperioden, eftersom både verksamhetsmiljön och samhället förändras. Till exempel coronaviruset kan göra oss tvungna att överväga, när och hur vi använder våra resurser.

Vi använder i detta dokument ordet fotboll för ett samlingsnamn till de olika grenarna inom fotbollsamiljen. Särskilt i missionen och visionen pratar vi om fotboll i ett större sammanhang. Det är dock klart att i missionen, visionen och strategin finns skillnader i både val och tyngdpunkt inom de olika grenarna.

Under strategiperioden arbetar vi på en mera noggrann strategi för futsal, genom de olika stegen som nämns i bilagorna. Vi följer även med utvecklingen och läget i e- och beachfotbollen.

Fotboll som gren för damer och flickor kommer från ett annat utgångsläge än fotboll som gren för herrar och pojkar. En strategi för dam- och flickfotbollen har tagits fram med hjälp av stöd från UEFA, de mest centrala för denna är beskriva i bilagorna.

Vi har dock endast en gemensam strategi, fastän utvecklandet av dam- och flickfotbollen som gren och futsal som gren kräver egna tyngdpunkter. Största delen av jobbet som görs på daglig basis, både inom förbundet och i föreningarna stöder hela fotbollsamiljen oberoende av kön eller gren.

Jag är säker, med hjälp av denna strategi kommer vi även att göra kommande fyra år till historiska.

- Bollförbundets generalsekreterare Marco Casagrande

” En långsiktig plan är livsviktig, men innehållet i strategierna måste uppdateras under strategiperioden, eftersom både verksamhetsmiljön och samhället förändras ”

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Resan 2016-2020

Den finländska fotbollen och futsalen i siffror år 2020

Verksamhetsmiljö

Finland som en del av den internationella fotbolls- och futsalgemenskapen

Mission och värderingar

Vision 2030

Processer inom den finländska fotbollen och futsalen

Val under strategiperioden 2020-2024

Fortschridningstabell 2020-2024

Framgångsmätare

Bilaga 1: Fotboll som gren för damer och flickor -sammanfattning av strategiarbetet

Bilaga 2: Sammanfattning av utvecklingsarbetet för futsal

Bilaga 3: Sammanfattning av utvecklingsarbetet för E-fotboll

Bilaga 4: Sammanfattning av UEFA Grow -utvärderingen

RESAN 2016- 2020



Resan 2016-2020



04/2016 UNDER FÖRBUNDSMÖTET
FÖRBUNDSMÖTET I TAMMERFORS GODKÄNNES STRATEGIN FÖR 2016-2020. I DETTA INGICK ÄVEN UTVECKLINGSPROGRAMMET FÖR FÖRENINGARNAS BOLLFÖRBUND. OF PERTTI ALAJA VÄLJS ENHÄLLIGT TILL EN TILLÄGGSPERIOD. EFTER ETT OAVGJORT RESULTAT VÄLJS MARKKU LEHTOLA OCH KAARLO KANKKUNEN TILL VOF GENOM LOTTDRAKNING.



12/2016 MARKKU KANERVA PÅBÖRJAR
SIN TJÄNST SOM HUVUDTRÄNARE FÖR HUUHKAAJAT. OF ALAJA BLIR SJUKLEDIG OCH VOF LEHTOLA FUNGERAR SOM TF ORDFÖRANDE.



03/2017 UEFA:S KONGRESS I HELSINGFORS.
HISTORIENS 41. KONGRESS ANORDNAS I MESSUKESKUS I HELSINGFORS.



08/2017 ORDFÖRANDE PERTTI ALAJA AVLIDER
SOM FÖLJD AV EN ALLVARLIG SJUKDOM. BL.A. FIFA:S ORDFÖRANDE GIANNI INFANTINO OCH UEFA:S ORDFÖRANDE ALEXANDER CEFERIN DELTAR VID BEGRAVNINGEN SOM ÄGER RUM I JOHANNESKYRKAN I HELSINGFORS.



11/2017 FÖRBUNDSFULLMÄKTIGE GODKÄNNER
FÖRBUNDSSTYRELSENS PRESENTATION FÖR VERKSAMHETS- OCH ADMINISTRATIONSMODELL 2020. ETT EXTRA STYRELSEMÖTE BLIR SAMMANKALLAT. VOF LEHTOLA STIGER ÅT SIDAN OCH GER PLATS FÖR YNGRE KRAFTER OCH STÄLLER SÅLEDES INTE UPP I VALET FÖR VICE ORDFÖRANDE.

2016

11/2016 BOLLFÖRBUNDET BELÖNAS UNDER UEFA:S MARKETING AWARD.
BELÖNINGEN BLIR TILLDELAD FÖR EN MYCKET LYCKAD GRASSROTS- VERKSAMHET.



01/2017 ANNA SIGNEUL BLIR VALD TILL DAMLANDSLAGETS TRÄNARE MED ETT TREÅRSKONTRAKT.



05/2017 OLLI REHN BLIR INVALD I FIFAS FÖRVALTNINGSKOMMITTÉ.

REHN SOM ÄR VERKSAM SOM EU-KOMMISSIONSLEDAMOT, BLIR VALD TILL VICE ORDFÖRANDE I FÖRVALTNINGSKOMMITTÉN. FINLAND KAN VIA DETTA VARA DELAKTIG I FIFA:S ADMINISTRATIVA FÖRNYELSEPROCESS.



09/2017 HJK:S VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH DEN FÖRE DETTA HUUHKAJA SPELAREN AKI RIIHILAHTI

BLIR NOMINERAD TILL EN YTTERST BETYDELSEFULL POST INOM EUROPEISKA KLUBBÖRGANISATIONEN (ECA) GENOM ATT BLI NOMINERAD TILL VICE ORDFÖRANDE OCH KAN VIA DETTA VARA DELAKTIG I BESLUTSFATTANDET KRING VIKTIGA ÄRENDEN.



2017

Resan 2016-2020



01/2018 DET ÅRLIGA TALANGTRÄNINGS- OCH TUTOR-FÖRENINGSSTÖDET STIGER TILL DET SAMMANLAGDA BELOPPET PÅ 1 000 000 EURO.



01/2018 UNDER STYRELSEMÖTET BLIR FÖRENINGARNAS-BOLLFÖRBUND PROJEKTET GODKÄNT, UNDER LEDNING AV ORDFÖRANDE HEIKKI HALILA OCH ARI LAHTI BLIR VALD TILL NY ORDFÖRANDE. TILL VICEORDFÖRANDE VÄLJS KATRI MATTSSON.



03/2018 DET FÖRSTA STEGET FÖR DEN GEMENSAMMA SPELSÄTTSMODELLEN EN MODIG FINLÄNDARE BLIR FÄRDIGT.



05/2018 FLICKORNAS U17 LANDSLAG VINNER ÖVER ENGLAND OCH PLACERAR SIG PÅ EN FIN TREDJE PLATS I EM-SLUTSPELET, VIA DETTA INFRIAR DE ÄVEN EN SLUTSPELSPLATS I VM SOM KOMMER ATT SPELAS I URUGUAY UNDER ETT SENARE SKEDE DETTA ÅR.



09/2018 HJK BELÖNADES SOM ÅRETS GRASSROOTS-FÖRENING AV UEFA. SEDAN ÅR 2010 HAR UEFA BELÖNAT FÖRENINGAR PÅ EN NATIONELL NIVÅ FÖR EN UTMÄRKT GRASSROOTS-VERKSAMHET.

2018

01/2018 KAARINAN POJAT BLIR VALDA TILL ÅRETS IDROTTSFÖRENING 2017.

PRISER SOM BLEV UTDELAT UNDER IDROTTS GALAN 2017 AVHÄMTAS AV ORDFÖRANDE OLLI TUOMINEN OCH VERKSAMHETSLEDARE KIM EKROOS.



01/2018 INOM UTBILDNINGS- OCH KULTURMINISTERIET HÅLLS DET FÖRSTA MÖTET OM ELITFOTBOLL UNDER LEDNING AV MINISTER SAMPO TERHO.



04/2018 GENERATIONERNAS DRÖM-PROJEKTET FÖRBEREDS.

MÅLET FÖR PROJEKTET ÄR ATT TILLSAMMANS MED DEN FINLÄNDSKA FOTBOLLEN STÖRSTA SAMARBETSPARTNERS UPPNÅ DRÖMMEN OM EN SLUTSPELSPLATS I ETT MÄSTERSKAP OCH ÖKA PÅ RESURSERNA INOM DEN FINLÄNDSKA FOTBOLLEN.



07/2018 POJKARNAS U-19 EM-SLUTSPEL ARRANGERAS I FINLAND PÅ NYBYGGDA STADION I VASA OCH SEINÄJOKI. U-19 LAGET SPELAR EN UNDERHÅLLANDE FOTBOLL INFÖR EN STOR HEMMAPUBLIK, MEN BLIR UTAN VINSTER. PORTUGAL VINNER ÖVER ITALIEN I FINALEN.



2018

Resan 2016-2020

2018



09/2018 TRÄNARUTBILDNINGENS UNIVERSITETSSTIG FÅR SIN BÖRJAN
I JYVÄSKYLÄS UNIVERSITET OCH I ROVANIEMIS YHS SOM EN DEL AV BOLLFÖRBUNDETS TRÄNARLICENSSSYSTEM.



09-11/2018 MATTIAS GESTRANIUS TEAM DÖMER
I BÅDE CHAMPIONS LEAGUE OCH I ETT HETT DERBY I DEN GREKISKA LIGAN.



01/2019 A-LANDSLAGETS LÄGER I QATAR
DE NORDISKA ORDFÖRANDES ANDRA POLITISKA RESA TILL QATAR ÅGER RUM, SAMT RIKU RISKIS NEJ TACK TILL LÄGRET I QATAR VÄCKER RUBRIKER BÅDE I FINLAND OCH VÄRLDEN ÖVER.



04/2019 FÖRENINGSPARLAMENTET I VILLMANSTRAND
GODKÄNNER ÖVERLÅTELSEAVTALEN MELLAN DISTRIKTEN OCH FÖRBUNDET. FÖRENINGARNAS BOLLFÖRBUND FÅR SIN SLUTGILTIGA PRÄGEL.

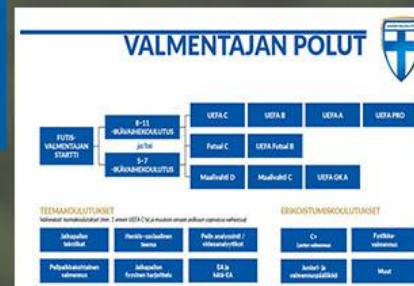


06/2019 TEEMU PUKKI FÅR EN ÖSREGNANDE HIMMEL ATT EXPLODERA I TAMMERFORS GENOM SINA TVÅ MÅL OCH FÄLLER MED DESSA BOSNIEN OCH HERCEGOVINA.

09-11/2018 HERRARNAS A-LANDSLAG VINNAR SIN GRUPP I UEFA NATIONS LEAGUE OCH STIGER DÄRMED TILL B-NIVÅN I UNL TILL SÄSONGEN 2020-2021.



01/2019 EN OMFATTANDE FÖRNYELSE I TRÄNARUTBILDNINGEN BLIR FÄRDIG.



03/2019 MARKKU KANERVA, MED SIN BEMANNING, PÅBÖRJAR EM-KVALET MED ITALIEN FÖRLUSTEN OCH MED BORTA VINSTEN MOT ARMENIEN.



05/2019 BOLLFÖRBUNDET ANSTÄLLER DEN FÖRSTA UTVECKLINGSCHEFEN FÖR DAMFOTBOLLEN SAMT VERKSAMHETSLEDAREN FÖR DAMLIGAN



2019

Resan 2016-2020



07/2019 ORDFÖRANDE ARI LAHTI
BLIR INVALD I UEFA:S EKONOMISKA
KOMMITTÉ.
(UEFA FINANCE COMMITTEE).



**09/2019 DAMLANDSLAGETS
NYA SPELARKONTRAKT**
FÅR NATIONELL OCH
INTERNATIONELL SYNLIGHET
I MEDIA.



**10/2019 DET NYA SERIESYSTEMET
I TIPSLIGAN**
KULMINERAS MED KUPS
MÄSTERSKAPSFIRANDE, GENOM EN VINST
I SISTA OMGÅNGEN PÅ EN SLUTSÅLD
VERITAS STADION I ÅBO.



**12/2019 HERRARNAS
FUTSALLANDSLAG**
VINNER DET FEMTE NORDISKA
MÄSTERSKAPET I RAD.



**01/2020 IDROTTS GALANS UNO-VINSTREGN
FÖR FOTBOLLEN.**
PRISER FÅS I FLERA OLIKA KATEGORIER, SÅSOM ÅRETS
IDROTTARE (TEEMU PUKKI), ÅRETS TRÄNARE
(MARKKU KANERVA), ÅRETS LAG (HUUKAAJAT),
IDROTTSAMBASSADÖR (SAMI HYYPIÄ)
OCH ÅRETS IDROTTSÖGONBLICK
(HUUKAAJAT KLARA FÖR EM-SLUTSPEL)

2019

**07/2019 FINLAND HAR EN STARK ROLL
INOM UEFA.**

I VIKTIGA KOMMITTÉER FORTSÄTTER BL.A.
MARCO CASAGRANDE (GOVERNANCE &
COMPLIANCE, PLAYER STATUS) VOF KATRI
MATTSSON (FOOTBALL) OCH KAARLO
KANKKUNEN (HATTRICK) SAMT SPORTCHEF
HANNU TIHINEN (DEVELOPMENT)



**10/2019 BOLLFÖRBUNDET
PUBLICERAR**

SROI-MODELLEN SOM ÄR GJORD
TILLSAMMANS MED UEFA, ENLIGT VILKEN
FOTBOLLENS SAMHÄLLELIGA
EFFEKTIVITET LIGGER PÅ ÖVER
770 MILJONER EURO OM ÅRET.



**11/2019 DRÖMMEN SOM FUNNITS
I GENERATIONER UPPFYLLS.**

FINLAND VINNER ÖVER LICHTENSTEIN
I HELSINGFORS, MED 3-0 EFTER MÅL AV
JASSE TUOMINEN OCH TEEMU PUKKI
OCH SÄKRAR DÄRMED SIN PLATS
I ÅRET 2020 EM-SLUTSPEL.



**01/2020 ETT OCH ETT GEMENSAMT
BOLLFÖRBUND PÅBÖRJAR SIN
VERKSAMHET 1.1.2020. SAMTIDIGT
FÖRFLYTAS DISTRIKTENS
ARBETSTAGARE TILL BOLLFÖRBUNDET
RF:S TJÄNST.**



**01/2020 I BOLL-
FÖRBUNDETS
MEDLEMSFÖRENINGAR FINNS 660
HELTIDANSSTÄLLDA, AV VILKA 410 ÄR
AKTIVA INOM DEN SPORTSLIGA
VERKSAMHETEN. ANTALET HAR UNDER
PÅGÅENDE STRATEGIPERIOD ÖKAT
MED ÖVER 30 PROCENT.**



2020

Resan 2016-2020

2020



02/2020 HERRARNAS FUTSALLANDSLAG GÖR UTMÖRDENTLIGT IFRÅN SIG I PORTUGAL OCH TAR SIG VIDARE TILL FORTSATT KVAL FÖR EN VM PLATS OCH SAMTIDIGT IN BLAND DE ÅTTA BÄSTA I EUROPA.



03/2020 FINLAND BEVILJAS SUPER CUP FÖR ÅR 2022 OCH TILL DEN NYRENOVERADE OLYMPIASTADION I HELSINGFORS. I MATCHEN MÖTS VINNARNA AV CHAMPIONS LEAGUE OCH EUROPA LEAGUE FRÅN ÅRET INNAN.



04/2020 RENOVERINGEN AV BOLLFÖRBUNDETS KONTOR PÅ IDROTTSGATAN BLIR FÄRDIGT, SYMBOLER, DISTRIKT OCH FÖRBUNDET FUSIONERAS. KORSOS OCH BÖLES ARBETSTAGARE FÖRFLYTTAS TILL SAMMA ARBETSPLATS.



08/2020 DEN FÖRSTA FINLÄNDSKA FOTBOLLSPROFESSORN BÖRJAR. ARBETSLIVSPROFESSORNS UPPGIFT ÄR ATT LEDA FORSKNINGSPROJEKTET INOM BOLLFÖRBUNDET SAMT ATT BYGGA ETT FORSKNINGSPROGRAM OCH NÄTVERK SOM BETJÄNAR UTVECKLINGEN I FOTBOLLEN OCH FUTSALEN.

02/2020 DAMERNAS LIGA BLIR SUBWAY NATIONELLA LIGAN. GENOM DETTA NAMNBYTE VILL MAN SKAKA AV SIG OLIKA ATTITYDER SOM FINNS INOM IDROTTEN OCH SAMTIDIGT VARA EN VÄGVISARE.



03/2020 CORONAVIRUS. PANDEMIN SOM HÄRJAR VÄRLDEN ÖVER, FÖRFLYTTAR FOTBOLLSSÄSONGEN 2020. CORONAN FLYTTAR BL.A. EM-SLUTSPELET TILL SOMMAREN 2021 OCH DET HISTORISKA FÖRENINGARNAS MÖTE FRÅN MAJ TILL AUGUSTI. DEN FINSKA CUPENS FINAL BLIR ÄVEN FLYTTAD.



05/2020 BOLLFÖRBUNDETS EVENEMANGSCHEF JEANNETTE GOOD BÖRJAR ARBETA FÖR FIFA. DET UPPSKATTADE FINLÄNDSKA OPERATIVA KUNNANDET, BLIR ÄVEN REPRÉSENTERAT INOM UEFA AV SAMI TERÄVÄ (MEDIA) JUHA KARJALAINEN (SÄKERHET) OCH KALLE MARTTINEN (EURO 2020).



08/2020 FÖRENINGARNAS MÖTE ANORDNAS FÖRSTA GÅNGEN. DET HISTORISKA MÖTET SOM EN GÅNG FLYTTADES, ÄGER RUM I LOGOMO I ÅBO



DEN FINLÄNDSKA FOTBOLLEN OCH FUTSALEN I NUMROR 2020



Den finländska fotbollen i numror



136 055
REGISTRERADE SPELARE



27 304 FLICKSPELARE
5 100 DAMSPELARE



81 159 POJKSPELARE
22 488 HERRSPELARE



2 719
DOMARE



~11 000
TRÄNARE



878
MEDLEMSFÖRENINGAR



66 066
OFFICIELLA MATCHER



~375 000
HOBBYSPELARE



~99 000
FRIVILLIGA



298/310
REGISTRERADE SPELARE
FINNS I 298 AV FINLANDS
KOMMUNER.



661
HELTIDSANSTÄLLDA
I BOLLFÖRBUNDETS
MEDLEMSFÖRENINGAR,
AV DESSA ÄR, 411 JUNIOR-,
TRÄNINGSCHEFER ELLER TRÄNARE.



1,2 MILJARDER
EURO
FOTBOLLENS SROI *

*DEN FINLÄNDSKA FOTBOLLENS EFFEKTIVITET
SOM HÄLSO-, SOCIAL- OCH EKONOMIFÖRDELAR
I VÅRT SAMHÄLLE PÅ ÅRLIG BASIS.

VERKSAMHETS- MILJÖ



En plan av aktörer inom den finländska fotbollen och futsalen



Förändringar i vardagsmiljön hos föreningarna

JUNIORFOTBOLLEN BLIR MERA PROFESSIONELL. Dels växer antalet del- och heltidsanställda, samtidigt som föräldrarna i större grad börjar acceptera kundrollen och kräver ersättning för pengarna de lägger ut. Genom att verksamheten blir mera professionell även idrottslig rättslighet. Bollförbundets uppgift är att bygga ett nätverk av expertis och tjänster, istället för att all expertis finns inom Bollförbundet. För att kunna hålla kostnaderna för utövningen av fotboll på en rimlig nivå krävs även att föreningen hittar andra inkomstkällor än föräldrarnas plånböcker.

BEFOLKNINGSSTRUKTUREN och förväntningarna förändras. Dragningskraften för rörelse och idrott minskar med att barnens åldersklasserna blir mindre. Av rörelse och idrott förväntar sig barnen få uppleva ansvar, spontanitet, upplevelser och en låg tröskel. En målgrupp för att bli utövare och frivilliga är aktiva pensionärer. Förändringar inom befolkningen gör att föreningarna måste uppdatera sina modeller för att utöva fotboll. Vid mindre flyttningssorter bör man fästa uppmärksamhet vid mångsidighet och futsal.

GEMENSKAPEN söker nya former. Gemenskaper som traditionella hemortsgemenskap, släkten och religioner har fått bredvid sig nya och flera gemenskaper, även digitala. Det frivilliga arbetet försvinner inte, men i utbyte för den egna tiden vill människor ha tydliga arbetsuppgifter som tilltalar dem, istället för talkon. Föräningarna kan besvara behovet, men det förutsätter att föreningarna satsar på föreningskulturen och frivilligt ledarskap.

Omfattande samhälleliga förändringar

DIGITALISERING OCH TEKNOLOGIN förändrar tillvägagångssätt. Verksamheten kan decentraliseras och interaktionen kan ske på distans eller i en virtuell omgivning, coronaviruset tvingar oss alla till detta åtminstone tillfälligt. Att producera, samla och behandla information blir lättare. Även inom fotbollsfamiljen bör vi utnyttja teknologin och data mera än innan, särskilt vid analys av spelet och i helhetsutvecklandet av spelaren.

ANSVARET framhävs, det ställs högre krav på ansvar och det är hela tiden på tapeten, under mediernas vakande öga. Det förväntas att organisationerna även tar ställningen större frågor som inte är direkt kopplade till verksamheten. Även små verksamhetsförändringar inom fotbollsfamiljen kan ha stor effekt på till exempel omgivningen. Samtidigt axlar fotbollsfamiljen genom sin kärnverksamhet ett stort ansvar i att stöda barn och unga i deras växandet.

KÖNSJÄMLIKHET är ett allt mera aktuellt ämne, både i Finland och utomlands. Även uppfattningar och inställningar om damidrott håller på att förändras. Inom fotbollen var damernas VM-slutspel 2019 en vändpunkt, FIFA:s satsningar gav resultat. Detta genom ett stort intresse från media, publik och samarbetspartners. Damfotbollen utvecklas med stormsteg, detta för att internationella storföreningar satsar på sina damlag och försöker via det att öka på marknadsvärdet på damsidan. Synligheten skapar även förebilder för flickspelare, för vilka ett professionellt fotbollsliv hela tiden blir en mera realistisk dröm.

Förändringar som påverkar idrottens ekonomi

Coronaviruset inverkan på samhället kommer att lämna spår i samhället i flera år, och vissa saker kommer troligtvis att förändras permanent, så som inställningen gentemot distansjobb. Idrotten hör till de som lider störst av denna akuta kris, detta eftersom centrala faktorer i idrotten är allt från människokontakt i samband med träningar till stora massevenemang. Fotbollsfamiljens ekonomi blir inte endast lidande av de restriktioner som begränsar verksamheten, utan även inkomster från europeiskt håll löper risk att bli förminskade. Att säkra kärnverksamheten är högsta prioritet i troligtvis många år framöver.

IDROTTENS OFFENTLIGA FINANSIERING I FINLAND har baserat sig i princip helt och hållet på Veikkaus intäkter, som sedan har delats ut via ministeriet till dess förmånstagare. Det har en längre tid redan varit idrottsgemenskapens gemensamma uppgift att säkra finansiering direkt från budgetens tillgångar. Det är självklart, att på grund av coronavirusets undantagsförhållanden är detta mål ännu viktigare. Om den offentliga diskussionen, som handlar om Veikkaus monopol rätt, i något skede leder till förändringar i penningspels verksamheten, är inverkan för idrottsgemenskapen stor.

FINLAND SOM EN DEL AV DEN INTERNATIONELLA FOTBOLLS- OCH FUTSALGEMENSKAPEN



UEFA:s och FIFA:s betydelse för den finländska fotbollen och futsalen

Bollförbundet hör genom UEFA och FIFA till en global fotbollsgemenskap, som till sin användning har betydande resurser för att utveckla grenen. Detta är tävlingsmässigt en fördel för fotbollen och futsalen om man jämför med många andra grenar - över en tredjedel av Bollförbundets resurser kommer via UEFA och FIFA.

1. UEFA och FIFA delar ut till Bollförbundet signifikanta **ekonomiska stöd**, som Bollförbundet förmedlar vidare till föreningarna. Olika stödformer bör kunna hittas och utnyttjas maximalt.
2. Finländska klubbtag har betydelsefulla möjligheter till tilläggsinkomster via **UEFA:s klubbtagstävlingar och genom internationella spelarövergångar**.
3. Finland strävar genom sina inverkan att möjliggöra en balanserad tävlingsverksamhet samt att kunna erbjuda en rättvis ersättning vid spelarövergångar för fostrarföreningarna.
4. UEFA och FIFA betalar ut **signifikanta ersättningar från landsvägstävlingar** till det nationella förbundet. EN kvalitativ landslagsverksamhet betalar i bästa fall sig tillbaka mångfaldigt genom framgångsbonusar.
5. UEFA och FIFA erbjuder även **ett mångsidigt kunnande och indirekta stöd**: bland annat olika skolningar- och pilotprogram, internationella evenemang och anordnandet av dessa i Finland. Bollförbundet strävar efter att aktivt erbjuda sig att delta i varierande verksamhet. Som en del av strategin fungerar UEFA Grow-programmet, där det skissades upp riktlinjer för Bollförbundets framtid (se sammanfattningen i bilagan).

- Bollförbundet strävar efter att säkerställa representationsuppgifter och att vara aktivt i olika förtroendeorgan för UEFA och FIFA.
- Bollförbundets värde ökas av ett nära samarbete och delad agenda med de övriga förbunden i Norden.
- Strategin för den finländska fotbollen och futsalen bör vara i linje med UEFA:s och FIFA:s strategier.

UEFA:s ekonomiska betydelse och strategi



3,1 mrd. €

Omsättning i medeltal åren
2015-2018

4,0 milj. €

Ekonomiska stöd till
Bollförbundet 2019

UEFA:s strategiska prioritering 2019-2024

DAMFOTBOLL

En långsiktig tillväxt och hållbarhet i damfotbollen säkerställs genom program, som strävar efter att utveckla tävlingarna och fördubbla antalet damspelare

GOD ADMINISTRATION

Vi förbättrar genomskinligheten i informationen, beslutsfattandet och tillvägagångssätten, så att vi kan säkra fotbollens ekosystem och det europeiska idrottssystemet

JÄMLIKHET I TÄVLINGSVERKSAMHETEN

Regler som förespråkar jämlikhet i tävlingsverksamheten utvecklas och verkställs, dessa sporrar investeringar och främjar utvecklingen inom den europeiska fotbollen.

ANHÄNGAR FRONTEN

Vi förstärker relationen med till anhängarna, vi breddar anhängarantalet och personlaiserar anhängarupplevelsen, detta genom att bygga en digital plattform, som erbjuder en direkt kanal till konsumenten

Läs mera: www.uefa.com

FIFA:s ekonomiska betydelse och strategi

FIFA

1,6 mrd. \$

Omsättning per år i medeltal
2015-2018

1,1 milj. €

Ekonomiskt stöd till
Bollförbundet
2019

FIFA:s 11 strategiska mål 2020-2023

Modernisera reglerna
för fotbollen

Öka fotbollens omsättning
på ett hållbart sätt och
investera i fotbollen

Utveckla organisationens
effektivitet och påverkan

Säkerställa att de
ikoniska tävlingarna i
fotbollen blommar

Fotbollens tävlingar görs
globala

Öka fotbollens
konkurrenskraft globalt

Maximera fotbollens
inverkan i den globala
utvecklingen

Påskynda tillväxten i
damfotbollen

Utnyttja teknologin
inom fotbollen

Säkra fotbollens
positiva värderingar

Vara influerande i
samhället genom fotbollen

Läs mera: www.fifa.com

Teemat:

Reglement

Förvaltning

Tävlingar

Utveckling och ansvar

A young boy with blonde hair, wearing a blue soccer jersey and shorts, is captured in a moment of intense celebration. He has his mouth wide open in a shout and his fists are clenched. He is positioned in front of a green soccer goal net. The background is slightly blurred, showing other people and a soccer ball on the ground.

MISSION OCH VÄRDERINGAR

MISSION
FOTBOLL
FÖR ALLA

VÄRDERINGAR
GLÄDJE
TROVÄRDIGHET
FRAMGÅNG
GEMENSKAP

Vår mission är fotboll för alla

Fotboll i dess olika former...

Är
tillgängligt
för alla

Att delta i verksamheten på planen och utanför planen för möjligt för alla - oberoende av inkomst, ålder, kön, fysiska begränsningar eller boplat. Olika stigar finns att erbjuda och du har möjlighet att nå de absoluta toppen om du bor i Finland.

Gör gott för
alla

FOTBOLLEN FÅR MÄNNISKOR ATT RÖRA PÅ SIG. Varje vecka lägger fotbollen flera hundratusen människor i rörelse. En bred föreningsverksamhet, mångsidiga möjligheter att utöva grenen och möjlighet för tränare att konstant utvecklas, vilket leder till ett livslångt förhållande med idrott i bästa fall.

FOTBOLL FÅR DIG ATT VÄXA. Genom att träna och spela. Genom att vinna och förlora. Genom att lyckas och misslyckas. Alltid tillsammans. Värderingar inom idrotten såsom mod, seghet, långsiktighet och respekt gentemot andra bär även långt i livet utanför fotbollen.

FOTBOLL FÖRENAR. Betydelsefulla gemenskaper skapas både i föreningar och på läktaren. Via dessa skapas livslånga vänskapsband och nätverk. Fotbollsgemenskaper förebygger utanförskap och ensamhet.

Är säkert
för alla

På spelplanen är alla lika värda och olikhet ger styrka. Fotboll är ett spel för alla och det måste även vara säkert för alla. Fotbollsfamiljen främjar ett jämlikt och respektfullt beteende både på och utanför planen.

Våra värderingar är glädje, pålitlighet, framgång och gemenskap

Glädje

Glädje uppfylls huvudsakligen genom en god atmosfär och genom att nuta av fotbollen. I vardagen speglas glädje även av nöjdhet, genom att lyckas och utvecklas individuell och som grupp samt genom lekfullhet och umgängesfostran.

Pålitlighet

Pålitlighet uppnås huvudsakligen genom att hålla vad som lovats och sköta överenskomna saker. I vardagen syns pålitligheten genom ett rättvist spel, rättvisa, ärlighet och genom att på ett gemensamt sätt följa överenskomna regler. Pålitligheten kan även ses genom verksamhetens genomskinlighet och öppenhet.

Framgång

Framgång ses i vardagen genom att uppnå gemensamma mål samt genom stävan till den egna toppen. Framgång är även att vinna över sig själv som spelare, domare eller vilken övrig medlem att fotbollsfamiljen som helst. Hållbar framgång förutsätter flitighet, planmässighet och att du aldrig ger upp.

Gemenskap

Fotbollsfamiljens laganda, att lära sig tillsammans och att ta hand om varandra är gemenskap som bäst. Även samarbetet inom fotbollsfamiljen, mellan aktörer av olika slag och i olika ålder och att alla drar åt samma håll bör poängteras.



VISION 2030

VISION
ETT FRAMGÅNGSRIKT
FOTBOLLSLAND
SOM ÖKAR
VÄLMÅENDE

Vår vision 2030 är att vara ett framgångsrikt fotbollsland som ökar välmående

Ett framgångsrikt fotbollsland

För alla spelare, oberoende kön, bör finans en kvalitativ spelarstig. Finlands fotbollsskolning håller elitnivå och vi har kunniga tränare och aktörer inom föreningarna. Verksamhetsmiljöerna inom elitfotbollen håller hög nordisk standard. De finländska landslagen, klubblagen och elitspelarna är framgångsrika. De professionella aktörerna inom fotbollen känner av samhällets uppskattning. Gren-, förenings- och åskådarkulturen är på en hög nivå och fortsätter att växa. Förhållanden är lockande för att utöva och följa fotboll.

Som ökar välmåendet

Livskraftiga föreningar lägger en bra grund för utveckling och välmående inom grenen. Fotboll är en attraktiv hobby, som går att utöva på många olika sätt och hela livet. Varje barn och ungdom har en kunnig tränare som stöder dennes utveckling och tillväxt. Föreningarna kan erbjuda en gemenskap för livet, som är betydelsefull och ökar välmående. Barn och unga växer i idrottsatmosfären, där det är säkert att utmana sig själv och andra. Fotbollen tillför mätbart och brett välmående i samhället. Föreningarnas och förbundets verksamhet är ansvarsfull.



PROCESSERNA INOM DEN FINLÄNDSKA FOTBOLLEN OCH FUTSALEN



Processer inom den finländska fotbollen och futsalen.

Huvudprocesser	Spelarutveckling
	Utbildning av tränare och utveckling av kunnandet
	Tävlingsverksamhetens anordning
	Domarverksamhetens anordning
	Spelarrekrytering och att hålla kvar spelare
	Funktionärsrekrytering och utveckling av kunnandet
	Förhållanden att bygga och upprätthålla
	Samarbete mellan berörda parter -Påverkan
	Försäljning och marknadsföring
Stödprocesser vilka stöder huvud- processerna	Kommunikation
	Ledning av verksamheten, utveckling och styrsel
	IT-verktygens utveckling och digitaliseringens utveckling
	Informationsproduktion som stöd för beslutsfattandet

Processerna som är uppräknade och kontinuerliga och sådana som alltid existerar, oberoende av strategi. Både föreningarna och förbundet har uppgifter som är förknippade med alla dessa processer (se nästa sida)

På grund av detta:

- Bollförbundet förverkligar under kommande strategiperiod dess huvudsakliga uppgifter som alltid innan (tränarskolningar, anordnandet av tävlingar, stöder utvecklingen av förhållanden, landslagsverksamheten osv.)
- Strategin fastställer mera noggrant vilka specifika saker som under strategiperioden skall *utvecklas*.

Föreningarnas och Bollförbundets roll

Föreningarnas viktigaste roll

Exempel av Bollförbundets tjänster

Kvalitativ vardag i föreningsmiljö	Spelarutveckling	H&H-verksamhet, talangträning, stöd, distrikt och landslag
utbildning för de lägre nivåerna, utvecklandet av vardagen	Tränarutbildning	Kompletteringsskolningar på de högre nivåerna
Arrangerandet av turneringar	Tävlingsverksamhet	Arrangerandet av serier, stadgar och disciplin
Rekrytering av spelare och utbildningar	Domarverksamhet	Domarutbildning och -placering
Emottagandet av nya spelare, bibehållandet av de nuvarande	Rekrytering av spelare	Koncept och kampanjer
Rekrytering, utbildning och stöd i vardagen	Rekrytering av funktionärer	lagledare-, materialförvaltare-, mm. skolningar, kampanjer
Uppbyggande, bevarande, utvecklande	Förhållanden	HatTrick- och expertstöd
Samspel med regionen kommun och berörande parter	Påverkan	Regionalt stöd, nationell och internationell påverkan
Föreningarnas egen verksamhet M&M	Försäljning och marknadsföring	Landslagens och cupernas M&M
Kommunikation inom egen förening och distrikt	Kommunikation	Fotbollsfamiljens gemensamma kommunikation, skolningar
Att leda föreningen i vardagen	Att leda verksamheten	Kvalitetssystem, forum, utbildningar
Anskaffandet och utnyttjandet av verktyg	IT och digitalisering	Utvecklandet av de viktigaste verktygen (ibland a. Taso, Pelipaikka)
Utnyttjandet av kunskap som föds i den egna verksamheten	Producerandet av kunskap	Utvecklandet av ledarskap med hjälp av fotbollsfamiljen

VAL FÖR STRATEGIPERIODEN 2020-2024



Val av strategi och mål

Val

**ATT VÄXA SOM
IDROTTARE SOM GRUND
FÖR VERKSAMHETEN**

Mål för valet

Alla har utbildade och kompetenta tränare

Förhållanden som stöder en kvalitativ vardag i föreningarna

Landslagsfotboll som utvecklar fotboll på hög nivå

Tävlingar som stöder spelarutvecklingen

**FÖRENINGAR LEDDA PÅ
ETT MÅLMEDVETET VIS
OCH MED ETT BRA
NÄTVERK**

En kompetent föreningsledning

Kvalitativa spelarstigar i samarbete med övriga föreningar

Föreningarna har en uppskattad roll i den lokala gemenskapen

**DEN STÖRSTA GRENEN
SÅVÄL PÅ PLAN SOM
UTANFÖR PLAN**

Ett växande spelarantal

Kommunikation som stöder fotbollsgemenskapen

En gren som är lockande både såsom gren såväl som ekonomiskt

**ETT FÖRENINGARNAS
BOLLFÖRBUND SOM
KONTINUERLIGT
UTVECKLAS**

Digitala tjänster som är användarvänliga

Analys och forskning som stöd vid beslut

En organisation som fyller föreningarnas behov

Val 1: Växa som idrottare som grund för verksamheten

Idrottens ideal såsom mod, uthållighet och respekt för andra fungerar såväl på planen som i livet. Dessa är karakteristiska för hur fotbolls-och futsalverksamheten **stöder den växande idrottaren**. Dessutom behövs en omgivning, där idrottens glädje, kravnivån och tävlingsverksamhet är i balans. För att lyckas med detta är det av stor vikt att **tränarna är kompetenta**.

Val 1: Att växa som idrottare är verksamhetens utgångspunkt

Mål för valet

En utbildad och kunnig tränare för alla

Verksamhetsmiljöer som stöder en kvalitativ vardag i föreningarna

Landslagsverksamhet som utvecklar elitfotbollen

Tävlingar som betjänar utvecklandet av spelare

Projekt som genomförs för att uppnå målen

Vi utvecklar de mest centrala kunskaperna vid träning av barn i föreningsmiljö

Vi stöder de målinriktade tränarnas fortgående inläring

Tillsammans med föräldrarna stöder vi idrottarna till att växa som idrottare

Vi gör samordnandet av idrott och skola smidigare

Vi bygger akademimiljöer för 16-20-åringar

Vi förstärker kvaliteten på verksamheten på flicksidan

Samarbetet mellan föreningarna och region- samt landslagen blir tätare

Vi utvidgar landslagsverksamheten så att den motsvarar internationella kravnivåer

Vi utvecklar tävlingsformerna så att de motsvarar behoven för spelarnas utveckling och utövning

Vi befrämjar domarrekryteringen och strävar efter att hålla domarna med på alla områden

¹ Akatemiaympäristöllä tarkoitetaan toimintaympäristöä, jossa mm. koulunkäynti, valmennustiimin monipuolinen osaaminen, muu asiantuntijaverkosto ja olosuhteet on järjestetty huippu-urheilun ehdoilla.

Val 2: Föreningar ledda på ett målmedvetet vis och med ett bra nätverk

Framgång och välmående inom finsk fotboll och futsal föds ur livskraftiga föreningar. En livskraftig förening har en målinriktad ledning. Föreningsledningen har en klar syn på **vad föreningen är och inte är, samt vad föreningen strävar att uppnå**. En sådan förening kan uppnå nätverk, vilka förstärker denna och på detta sätt vara en ännu bättre miljö för sina spelare. Föreningar som **modigt förverkligar sig själva** är intressanta att samarbeta med både för företag och kommuner.

Val 2: Föreningar ledda på ett målmedvetet vis och med ett bra nätverk

Mål för valet

En kunnig
föreningsledning

Kvalitativa spelarstigar
genom samarbete mellan
föreningar

Föreningarna har en
uppskattad roll i den
lokala gemenskapen

Projekt som genomförs för att uppnå de uppställda målen

Vi förstärker föreningarnas systematiska och långsiktiga ledande av idrottsverksamheten.

Vi utvecklar ledarskapet hos verksamhetsledare och ordföranden

Vi tillför processtänkande i arbete med kvalitetssystem, utgående från själva idrotten

Vi främjar föreningarnas profilering och arbetet med spelarutvecklingen.

Vi utvecklar samarbete med kommuner och företag

Vi förstärker föreningskulturen och förstärker förmågan att bibehålla människor kvar i olika roller i föreningen.

Vi förverkligar ett ansvarsprogram för fotboll och futsal

Val 3: Största grenen både på plan och utanför plan

Fotboll är världens populäraste gren enligt all statistik. I Finland är också grenens position stark, men möjlighet för tillväxt finns ännu. Fotboll i dess olika former, kunde vara en idrottsgren som var i **ännu större grad utövad**, som berörde och inspirerade ännu flera människor, samt var ett ännu större samtalsämne. Ett **specifikt tillväxtområde är flickornas och damernas deltagande** i diverse roller i verksamheten. Grenens livskraft är beroende av attraktiv elitfotboll som intresserar den stora massan.

Val 3: Största grenen både på plan och utanför plan

Mål för valet

Ett växande antal spelare

Kommunikation som förstärker fotbollsgemenskapen

En gren som är lockande både som gren såväl som ekonomiskt

Projekt som förverkligas för att uppnå målen

Vi ökar och upprätthåller antalet spelare i lagverksamheten

Vi fostrar en hobbyverksamhet som är lockande för nya målgrupper

Vi kommunicerar på ett sätt som är målgruppsinriktat, intressant och interaktivt

Vi ökar på elitfotbollens kommersiella värde

Vi väljer ut flaggskeppsprojekt för stadionbyggandet och för dessa framåt

Val 4: Föreningarnas Bollförbund som kontinuerligt utvecklas

I Föreningarnas Bollförbunds organisationsförnyelses första skede förenades Bollförbundet till en organisation. I det andra skedet bör man se till att det nya Bollförbundets **samspel med föreningarna** förbättras ytterligare. Det här betyder att tjänsterna förbättras i ett nära samarbete med föreningarna samt att **föreningarna stöds så att de kan lyckas med sina uppgifter**. Verksamhetens kvalitet samt kompetensen hos Bollförbundets egen personal utvecklas hela tiden.

Val 4: Föreningarnas Bollförbund som kontinuerligt utvecklas

Mål för valet

Användarvänliga digitala tjänster

Analytics och forskningsdata stöder beslutsfattande

En organisation som möter föreningarnas behov

Projekt som genomförs för att uppnå målen

Vi förbättrar användbarheten i Bollförbundets grundsystem och internetjänster

Vi konstruerar en plattform med inlärnings- och stödmiljöer som stöder föreningarnas huvudaktörer

Vi främjar producerandet och förmedlandet av data speciellt i samband med spelarutvecklingen

Vi utvecklar Bollförbundets förmåga att producera fakta för fotbollsgemenskapen

Vi utvecklar Bollförbundets kompetens och verksamhet för att motsvara de förändrade behoven föreningarna har

FORTSKRIDNINGS- PLAN 2020-2024



Förord till planens framskridande

I den föregående delen har strategiperiodens projekt presenterats, vilka är avsedda att genomföras under de följande fyra åren. **Det är dock inte möjligt och ej heller eftersträvänsvärt att genomföra allt till 100 procent på en gång.** Därför har projekten indelats i tre grupper:

1. Projekt, där resurserna och handlingarna förläggs under strategins första halva
2. Projekt, där resurserna och handlingarna förläggs under strategins senare halva
3. Projekt, som succesivt kommer att verkställas, under hela strategiperioden.

På de följande sidorna har man **försökt göra sig en överblick av hur projekten fördelar sig i dessa tre grupper.** Detta är en preliminär plan, som förändras och förtydligas varje år i verksamhetsplanen som görs, ledd av styrelsen. På grund den osäkra situationen föranledd av Corona kan vissa projekt tvingas skjutas framåt i tiden eller till och med flyttas fram till år 2024:s strategiperiod. **Då halva strategiperioden förlöpt hålls Föreningarnas möte år 2022 där man kontrollerar hur planen framskridit och besluten fattas därefter.**

Projekt, där resurserna och handlingarna förläggs under strategins första halva

Val 1: Att växa som idrottare är verksamhetens utgångspunkt:

Vi utvecklar de mest centrala kunskaperna vid träning av barn i föreningsmiljö

Vi bygger akademimiljöer för 16-20-åringar

Val 2: Föreningar ledda på ett målmedvetet vis och med ett bra nätverk:

Vi utvecklar samarbete med kommuner och företag

Vi förverkligar ett ansvarsprogram för fotboll och futsal

Val 3: Största grenen på och utanför planen:

Vi ökar och upprätthåller antalet spelare i lagverksamheten

Vi fostrar en hobbyverksamhet som är lockande för nya målgrupper

Val 4: Föreningarnas Bollförbund som kontinuerligt utvecklas

Vi främjar producerandet och förmedlandet av data speciellt i samband med spelarutvecklingen

Vi utvecklar Bollförbundets förmåga att producera fakta för fotbollsgemenskapen

*Före dessa verkställs, läggs **tydliga mål för strategperioden** ut för dessa.*

Målen specificeras i den årliga verksamhetsberättelsen

Vissa åtgärder till dessa projekt har redan beslutats om - se nästa sida.

Åtgärder som redan finns, eller säkra åtgärder

Åtgärder som är planerade

Obs. Innehållet i projekten kompletteras och specificeras ännu under projektplaneringen.

Strategiskt projekt	2020 - juli-december	2021	2022 - jan-juni
Vi utvecklar de mest centrala kunskaperna vid träning av barn i föreningsmiljö		SVOK 1.0	SVOK 2.0
		Tutor 2.0 -program	
Vi bygger akademimiljöer för 16-20-åringar		UEFA Elite Youth Academy - pilotskede	Riktlinjer för den finländska akademimodellen
		Pilotskede av flickornas akademimodell	
Vi utvecklar samarbete med kommuner och företag		UEFA SROI lokal och återkommande	
		Pilotavtal med städerna	
			FBF partnerskapsavtal med C21 -städer
		Implementering av bollkartan	
		Implementering av OK:s och FBF:s etiska direktiv	Implementering av föreningarnas ansvarsprogram via kvalitetssystemet
Vi förverkligar ett ansvarsprogram för fotboll och futsal			Jämställdhetsplan 2.0
Vi ökar och upprätthåller antalet spelare i lagverksamheten		UEFA:s Flickfotbollsprojekt Disney Playmakers	
		En börjande åldersklass kvalitet -projekt	
		Daghems- och skolfotbollsprogram 2.0	
		Koncept för tävlingsverksamhet med en låg tröskel	
		EURO 2020 hobbyfotbollskoncept	
Vi fostrar en hobbyverksamhet som är lockande för nya målgrupper		Hobbymodell (OK/Nuorten liike)	
Vi främjar producerandet och förmedlandet av data speciellt i samband med spelarutvecklingen	SHA och uppföljning av utveckling med Eerikkilä och föreningar	Uppföljning av utveckling 2.0 med Eerikkilä och föreningar	
		JYU Fotbollsprofessor	
		Byggandet av dataorganisation	
Vi utvecklar Bollförbundets förmåga att producera fakta för fotbollsgemenskapen	KORE CRM implementering		

Projekt, där resurserna och handlingarna förläggs under strategins senare halva

Val 1: Att växa som idrottare är verksamhetens utgångspunkt:

Vi stöder de målinriktade tränarnas fortgående inläring

Vi stöder de målinriktade tränarnas fortgående inläring

Vi gör samordnandet av idrott och skola smidigare

Vi utvidgar landslagsverksamheten så att den motsvarar internationella kravnivåer

Val 2: Föreningar ledda på ett målmedvetet vis och med ett bra nätverk:

Vi förstärker föreningarnas systematiska och långsiktiga ledande av idrottsverksamheten.

Vi främjar föreningarnas profilering och arbetet med spelarutvecklingen.

Vi förstärker föreningskulturen och förstärker förmågan att bibehålla människor kvar i olika roller i föreningen.

Val 3: Största grenen på och utanför planen:

Vi väljer ut flaggskeppsprojekt för stadionbyggandet och för dessa framåt

Val 4: Föreningarnas Bollförbund som kontinuerligt utvecklas

Vi konstruerar en plattform med inlärnings- och stödmiljöer som stöder föreningarnas huvudaktörer

Före dessa verkställs, läggs tydliga mål för strategiperioden ut för dessa. Målen specificeras i den årliga verksamhetsberättelsen

Projekt, som succesivt kommer att verkställas, under hela strategiperioden.

Val 1: Att växa som idrottare är verksamhetens utgångspunkt:

Vi förstärker kvaliteten på verksamheten på flicksidan

Samarbetet mellan föreningarna och region- samt landslagen blir tätare

Vi utvecklar tävlingsformerna så att de motsvarar behoven spelarnas utveckling och utövning kräver

Vi säkerställer att det finns tillräckligt med domare, samt att domarnas kunnighet är på rätt nivå

Val 2: Föreningar ledda på ett målmedvetet vis och med ett bra nätverk:

Vi utvecklar ledarskapet hos verksamhetsledare och ordföranden

Vi tillför processtänkande i kvalitetssystemarbetet, utgående från själva idrotten

Val 3: Största grenen på och utanför planen:

Vi kommunicerar på ett sätt som är målgruppsinriktat, intressant och interaktivt

Vi ökar på elitfotbollens kommersiella värde

Val 4: Föreningarnas Bollförbund som kontinuerligt utvecklas

Vi förbättrar användbarheten i Bollförbundets grundsystem och internettjänster

Vi utvecklar Bollförbundets kompetens och verksamhet för att motsvara de förändrade behoven föreningarna har

Före dessa verkställs, läggs tydliga mål för strategiperioden ut för dessa. Målen specificeras i den årliga verksamhetsberättelsen

FRAMGÅNGS- MÄTARE



Förord till mätarna

- På följande sida finns en lista över mätare, dessa mätares uppgift är att mäta hur den finländska fotbollen och futsalen utvecklas. Dessa mätare kommer vara relevanta **under ett flertal strategiperioder**. Projekten under kommande strategiperiod stöder utvecklandet av dessa mätare, fastän vissa projekt bara har en minimal inverkan på mätarna.
- Mätarna som finns listade på följande sida kan vid behov delas upp i **underkategorier**, vilka på ett djupare sätt kan förklarar hur mätarna utvecklas. Drop-out procenten är tillexempel en kritisk **underkategori** för spelarantal-mätaren.
- Mätarna följs med och det läggs upp olika mål för dessa i olika **dimensioner**, såsom kön, åldersgrupp, olika grenar inom fotbollsfamiljen osv. Antal damspelare är en central **dimension** som kommer allt följas med i spelarantal-mätaren under denna strategiperiod,
- Det kommer att öppnas upp på ett tydligare sätt vad mätarna - underkategorier, dimensioner som följs, utgångs- och målnivåer- efter att strategin blivit godkänd. **Helheten godkänns av Föreningsparlamentet**. Det fanns ingen logik i att öppna upp om mätarna ännu, särskilt inte att lägga ut utgångs- och målnivåer före vi vet med större noggrannhet coronavirusets inverkan på den finländska fotbollen och futsalen.

Mätarna

Val av strategi 2020-2024 och mätare för dessa, av vilka huvudmätarna är med mörkt

Vision 2030

Att växa som idrottare är verksamhetens utgångspunkt

Kunniga tränare i förhållande till antal lag

Föreningarnas och landslagets internationella ranking

Gruppspels platser för klubbtag och slutspelsplatser för landslaget

Finländska spelares värde utomlands

Föreningar ledda på ett målmedvetet vis och med ett bra nätverk:

Heltidsanställda i föreningarna

Förhållandeantal på kategori

Helhetsintäkterna för de hundra största föreningarna i kvalitetssystemet

Största grenen på och utanför planen

Spelarantal

Helhetsintäkterna för Bollförbundet och för de högsta serienivåerna

Samhällsmässiga inverkan med UEFA SROI -mätaren

Grenimage av fotboll och futsal

Föreningarnas Bollförbund som kontinuerligt utvecklas

Föreningarnas belåtenhet med Bollförbundets tjänster

Ett framgångsrikt fotbollsland, som ökar välmående

BILAGOR



Bilaga 1: Fotboll som gren för damer och flickor - sammanfattning av strategiarbetet

Strategiarbetet som berörde fotboll som gren för damer och flickor gjordes som en egen uppgift med hjälp av UEFA. Riktlinjerna för denna går ihop med strategin för hela verksamheten som beskrivs på följande sida. Hela Bollförbundets organisation jobbar för att befrämja fotboll som gren för damer och flickor: jobbet som görs för att befrämja dam- och flickverksamheten kommer att synas i den gemensamma verksamhetsplanen och kan följas upp via en egen dimension mätare.

Fotboll som gren för damer och flickor - sammanfattning av strategiarbetet

VISION: FOTBOLL BLIR DEN POPULÄRASTE GRENEN FÖR DAMER OCH FLICKOR INNAN 2027.

Temat och mål för kommande strategiperiod:

**Damernas elitfotboll
(landslagen och ligan)**

Vi ökar på kunskapen om den internationella kravnivån och utvecklar vår konkurrenskraft

Vi förbättrar professionaliteten och föreningarnas elitidrottskultur.

Strategiperiodens projekt, till dessa hör:
Vi utvidgar landslagsverksamheten så att den håller internationell standard (hör till val 1)

Verkställs som en del av den Nationella ligans genomförande

Tillväxten i antal flickspelare och kvaliteten på föreningsverksamheten

Vi förbättrar på kvaliteten på flicksidan och processer enhetligas med pojksidan

Vi befrämjar en enhetlig idrottskultur i skolorna och daghemmens förskoleverksamhet

Som ett eget strategiskt projekt under val 1

Vi utvecklar föreningarnas samarbete med kommuner och företag (hör till val 2)

Damernas andel i de olika delarna av fotbollsfamiljen

Vi ökar på antalet damtränare

Vi befrämjar kunskapsprofileringen i föreningarnas styrelser och via det mångfalden

Vi förstärker kulturen i föreningarna och förmågan att bibehålla människor i olika roller inom föreningen (hör till val 2)

Kommersiellt värde, förebilder och synlighet

Vi lyfter fram fotboll som flickornas gren som vårt koncept samt lyfter fram centrala budskap och förebilder

Vi kommunicerar på ett sätt som är målgruppsinriktat, intressant och interaktivt (hör till val 3)

Bilaga 2: Sammanfattning av utvecklingsplanen för futsal

Framtidsutsikter för futsal spekulerades över som ett eget tema i strategiarbetet. De mest centrala utvecklingsområden är listade på följande sida. I arbetet framkom att ett eget strategiarbete bör göras för futsal, som specificerar utvecklingsmålen och åtgärder som bör göras i futsal. Även som i fotbolls som damernas och flickornas gren jobbar hela Bollförbundets organisation med att befrämja futsal.

Sammanfattning av utvecklingsplanen för futsal

De preliminära utvecklingsmålen för futsal, som specificeras vid strategiarbetet för futsal 2021:

Öka antalet föreningar som specialiserar sig på futsal och de som fokuserar på både futsal och fotboll

En intresseväckande tävlingsverksamhet i futsal för barn och unga, som motsvarar begäret från olika regioner och nivåer

Möjlighet till futsaltränarutbildning inom Bollförbundets alla regioner och en ökning i antalet utbildade futsaltränare.

Landslagsverksamhet på ungdomsnivå som stöder de vuxna landslagen (U21 ja WU19)

En större kännedom om futsal, särskilt genom ett ökat intresse för herrarnas landslag

Frågor kring strategiarbetet i futsal:

- Vad är den långsiktiga futsalvisionen för hela fotbollsfamiljen (grenens status i allmänhet och i förhållande till fotboll, på föreningsplan, spelarstig osv.) ?
- Vilka är de mest intressanta målgrupperna för spelare med tanke på futsalens tillväxt?
- Vilka är flaskhalsarna med tanke på tillväxten i futsal (t.ex. brister i kunnandet, tävlingsutbudet, förhållanden osv.)?
- I vilken ordning bör dessa flaskhalsar som förhindrar tillväxten tas bort (futsalens "utvecklingsfaser" mot visionen)?
- Vilka beslut som är gjorda i land som är längre utvecklade i futsal än Finland kan anpassas i Finland?

Bilaga 3: Sammanfattning av utvecklingsplanen för E-fotbollen

I strategiarbetet gjordes en utredning om framtidsutsikterna för e-fotbollen. I utredningen kartlades det nationella läget och sedan jämfördes detta med övriga europeiska medlemsförbund. På följande sida är de mest centrala utvecklingsbehoven för e-fotbollen i Finland sammanfattade.

Sammanfattning av utvecklingsplanerna för E-fotbollen

Utgångsläget för att utveckla e-fotbollen

- E-idrotten och e-fotbollen växer snabbt världen över. De senaste åren har även FIFA, UEFA, europeiska fööreningar och till exempel norska och danska fotbollsförbunden gjort märkbara satsningar på e-fotbollen.
- De satsas på e-fotbollen, eftersom de lockar nya målgrupper till fotbollsgemenskapen, förstärker de nuvarande, stöder föreningarnas bränd och öppnar dörrar till nya samarbetspartners.
- Även i Finland växer e-idrotten, både som hobbyverksamhet och fritids sysselsättning.
- Tipsligan har redan startat en egen eFotbollsliga och Bollförbundet har en officiell roll i e-fotbollens landslagsverksamhet genom medlemskapet i UEFA och FIFA. E-fotbollen är ännu dock småskaligt i Finland, så föreningarna och Bollförbundet har möjlighet att ta en märkbar roll inom grenen.
- E-fotbollen är även naturligt en ypperlig del av vår mission *Fotboll för alla*.

Mål för utvecklingen av e-fotbollen i Finland

Tillväxt i fotbollsfamiljen, när e-fotbollen skapar nya sätt för att vara delaktig

Ett förstärkt intresse till fotbollens och föreningarnas bränd

Internationell framgång i e-fotbollen



Åtgärder under strategiperioden

Bollförbundet anordnar tävlingsverksamhet i turneringsform för e-fotbollen

En pilotform av en verksamhetsmodell för föreningarnas e-fotboll, som kopplas till tävlingsverksamheten som Bollförbundet anordnar

Möjlighet för hela fotbollsfamiljen att köpa kunskanden som finns inom e-fotbollen i föreningarna

Bilaga 4: UEFA Grow -sammmanfattning av utvärderingen

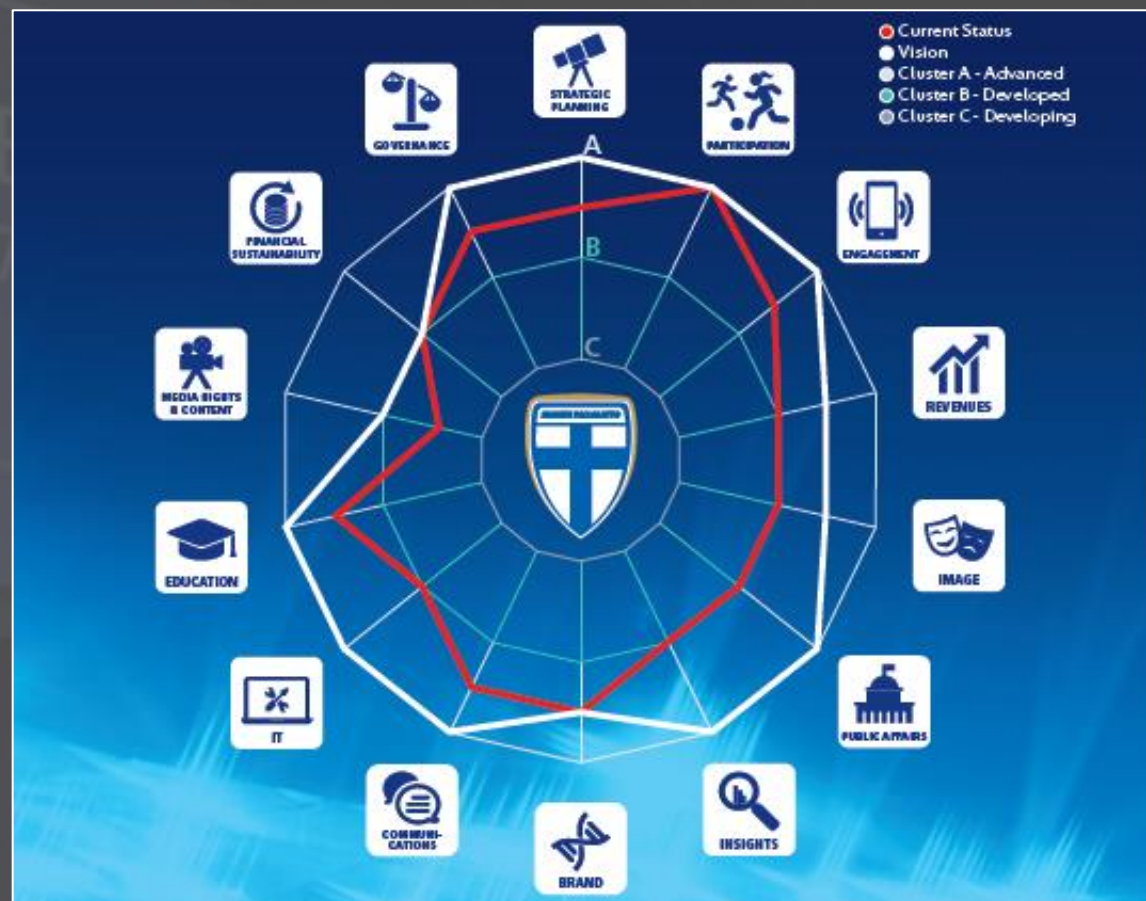
Bollförbundet deltog i december-januari i UEFA:s Grow -program, där Bollförbundets nuvarande läge samt utvecklingsbehov skissades upp i samarbete med UEFA:s experter. Detta arbete fungerade som stöd för, samt var en del av strategiarbetet som var i gång. På följande sida beskrivs en uppskattning av de utvecklingsbehov som finns inom Bollförbundet, ur UEFA Grow - programmet synvinkel.

UEFA Grow -sammenfattning av utvärderingen

Bollförbundet i UEFA Grow -programmet

- Grow är ett program, med vilket UEFA hjälper nationella fotbollsförbund att utveckla sin verksamhet.
- Programmet är baserat på 14 *pelare* som UEFA fastställt, som kan uppfattas som det nationella förbundets huvudsakliga uppgifter: dessa är till exempel utbildning, utveckling och påverkan av grenens image.
- Bollförbundet deltog i programmet på vintern 2019-2020. Bollförbundets och UEFA:s experter utvärderade pelare för pelare:
 - På vilken utvecklingsnivå Bollförbundet för tillfället är; och
 - Till vilken utvecklingsnivå Bollförbundet strävar under de kommande fyra åren.
- Resultatet av utvärderingen är presenterat via bilden till höger. Den tjocka röda linjen visualiserar bollförbundets nuvarande utvecklingsnivå och den tjocka vita linjen den eftersträlvade utvecklingsnivån, som skall uppnås inom de kommande fyra åren.

Resultatet av UEFA Grow -uppskattningen ur Bollförbundets synvinkel







UEFA
UNDER-19
CHAMPIONSHIP
FINLAND 2018



